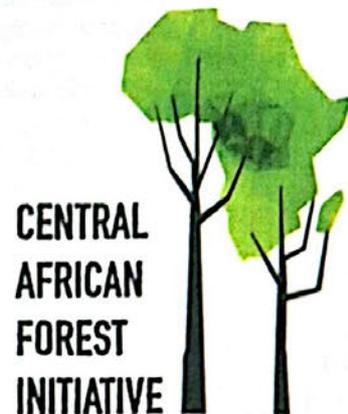


Fonds fiduciaire multipartenaires de CAFI

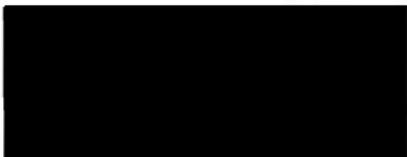
Don de préparation



<p><b>Pays : CAMEROUN</b></p>	<p><b>Organisation(s) chargée(s) de la mise en œuvre :</b> Programmes des Nations Unies pour le Développement</p>
<p><b>Contact pour le projet :</b> <b>Martin ZEH-NLO</b> Chef Unité Développement Durable et Résilience Climatique Programmes des Nations Unies pour le Développement N°12332 Immeuble Mellopolis Rue 1794, Ekoudou, Bastos B.P. : 836 Cameroun – Yaoundé Courriel : martin.zeh-nlo@undp.org</p>	<p><b>Partenaire(s) de mise en œuvre - nom et type (gouvernement, OSC, etc.) :</b> Ministère de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire (MINEPAT)</p> <p><b>Contacts :</b> <b>Ernest NNANGA</b> Chef de Division de la Prospective et de la Planification Stratégique (DPPS) Point focal CAFI Immeuble rose – MINEPAT Avenue Marchand, B.P. : 660 Yaoundé, Cameroun Courriel : emnanga@yahoo.fr</p> <p><b>Dr SAIDOU Hamadou</b> Chef Cellule Prospective Economique au MINEPAT, Membre de l'équipe focale CAFI Courriel : saidoutheo@yahoo.fr</p>
<p><b>Description du projet :</b> L'Initiative pour les Forêts d'Afrique centrale (CAFI) vise à développer des chaînes des valeurs camerounaises (agricole, forestières et minières) inclusives et compétitives tout en réduisant leurs impacts sur la déforestation et la dégradation des forêts. Pour sa phase pilote, l'Initiative vise à :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Préparer le terrain pour la négociation et la signature d'un partenariat à long terme.</li> <li>• Renforcer les capacités des instances nationales et des Collectivités Territoriales Décentralisées (CTD) à une</li> </ul>	<p><b>Le financement CAFI : 1 794 289.99 USD</b></p> <p><b>Coût total financé par le CAFI : 1 794 289.99 USD, soit :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 295 005 USD le montant initial du Prep Grant approuvé.</li> </ul> <p><b>Et les ressources supplémentaires approuvées dans le cadre de l'extension des coûts :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 458 000 USD pour soutenir la mise en œuvre des jalons prioritaires de la LOI.</li> </ul>

Régime Onshore M&A

DE   
  SMM/E   
  DM   
  UME   
  HZN   
  LE   
  GN   
  FN

<p>coordination intersectorielle renforcée et inclusive, et à une planification stratégique et spatiale renforcée, pour aller vers une "Économie Verte".</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Clarifier le dispositif institutionnel permettant d'engager l'ensemble des secteurs clés liés à l'utilisation des terres dans la mise en œuvre de cette vision, de tester la capacité d'arbitrer tant au niveau central que décentralisé entre les différents secteurs et choix d'utilisation des terres vers des modèles durables, et assurer une coordination de diverses sources de financement (publiques et privées, domestiques et internationales) vers la mise en œuvre d'un développement durable.</li> </ul> <p>Il s'agit ainsi de mobiliser dans les meilleurs délais les financements CAFI pour mettre en œuvre les projets pilotes identifiés mais aussi prioritaires de la SND30 ; et de mieux apprécier les conditionnalités liées à ces financements avant tout engagement de l'Etat.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 41 284.99 USD pour soutenir l'organisation de la visite de terrain dans le cadre de la 25<sup>ème</sup> Réunion du Conseil d'Administration au Cameroun.</li> </ul> <p>Autre source : 0          Contribution de la gouvernance : 0          Autre : 0</p> <p><b>Coût total du projet : 1 794 289.99 USD</b></p> <p>Date de début du projet proposée : 01.10.2023          Date de fin première subvention : 30.06.2024          Date de fin du projet proposée : 14.03.2025          Durée totale (en mois) : 14 mois</p>
<p><b>Produits attendus :</b>          Le démarrage de la phase pilote de CAFI au Cameroun est bien assurée</p>	
<p><b>Organisation(s) bénéficiaire(s)</b>          - Administrations sectorielles concernées (MINFOF, MINEPDED, MINMIDT, MINADER, MINEPIA, MINDEVEL, MINTP, MINDCAF, MINFI et MINEE) ;          - Collectivités Décentralisées</p>	<p><b>Contrepartie du gouvernement national</b></p>
<p><b>Nom du représentant</b> Martin Hart-Hansen          Chargé de Bureau</p> <p>Signature : </p> <p>Nom de l'agence : Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD)</p> <p>Date et sceau : </p>	<p><b>Nom de la contrepartie gouvernementale</b>  </p> <p>Signature : </p> <p><b>Titre : Ministre de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire (MINEPAT)</b></p> <p>Date et sceau <b>17 DEC 2024</b></p>
<p><b>Au nom du Conseil d'Administration du CAFI</b></p>	
<p><b>Nom :</b> Berta Pesti</p> <p>Signature : </p> <p><b>Chef du Secrétariat du CAFI :</b></p> <p>Date : 02-Dec-2024</p>	



## LES COMPOSANTES DU PROJET :

### A. CONTEXTE

L'Afrique centrale abrite la deuxième plus grande forêt tropicale humide du monde, qui séquestre environ 1,5 milliard de tonnes de CO2 équivalent ou 4% des émissions mondiales chaque année et fournit un habitat à plus de 10 000 espèces végétales et animales. La perte de forêts s'accélère malgré les efforts en cours, car l'action gouvernementale à elle seule n'a pas suffi à établir un équilibre efficace entre les intérêts de la forêt et du développement économique.

Sur cette base, une coalition de donateurs – l'Union européenne, la République fédérale d'Allemagne, le Royaume de Norvège, la République française, le Royaume-Uni, la République de Corée, les Pays Bas, la Belgique et la Suède – ainsi que les pays partenaires d'Afrique centrale – La République centrafricaine, la République démocratique du Congo, la République du Cameroun, la République du Congo, la République de Guinée équatoriale et la République du Gabon – ont conclu un partenariat de collaboration pour établir l'Initiative pour la forêt d'Afrique centrale (CAFI).

CAFI est une initiative unique qui catalyse un dialogue politique de haut niveau et des financements accrus pour soutenir des réformes ambitieuses et des investissements de terrain pour aider ses pays partenaires à réduire les émissions provenant de la déforestation et la dégradation des forêts tout en réduisant la pauvreté. Aujourd'hui, avec la signature de trois lettres d'intention (RDC, Gabon et la République du Congo), CAFI finance les pays partenaires à mettre en œuvre des programmes qui leur permet d'atteindre et augmenter leurs ambitions pour préserver leurs forêts, réduire la pauvreté et aller vers la diversification économique.

Le Cameroun a signé la déclaration conjointe du CAFI en 2015, des discussions entre le MINEPAT et le Conseil d'Administration du CAFI ont permis de dégager une intention mutuelle d'établir un partenariat. En octobre 2024, les deux parties sont parvenus à la signature d'une lettre d'Intention (LOI) formalisant un engagement plus profond.

Par lettre datée du 18 janvier 2022, la présidence du Cameroun a confirmé que le MINEPAT est officiellement mandaté pour coordonner le partenariat avec CAFI qui sera mis en œuvre en plusieurs phases comme suit :

#### ▪ Phase de Démarrage (2023-2025)

Afin de faciliter la consolidation et la mise en œuvre de la lettre d'intention signée pour un partenariat à long terme entre le Cameroun et CAFI, les partenaires ont décidé de réaliser une phase pilote de trois ans. Son objectif sera de renforcer les capacités des instances nationales et des Collectivités Territoriales Décentralisées (CTD) pour une coordination intersectorielle et multi-niveaux renforcée et inclusive, et pour la planification stratégique et spatiale, pour aller vers une « Économie Verte » en étroite ligne avec les objectifs et axes stratégiques de la Stratégie National de Développement 2020-2030 (SND30) et la Stratégie de Développement du Secteur Rural et le Plan National d'Investissement Agricole 2020-2030 (SDSR/PNIA 2030). Une série de projets sera mise en œuvre durant cette phase (voir section suivante sur le processus de développement des projets d'investissements dans le cadre de la phase de démarrage du partenariat CAFI-Cameroun)

#### ▪ Phase d'engagement (2026-2030)

En utilisant les ressources fournies au gouvernement du Cameroun par le biais d'un projet d'appui de coordination intersectorielle et multi-niveau du partenariat (l'objet de cet AMI), le processus d'engagement se déroule comme suit :

- ✓ Le gouvernement du Cameroun définit des engagements politiques conformes à la SND30 et les stratégies sectorielles avec des résultats/jalons pertinents pour réduire/minimiser la déforestation et la dégradation des forêts associées au développement de chaînes de valeur des matières premières camerounaises compétitives qui assurent la sécurité alimentaire ;
- ✓ Le Gouvernement du Cameroun prépare un plan comprenant une série de projets ou programmes avec des estimations détaillées des coûts pour la mise en œuvre de ces engagements politiques ;

- ✓ *Le Conseil d'Administration de CAFI prend des engagements de financement sur la base des engagements politiques du Gouvernement du Cameroun et de l'estimation des coûts présentée dans le cadre de la planification ;*

- **Phase d'expansion (Au-delà de 2027)**

*Dans leur coopération, les partenaires entendent rechercher une augmentation proportionnelle et progressive des financements, des actions et l'atteinte de jalons/résultats, c'est pourquoi le processus d'engagement décrit ci-haut sera répété dans le temps.*

*Des financements supplémentaires pourront être alloués au Cameroun sur la base de besoins démontrés pour mettre en œuvre ses engagements politiques et/ou renforcer les projets/programme existant ayant des résultats démontrés.*

#### **B. OBJET DE L'AIDE A LA PREPARATION ET EFFET ESCOMPTE :**

*Dans le cadre de l'opérationnalisation de la phase pilote de l'initiative CAFI au Cameroun, la procédure de recrutement des agences de financement des projets pilotes lancée en juin 2023, devrait être bouclée à la fin du mois septembre 2023. Les agences retenues devraient en moyenne prendre 6 mois pour les activités préparatoires (élaboration des documents de projets ; mise en place des unités de gestion des projets, ...) avant la mise en œuvre effective des projets pilotes. Au regard des agendas diversifiés des agences, la période préparatoire des projets pourrait avancée jusqu'au 14 mars 2025. Pendant cette phase de démarrage, l'équipe focale technique du MINEPAT, Point d'Ancre de l'Initiative, devra : faciliter et coordonner les différentes activités de démarrage, conduire des travaux techniques en lien avec ladite phase ; participer aux différentes conférences et foras en lien les domaines de l'Initiative ; renforcer les capacités des acteurs ; organiser des missions de benchmarking, etc.*

*Les fonds de démarrage, objet de la présente proposition, permettrait ainsi à l'Equipe Focale MINEPAT de bien jouer son rôle. Il est attendu un renforcement des capacités des instances nationales et des Collectivités Territoriales Décentralisées (CTD) pour une coordination intersectorielle et multi-niveaux renforcée et inclusive, et pour la planification stratégique et spatiale, pour aller vers une « Économie Verte » en étroite ligne avec les objectifs et axes stratégiques de la Stratégie National de Développement 2020-2030 (SND30).*

*Par ailleurs, au regard de la lettre d'intention signée entre le Cameroun et le secrétariat CAFI, il sera question de mettre en œuvre certains jalons prioritaires tels que définit dans l'accords signé.*

#### **C. RESULTATS A MI-PAROURS DE LA PHASE DE DEMARRAGE :**

*Il est important d'informer à ce stade de la phase de démarrage, les progrès à mi-parcours obtenus par le MINEPAT, comme point focal du partenariat CAFI-Cameroun, des larges avancées et résultats saillants et ce, en comptant sur une forte coordination et mobilisation des contreparties nationales au niveau des ministères sectoriels mais aussi au niveau des départements et communes, ainsi que des agences en charge des projets sur futurs financements CAFI, il s'agit notamment de :*

- *Lancement d'un appel à manifestation d'intérêt de 60 M USD et sélection conjointes des projets et agences d'exécution en septembre 2023 ;*
- *Signature de la Lettre d'intention du partenariat entre le Cameroun et CAFI le 07 octobre, lors de la « Hamburg Sustainability Conference », par le Ministre de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire (MINEPAT) de la République du Cameroun, M. Alamine OUSMANE MEY ; M. Anneliese Dodds, Ministre britannique du développement au Foreign, Commonwealth and Development Office ; et M. Joschen Flasbarth, secrétaire d'État du ministère allemand de la coopération économique et du développement (BMZ) de la République fédérale d'Allemagne, tous deux représentant le conseil d'administration de CAFI.*

- Développement des documents de projet en cours et approbation d'un document de projet pour 30 M USD pour le FIDA / FODECC ;
- Lancement d'un site web sur le partenariat CAFI- Cameroun <https://cafi-cameroon.cm/> qui est actualisé sur une base régulière, permettant de notifier sur les progrès du partenariat et les actions en cours ;
- Location d'un immeuble disposant de 45 bureaux qui permettra de loger à la fois l'équipe de coordination du MINEPAT mais aussi l'ensemble des équipes de gestion de projets portés par les agences de mise en œuvre sur financement CAFI et ce, afin d'assurer une étroite coordination des activités et une visibilité dudit partenariat ;
- Participation active du Cameroun aux réunions du CA de CAFI mais aussi aux réunions du PFBC et de l'OTFF à Oslo en juin 2024, etc.

Ces résultats ont pu être atteints grâce au leadership du MINEPAT, à son implication dans la mobilisation des parties prenantes concernées et sa capacité à négocier des consensus entre parties.

Or il est à noter que, entre 2020 et mi-2023, le Cameroun n'a bénéficié d'aucun financement de CAFI. Le Gouvernement du Cameroun avec le MINEPAT ont conduit toutes les activités relatives au lancement de l'AMI sur ses ressources propres.

Entre octobre 2023 et juin 2024, CAFI a octroyé un don de préparation de 295 005 USD au travers du projet existant du PNUD PAPRINS en appui au MINEPAT. Ce don a été totalement consommé. Une extension des coûts à hauteur de 1 458 000 USD a été en outre octroyée au 30 Juin 2024, pour la mise en œuvre de certains jalons prioritaires.

#### **D. EXTENSION DES ACTIVITES ET BESOINS JUSQU'AU 14 MARS 2025**

Les activités conduites dans le cadre du partenariat CAFI-Cameroun s'intensifieront dans la mesure où :

- Les documents de projet sélectionnés dans le cadre de l'AMI sont en cours de finalisation et nécessitent l'organisation de missions sur le terrain ;
- Les jalons déjà positionnés dans la Lettre d'Intention pour la période 2024-2025 doivent être atteints, tout du moins les jalons considérés comme prioritaires, notamment certains prérequis sous la CCNUCC (tel que la CDN qui doit être soumise pour avril 2025) ainsi que le Plan National Climat identifié comme une mesure pour 2024 dans le cadre de l'accord passé avec le FMI ;
- L'équipe de coordination du MINEPAT doit se renforcer pour garantir la bonne conduite des activités de coordination tant sur un plan programmatique que de consultation pour la mise en œuvre de certains jalons de la Lettre d'Intention ; et il est essentiel que les appuis techniques mobilisés dans l'attente de l'opérationnalisation du projet d'appui à la coordination de la GIZ disposent d'une expertise technique robuste ; etc.
- La visite de terrain après le EB24 à Yaoundé devra être soutenue.

#### **Financement des jalons 2024-2025, au travers du Don de préparation et d'autres sources de financement (projet GIZ à venir, UNOPS TA Facility)**

Le MINEPAT au travers du PNUD a soumis à cet effet une extension du don de préparation jusque fin janvier 2025 et ce, notamment pour financer ou initier les activités permettant l'atteinte de certains jalons prioritaires 2024-2025, dont notamment ceux demandés par le CA de CAFI tel que la CDN et autres ...

Le MINEPAT a déjà initié les consultations et travaux avec les Ministères sectoriels concernés notamment le MINEPDED en vue d'établir des feuilles de route pour l'atteinte des jalons, puis initier les activités.

Il est à noter que, sur la demande de financement additionnel de 1 458 000 USD soumise à CAFI, un montant de 894 000 USD est destiné à l'atteinte des jalons potentiels notamment ceux prévus pour fin 2024 mais aussi certains prévus pour début 2025.

La liste des jalons potentiels sur la période 2024-2025 est annexée à la présente note (Annexe 1).

Il est à noter que les jalons seront atteints au travers de multiples sources de financement, tels que listés dans le projet de Lettre d'Intention et la note en annexe. Notamment pour le volet « Gouvernance », les jalons de la Lettre d'Intention seront principalement atteints grâce aux sources de financement suivantes sur la période 2024-2026 :

- Le projet PAPPINS du PNUD en appui à la planification du développement du Cameroun au travers du MINEPAT, projet au travers duquel transitent les financements du don de préparation et projet désigné par le MINEPAT pour exécuter des financements complémentaires à ceux qui seront octroyés au projet de coordination exécuté par la GIZ ultérieurement (en concertation avec la GIZ en fonction des possibilités octroyées par les modalités d'exécution du PNUD et de la GIZ) ; ce projet sera notamment utilisé pour financer les activités de consultation conduites par le MINEPAT et les ministères sectoriels ;
- Le projet d'appui à la coordination multisectorielle et multiniveaux en cours de développement par la GIZ ; ce projet sera utilisé pour financer l'équipe de coordination du MINEPAT ainsi que la mobilisation d'assistance technique pour l'atteinte des principaux jalons ;
- Le projet régional d'assistance technique de UNOPS (UNOPS TA facility) sur financement CAFI qui pourra être utilisé en appoint pour mobiliser de l'assistance technique (ex : contrat avec des firmes) lorsque les besoins ne seront pas couverts par d'autres sources de financement.

#### **Soutien à la visite de terrain pour rencontrer les coopératives, les producteurs de cacao et café et visiter les plantations**

En rapport avec le calendrier des programmes du secrétariat CAFI, il est prévu du 03 au 05 décembre 2024, la tenue du 25<sup>ème</sup> Conseil d'Administration de CAFI à Yaoundé, qui sera suivi d'une visite de terrain pour mieux apprécier les efforts de la transition agroécologique dans les zones bénéficiaires du FODECC. Il sera spécifiquement question de rencontrer les producteurs de cacao/café, les coopératives, les microfinances, et les représentants des agro-commerçants enrôlés à travers le Fonds de Développement de la Filière Cacao et Café (FODECC). Au regard des défis opérationnels liés à l'organisation d'une telle visite de terrain, il a été souhaité que le présent Don de Préparation à la coordination couvre l'ensemble des charges y relatives qui sont globalement évaluée à la somme de 41 284.99 USD. Le Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD) s'engage à cet effet à préfinancer à travers le Don de Préparation à la Coordination, l'organisation de cette visite de terrain. Du fait que ces dépenses n'étaient pas initialement prévues, c'est dans ce cadre que le PNUD sollicite une extension budgétaire de 41 284.99 USD au présent Don de Préparation à la Coordination conformément au Plan de Travail Budgétisé revu inséré dans ce document. L'agenda détaillé de cette visite de terrain est disponible en annexe.

#### **E. COHERENCE AVEC LES INITIATIVES EXISTANTES :**

Relever des défis complexes, multiformes, interconnectés et systémiques tels que l'arrêt de la déforestation, la protection des forêts et la réalisation des contributions déterminées au niveau national (CDN) nécessite une réponse coordonnée, structurée, intersectorielle et multipartite. Par conséquent, le PNUD et ses partenaires proposent d'aider le gouvernement du Cameroun à améliorer ses mécanismes de collaboration interministérielle et intersectorielle par le biais d'un ensemble d'actions, fondées sur l'idée que la résolution des problèmes systémiques nécessite une réponse multi-acteurs et multi-sectorielle visant à créer une vision commune et guidée par une méthodologie spécifique. En outre, il comprend de solides éléments de renforcement des capacités dans le but de doter les acteurs concernés des connaissances et des outils nécessaires pour mener à bien ce projet.

Le pays est conscient qu'il ne peut pas continuer sur la voie de la déforestation, à la fois pour des raisons climatiques et environnementales, et pour continuer à accéder aux principaux marchés de consommation. C'est pourquoi le Cameroun a rejoint et mis en œuvre plusieurs initiatives visant à protéger les forêts et la biodiversité. Par exemple, le Cameroun s'est engagé dans le processus REDD+ depuis 2009. Plusieurs étapes ont été franchies à ce jour. La REDD+ est un outil de développement qui devrait aider le pays à atteindre l'objectif de développement durable que le gouvernement s'est fixé dans la Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE) et la Vision Cameroun 2035 « Le Cameroun, pays émergent en 2035 ».

En outre, des efforts récents ont été déployés pour mettre un terme à la déforestation, tels que les activités liées à l'application des réglementations forestières, à la légalité et à la gouvernance (FLEGT), la création d'aires protégées et la restauration de 12 millions d'hectares de forêts dans le cadre du Défi de Bonn. En outre, des efforts sont en cours pour établir un cadre de référence climatique pour les forêts du Cameroun.

Cependant, ces efforts ne peuvent à eux seuls répondre à tous les défis actuels et futurs liés à la déforestation au Cameroun. Les projets et activités existants ne sont souvent pas bien coordonnés, ce qui entraîne des chevauchements et des lacunes entre les efforts. Les études montrent que l'agriculture est l'un des principaux moteurs de la déforestation. Cependant, la responsabilité des secteurs agricoles responsables de la déforestation est divisée entre plusieurs ministères (par exemple : MINADER, MINFOD, MINDCAF). Il est donc très difficile pour le gouvernement d'apporter une réponse cohérente.

Outre les défis de la gouvernance publique, il est important de reconnaître que les institutions publiques ne peuvent à elles seules relever tous les défis. Cette complexité exige une réponse solide et coordonnée avec la participation active de toutes les parties prenantes. Par exemple, les entreprises de matières premières investissent des sommes considérables dans la durabilité des matières premières, parfois en partenariat avec des ONG spécialisées, mais les efforts sont rarement coordonnés, ce qui entraîne souvent des doubles emplois. Les efforts publics et privés sont également rarement coordonnés.

Pour collaborer efficacement avec toutes les parties prenantes, il est nécessaire de disposer d'espaces et de processus multipartites dédiés afin de développer l'alignement au sein de cadres d'action convenus.

Actuellement, ces types d'espaces n'existent pas ou doivent être renforcés. Sans eux, les parties prenantes continueront à poursuivre leurs agendas et intérêts divergents, sans s'aligner sur les priorités nationales, et ne permettront pas au Cameroun de capitaliser et d'intensifier les efforts existants.

Pour l'essentiel, ce sont les principaux points qui justifient des interventions en faveur de l'établissement d'une cohérence et complémentarité entre les différentes initiatives en cours ou en prévisions.

Le tableau ci-dessous présente à cet effet une cartographie des initiatives complémentaires et des lacunes observées sur la base du cadre programmatique.

#### Cartographie des initiatives complémentaires et des lacunes sur la base de la FIV ou du cadre programmatique

Tableau 1 : De la cartographie des initiatives complémentaires

Produit/activité	Source de financement (gouvernement/partenaire de développement)	Projets clés	Durée des projets	Budget en \$	Description des principales lacunes programmatiques ou financières
Renforcer la légalité des forêts en améliorant la transparence du secteur forestier au niveau mondial et dans les pays ciblés, dont le Cameroun, Congo, Chine et Guyane.	Marchés et climat » (FGMC) – Royaume-Uni	Programme « Gouvernance forestière, marchés et climat Royaume-Uni	2018- 2022	4,054,452 GBP	Difficultés à confirmer les engagements du secteur privé dans les cadres politiques et réglementaires internationaux, notamment en ligne avec l'Accord de Paris sur le climat, la Déclaration de New York sur les forêts (NYDF),

<p>1) soutenir la création de plateformes multipartites pour développer une compréhension, une vision, des approches et des solutions communes ; 2) réformer les politiques pour des pratiques agricole et de pêche durables ; 3) renforcer les capacités et les systèmes des acteurs locaux, nationaux et internationaux pour améliorer la durabilité de la production de produits de base ; 4) gestion des paysages ; 5) incitations financières et économiques.</p>	<p>Norvège (UN REDD), SECO, GIZ, IKEA, Mondelez, Banque mondiale Projet d'utilisation et de restauration des terres alimentaires, Fondation Bill &amp; Melinda Gates</p>	<p>Programme mondial et soutien national en Colombie, en République dominicaine, au Costa Rica, en Équateur, au Pérou, au Paraguay, au Liberia, en Côte d'Ivoire, au Ghana, aux Philippines, en Indonésie, en Mongolie et en Papouasie-Nouvelle-Guinée.</p>	<p>En cours depuis 2010</p>	<p>11 million USD</p>	<p>Contrainte à créer un environnement favorable pour à aligner 14 ministères sur l'initiative en faveur de l'huile de palme durable ; il a aidé les parties prenantes libériennes à obtenir une interprétation nationale personnalisée de la norme de la table ronde sur l'huile de palme durable pour leur contexte local, et l'impact des travaux du GCP dans le secteur du café a été souligné.</p>
<p>(i) Concevoir, développer et mettre en œuvre un cadre de financement national intégré (INFF) afin de créer un environnement favorable et de renforcer les capacités de financement de la stratégie nationale de développement 2030 (NDS30) liée aux ODD, (ii) renforcer l'intégration des politiques, processus et systèmes de planification et de financement afin d'améliorer la responsabilité pour l'accélération des ODD et l'attrait pour les ressources privées nationales et internationales, (iii) réaliser des études, y compris des études de faisabilité pour des mécanismes de financement innovants pour les PME, en particulier celles du</p>	<p>SDG Fund</p>	<p>Mettre en œuvre le cadre de financement national intégré afin de débloquer, d'exploiter et de catalyser les ressources pour accélérer la réalisation des ODD en vue d'une croissance inclusive.</p>	<p>2020-2022</p>	<p>1 million USD.</p>	<p>Temps relativement plus long mis pour la promotion des outils de budgétisation sensible au genre par la loi de finances sensible au genre 2023 à travers l'adoption de la circulaire sur l'intégration et l'évaluation de la budgétisation sensible au genre dans le budget de l'État ; stratégie de mobilisation des financements innovants et des fonds verts ;</p>

secteur agricole et agroalimentaire, et débloquer des fonds publics/privés pour le financement des ODD.					
Améliorer la capacité des autorités nationales et régionales chargées de l'application de la législation sur les espèces sauvages à prévenir, détecter et enquêter sur la criminalité liée aux espèces sauvages grâce à une formation et à un équipement spécialisé.	Département d'État des États-Unis – Bureau des affaires internationales en matière de stupéfiants et d'application de la loi (INL)	Renforcer la collaboration transfrontalière pour lutter contre l'exploitation forestière illégale dans le bassin du Congo.	2021-2023	USD \$1,493,690.62.	Faible engagement des acteurs institutionnels pour (i) l'utilisation des outils et ressources disponibles par les bénéficiaires et (ii) l'amélioration de la collaboration inter-agences et transfrontalière.
Mécanisme innovant basé sur le cofinancement des biens subventionnés entre le producteur bénéficiaire et les autorités publiques; Système numérique pour l'octroi direct de subventions gouvernementales aux producteurs (par des bons électroniques); Mécanisme permettant aux producteurs de bénéficier sans intermédiaire de la subvention de l'État pour les intrants agricoles et le petit matériel.	Financement public (Gouvernement du Cameroun)	Fenêtre de financement direct pour les producteurs de cacao et de café (Producer window), phase pilote réalisée dans le département de MOUNGO,	2022	6,350 milliards de FCFA,	Temps relativement long et ressources financières limitées pour assurer une forte implication du personnel du Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MINADER) et du Ministère du Commerce (MINCOMMERCE), mobilisation d'un grand volume d'intrants agricoles, pour la fertilisation et la protection des vergers de cacao et de café.

portant cadre général de la planification définie l'articulation entre ces différents instruments et la stratégie nationale.

- Le respect du cadre de transparence renforcée (ETF) de l'Accord de Paris sur les changements climatiques qui prévoit que le Cameroun rendra compte des mesures prises et des progrès réalisés en matière d'atténuation des changements climatiques, de mesures d'adaptation et de soutien fourni ou reçu au travers des rapports biennaux sur la transparence (RBT), avant décembre 2024 puis tous les deux ans. Ce même cadre prévoit également des procédures internationales pour l'examen des rapports soumis.
- Les engagements pris par le Cameroun dans le cadre de son récent accord avec la Facilité pour la Résilience et la Durabilité (FRD) du Fonds Monétaire International (FMI) visant à appuyer des réformes permettant de réduire les risques liés aux changements climatiques pour la stabilité future de la balance des paiements du Cameroun.

Tableau 2 : Jalons de la phase de démarrage pour l'objectif : « Gouvernance intersectorielle et multinationaux des ressources naturelles »

Jalons de la Phase de démarrage 2025-2027	Entités Responsables de l'atteinte du Jalon	Projets CAFI appuyant le jalon <sup>1</sup>	Autres sources de financement appuyant le jalon
Intégrer les actions, objectifs, politiques et mesures climatiques clés du Gouvernement à mettre en œuvre avec l'appui de CAFI dans le Plan Climat National (PCN) qui doit être validé par le Premier Ministre d'ici avril 2025 dans le cadre de l'accord avec la FRD du FMI.	MINEPAT / MINEPDED	Don de préparation PNUD-PAPRINS	
Actualisation de la Contribution Déterminée au niveau National d'ici avril 2025, en ligne avec la Déclaration de Glasgow et les objectifs de long et moyen termes <sup>2</sup> de la présente Lettre d'Intention	MINEPAT / MINEPDED	Don de préparation PNUD-PAPRINS	
Elaborer le plan agroindustriel national en intégrant les objectifs du partenariat CAFI-Cameroun, à savoir : <ul style="list-style-type: none"> <li>• La préservation et la gestion durable du domaine forestier permanent ;</li> <li>• L'intensification durable de l'agriculture et la transition agroécologique au sein du domaine forestier non-permanent ; et</li> <li>• Le respect des orientations établie par les outils d'aménagement du territoire.</li> </ul>	MINEPAT/ MINADER/ MINEPIA/ MINFOF/ MINEPIA	Don de préparation PNUD-PAPRINS Projet GIZ coordination	
Elaborer le plan forêt-bois, intégrant les objectifs du partenariat CAFI-Cameroun listés ci-dessus.	MINEPAT/ MINFOF	Don de préparation PNUD-PAPRINS UNOPS TA Facility	

<sup>1</sup> En cas de non-approbation par CAFI des projets susmentionnés et d'absence de financement permettant d'appuyer l'atteinte dudit jalon, le Gouvernement du Cameroun pourra faire appel à la Facilité régionale gérée par UNOPS et financée par CAFI pour obtenir un appui en financement et/ou en assistance technique pour l'atteinte des jalons.

<sup>2</sup> Notamment ceux énoncés sous la section 1 « Objet du partenariat »

		Projet GIZ coordination	
<i>Intégration de critères relatifs à l'impact sur la forêt dans la méthodologie pour l'évaluation ex ante des projets d'investissement incluse dans le guide de maturation des projets qui doit être révisé d'ici septembre 2025 dans le cadre de l'accord avec la FRD du FMI.</i>	MINEPAT/ MINFOF	Don de préparation PNUD-PAPRINS	
<i>Intégration de critères relatifs à l'impacts sur la forêt dans la révision du décret 2018/4992 du 21 juin 2018 fixant les règles régissant le processus de maturation des projets et le décret 2013/7987 portant création, organisation et fonctionnement des comités de suivi de l'exécution physico-financière des investissements publics qui doit être adopté d'ici septembre 2025.</i>	MINEPAT	Don de préparation PNUD-PAPRINS	

Tableau 3 : Jalons de la phase de démarrage pour l'Objectif « Agriculture durable »

<b>Jalons de Phase de démarrage 2024 -2025</b>	<b>Entités Responsables de l'atteinte du Jalon</b>	<b>Projets CAFI appuyant le jalon</b>	<b>Autres sources de financement appuyant le jalon</b>
<i>Mise en cohérence et interopérabilité démontrée des systèmes de gestion de l'information sur les programmes de subvention agricoles</i>	MINEPAT	UNOPS TA  PNUD-PAPRINS	

**G. MODALITES :**

*Ce projet sera exécuté en cohérence avec l'approche harmonisée des procédures de remises d'espèces aux partenaires d'exécution (HACT) qui propose de nouvelles méthodes de gestion des procédures de remises d'espèces aux partenaires d'exécution. Les modalités de cette approche sont les remises directes d'espèces, les paiements directs, le remboursement et l'exécution directe par l'organisme. Ainsi, à la demande du MINEPAT, le PNUD mettra à disposition les ressources suivant la modalité NIM (Exécution nationale) à travers le Projet PAPRINS. Le cadre HACT est destiné à constituer un ensemble simplifié de procédures de demande, de décaissement, de garantie et de rapport sur les fonds pour gérer efficacement les risques, réduire les coûts des transactions et promouvoir le développement durable de manière coordonnée.*

**H. PLAN DE TRAVAIL ET BUDGET**

Fourmissez le plan de travail et le budget envisagés pour le projet, en utilisant le tableau ci-dessous : (1) produit/activité (2) calendrier (3) budget par activité.

**Plan de travail du 01 octobre 2023 au 30 Juin 2024**

Tableau 4 : Du plan de travail du 01 octobre au 30 Juin 2024

Produits	Activités Indicatives pour chaque produit	Reformulation activités Indicatives	2023	2024				Allocation des ressources Total (USD)
			Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	
<b>Produit 1 : Appui à l'élaboration des instruments/outils d'opérationnalisation du Projet</b>	Ateliers techniques de finalisation du ProDoc assorti des plans							48 000
	Atelier d'élaboration des cadres de contributions des administrations sectorielles pour une meilleure mise en œuvre de la phase pilote CAFI							16 000
	Conception et hébergement d'un site Web							10 000
	Conception des capsules et spots pour la communication							20 000
<b>Produit 2 : Appui au renforcement des capacités</b>	Assister au EB23 – Brazzaville : 30-31 Oct. 2023 (après Sommet Trois Bassins 26-28 Oct 2023).	Accompagnement des équipes sectorielles dans la prise en compte des questions environnementales dans les revues SND30						25 000
	Assister au COP 28 – Dubaï : Nov-Dec 2023	Renforcement de la coordination CAFI au Cameroun						27 500
	Formation sur la finance climat et développement durable							12 000

<b>Produit 3 : Appui à l'amélioration du cadre et conditions de travail à l'Equipe Focale Technique</b>	Assister aux réunions en Europe (CA, Chef-Lieu CAFI Sec / Agences, etc.)	Missions techniques CAFI						24 000
	Kit de visioconférence (Ecran Pro Samsung, Cameras PTZ Full HD, Barre de son, supports muraux, grand angle de vue panoramique 170°, ...) pour une réunion d'au moins 50 participants							7 000
	Kits de connexion haut débit (Camtel - Orange - MTN)							585
	Abonnement internet (Orange, MTN et Camtel)							1 800
	Carburant pour 2 véhicules (200 Litres par mois et par véhicule ; pendant 6 mois)							3 120
	Location d'un immeuble pour CAFI - Cameroun							90 000
	Acquisition des meubles et fournitures de bureau - Immeuble CAFI loué							10 000
	<b>TOTAL</b>							

**Plan de travail du 01 juillet 2024 au 14 mars 2025**

Tableau 5 : Du plan de travail du 01 Juillet 2024 au 14 Mars 2025

Produits	Sous-Produits	2024				2025	Allocation des ressources Total (USD)	Livrables
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		
<b>Produit 1 : Appui à l'élaboration des instruments/outils d'opérationnalisation du Projet</b>	Examen et validation des ProDoC						65000	Documents de Projets Pilotes sont validés
	Accompagnement des équipes sectorielles dans la prise en compte des questions						60000	Les revues sectorielles prennent en compte les questions environnementales

								environnementales dans les revues SND30	
								Communication CAFI Cameroun (Page Web ; diffusion spots et capsules, ...)	56000 Les outils de communication sont développés et animés
								Appui à l'organisation d'un cadre de concertation de planification (colloque AT, ...)	100000 L'organisation du Colloque National sur l'Aménagement du Territoire est appuyée
								Formulation des jalons de la Lettre d'Intention de la phase de démarrage du partenariat	80000 La lettre d'intention de la phase de démarrage est signée
								Elaboration du Plan National Climat (PNC)	250000 Le Plan National Climat est élaboré
								Revision de la CDN Cameroun	249000 La CDN Cameroun est révisée
								Elaboration du Plan Agro-Industriel National	150000 L'élaboration du Plan Agro-Industriel National est accompagnée
								Appui à l'élaboration du Plan Forêt-Bois	100000 L'élaboration du Plan Forêt-Bois est accompagnée ; le recrutement et les honoraires des consultants étant supportés par UNOPS
								Participation aux événements internationaux sur la gestion durable des ressources naturelles (COP, Conférences, ...)	65000 Les rapports de participation aux événements internationaux sur la gestion durable des ressources naturelles sont disponibles
								Location d'un immeuble pour CAFI – Cameroun	90000 La location des locaux CAFI Cameroun est assurée
								Acquisition des matériels (bureaux, roulants, communication, ...)	110000 Les matériels sont acquis
								Carburant	5000 Les bons de carburant sont acquis

**Produit 2 : Priorités programmatiques du partenariat Cameroun-CAFI**

**Produit 3 : Le fonctionnement de l'Equipe Focale CAFI est assurée**

Missions Techniques CAFI					25000	Les Rapports de missions techniques sont disponibles
Assistance à l'Equipe Focale					8000	Deux assistants techniques à l'Equipe Focale CAFI sont recrutés
Formations techniques diverses en lien avec le développement durable					45000	Rapports de formations techniques sont disponibles
<b>TOTAL</b>					<b>1 458 000</b>	

- Du Tableau 3 ci-dessus concernant le plan de travail du 01 juillet 2024 au 31 mars 2025, les détails du coût des équipements se présente comme suite dans le tableau 4 ci-dessous :

Tableau 6 : Des détails sur le coût des équipements

Equipement		
Matériel roulant	55000	12 missions terrain (4 projets avec 2-3 missions terrain et missions terrain de plaidoyer) avec location de 2 ou 3 véhicules (4*4) 300 USD par jour pour 5 jours par mission = $12 \times 3 \times 300 \times 5 = 54000$ USD
Connexion fibre optique et achat antenne pour connexion	30000	
Climatisation écologique de l'immeuble	15000	
Equipement de 3 bureaux bureaux de la coordination	7500	Equipement par bureau (meublier, ordinateurs etc) = $2500 \times 3 = 7500$
Miscellaneous	2500	Y compris communication téléphonique (pour 6 personnes de l'équipe coordination, 3 actuels et 3 à venir supplémentaires)
<b>Total</b>	<b>110000</b>	

- En outre par rapport au renforcement de l'équipe d'assistance focale CAFI, il sied d'indiquer ici qu'il ne s'agira que d'assistants techniques (donc des temporaires pour les 6 mois à venir) qui vont appuyer l'équipe focale CAFI en attendant la mise en œuvre effective de l'Unité de Gestion du Projet Coordination Intersectorielle. Il ne s'agit vraiment pas de personnel mais un peu comme des consultants à qui, seront confiées des tâches spécifiques comme mentionné dans le tableau 5 ci-dessous :

Tableau 7 : Des détails sur le renforcement de l'assistance de l'équipe focale CAFI

Assistance à l'équipe focale CAFI		
Recrutement temporaire de deux ou trois experts consultants en appui à la	8,000 USD	4,000 USD par expert sur 6 mois (avec un montant mensuel par expert de 666 USD)

coordination assurée par le MINEPAT / DPPS	Ces experts sont recrutés comme consultants dans l'attente de l'opérationnalisation du projet coordination GIZ qui appuiera la mise en place de l'équipe de coordination
--	--

**Plan de travail du 01 juillet 2024 au 14 mars 2025 avec prise en compte du budget de la visite de terrain**

Tableau 8 : Du Plan de travail avec prise en compte de la visite de terrain

Produits	Sous-Produits	2024				2025	Allocation des ressources	Livrables
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total (USD)	
<b>Produit 1 : Appui à l'élaboration des instruments/outils d'opérationnalisation du Projet</b>	Examen et validation des ProDoC						65000	Documents de Projets Pilotes sont validés
	Accompagnement des équipes sectorielles dans la prise en compte des questions environnementales dans les revues SND30						60000	Les revues sectorielles prennent en compte les questions environnementales
	Communication CAFI Cameroun (Page Web ; diffusion spots et capsules, ...)						56000	Les outils de communication sont développés et animés
	Appui à l'organisation d'un cadre de concertation de planification (colloque AT, ...)						100000	L'organisation du Colloque National sur l'Aménagement du Territoire est appuyée
<b>Produit 2 : Priorités programmatiques du partenariat Cameroun-CAFI</b>	Formulation des jalons de la Lettre d'Intention de la phase de démarrage du partenariat						80000	La lettre d'Intention de la phase de démarrage est signée
	Elaboration du Plan National Climat (PNC)						250000	Le Plan National Climat est élaboré
	Revision de la CDN Cameroun						249000	La CDN Cameroun est révisée
	Elaboration du Plan Agro-Industriel National						150000	L'élaboration du Plan Agro-Industriel National est accompagnée
	Appui à l'élaboration du Plan Forêt-Bois						100000	L'élaboration du Plan Forêt-Bois est accompagnée ; le recrutement et les honoraires des

							consultants étant supportés par UNOPS
	Participation aux événements internationaux sur la gestion durable des ressources naturelles (COP, Conférences, ...)					65000	Les rapports de participation aux événements internationaux sur la gestion durable des ressources naturelles sont disponibles
<b>Produit 3 : Le fonctionnement de l'Equipe Focale CAFI est assurée</b>	Organisation du Field Trip (Visite après EB des plantations et producteurs de café et cacao)					41.284.99	Les rapports des missions
	Location d'un immeuble pour CAFI – Cameroun					90000	La location des locaux CAFI Cameroun est assurée
	Acquisition des matériels (bureaux, roulants, communication, ...)					110000	Les matériels sont acquis
	Carburant					5000	Les bons de carburant sont acquis
	Missions Techniques CAFI					25000	Les Rapports de missions techniques sont disponibles
	Assistance à l'Equipe Focale					8000	Deux assistants techniques à l'Equipe Focale CAFI sont recrutés
	Formations techniques diverses en lien avec le développement durable					45000	Rapports de formations techniques sont disponibles
<b>TOTAL</b>						<b>1 499 284.99</b>	

**Budget détaillé de la visite de terrain**

<b>Article</b>	<b>PU USD</b>	<b>Qté</b>	<b>Nb de Jours/nuits</b>	<b>Nb de personnes</b>	<b>Prix Total USD</b>
<i>Location de voitures pour tous</i>	250.15	8	3	30	6,003.50
<i>Forfait Carburant</i>	83.38	12	3	39	3,001.76
<i>Déjeuner pour tous Mbangassina sans Séc. CAFI</i>	33.35	1		67	2,234.64
<i>Transport service traiteur à Mbangassina</i>	500.29	1	1		500.29
<i>Déjeuner pour tous Melong sans Séc. CAFI</i>	33.35	1		107	3,568.75
<i>Transport service traiteur Melong</i>	667.06	1	1		667.06
<i>Diner Buffet pour les voyageurs sans Secrétariat CAFI</i>	50.03	2		31	3,101.81
<i>Transport des producteurs</i>	16.68	1		100	1,667.64
<i>Hébergement</i>	208.45	31	2	31	12,924.21
<i>Perdiem (DSA) drivers MINEPAT/FODECC</i>	116.00	4	2	4	937.88
<i>Perdiem (DSA) Délégués du MINEPAT</i>	116.00	2	2	4	468.94
<i>Imprévus</i>					3,507.65
<b>Total coûts directs</b>					<b>38,584.11</b>
<b>Coûts indirects</b>					<b>2,700.89</b>
<b>Grand-Total</b>					<b>41,284.99</b>

### Budget du projet par catégories de l'ONU

Tableau 9 : Du budget par catégorie de l'ONU

\* Le taux ne doit pas dépasser 7% du total des catégories 1-7, comme spécifié dans les termes de référence du CAFI et doit suivre les règles et lignes directrices de chaque organisation bénéficiaire. Notez que les coûts directs de mise en œuvre du projet encourus par l'Agence doivent être imputés à la ligne budgétaire correspondante, conformément aux règlements, règles et procédures de l'Agence.

BUDGET DU PROJET CAFI-MINEPAT Cameroun						
CATEGORIES	Montant Organisme bénéficiaire XX	Montant Agence bénéficiaire	TOTAL PREP GRANT #1	TOTAL PREP GRANT #2	TOTAL PREP GRANT #3	GRAND-TOTAL
1. Personnel et autres collaborateurs			28 500	120 000		148 500
2. Fournitures, produits de base, matériaux			40 000	210 000		250 000
3. Équipement, véhicules et mobilier (y compris l'amortissement)			55 000	267 000		322 000
4. Services contractuels			40 000	210 000	24,253.08	288 584.11
5. Voyage			40 500	191 000	14,331.03	231 500
6. Transferts et subventions aux contreparties			40 000	210 000		250 000
7. Frais généraux de fonctionnement et autres coûts directs			34 000	160 000		194 000
<b>Sous-total des coûts du projet</b>			<b>278 000</b>	<b>1 368 000</b>		<b>1 684,584.11</b>
8. Coûts indirects de soutien*			17 005	90 000	2,700.89	109,705.89
<b>TOTAL</b>			<b>295 005</b>	<b>1 458 000</b>	<b>41,284.99</b>	<b>1,794,289.99</b>

#### I. Décaissement :

Les fonds relatifs au premier plan de travail soit 295 005 USD, du tableau 2a, allant du 01 octobre 2023 au 30 juin 2024 étaient déjà décaissés, les rapports des réalisations et d'exécution financière y afférant étant déjà produits et transmis aux opérations du secrétariat de CAFI. Les fonds de l'extension des coûts à hauteur de 1 458 000 USD ont été également décaissés, il est actuellement attendu le décaissement des fonds pour la prise en compte de la visite de terrain, soit un mont total de 41 287.99 USD.

#### J. Gestion des risques :

*Cette section présente les principaux risques susceptibles de compromettre la mise en œuvre du projet, leur probabilité, leur gravité et la gestion des risques, y compris la responsabilité de la gestion et de l'atténuation des risques. Les risques doivent inclure ceux de nature politique et externe ainsi que ceux de nature programmatique. Utilisez le tableau ci-dessous pour la cartographie des risques.*

### **Matrice de gestion des risques**

Tableau 10 : Des matrices de gestion des risques

<b>Risques pour la réalisation de l'effet</b>	<b>Probabilité d'occurrence (élevée, moyenne, faible)</b>	<b>Gravité de l'impact du risque (élevé, moyen, faible)</b>	<b>Stratégie d'atténuation (et personne/unité responsable)</b>
<i>Insécurité</i>	<i>Faible</i>	<i>Faible</i>	<i>Mettre en place un plan de sécurité approprié</i>
<i>Non-respect des normes sociales et environnementales</i>	<i>Faible</i>	<i>Faible</i>	<i>Mettre en place un plan de gestion des normes sociales et environnementales</i>
<i>Fraude ou corruption</i>	<i>Faible</i>	<i>Faible</i>	<i>Application des politiques du PNUD de gestion financière et de lutte contre la corruption et la fraude</i>

DocuSign Envelope ID: 4CF2F3D6-BFED-4719-8627-8D3526863849

BUDGET PREVISIONNEL - Option de JAI Inclusive without CAFI Sec and with less producers									
Missions annuelles du Conseil d'Administration de CAFI à Youndou - Visite de Terrain - 03-07 décembre 2024									
Article	Description	PU MAF	PU USD (échange rate 816 599,65)	Qtd	Nb de jours/semaine	Nb de personnes	Prix total MAF	Prix Total USD (échange rate 816 599,65)	Commentaires
Location de voitures pour tous	Produ/Prés up 4*4	150 000,00	250,15	8	3	30	3 600 000,00	6 001,50	Pour pour CA CAFI, Secrétariat CAFI, ambassadeurs, CA FODECC, Comités CAFI et FDA. Location de véhicules non requise pour MINEPAT/Techniciens/Administrateur FODECC
Forfait Carburant		50 000,00	83,36	12	3	39	1 800 000,00	3 001,75	Pour CA CAFI, Secrétariat CAFI, ambassadeurs, CA FODECC, Comités CAFI et FDA (en plus, pour les 4 véhicules fournis par MINEPAT/FODECC)
Déjeuner pour tous Mbangashe sans Séc. CAFI		20 000,00	33,35	3		67	1 140 000,00	2 214,64	Membres de CA, MINEPAT, FODECC, Comités CAFI, FDA, autorités locales, dirigeants de coopératives, producteurs, microfinance et agriculteurs, chauffeurs MINEPAT & FODECC, sans Séc. CAFI
Transport service traileur à Mbangashe		300 000,00	500,29	1	1		300 000,00	500,29	Vu difficulté d'identifier des prestataires agréés pour la restauration à Mbangashe, il est suggéré de charger l'hôtel Tajidor de la restauration à Mbangashe.
Déjeuner pour tous Mèlong sans Séc. CAFI		20 000,00	33,35	1		107	2 140 000,00	3 588,75	Membres de CA, MINEPAT, FODECC, Comités CAFI, FDA, autorités locales, dirigeants de coopératives, producteurs, microfinance et agriculteurs, sans Séc. CAFI
Transport service traileur Mèlong		400 000,00	667,06	1	1		400 000,00	667,06	Vu difficulté d'identifier des prestataires agréés pour la restauration à Mèlong, il est suggéré sa de charger l'hôtel Tajidor de la restauration à Mèlong.
Dîner Buffet pour les voyageurs sans Séc. CAFI		30 000,00	50,00	2		31	1 860 000,00	3 101,61	Membres de CA, MINEPAT, FODECC, Comités CAFI, sans Séc. CAFI et sans les 2 Délégués de MINEPAT
Transport des producteurs		10 000,00	16,68	1		100	1 000 000,00	1 667,64	Producteurs Mbangashe / Mèlong
Hébergement	Pre-déjeuner inclus	325 000,00	206,46	31	2	31	7 750 000,00	12 914,21	Hébergement supérieur au DSA à payer par le FC pour 300 hébergement exclu pour le Sec. CAFI et les 2 Délégués du MINEPAT
Pendium (DSA) drivers MINEPAT/FODECC		70 300,00	116,00	4	2	4	563 400,00	937,88	Déjeuner fourni pour 4 chauffeurs MINEPAT/FODECC
Pendium (DSA) Délégués du MINEPAT		70 300,00	116,00	2	2	4	281 200,00	462,94	Déjeuner fourni pour 2 Délégués de MINEPAT
Imprévus							2 103 360,00	3 507,65	Buffer of 10%
Total coûts directs							23 136 960,00	38 844,13	
Coûts indirects							1 619 887,20	2 700,89	
Grand-Total avec imprévus							24 756 847,20	41 545,03	

NOTE: All inclusive without CAFI Sec.: DJ sur édit. Appliquées d'organiser cette visite de terrain complète, il a été conclu que l'hébergement sera pris en charge pour les voyageurs: CA CAFI, ambassadeurs, MINEPAT, FODECC, Comités CAFI et FDA pour le bon de commande; sans Séc. CAFI, en suivant les règles DSA du MNUO applicable.

Martin Zeh-Nio

ARR/P DD&RC

**ANNEXES**  
**A1 : Plan de travail et livrables initial approuvé pour l'extension du Projet avec coût**

Produits	Sous-Produits	2024				2025	Allocation des ressources	Livrables
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		
Produit 1 : Appui à l'élaboration des instruments/outils d'opérationnalisation du Projet	Examen et validation des ProDoc						65000	Documents de Projets Pilotes sont validés
	Accompagnement des équipes sectorielles dans la prise en compte des questions environnementales dans les revues SND30						60000	Les revues sectorielles prennent en compte les questions environnementales
	Communication CAFI Cameroun (Page Web : diffusion spots et capsules, ...)						56000	Les outils de la communications sont développés et animés
	Appui à l'organisation d'un cadre de concertation de planification (colloque AT, ...)						100000	L'organisation du Colloque National sur l'Aménagement du Territoire est appuyée
	Formulation des jalons de la Lettre d'Intention de la phase de démarrage du partenariat						80000	La lettre d'intention de la phase de démarrage est signée
Produit 2 : Priorités programmatiques du partenariat Cameroun-CAFI	Elaboration du Plan National Climat (PNC)						250000	Le Plan National Climat est élaboré
	Revision de la CDN Cameroun						249000	La CDN Cameroun est révisée
	Elaboration du Plan Agro-Industriel National						150000	L'élaboration du Plan Agro-Industriel National est accompagnée
	Appui à l'élaboration du Plan Forêt-Bois						100000	L'élaboration du Plan Forêt-Bois est accompagnée ; le recrutement et les

<b>Produit 3 : Le fonctionnement de l'Equipe Focale CAFI est assurée</b>	Participation aux événements internationaux sur la gestion durable des ressources naturelles (COP, Conférences, ...)								65000	Les rapports de participation aux événements internationaux sur la gestion durable des ressources naturelles sont disponibles
	Location d'un immeuble pour CAFI - Cameroun								90000	La location des locaux CAFI Cameroun est assurée
	Acquisition des matériels (bureaux, roulants, communication, ...)								110000	Les matériels sont acquis
	Carburant								5000	Les bons de carburant sont acquis
	Missions Techniques CAFI								25000	Les Rapports de missions techniques sont disponibles
	Assistance à l'Equipe Focale								8000	Deux assistants techniques à l'Equipe Focale CAFI sont recrutés
	Formations techniques diverses en lien avec le développement durable								45000	Rapports de formations techniques sont disponibles
	<b>TOTAL</b>									<b>1458000</b>

**A1 : Plan de travail et livrables révisé avec prise en charge de la visite de terrain**

Produits	Sous-Produits	2024				2025	Allocation des ressources Total (USD)	Livrables
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		
Produit 1 : Appui à l'élaboration des instruments/outils d'opérationnalisation du Projet	Examen et validation des ProDoc						65000,0	Documents de Projets Pilotes sont validés
	Accompagnement des équipes sectorielles dans la prise en compte des questions environnementales dans les revues SND30						60000,0	Les revues sectorielles prennent en compte les questions environnementales
	Communication CAFI Cameroun (Page Web : diffusion spots et capsules, ...)						56000,0	Les outils de la communications sont développés et animés
	Appui à l'organisation d'un cadre de concertation de planification (colloque AT, ...)						100000,0	L'organisation du Colloque National sur l'Aménagement du Territoire est appuyée
	Formulation des jalons de la Lettre d'intention de la phase de démarrage du partenariat						80000,0	La lettre d'intention de la phase de démarrage est signée
Produit 2 : Priorités programmatiques du partenariat Cameroun-CAFI	Elaboration du Plan National Cimal (PNC)						250000,0	Le Plan National Cimal est élaboré
	Revision de la CDN Cameroun						249000,0	La CDN Cameroun est révisée
	Elaboration du Plan Agro-Industriel National						150000,0	L'élaboration du Plan Agro-Industriel National est accompagnée
	Appui à l'élaboration du Plan Forêt-Bois						100000,0	L'élaboration du Plan Forêt-Bois est accompagnée ; le recrutement et les

									honoraires des consultants étant supportés par UNOPS
	Participation aux événements internationaux sur la gestion durable des ressources naturelles (COP, Conférences, ...)								Les rapports de participation aux événements internationaux sur la gestion durable des ressources naturelles sont disponibles
	Organisation du Field Trip (Visite après EB des plantations et producteurs de café et cacao)								Les rapports des missions
	Location d'un immeuble pour CAFI - Cameroun								La location des locaux CAFI Cameroun est assurée
	Acquisition des matériels (bureaux, roulants, communication, ...)								Les matériels sont acquis
	Carburant								Les bons de carburant sont acquis
	Missions Techniques CAFI								Les Rapports de missions techniques sont disponibles
	Assistance à l'Equipe Focale								Deux assistants techniques à l'Equipe Focale CAFI sont recrutés
	Formations techniques diverses en lien avec le développement durable								Rapports de formations techniques sont disponibles
	<b>TOTAL</b>								<b>1 499 287,99</b>

Produit 3 : Le fonctionnement de l'Equipe Focale CAFI est assurée