

PROGRAMME DE GESTION DURABLE DES FORETS

**Rapport annuel**

**Période du 01/01/2024 au** **31/12/2024**

|  |  |
| --- | --- |
| **Titre du projet :** | **Programme de Gestion Durable des Forêts** |
| **Numéro de référence MPTF du projet :2** | 00123066 |
| **Organisation de mise en œuvre :** | Ministère de l’Environnement et du Développement Durable (MEDD)  Agence française de développement (AFD)  SOFRECO – SALVATERRA – NATURE+ – OCEAN |
| **Rapport soumis par :**  Nom :  Titre :  Organisation :  Adresse email : | **Grégoire LEJONC**  Responsable équipe projet  AFD  [lejoncg@afd.fr](mailto:lejoncg@afd.fr) |
| **Contact en cas de besoin de clarification :**  Nom :  Titre :  Organisation :  Adresse email : | **Grégoire LEJONC**  Responsable équipe projet  AFD  [lejoncg@afd.fr](mailto:lejoncg@afd.fr) |

Veuillez indiquer si ce rapport a été approuvé par le comité de pilotage du projet :

Oui ☐

Non **X**

Si oui, quand : Click or tap to enter a date.

Si non, date anticipée d’examen en comité de pilotage du projet : **25/03/2025**

**Liste des abréviations**

|  |  |
| --- | --- |
| **ACE** | Agence Congolaise de l’Environnement |
| **AFD** | Agence Française de Développement |
| **AMO** | Assistance à la Maîtrise d’Ouvrage |
| **ANO** | Avis de Non-Objection |
| **AT** | Assistance Technique |
| **ATP** | Assistant Technique Principal |
| **CA** | Chef d’Antenne |
| **CAFI** | Central Africa Forest Initiative / Initiative pour les Forêts d’Afrique Centrale |
| **CCC** | Contrats de concessions de conservation |
| **CCF** | Contrats de Concessions Forestières |
| **CCNF** | Conseil Consultatif National des Forêts |
| **CCPF** | Conseil Consultatif Provincial des Forêts |
| **CCPFN** | Cellule de Coordination de l’élaboration de la Politique Forestière Nationale |
| **CCV** | Cellule de Contrôle et de Vérification |
| **CDN** | Contribution Déterminée à l’échelle Nationale |
| **CFCL** | Concession Forestière des Communautés Locales |
| **CITES** | Convention sur le commerce international des espèces de faune et de flore sauvages menacées d'extinction |
| **CL** | Communautés locales |
| **CLPZ** | Comité Local de Pilotage de Zonage Forestier |
| **CNPZ** | Comité National de Pilotage du Zonage Forestier |
| **COPIL** | Comité de Pilotage |
| **CPE** | Coordination provinciale de l’environnement et développement durable |
| **CPEDD** | Coordination Provinciale de l’Environnement et Développement Durable |
| **DIAF** | Direction Inventaire et Aménagement Forestier |
| **DEP** | Direction d’Etude et de Planification |
| **DFC** | Division de la Foresterie Communautaire (MEDD/DGF) |
| **DGF** | Direction de Gestion des Forêts (MEDD) |
| **DGFor** | Direction Générale des Forêts (MEDD |
| **DGRM** | Direction Générale de Recettes de Maï-Ndombe |
| **DGRPT** | Direction Générale des Recettes de la Province de la Tshopo |
| **DIAF** | Direction des Inventaires et Aménagements Forestiers (MEDD) |
| **DNP** | Directrice Nationale du Programme |
| **ECT** | Expert Court Terme |
| **EDD** | Environnement et Développement Durable |
| **ETD** | Entité Territoriale Décentralisée |
| **FAO** | Organisation pour l’Alimentation et l’Agriculture |
| **FARDC** | Forces Armées de la République Démocratique du Congo |
| **FEM** | Fonds pour l’Environnement Mondial |
| **FC** | Forêt Communautaire |
| **FONAREDD** | Fonds National REDD+ |
| **GO** | Guides Opérationnels |
| **GTCRR** | Groupe de Travail Climat REDD Rénové |
| **ICCN** | Institut Congolais pour la Conservation de la Nature |
| **LoI** | Lettre d’Intention |
| **MEDD** | Ministère de l’Environnement et du Développement Durable |
| **MINETAT** | Ministre d’Etat |
| **MINPRO** | Ministre provincial |
| **MND** | Maï-Ndombe |
| **O.I** | Observateur indépendant |
| **ONG** | Organisation Non Gouvernementale |
| **OSC** | Organisations de la Société Civile |
| **PA** | Peuple Autochtone |
| **PFBC** | Partenariat pour les Forêts du Bassin du Congo |
| **PFN** | Politique Forestière Nationale |
| **PGDF** | Programme de Gestion Durable des Forêts |
| **PIREDD** | Programme Intégré REDD+ |
| **PLCEI** | Plan de Lutte Contre l’Exploitation Illégale |
| **PROFEAAC** | Promouvoir et Formaliser l’Exploitation Artisanale du bois d’œuvre en Afrique Centrale |
| **PSE** | Paiement pour Services Environnementaux |
| **PTBA** | Plan de Travail et Budget Annuel |
| **RAF** | Responsable Administratif et Financier |
| **REDD+** | Réduction des Émissions dues à la Déforestation et à la Dégradation forestière |
| **RDC** | République Démocratique du Congo |
| **SG-EDD** | Secrétaire Général à l’Environnement et Développement Durable |
| **TdR** | Termes de Référence |
| **UFA** | Unité Forestière Artisanale |
| **UGP** | Unité de Gestion du Programme |
| **ZDR** | Zone de Développement Rural |

Table des matières

[**Liste des abréviations** 2](#_Toc185405585)

[1. Données clés du projet 6](#_Toc185405586)

[2. Résumé des progrès réalisés par le projet 7](#_Toc185405587)

[3. Défis de mise en œuvre 16](#_Toc185405588)

[3.1 Défis liés au contexte du pays 16](#_Toc185405589)

[3.2 Défis inhérents au projet 17](#_Toc185405590)

[3.3 Commentaires 20](#_Toc185405591)

[4. Evaluation de la performance du projet 22](#_Toc185405592)

[4.1 Evaluation de la performance du projet sur base des indicateurs du cadre logique 22](#_Toc185405593)

[4.2 Etat d’avancement de mise en œuvre des activités du projet pour la période de rapportage 54](#_Toc185405594)

[5. Résultats du Projet 62](#_Toc185405595)

[5.1 Contributions du projet à l’atteinte des indicateurs du cadre de résultats de CAFI 62](#_Toc185405596)

[5.2 Contributions du projet à l’atteinte des jalons de la Lettre d’intention 65](#_Toc185405597)

[6. Communication et promotion 89](#_Toc185405598)

[6.1 Illustration spécifique – Photos et vidéos HD 89](#_Toc185405599)

[6.2 Stratégie et plan de communication 89](#_Toc185405600)

[7. Exécution financière 91](#_Toc185405601)

[7.1 Décaissements 91](#_Toc185405602)

[6.2 Suivi des Contrats 99](#_Toc185405603)

[7.3 Gestion financière, approvisionnement et ressources humaines 100](#_Toc185405604)

[7.4 Mobilisation de ressources 101](#_Toc185405605)

[7.5 Audits 101](#_Toc185405606)

[7.6 Révisions budgétaires 101](#_Toc185405607)

[8. Suivi évaluation et apprentissage du projet 102](#_Toc185405608)

[8.1 Etat d’avancement du plan de suivi du projet 105](#_Toc185405609)

[8.2 Evaluations 105](#_Toc185405610)

[8.3 Intégration des leçons apprises 105](#_Toc185405611)

[8.4 Révisions programmatiques (le cas échéant) 106](#_Toc185405612)

[9. Thèmes transversaux 107](#_Toc185405613)

[9.1 Genre, peuples autochtones et autres groupes vulnérables 107](#_Toc185405614)

[9.2 Respect des standards environnementaux et sociaux 109](#_Toc185405615)

[10. Gestion des risques 114](#_Toc185405616)

[10.1 Matrice de gestion des risques sur la base de l'analyse effectuée 114](#_Toc185405617)

[10.2 Évaluation de la transparence et de l'intégrité 117](#_Toc185405618)

[11. Récapitulatif des livrables (drive) 118](#_Toc185405619)

[12. Annexes 124](#_Toc185405620)

[12.1. Tableaux indicateurs 124](#_Toc185405621)

[12.2. Annexe 3 / Tableau 8.2 125](#_Toc185405622)

[12.3. Mécanisme de gestion des plaintes 126](#_Toc185405623)

[12.4. Illustration Photos des principales activités du premier semestre 135](#_Toc185405624)

# Données clés du projet

Tableau 1 : données clés du projet

|  |  |
| --- | --- |
| Titre du projet | **Programme de Gestion Durable des Forêts** |
| Numéro de référence MPTF du projet | 00120366 |
| Hyperlien du document de projet*[[1]](#footnote-2)* | <https://drive.google.com/file/d/1GeM3RQKFpFOJj2bqAKaq7I1TM4TuF6ZQ/view?usp=share_link> |
| Zone(s) d’intervention(s) du projet | Provinces de Mai-Ndombe, Equateur, Mongala, Tshopo et Ituri |
| Institutions ou ministères de tutelle | Ministère de l’Environnement et Développement Durable |
| Organisations partenaires participantes de niveau 1 *[[2]](#footnote-3)* | Agence française de développement |
| Budget total actuel du projet (USD) | 12.000.000 USD + 4.000.000 EUR + 1.000.000 EUR du FEM |
| Durée totale actuelle du projet (mois) | 48 Mois |
| Date d’approbation du projet par le Conseil d’administration de CAFI ou le Comité de pilotage du FONAREDD | 05/12/2019 |
| Date de réception des premiers fonds du MPTF | **27/07/2020** |
| Date d’approbation du 1er Plan de Travail Budgétisé Annuel par le comité de pilotage du projet | **27/09/2023** |
| Date de clôture initiale | **21/07/2024** |
| Date de clôture révisée le cas échéant | **30/06/2025** |
| Dépenses du 01/01 au 31/12 de l’année de rapportage | **3 211 264.35 USD** |
| Dépenses globales cumulatives (USD) au 31/12 de l’année de rapportage | **5,626,381.20 USD** |
| Taux de consommation sur l’ensemble des tranches reçues | 85 % |
| Date et lien de l’évaluation à mi-parcours le cas échéant | Click or tap to enter a date. |
| Insérer hyperlien si l’évaluation est publique |

# Résumé des progrès réalisés par le projet

Le Programme de Gestion Durable des Forêts (PGDF) a initié ses activités le 9 août 2022 avec la signature de la convention entre le MEDD et l’AMO. Ce résumé met en lumière les avancées significatives obtenues jusqu’à maintenant dans la mise en œuvre de ce programme ambitieux. Grâce à un budget global de 16,4 millions de dollars américains (MUSD), dont environ 5,9 Millions USD utilisés jusqu’à présent (soit 34%), le PGDF a réussi à produire des résultats concrets et essentiels sur chacune de ses six composantes. Voici les principales avancées globales du PGDF selon la progression actuelle des activités/produits attendus.

Tableau 2 : Avancées et réalisations les plus importantes du Projet

| **Progrès au cours de la période (année ou semestre)** | | **Résultats obtenus de manière cumulative depuis le début du projet** |
| --- | --- | --- |
| **Résultat 1 : Une politique forestière permettant une gestion durable des ressources forestières par les multiples acteurs du secteur est adoptée formellement par la RDC** | | |
| **Composante 1 : Gouvernance** | | |
| **Produit 1.1 : Assistance au MEDD dans l'opérationnalisation du CCNF et des CCPF** | | |
| **Indicateur : Le CCNF et CCPF chargés de s’assurer de la transparence et du côté participatif du processus sont opérationnels** | | |
| Cette année, la 6ème session du CCNF, du 06 au 07 novembre 2024, a été organisée et ses recommendations mises en œuvre. | | De façon générale, il est considéré que les conditions de lancement du PGDF sont atteintes. Ça collaboration étroite avec le MEDD et son administration est déjà une indication des améliorations operationnelles.  Aussi, le Conseil Consultatif National des Forêts (CCNF) peut être considéré opérationnel.  Le Décret 23/11 du 3 mars 2023 modifiant et complétant le Décret N°08/03 du 26 janvier 2008 du CCNF a été signé.  La session d’octobre 2023 a permis entre autres de valider la vision de la feuille de route de la PFN, et celle de novembre 2024 de valider la feuille de route du zonage forestier et de la programmation géographique des nouvelles allocations. |
| Plusieurs réunions ont été tenues dans les Provinces du PGDF pour la préparation des lAssemblées Générales Ordinaires des CCPF.  Il a aussi été préparé les TdR pour l’organisation des CCPF et des appuis octroyés à l’operationalisation par la préparation des ROI, plan de travail, ect. dans chaque province.  Une mission spéciale en Ituri pour la planification du CCPF a été realisée. | | Les Conseils Consultatifs Provinciaux des Forêts (CCPF) ont été mobilisés dans les 5 provinces du PGDF. Ils attendent seulement les appuis pour leur opérationnalisation complète.  Chaque CCPF possède déjà son règlement intérieur actualisé et autres documents, tels que les plans de travail des prochaines sessions, TDR, etc. Toute la documentation a déjà été élaboré avec l’appui du PGDF. |
| **Produit 1.2: Observateur indépendant** | | |
| **Indicateur : Le mandat de l'Observateur Indépendant est connu : Au moins 2 rapports d’audit indépendant sont rendus publics.** | | |
| L’OI a participé à la mission de contrôle forestier dans la Province de la Mongala du 22 juin au 18 juillet 2024.  Aussi, a été co-organisé (PGDF et US Forest) un atelier conjoint le 22 mai 2024, réunissant l’administration forestière, les entreprises forestières privées (industrielles et artisanales), la société civile, les bailleurs de fonds pour présenter les résultats des études sur les options de financement durable et la restructuration / révision du mandat de l’OI en RDC. Incluant rapport d'évaluation et de développement de mise en œuvre du Mandat de l'OI, Cahier des charges de l'OI, Feuille de route de l'OI, Guide pour l'OI des forêts en RDC. | | Les résultats des larges consultations, regroupant l’administration du MEDD au niveau national et provincial, les partenaires techniques et financiers, et les Organisations de la Société Civile (OSC), sur un nouveau mandat de l’Observateur Indépendant (OI), ont permis d’aboutir à une proposition de recentrage du rôle de l’OI sur base des analyses, études et évaluations concertées. Cette proposition a été transmise au MEDD et partagée avec les OSC pour finalisation de la procédure.  Une mission de contrôle forestier a été organisée dans la Province de la Mongala avec prticipation de l’OI et une collaboration étroite a été developpée entre le PGDF et l’OI pour une meilleure gestion concertée des forêts. |
| **Produit 1.3: Plan de Lutte contre l'Exploitation Illégale (PLCEI)** | | |
| **Indicateur : Plan de lutte contre l’exploitation illégale validé et mis en œuvre** | | |
| Un projet de décision de mise en place d’un groupe de travail spécifique sur le PLCEI a été elaboré et transmis à l’adminsitration du MEDD. Des échanges avec les principaux partenaires et réprésentants des OSC ont été initiés. | | Un projet de décision portant mise en place d’un groupe de travail pour l’élaboration de la stratégie du Plan de Lutte Contre l’Exploitation Illégale (PLCEI), a été élaboré participativement et présenté au MEDD, incluant une feuille de route. Aussi, une groupe de travail volontaire est en cours d’organisation en attendant les décisions de l’administration. |
| **Composante 2: Politique et réglementation** | | |
| **Produit 2.1: Politique forestière** | | |
| **Indicateur : Toutes les réunions de concertation planifiées au niveau national et provinciale regroupant l'ensemble des acteurs clés du secteur forestier (GTCRR, artisanaux, FIB notamment, société civile, etc.,) sont organisées en rapport à l’élaboration de la Politique Forestière Nationale** | | |
| Beaucoup a été frait. La cellule de coordination pour l’élaboration de la PFN (CCPFN) a été mis en place par arrete (N°025/CAB/MINETAT/MIN-EDD/EBM/CBM/03/2024) ; le PGDF a participé à l’élaboration des actes des États Généraux des Forêts ; Les études complémentaires ont été réalisées ; Plus de 20 réunions de la CCPFN ont été tenues ainsi que 2 retraites de travail ; Le PGDF a participé à l’atelier national des OCS et appui l’integration des observations recues des parties prenantes. La V0.1 est en cours de préparation. | | La Politique Forestière Nationale (PFN) a une feuille de route finalisée et une cellule inclusive mise en place officiellement. Des études complémentaires thématiques ont été menées pour consolider la connaissance dans l’élaboration d’un diagnostic sectoriel (PFNL, valeurs culturelles et traditionnelles, thématique carbone, diagnostic RH et institutionnel). La feuille de route est détaillée en 9 étapes, et le PGDF est actuellement affairé à appuyer l’administration pour mettre en œuvre la quatrième.  Concernant la première version du document de la PFN (V0), les observations collectées auprès de l’ensemble des acteurs, y compris les OSC et le GIBEC, sont en cours d’analyse et d’intégration par la Cellule de Coordination de la Politique Forestière Nationale (CCPFN) qui a la responsabilité depuis début 2024 de coordonner le pilotage de l’élaboration de la PFN.  Le processus de validation participative de la PFN est enclenché et les consultations dans les 26 provinces sont planifiées ; la méthodologie a été adoptée à la 6ème session du CCNF. Une fois les fonds disponibles, les consultation provinciales pourront etre realisées afin de finaliser la PFN. |
| **Produit 2.3: Textes réglementaires** | | |
| **Indicateur : Disponibilité d’un cadre réglementaire et normatif actualisé intégrant la nouvelle constitution, les modalités de gestion durable des forêts communautaires et/ou des ETD, les évolutions des enjeux internationaux sur le climat** | | |
| La rédaction du diagnostic sectoriel, complété à chaque étape suite au partage avec les acteurs, est devenue une source importante d’indication sur l’actualisation du cadre règlementaire.  Aussi, le rapport de la revue juridique du secteur artisanal ainsi que la nouvelle procédure de délivrance et de suivi des permis de coupe, transmis à l’administration ont permis d’avancer pendant cette année sur ce dossier.  Il en est de même pour les missions d’appui des CPEDD dans les provinces realisées avec la DIAF, la DGF et le cabinet de la MINETAT. | | Le cadre réglementaire et normatif du secteur évolue en cohérence avec la PFN. Les réflexions concernant la révision du Code Forestier et les textes réglementaires ont été initiées en parallèle de la préparation de la PFN. Les études sur le diagnostic sectoriel ainsi que du plan de réforme juridique du secteur artisanal apportent plusieurs orientations pour le cadre normatif.  La réalisation de 4 missions de distribution et renforcement de capacités des 111 agents et cadres des CPEDD dans les Provinces de Mai-Ndombe, de l’Equateur, de la Mongala et de la Tshopo, par la DIAF accompagnée par la DGF et le Cabinet de la MINETAT du 29 juin au 10 juillet 2024, a apportée aussi des orientations pour la réforme en cours.  La répartition du genre lors de cette intervention a été la suivante :   |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | **Province** | **Homme** | **Femme** | **Total** | | Mongala | 19 | 1 | 20 | | Maï-Ndombe | 22 | 7 | 29 | | Equateur | 28 | 4 | 32 | | **Tshopo** | **26** | **4** | **30** | | **Total** | **95** | **16** | **111** | |
| **Produit 2.4: Zonage forestier** | | |
| **Indicateur : Elaboration d'un macro-zonage forestier national et contribution au zonage forestier dans les zones de projets intégrés** | | |
| Pendant l’année, beaucoup a été fait pour le développement du macro-zonage forestier. Des comités locaux de pilotage de zonage forestier dans les provinces cibles du PGDF ont été installés, des cartes thématiques pour les zones cibles du PGDF ont été produites, les cartes des allocations suite aux décisions de la commission de revisitation des titres forestiers mises a jour et la feuille de route du zonage forestier et de la programmation géographique a été validée au CCNF en novembre 2024. De plus, un projet d’accéleration de ce processu est en cours de discussion avec les parties concernées. | | Le zonage forestier national évolue bien. Une feuille de route a été élaborée pour l’élaboration du macro-zonage forestier et la programmation géographique des futures allocations. Le document a été validé à la 6ème session du CCNF. De plus, 6 missions ont été réalisées pour la mise en place de CLPZ dans six territoires des provinces de la zone d’intervention du PGDF.  Une carte de zonage des grands massifs forestiers, differentes cartes thématiques, d’occupation du sol ainsi que des allocations existantes sont déjà élaborées pour permettre de dégager les espaces non concédés afin de proposer les différents scénarii des affectations des nouvelles allocations.  Les différentes cartes des provinces du PGDF sont élaborées comme cartes de base devant servir aux échanges avec les CLPZ dans le cadre du zonage forestier. 6 CLPZ dans la Province de Tshopo (3) et dans la Province de la Mongala (3) sont organisés et tous les autres sont prêts à être mis en place (TDR elaborés, équipes organisées, etc.). Ces structures sont multi-acteurs, composées des membres des ministères sectoriels, de la société civile, du secteur privé, des ONG, de la communauté locale et peuple autochtones. |
| **Produit 2.5: Mesures de prise en compte des impacts sociaux et environnementaux** | | |
| **Indicateur : Prise en compte des impacts socio-environnementaux du Programme** | | |
| Cette année, beaucoup a été fait sur cet aspect. Les TDR d'Étude Environnementale et Sociale Stratégique (EESS) de la Politique Nationale Forestière ; de Cadre de Gestion Environnementale et Sociale (CGES) du PGDF ; et d'Études d’Impact Environnemental et Social (EIES) préalable des Sites Pilotes du PGDF ; ont été élaborés et validés par des experts de AFD et de ACE. Le PGDF a participé à l'atelier de formation sur les Normes Environnementales et Sociales de l’AFD. Tous les documents pour les passations de marchés ont été soumis à AFD. | | La réalisation des études relatives aux impacts sociaux et environnementaux du programme sont planifiées en 2025. Les TDR ont été élaborés et révisés par des experts de l’AFD et de l’ACE, pour ainsi répondre aux exigences en la matière. Les DANO ont été envoyées à AFD. Tout est donc prêt pour la suite. |
| **Résultat 2 : Un modèle de développement de la filière artisanale de production et de transformation de bois d’œuvre compatible avec les principes de durabilité économique, environnementale et sociale est mis au point.** | | |
| **Composante 3 : Secteur artisanal** | | |
| **Produit 3.1: Amélioration de la filière bois artisanale et de son économie (en lien avec l'activité 2.1)** | | |
| **Indicateur : Nombre d’exploitants informels/illégaux passés dans le système formel.**  **Nombre d'exploitant formel respectant les éléments essentiels de légalité.**  **Nombre de structures (associations, syndicats, coopératives, etc.) d’exploitants créées et opérationnels, l’information sur les permis est accessible et sa qualité est évaluée régulièrement et**  **Nombre de permis accordé en accord avec les législations existantes** | | |
| Cette année, beaucoup a été fait malgré certains retards enregistrés compte tenu de l’indisponibilité financière.  Pour l’essentiel, nous pouvons relater le rapport d’analyse économique des filières de production de bois d'œuvre qui a été finalisé en février 2024 ; suivit du lancement de l'étude sur la filière bois artisanal dans la Province de la Tshopo ; ainsi que la production des rapports des CPEDD apuyés par les antennes sur l'exploitation artisanale de bois d'œuvre et de son répertoire provincial selon le modèle produit par DGFor et PGDF. Il y a aussi eu le lancement du processus de recencement des associations professionnelles artisanales, en coordination avec le cabinet de la MINETAT. | | Le processus d’amélioration de la filière bois artisanal est enclenché par la réalisation d’un état des lieux exhaustif, et d’une revue juridique complète assortie d’une proposition de révision de la procédure de délivrance et de suivi des permis de coupe artisanale. Cette proposition a été transmise au MEDD pour validation.  Ce processus a été suivi par le lancement de l’élaboration du répertoire des opérateurs dans 4 provinces, ce qui permet de mieux connaître et identifier l’ensemble des opérateurs légaux et illégaux, et ceci dans la perspective de trouver des solutions pour appuyer ceux qui ont la volonté de s’améliorer.  Les activités d’amélioration et restructuration de la filière sont conduites avec la collaboration étroite de l’administration provinciale et des associations professionnelles. |
| **Produit 3.2 : Amélioration de la planification et du suivi de l'exploitation artisanale** | | |
| **Indicateur : Un système de suivi des exploitants artisanaux agréés (répertoire), de l'attribution des permis de coupe et de leur localisation, ainsi que de l'exploitation menée, avec système à déployer sur chacune des Provinces au sein des CPEDD est développé** | | |
| Les principales activités realisées sur la période sont : La réalisation de la la Revue Juridique du secteur ; La révision de la procédure de délivrance et de suivi du permis de coupe artisanale; Le développement de l’outil et utilisation des répertoires et la revision de la procédure de délivrance et de suivi du permis de coupe artisanale. Tous cela a été transmis à l’adminsitration pour implementation dans les provinces qui ont commencé a utiliser ces outils.  De plus, ce processus a été mis en place dans 4 provinces suite à la promotion et vulgarisation des pratiques réglementaires de l’exploitation artisanale par les antennes du PGDF. | | De façon résumé, la planification et le suivi de l’exploitation artisanale s’est amélioré grâce au rapport de la Revue Juridique, aux propositions de la procédure de délivrance et de suivi du permis de coupe artisanale qui ont été appropriées par l’administration. Les conclusions des études menées, les réformes opérationnelles et règlementaires sur l’utilisation des répertoires ont été integrés par l’administration et produits par les provinces par l’utilisation des répertoires. De plus, des réunions sur le secteur artisanal ont eu lieu dans toutes les provinces et 3000 dépliants ont été distribués dans le cadre de la promotion et de la vulgarisation des bonnes pratiques réglementaires. |
| **Produit 3.3 : Appui à l'amélioration des performances des artisans légaux d'exploitation du bois d'œuvre et au développement de PME de la filière, capables d'opérer sur les forêts communautaires et/ou des ETD** | | |
| **Indicateur : Nombre d'Exploitants dont les pratiques ont changé grâce entre autres aux formations EFIR**  **Nombre d’exploitants artisanaux agréés (accès à la profession à mettre en place) suite à une formation réussie en abattage EFIR (accès conditionné aux Unités Forestières Artisanales Aménagées)** | | |
| Cette activité a demarré cette année par la production des outils de la réglementation et leur vulgarisation auprès des acteurs. 3 dépliants ont été imprimés et distribués auprès des acteurs (administration, associations professionnelles, Société Civile) dans les provinces. Une attention particulière a été mise cette année sur la participation des femmes et des représentants autochtones. | | De façon plus spécifique, cette activité a vraiment commencé cette année par la production des outils de vulgarisation de la règlementation auprès des acteurs. 3 Dépliants français / Lingala permettant de vulgariser la règlementation auprès des acteurs ont été imprimés en 3000 exemplaires et promus lors des réunions provinciales organisées avec les acteurs de la filière artisanale. Une attention particulière a été mise sur la participation des femmes et des représentants autochtones. |
| **Produit 3.4 : Appui (auprès des opérateurs identifiés) à l'établissement et à la mise en œuvre d'accords définissant les relations entre exploitants artisanaux et populations locales** | | |
| **Indicateur :**  **1. Montants de la contribution des exploitants artisanaux au financement de réalisations sociales prévues dans les accords passés avec les communautés locales**  **2. L'information sur les permis est accessible et sa qualité est évaluée régulièrement** | | |
| Ce produit a été amorcé cette année avec l’élaboration d’une proposition d’accord entre exploitants artisanaux et communautés. Un travail important de concertation a été réalisé au sein des antennes et auprès des parties prenantes des provinces de EQT, MGL, TPO et MND. | | Un accord a été developpé de facon concertée avec les principaux acteurs des provinces. Plusieurs réunions au sein des antennes ont été organisées afin de collecter des informations et de documenter le modèle de convention entre exploitants / communautés (modèle qui, actuellement, n’est pas formalisé dans l’arrêté 084/2016). Une proposition de TDR pour un ECT a été developpée afin de se charger des consultations plus larges auprès des OCS et autres acteurs proviciaux et nationaux. |
| **Résultat 3 : Différentes approches participatives d’aménagement et de gestion durable des forêts des communautés et/ou des ETD permettant le financement du développement local sont testées et prêtes à être généralisées, dans l’optique (entre autres) d’une réduction des émissions de GES** | | |
| **Composante 4 : Appui à la gestion des FC et des ETD** | | |
| **Produite 4. 1 : Identification des communautés et/ou ETD désireuses de conduire une gestion rigoureuse et durable de leurs ressources forestières dans 2 provinces pilotes** | | |
| **Indicateur : Disponibilité d’un cadre réglementaire et normatif actualisé intégrant la nouvelle constitution, les modalités de gestion durable des forêts communautaires et/ou des ETD, les évolutions des enjeux internationaux sur le climat.**  **Pourcentage des textes réglementaires identifiés rédigés** | | |
| Cette activité a bien évoluée cette année. Un état des lieux des CFCL a été réalisé à la fin décembre 2024 et des critères de sélection des sites pilotes developpés. Aussi, le lancement d’une évaluation interne au MEDD du processus de foresterie communautaire s’est opéré pendant la période. | | L’appui à la gestion des forêts communautaires et ETD est réalisé en collaboration étroite avec les Coordinations Provinciales du MEDD (CPEDD) et la DFC, notamment par la réalisation des états des lieux dans chaque province et la définition des critères de sélection des sites pilotes. Un site internet permet d'avoir la situation sur le nombre et la superficie des CFCL; la base des données cartographiques permet de faire également cet état des lieux et relever des incohérences entre ces deux sources (<https://rdc.geocfcl.org/applications/>).  Un processus d’évaluation interne au MEDD de la foresterie communautaire est lancé afin d’orienter les ajustements règlementaires de façon concertée. La mise en place des activités de savoir-faire vers les communautés a été initiée par la récupération de la documentation existante (guides, arrêtés, réglementation, etc.) pour lancer le renforcement des capacités et développer les guides additionnels nécessaires. |
| **Produit 4.2 : Tester sur des sites pilotes la mise en œuvre d’une exploitation rationnelle des ressources forestières (CFCL et/ou ETD) visant l’amélioration des performances d’artisans légaux.** | | | |
| **Indicateur : Nombre de sites pilotes (8 accords signés) participants à une exploitation forestière rationnelle.** | | | |
| Le processus de sélection et d’évaluation des sites pilotes est en cours sur base des critères de l‘administration, bonifiés par des aspects tels que le genre et la participation des représentants des peuples autochtones. | Cette action a été initiée cette année. Le processus de sélection et d’évaluation des sites pilotes est en cours sur base des critères de l‘administration, bonifiés par des aspects tels que le genre et la participation des représentants des peuples autochtones. Une liste des sites probables pour une collaboration avec le PGDF est en cours de d’évaluation. Tout ce processus est etroitement mis en ouevre avec les CPEDD afin d’assurer une appropriation complète des procédures et actions définies. | | |
| **Produit 4.4 : Mettre en place les activités de transfert de savoir-faire du Programme vers les communautés et les ETD des sites pilotes** | | |
| **Indicateur : Le savoir-faire du PGDF pour présentation et partage avec les communautés et les ETD est centralisé et synthétisé** | | |
| Cette année, il a été question d’initier une campagne de vulgarisation des bonnes pratiques de gestion des CFCL au sein des provinces. Cela s’est concrétisé par le partage, promotion et vulgarisation des textes d’application, des guides et autres documentations disponibles au sein des provinces du PGDF et auprès des acteurs du secteur. | | La mise en place des activités de savoir-faire vers les communautés a été initiée par la récupération de la documentation existante (guides, arrêtés, réglementation, etc.) pour lancer le renforcement des capacités et développer les guides additionnels nécessaires.  Le partage, promotion et vulgarisation des textes d’application, des guides et autres documentations disponibles au sein des provinces du PGDF et auprès des acteurs du secteur se poursuit. |
| **Résultat 4 : Les forêts des concessions forestières actuelles ainsi que les zones de développement rural (ZDR) sont gérées durablement en accord avec les dispositions légales, dans l’optique (entre autres) d’une réduction des émissions de GES** | | |
| **Composante 5 : Garantir une gestion des concessions conforme à la législation forestière** | | |
| **Produit 5.1 :** **Elaborer et mettre en œuvre une stratégie de renforcement de la gouvernance économique du secteur forestier (Jalon 2018 C et 2018 G)** | | |
| **Indicateur : Étude coûts-bénéfices de l’exploitation forestière des grandes concessions avec l’appui d’une expertise spécialisée (ATCT – Économiste forestier) dans le cadre de l’étude économique de la filière et qui posera les bases pour le travail à suivre avec les entreprises et concessions industrielles ;** | | |
| Cette année, l’essentiel a porté sur l’initiation des réflexions de stratégie de gouvernance économique du secteur forestier par l’appui au processus de revisitation des concessions, le suivi des conclusions de la commission et l’élaboration participative (avec la participation du secteur privé) de la PFN. | | L’élaboration et la mise en œuvre d’une stratégie de la gouvernance économique du secteur forestier a été lancée par l’appui au processus de revisitation des concessions, notamment par le suivi des conclusions de la commission avec la participation du secteur privé.  Le soutien à l’établissement et à la mise en œuvre des clauses sociales par l’appui de ce processus au sein de 2 concessions forestières a été réalisé.  L’appui à l’élaboration (clarification) des conditions légales en cohérence avec le tableau de bord du suivi de l’aménagement forestier des Contrats de Concession Forestière (CCF) et des Contrats de Concession de Conservation (CCC) se poursuit.  Appui au processus de gouvernance par la prise en compte du rapport de revisitation et proposition d'amendement, en attente d'une entrevue avec la MINETAT. |
| **Produit 5.2 : Suivre l'application des obligations d'aménagement sur les concessions forestières.** | | |
| **Indicateur : Nombre de Plans d’Aménagement validés et mis en œuvre conformément à la réglementation.** | | |
| À la suite du rapport de revisitation des Titres Forestiers, une mission de contrôle forestier concernant 3 concessions forestières ayant fait des recours pour le maintien de la validité de leur titre forestier a été organisée dans la Province de la Mongala, par le Cabinet de la MINETAT, la CCV et l’OI.  Le suivi de l’application des obligations d’aménagement est particulièrement actif (compte tenu de la limitation des fonds) par l’élaboration (en cours) d’un tableau de bord interactif entre les provinces et l’administration centrale. | | Le suivi de l’application des obligations d’aménagement est en cours par l’appui aux services centralisés et déconcentrés tels que DIAF, DGF, CCV, DGFor, les CPEDD et autres (notamment pas l’appui à certaines missions) ainsi que la consolidation d’un tableau de bord interactif entre les provinces et l’administration centrale.  3 concessions forestières ayant fait des recours pour le maintien de la validité de leur titre forestier après revisitation.  Ce suivi est également associé à l’appui à la mise en œuvre de la convention CITES à propos des espèces d’arbres concernées par l’aménagement.  La mise en place de modalités de matérialisation des limites définies par l’aménagement forestier a été initiée, dans deux concessions forestières de la Tshopo, en vue de la finalisation d’un guide opérationnel à ce sujet. |
| **Produit 5.3 : Soutien à l'établissement et à la mise en œuvre conforme aux dispositions réglementaires des clauses sociales en vue notamment de renforcer une gestion concertée des différents espaces des concessions dans le cadre des plans d'aménagement** | | |
| **Indicateur : 1. Proportion des ristournes générées par l’exploitation forestière mises à disposition des communautés dans le cadre de la mise en œuvre des clauses sociales**  **2. Taux d’exécution des accords de clauses sociales (par rapport aux recettes prévisionnelles et par rapport aux recettes réelles) et montants mobilisés sur les Fonds de Développement Locaux (FDL)** | | |
| Soutien à l’établissement et à la mise en œuvre des clauses sociales par l’appui de ce processus au sein de 2 concessions forestières. | | 2 concessions forestières (dans la Province de Mongala (Booming Green, Congo King) ont bénéficié d’appuis dans le suivi des clauses sociales en juillet 2024. Voir rapport de mission CCV avec appui PGDF. |
| **Produit 5.4 : Appui à la mise en place concertée des Zones de Développement Rural (ZDR) et à leur mise en valeur par des pratiques agricoles durables** | | |
| **Indicateur : Nombre de concessions dont la ZDR du premier Bloc d'Aménagement Quinquennal BAQ a été délimitée et a fait l’objet de mesures d’amélioration des pratiques agricoles en vue de limiter l’empiètement sur l’espace forestier** | | |
| Une mission ECT internationale d’une durée de 30 HJ a eu lieu dans les Provinces du Mai-Ndombe et de la Tshopo pour un appui à la mise en place concertée des ZDR et à leur mise en valeur par des pratiques agricoles durables, du 24 juin au 8 juillet 2024. | | Ce produit attendu a évolué par la production d'un rapport de capitalisation des bonnes pratiques de gestion durable des espaces agricoles, tout en faisant la revue de l’existant sur les solutions d’agroforesterie et de maintien de la fertilité des sols dans les ZDR. Des fiches techniques de SAF (systèmes agroforestiers) préconisés ont été établies afin de répondre aux besoins de vulgarisation auprès des communautés locales. Une restitution de la mission s’était tenue à la FEC en distanciel pour les opérateurs du secteur forestier en date du 09/08/2024. Une autre restitution est planifiée en janvier 2025 avec d’autres acteurs. |
| **Produit 5.9 : Appui aux thématiques CITES** | | |
| **Indicateur :** **Appui à la rédaction des avis de commerce non-préjudiciables (ACNP), à la contribution aux études complémentaires de formulation des ACNP, à l’opérationnalisation de la plateforme numérique de gestion des permis CITES et à supporter la délégation congolaise aux évènements internationaux.** | | |
| Le PGDF a été particulierement actif dans ce secteur. Les TdR de la mission d'appui pour la participation au 27ème Comité pour les Plantes de la CITES à Genève prévue du 08 au 12.07.2024 ont été elaborés. De plus, le PGDF a appuyé l’Organe national de gestion de la CITES pour élaboration de 3 Avis de Commerce Non Préjudiciable (ACNP) pour 3 espèces de bois inscrits à l'annexe II. | | Depuis 2023, le PGDF est particulierement actif dans cette matière avec la participation de l’AT3 au 77ème Comité Permanent de la CITES qui s’est tenu du 6 au 10 novembre 2023 à Genève, pour prendre part aux débats, et conseiller la délégation sur les décisions et déclaration à faire concernant les enjeux du CITES RDC pour la partie filière bois. Les discussions majeures à ce sujet concernaient les espèces classées en annexes II (notamment *Pericopsis elata*) qui font l’objet d’exportations et qui jouent par ailleurs un rôle économique majeur. En Juillet 2024, le PGDF a participé au 27ème Comité pour les Plantes de la CITES à Genève.  Ces appuis à l’Organe de gestion de la CITES ont été très utiles pour élaboration de 3 Avis de Commerce Non Préjudiciable (ACNP) pour 3 espèces de bois inscrits à l'annexe II, conformément aux recommandations de la 77è session du Comité Permanent de la CITES pour *Afzelia*, *Pterocarpus*, et *Khaya* (première réunion d’organisation du travail : le 19/08 ; Atelier de validation des 3 ACNP : le 19/11/2024). Ces actions ont une importance economique substentielle puisqu’elles concernent des espèces de grandes valeurs commerciales pour la RDC. |
| **Résultat 5 : L’administration forestière locale est en capacité d’assurer le suivi et le contrôle des opérateurs forestiers industriels et artisanaux et d’accompagner les processus de création et de gestion des différents types de forêts de production** | | |
| **Composante 6 : Renforcement des capacités** | | |
| **Produit 6.1 : Renforcement des compétences de l'administration forestière locale et des communautés et/ou ETD** | | |
| **Indicateur :** **Proportion des territoires et secteurs des provinces concernées dans lesquels les agents de l’administration forestières ont été formés sur :**  **- le zonage et les principes d’affectation des terres**  **- la réalisation et le contrôle d’inventaires forestiers**  **- les pratiques EFIR**  **- les accords de clauses sociales notamment les modalités d’exercice des droits coutumiers**  **- la ZDR (délimitation, vocation, gestion)**  **- le cadre réglementaire et les outils de suivi de l’exploitation forestière (concessions, ETD/forêt communautaire, artisan)** | | |
| Particulièrement cette année, la collaboration avec les CPEDD ses fortement renforcée. Aussi, la DIAF accompagnée par la DGFor et le Cabinet de la MINETAT ont renforcé les capacités des agents et cadres des CPEDD des provinces de la Mongala, du Mai-Ndombe, de l'Equateur et de la Tshopo, sur les guides opérationnels.  De façon générale, le renforcement des compétences de l’administration forestière provinciale s’est matérialisé par une collaboration étroite dans les provinces et la vulgarisation des textes légaux portant sur l’exploitation forestière. | | renforcement des compétences de l’administration forestière locale, provinciale et des communautés, est assuré par l’installation de quatre antennes provinciales qui travaillent en étroite collaboration avec les acteurs pour la vulgarisation des textes légaux, et la promotion des bonnes pratiques de gestion des ressources naturelles.  La vulgarisation de 25 Guides Opérationnels sur l’aménagement forestier des Concessions Forestières de Production de Bois d’œuvre dans 5 provinces (Maï-Ndombe, Équateur, Mongala, Tshopo, et Ituri) a été réalisée.  Le développement de relations institutionnelles pour le transfert progressif de savoir-faire vers les institutions de formation a été initié.  Aussi, il peut être mentionné la mise en place des « tasks forces », la remise de matériel professionnel de communication à la Direction Archives et Nouvelles Technologies de l’Information et de la Communication (DANTIC) du MEDD le 27 février 2024, ainsi que 48 ordinateurs pour la dotation aux membres de cette Task force. |
| **Produit 6.2 : Mettre en place les activités de transfert de savoir-faire du programme vers les institutions de formation (IF) forestières pour assurer le renforcement des capacités et la poursuite des acquis après la fin du Programme** | | |
| **Indicateur : Des institutions de formation ont été identifiées et collabores avec le projet** | | |
| Prise de contact pour le développement de relations institutionnelles pour le transfert progressif de savoir-faire vers les institutions de formation (UNIBA, UNIKIS, UNILU, IFA Yangambi, ISEA Bengamisa). | | Le développement de relations institutionnelles pour le transfert progressif de savoir-faire vers les institutions de formation a été initié. Une liste de contacts a été établie pour la facilitation des échanges institutionnels. |

# 3. Défis de mise en œuvre

## 3.1 Défis liés au contexte du pays

Dans son discours à la nation devant le Parlement réuni en congrès le 11 décembre 2024, le Président de la République Démocratique du Congo a réaffirmé la préservation de l’environnement comme priorité stratégique pour améliorer la qualité de vie et assurer la pérennité des ressources naturelles du pays. Il a souligné que la RDC, avec sa richesse forestière, doit transformer ce potentiel en une véritable richesse durable, au-delà de sa simple exploitation. Le Président a évoqué les réformes en cours dans le secteur forestier, notamment l’élaboration de la Politique Nationale Forestière (PNF) et l’actualisation du code forestier, rappelant l’urgence de finaliser ces réformes. Cependant, les défis majeurs restent la mobilisation des ressources et de toutes les parties prenantes mais aussi la coordination des initiatives pour garantir une gestion durable des forêts au profit du développement national et contribuer aux réponses face aux crises environnementales mondiales.

Concernant les zones d'intervention du PGDF, l’insécurité demeure problématique dans la Tshopo, notamment à cause du regain d’instabilité et d'insécurité, alimentées par un engrenage complexe mêlant l’activisme des forces armées (Ituri) et les rivalités ethniques (Ituri et Tshopo). Il faut aussi relever le conflit intercommunautaire entre les Walengola du territoire de Ubundu et les Mboles du territoire d’Opala, entraînant un nouvel affrontement entre les Mboles et les militaires de la FARDC (à la suite de la mort d’un des leaders Mbole). Cette insécurité a couvert une partie des territoires d’Opala et d’Isangi, plus précisément aux environs de Yanonge. En raison des conflits et de l’insécurité connue en Ituri, très peu d’activités ont donc pu être mises en œuvre. Cependant une mission est en cours pour rendre effective la collaboration de l’antenne basée à Kisangani avec les autorités politico-administratives de la Province.

Cependant, dans les autres territoires tels que Banalia et Bafwasende où ont débuté des missions du PGDF durant cette année, la situation reste relativement calme.

D’autre part, la Province de l’Ituri est également confrontée à des fléaux tels que les vols à main armée, les braquages, les incursions de malfaiteurs dans les domiciles, et les activités de gangs qui opèrent en plein jour, dépouillant la population de ses téléphones, de son argent et de ses biens de valeur. Ce phénomène, localement connu sous le nom « EVAPO », règne en maître dans la Province. Cette situation engendre une psychose au sein de la population déjà victime d’une crise économique aigüe. En bref, c’est une véritable situation d’insécurité qui règne dans cette province d’intervention du PGDF, théâtre d’affrontements militaires. De ce fait, certaines contrées sont considérées comme « zones rouges » et donc à haut risque pour les Experts du programme.

Les autres provinces du programme ne sont pas autant en insécurité, bien que le phénomène "Mobondo" soit récurrent au Mai-Ndombe (mais ne concerne pas directement les zones d’activités du PGDF).

Aussi, la logistique pour les déplacements aériens en province est relativement compliquée en particulier pour les Provinces Maï-Ndombe, Equateur et Mongala. Pendant un temps, seule la compagnie d’aviation CAA desservait tout le pays. Aujourd’hui la compagnie Congo Airways est active sur certaines grandes destinations (notamment Kisangani) mais pas sur les autres provinces du PGDF. Au début du 4ème trimestre, il a été annoncé une nouvelle compagnie, Air Congo, dont les routines n’ont pas encore été publiées. Cette situation d’incertitude logistique impacte le respect de la programmation d’exécution de certaines activités et entraîne occasionnellement des coûts supplémentaires de logistique des frais des missions.

## 3.2 Défis inhérents au projet

Le programme fait face à plusieurs défis stratégiques, institutionnels et opérationnel. Sur le plan stratégique, il est nécessaire qu'entre **le MEDD, le FONAREDD, le CAFI et l’AFD** les avis convergentsur l'approche et le chemin critique menant aux jalons. Les divers disfonctionnements qu'a connu le programme ainsi que la dynamique du contexte font que le PGDF est en retard sur l'atteinte de certains jalons. Le FONAREDD avait exprimé le souhait de tenir un dialogue inclusif et participatif autour de la Task Force sur les jalons mis en place afin d'échanger et de se convenir d'une stratégie adaptée. C'est par l'exemple le cas de la programmation géographique où les parties doivent se convenir sur l'approche méthodologique à mener.

Le Copil politique du FONAREDD a validé et octroyé en novembre 2024, un nouveau programme intitulé "Appui aux Jalons" qui sera porté par le PNUD et exécuté par l'administration (Direction du développement durable du MEDD) et qui prend la responsabilité de mettre en œuvre des activités régaliennes liés aux jalons politiques portés aussi par le PGDF. Tout en saluant l'initiative complémentaire, l'AFD perçoit en cela un grand défi stratégique en terme de coordination et de collaboration entre acteurs et ces initiatives.

L'AFD a proposé lors du CRP 64 du FONAREDD sur le PGDF, tenu le 17 décembre 2024, de mettre en place avec la facilitation du FONAREDD, un groupe de travail (Task Force) réunissant les acteurs de ces deux initiatives pour créer un cadre commun d'échange, de partage, de synergie dans les activités et approches ainsi que de suivi afin d'éviter toute duplication et contradiction.

Sur le plan institutionnel, la consolidation de l'esprit collaboratif et coopératif entre le programme et l'administration reste un point d'attention bien que de fortes avancées ont été réalisées en 2024. Une bonne implication et appropriation, par l'administration, des activités (surtout régaliennes) du PGDF a été remarquée. L'élaboration de la Politique forestière nationale, la mise en place de la Cellule de Coordination de la Politique Forestière Nationale (CCPFN) et l'élaboration par la DIAF de la Feuille de route du zonage et de la programmation géographique sont des exemples de l'implication de l'administration. Un autre défi institutionnel majeur est la restructuration profonde du programme PGDF. Cet avis est partagé entre l'AFD et le MEDD. Ce processus devra être pensé, discuté et concerté entre l'AFD et le MEDD via un dialogue de qualité et réalisé sans toutefois donner un frein aux activités du programme. Enfin, nous pouvons aussi évoquer le sujet de partage des données techniques utiles au travail du PGDF par d'autres partenaires institutionnels qui reste encore un défi. L'AFD avait appelé et réitère son appel à l'appui formel du CAFI et du FONAREDD pour faciliter ce processus.

Au niveau opérationnel, le grand défi reste la pleine efficacité opérationnelle du PGDF dans le respect et suivi des procédures AFD/FONAREDD notamment en ce qui concerne le rapportage et les autres aspects de gestion ainsi que sa capacité à délivrer. L'AFD estime que l'Assistance à Maîtrise d’ouvrage qui a le devoir d'appuyer le Maître d’ouvrage dans le suivi des procédures et l'efficacité de gestion du programme ne fait pas assez dans son rôle. Dans une correspondance émise par l'Agence le 5 novembre 2024, référencé C2024/938, l’AFD a informé Madame le Ministre officiellement des problèmes rencontrés. Les points abordés sont:

**La multiplicité d’incidents opérationnels dans l’exécution du programme. C’est le cas par exemple de :**

* **l’incident concernant l’absence d’audits des comptes du PGDF pour 2022 et 2023 ainsi que l’absence** de certificats de non mouvement des comptes du PGDF pour 2020 et 2021 ;
* L’incident **lié à des irrégularités dans la procédure de passation de marché et la réalisation des audits comptables du PGDF**. L’AFD avait donné un avis de non objection (ANO) en avril 2024 sur les termes de référence et la liste de cabinets d’audits, puis sans aucune correspondance intermédiaire, l’AFD a reçu en septembre un rapport d’audit incomplet, réalisé en gré à gré par une entité inconnue de l’AFD et sans respecter les procédures basiques (décrites dans le Prodoc du PGDF) de passation de marchés et les demandes d’avis de non objections (DANO) afférentes;
* **L’incident concernant des retards de plusieurs mois de la part du PGDF pour transmettre à l’AFD le rapport d’activité du premier semestre 2024. L’AFD devait rendre ce rapport au FONAREDD le 31 juillet 2024**. Une version non acceptable a été transmise à l’AFD mi-septembre 2024. Une version acceptable, après de nombreuses modifications, a été transmise par l’AFD au FONAREDD ce 31 octobre 2024. Cette défaillance dans le reporting entraine (i) un retard que l’AFD assume auprès du FONAREDD et (ii) rend impossible la prolongation de la date de clôture du projet dépassée depuis le 21 juillet 2024;
* **L’incident suite à la réception d’allégations de fraudes de la part d’un membre du personnel de l’entreprise SOFRECO, mandataire de l’assistance à maîtrise d’ouvrage (AMO) du PGDF et suspicion de rupture de contrat abusive du lanceur d’alerte par SOFRECO**. L'équipe projet de l'AFD a demandé à SOFRECO de suspendre la procédure de licenciement, qu'elle considère comme potentiellement abusive, et a saisi la Fonction Investigations de l’AFD pour diligenter une enquête sur ces allégations. Il s’agit de la troisième investigation menée sur le projet PDGF en l’espace de deux ans.

A la suite d'une correspondance du cabinet du MEDD émise par le Directeur du cabinet de Madame le MINETAT, l'AFD est revenu le 16 décembre 2024 en suggérant au Ministère certaines actions et étapes à mettre en place pour une restructuration du programme. Les deux défis majeurs à compléter sont la prolongation officielle du programme par le FONAREDD à l'issue du CRP 64 tenue le 17 décembre 2024 et le Copil technique à venir et l'organisation d'un audit des comptes de 2020 à 2024 réalisé par un cabinet d’audit indépendant de bonne réputation ayant reçu un avis de non-objection (ANO) de l’AFD comme stipulé dans les conventions de financement du PGDF.

Par ailleurs, une feuille de route devrait être mise en place entre l'AFD et le MEDD pour aborder les autres actions suivantes: (a) l’ audit du contrat AMO et l’évaluation de son contrat; (b) la négociation sur une modalité transitoire de gestion du programme ; (c) une évaluation à mi-parcours portant sur l’évaluation les résultats à date du programme, diligentée par l’AFD et la formulation de recommandations pour sa poursuite ; (d) les nominations formelles d’un Directeur national ou d’une Directrice nationale du programme (DNP) et d’un ou d’une Responsable administratif/administrative et financier/financière (RAF) qui sont conditionnées par l’ANO de l’AFD sur leurs contrats de travail respectifs.

L'AFD a adopté un système de suivi rapproché par l'intermédiaire de notes d'avancement et de réunions hebdomadaires du programme. Les réunion se tiennent entre l'AFD, l'ATP et la DNP afin d'améliorer l'organisation et la communication des activités ainsi que leur planification.

La gestion des ressources humaines au sein du programme est un défi. Le PGDF a enregistré plusieurs départs au sein de l’équipe d'assistance technique (personnel clé du programme) et de la contrepartie.

Rappelons que lors du premier trimestre 2024, la Directrice du programme a cessé ses activités au sein du Programme à la suite d’une suspension suivie d’une rupture de son contrat, décidée par le cabinet du MEDD. Depuis lors, le programme évolue avec une Directrice a.i, qui est aussi chargée de l’administration et des finances. Le cumul de ces deux poste a impacté le déroulement du programme pendant environ 5 mois. Le recrutement d'une nouvelle RAF ainsi que la nomination officielle de la DNP est en cours.

Au troisième trimestre le contrat de l'ATP a été arrêté subitement sur décision du MEDD. Après trois mois, l'AMO à proposer un nouvel ATP qui est entré en poste le 18 novembre. L’AT3 avait alors assuré l’intérim durant cette période. De plus, le chargé de suivi-évaluation a également été démobilisé le 10 septembre, suite à son évaluation non concluante de sa période d'essai. L'AFD a donné son Avis d'Objection sur sa prolongation. Le processus de recrutement est en cours et un nouveau chargé de suivi évaluation devrait être recruté durant la restructuration du programme.

Suite à l'incident opérationnel qu'a connu le programme concernant la suspicion d'une rupture de contrat abusive du chef d'antenne de la Tshopo (expliqué plus haut), les activités de cette zone d'intervention du PGDF ont été ralenties.

Afin de répondre aux exigence du FONAREDD, sur la prorogation de la date de clôture du programme, et de réduire le risque accru des dépenses inéligibles faute d'extension, l'AFD a suspendu le traitement des demandes d'Avis de Non-Objection. Les DANO sur les activités liées à la mise en place de la politique forestière nationale sont concernées. Ces activités avaient déjà connu un retard notamment la formation des facilitateurs et le lancement des consultations faute d'une bonne anticipation par l'UGP dans le lancement de la passation des marchés pour recruter le prestataire mais aussi à cause du temps mis pour conclure la négociation entre les parties.

Par ailleurs, l’élaboration de la Politique Forestière Nationale (PFN) repose sur une **approche holistique, participative et inclusive**, visant à satisfaire l’ensemble des parties prenantes impliquées dans le processus. Cette démarche a pour objectif de mobiliser activement et systématiquement les acteurs-clés à travers des ateliers nationaux et des consultations provinciales dans les 26 provinces du pays, marquant ainsi un élargissement significatif par rapport à l’approche initiale du document du programme (Prodoc), qui prévoyait des consultations limitées à cinq provinces, principalement celles du PGDF. Ce **changement méthodologique** représente un défi majeur, notamment en raison de l’augmentation des coûts liés à cette composante. En effet, l’élargissement des cadres de concertation et l’organisation des ateliers provinciaux à l’échelle nationale génèrent des coûts logistiques et opérationnels considérables. Par exemple, les consultations provinciales, initialement budgétisées à 50 000 USD pour cinq provinces dans le Prodoc, sont désormais estimées à 761 578 USD pour les 26 provinces, sans compter les frais nécessaires à la formation des équipes de facilitateurs devant accompagner le processus sur le terrain. Dans ce contexte, plusieurs défis doivent être relevés au cours de l’organisation des ateliers provinciaux de concertations des parties prenantes, notamment en termes de gestion logistique, technique et financière. Ceci conforte encore l'idée avancée par le programme de travailler conjointement dans la programmation de ces activités en intelligence avec le programme d'appui aux jalons récemment octroyé par le FONAREDD.

Enfin, un défi majeur du programme est aussi de réussir à **s’adapter aux priorités nationales du moment**, bien que certaines d’entre elles n’étaient pas prévues dans le PRODOC. C’est ainsi que des nouvelles propositions ont été faites et intégrées dans le PTBA 2024, soumises et validées lors du COPIL 2 ([PTBA 2024 - Google Drive](https://drive.google.com/drive/u/1/folders/1z-SfPzzZXkruvXgIkP5CNzxOI96v4XpL)). Ces propositions validées sont maintenues dans le PTBA 2025.

le défi opérationnel et financier est aussi la trésorerie du programme à date. Le programme a consommé 70% de fonds de la première avance faite sur le concours FONAREDD et donc, nécessite un renouvellement d'avance. Dans ce contexte, la réalisation de l'audit des comptes du programme sur la période 2020-2024 comme condition suspensive à tout nouveau versement de l'AFD au programme et à la deuxième tranche de versement du CAFI.

## 3.3 Commentaires

La MINETAT a confirmé sa volonté de voir progresser le PGDF et s’est dite ouverte à toute restructuration pour améliorer l'efficacité du programme. Un dialogue bilatéral sera entamé dès l'année prochaine par le MEDD et l'AFD sur la feuille de route et des actions à mettre en place dans le cadre de cette restructuration.

Les résultats de ladite restructuration, les résultats de l’évaluation à mi-parcours qui sera lancée par le FONAREDD et l’AFD ainsi que les conclusions de l’audit comptable 2020-2024 seront présentés au Copil du programme au moment indiqué.

L'instauration d'un dialogue franc entre les différents acteurs de ce programme est d'une grande nécessité pour harmoniser les vues sur les processus critiques et constructifs appropriés d'atteinte des jalons et les facteurs d'efficacité du programme. L'AFD prendra le lead pour planifier et organiser ladite rencontre, comme cela a été recommandé par le CRP 64.

La pleine appropriation des procédures est un impératif pour la continuité des activités et des échanges se sont tenus pour améliorer le déploiement du programme. Les échanges se poursuivent chaque fois que nécessaire. En effet, **la planification temporelle des actions et le respect des délais demeurent des enjeux déterminants pour garantir la réussite du processus**. Ainsi, une gestion prévisionnelle efficace par l’équipe du programme est indispensable.

Le suivi opérationnel de l’AFD, via des réunions hebdomadaires et l’envoi des notes hebdomadaires par la direction du programme, a été instauré depuis novembre 2023, et permet d’identifier les progrès mais aussi de procéder à des ajustements.

Afin de faciliter une mise en œuvre concertée du PGDF, voici les principales recommandations réalisées lors de la deuxième session du Comité de Pilotage du PGDF (COPIL 2) ainsi que les principales actions de suivi relatives :

* Recommandation N°1 relative au suivi de l'Avenant N°1 aux Conventions CCD 1098 01G (AFD) et CCD 1087 01 E (CAFI) portant sur la date limite d'achèvement technique et la date limite de versement des fonds relatifs au PGDF.
  + L'extension des dates-clés de la Convention CCD 1098, portant financement de 4M EURO de l’AFD est à ce jour acquise. Un avenant d'extension signé par le Ministre des finances est disponible pour prolonger la date de clôture du programme au 31 Mars 2027 et la date limite de versement des fonds au 30 septembre 2026.
  + Le même avenant signé par le Ministère des finances existe pour le CCD 1087, lequel prolonge les dates clés de la convention y afférente. Mais cette décision ne peut s’appliquer tant que le Copil politique du FONAREDD ne s’est pas prononcé. Un CRP 64 a été organisé le 17 décembre 2024 pour se prononcer sur ce sujet avant d’orienter la décision du Copil politique.
* Recommandation N°2 relative à la dissociation de la conditionnalité de l'évaluation à mi-parcours du PGDF pour l'appel de la seconde tranche de financement du programme.
  + Le principe du FONAREDD est de décaisser la deuxième tranche sur base d'une performance démontrée du programme par la suite d'une mission d'évaluation indépendante à mi -parcours. Cette mission devrait dans sa démarche tenir compte des circonstances atténuantes dues à l’historique particulier du démarrage du PGDF, jalonné de plusieurs difficultés ayant certainement impacté sa performance.
* Recommandation N°3 relative à la mise en place d'un mécanisme formel et opérationnel de partage de données entre les partenaires du MEDD et le PGDF.
  + Plusieurs actions formelles et informelles de concertation ont été entreprises. Mais l’idéal est que le FONAREDD qui finance la plupart de ces partenaires puisse prendre l’initiative aux côtés du MEDD pour instaurer un tel mécanisme permanent.
* Recommandation N°4 relative à la programmation géographique.
  + Feuille de route adoptée et actuellement mise en œuvre. Le PGDF intègre cet agenda.
* Recommandation N°5 relative au suivi de la recommandation N°3 de la première session du COPIL portant sur les jetons de présence.
  + En cours d’analyse par les autorités compétentes.
* Recommandation Nº6 relative à la soumission des invitations et des documents de travail.
  + L’UGP a pris bonne note et met tout en œuvre pour respecter les échéances.

Pour rester conforme aux lignes directrices du FONAREDD relatives à l’organisation des réunions du COPIL, un deuxième COPIL 2024 était prévu pour ce mois de décembre. Mais l’agenda d’organisation du CRP 64 a dicté le report de ce dernier à l'année prochaine pour permettre aussi d'inclure au menu des discussions, les résolutions et recommandations de ce dernier.

**En décembre 2024, l'UGP a produit le TDR pour l'invitation au COPIL et finalisé le PTBA 2025. Initialement prévu pour le 18 décembre 2024, le prochain COPIL est reporté au premier trimestre 2025.**

# Evaluation de la performance du projet

## 4.1 Evaluation de la performance du projet sur base des indicateurs du cadre logique

Tableau 3 : Evaluation de la performance :

| **Produits** | Indicateurs | Ligne de base *[[3]](#footnote-4)* | Cible visée pour la période de rapportage (non cumulative) | Valeur atteinte pour la période de rapportage (non cumulative) 01/2024 à 12/2024 | Valeur 2022 (en cumulatif)[[4]](#footnote-5) | Valeur 2023 (en cumulatif)[[5]](#footnote-6) | Valeur actuelle (en cumulatif)*[[6]](#footnote-7)* | Cible finale dans le PRODOC*[[7]](#footnote-8)* | Cible finale révisée le cas échéant | Hyperlien et numéro de la décision d’approbation de la révision de la cible le cas échéant | Commentaires*[[8]](#footnote-9)* |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Produit 1.1 : Assistance au MEDD dans l'opérationnalisation du CCNF et des CCPF | Le CCNF et CCPF chargés de s’assurer de la transparence et du côté participatif du processus sont opérationnels | Le Conseil Consultatif existe par décret mais n’est pas opérationnel et peu inclusif ;  Quatre réunions du CCNF ont été organisées de 2008 à 2022 | 3 sessions du CCNF organisées (mars, septembre, décembre) ;  4 CCPF organisés (mai et août 2024) | 1 seule session (la 6ème) du CCNF a été tenue du 06 au 07.11.2024 | Décret N°08/03 du 26 janvier 2008 du CCNF | Signature du Décret 23/11 du 3 mars 2023 modifiant et complétant le Décret N°08/03 du 26 janvier 2008 du CCNF  Tenue de deux session du CCNF reformé du 2 au 3/10/2023 et du 6 au 7/11/2024 | Signature du Décret 23/11 du 3 mars 2023 modifiant et complétant le Décret N°08/03 du 26 janvier 2008 du CCNF  Tenue de la 5ème session du CCNF du 2 au 3/10/2023  La 6ème session du CCNF a été tenue du 06 au 07.11.24 | Cible fin phase 1 : Conseil opérationnel, au moins 4 réunions de concertation, révision de l’arrêté élaboré pour sa création.  Cible fin phase 2 : Conseil avec un secrétariat autonome du PGDF ; au moins 8 sessions de CCNF |  |  | - La réunion du CCNF prévue en mai 2024 n’a pas été tenue suite au délai d'attente de la validation du PTBA, qui est intervenue au mois de juin 2024 ;  - La session de décembre 2024, dédiée au rapport provisoire de la PFN, n'a pas pu se tenir en raison des difficultés rencontrées sur le projet tout comme les CCPF en pronvince ;  - Les progrès réalisés en termes de qualité des réunions du CCFN sont perceptibles. Cependant, des efforts supplémentaires sont nécessaires pour renforcer le secrétariat du CCFN, notamment en ce qui concerne la prise de notes, la production des rapports dans les délais impartis, ainsi que l'archivage des documents. |
| Produit 1.2 : Observateur indépendant | Le mandat de l'Observateur Indépendant est connu : Au moins 2 rapports d’audit indépendant sont rendus publics. | La mise en place de l’observateur indépendant amélioré est programmée pour 2018, avec un lien fonctionnel avec le mécanisme de gestion des risques du FONAREDD. | Révision de 4 rapports de l'ECT Philippe NZITA :   * Rapport d'évaluation et de développement de mise en œuvre du Mandat de l'OI * Cahier des charges de l'OI * Feuille de route de l'OI   Guide pour l'observateur indépendant des forêts en RDC  Réunion avec CCV, SG-EDD, GIBEC.  Présentation technique aux acteurs.  Soumission au CCNF. | Révision de 4 rapports de l'ECT Philippe NZITA :   * Rapport d'évaluation et de développement de mise en œuvre du Mandat de l'OI * Cahier des charges de l'OI * Feuille de route de l'OI * Guide pour l'observateur indépendant des forêts en RDC |  |  | Révision de 4 rapports de l'ECT Philippe NZITA :   * Rapport d'évaluation et de développement de mise en œuvre du Mandat de l'OI * Cahier des charges de l'OI * Feuille de route de l'OI * Guide pour l'observateur indépendant des forêts en RDC | Cible fin phase 1 : procédures de l'OI établies Cible fin phase 2 : premiers rapports publiés |  |  | Co-organisation (PGDF et US Forest) d’un atelier conjoint de pré-validation de deux études le 22 mai 2024, réunissant l’administration forestière, les entreprises forestières privées (industrielles et artisanaux), la société civile, les bailleurs de fonds pour présenter les résultats des études sur les options de financement durable pour les Organisations de la Société Civile (OSC), qui entreprennent l'observation indépendante des forêts, et la restructuration / révision du mandat de l’Observation Indépendante en République Démocratique du Congo (RDC).  Actuellement, l’administration est en possession des éléments et doit donner un retour sur les orientations à prendre en termes d’option à retenir pour le prochain mandat |
| Produit 1. 3 : Plan de Lutte contre l'Exploitation Illégale (PLCEI) | 1. Plan de lutte contre l’exploitation illégale validé  2. Le plan de lutte contre l'exploitation illégale est mis en œuvre | Néant | PLCEI (Version provisoire 1), intégrant le Diagnostic et la Stratégie de LCEI disponible | Un projet de décision sur la constitution d’un groupe de travail spécifique au PLCEI a été déposé au secrétariat général |  | Production d'une feuille de route validée au CCNF pour l'élaboration d'une stratégie et du PLCEI | - Feuille de route du PLCEI validée;  - Projet de texte de portant mise en place du groupe de travail sur le PLCEI soumis à la signature du SGl du MEDD | Plan de lutte contre l'exploitation illégale élaboré, validé et accompagné dans sa mise en œuvre |  |  | Projet de Décision portant mise en place d’un Groupe de Travail PLCEI en attente de la signature du SG-EDD |
| Produit 2.1 : Politique forestière (jalon 2018 A) | 1. Au moins 2 réunions de concertation au niveau national et 1 au niveau provincial, et représentativité des acteurs du secteur forestier (GTCRR, artisanaux, FIB notamment, société civile) à ces réunions préparatoires permettant l’élaboration d’une politique nationale et des autres documents réglementaires (réunion réalisée dans le cadre du Conseil).  2. Document de politique forestière nationale rendu disponible | Pas de politique forestière.  L’élaboration d’une ébauche de politique forestière nationale était prévue en 2016, son adoption visée pour fin 2018 conformenent à la première lettre d'intention du partenariat CAFI-RDC | Mise en place de la cellule de Coordination de l’élaboration de la Politique Forestière Nationale (CCPFN)  Etape 4 de la feuille de route : Consultations Provinciales terminée  Production d'un rapport de diagnostic sectoriel, d'une version V0 de la PFN et d'une version Provisoire de la PFN validée à l'atelier national de validation | Arrêté Ministériel N°025/CAB/MINETAT/MIN-EDD/EBM/CBM/03/2024 portant création, organisation et fonctionnement de la Cellule de Coordination de l’élaboration de la Politique Forestière Nationale (CCPFN) a été signé en date du 19 avril 2024  Mise en place et opérationnalisation de la CCPFN  Phase 1 : travaux préparatoires PFN achevés  Phase 2 : diagnostic sectoriel exhaustif achevé,  Phase 3 de validation du diagnostic et planification de la PFN V0 achevée, et validé au CCNF  Phase 4 des consultations : Préparation achevée des éléments pour les consultations Nationales (PFN V0 et diagnostic consolidés |  | Une feuille de route a été établie en 9 étapes et validée au CCNF en octobre 2023  Etapes 1, 2, et 3 / 9 déjà réalisées | Signature le 19/04/2024 de l’Arrêté Ministériel N°025/CAB/MINETAT/MIN-EDD/EBM/CBM/03/2024 portant création, organisation et fonctionnement de la Cellule de Coordination de l’élaboration de la Politique Forestière Nationale (CCPFN)  Phase 1 à 3 de la feuille de route sont achevées  Phase 4 des consultations débutée mais pas achevée  - CCPFN mise en place et fonctionnelle  -Diagnostic sectoriel sur la PNF validé au CCNF de novembre 2024  -Version V0 de la PFN validée au cours du CCNF de novembre 2024 | Cible fin phase 1 (i) au moins 1 réunion de concertation + (ii) Au moins présence Ministère, Artisanaux, Concessionnaires, PTF, ONG nationales  Cible fin phase 2 : Disponibilité d’une  Politique forestière nationale adoptée |  |  | La formayion de 30 facilitateurs pour les consultations provinciales dépendait d'une formation / acquisition d'une méthode précise proposé par un organisme particulier. Ces activités ont pris du retard à cause d'une mauvaise négociation de ce contrat par le PGDF (qui ne respectait pas les règle de passations de marchés de l'AFD). De plus, ces activités sont en stand by le temps de la restructuration du programme (cf.échanges de courrier MEDD / AFD, notamment par la lettre C2024/938 de l’AFD). |
| Produit 2.2 : Code forestier (Jalon 2020 A) | Code forestier révisé | Code forestier antérieur à la constitution  L’actualisation du code forestier intégrant les avancées et les défis liés à la gestion de l’exploitation industrielle, artisanale et communautaire des forêts figurant dans le document de politique forestière est prévue pour 2020. | Néant | Néant |  |  | Néant | Code forestier révisé et conforme aux orientations de la constitution et aux objectifs de la nouvelle PFN. |  |  | Activité pour le Trimestre 3-2025, après adoption du document de la PFN.  D’autres éléments ont cependant été élaborés par le programme pour alimenter la réflexion, tels que le diagnostic sectoriel de la PFN et toutes les études thématiques qui ont été réalisées pour alimenter ce diagnostic (foresterie artisanale, valeurs culturelles et traditionnelles, thématique carbone, revue juridique, étude du capital forestier, revisitation des titres du MEDD, etc.) |
| Produit 2.3 : Textes réglementaires | Pourcentage des textes réglementaires identifiés rédigé | Arrêtés Ministériels (AM) existants sur l'aménagement et l'exploitation forestière et au moins 15 Guides Opérationnels (GO) | Organisation des missionss de distribution des guides opérationnels dans les Provinces du PGDF | 4 missions de distributions et de renforcement des capacités des agents et cadres des CPEDD sur les Guides Opérationnels (GO) dans les Provinces de Mai-Ndombe, de l’Equateur, de la Mongala, et de la Tshopo, réalisées principalement par la DIAF accompagnée par la DGFor et le Cabinet de la MINETAT du 29 juin au 29 juillet 2024 |  |  | 4 missions de distribution et de renforcement des capacités des agents et cadres des CPEDD sur les GO dans les Provinces de Mai-Ndombe, de l’Equateur, de la Mongala, et de la Tshopo, réalisées principalement par la DIAF accompagnée par la DGFor et le Cabinet de la MINETAT du 29 juin au 29 juillet 2024 | Cible fin phase 1 : GO Gestion/mise en valeur ZDR; GO pratiques artisanales améliorées Cible fin phase 2 : GO gestion ETD/forêt communautaire;  Arrêté Ministériel sur le contrôle forestier; AM Principes de gestion des ETD / forêts communautaires |  |  | RAS |
| Produit 2.4 : Elaboration d'un macro-zonage forestier national et contribution au zonage forestier dans les zones de projets intégrés | Zonage des grands massifs forestiers réalisé  Carte de la spatialisation des différentes allocations existantes élaborée  Cartes thématiques des zones PGDF  Carte des occupations du sol quelques provinces PGDF sur base de la stratification des images satellites sentinels 2 élaborées (Equateur, Maï Ndombe, Tshopo)  Cartes des itinéraires du déploiement des enquêtes socio-économique dans le cadre du zonage forestier faite | Un macro-zonage forestier a été réalisé au niveau national. Une stratification forestière (FAO-JICA-DIAF, 2013) existe. Normes de zonages forestiers existent (MEDD, 2010). Etude sur le Capital forestier démarrée. | Elaboration carte des grands massifs forestiers de la RDC.  Redynamisation d’un (1) Comité National de pilotage de zonage forestier et mise en place de 29 comités locaux de pilotage de zonage forestier (CLPZ)  Elaboration des Carte d’occupations du sol quelques provinces PGDF (Equateur, Maï Ndombe, Tshopo)  Elaboration des cartes des itinéraires pour le déploiement des enquêtes socio-économiques du zonage forestier  Elaboration des cartes de suivi du couvert forestier sur base des données DIAF de changement du couvert forestier comme contribution du PGDF à cette activité. | 6 CLPZ / 29 sont déjà installés (3 dans la province de Tshopo et 3 dans la province de la Mongala).  Préparation des TdR pour l’installation de 2 autres CLPZ : 1 en EQT et 1 au MND  La feuille de route du zonage forestier et du macrozonage a été révisée et validée au CCNF en novembre 2024  Une carte des grands massifs forestiers de la RDC est élaborée  3 cartes d’occupation du sol faites (Equateur, Maï Ndombe, Tshopo) sur 5 provinces PGDF  7 cartes des itinéraires de déploiement des enquêtes socio-économiques élaborées  5 cartes du suivi du couvert forestier en fonction de 5 provinces PGDF produites |  |  | 6 CLPZ sont déjà installés (3 dans la province de Tshopo et 3 dans la province de la Mongala)  Préparation des TdR pour l’installation de 2 autres CLPZ : 1 en EQT et 1 au MND  La feuille de route du zonage forestier et du macrozonage a été révisée et validée au CCNF en novembre 2024  Une carte des grands massifs forestiers de la RDC est élaborée  3 cartes d’occupation du sol faites (Equateur, Maï Ndombe, Tshopo) sur 5 provinces PGDF  7 cartes des itinéraires de déploiement des enquêtes socio-économiques élaborées  5 cartes du suivi du couvert forestier en fonction de 5 provinces PGDF produites | Cible fin phase 1 : Établissement des modalités de zonage forestier au niveau provincial Cible fin phase 2 : zonage forestier réalisé au niveau des programmes intégrés REDD+ |  |  | L’installation des CLPZ n’a pas pu évoluer car la mobilisation du cartographe dans des missions a été suspendue suite à une mesure conservatoire prise dans l’attente des conclusions de l’enquête menée par l’AFD dans la Tshopo concernant un incident opérationnel  La feuille de route étant validée, la mise en œuvre va suivre en 2025 :   * CLPZ / CNPZ * Scenarii d’affectation des terres * Validation des cartes de macrozonage aux CLPZ / CNPZ / CCNF * Projets de cartes occupation du sol en zone PGDF et validée par CLPZ, et projet de consultations publiques * Production de carte de zonage forestier et début de la programmation géographique * Enquêtes publiques pour validation des modalités de valorisation des zones identifiées |
| Produit 2.5 : Mesures de prise en compte des impacts sociaux et environnementaux | Prise en compte des impacts socio-environnementaux du Programme | RAS | Elaboration de trois (3) TdR d'Etude Environnementale et Sociale Stratégique (EESS) de la Politique Nationale Forestière ; de Cadre de Gestion Environnementale et Sociale du Programme de Gestion Durable des Forêts (PGDF) ; et d'Etudes d’Impact Environnemental et Social (EIES) préalable des Sites Pilotes du PGDF.  Validation des TdR par l’ACE  Publication d’un AMI / DDP pour le recrutement d’un prestataire pouvant réaliser les études  Démarrage des études | Elaboration des trois (3) TdR d'Etude Environnementale et Sociale  Réception des TdR validés par l’ACE par sa lettre 0689/ACE/DG/L.O/DI-DE/2024 du 08/11/2024.  Les AMI relatifs aux 3 études à mener ont été rédigés et envoyés à l’AFD le 04/12/2024 |  |  | Elaboration de trois (3) TdR d'Etude Environnementale et Sociale Stratégique (EESS) de la Politique Nationale Forestière ; de Cadre de Gestion Environnementale et Sociale du Programme de Gestion Durable des Forêts (PGDF) ; et d'Etudes d’Impact Environnemental et Social (EIES) préalable des Sites Pilotes du PGDF. | Les études sont réalisées |  |  | Les TdR ont mis plus de temps que prévu à être validés par l’ACE, plus de 6 mois.  Ceci a eu pour conséquence de ralentir le processus de lancement des études. Celles-ci ne devraient pas commencer avant le 1er trimestre 2025 |
| Produit 3.1 : Amélioration de la filière bois artisanale et de son économie (en lien avec l'activité 2.1) | 1. Nombre d’exploitants informels/illégaux passés dans le système formel et respectant les éléments essentiels de légalité  Nombre de structures (associations, syndicats, coopératives, etc.) d’exploitants créées et opérationnelles  2. L'information sur les permis est accessible et sa qualité est évaluée régulièrement;  Nombre de permis accordé en accord avec les législations existantes | Part des informels parmi les artisanaux extrêmement importante (et bien entendu non connue) | Lancement de l'étude de la filière de bois artisanal dans la Province de la Tshopo  Démarrage des activités de constitution du répertoire des artisanaux | Etude lancée par l'ANO du 12 février 2024, mais suspendue jusqu’à pour cause de mesures conservatoires (suspension des missions de la TPO) pendant la durée des enquêtes de l’AFD suite à un incident opérationnel dans la province  Par la lettre 1217/SG/EDD/BTB/DTP/06/2024, le Secrétaire  Général a demandé aux CPEDD de fournir le répertoire provincial des artisanaux. La MGL et MND ont renvoyé leurs répertoires |  |  | Etat de lieux du secteur artisanal finalisé en Novembre 2023 (Livrable LC 3.1)  Le répertoire de base d’au moins 2 provinces (MGL et MND) est connu | Cible fin phase 1 : 10% des opérateurs artisanaux des sites pilote du programme devenus formels  Cible fin phase 2 : 50% des opérateurs artisanaux des sites pilote du programme devenus formels en fin de phase 2 |  |  | Le PGDF a aussi accompagné l’administration dans la préparation d’une note circulaire pour procéder à l’enregistrement officiel de toutes les associations professionnelles artisanales provinciales. Ceci aura pour but de travailler à travers celles-ci plutôt qu’au cas par cas parmi les trop nombreux opérateurs.  Les répertoires tels qu’envoyés aujourd’hui sont très incomplets ; ils constituent cependant une version sur base de laquelle le PGDF pourra accompagner les provinces pour l’améliorer. |
| Produit 3.2 : Amélioration de la planification et du suivi de l'exploitation artisanale | Un système de suivi des exploitants artisanaux agréés (répertoire), de l'attribution des permis de coupe et de leur localisation, ainsi que de l'exploitation menée, avec système à déployer sur chacune des Provinces au sein des CPEDD est développé | RAS | TdR pour la revue Juridique LC3-3  Revue Juridique LC3-4  Système de délivrance des permis LC3-5  Système de suivi des permis délivrés LC3-6  Plan stratégique de délivrance LC3-7  Partage à l’administration avant présentation des conclusions et des propositions en atelier | TdR pour la revue Juridique LC3-3  Revue Juridique LC3-4  Les livrables LC3-5, 6 et 7 ont été produits.  Les rapports ont été transmis au Secrétariat Général du MEDD (06.11.2024), et sont désormais en cours d’analyse au niveau de la DRCE. |  |  | Livrable déjà finalisé et transmis : la Revue Juridique LC3-4 (05.06.2024)  Système de délivrance des permis LC3-5  Système de suivi des permis délivrés LC3-6  Plan stratégique de délivrance LC3-7  (08.10.2024) |  |  |  | L’analyse des livrables produits suite à la mission de la revue juridique donnera lieu à des orientations qui pourraient par la suite être traduites par des révisions règlementaires.  Des activités de suivi vont suivre en 2025 en impliquant l’administration Nationale, Provinciale, et les associations professionnelles. La société civile sera aussi impliquée lorsque nécessaire. |
| Produit 3.3 : Appui à l'amélioration des performances des artisans légaux d'exploitation du bois d'œuvre et au développement de PME de la filière, capables d'opérer sur les forêts communautaires et/ou des ETD | Nombre d'Exploitants dont les pratiques ont changé grâce entre autres aux formations EFIR  Nombre d’exploitants artisanaux agréés (accès à la profession à mettre en place) suite à une formation réussie en abattage EFIR (accès conditionné aux Unités Forestières Artisanales Aménagées) | Aucun exploitant artisanal formé à la gestion durable des forêts et à de meilleures pratiques d'exploitation | Production des outils de vulgarisation de la règlementation auprès des acteurs | Livrables déjà validés : 3 types de dépliants français / lingala ont été produits, permettant de vulgariser la règlementation auprès des acteurs LC3-10  3000 dépliants de sensibilisation sur les modalités d’obtention de l’agrément, l’obtention du permis, et les responsabilités de l’exploitant ont été distribués aux principaux acteurs (administration et autorités provinciales, associations professionnelles, société civile, etc.) |  |  | Livrables déjà validés : 3 Dépliants français / lingala permettant de vulgariser la règlementation auprès des acteurs LC3-10  3000 dépliants imprimés et distribués | Cible fin phase 1 : 10% des opérateurs artisanaux des sites pilotes du programme formés à de meilleures pratiques d'exploitation  Cible fin phase 2 : 50% des opérateurs artisanaux des sites pilotes du programme formés à de meilleures pratiques d'exploitation |  |  | En plus des dépliants, 3 réunions provinciales organisées avec les acteurs de la filière artisanale :  Mai-Ndombe le 01.03.2024 avec 44 participants  Mongala : le 26.04.2024 avec 48 participants  Equateur le 14.05.2025 avec 29 participants |
| Produit 3.4 : Appui (auprès des opérateurs identifiés) à l'établissement et à la mise en œuvre d'accords définissant les relations entre exploitants artisanaux et populations locales | 1. Montants de la contribution des exploitants artisanaux au financement de réalisations sociales prévues dans les accords passés avec les communautés locales  2. L'information sur les permis est accessible et sa qualité est évaluée régulièrement" | Contribution non formalisée et non connue | Néant | Une mission préliminaire a été initiée en fin d’année afin de produire un peu de matière et orienter le consultant qui sera chargé du dossier. Cette mission est déployée dans 4 provinces |  |  | Une mission préliminaire a été initiée en fin d’année afin de produire un peu de matière et orienter le consultant qui sera chargé du dossier. Cette mission est déployée dans 4 provinces | Cible fin phase 1 : 5 000 $/an  Cible fin phase 2 : 25 000 $/an |  |  |  |
| Produit 3.5 : Appui à l'amélioration des performances des transformateurs de bois d'œuvre | Rendement matière des produits de l’exploitation artisanale : volumes débités selon le type d’équipement utilisé par les artisanaux pour le sciage des grumes (tronçonneuse ou scie mobile) | Rendement faible pour le sciage de long en forêt. Situation à établir en débit de programme auprès des opérateurs appuyés |  |  |  |  |  | Cible fin phase 1 : rendement matière connu  Cible fin phase 2 : augmentation de 10% du rendement matière |  |  | Non démarré |
| Produit 3.6 : Appui à la commercialisation des productions et à la promotion des demandes privées et publiques en bois légaux | Volumes produits par des exploitants opérant légalement. | Part des informels parmi les artisanaux extrêmement importante (et bien entendu non connue) |  |  |  |  |  | Cible fin phase 1 : 2 000 m3/an  Cible fin phase 2 : 10 000 m3/an |  |  | Non démarré |
| Produit 3.7 : Mettre en place des activités de transfert de savoir-faire du programme vers les exploitants forestiers artisanaux des sites pilotes et vers les institutions de formation forestières | Deux zones franches, à Kinshasa et à Kisangani | RAS |  |  |  |  |  |  |  |  | Non démarré |
| Produit 4.1 : Identification des communautés et/ou ETD désireuses de conduire une gestion rigoureuse et durable de leurs ressources forestières dans 2 provinces pilotes | 1. Nombre de communautés et ETD ayant adhéré à la démarche du programme  (L’objectif est qualitatif c’est à dire développer un modèle opérationnel et pas quantitatif (couvrir de grandes superficies). Ce modèle comprendra des tests de sécurisation foncière qui est souvent centrale en termes d’évolution des comportements  2. Nombre de communautés ou d’ETD approchées par le programme et envisageant la mise en place d’un aménagement durable de leurs forêts | Actuellement aucune ETD, du fait de leur création récente et de leur manque d’expertise, n’est en mesure de mettre en gestion durable une part de ses surfaces forestières.  L’exploitation communautaire testée actuellement dans quelques sites ne répond pas aux exigences d’une gestion durable des ressources notamment en raison d’un manque d’outils et d’expertise pour cadrer les pratiques mises en œuvre.  Le cadre légal et les référentiels techniques de la production de bois d’œuvre issus de l’exploitation communautaire et/ou des ETD sont insuffisants pour garantir une gestion durable de la ressource. Les modalités de gestion des ressources financières issues de l’exploitation ne font pas l’objet d’un cadrage réglementaire garantissant leur utilisation pour des projets collectifs | Réalisation d'état des lieux des CFCL  Révision de la base des données de DFC en accord avec la géomatique | Etat des lieux des CFCL réalisés au 31 Décembre 2024 : 1 site internet permet d'avoir la situation sur le nombre et la superficie des CFCL, la base des données cartographiques permet de faire également cet état des lieux. On relève des différences entre ces deux sources |  |  | Etat des lieux des CFCL réalisés à Fin décembre 2024 : 1 site internet permet d'avoir la situation sur le nombre et la superficie des CFCL, la base des données cartographiques permet de faire également cet état des lieux. On relève des différences entre ces deux sources | Cible fin phase 1 : 6 communautés/ETD Cible fin phase 2 : 8 communautés/ETD |  |  | Malgré le fait qu’un état des lieux des CFCL a été réalisé et qu'une cartographie de ces CFCL a été produite au cours de cette année pour donner l’état d’avancement ou des évolutions à date, il s’avère néanmoins qu’un nettoyage de cette base de données a été nécessaire afin de faire ressortir le nombre et la superficie de ces CFCL.  De **nouvelles activités** ont été validé au COPIL en juin 2024 pour les CFCL :  • Appuyer la revue légale des concessions forestières des communautés locales (CFCL) ;  • Appuyer l’évaluation interne et externe de la stratégie nationale relative à la foresterie communautaire en RDC ;  • Appuyer la DFC dans la gestion de la base de données ;  • Appuyer l’élaboration du guide opérationnel de cartographie participative et le guide opérationnel de gestion et exploitation d’une CFCL ; |
| Produit 4.2 : Tester sur des sites pilotes la mise en œuvre d'une exploitation rationnelle des ressources forestières communautaires (et/ou des ETD) visant l'amélioration des performances d'artisans légaux d'exploitation de la filière bois d'œuvre (voir résultat 3) | 1. L'exploitation des UFAA ou concessions communautaires et de son contrôle sont mis en œuvre  2. Etudes d'opportunités et modalités de réalisation de plantations de bois d'œuvre ou de bois de feu dans les ETD périphériques à certaines villes (Kisangani, etc.) sont réalisées  3. Volume exploité dans les forêts des ETD et/ou des communautés engagées | Non connu, dans l'attente de l'identification des sites ciblés (Dans les CCF estimé entre 13 et 32%).  Cible fin phase 1 : N.A. |  |  |  |  | Des missions d'identification avaient été programmées mais en raison du retard pris dans l'accomplissement du PTBA 2024, elles n'ont pas pu être réalisées | Cible fin phase 1 : 0  Cible fin phase 2 : au moins 60% des volumes des permis délivrés sur des permis octroyés dans les forêts des ETD et/ou des communautés engagées sont exploités |  |  | Non démarré.  Les sites doivent être identifiés au plus vite pour commencer les activités – c’est prévu dans le PTBA 2025.  L’exploitation d’UFA demeure une préoccupation importante car le risque d’y voir se développer une exploitation illégale à l’échelle industrielle est très grand. |
| Produit 4.3 : Suivre les concessions forestières communautaires et des ETD des 5 provinces du Programme et capitaliser les résultats | Avancement dans l'aménagement des forêts ETD et/ou forêts communautaires engagées ;  Modalités de mise en œuvre de gestion forestière communautaire et de collectivité établies | Zéro |  |  |  |  | Un état des lieux de l'évolution des CFCL est fait trimestriellement. | Cible fin phase 1 : Les forêts de 3 des communautés et/ou ETD pilote fait l’objet d’un document d'aménagement sur base de la capitalisation menée avec les PIREDD et partenaires ayant de l’expérience sur la gestion forestière communautaire ou de collectivité  Cible fin phase 2 : Les forêts de 6 des communautés et/ou ETD pilote fait l’objet d’un document d'aménagement et les forêts de 3 des communautés et/ou ETD pilote fait l’objet d'une gestion durable (plan d'aménagement mis en œuvre) |  |  | Non démarré |
| Produit 4.4 : Mettre en place les activités de transfert de savoir-faire du Programme vers les communautés et les ETD des sites pilotes | Le savoir-faire du PGDF pour présentation et partage avec les communautés et les ETD est centralisé et synthétisé | Zéro |  |  |  |  |  |  |  |  | Non démarré |
| Produit 5.1 : Elaborer et mettre en œuvre une stratégie de renforcement de la gouvernance économique du secteur forestier (Jalon 2018 C et 2018 G) | Étude coûts-bénéfices de l’exploitation forestière des grandes concessions avec l’appui d’une expertise spécialisée (ATCT – Économiste forestier) dans le cadre de l’étude économique de la filière et qui posera les bases pour le travail à suivre avec les entreprises et concessions industrielles ; |  |  |  |  |  |  |  |  |  | D'autres études et rapports ont été réalisés en rapport aux coûts-bénéfices de l'exploitation forestière rendant ainsi obsolète l’étude « coûts-bénéfices » et « les audits des concessions "(LC5-3 et LC5-4) dans le cadre du PGDF. Ces études sont : étude du capital forestier, rapport IGF, la revue légale (rapports de l'UE sur les concessions), le rapport de la commission de revisitation. |
| Produit 5.2 : Suivre l'application des obligations d'aménagement sur les concessions forestières. | Nombre de Plans d’Aménagement validés et mis en œuvre conformément à la réglementation.  Superficie d’Assiettes Annuelles de Coupe exploitées en accord avec le plan d’aménagement validé et selon la réglementation en vigueur et sur lesquelles des pratiques EFIR sont mises en œuvre | Fin septembre 2017 : plans d’aménagement validés pour 9 concessions forestières, soit 18 % de la superficie concédée | Une mission de contrôle sur terrain est réalisée par le Cabinet de la MINETAT, la CCV et l’OI dans la Province de la Mongala sur 3 concessions forestières ayant fait des recours pour le maintien de la validité de leur titre forestier après revisitation. | Une mission de contrôle sur terrain est réalisée par le Cabinet de la MINETAT, la CCV et l’OI dans la Province de la Mongala sur 3 concessions forestières ayant fait des recours pour le maintien de la validité de leur titre forestier après revisitation. |  |  | Une mission de contrôle sur terrain est réalisée par le Cabinet de la MINETAT, la CCV et l’OI dans la Province de la Mongala sur 3 concessions forestières ayant fait des recours pour le maintien de la validité de leur titre forestier après revisitation. | Cible à la fin de la phase 1 : 100% des plans d’aménagement soumis pour les concessions valides dont les contrats ont été signés en 2011.  Cible fin phase 2 : 100% des plans d’aménagement validés pour tous les contrats valides actuellement signés.  Cible fin phase 1 : 45.000 ha d'AAC cumulées (cible AGEDUFOR)  Cible fin phase 2 : 100.000 ha d’AAC |  |  | D’autres missions sont prévues en 2025 en associant l’OI. Le suivi de l’aménagement est réalisé en collaboration avec la DIAF. |
| Produit 5.3 : Soutien à l'établissement et à la mise en œuvre conforme aux dispositions réglementaires des clauses sociales en vue notamment de renforcer une gestion concertée des différents espaces des concessions dans le cadre des plans d'aménagement | 1. Proportion des ristournes générées par l’exploitation forestière mises à disposition des communautés dans le cadre de la mise en œuvre des clauses sociales  2. Taux d’exécution des accords de clauses sociales (par rapport aux recettes prévisionnelles et par rapport aux recettes réelles) et montants mobilisés sur les Fonds de Développement Locaux (FDL) | 71% en juin 2015 (mission de facilitation des clauses sociales)  Situation de référence Juin 2015 :  a) 22 CCF en exploitation /57 CCF ; b) FDL constitué dans les CCF en exploitation : 2,8 millions $ ; c) taux de constitution FDL prévisionnel : 20% |  | Un tableau de bord de suivi des concession a été élaboré |  |  | Un tableau de bord de suivi des concession a été élaboré (mis à jour trimestriellement) | "Cible fin phase 1 : 80%  Cible fin phase 2 : 90%  Cible fin phase 1 : a) 35 CCF/57 ; b) 5 millions $ ; c) : 35%  Cible fin phase 2 : a) 57 CCF/57 CCF ; b) : 10 millions $ ; c : 75 %" |  |  |  |
| Produit 5.4 : Appui à la mise en place concertée des Zones de Développement Rural (ZDR) et à leur mise en valeur par des pratiques agricoles durables | Nombre de concessions dont la ZDR du premier Bloc d'Aménagement Quinquennal BAQ a été délimitée et a fait l’objet de mesures d’amélioration des pratiques agricoles en vue de limiter l’empiètement sur l’espace forestier | Zéro | Néant | Une mission ECT a été conduite dans les provinces de Mai-Ndombe et Tshopo pour un appui à la mise en place concertée des ZDR et à leur mise en valeur par des pratiques agricoles durables, du 24 Juin au 8 Juillet 2024.  Rapport de capitalisation des bonnes pratiques de gestion durable des espaces agricoles;  Revue de l'existant sur les solutions d'agroforesterie et de maintien de la fertilité ;  Supports pédagogiques et méthodologiques sur les itinéraires techniques agroforestiers. |  |  | Rapport de capitalisation des bonnes pratiques de gestion durable des espaces agricoles ;  Revue de l'existant sur les solutions d'agroforesterie et de maintien de la fertilité ;  Supports pédagogiques et méthodologiques sur les itinéraires techniques agroforestiers. | "Cible fin phase 1 : 3 concessions  Cible fin phase 2 : 10 concessions" |  |  |  |
| Produit 5.5 : Appui à la valorisation des concessions rendues au domaine privé de l'Etat | Nombre de nouvelles allocations abouties en accord avec la législation |  |  |  |  |  |  | Cibles fin phase 1 et fin phase 2 : à définir ultérieurement en fonction des orientations de la politique forestière et des résultats de la revue indépendante |  |  | Non démarré |
| Produit 5.6 : Appui à l'élaboration de conditions légales en vue d'un développement du secteur forestier en cohérence avec la feuille de route forêt |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Non démarré |
| Produit 5.7 : Tester sur des sites pilotes des solutions innovantes de diversification des prélèvements de bois |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Non démarré |
| Produit 5.8 : Mettre en place les activités de transfert de savoir-faire du Programme vers les sociétés forestières et vers les institutions de formation forestière |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Non démarré |
| Produit 5.9 : Appui aux thématiques CITES | Appui à la rédaction des avis de commerce non-préjudiciables (ACNP), à la contribution aux études complémentaires de formulation des ACNP, à l’opérationnalisation de la plateforme numérique de gestion des permis CITES et à supporter la délégation congolaise aux évènements internationaux. | RAS | TDR de la mission d'appui pour la participation au 27ème Comité pour les Plantes de la CITES à Genève prévue du 08 au 12.07.2024  Participation à l’évènement du 27ème CP  Appui à la rédaction de 3 nouveaux ACNP  Appui technique à l’opérationnalisation d’une nouvelle plateforme numérique de gestion des permis CITES | L'ANO obtenu le 18 Juin 2024  L’AT3 a participé au 27ème Comité pour les Plantes et la délégation a exprimé sa satisfaction  L’AT2 a participé et contribué de manière conséquente à l’élaboration des 3 nouveaux ACNP (*Afzelia*, *Khaya*, et *Pterocarpus*). La réunion de lancement des ACNP a été appuyée par le PGDF  Concernant l’appui technique pour la plateforme, la CITES n’a pas encore émis sa demande |  | Appui technique à l’organe de gestion CITES de la RDC pour participer au 77ème Comité Permanent du CITES à Genève 06 au 10.11.2023 | Appui technique à l’organe de gestion CITES de la RDC pour participer au 77ème Comité Permanent du CITES à Genève 06 au 10.11.2023  Participation de l’AT3 au 27ème Comité pour les Plantes (la délégation a exprimé sa satisfaction)  Au 4ème trimestre, la CITES a finalisé 3 nouveaux ACNP avec l’appui technique et financier du PGDF |  |  |  | Les ACNP, bien que finis, doivent encore entrer dans un processus d’approbation et de publication par le secrétariat CITES à Genève.  L’appui technique à la plateforme numérique a été reporté sur le PTBA 2025 |
| Produit 6.1 : Renforcement des compétences de l'administration forestière locale et des communautés et/ou ETD | Proportion des territoires et secteurs des provinces concernées dans lesquels les agents de l’administration forestières ont été formés sur :  - le zonage et les principes d’affectation des terres  - la réalisation et le contrôle d’inventaires forestiers  - les pratiques EFIR  - les accords de clauses sociales notamment les modalités d’exercice des droits coutumiers  - la ZDR (délimitation, vocation, gestion)  - le cadre réglementaire et les outils de suivi de l’exploitation forestière (concessions, ETD/forêt communautaire, artisan)"  Nombre de visites et/ou contrôles menés dans des concessions forestières, les forêts des ETD/forêt communautaire et auprès des opérateurs artisanaux | Plusieurs intervenants mais plus particulièrement le projet ADEGUFOR a engagé une démarche de renforcement des capacités des agents de l’administration forestière notamment au niveau central et dans une moindre mesure au niveau provincial. Une équipe d’une dizaine d’agents de la DIAF maitrise la plupart des outils de vérification d’un processus d’élaboration et de mise en œuvre d’un plan d’aménagement forestier ainsi que 3 points focaux par Coordination Provinciale de l'Environnement (CPE). Des supports (guides opérationnels) sont disponibles et peuvent contribuer à mettre en œuvre un processus de renforcement des capacités (formation, appui/accompagnement de proximité, etc.) des agents de l’administration forestière des secteurs et des territoires | Formation des agents et cadres des CPEDD sur les guides opérationnels  Une formation de 50 OPJ répartis dans les 4 provinces du PGDF était prévue sur 2024  En foresterie artisanale : des séances de renforcement de capacité étaient prévue sur la règlementation | La DIAF, accompagnée par la DGF et le Cabinet de la MINETAT ont renforcé les capacités des agents et cadres des CPEDD des provinces de la Mongala, Mai-Ndombe et Equateur sur les guides opérationnels  Cependant l’organisation des formations OPJ n’ont pas eu lieu pour raison de priorisation budgétaire.  En foresterie artisanale, les provinces de MGL, EQT, et MND ont toutes les trois mené une séance de renforcement des capacités en matière de règlementation de cette filière. Ces interventions ont été complétées par des supports vulgarisant la règlementation (dépliants) |  |  | La DIAF accompagnée par la DGF et le Cabinet de la MINETAT ont renforcé les capacités des agents et cadres des CPEDD des provinces de la Mongala, Mai-Ndombe et Equateur sur les guides opérationnels  Remise de matériel professionnel de communication à la Direction Archives et Nouvelles Technologies de l’Information et de la Communication (DANTIC) du MEDD le 27 février 2024.  Constitution d’une Task-Force de 48 agents et cadres (dont 33 au niveau de l’Administration centrale de l’EDD et 15 au niveau des CPEDD) devant être associée dans la conduite des activités, puis 48 ordinateurs sont achetés pour la dotation aux membres de cette Task force | "Cible fin phase 1 : 60% des agents des territoires pilote formés en 2018 sur 3 thèmes de formation, sur la base de l’expérience d’AGEDUFOR  Cible fin phase 2 : 80% des agents des territoires pilote formés en 2018 sur 3 thèmes de formation, sur la base de l’expérience d’AGEDUFOR  Cible fin phase 1 : 10 visites/contrôles par agent par an  Cible fin phase 2 : 20 visites/contrôles par agent par an" |  |  | La formation OPJ a été reportée sur 2025. L’organisation nécessitera une reprise des échanges avec la CCV et l'USFS (qui souhaite aussi être appuyé) afin de déterminer les priorités provinciales dès que le budget du programme permettra d’évoluer sur cette activité |
| Produit 6.2 : Mettre en place les activités de transfert de savoir-faire du programme vers les institutions de formation (IF) forestières pour assurer le renforcement des capacités et la poursuite des acquis après la fin du Programme |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Non démarré |

***Note :***

* *Veuillez ajouter autant de lignes que nécessaire pour l’ensemble des produits du projet.*
* *Les produits, les indicateurs et les cibles devront être présentés* ***tels qu’ils apparaissent dans le cadre logique du projet*** *de manière à rendre compte des accomplissements par rapport aux objectifs du Projet.*
* *Si les cibles sont modifiées, précisez-le.*
* *Tenir surtout compte des données de réalisations validées dans le rapport annuel 2023 de FONAREDD / CAFI.*
* *Il est possible que certains indicateurs du cadre logique du projet soient les mêmes que ceux en annexe 1 ou 2. Si c’est le cas, assurez-vous de la cohérence entre les annexes et ce tableau (ajouter le numéro)*

## 4.2 Etat d’avancement de mise en œuvre des activités du projet pour la période de rapportage

*Fournir un état des lieux des progrès réalisés dans la mise en œuvre des activités principales prévues dans le PTBA de l’année de rapportage. Reproduire ou fournir un hyperlien au PTBA approuvé en début d’année.*

Tableau 4 : Etat des lieux des progrès réalisés dans la mise en œuvre des activités principales

| **Activité prévue dans le PTBA de l’année en cours** | **Produit*[[9]](#footnote-10)* (ex. 1.1)** | **Cible prévue dans le PTBA** | **Chronologie prévue pour cette activité*[[10]](#footnote-11)*** | **Valeur atteinte** | **Statut à la fin de la période de rapportage** | **Progrès et/ou défis attendus au cours de l’année suivante** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| * 1. Assistance au MEDD dans l'opérationnalisation du CCNF et des CCPF | 1.1. | Au moins 3 sessions de CCNF organisées  4 CCPF organisés (mai 2024) | **Du** **01/03/2024 au** **15/12/2024** | 1 CCNF organisé du 06 au 07 novembre  4 CCPF ont leurs TdR en cour de validation (EQT, MGL, TPO, MND) ; | 1. Partiellement atteint | -La réunion du CCNF prévue en mai 2024 n’a pas été tenue à la suite au processus tardif de validation du PTBA, qui est intervenue au mois de juin 2024 ;  - La session de décembre 2024, dédiée au rapport provisoire de la PFN, n'a pas pu se tenir en raison des difficultés rencontrées par le programme, reportant la réalisation des consultations provinciales prévues sur la PFN ;  - Les progrès réalisés en termes de qualité des réunions du CCFN sont perceptibles. Cependant, des efforts supplémentaires sont nécessaires pour renforcer le secrétariat du CCFN, notamment en ce qui concerne la prise de notes, la production des rapports dans les délais impartis, ainsi que l'archivage des documents  Pour les CCPF, 4 réunions préparatoires ont été tenues dans les Antennes mais pas les CCPF eux-mêmes. |
| * 1. Observateur indépendant | 1.2 | Un nouvel atelier de pré-validation organisé conjointement par USFS et PGDF  Une validation du nouveau mandat de l’OI par le CCNF en Juin 2024  Cinq (5) missions de terrain CCV / OI budgétées/organisées en 2024  Des sessions d’harmonisation et de validation des rapports de missions effectuées | **Du** **04/03/2024 au** **15/12/2024** | Co-organisation (PGDF et US Forest) d’un atelier conjoint de pré-validation de deux études le 22 mai 2024, réunissant l’administration forestière, les entreprises forestières privées (industrielles et artisanaux), la société civile, les bailleurs de fonds pour présenter les résultats des études sur les options de financement durable pour les Organisations de la Société Civile (OSC) qui entreprennent l'observation indépendante des forêts, et la restructuration / révision du mandat de l’Observation Indépendante en République Démocratique du Congo (RDC). Ces rapports ont été transmis à la Direction du PGDF pour transmission à l'Administration du MEDD.  Une mission de contrôle sur terrain est réalisée par le Cabinet de la MINETAT, la CCV et l’OI dans la Province de la Mongala sur 3 concessions forestières ayant fait des recours pour le maintien de la validité de leur titre forestier après revisitation. | 2. Non atteint | L’évolution de la réflexion sur le nouveau mandat de l’OI dépend désormais de l’administration. Le dernier CCNF n’a pas abordé cette question. Elle est donc reportée au prochain CCNF sous réserve que l’administration donne son point de vue et ses orientations, et sous réserve que les acteurs s’alignent aux décisions pour une mise en œuvre rapide.  Le prochain défi est d’arriver à approuver une nouvelle manière de formuler le mandat de l’OI avant fin 2025 (qui est aussi la fin du mandat de l’actuel OI), tout en arrivant à le mettre en œuvre d’ici janvier 2026. |
| * 1. Politique forestière (jalon 2018 A) | 2.1 | -Mise en place et fonctionnement de la cellule de Coordination de l’élaboration de la Politique Forestière Nationale (CCPFN)  -Production d'un rapport de diagnostic sectoriel, d'une version V0 de la PFN et d'une version Provisoire de la PFN validée à l'atelier national de validation | **Du** **01/01/2024au** **31/12/2024** | Arrêté Ministériel N°025/CAB/MINETAT/MIN-EDD/EBM/CBM/03/2024 portant création, organisation et fonctionnement de la Cellule de Coordination de l’élaboration de la Politique Forestière Nationale (CCPFN) a été signé en date du 19 avril 2024  Mise en place et fonctionnement de la CCPFN (20 réunions de la CCPFN sur la préparation et la réalisation du diagnostic sectoriel ainsi que de la version V0 de la PFN)  Une feuille de route de la PFN a été établie en 9 étapes et validée au CCNF en octobre 2023. Elle sera diffusée en province (CCPF)  La phase 1 de la feuille de route (travaux préparatoires) a permis de lancer l’élaboration d’un diagnostic sectoriel qui était sans cesse en cours d’amélioration suite aux contributions reçues des acteurs. Les phases suivantes ont permis de consolider ce diagnostic et de formuler une PFN V0, dont tous les deux ont été validé au CCNF de novembre.  Ce diagnostic a aussi été alimenté par 5 études:  1/ L’état des lieux de la thématique carbone dans la perspective de la PFN,  2/ Étude des valeurs de conservation, des valeurs culturelles et traditionnelles de la forêt,  3/ Étude de l’appui à la mise en place concertée des ZDR et à leur mise en valeur par des pratiques agricoles durables,  4/ Lancement du Diagnostic institutionnel et RH du MEDD,  5/ Étude sur les Produits Forestiers Non-Ligneux (dans les Provinces du PGDF).  Il y a aussi eu une participation active de l’équipe de l’AMO aux États Généraux des Forêts (EGF) du 18 au 23 janvier 2024, ce qui a également permis d’alimenter les éléments des thématiques de base du diagnostic.  Pour la PFN, on peut enfin ajouter la réalisation des TdR des différentes études environnementales et sociales et leur validation par l'ACE :  \*Étude Environnementale et Sociale Stratégique (EESS) de la Politique Nationale Forestière ;  \*Cadre de Gestion Environnementale et Sociale du Programme de Gestion Durable des Forêts (PGDF).  \*Études d’Impact Environnemental et Social (EIES) préalable des Sites Pilotes du PGDF  - Des Demandes de Propositions (DDP) ont été formulées en passant par un AMI pour recruter des bureaux d’études susceptibles de réaliser les études. | 1. Partiellement atteint | La PFN n’est pas encore atteinte, mais cela n'était pas non plus prévu en 2024. En revanche, il y a eu du retard sur les consultations provinciales qui devront donc être mise en œuvre en 2025.  Défis pour l'année 2025 : La validation du PTBA 2025 et la reprise des activités de la PFN suite à la restructuration du programme ; |
| * 1. Textes réglementaires | 2.3 | Organisation des missions de distribution des guides opérationnels dans les Provinces du PGDF | **Du** **02/01/2024 au** **31/12/2024** | 4 missions de distribution et de renforcement des capacités des agents et cadres des CPEDD sur les GO dans les Provinces de Mai-Ndombe, de l’Equateur, de la Mongala, et de la Tshopo, réalisées principalement par la DIAF accompagnée par la DGFor et le Cabinet de la MINETAT du 29 juin au 29 juillet 2024 | 1. Partiellement atteint | Les missions réalisées ont été opérées à cheval sur les deux semestres.  Ces missions de distribution des GO se poursuivront dans la Province de la Tshopo au cours du semestre prochain. |
| * 1. Elaboration d'un macro-zonage forestier national et contribution au zonage forestier dans les zones de projets intégrés | 2.4 | Redynamisation d’un (1) Comité National de pilotage de zonage forestier et de 29 comités locaux de pilotage de zonage forestier (CLPZ)  Validation de la feuille de route de du zonage et programmation géographique | **Du** **01/02/2024 au** **31/12/2024** | 6 CLPZ sont installés (3 dans la province de Tshopo et 3 dans la province de la Mongala)  La feuille de route du macrozonage et programmation géographique, élaborée par la DIAF, a été validée lors de la 6ème session CCNF en novembre 2024 | 1. Partiellement atteint | Une enquête est en cour au niveau de l'AFD sur des suspission de fraudes concernant les missions CLPZ ce qui a suspendu les activités.  Actualisation par la DIAF de la feuille de route du zonage forestier, qui prend en compte le macro-zonage au plan national et le micro-zonage au niveau local, centrée sur la zone d’intervention du PGDF. Cette feuille de route intègre aussi la programmation géographique |
| * 1. Mesures de prise en compte des impacts sociaux et environnementaux | 2.5 | Elaboration de trois (3) TdR : Etude Environnementale et Sociale Stratégique (EESS) de la Politique Nationale Forestière ;  Cadre de Gestion Environnementale et Sociale du Programme de Gestion Durable des Forêts (PGDF) ;  Etudes d’Impact Environnemental et Social (EIES) préalable des Sites Pilotes du PGDF.  Validation des TdR à l’ACE  Identification d’un prestataire et réalisation des études | **Du** **12/02/2024 au** **31/03/2024** | Trois (3) TdR sont élaborés pour l'Etude Environnementale et Sociale Stratégique (EESS) de la Politique Nationale Forestière ; de Cadre de Gestion Environnementale et Sociale du Programme de Gestion Durable des Forêts (PGDF) ; et d'Etudes d’Impact Environnemental et Social (EIES) préalable des Sites Pilotes du PGDF.  Réception des TdR validés par l’ACE par sa lettre 0689/ACE/DG/L.O/DI-DE/2024 du 08.11.2024  Les AMI relatifs aux 3 études à mener ont été rédigés et envoyés à l’AFD le 04.12.2024. | 1. Partiellement atteint | Le bureau qui pourra réaliser ces études n’a pas encore été identifié. Il a par ailleurs été recommandé que le bureau agrée puisse éventuellement s’associer avec un expert non agréé pour y trouver l’expertise nécessaire le cas échant.  Un retard important auprès de l'ACE, pour la validation des TdR, a été observé. |
| * 1. Amélioration de la filière bois artisanale et de son économie (en lien avec l'activité 2.1) | 3.1 | Lancement de l'étude de la filière de bois artisanal dans la Province de la Tshopo | **Du** **12/02/2024 au** **30/09/2024** | Etude de la filière de bois artisanal dans la Province de la Tshopo lancée par l'ANO du 12 Février 2024.  L'étude a été mise en stand by suite à un incident opérationnel (suspicion de fraude) le temps de l'enquête menée par l'AFD. | 1. Partiellement atteint | L’étude est sortie du protocole de sa réalisation. Par ailleurs, le principal partenaire pour sa mise en œuvre, le PROFEAAC, ne sera plus disponible début 2025 car le PROFEAAC clôture fin 2024. |
| * 1. Amélioration de la planification et du suivi de l'exploitation artisanale | 3.2 | Elaboration des TdR pour la revue Juridique LC3-3  Revue Juridique LC3-4  Système de délivrance des permis LC3-5  Système de suivi des permis délivrés LC3-6  Plan stratégique de délivrance LC3-7 | **Du** **01/01/2024 au** **01/01/2025** | TdR pour la revue Juridique élaborés LC3-3  Revue Juridique réalisée LC3-4  Les livrables LC3-5, 6 et 7 ont été produits.  Les rapports ont été transmis au Secrétariat Général du MEDD (06.11.2024), et sont désormais en cours d’analyse au niveau de la DRCE. | 0. Atteint | Si la mission a abouti, il y a des étapes restantes :   * Recueillir les observations de l’administration * Présenter les conclusions dans les provinces pour recueillir les points de vue sur la faisabilité de changement(s) de procédure * Utiliser les conclusions validées par l’administration pour alimenter les perspectives d’ajustement règlementaire (après le nouveau code forestier) |
| * 1. Appui à l'amélioration des performances des artisans légaux d'exploitation du bois d'œuvre et au développement de PME de la filière, capables d'opérer sur les forêts communautaires et/ou des ETD | 3.3 | Production des outils de vulgarisation de la règlementation auprès des acteurs | **Du** **01/03/2024 au** **31/03/2024** | Livrable déjà validé : 3 Dépliants français / lingala permettant de vulgariser la règlementation auprès des acteurs LC3-10  3000 dépliants ont été imprimés et distribués aux principaux acteurs / groupes d’acteurs dans les provinces du PGDF | 0. Atteint | D'autres activités sont prévues pour des aspects plus techniques notamment sur les pratiques de transformation des bois, ceci est prévu en 2025. Cependant, il est aussi prévu qu’une seconde campagne de vulgarisation soit menée en 2025 afin de consolider celle de 2024 |
| * 1. Identification des communautés et/ou ETD désireuses de conduire une gestion rigoureuse et durable de leurs ressources forestières dans 2 provinces pilotes | 4.1 | Réalisation d'état des lieux des CFCL  Révision de la base des données de DFC en accord avec la géomatique | **Du** **01/02/2024 au** **30/06/2024** | Etat des lieux des CFCL réalisés au 31 Décembre 2024 : 1 site internet (https://rdc.geocfcl.org/applications/) permet d'avoir la situation sur le nombre et la superficie des CFCL, la base des données cartographiques permet de faire également cet état des lieux. On relève des différences entre ces deux sources. | 1. Partiellement atteint | Un nettoyage de cette base de données a été nécessaire afin de faire ressortir le nombre et la superficie de ces CFCL  Une liste d'activités obsolètes de cette thématique a été identifiée et présentée au COPIL 2 (cf. 8.4)  De nouvelles activités semblent importantes à inclure pour le PGDF :  • Appuyer la revue légale des concessions forestières des communautés locales (CFCL) ;  • Appuyer l’évaluation interne et externe de la stratégie nationale relative à la foresterie communautaire en RDC ;  • Appuyer la DFC dans la gestion de la base de données ;  • Appuyer l’élaboration du guide opérationnel de cartographie participative et le guide opérationnel de gestion et exploitation d’une CFCL ;  • Renforcement des capacités de tous. |
| * 1. Suivre l'application des obligations d'aménagement sur les concessions forestières. | 5.2 | Une série de 11 missions de contrôle sur terrain était prévue. | **Du** **01/04/2024 au** **31/12/2024** | Une mission de contrôle sur le terrain est réalisée par le Cabinet de la MINETAT, la CCV et l’OI dans la Province de la Mongala sur 3 concessions forestières ayant fait des recours pour le maintien de la validité de leur titre forestier après revisitation. | 1. Partiellement atteint | Les problèmes budgétaires de fin d’année n’ont pas permis de faire la plupart des missions. Elles ont été reportées à 2025 avec la compréhension de l’administration. |
| * 1. Appui aux thématiques CITES | 5.9 | Elaboration des TdR de la mission d'appui pour la participation au 27ème Comité pour les Plantes de la CITES à Genève prévue du 08 au 12.07.2024) | **Du** **01/06/2024 au** **31/07/2024** | L’ANO obtenu le 18 juin 2024/  La mission a eu lieu début juillet, et un rapport a été rendu.  La CITES s’est dite satisfaite de l’accompagnement financier et technique et espère son renouvellement en 2025 | 0. Atteint | Cette activité fait partie des activités adaptatives du PGDF. Une liste d'activités annuelles a par ailleurs été proposée par la CITES-RDC afin de solliciter des appuis quant à leur réalisation. La CITES est importante à l'égard de l'aménagement forestier |
| * 1. Renforcement des compétences de l'administration forestière locale et des communautés et/ou ETD | 6.1 | Formation des agents et cadres des CPEDD sur les guides opérationnels  Formation sur la règlementation de la foresterie artisanale | **Du** **01/06/2024 au** **31/12/2024** | La DIAF accompagnée par la DGFor et le Cabinet de la MINETAT ont renforcé les capacités des agents et cadres des CPEDD des provinces de la Mongala, Mai-Ndombe, Equateur, et Tshopo, sur les guides opérationnels  3 provinces ont tenu une réunion de vulgarisation de la législation sur la foresterie artisanale, et des dépliants ont été distribués à hauteur de 3000 exemplaires | 0. Atteint |  |

# Résultats du Projet

## 5.1 Contributions aux impacts du cadre de résultats de CAFI

Les projets approuvés après le 13 novembre 2023 sont tenus de rendre compte de ces indicateurs dans leurs rapports annuels et semestriels, conformément à la fréquence prévue de la collecte de données.

Les projets approuvés avant le 13 novembre 2023 sont encouragés à fournir des données en suivant ces indicateurs, et à expliquer s’ils ne sont pas en mesure de le faire pour certains indicateurs.

***Tableau 5 : Contributions du projet à l’atteinte des indicateurs du cadre de résultats de CAFI***

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Effets CAFI** | | | | | | |
| Les pratiques agricoles durables permettent la réduction de la conversion des terres et l’augmentation de la sécurité alimentaire[[11]](#footnote-12) | Des alternatives durables aux pratiques actuelles en matière de bois-énergie sont adoptées | Les institutions et parties prenantes du secteur forestier et des aires protégées sont en capacité et disposent d’un cadre légal permettant de promouvoir, suivre et mettre en œuvre la gestion durable des forêts | Les infrastructures et futurs projets miniers et hydrocarbures minimisent leur empreinte globale | i)Les décisions d’aménagement du territoire assurent une représentation équitable des intérêts sectoriels et maintiennent le couvert forestier  ii) la sécurisation foncière n’incite pas à la conversion par des individus ou des communautés | La croissance démographique et la migration vers les forêts et les fronts forestiers sont ralenties | Une coordination interministérielle et une gouvernance sont améliorées, et résultent en i) des régimes fiscaux et permis pour les activités économiques qui ne poussent pas les acteurs économiques vers la conversion des forêts et les activités illégales, ii) un climat des affaires favorable aux investissements bénéfiques à la forêt |
|  | ☐ |  | ☐ |  | ☐ |  |

* **Projet à composante territoriale / utilisation des terres : remplir l’annexe 1**. Les explications relatives aux indicateurs contenues dans cette annexe 1 se trouvent dans le document lui-même.
  + *Pour tous les projets avec une composante d’utilisation des terres (territoriaux) dont les indicateurs requièrent des données géoréférencées, merci de fournir dans* [*l’Espace collaboratif de votre projet*](https://docs.google.com/spreadsheets/d/14I0z86uQ0z7_reL7FXC1jQ9udOaIve38/edit?usp=drive_link&ouid=108442690432788652504&rtpof=true&sd=true)*[[12]](#footnote-13) les shapefiles pertinents conformément aux* [*Lignes directrices de rapportage des données cartographiques*](https://docs.google.com/document/d/1st6FvqiNYquhG2E5qXGO1HA3qOWL_hkF/edit)*.*
  + *Il est attendu des projets d’utilisation des terres et de certains projets sectoriels (comme ceux qui portent sur la substitution au bois-énergie, ou sur les mines et hydrocarbures) qu'ils estiment leurs contributions aux réductions d'émissions, comme décrit dans les Lignes directrices Suivi & Evaluation adopté le 13 novembre 2023.*

#### Projets Habilitants (gouvernance, réforme, sectoriel)

*i) la réduction des émissions et augmentation des absorptions, en précisant les hypothèses utilisées et les cibles, le cas échéant, telles que décrites dans le document de projet.*

*On n'attend généralement pas des projets habilitants qu'ils calculent leur contribution à la réduction des émissions. Si des estimations sont fournies, les hypothèses doivent être clairement expliquées. Toutefois, il est attendu des projets territoriaux et de certains projets sectoriels (comme par exemple ceux qui portent sur la substitution au bois-énergie, ou sur les mines et hydrocarbures) qu'ils estiment leurs contributions aux réductions d'émissions, comme décrit dans les Lignes directrices Suivi & Evaluation adopté le 13 novembre 2023.*

Non appliqué pour le PGDF qui est un programme sectoriel forêt mais qui ne prend pas en compte les problématiques éligibles telles que décrite dans les lignes directrices de ce rapportage sur ce sujet. Le programme travaille plus sur le "soft" en termes d’outils de politique et de régulation de l’utilisation des forêts.

5.1.1 Matrice de bénéficiaires

***Renseigner la matrice des bénéficiaires en prenant en compte l’encadré « bénéficiaires » en annexe de ce canevas.*** *Noter que certains bénéficiaires peuvent se situer sous plusieurs piliers, et qu’il n’est donc pas nécessaire que les totaux par effet correspondent au nombre total de bénéficiaires.*

Le tableau de matrice des bénéficiaires ci-dessous étant nouveau dans le canevas de rapportage, il n’a pas été possible de faire la distinction des bénéficiaires par pilier pour ce rapport-là. Les totaux sont cependant indiqués. Cependant, le nombre de bénéficiaires directs a été estimé suivant les informations recueillies lors des activités du PGDF depuis le début du programme.

| **Effet** | **Nombre de bénéficiaires directs (indiquer % hommes et femmes), en cumulatif depuis le début du projet** | **Description et intensité du soutien** | **Nombre de bénéficiaires indirects en cumulatif depuis le début du projet** | **Description et intensité du soutien** | **Commentaires** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Aménagement du territoire | 25 (H90% ; F10%) | Ciblé ;  Moyen | En cours d’estimation | Ciblé ;  Faible |  |
| Energie | 3 (H95 ; F5%) | Ciblé ;  Moyen | En cours d’estimation | Ciblé ;  Faible |  |
| Agriculture | 290 (H80 ; F20%) | Ciblé ;  Moyen | En cours d’estimation | Ciblé ;  Moyen |  |
| Forêts | 3500 (H73% ; F27%) | Non Ciblé ;  Moyen | En cours d’estimation | Non Ciblé ;  Faible | Il faudra éclater differents types de bénéficiaires dans ce secteur. |
| Foncier | 15 (H85 ; F15%) | Ciblé ;  Moyen | En cours d’estimation | Ciblé ;  Faible |  |
| Mines et infrastructures | 10 (H90 ; F10%) | Ciblé ;  Moyen | En cours d’estimation | Ciblé ;  Faible |  |
| Démographie | 2 (H100 ; F0%) | Ciblé ;  Moyen | En cours d’estimation | Ciblé ;  Faible |  |
| Gouvernance | 18 (H90 ; F10%) | Ciblé ;  Moyen | En cours d’estimation | Ciblé ;  Faible |  |
| **Nombre total (peut ne pas être égal à la somme des rangées ci- dessus)** | 3800 (H80% ; F20%) |  | En cours d’estimation | En cours d’estimation |  |

De manière générale, les données ont été améliorées au cours du second semestre. Nos résultats (fiches de présence en particulier) actuels distinguent désormais les Hommes/Femmes, ceux-ci seront adaptés pour répondre au canevas proposé.

Dans le tableau ci-dessous, une synthèse des valeurs et des proportions a été faite en distinguant le premier semestre (S1) du second (S2).

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Lieu** | **Semestre** | **Hommes** | **Femmes** | **Total** |
| **Kinshasa** | S1 | 141 | 17 | 158 |
|  |  | 89% | 11% | 100% |
|  | S2 | 469 | 163 | 632 |
|  |  | 74% | 26% | 100% |
| **Province Equateur** | S1 | 128 | 16 | 144 |
|  |  | 89% | 11% | 100% |
|  | S2 | 102 | 26 | 128 |
|  |  | 80% | 20% | 100% |
| **Province Mongala** | S1 | 276 | 133 | 409 |
|  |  | 67% | 32% | 100% |
|  | S2 | 175 | 109 | 284 |
|  |  | 62% | 38% | 100% |
| **Province Mai-Ndombe** | S1 | 322 | 52 | 374 |
|  |  | 86% | 14% | 100% |
|  | S2 | 84 | 21 | 105 |
|  |  | 80% | 20% | 100% |
| **Province Tshopo** | S1 | 233 | 138 | 371 |
|  |  | 63% | 37% | 100% |
|  | S2 | 25 | 5 | 30 |
|  |  | 83% | 17% | 100% |
| **Province Ituri** | S1 | Pas d’activités | Pas d’activités | 0 |
|  |  | RAS | RAS | 0 |
|  | S2 | 56 | 10 | 66 |
|  |  | 85% | 15% | 100% |
| **TOTAL Provinces** | S1 | 959 | 339 | 1298 |
|  |  | 74% | 26% | 100% |
|  | S2 | 442 | 171 | 613 |
|  |  | 72% | 28% | 100% |
| **TOTAL PGDF** | S1 | 1100 | 356 | 1456 |
|  |  | 76% | 24% | 100% |
|  | S2 | 911 | 334 | 1245 |
|  |  | 73% | 27% | 100% |

On note qu'au cours du second semestre le nombre global de bénéficiaires concerné par les activités a diminué (ce qui est cohérent étant donné que les activités ont été restreintes, notamment au 4ème trimestre), mais que la proportion des femmes a augmenté de 3 points.

Au total, la proportion de femmes par rapport aux hommes atteint presque 30%.

Le PGDF conserve pour objectif d’essayer d’améliorer cette proportion en faveur des femmes. Le **souhait du programme serait d’atteindre 40-50% de participation féminine**. Pour y arriver, le programme envisage d’encourager leur présence en le précisant par exemple dans les invitations, ou encore en obligeant de proposer au moins une femme lorsque 2 personnes sont invitées, etc. Cette proportion vaut pour les femmes, mais elle vaut également pour l’inclusion des jeunes et autres catégories sociales vulnérables, notamment les Peuples Autochtones.

## 5.2 Contributions du projet à l’atteinte des jalons de la Lettre d’intention

Dans le tableau suivant, le PGDF a réalisé une autoévaluation de la progression vers l’atteinte des jalons. Elle est caractérisée par une appréciation qui est soit **« mauvaise, moyenne, bonne, ou excellente »**. Une estimation du pourcentage de réalisation a été intégré ainsi que les nouvelles dates proposées pour l’atteinte des jalons suite à l’extension acceptée du PGDF.

Tableau 6 : Contributions du projet à l’atteinte des jalons de la Lettre d’intention

| **N° du jalon dans la LOI*[[13]](#footnote-14)*** | **Descriptif du Jalon** | **Progrès accomplis lors du dernier trimestre** | **Progrès accomplis de manière cumulative depuis le début du projet** | **Commentaires** | **% réalisation** | **Période d’atteinte (an)** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Jalon 4g | Les conditions de lancement du PGDF sont atteintes | * La nouvelle RAF notifiée de son recrutement * Assistants administratifs de Tshopo et Maï-Ndombe sont en poste depuis le 01.11.2024 * Le nouvel ATP en poste depuis le 18 novembre 2024 * Une candidature a été adressée pour le recrutement du Responsable suivi-évaluation. | * Signature de l’arrêté Ministériel N°003/CAB/VPM-MIN/EDD/EBM/CBM/01/2022 du 18 février 2022 portant création, composition, organisation et fonctionnement du COPIL. * Demande d’imputation portant accord du Ministère des finances -Certificat de désignation des représentants habilités du « Bénéficiaire » pour le PGDF (YVES KITUMBA LUBADA, DIRCAB & CEDRIC NGINDU BIDUAYA, Conseiller Financier du MEDD) signée le 18 février 2022 la VPM et envoyée au Ministre des Finances ; * Attestation d’ouverture des comptes USD et EUR du PGDF le 13 avril 2022. * Signature du contrat de prestation de service n°001/VPM/PGDF/ CGPMP-MEDD/2022 intitulé « Assistance à la Maîtrise d’Ouvrage (AMO) du Programme de Gestion Durable des Forêts » du Consortium entre le MEDD et SOFRECO-SalvaTerra-Nature+-OCEAN Asbl le 09 Août 2022 * Mobilisation de l’AMO le 15 septembre 2022 avec l’arrivée de quatre premiers Assistants Techniques (AT Principal, AT Forestier Économiste, AT Forestier Environnement, AT Suivi-Évaluation). * Démobilisation de l’ATP en décembre 2022 * Hébergement de l’UGP au sein du Cabinet du MEDD le 25 octobre 2022. * Mobilisation de l’UGP : DNP (IPALAKA) et la RAF (Nounou Booto Meeti) le 01/11/2022 et le comptable (François LOMBO) le 01/12/2022). * Atelier de lancement officiel du PGDF – 5 décembre 2022 ; * Mobilisation du cartographe le 06 février 2023. * Incident opérationnel et blocage des comptes - mi-décembre 2022. * ANO du nouvel ATP obtenu le 03 avril 2023 et mobilisation le 22 avril 2023, ANO de l’AT 3 (artisanale) le 23 mai 2023 et mobilisation le 19 juin 2023 ; * Signature d’un avenant n°1 de réallocation du contrat de l’AMO externalisant le DNP. * ANO de la nouvelle DNP du 25 avril 2023 et mobilisation le 1er juin 2023. * Demande d’imputation portant accord du Ministère des finances certificat de désignation de la DNP (Élysée DIMANDJA FEZA) comme représentant habilité du « Bénéficiaire » pour le PGDF et de l’ATP (Etienne KAISIN) contresignature de l’AMO signée le 06 juin 2023 par la MINETAT et envoyée au Ministre des Finances. * Transmission de cette demande d’imputation à l’AFD par la MINETAT le 04 juillet 2023. * ANO de l’AFD sur le PTBA et plan de passation des marchés introduit le 14 juin 2023 et obtenu le 09 août 2023. * PTBA présenté au 55ème Comité technique du FONAREDD – (28 juillet 2023). * Manuel de procédures opérationnelles transmis à l’AFD le 26 juillet 2023 et ANO de l’AFD le 12 septembre 2023. * Mobilisation des Chef d’antennes et Ingénieurs forestiers – 21 septembre 2023. * Tenue du 1er COPIL le 27 septembre 2023 à Kinshasa et recommandation faite entre autres sur la révision de l’Arrêté notamment la composition des membres (article 3) et la fréquence des réunions (article 5) ; la révision du Manuel de Procédures sur les jetons de présences. * Premières livraisons des équipements roulants des antennes (13 motos) et acheminement dans les Antennes ; * Suivi acquisition des autres matériels roulants (3 véhicules de Kinshasa livré le 30 novembre 2023). * Atelier de briefing des 4 Chefs d’antennes et des 4 Ingénieurs forestiers programmé du 30 octobre au 3 novembre 2023. * Réunion de planification des activités 2024 du PGDF avec l’Administration du MEDD du 07 février 2024. * Réunion de planification des activités 2024 du PGDF avec les antennes provinciales du 12 au 16 février 202. * Mission de suivi du Programme du 26 février au 1e mars 2024 par le Chef de projet PGDF à Ginger SOFRECO. * Mission de supervision ARD-AFD Paris et RDC- AMO-UGP-Ginger SOFRECO du 28 février 2024. * Réunion avec le GIBEC pour présenter le PGDF dans le cadre d’une réunion du Partenariat pour les forêts du Bassin du Congo (PFBC) le 20 mars 2023. * Réunion d’échange stratégique et programmatique sur le PGDF du 22 mars 2024. * Réunion PGDF et AFD sur les engagements E&S du Programme (26 mars) suivie de la formation sur les normes environnementales et sociales de l’AFD le 27 mars 2024. * Participation à l’atelier de consultation des parties prenantes dans le cadre la mise en place d’un cadre de concertation des partenaires d’appui technique et financier à l’opérationnalisation du marché de carbone en RDC. * Conclusion des contrats de location des bureaux des quatre antennes provinciales du Programme dont la contractualisation s’est passée le 01/02/2024 ; * Remise de matériel professionnel de communication à la Direction Archives et Nouvelles Technologies de l’Information et de la Communication (DANTIC) du MEDD le 27 février 2024. * Livraison de 4 véhicules NISSAN Hard Body pour les 4 Antennes le 29 février 2024 par DAON MOTORS suivi de leur expédition sur le terrain, notamment à l'Antenne d'INONGO le 16 mars 2024 par SODEFOR, et 3 véhicules aux Antennes MBANDAKA, LISALA et KISANGANI le 20 mars 2024 par T.F.C.E. * Lancement officiel du PGDF dans la province de la Tshopo le 6 mars 2024. * Poursuite de la mobilisation des équipes de terrain (Maï-Ndombe, Tshopo). * Mobilisation de l’ingénieur forestier de l’Antenne PGDF de la Mongala Ir. Olivier MUTEBA le 01/05/2024 * Mobilisation du nouveau chef d’antenne PGDF de l’Antenne de l’Équateur, Monsieur Israël KABUYA le 13/05/2024 et briefing à Kinshasa puis son départ vers Mbandaka le 18/05/2024 * Mobilisation et briefing du nouveau Responsable Suivi-Évaluation de l’AMO, Monsieur Séraphin YANGBA, le 05/06/2024. * TdR pour le lancement officiel de PGDF à la province de Maï-Ndombe soumis à l’AFD pour l’obtention de l’ANO le 28 juin 2024. * Lancement officiel du PGDF dans la province du Maï-Ndombe le 17 juillet 2024 * TdR pour le lancement officiel de PGDF à la province d’Équateur soumis à l’AFD pour l’obtention de l’ANO le 28 juin 2024. * Lancement officiel du PGDF dans la province de l’Équateur le 22 juillet 2024 * Rupture de contrat, puis suspension, donc démobilisation du CA de la Tshopo le 11/07/2024 * Démobilisation de l’ATP dont le changement a été demandé par le MEDD depuis le 15/08/2024, et intérim assuré par l’AT3. * ANO remplacement animateur filière bois Maï-Ndombe depuis le 11/09/2024. * Démobilisation du nouveau Responsable Suivi-Évaluation de l’AMO, Monsieur Séraphin YANGBA, pour raison de procédure, depuis le 10/09/2024. * Introduction du dossier du nouvel ATP le 13/09/2024. * ANO obtenu pour l’acquisition du logiciel TOMPRO le 16/07/2024. * Un contrat a été signé pour l’acquisition du logiciel comptable TOMPRO depuis le 23/08/2024 * ANO des assistants administratifs des provinces :   + - Tshopo le 10/07/2024 * Maï-Ndombe le 30/08/2024 * ANO pour validation DNP a.i. Nounou Booto vers le poste titulaire de DNP depuis le 11/09/2024. En attente de l'ANO du contrat. * ANO pour le recrutement au poste de RAF (Mme Vinel Vay VANAYA), le 11/09/2024. En attente de l'ANO du contrat. * Missions de suivi du Programme du 19 au 27 Août 2024, ainsi que du 13 au 20 novembre 2024, par le chargé de projet du PGDF à Ginger SOFRECO * Assistants administratifs de Tshopo et Maï-Ndombe sont en poste depuis le 01.11.2024 * Nouvel ATP en poste depuis le 18.11. 2024. | Progression vers l’atteinte du jalon : **Excellente**  Le PGDF est responsable de la mise en œuvre de ce jalon. Les conditions de lancement du PGDF ainsi que les livrables attendus sont atteints.  Néanmoins, quelques personnels doivent encore être recrutés, notamment au niveau de l’UGP (assistant admin Kinshasa, et 1 assistant admin pour l’Équateur). À la suite du processus du recrutement du nouveau chargé de suivi-évaluation, une personne a été identifiée et son CV a été proposé à l’AFD.  Certains équipements complémentaires seront acquis en 2025, particulièrement le véhicule de la RAF, les canots rapides, etc. Planifiés dans le PTBA 2025. | 100% | 2024 |
| Jalon 4h | La revue légale des concessions forestières industrielles est finalisée | Pas d’évolution particulière pendant ce trimestre | * Les Concessions forestières jugées illégales au regard de la législation nationale n’ont pas encore été annulées. La Commission ministérielle de « Revisitation » des titres forestiers s’est réunie en février 2023 et a remis son rapport (rapport « officiel » reçu en avril 2024). * Sur ce rapport préliminaire, elle a examiné 82 titres (forestiers CCF ou de conservation - CCC). Cela correspond en réalité à 69 concessions (15 doublons dans la liste de ce rapport et 2 concessions non prises en compte car entreprise non opérationnelle (ITB)) auxquelles se rajoutent 19 titres déjà résiliés (non examinés dans ce rapport) soit 88 concessions listées au total (et 89 titres forestiers). * Cela correspond donc aux 80 concessions jugées convertibles en 2011 (81 titres forestiers car 2 titres sur la même entité (CFE 001/16 et SICOBOIS 014/11 – voir paragraphe Erreur ! Source du renvoi introuvable.) auxquels s’est rajouté en 2014 le titre de la concession SOMICONGO (052/14) soit 81 concessions (et 82 titres forestiers) ; la commission a également ajouté le titre de la concession de conservation d’ERA CONGO (1 CCC issue des 2 titres de BIMPE AGRO dans le Maï-Ndombe) et 6 titres de concessions de TRADELINK issues de concessions jugées non convertibles en 2011 lors du processus de conversion des titres forestiers. Notons également la superposition du titre attribué à la société « RESO » sur un des titres attribués à TRADELINK. Le rapport final a été publié en mars 2024 ; ce rapport reprend les recours des concessionnaires émis après la publication du rapport provisoire en février 2023 et conclut sur la validité des contrats de concessions ; les concessionnaires impliqués se sont vues déjà notifiés des décisions de cette Commission. * Une analyse de ce rapport a été faite par le PGDF et l’état des lieux du processus d’aménagement des concessions forestières industrielles a été actualisé en conséquence, incluant aussi des informations sur ces processus recueillis auprès de la DIAF. * Ce rapport prévoit un accompagnement du MEDD et des descentes sur terrain pour vérifier les clauses sociales et les réalisations faites par les concessionnaires ayant fait ces recours. 11 missions sont prévues, la première a été faite en Juin 2024. * Une (1) mission d'accompagnement et de vérification sur terrain des clauses sociales et les réalisations faites par les concessionnaires ayant fait ces recours a été réalisée au mois de Juin 2024 | Progression vers l’atteinte du jalon : Bonne  Le PGDF n’est pas directement responsable de la mise en œuvre de ce jalon. Cependant, il apporte un appui au suivi des conclusions et recommandations de la commission.  Le rapport final a été publié et les concessionnaires notifiés.  Le rapport final de la commission ministérielle de « Revisitation » des titres forestiers prévoit un accompagnement du MEDD et des descentes sur terrain pour vérifier les clauses sociales et les réalisations faites par les concessionnaires ayant fait ces recours. Le PGDF a budgété 11 missions (pour couvrir 22 titres) dans son PTBA 2024. La première eu lieu en Juin 2024. Les autres missions sont en attente, faute de mobilisation des fonds. | NA | NA |
| Jalon 4 i | La revue légale des titres de concessions forestières de conservation est finalisée (fin 2024) | Le PGDF a récupéré quatre dossiers cartographiques d’environ 1 M d’ha au total de concessions de conservation dont les contrats d’attribution sont en cours de récupération pour inclusion dans la base de données et analyser les conflits de superposition éventuelle. | Cette revue a été menée en quelque sorte en même temps que la commission de revisitation des titres forestiers puisque lors de cette mission se sont tous les titres, y compris ceux des concessions de conservation, qui ont été analysés. | Progression vers l’atteinte du jalon : Bonne  Le PGDF n’est pas directement responsable de la mise en œuvre de ce jalon. Cependant, il apporte un appui au suivi des conclusions et recommandations de la commission.  Le rapport de revisitation des concessions est disponible.  Le PGDF poursuit ses appuis à l’administration pour clarifier certains aspects juridiques relatifs aux concessions de conservation (clause sociale, modalité d’aménagement, niveau de référence des concessions, etc…). | NA | NA |
| Jalon 4 j | Le concept de forêt dégradée est défini et identifié pour les divers types de forêts dans le cadre d’un processus participatif multisectoriel (fin 2023) | Dans le processus de cartographie des occupations du sol, les forets dégradées sont dans la classe de forets secondaire en attendant une définition particulière. L’interprétation a été poursuivie pour la province de Mongala et de Tshopo au cours du dernier trimestre. | * Une mission ECT internationale d’une durée de 30 HJ a commencé dans la province de Maï-Ndombe pour un appui à la mise en place concertée des ZDR et à leur mise en valeur par des pratiques agricoles durables et se poursuivra au mois de Juillet dans la province de la Tshopo. La mission ECT s’est poursuivie en juillet dans la province de la Tshopo comme prévu. Depuis septembre, cette mission a donné lieu à : * Rapport de capitalisation des bonnes pratiques de gestion durable des espaces agricoles ; * Revue de l'existant sur les solutions d'agroforesterie et de maintien de la fertilité ; * Supports pédagogiques et méthodologiques sur les itinéraires techniques agroforestiers. * A cette mission, on peut ajouter le processus de redynamisation des CLPZ (local) / CNPZ (National). Ce processus permet de redynamiser des plateformes de concertation participatives qui visent une amélioration de la gouvernance en matière de zonage et programmation géographique. Ces plateformes ont donc une incidence multisectorielle majeure lorsqu’elles sont actives. Jusqu’à présent, 6 CLPZ ont été installés en Tshopo (3) et Mongala (3). Deux autres sont programmés (1/Maï-Ndombe et 1/Équateur). Au total ce sont 29 CLPZ qui seront redynamisés, et 1 CNPZ. | Progression vers l’atteinte du jalon : Bonne  Le PGDF apporte une contribution à l’atteinte de ce jalon.  L’atteinte de ce jalon doit passer par la proposition d’un concept de forêt dégradée. Cette proposition / définition a été partiellement indiquée dans le rapport sur le capital forestier par lequel le PGDF a contribué.  De plus, les CLPZ ont commencé à être redynamisés progressivement et la vulgarisation des fiches agroforestières a été initiée. Les forêts dégradées étant fréquemment localisées dans les zones rurales, cette intégration est primordiale. | 75% | Mai 2025 |
| Jalon 4k | Le concept de forêt de grande valeur et de tourbière est défini au travers d’un processus participatif multisectoriel (fin 2023) | Au cours du 4ème trimestre, un projet d’arrêté ministériel du MEDD, incluant la définition des tourbières, a été produit.  Quatre missions de l’UGT ont été appuyées à Mongala, Kongo Central, Équateur et au Sud-Ubangi pour l’identification d’éléments de consolidation des piliers de la stratégie nationale des tourbières. Le but était :   * D’identifier les pratiques globales communautaires sur les tourbières et d’en dégager celles qui constituent une menace pour l’écosystème ; * D’identifier les réponses sur les menaces. * Proposer des éléments de définition du concept. | * Collaboration avec l’Unité de Gestion des Tourbières (UGT) du MEDD. * Participation à l’atelier UGT en février 2023 sur la cartographie des tourbières. * Récupération des derniers Shapefiles de la cartographie des tourbières de la RDC (produit par l’Université de Leeds en Angleterre). * Participation du PGDF au CTS de l’étude sur le capital forestier. * Capitalisation des résultats finaux du Capital forestier pour la capitalisation de la thématique Tourbière. * Introduction d’une ligne budgétaire dédiée dans le PTBA 2024. * Élaboration des TdR de recrutement d’un ECT pour faire l’état des lieux de la thématique Carbone en RDC, dans la perspective de son intégration dans la Politique Forestière Nationale. * La mission de l’ECT sur la thématique carbone s’est déroulée en juillet et août 2024 ; le rapport de mission a été rendu ; celui-ci a pris en compte les aspects tourbiers qui peuvent être valorisés à travers des activités de crédits carbones. * Du 05 au 07 août 2024, le PGDF a participé à l’Université d’été sur les tourbières, organisée par le UGT / PNUE / USFS / ERA. * Au cours du 4ème trimestre, un projet d’arrêté ministériel du MEDD, incluant la définition des tourbières, a été produit. * Par ailleurs 4 missions de l’UGT ont été appuyées en Mongala, Kongo Central, Equateur et au Sud-Ubangi pour l’identification d’éléments de consolidation des piliers de la stratégie nationale des tourbières. Le but était :   + D’identifier les pratiques globales communautaires sur les tourbières et de dégager celles qui constituent une menace pour l’écosystème ;   + D’identifier les réponses sur les menaces. | Progression vers l’atteinte du jalon : Excellente  Le PGDF apporte une contribution à l’atteinte de ce jalon.  Bonne collaboration avec UGT. Projet d’arrêté ministériel incluant définition sur le foret de grandes valeurs produit. 4 missions de consolidation réalisées. Ces missions sont associées à la CPEDD au niveau local, pour identifier les pratiques communautaires qui pourraient avoir des impacts sur les tourbières.  Le projet d‘arrêté est aussi important à considérer dans le Jalon de la PFN. | 75% | Mai 2025 |
| Jalon 4l | Intégration du secteur forêt dans l’Initiative pour la Transparence dans les Industries Extractives (l’ITIE) | Récupération du rapport de ITIE concernant les implications du secteur forêt. Ce rapport a été capitalisé dans le rapport de diagnostic du secteur forestier afin d’alimenter les éléments pour la PFN. | Récupération du rapport de ITIE concernant les implications du secteur foret. Ce rapport a été capitalisé dans le rapport de diagnostic du secteur forestier afin d’alimenter les éléments pour la PFN. | Progression vers l’atteinte du jalon : Bonne  Le PGDF apporte une contribution à l’atteinte de ce jalon.  Le secteur forêt est déjà intégré au processus de l’ETIE en RDC. Le PGDF capitalise les rapports pour fin d’amélioration de la gestion du secteur et collabore avec la coordination nationale de ETIE. | NA | NA |
| Jalon 4m i | Évaluation de l’efficacité du contrôle forestier et développement des stratégies provinciales de contrôles | Le 06 novembre 2024, le rapport sur la revue juridique et la cadre de délivrance et de suivi des permis de coupe artisanale (Mission ECT AMO) ont été transmis au niveau du Secrétariat Générale du MEDD, et le chef de division de la direction des contentieux et règlementation a été chargé par le SG de piloter son analyse.  En outre, on peut ajouter qu’un projet de Note Circulaire destiné à identifier l’ensemble des associations professionnelles liées à la filière bois artisanale a été déposée au Secrétariat Général par la DGFor, à la suite de l’appui du PGDF pour sa formulation et la note technique associée, afin que cette note soit analysée puis transmise au cabinet pour signature de la MINETAT.  L’exploitation artisanale a été suspendue dans la province de Mongala. | En liaison avec le Jalon 4m ii et (2018 D) sur la Réflexion sur le rôle de l’Observation indépendante, des réflexions ont aussi eu lieu concernant l’efficacité du contrôle forestier au niveau national et provincial. Les principaux éléments d’avancement sont :   * DANO à l’AFD 11 septembre 2023 et ANO 21 septembre ; * La mobilisation de l’ECT02 fin septembre 2023 pour la mission d’Analyse diagnostique du mandat actuel d’Observateur Indépendant (OI), proposition d’un nouveau cahier des charges de l’OI, évaluation et développement de modalités d’audit de légalité du mandat de l’OI pour les secteurs industriel et artisanal. * Présentation de la feuille de route prévue au CCNF du 02 au 03 octobre 2023. * Organisation de la réunion de consultation des acteurs clés au niveau provincial à Kisangani le 19 aout 2023. * Organisation de la réunion de consultation des acteurs clés au niveau national à Kinshasa prévue le 23 novembre 2023. * Amendement et production des versions finales des livrables sur l’analyse diagnostique du mandat actuel de OI : * Analyse synthétique des leçons apprises de l’OI ; * Document de référence faisant état du nouveau mandat de l’OI ; * Guide de conduite des OI et OIP sur le terrain ; * Étude d’évaluation et de développement des modalités de mise en œuvre du nouveau mandat de l’OI pour les secteurs industriels et artisanal. * Réalisation de la mission de contrôle forestier par la CCV et l’OI, accompagnée par le cabinet de la MINETAT du 22 Juin au 18 Juillet 2024. * Juillet 2024 : Réalisation de 4 missions des distributions et renforcement des capacités des agents et cadres des CPE sur les Guides Opérationnels, relatifs à la gestion forestière durable, dans les Provinces de Maï-Ndombe, Équateur, Mongala, et Tshopo. Ces missions ont été menées par la DIAF accompagnée par la DGF et le Cabinet de la MINETAT. * Août 2024 : Le 05 et 07 août, un projet de Décision portant mise en place d’un Groupe de Travail pour l’élaboration d’une Stratégie et du PLCEI a été présenté et déposé au SG-MEDD. Ce dossier demeure en attente de signature du SG-EDD. * Septembre 2024 : Durant le mois de septembre, un rapport a été rendu concernant une proposition de révision du système de délivrance et de suivi des permis des artisanaux. Ce rapport doit donner lieu à réflexion au niveau de l’administration, puisque ce type de foresterie exerce à plus de 80% dans l’illégalité. L’objectif est d’améliorer le dispositif de suivi et de contrôle des exploitants artisanaux. * 06 novembre 2024 : le rapport sur la revue juridique et la cadre de délivrance et de suivi des permis de coupe artisanale (Mission ECT AMO) ont été transmis au niveau du Secrétariat Générale du MEDD, et le chef de division de la direction des contentieux et règlementation a été chargé par le SG de piloter son analyse. En outre, on peut ajouter qu’un projet de note circulaire destiné à identifier l’ensemble des associations professionnelles liées à la filière bois artisanale a été déposée au Secrétariat Général par la DGF, à la suite de l’appui du PGDF pour sa formulation et la note technique associée, afin que cette note soit analysée puis transmise au cabinet pour signature de la MINETAT. | Progression vers l’atteinte du jalon : Moyenne  Le PGDF est responsable de la mise en œuvre de ce jalon.  En ce qui concerne l’évaluation de l’efficacité du contrôle forestier, à la suite des échanges avec les différents acteurs (OI, OSC, CCV, etc.), il apparait que le processus actuel montre une faible efficacité. Une formule plus opérationnelle est nécessaire tant sur le secteur industriel qu’artisanal. Cependant, le contrôle du secteur artisanal devra être fortement renforcé puisqu’il représente une exploitation importante en RDC.  L’appui d’un ECT et des antennes seront nécessaires pour réaliser le diagnostic et proposer des référentiels opérationnels.  En ce qui concerne le développement des stratégies provinciales de contrôle, le processus actuel est en cours afin d’alimenter la proposition nationale :   * Diagnostic du secteur d'exploitation du bois d'œuvre avec la CPEDD et OPJ assermentés et autres acteurs; * Réunion d'identification des limites d'intervention des structures étatiques décentralisées; * Proposition de pistes de solution et stratégies possibles.   Des missions complémentaires ont été planifiées dans le PTBA 2025, dont la mise en œuvre pourra faire évoluer ce jalon. | 30% | Octobre 2025 |
| Jalon 2018 E et jalon 2020 B | Un plan ambitieux pour combattre l’exploitation illégale est élaboré, et progressivement mis en œuvre | Élaboration des TdR pour les missions de contrôle de l’exploitation Illégale.  Suivi de la validation de la feuille de route par l’administration forestière. | Production d’une feuille de route pour l’élaboration de la stratégie et du plan de lutte contre l’exploitation illégale des ressources forestières. Cette feuille de route, pour ce qui est de la stratégie prescrit une approche méthodologique en trois étapes clés à savoir :   1. Étape analytique ; 2. Étape de synthèse et de production de la mouture ; 3. Étape de la validation.   Quant au plan de lutte contre l’exploitation illégale, trois étapes sont également retenues :   1. Étape de planification et programmation des activités ; 2. Étape de rédaction du Plan proprement dit ; 3. Étape de validation.  * Cette feuille de route a été validée au cours de la session du CCNF du 02 et 03 octobre 2023. * Capitalisation des résultats de l’Étude du Capital Forestier de 2024, rapport revue légale (UE) de 2023, et rapport commission revisitation de 2024 * Finalisation de la mise en place d’une base de données des productions et d’exploitation des bois d’œuvre en RDC ; * Une série de TdR ont été préparés pour des missions de terrain pour la DIAF sur le suivi du processus d’aménagement ; * Juillet 2024 : Réalisation de 4 missions des distributions et renforcement des capacités des agents et cadres des CPE, concessionnaires et ONG, sur les Guides Opérationnels, relatifs à la gestion forestière durable, dans les Provinces de Maï-Ndombe, Équateur, Mongala, et Tshopo. Ces missions ont été menées par la DIAF accompagnée par la DGFor et le Cabinet de la MINETAT durant tout le mois de Juillet 2024. * Août 2024 - PLCEI ; Un plan de lutte contre l’exploitation illégale (PLCEI) est en cours d’élaboration (suite feuille de route validée par le CCNF en 2023). Dans le cadre de cette activité, le 05 et 07 août, un projet de Décision portant mise en place d’un Groupe de Travail pour l’élaboration d’une Stratégie et du PLCEI a été présenté et déposé au SG-MEDD. Ce dossier demeure en attente de signature du SG-EDD. | Progression vers l’atteinte du jalon : Moyenne  Le PGDF est responsable de la mise en œuvre de ce jalon.  Un plan de lutte contre l’exploitation illégale (PLCEI) est en cours d’élaboration (feuille de route validée par le CCNF en 2023).  Le projet de décision pour la constitution du groupe de travail sur le PLCEI est en attente d’approbation au secrétariat général. | 25% | Juin 2026 |
| Jalon 4m ii et (Jalon 2018 D) | Réflexion sur le rôle de l’Observation indépendante | Suivi du dossier auprès de l’administration qui doit donner ses orientations pour la révision du mandat de l’OI suite aux propositions qui ont été formulées. | * Identification et mobilisation de l’ETC chargé de réaliser l’étude portant sur l’analyse du mandat actuel de l’Observateur Indépendant, la proposition d’un nouveau cahier de charges de l’OI. * Démarrage de la mission de l’OI et présentation de la feuille de route au CCNF du 02 au 03 octobre 2023. L’objectif de cette mission est de produire un document de référence qui précisera le nouveau mandat de l’OI pour chacun des niveaux d’observation (national et provincial) conformément au dispositif de l’observation indépendante défini dans le Plan de Lutte Contre l'Exploitation illégale des forêts d’une part, et, d’autre part, évaluer et développer les modalités d’audit de la légalité du mandat l’OI pour les secteurs industriel et artisanal. * Organisation de la réunion de consultation des acteurs clés au niveau provincial à Kisangani le 19/10/2023. * Organisation de la réunion de consultation des acteurs clés au niveau national à Kinshasa le 23/11/2023. * Amendement et production des versions finales des livrables sur l’analyse diagnostique du mandat actuel de OI : * Analyse synthétique des leçons apprises de l’OI ; * Document de référence faisant état du nouveau mandat de l’OI ; * Guide de conduite des OI et OIP sur le terrain ; * Étude d’évaluation et de développement des modalités de mise en œuvre du nouveau mandat de l’OI pour le secteur industriel et artisanal. * Organisation d’un atelier conjoint (PGDF et l’USFS) de pré-validation des deux études le 22 mai 2024, réunissant l’administration forestière, les entreprises forestières privées (industrielles et artisanaux), la société civile, les bailleurs de fonds pour présenter les résultats des études sur les options de financement durable pour les Organisations de la Société Civile (OSC) qui entreprennent l'observation indépendante des forêts, et la restructuration / révision du mandat de l’Observation Indépendante en République Démocratique du Congo (RDC) * Participation de l’OI à la mission de contrôle forestier réalisée par la CCV du 22 Juin au 18 Juillet 2024 | Progression vers l’atteinte du jalon : Bonne  Le PGDF est responsable de la mise en œuvre de ce jalon.  Une proposition de recentrage du rôle de l’OI a été formulée et présentée à l’administration du MEDD.  L’OI actuelle a un mandat jusqu’à fin 2025. Cependant, il est nécessaire que les débats avancent car la structuration telle que proposée, si elle est acceptée, peut mettre du temps à se mettre en place. Un suivi régulier est réalisé par la PGDF suite à l’analyse participative de la situation actuelle assortie de propositions.  Beaucoup reste à faire concernant la mise en place d’un réseau d’OI positionné au niveau des provinces. | 30% | Décembre 2025 |
| Jalon 4n (Jalon 2018 A) | Élaboration et adoption de la politique forestière | Les TdR des 3 Études concernant l’ACE ont été transmis par l’ACE au PGDF le 08 novembre.  Suite à ce retour sur les TdR des Demandes de Propositions (DDP) ont été formulées pour être présentées en AMI auprès de bureaux d’études susceptibles de réaliser les études.  Le PGDF a participé à l’atelier national des OSC sur la PFN du 26 au 30 novembre 2024. | * Mobilisation d’une expertise court-terme (ECT) pour la préparation de la feuille de route de la politique forestière de la RDC le 04 juillet 2023 (ANO AFD). * Réalisation par l’expert de 4 réunions de consultations des principaux acteurs devant intervenir dans le processus de concertation de l’élaboration de la feuille de route (Entreprises du secteur privé, OSC et chefs traditionnels, Différents administrations du MEDD, GIBEC). * Production d’un projet de feuille de route et présentation au CCNF du 02 et 03 octobre 2023. * Élaboration de la version finale de la feuille de route avec prise en compte des recommandations du CCNF et de l’UGP. * Établissement des données (techniques, analyse économique, juridique et institutionnel) par l’élaboration et la consolidation du rapport portant sur l’analyse économique des productions du bois d’œuvre. * Collecte des données en cours sur les textes juridiques, l’organisation institutionnelle et les aires protégées en RDC. * Formalisation du cadre de collaboration entre le PGDF et le MEDD. * Rédaction d’un état des lieux complet sur la foresterie artisanale afin de démontrer ses enjeux Nationaux et Internationaux et pour faciliter son intégration à la hauteur de ses enjeux dans la politique forestière nationale (PFN). * Finalisation du rapport d’analyse économique des filières de production de bois d'œuvre. * Convergence de vue entre le PGDF et la DGFor sur l’approche méthodologique pour l’élaboration de la PFN. * Lancement des premières réunions de planification des activités avec les membres de la CCPFN en perspective du démarrage du fonctionnement de cette cellule (Direction Générale des Forêts, Division des Études et de la Planification, PGDF) en attente de la signature par la ministre de l’Arrêté portant création de ladite cellule. * Identification des bureaux d’installation du secrétariat de la CCPFN. * Soumission à la signature du Ministre du projet d’Arrêté Ministériel portant création et organisation d’une Cellule de Coordination de l’élaboration de la Politique Forestière (08/02). * Échange avec le Secrétaire Général du MEDD et de la DGFOR sur la mise à disposition de la future CCPFN d’un espace de travail pour le secrétariat de la PFN avec un bureau identifié au niveau de la DGFor nécessitant néanmoins des aménagements et équipements minimum. * Élaboration de quatre termes de références des études complémentaires pour alimenter le diagnostic sectoriel :   + TdR Étude sur les valeurs de conservation culturelles et traditionnelles des forêts ;   + TdR Diagnostic institutionnel du MEDD ;   + TdR Diagnostic des ressources humaines ;   + TdR pour une étude sur l'analyse des chaînes de valeurs de carbone REDD+ en RDC. * Participation active de l’équipe de l’AMO aux États Généraux des Forêts (EGF) du 18 au 23 janvier 2024. * Analyse des documents issus des États Généraux des Forêts (EGF) en rapport avec les besoins thématiques du diagnostic sectoriel de la PFN. * Analyse des leçons apprises d’autres processus nationaux d’élaboration des politiques sectorielles en RDC (Foncier, Agriculture, Energie) et consolidation de l’approche des consultations provinciales de la PFN. * Réalisation de l’état des lieux du processus d’aménagement des concessions forestières industrielles dans les provinces (Mongala, Tshopo, Équateur). * Participation de l’antenne de la Tshopo à la mission conjointe MEDD et PGDF sur la mise en place du Comité Local de Pilotage du Zonage Forestier dans le territoire de Banalia, sous la conduite de l’expert Cartographe national. * Mise en place officielle du Comité de Pilotage du Zonage Forestier du Territoire de Banalia. * Actualisation de la feuille de route du macro-zonage et de la programmation géographique. * Tenue d’une réunion avec la Task Force DIAF dans l’optique de partager la méthodologie appliquée pour la production de la carte de zonage des grands massifs forestiers. * Réalisation des TdR des différentes études environnementales et sociales : * Étude Environnementale et Sociale Stratégique (EESS) de la Politique Nationale Forestière ; * Cadre de Gestion Environnementale et Sociale du Programme de Gestion Durable des Forêts (PGDF). * Études d’Impact Environnemental et Social (EIES) préalable des Sites Pilotes du PGDF * L’Arrêté Ministériel N°025/CAB/MINETAT/MIN-EDD/EBM/CBM/03/2024 portant création, organisation et fonctionnement de la Cellule de Coordination de l’élaboration de la Politique Forestière Nationale (CCPFN) a été signé en date du 19 avril 2024. * Six réunions de planification des activités et au lancement du diagnostic sectoriel tenues à Kinshasa. * Participation du PGDF à l’élaboration des actes des États Généraux des Forêts * Rédaction des termes de référence pour l’organisation de la cérémonie d’installation officielle des membres de la CCPFN. * Juillet 2024 (15-19) : Atelier de production du diagnostic sectoriel. * Juillet 2024 (21-27) : Retraite Kisantu pour l’établissement et la compilation de l’ensemble des données nécessaires pour alimenter l’élaboration de la PFN (sous forme de groupe thématique de travail). * Aout 2024 (19-23): Atelier LEAF pour la planification de la PFN V0. * Septembre 2024 (8-14) : Seconde retraite à Kisantu ; consolidation de la PFN V0 et du diagnostic sectoriel. * Septembre (25-26) : Atelier de finalisation de la version V0 de la PFN en prélude aux consultations provinciale. * De juillet à Septembre 2024 : Nombreuses réunions de coordination de l’élaboration de la PFN dans la salle de réunion du PGDF avec la CCPFN. * Juillet à septembre 2024 : Organisation de 5 études visant à alimenter le diagnostic sectoriel de la PFN :   1/ L’état des lieux de la thématique carbone dans la perspective de la PFN,  2/ Étude des valeurs de conservation, des valeurs culturelles et traditionnelles de la forêt,  3/ Étude de l’appui à la mise en place concertée des ZDR et à leur mise en valeur par des pratiques agricoles durables,  4/ Lancement du Diagnostic institutionnel et RH du MEDD,  5/ Étude sur les Produits Forestiers Non-Ligneux (dans les Provinces du PGDF).   * Les TdR des 3 Études concernant l’ACE ont été transmis par l’ACE au PGDF le 08 novembre. * Des Demandes de Propositions (DDP) ont été formulées en passant par un AMI pour recruter des bureaux d’études susceptibles de réaliser les études. * Le PGDF a participé à l’atelier national des OSC sur la PFN du 26 au 30 novembre 2024. * Durant le 4ème trimestre, l’élan concernant l’élaboration de la PFN a été stoppé, compte tenu de la lenteur des procédures de recrutement d’un consultant pour la formation des formateurs, le manque de fonds en attente de l’extension du projet, ainsi que la restructuration (cf. lettres AFD/MinEtat), ralentissent les activités. | Progression vers l’atteinte du jalon : Bonne  Le PGDF est responsable de la mise en œuvre de ce jalon.  Le processus était bien lancé. Cependant, compte tenu de la lenteur des procédures de recrutement d’un consultant pour la formation des formateurs et le manque de fonds en attente de l’extension du projet, l’ensemble du processus en cours a été mis en attente. Il est possible que cette étude ne puisse pas être réalisée avant la fin du premier trimestre 2025.  De plus, il a été constaté un retard important dans le traitement des TdR auprès de l'ACE.  Tout ce qui était prévu pour la PFN (formations de facilitateurs, consultations provinciales, compilation d’une V1, etc…) a été reporté, à ce stade pour le 1er semestre 2025. | 45% | Juin 2025 |
| Jalon 4o (Jalon 2020 A) | Révision du code forestier | Les rapports de la revue juridique ont été transmis au Secrétariat Général, et sont désormais en cours d’analyse au niveau de la DRCE. Cette analyse donnera lieu à des orientations qui pourraient par la suite être traduites par des révisions règlementaires  Les études préliminaires de concertation au niveau des provinces concernant les conventions entre exploitants artisanaux et communautés ont été lancées. Ces études permettront d’alimenter les reformes éventuelles du Code Forestier. | * Novembre 2023 : Des TDR avaient été rédigés pour la réalisation d’une « revue juridique » sur le secteur artisanal. Un consultant National avait été identifié pour la mission (ECT03). Les résultats de cette mission visent la révision de la procédure réglementaire de délivrance des permis artisanaux, mais aussi celle concernant le mécanisme de suivi de ceux-ci ; l’objectif final étant d’évoluer vers la formalisation du secteur. * Janvier 2024 : A la suite de la DANO du 14/11/2023 sur les TdR de la mission d’expertise court terme sur la revue juridique sur la procédure d’attribution des permis d’exploitation aux exploitants artisanaux, l’ANO a été obtenu le 15/01/2024. Cette mission a une durée de 26HJ sur une période totale de 3 mois. * Février / Mars 2024 : Réalisation de la mission ECT sur la revue juridique des procédures d’attribution des permis de coupe aux exploitants artisanaux des bois * Aout / Septembre 2024 : La mission de l’ECT « revue juridique » a abouti à une proposition de révision du système de délivrance et de suivi des permis de coupe, associée à une stratégie de mise en œuvre. Les décisions qui seront prises, sur base de la réflexion menée grâce à ce rapport, permettront d’envisager la mise en place d’un meilleur système de gestion de l’exploitation artisanale afin qu’elle soit plus durable. * Les rapports de la revue juridique ont été transmis au Secrétariat Général du MEDD, et sont désormais en cours d’analyse au niveau de la DRCE. Cette analyse donnera lieu à des orientations qui pourraient par la suite être traduites par des révisions règlementaires. | Progression vers l’atteinte du jalon : Moyenne  Le PGDF est responsable de la mise en œuvre de ce jalon.  En attendant l’évolution d’élaboration de la PFN, le PGDF a initié les réflexions concernant la règlementation du secteur artisanal. Le projet fait régulièrement le suivi pour que des orientations soient proposées et permettent l’évolution du dossier à l’échelle des provinces, pour ensuite alimenter les réflexions de révision du secteur artisanal à l’échelle nationale.  Les missions et rapports constituent une contribution au processus de révision du Code Forestier en attendant l’aboutissement de la PFN.  Dans le PTBA 2025, il est prévu la mise en place d’un groupe de travail dès le début du 2ème trimestre pour entamer les travaux d’analyse sur la révision du Code. | 10% | Décembre 2025 |
| Jalon 4p (Jalon 2018 G) | Allocation de nouvelles concessions forestières industrielles dans le respect des normes règlementaires | Poursuite de la mise en œuvre de la feuille de route du macro-zonage. | La contribution du PGDF se poursuit par :   * Proposition et contribution à l’élaboration de la feuille de route du macro-zonage ; * Présentation et adoption de la feuille de route au CCNF le 5 novembre 2024 ; * Poursuite de la mise en œuvre de la feuille de route du macro-zonage ; | Le PGDF apporte une contribution à l’atteinte de ce jalon par la programmation géographique (actuellement feuille de route de la DIAF). | NA | NA |
| Jalon 2018 C | Application des dispositions du Code Forestier pour toutes les concessions industrielles existantes. | Réalisation du suivi trimestriel de l’état des lieux des concessions  Appui à l’Organe de gestion de la CITES pour ayant abouti à la production du draft de 3 nouveaux ACNP | * Novembre 2023 : ANO de l’AFD, par rapport à la participation de l’AT3 au 77ème Comité Permanent de la CITES qui s’est tenu du 6 au 10 novembre 2023 à Genève, pour prendre part aux débats, et de conseiller la délégation sur les décisions et déclaration à faire concernant les enjeux du CITES RDC pour la partie filière bois. Les discussions majeures à ce sujet concernaient les espèces classées en annexes II (notamment Pericopsis elata) qui font l’objet d’exportations et qui jouent par ailleurs un rôle économique majeur. * État des lieux des titres forestiers réalisé suite au rapport de revisitation et état des lieux sur le processus d’aménagement de ces concessions industrielles fait avec la DIAF, le tableau de bord de ce processus d’aménagement complété, cartographie de ces titres (CCF et CCC) élaborée. * Juillet 2024 : Participation de l’AT3 au 27ème Comité pour les Plantes de la CITES du 08 au 12 Juillet 2024 à Genève. * Juillet 2024 : Réalisation de la mission de contrôle forestier par la CCV et l’OI, accompagnée par le cabinet de la MINETAT du 22 Juin au 18 Juillet 2024 ; ce qui a permis de faire le suivi de l’application de la règlementation dans quelques concessions. * Appui à l’Organe de gestion de la CITES pour élaboration de 3 Avis de Commerce Non Préjudiciable (ACNP) pour 3 espèces de bois inscrits à l'annexe II, conformément aux recommandations de la 78è session du Comité Permanent de la CITES Afzelia, Pterocarpus, et Khaya (première réunion d’organisation du travail : le 19/08 ; Atelier de validation des 3 ACNP : le 19/11/2024). | Progression vers l’atteinte du jalon : Moyenne  Le PGDF apporte une contribution à l’atteinte de ce jalon.  Quatre missions ont été réalisées auprès des provinces pour la distribution et vulgarisation des guides opérationnels de l’aménagement forestier suite à l’arrêté 84. Cependant, le manque de ressources financières nécessaires aux missions de l’administration limite fortement la progression de ce jalon.  Un tableau de bord reprenant les principales dispositions du Code Forestier a été élaboré.  Les appuis aux ACNP de la CITES permettent d’exploiter ces essences de façon conforme aux dispositions internationales. | 25% | Décembre 2025 |
| Jalon 4q (Jalon 2018 F) | Programmation géographique des futures allocations sur base d’un processus consultatif | * Le projet de feuille de route de la DIAF pour le zonage, appuyée par le PGDF, a été présenté au CCNF au 4ème trimestre, en date du 06 Novembre. Ce projet a été validé moyennant quelques recommandations. La principale recommandation du CCNF est de voir se réaliser la programmation géographique au niveau national et non se limiter au niveau des provinces PGDF. | * Élaboration d’une feuille de route pour la programmation géographique des concessions forestières industrielles. * Capitalisation des fichiers existants pour la production des couches d’information cartographique (Limites administratives, Routes, Rivières, localités, Blocs pétroliers, Carrés miniers, concessions forestières industrielles, CFCL, Aires protégées, Masque forêt non-forêt 2018). * Élaboration d’une version de base de la carte de macro-zonage des grands massifs forestiers sur base de la carte de stratification forestière de la DIAF de l’année 2000 (devant servir à engager des échanges avec les parties prenantes). * Téléchargement en cours des images satellites de la zone du projet. * Identification des structures travaillant sur le macro-zonage et collection des différents documents y afférant (norme sur le zonage forestier ; guide opérationnel sur le zonage forestier). * Assemblage des documents (sur le CFCL, cartographie participative, aménagement forestier). * Présentation du premier draft de la carte du macro-zonage à une des sessions préparatoires des états généraux des forêts ; * Poursuite de la mise à jour de la carte générale des allocations forestières. * Mission conjointe MEDD et PGDF sur la mise en place du Comités Locaux de Pilotage du Zonage Forestier (CLPZ) dans le territoire de Banalia. * Participation aux quatre réunions organisées dans le cadre du Comité Technique de Suivi de l’étude sur le Capital forestier. * 5 CLPZ sont installés (3 dans la province de Tshopo et 2 dans la province de la Mongala) * Actualisation de la feuille de route du zonage forestier, qui prend en compte le macro-zonage au plan national et le micro-zonage au niveau local, centrée sur la zone d’intervention du PGDF, Cette feuille de route intègre aussi la programmation géographique. * Aout 2024 : Le CLPZ de Bumba a été installé. * Juillet 2024 : Calcul des superficies des allocations existantes en vue de dégager les superficies des espaces non concédés. * Juillet 2024 : Élaboration de la carte des titres forestiers sur base du rapport de la commission de revisitation des titres. * Juillet / Aout 2024 : Finalisation des cartes d'occupation du sol de deux provinces PGDF (Maï-Ndombe et Équateur). * Août 2024 : Intégration des concessions de conservation ERA Congo dans la carte des titres forestiers. * Septembre 2024 : Élaboration des mosaïques d'images pour la province de Tshopo et Mongala en prélude des cartes d'occupation du sol. * Septembre 2024 : Planification des enquêtes socio-économiques dans le cadre du zonage forestier. * Septembre 2024 : rédaction des TdR pour l’installation de 2 autres CLPZ sont (Équateur et Maï-Ndombe). * Septembre 2024 : La feuille de route du zonage forestier a été approfondie ; il y a eu notamment harmonisation des vues entre DIAF et PGDF sur les activités à mener pour sa mise en œuvre, puis détermination des activités à budgétiser pour débuter sa mise en œuvre. * Cette feuille de route doit être soumise par la DIAF à la signature du SG-MEDD. * Le projet de feuille de route de la DIAF pour le zonage, appuyée par le PGDF, a été présenté au CCNF au 4ème trimestre, en date du 06 Novembre. Ce projet a été validé moyennant quelques recommandations du CCNF. La principale recommandation du CCNF est de voir se réaliser la programmation géographique au niveau national et non se limiter au niveau des provinces PGDF. | Progression vers l’atteinte du jalon : Excellente  Le PGDF apporte une contribution à l’atteinte de ce jalon.  La feuille de route étant validée par le CCNF, la mise en œuvre suivra la programmation du PTBA 2025, parmi lesquelles :   * Continuer la mise en place des CLPZ, et la redynamisation du CNPZ à l’échelle Nationale. * Proposer des scénarii d’affectation des terres et produire une carte préliminaire du macro-zonage * Organiser des ateliers provinciaux de validation de la carte du macro-zonage sont aussi prévus, suivi de la validation de ces travaux au CNPZ et CCNF. * Produire des cartes préliminaires d’occupation de sol des zones PGDF et leur validation auprès de CLPZ ; * Réaliser des enquêtes socio-économiques pour améliorer les différentes affectations ; * Organiser des consultations publiques pour avoir l’avis des communautés locales ou des PA ; * Produire des cartes indicatives de zonage forestier à l’échelle provinciale, et les valider au CCPF | 30% | Septembre 2026 |
| Jalon 4r | Élaboration d’un Plan de protection effective des aires protégées existantes | Pas d’évolution durant ce trimestre | * Collecte des données sur les textes juridiques, l’organisation institutionnelle et les aires protégées en RDC. * Juillet 2024 : une analyse des superficies a été réalisée par catégorie d’aires protégées (Parcs, réserves, etc…) | Progression vers l’atteinte du jalon : Moyenne  Ce jalon demeure faiblement porté par le PGDF dans la mesure où le programme n’est pas impliqué avec l’ICCN, ni avec des activités spécifiques à ces aires, hormis à travers les données cartographiques. Le plan de protection ne relève pas du PGDF. | NA | NA |
| Jalon 4s et (Jalon 2018 B) | Guide de bonne pratique de Concessions Forestières des Forêts des Communautés locales (CFCL) | Certaines vulgarisations des guides concernant la gestion des CFCL auprès des coordinations provinciales de l’environnement ont été réalisées. | * 2023 : Établissement de l’état des lieux des forêts communautaires et des ETD y compris (i) processus d'aménagement des concessions forestières de communautés locales (CFCL) ; (ii) liste des titres ; (iii) procédures d’attribution et de gestion. * 2023 : Étude des possibilités d’exploitation forestière dans les CFCL en lien avec la composante foresterie artisanale. * 3ème Trimestre 2023 : Collecte de données et établissement d’une base documentaire afin de réaliser l’état des lieux de la foresterie artisanale. * 2023/Février 2024 : Dotation des Antennes du matériel de base, comme des GPS (8) et 8 des tablettes (8 également), ainsi que le formulaire Kobocollect, en raison deux par province avec, ce qui va permettre au second trimestre le déploiement de mission pendant lesquelles des données géoréférencées pourront être enregistrées concernant le secteur artisanal. * Février 2024 : Production des dépliants suivants pour la sensibilisation des exploitants artisanaux selon l’esprit de l’Arrêté Ministériel 084/CAB/MIN/ECN-DD/CJ/00/RBM/2016 en français et lingala : * Dépliant spécifique à l’agrément : Procédure d'Agrément d'un exploitant artisanal ; * Dépliant spécifique à la demande de permis de coupe artisanal * Dépliant spécifique sur les obligations d'un exploitant artisanal * Février 2024 : DANO introduite le 15 février 2024 pour l’étude sur la foresterie artisanale dans la province de la Tshopo. * Février / mars 2024 : Réalisation de la mission ECT3 sur la revue juridique des procédures d’attribution des permis de coupe aux exploitants artisanaux des bois, en intégrant le lien avec la foresterie communautaire. * Mars 2024 (ECT3) : Réunion d’échanges avec les acteurs multisectoriels sur la revue juridique des procédures d’attribution de permis et d’acte d’agrément aux exploitants artisanaux tenue le 15 mars 2024 à Inongo et ses environs. * Mars 2024 : Organisation de la réunion de concertation, identification et sensibilisation des exploitants artisanaux vivant à Inongo et ses environs (Maï-Ndombe) et élaboration des TdR pour la réalisation de ces réunions dans les autres provinces (Tshopo, Mongala, et Équateur). * Mars 2024 : ANO obtenu en date du 25 mars 2024 pour l’étude sur la foresterie artisanale dans la Tshopo, et activités préparatoires au niveau de l’antenne pour accompagner l’étude. * Mars 2024 : Un protocole d’accord a été signé avec le PROFEAC jusqu’à fin 2024, afin que le PGDF bénéficie principalement d’un transfert de compétence concernant le protocole de l’étude. Ce protocole encadre également les modalités de partage de données. Le PROFEAAC est expert depuis longtemps dans la province de la Tshopo sur cette thématique et est à l’origine d’une première étude il y a une douzaine d’année. Plusieurs réunions d’échange et d’harmonisation du protocole de collecte de données ont été conduites au courant du mois de mars, et tous les acteurs de l’étude ont été identifiés. L’étude va se dérouler selon deux phases : * Mars 2024 : Les enquêtes urbaines débutées en mars par le PROFEAAC. L’ingénieur forestier du PGDF est mobilisé pour suivre toutes les étapes. Le mois de mars a d’ailleurs été l’occasion de réaliser la sélection des marchés de Kisangani qui seront suivis pendant 4 mois ; * Mai 2024 : Les enquêtes rurales ont débuté en mai ; sur cette phase, le PGDF mobilise 2 agents de son antenne pour constituer une première équipe d’enquêteurs, et 2 autres enquêteurs seront recrutés pour constituer une seconde équipe. Le PROFEAAC donnera un appui au démarrage pour s’assurer de la bonne compréhension des formulaires de collecte et de leurs modalités de remplissage. Le plan de déploiement sur différents axes est déjà prêt. * Mars et avril 2024 : Mise en place d’une base documentaire sur le sujet et la prise de contact avec le PROFEAAC actif sur la thématique. * Mai 2024 : Sensibilisation des acteurs l’ACEFA et l’ASSEFAEQ à l’Équateur sur l’amélioration de la filière bois artisanale. * 2ème Trimestre 2024 : un état des lieux des CFCL a été fait et une cartographie de ces CFCL a été produite au cours de ce trimestre pour donner l’état d’avancement ou des évolutions à date. Il s’avère néanmoins qu’un nettoyage de cette Base de données a été nécessaire afin de ressortir le nombre et de superficie de ces CFCL. * Juillet 2024 : Renforcement de capacités des agents et cadres de la CPEDD de la Province de Maï-Ndombe sur la foresterie artisanale et les CFCL. * Juillet 2024 : Suspension des enquêtes sur la foresterie artisanale dans la Tshopo suite au départ du CA de la Tshopo et des procédures administratives qui ont suivi. * Juillet 2024 : Production de TdR pour l’organisation de visite de CFCL pilote avec la DFC sur 3 provinces (EQT, MND, TPO) * Juillet 2024 : Production de TdR pour des visites de CFCL pour lancer le processus d’évaluation interne du processus de foresterie communautaire dans les 3 Provinces (EQT/MND/TPO) | Progression vers l’atteinte du jalon : Moyenne  Ce Jalon est porté par plusieurs activités de bailleurs à l’échelle nationale. Le PGDF contribue à ce jalon.  La thématique des CFCL et de ses activités connexes (dont l’exploitation artisanale) nécessite une bonne coordination entre les différents niveaux de l’administration. Le PGDF a réalisé la diffusion et la vulgarisation des guides déjà disponibles dans chaque provinces pilotes, tels que :   * Attribution des CFCL * Exploitation des CFCL * Gestion des CFFCL   Un Guide sur la cartographie participative est en cours d’élaboration.  La phase de collaboration du PGDF avec des sites pilotes des CFCL, qui va commencer en 2025, permettra de mieux identifier les autres Guides qu’il serait pertinent de produire.  Une mise à niveau de toutes les antennes et des points focaux de la DFC sera nécessaire au début de 2025. | 50% | Juin 2026 |
| Jalon 4t | Mise à jour des données de déforestation et de dégradation des forêts | Transmission des données de déforestation et des cartes relatives à chacune des provinces pour vulgarisation et prise en compte dans les activités des coordinations provinciales. | * Analyse des données de déforestation dans les provinces pilotes. * Vulgarisation des données de la déforestation dans les provinces pilotes auprès des coordinations provinciales. | Progression vers l’atteinte du jalon : Bonne  Plusieurs actions et programmes nationaux concernent ce jalon. Le PGDF ne fait que contribuer à ce jalon.  Les données de changement du couvert forestier sont produites de façon annuelle par une équipe de spécialiste de la DIAF. Les missions planifiées en 2025 pourront servir dans une certaine mesure à documenter les éléments relatifs au processus de déforestation en RDC. | NA | NA |
| Jalon 4u | Production des rapports biennaux actualisés du processus national REDD+ | N/A | N/A | N/A - Non porté par le PGDF | NA | NA |
| Jalon 4v | Opérationnalisation du Comité consultatif national des forêts (CCNF) et des Comités consultatifs provinciaux (CCPF) | La 6ème session du CCNF a été tenue le 06 novembre 2024. Durant cette session, des points ont été présentés sur des activités du PGDF, en particulier sur l’état d’avancement et les prochaines étapes de la PFN (approbation de la version VO de la PFN et du diagnostic, les consultations provinciales), et sur le zonage et programmation géographique. Le CCNF a profité de cette session pour présenter aussi d’autres dossiers, comme celui du bois énergie, ce qui montre une bonne appropriation de l’utilisation du Conseil.  Les CCPF ont été programmés, mais la suspension des activités par l’AFD n’a pas permis à ce que les sessions soient tenues. | * Analyse du projet de Décret soumis au MEDD et appui à la préparation d’un projet de décret portant modification du Décret N° 08/03 du 26 janvier 2008 portant composition, organisation et fonctionnement du Conseil Consultatif National des Forêts ; * Présentation par le MEDD du projet de modification du décret 2008 au Conseil des Ministres ; * Signature du Décret N°23/11 du 03 mars 2023 modifiant et complétant le Décret N° 08/03 du 26 janvier 2008 portant composition, organisation et fonctionnement du Conseil Consultatif National des Forêts. * Organisation de la 5ème session du CCNF (la première organisée et financée par le PGDF sur des sujets et matière du PGDF) les 02 et 03 octobre 2023 sous format du nouveau décret de mars 2023 ; * Élaboration d’une feuille de route pour l’organisation d’une réunion avec les membres du CCPF Mongala afin de collecter les informations sur le fonctionnement Bureau du Conseil Consultatif Provincial des forêts dans la province de la Mongala ; * Tenue de deux réunions techniques préparatoire à la session ordinaire du CCPF de l’Équateur prévue dans la première quinzaine du mois de mai ; * 4 réunions tenues dans les Antennes des Provinces du PGDF pour la préparation de l’Assemblée Générale Ordinaire des CCPF ; * La 6ème session du CCNF a été tenu le 06 novembre 2024. Durant cette session, des points ont été présentés sur des activités du PGDF, en particulier sur l’état d’avancement et les prochaines étapes de la PFN (approbation de la version VO de la PFN et du diagnostic, les consultations provinciales), et sur le zonage et programmation géographique. Le CCNF a profité de cette session pour présenter aussi d’autres dossiers, comme celui du bois énergie, ce qui montre une bonne appropriation de l’utilisation du Conseil ; | Progression vers l’atteinte du jalon : Moyenne  Le PGDF est responsable de la mise en œuvre de ce jalon.  La 6ème session du CCNF a été très bénéfique pour la promotion des activités du PGDF (feuille de route PFN, Zonage, etc.). Par ailleurs, le nombre de CCNF prévu en 2024 n’a pas été atteint en raison de difficultés administratives.  3 sessions du CCNF sont prévues au PTBA 2025 ainsi que les CCPF. | 35% | Décembre 2026 |
| Jalon 4w | Révision du CDN | N/A | N/A | N/A - Non porté par le PGDF | NA | NA |
| Jalon 4x (Jalons2018 H et 2020 C) | Mise à jour du Niveau d’émissions de référence dues à la déforestation (NERF) | N/A | N/A | N/A - Non porté par le PGDF | NA | NA |

# Communication et promotion

## 6.1 Illustration spécifique – Photos et vidéos HD

Au cours de cette année, les TdR pour le recrutement d’un consultant devant élaborer une stratégie et un plan de communication du programme ont été finalisés. Ils n’ont pas encore été mis en œuvre et ils le seront dès début 2025.

En outre, une série de photos représentatives des activités est mise en annexe de ce rapport.

Une séance de remise de matériel professionnel de communication par l'ancienne DNP et l'ancien ATP à la Direction Archives et Nouvelles Technologies de l’Information et de la Communication (DANTIC) du MEDD a eu lieu le 27 février 2024. DANTIC est la structure d’ancrage du MEDD en charge de l’information, de la communication et de l’éducation environnementale ainsi que de la constitution et de la gestion des archives, bibliothèque et publication des documents.

Dans ce cadre, un espace public de stockage des données essentielles du PGDF a été créé au niveau du site du MEDD ([PGDF Archives - Ministère de l'Environnement et Développement Durable (MEDD) (gouv.cd)](https://medd.gouv.cd/sujet/secretariat-general/pgdf/)) géré par la DANTIC pour la mise en place et la gestion de la bibliothèque, la photothèque, la filmothèque ainsi que la banque des données du Programme.

Les documents du Programme peuvent ainsi être consultés sur <https://medd.gouv.cd/documents-du-programme-de-gestion-durable-des-forets-de-la-rdc-pgdf/>.

## 6.2 Stratégie et plan de communication

Tableau 7 : Stratégie et plan de communication

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Nom du projet de communication** | **Communication sur les activités du PGDF** | | | | |
| **Date de début du projet de communication** | **01/01/2024** | | **Date de fin du projet de communication** | | **31/12/2026** |
|  | | | | | |
| **Objectifs du projet de communication (comment ce projet de communication s’insère-t-il dans les objectifs et la stratégie globale ?) :** | | **Assurer la visibilité des actions du programme et des résultats auprès des parties prenantes** | | | |
| **Audience** | | **Résultat en termes de communication (y compris en termes de communication pour le changement social et comportemental)** | | **Lien aux outils de communication (Par exemple : publications, ateliers, spots radio, pages web)** | |
| Grand public | | ETATS GÉNÉRAUX DES FORÊTS DE LA RDC | | <https://youtu.be/sFoMto-vOcY>  <https://medd.gouv.cd/etats-generaux-des-forets-de-la-rdc/> | |
| Grand public | | Discours de clôture de l'excellence Ève BAZAIBA à l'atelier des Etats Généraux des Forêts | | <https://youtu.be/eHp4qygyZiw> | |
| Grand public | | Galerie des photos de PGDF | | <https://medd.gouv.cd/galerie-photo-pgdf/> | |
| Grand public | | Réunion de travail entre l’équipe des Antennes Provinciales du Programme de Gestion Durable des Forêts (PGDF) et celle du Siège à Kinshasa | | <https://medd.gouv.cd/environnement-pgdf-en-reunions-de-travail/> | |
| Grand public | | Lancement officiel du PGDF à la Province de la Tshopo | | <https://medd.gouv.cd/rdc-tshopo-le-ministre-national-de-lenvironnement-et-developpement-durable-sejourne-a-kisangani-depuis-le-dimanche-03-mars-2024/> | |
| Grand public | | L’implantation officielle de l’antenne du PGDF dans la Tshopo. | | <https://medd.gouv.cd/rencontre-strategique-a-kisangani-le-programme-de-gestion-durable-des-forets-etablit-son-empreinte-dans-la-tshopo/> | |
| Grand public | | Programme de Gestion Durable des Forêts en RDC : le territoire de Banalia sert de site « pilote » | | <https://medd.gouv.cd/programme-de-gestion-durable-des-forets-en-rdc-le-territoire-de-banalia-sert-de-pilote/> | |
| Population de la Province de la Tshopo | | Participation de la Ministre à l’atelier de lancement du PGDF dans la Tshopo | | <https://www.boyomainfo.com/environnement-quand-lafd-sinvestit-dans-la-protection-des-forets-de-la-rdc/> | |
| Population de la Province de la Tshopo | | « Programme de Gestion Durable des Forêts en RDC : le territoire de Banalia sert de « pilote | | <https://www.kis24.info/programme-de-gestion-durable-des-forets-en-rdc-le-territoire-de-banalia-sert-de-pilote/> | |
| Grand public | | Environnement : Lancement des travaux de construction du Centre de Surveillance Forestière Nationale avec la participation du PGDF | | <https://medd.gouv.cd/environnement-lancement-des-travaux-de-construction-du-centre-de-surveillance-forestiere-nationale/> | |
| Grand public | | Programme de Gestion Durable des Forêts en RDC : le territoire de Banalia sert de « pilote » | | <https://medd.gouv.cd/programme-de-gestion-durable-des-forets-en-rdc-le-territoire-de-banalia-sert-de-pilote/> | |
| Grand public | | Mongala : Réunion de sensibilisation des Exploitants Artisanaux à Lisala pour la mise en œuvre du Programme de Gestion Durable des Forêts | | <https://medd.gouv.cd/mongala-reunion-de-sensibilisation-des-exploitants-artisanaux-a-lisala-pour-la-mise-en-oeuvre-du-programme-de-gestion-durable-des-forets/> | |
| Grand public | | MEDD : Vers la programmation géographique des ressources forestières en RDC | | <https://medd.gouv.cd/medd-vers-la-programmation-geographique-des-ressources-forestieres-en-rdc/> | |
| Grand public | | Deuxième réunion du Comité de Pilotage du Programme de Gestion Durable des Forêts : Évaluation et Planification Stratégiques | | <https://medd.gouv.cd/deuxieme-reunion-du-comite-de-pilotage-du-programme-de-gestion-durable-des-forets-evaluation-et-planification-strategiques/> | |
| Grand public | | Vers une Nouvelle Politique Forestière Ambitieuse : Atelier de Diagnostic Sectoriel pour la Gestion Durable des Forêts en RDC | | <https://medd.gouv.cd/vers-une-nouvelle-politique-forestiere-ambitieuse-atelier-de-diagnostic-sectoriel-pour-la-gestion-durable-des-forets-en-rdc/> | |
| Grand public | | La RDC initie l’élaboration de sa Politique Forestière  Nationale : Un atelier clé pour  assurer un avenir durable des  Forêts | | https://www.google.com/search?client=safari&rls=en&q=La+RDC+initie+l%E2%80%99%C3%A9laboration+de+sa+Politique+Foresti%C3%A8re++Nationale+%3A+Un+atelier+cl%C3%A9+pour++assurer+un+avenir+durable+des++For%C3%AAts&ie=UTF-8&oe=UTF-8 | |
| Grand public | | Consolidation de la Politique Forestière Nationale : Avancées de la Deuxième Journée de la Retraite à Kisantu | | https://medd.gouv.cd/consolidation-de-la-politique-forestiere-nationale-avancees-de-la-deuxieme-journee-de-la-retraite-a-kisantu/ | |
| Grand public | | Troisième Journée : Révision Finale et Validation des Actions Stratégiques pour la Politique Forestière Nationale | | https://medd.gouv.cd/troisieme-journee-revision-finale-et-validation-des-actions-strategiques-pour-la-politique-forestiere-nationale/ | |
| Grand Public | | Discours sur l’Etat de la Nation (11.12.2024) – mentionnant l’importance de la Politique Forestière Nationale (2h29min55sec) | | https://www.youtube.com/live/tqD9c6QOsPM | |

# Exécution financière

## 7.1 Décaissements

Le tableau ci–dessous renseigne en détail les versements effectués à date par l’AFD sur le concours CCD 1087.

***Tableau 8 : situation des versements du compte CCD 1087***

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Compte CCD 1087 : Fonds délégués CAFI/FONAREDD** | | | | | |
| Date | Mouvement du compte (USD) | | Date | Mouvement du compte (USD) | |
| Entrées | Sorties | Entrées | Sorties |
| **PNUD (FONAREDD)** | | | **TERREA** | | |
| 20/08/2020 | 6 000 000,00 |  | 19/12/2022 |  | 22 383,34 |
| Compte Programme | | | 07/07/2023 |  | 39 650,01 |
| 15/11/2022 |  | 900 000,00 | 01/12/2023 |  | 33 359,01 |
| **AMO (SOFRECO)** | | | 04/10/2024 |  | 34 790,01 |
| 22/11/2022 |  | 1 537 461,00 | 09/10/2024 |  | 37 120,01 |
| 21/08/2023 |  | 91 757,12 | Total TERREA | | 167 302,38 |
| 22/12/2023 |  | 63 057,89 | **Autres (consultance** **et décompte AFD)** | | |
| 03/06/2024 |  | 406 882,38 | 26/08/2020 |  | 392 523,36 |
| 04/10/2024 |  | 366 833,66 | 24/11/2020 |  | 1 500,00 |
| 04/10/2024 |  | 245 228,66 | 09/03/2021 |  | 4 350,00 |
| Total AMO | | 2 711 220,71 | Total Autre | | 398 373,36 |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  | **Total Crédit** | **Total Débit** | **Solde CCD1087** |
|  |  |  | 6 000 000,00 | 4 176 896,45 | 1 823 103,55 |

1. Le MEDD a signé un contrat de consultance, de **7 687 305 USD** avec une AMO, le consortium Ginger SOFRECO, SALVATERRA, Nature +, Océan. A la signature du contrat, l’AMO a bénéficié d'une avance de **1 537 461 USD**.
2. Les paiements de l’AMO s’effectuent trimestriellement sur le compte CCD 1087 en payement direct, sur demande de la DNP et sur présentation d’une facture et justificatifs de SOFRECO. Depuis la signature du contrat avec l’AMO, un total de **2 711 220,71 USD** lui a été versé. A noter qu’une facture de 267 513, 75 USD (trimestre 3 2024) est en attente de paiement. Elle ne pourra être payée qu’après prorogation des dates de la convention ASSA signée entre le PNUD et l'AFD puis de la convention CCD 1087.

Le tableau ci-dessous détaille les montants versés par tranche de paiement selon le contrat signé entre le MEDD et l’AMO.

***Tableau 9 : Situation détaillée des paiements AMO par tranche du contrat***



a) Taux de décaissements du projet.

Tableau 10 : taux de décaissements du projet

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **A) Résultats** | **B) Budget Total (USD) tel que document de projet** | **C) Budget prévu période rapportage 2024** | **D) Dépenses annuelles 2024** | **E) Solde annuel au  31/12/2024** | **F) Taux de décaissement sur la période 2024** | **G) Taux de décaissement cumulatif du projet** | **H) Montants engagés mais non dépensés** |
| **Effet 1: Une politique forestière permettant une gestion durable des ressources forestières par les multiples acteurs du secteur est adoptée formellement par la RDC** |  |  |  |  |  |  |  |
| **Produit 1.1 - Opérationnalisation du Conseil Consultatif National des Forêts (CCNF) et des Conseils Consultatifs Provinciaux des Forêts (CCPF)** | 1,017,012 | 311,332 | 380,867 | -69,535 | 122% | 63% | 0 |
| **Produit 1.2 - Observateur indépendant** | 880,144 | 206,890 | 237,957 | -31,067 | 115% | 45% | 0 |
| **Produit 1.3 - Plan de Lutte contre l'Exploitation Illégale (PLCEI)** | 590,724 | 322,909 | 148,118 | 174,791 | 46% | 52% | 0 |
| **Produit 1.4 - Politique forestière (jalon 2018 A)** | 671,370 | 1,409,097 | 664,880 | 744,217 | 47% | 145% | 0 |
| **Produit 1.5 - Code forestier (Jalon 2020 A)** | 281,652 | 0 | 0 | 0 | 0% | 9% | 0 |
| **Produit 1.6 - Textes réglementaires** | 437,786 | 0 | 0 | 0 | 0% | 6% | 0 |
| **Produit 1.7 - Elaboration d'un macro-zonage forestier national et contribution au zonage forestier dans les zones de projets intégrés** | 326,808 | 357,909 | 165,044 | 192,865 | 46% | 94% | 0 |
| **Produit 1.8 - Mesures de prise en compte des impacts sociaux et environnementaux** | 106,134 | 161,000 | 32,624 | 128,376 | 20% | 70% | 0 |
| **Effet 2: Un modèle de développement de la filière artisanale de production et de transformation de bois d’œuvre compatible avec les principes de durabilité économique, environnementale et sociale est mis au point.** |  |  |  |  |  |  | 0 |
| **Produit 2.1 - Amélioration de la filière bois artisanale et de son économie** | 366,726 | 222,867 | 184,109 | 38,758 | 83% | 71% | 0 |
| **Produit 2.2 - Amélioration de la planification et du suivi de l'exploitation artisanale** | 302,756 | 287,859 | 124,608 | 163,252 | 43% | 66% | 0 |
| **Produit 2.3; Appui à l'amélioration des performances des artisans légaux d'exploitation du bois d'œuvre et au développement de PME de la filière, capables d'opérer sur les forêts communautaires et/ou des ETD** | 1,049,756 | 167,327 | 94,077 | 73,250 | 56% | 16% | 0 |
| **Produit 2.4; Appui (auprès des opérateurs identifiés) à l'établissement et à la mise en œuvre d'accords définissant les relations entre exploitants artisanaux et populations locales** | 408,116 | 127,327 | 29,624 | 97,704 | 23% | 25% | 0 |
| **Produit 2.5 - Appui à l'amélioration des performances des transformateurs de bois d'œuvre** | 523,536 | 242,327 | 29,624 | 212,704 | 12% | 10% | 0 |
| **Produit 2.6 - Appui à la commercialisation des productions et à la promotion des demandes privées et publiques en bois légaux** | 464,466 | 0 | 0 | 0 | 0% | 5% | 0 |
| **Produit 2.7 - Mettre en place des activités de transfert de savoir-faire du programme vers les exploitants forestiers artisanaux des sites pilotes et vers les institutions de formation forestières** | 96,804 | 0 | 0 | 0 | 0% | 26% | 0 |
| **Effet 3: Différentes approches participatives d’aménagement et de gestion durable des forêts des communautés et/ou des ETD permettant le financement du développement local sont testées et prêtes à être généralisées, dans l’optique (entre autres) d’une réduction des émissions de GES** |  |  |  |  |  |  | 0 |
| **Produit 3.1: Identification des communautés et/ou ETD désireuses de conduire une gestion rigoureuse et durable de leurs ressources forestières dans 2 provinces pilotes** | 548,430 | 387,909 | 148,118 | 239,791 | 38% | 44% | 0 |
| **Produit 3.2 - Tester sur des sites pilotes la mise en œuvre d'une exploitation rationnelle des ressources forestières communautaires (et/ou des ETD) visant l'amélioration des performances d'artisans légaux d'exploitation de la filière bois d'œuvre (voir résultat 3)** | 3,921,616 | 320,909 | 104,419 | 216,490 | 33% | 5% | 0 |
| **Produit 3.3; Suivre les concessions forestières communautaires et des ETD des 5 provinces du Programme et capitaliser les résultats** | 498,990 | 250,909 | 29,624 | 221,285 | 12% | 21% | 0 |
| **Produit 3.4 - Mettre en place les activités de transfert de savoir-faire du Programme vers les communautés et les ETD des sites pilotes** | 242,010 | 157,909 | 29,624 | 128,285 | 19% | 43% | 0 |
| **Effet 4: Les forêts des concessions forestières actuelles ainsi que les zones de développement rural (ZDR) sont gérées durablement en accord avec les dispositions légales, dans l’optique (entre autres) d’une réduction des émissions de GES** |  |  |  |  |  |  | 0 |
| **Produit 4.1 - Elaborer et mettre en œuvre une stratégie de renforcement de la gouvernance économique du secteur forestier (Jalon 2018 C et 2018 G)** | 235,098 | 192,327 | 118,495 | 73,833 | 62% | 89% | 0 |
| **Produit 4.2: Suivre l'application des obligations d'aménagement sur les concessions forestières.** | 129,072 | 102,327 | 29,624 | 72,704 | 29% | 81% | 0 |
| **Produit 4.3: Soutien à l'établissement et à la mise en œuvre conforme aux dispositions réglementaires des clauses sociales en vue notamment de renforcer une gestion concertée des différents espaces des concessions dans le cadre des plans d'aménagement** | 288,768 | 257,327 | 118,495 | 138,833 | 46% | 67% | 0 |
| **Produit 4.4; Appui à la mise en place concertée des Zones de Développement Rural (ZDR) et à leur mise en valeur par des pratiques agricoles durables** | 366,086 | 332,327 | 88,871 | 243,456 | 27% | 45% | 0 |
| **Produit 4.5 - Appui à la valorisation des concessions rendues au domaine privé de l'Etat** | 471,788 | 0 | 0 | 0 | 0% | 5% | 0 |
| **Produit 4.6 - Appui à l'élaboration de conditions légales en vue d'un développement du secteur forestier en cohérence avec la feuille de route forêt** | 207,252 | 0 | 0 | 0 | 0% | 12% | 0 |
| **Produit 4.7 - Tester sur des sites pilotes des solutions innovantes de diversification des prélèvements de bois** | 309,888 | 0 | 0 | 0 | 0% | 8% | 0 |
| **Produit 4.8 - Mettre en place les activités de transfert de savoir-faire du Programme vers les sociétés forestières et vers les institutions de formation forestière** | 129,072 | 0 | 0 | 0 | 0% | 19% | 0 |
| **Produit 4.9 - Appui aux thématiques CITES** | 0 | 107,327 | 96,982 | 10,345 | 90% | 100% | 0 |
| **Effet 5: L’administration forestière locale est en capacité d’assurer le suivi et le contrôle des opérateurs forestiers industriels et artisanaux et d’accompagner les processus de création et de gestion des différents types de forêts de production** |  |  |  |  |  |  | 0 |
| **Produit 5.1 : Renforcement des compétences de l'administration forestière locale et des communautés et/ou ETD** | 1,182,096 | 860,936 | 355,484 | 505,452 | 41% | 42% | 0 |
| **Produit 5.2 - Mettre en place les activités de transfert de savoir-faire du programme vers les institutions de formation (IF) forestières pour assurer le renforcement des capacités et la poursuite des acquis après la fin du Programme** | 346,044 | 0 | 0 | 0 | 0% | 7% | 0 |
| **Total Coûts Résultats** | 16,400,000 | 6,787,053 | 3,211,264.35 | 3,575,788.65 | 47% | 34% | 0 |
| **Total Coûts M&E** | 350,000 |  |  |  |  |  |  |
| **Total Coûts Gestion de Projet (PMC)** |  |  |  |  |  |  |  |
| **Coût Total Indirect (7%)** | 785,047 |  |  |  |  |  |  |

1. Annexe 3 - Tableau 8.2

Téléchargez et complétez l’« [Annexe 3 - tableau 8.2](https://docs.google.com/spreadsheets/d/13hmihyOPi3N-xXVHp2BePl5RhtThO5Bx/edit?usp=drive_link)», déposez-la dans l’Espace collaboratif (CAFI- votre projet) Google Drive en indiquant l’hyperlien ici et transmettez-la par email en même temps que ce rapport. **Le présent rapport sera considéré incomplet sans ce document.**

Voici le lien pour l’annexe 8.2 :

<https://docs.google.com/spreadsheets/d/18zynP1YK7jE9kdDKeinJeiTqHNP1OUno/edit?usp=share_link&ouid=117288137983490768853&rtpof=true&sd=true>

Le rapport financier certifié sur base des lignes budgétaires UNDG est envoyé directement par les services financiers au MPTF via le système UNEX, **avec une copie électronique au Secrétariat de CAFI (et du FONAREDD en RDC)**

**Note importante** : le total des montants décaissés par effet et produit (plus couts) de l’onglet 1 doit correspondre au total des montants décaissés par catégorie UNDG transmis par les services financiers au MPTF via le système UNEX.

1. Cout efficacité : Tableau des progrès et décaissements par effets et par produits

Voir tableau 10 précédemment.

***Tableau 11 : progrès et décaissements par effets et par produits***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Résultats | [Progrès actuel de l'indicateur[1]](applewebdata://142C7418-3953-429D-84E1-23F6D7ED2C25/#_ftn1) | [Dépenses cumulatives en US $ [2]](applewebdata://142C7418-3953-429D-84E1-23F6D7ED2C25/#_ftn2) | Commentaires / Date d’atteinte prévisionnelle du produit |
|  |
| **Effet 1: Une politique forestière permettant une gestion durable des ressources forestières par les multiples acteurs du secteur est adoptée formellement par la RDC** |  |  |  |
| **Produit 1.1 - Opérationnalisation du Conseil Consultatif National des Forêts (CCNF) et des Conseils Consultatifs Provinciaux des Forêts (CCPF)** | 63% | 636,999 | Jun-26 |
| **Produit 1.2 - Observateur indépendant** | 45% | 394,704 | Dec-25 |
| **Produit 1.3 -** **Plan de Lutte contre l'Exploitation Illégale (PLCEI)** | 52% | 304,865 | Jun-26 |
| **Produit 1.4 - Politique forestière (jalon 2018 A)** | 145% | 975,614 | Oct-25 |
| **Produit 1.5 - Code forestier (Jalon 2020 A)** | 9% | 25,061 | Mar-26 |
| **Produit 1.6 - Textes réglementaires** | 6% | 25,061 | Dec-26 |
| **Produit 1.7 - Elaboration d'un macro-zonage forestier national et contribution au zonage forestier dans les zones de projets intégrés** | 94% | 308,224 | Jul-25 |
| **Produit 1.8 - Mesures de prise en compte des impacts sociaux et environnementaux** | 70% | 74,145 | Trois TDR préparés et soumis à l’’ANO de l’AFD |
| **Effet 2: Un modèle de développement de la filière artisanale de production et de transformation de bois d’œuvre compatible avec les principes de durabilité économique, environnementale et sociale est mis au point.** |  |  |  |
| **Produit 2.1 - Amélioration de la filière bois artisanale et de son économie** | 71% | 258,552 | Jun-25 |
| **Produit 2.2 - Amélioration de la planification et du suivi de l'exploitation artisanale** | 66% | 199,051 | Dec-25 |
| **Produit 2.3; Appui à l'amélioration des performances des artisans légaux d'exploitation du bois d'œuvre et au développement de PME de la filière, capables d'opérer sur les forêts communautaires et/ou des ETD** | 16% | 168,520 | Mar-26 |
| **Produit 2.4; Appui (auprès des opérateurs identifiés) à l'établissement et à la mise en œuvre d'accords définissant les relations entre exploitants artisanaux et populations locales** | 25% | 104,067 | Jun-25 |
| **Produit 2.5 - Appui à l'amélioration des performances des transformateurs de bois d'œuvre** | 10% | 54,684 | Dec-25 |
| **Produit 2.6 - Appui à la commercialisation des productions et à la promotion des demandes privées et publiques en bois légaux** | 5% | 25,061 | Jun-26 |
| **Produit 2.7 - Mettre en place des activités de transfert de savoir-faire du programme vers les exploitants forestiers artisanaux des sites pilotes et vers les institutions de formation forestières** | 26% | 25,061 | Dec-26 |
| **Effet 3: Différentes approches participatives d’aménagement et de gestion durable des forêts des communautés et/ou des ETD permettant le financement du développement local sont testées et prêtes à être généralisées, dans l’optique (entre autres) d’une réduction des émissions de GES** |  |  |  |
| **Produit 3.1 - Identification des communautés et/ou ETD désireuses de conduire une gestion rigoureuse et durable de leurs ressources forestières dans 2 provinces pilotes** | 41% | 225,285 | Jun-25 |
| **Produit 3.2 - Tester sur des sites pilotes la mise en œuvre d'une exploitation rationnelle des ressources forestières communautaires (et/ou des ETD) visant l'amélioration des performances d'artisans légaux d'exploitation de la filière bois d'œuvre (voir résultat 3)** | 4% | 165,125 | Mar-26 |
| **Produit 3.3 - Suivre les concessions forestières communautaires et des ETD des 5 provinces du Programme et capitaliser les résultats** | 18% | 90,330 | Jun-26 |
| **Produit 3.4 - Mettre en place les activités de transfert de savoir-faire du Programme vers les communautés et les ETD des sites pilotes** | 37% | 90,330 | Dec-26 |
| **Effet 4: Les forêts des concessions forestières actuelles ainsi que les zones de développement rural (ZDR) sont gérées durablement en accord avec les dispositions légales, dans l’optique (entre autres) d’une réduction des émissions de GES** |  |  |  |
| **Produit 4.1 - Elaborer et mettre en œuvre une stratégie de renforcement de la gouvernance économique du secteur forestier (Jalon 2018 C et 2018 G)** | 89% | 209,399 | Mar-25 |
| **Produit 4.2 - Suivre l'application des obligations d'aménagement sur les concessions forestières.** | 81% | 104,067 | Mar-25 |
| **Produit 4.3 - Soutien à l'établissement et à la mise en œuvre conforme aux dispositions réglementaires des clauses sociales en vue notamment de renforcer une gestion concertée des différents espaces des concessions dans le cadre des plans d'aménagement** | 67% | 192,938 | Dec-25 |
| **Produit 4.4 - Appui à la mise en place concertée des Zones de Développement Rural (ZDR) et à leur mise en valeur par des pratiques agricoles durables** | 45% | 163,314 | Sep-25 |
| **Produit 4.5 - Appui à la valorisation des concessions rendues au domaine privé de l'Etat** | 5% | 25,061 | Oct-25 |
| **Produit 4.6 - Appui à l'élaboration de conditions légales en vue d'un développement du secteur forestier en cohérence avec la feuille de route forêt** | 12% | 25,061 | Jun-26 |
| **Produit 4.7 - Tester sur des sites pilotes des solutions innovantes de diversification des prélèvements de bois** | 8% | 25,061 | Oct-26 |
| **Produit 4.8 - Mettre en place les activités de transfert de savoir-faire du Programme vers les sociétés forestières et vers les institutions de formation forestière** | 19% | 25,061 | Dec-26 |
| **Produit 4.9 - Appui aux thématiques CITES** | 100% | 129,904 | Chaque année jusqu’à 10/2026 |
| **Effet 5: L’administration forestière locale est en capacité d’assurer le suivi et le contrôle des opérateurs forestiers industriels et artisanaux et d’accompagner les processus de création et de gestion des différents types de forêts de production** |  |  |  |
| **Produit 5.1 - Renforcement des compétences de l'administration forestière locale et des communautés et/ou ETD** | 42% | 495,770 | Chaque année jusqu’à 10/2026 |
| **Produit 5.2 - Mettre en place les activités de transfert de savoir-faire du programme vers les institutions de formation (IF) forestières pour assurer le renforcement des capacités et la poursuite des acquis après la fin du Programme** | 7% | 25,061 | Chaque année jusqu’à 10/2026 |
| **Total** | **34%** | **5,626,381.20** |  |

1. Taux de décaissement par pilier de la Stratégie Nationale REDD+

Tableau 12 : Taux de décaissement par pilier de la Stratégie Nationale REDD+

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| PILIER | BUDGET DANS LE PRODOC | DECAISSEMENTS ESTIMES POUR LA PERIODE DE RAPPORTAGE | DECAISSEMENTS CUMULES DEPUIS LE DEBUT DU PROJET |
| Aménagement du Territoire |  |  |  |
| Foncier |  |  |  |
| Agriculture |  |  |  |
| Forêt | $16 400 000,00 | $3 211 264.35 | $5 626 381.20 |
| Energie |  |  |  |
| Mines et Hydrocarbures |  |  |  |
| Démographie |  |  |  |
| Gouvernance |  |  |  |

## 7.2 Suivi des Contrats

*En accord avec le Manuel d’Opérations de CAFI, lister les entités lesquelles des contrats (approvisionnements) ou des accords (partenariats) de plus de 100,000 dollars ont été* ***signés,*** *indiquer la thématique, la responsabilité et le budget assigné à chacune d’elle. Si vos procédures le permettent, joindre une copie du contrat (qui ne sera pas rendue publique).*

Suivi des contrats

Pendant la période de rapportage, aucun contrat de cette valeur n'a été signé par le programme.

Tableau13 : Suivi des Contrats

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **N° du Contrat** | **Intitulé et thématique** | **Type**  **(ONG internationale, ONG nationale, entité publique, secteur privé, autre)** | **Sous type (voir liste ci-dessous)** | **Montant du contrat** | **Date signature contrat** | **Date début des activités** | **Date fin Contrat** | **Délai Exécution Prévu** | **Commentaires sur les réalisations (ou livrables)** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| N/A | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

Nb : aucun contrat n’a été signé, raison pour laquelle le tableau est vide

Sous-type

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ONG Nationale** | **Entité publique** | **Secteur privé** |
| Organisation non gouvernementale (ONG) nationale | Administration publique nationale | Entreprise nationale |
| Comité Local de Développement (CLD) | Administration publique provinciale | Bureau d’étude |
| Comité Local de Gestion (CLG) pour les Concession Forestière des Communautés Locales (CFCL) | Université | Coopérative |
| Autre | Centre de recherche | Entreprise internationale |
|  | Conseil Agricole Rural de Gestion (CARG) | Autre |
|  | Autre |  |

## 7.3 Gestion financière, approvisionnement et ressources humaines

Les activités mises en œuvre ainsi que les dépenses effectuées cadrent avec le PTBA validé par l'ANO de l'AFD et le COPIL organisé en juin 2024. En revanche, le rythme des activités n’a pas été aussi important que prévu puisque plusieurs aspects administratifs ont retardé ces activités. Au moins 5 aspects ont mené au retard :

* Le PTBA a été soumis et validé tardivement, au mois de Juin ; l’organisation tardive du Copil était essentiellement due au départ du programme de l'ancienne DNP suspendue en mars 2024, suite à un incident opérationnel.
* La suspension de délivrance d’ANO dès le mois de septembre pour cause de retard du rapport semestriel ;
* Le manque de fonds : un audit comptable tardif et non comforme a eu lieu en septembre. Le 2ème versement de la première tranche du fond FONAREDD logé à l’AFD n’a pas encore été effectué.;
* Officiellement, le PGDF s’est terminé au niveau du FONAREDD le 21.07.2021. Il y a une procédure pour programmer son extension, mais celle-ci prend du temps. Le CRP a eu lieu le 17 décembre 2024. L'AFD attend les conclusions du COPIL technique du FONAREDD pour proroger les dates de la convention CCD 1087 et accépter les demandes de versement du programme.
* La lettre de l’AFD réf. C2024/938 du 05 novembre 2024, qui dresse la liste des incidents opérationnels du PGDF et qui demande à la Ministre une restructuration du programme.

Il sied d'ailleurs de souligner que durant le 3ème trimestre, et le début du 4ème, l’équipe AMO était en sous-effectif critique, ce ne facilitait pas du tout la résolution des problèmes divers.

Les fonds restants sont ainsi restés mobilisés pour les activités phares telles que CCNF, PFN, COPIL, le paiement des primes mensuelles de l’administration, et quelques activités sur les tourbières et le secteur artisanal. Une mission à Bunia a aussi été programmée en décembre 2024.

C’est ainsi que l'année 2024 s’est terminée avec un solde de moins de 200.000 EUR, sans perspective ni sur le 2ème versement de la 1ère tranche, ni sur la 2ème tranche elle-même.

Le programme affiche à date la situation du personnel tel que décrit ci-dessous :

Le programme emploi actuellement 43 personnes dont 15 personnes du MEDD et 28 consultants de l’AMO (Consortium SOFRECO, SALVATERRA, Nature +, Océan). Le détail des ressources humaines se présente comme suit :

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Poste** | **Localisation** | **Effectif** | **Observation** |
| **Personnel du MEDD** | | | |
| DNP | UGP (Kinshasa) | 1/1 |  |
| RAF | UGP (Kinshasa) | 0/1 |  |
| Comptable | UGP (Kinshasa) | 1/1 |  |
| Secrétaire administratif | UGP (Kinshasa) | 0/1 |  |
| Chauffeurs | UGP (Kinshasa) | 2/2 | De la DNP et de la RAF |
| Agent d’entretien | UGP (Kinshasa) | 1/1 |  |
| Gardiens | Antennes | 7/8 |  |
| Assistants administratifs et financiers | Antennes | 3/4 |  |
| **TOTAL personnel MEDD** | | **15/19** |  |
|  | |  |  |
|  | |  |  |
|  | |  |  |
| **Personnel de l’AMO** | | | |
| ATP | UGP (Kinshasa) | 1/1 | Assistant Technique Principal |
| AT (Assistant Technique) | UGP (Kinshasa) | 4/4 | AT en charge des concessions forestières et environnement, AT en charge de la cartographie, AT socio–économiste et AT en charge de la filière bois artisanale |
| Responsable suivi-évaluation | UGP (Kinshasa) | 0/1 |  |
| Assistant Adm. AMO | UGP (Kinshasa) | 1/1 |  |
| Chauffeurs ATP et AT | UGP (Kinshasa) | 2/2 |  |
| Chefs d’antenne | Antennes | 3/4 | Un pour chaque antenne (le chef d’antenne de la Tshopo a été remercié) |
| Ingénieurs forestier | Antennes | 4/4 | Un pour chaque antenne |
| Animateurs ruraux | Antennes | 3/3 |  |
| Facilitateurs sociaux | Antennes | 3/3 |  |
| Assistants filière bois | Antenne | 2/2 |  |
| Piroguiers | Antennes | 1/1 | Un autre piroguier de la Tshopo doit être recruté |
| Chauffeurs d’antenne | Antennes | 4/4 |  |
| **TOTAL personnel AMO** | | **28/30** |  |

## 7.4 Mobilisation de ressources

En dehors de 4M EUROS mobilisés en cofinancement par l'AFD à la contribution CAFI, le PGDF n'a mobilisé aucune ressource additionnelle pour faire effet de levier au projet.

## Audits

L’AFD avait donné un avis de non objection (ANO) en avril 2024 sur les termes de référence et la liste restrainte de cabinets d’audits, puis sur base des echanges informelles en l'AFD et l'UGP, l’AFD a reçu en septembre un rapport d’audit incomplet, réalisé en gré à gré par une entité figurant sur la liste restrainte ayant reçu l'ANO mais inconnue de l’AFD et sans respecter les procédures basiques de passation de marchés et les demandes d’avis de non objections (DANO) afférentes.

L'AFD a exigé le lancement d'un nouveau processus de recrutement transparent et conforme aux procédures pour recruter le cabinet d'audit pour toute la durée du programme et qui devra, au premier exercice (2025), auditer les comptes du programme depuis de 2020 jusqu'à 2024. Cet audit, rappelons, est une condition sine qua none pour le renouvellement de la deuxième avance au programme.

## 7.6 Révisions budgétaires

RAS.

# Suivi évaluation et apprentissage du projet

Le dispositif de suivi du PGDF comprend un ensemble de paliers exécutés par les parties prenantes notamment l'équipe du programme elle-même, l'AFD comme chargé du suivi opérationnel, le cabinet du Ministère et le secrétariat général et l'organe de gouvernance qui est le Copil du projet.

**1. Le programme PGDF**

Un Assistant Technique en charge du suivi-évaluation assure la mise en œuvre et le renseignement du système de suivi-évaluation mis en place par le programme ( <https://drive.google.com/file/d/14CnF-_rlBSEhhVy3eWKREsBRO6lN2Ud9/view?usp=sharing>). Ce système est conçu par l’AMO pour renseigner en plus des indicateurs propres au Programme, les indicateurs harmonisés CAFI et FONAREDD. Ce système est en cours de révision. Il permet de collecter des informations au niveau des indicateurs, des activités, des moyens et des réalisations pour générer les rapports périodiques. Les rapports périodiques produits sont :

* + - Le rapport trimestriel narratif et financier aux fins de suivi interne de l'AFD et pour permettre à l'AFD de faire des paiements directs à l'assistance à Maîtrise D’ouvrage (AMO) du projet. Ce rapport est produit par l'AMO et la Directrice nationale du programme avec l'appui de l'AT SE;
    - Le rapport trimestriel UNDG qui est soumis à l'AFD pour partage par le système UNEX au CAFI par le Responsable équipe projet de l'AFD;
    - Le rapport trimestriel des jalons CAFI exigé par l'AFD pour assurer le suivi et les discussions avec l'UGP;
* Le rapport semestriel;
  + - Le rapport annuel narratif avec un résumé financier.

Un changement a dû être opéré au niveau du personnel-clef de l’AMO, sur la décision unilatérale de SOFRECO. Le 03/04/2024, l’AMO adressait une lettre pour le remplacement au poste K-6, Responsable suivi-évaluation (RSE), avec la candidature de Séraphin YANGBA. Ce dernier devait réaliser une période d'essai à l'issue de laquelle une évaluation était prévue et qui allait décider de sa confirmation sur un autre ANO complémentaire, l'AFD a noté qu'aucun rapport de son évaluation n'a été transmis. Par ailleurs, le rapport semestriel 1-2024 et le système de suivi -évaluation qui faisaient partie de ses livrables n'ont pas été délivrés. Rappelons que le rapport semestriel dû depuis juillet 2024 a été introduit au FONAREDD en novembre 2024. L'avis d'objection de l'AFD explicitait l'ensemble des manquements constatés dans cette demande d'ANO.

Sur la base de la matrice des indicateurs de performance du programme qui décrit comment les différentes valeurs des indicateurs seront collectées (méthodes de collecte des données, la fréquence, comment calculer les valeurs, les moyens de vérification et également les hypothèses faites), une fiche de collecte des données par les antennes a été élaborée et un lien a été créée avec KoboColect. Cette fiche sera développée de façon participative et enrichie pendant la planification opérationnelle dans chaque province.

Cette collecte de données dans les provinces sera réalisée par l’équipe des antennes à travers la méthode mixte qui prend en compte le qualitatif et le quantitatif, ceci afin de réduire les biais et de mieux garantir la validité, la fiabilité et l’exhaustivité des données. Cette collecte se fera sur la base de questionnaire créé à partir de KoboColect (déploiement vers la plateforme KoboToolBox). L’analyse et la présentation des données sera faite à l’aide de l’utilisation de fonctionnalités avancées d’Excel (Power Query).

Les antennes provinciales du PGDF disposent déjà des smartphones avec KoboColect pour la collecte des données. Ce dispositif de collecte des données pourra être utilisé entre autres pour le suivi des concessions des forêts communautaires et des ETD des 5 provinces du programme. Le questionnaire sur l’état des lieux des forêts communautaires est disponible, mais les provinces n’ont pas encore travaillé avec. Il est configuré sur l’application KoboCollect comme suit : [Questionnaire PGDF- Forêt Communautaire et ETD (kobotoolbox.org)](https://ee.kobotoolbox.org/x/01zixvOn). Pendant cette période de rapportage, les données des antennes ont été capitalisées sur la base des rapports mensuels produits par chaque antenne dans les provinces, de même que les rapports des ECT et rapports de missions des Experts de l’UGP.

L'équipe du projet tient des réunions hebdomadaires qui permettent de connecter les antennes, l'AMO et le personnel de l'UGP. Ces réunions pilotées par la Directrice du programme permettent de faire le tour sur des réalisations, les sujets clés du programme et les actions à entreprendre.

**2. Le suivi opérationnel de l'AFD**

L'AFD assure un suivi stratégique et opérationnel de la mise en œuvre du programme. L'AFD organise des réunions hebdomadaires avec le programme pour discuter des réalisations, des défis et de la programmation des nouvelles activités. La mission de suivi réalisée dans l'antenne de la Tshopo a permis de suivre l'effectivité d'installation de l'antenne et des progrès dans la mise en œuvre du projet dans cette province. trimestriellement, le responsable équipe projet de l'AFD effectue des missions de supervision pour travailler avec le programme et discuter avec la contrepartie ainsi que des partenaires coordonnateurs (CAFI/FONAREDD) et les membres du GIBEC le cas échéant. Deux missions de supervision du Responsable équipe projet de l’AFD ont été réalisées en février/mars 2024 et du 22 novembre au 03 décembre 2024. Le dialogue institutionnel entre l'AFD, le CAFI et le FONAREDD a permis d’aborder le sujet de restructuration du PGDF, de l’évaluation à mi-parcours, des audits et de l’enjeu d’extension du programme.

Le chef de suivi opérationnel des projets CAFI au sein de l'Agence d'exécution, travaille au quotidien en appui au programme. Cela se fait via la tenue des réunions hebdomadaires et la réception des notes succinctes hebdomadaires de l'UGP. Il fait des réunions et opère un suivi/vérification/conseil auprès l'UGP sur les procédures fiduciaires de l'AFD mais aussi sur les exigences du CAFI/FONAREDD. Il anticipe la préparation des réunions des organes et appuie la qualité de rapportage (et autre redevabilité). Il réalise des missions de supervision terrain (2 missions ont été organisées en Mars et Mai 2024) dans la province de la Tshopo.

Le chargé de mission environnement, forêts, agriculture et biodiversité à l'Agence suit et appui le chef de suivi opérationnel des projets CAFI dans ses activités et sur la redevabilité auprès des bailleurs CAFI/FONAREDD.

Le chef de pôle Infrastructure et biodiversité de l'AFD tient des points hebdomadaires durant lesquels les sujets du projet sont débattus et des recommandations sont formulées.

**3. La Maitrise d’ouvrage et l'Administration**

La DNP du projet rencontre, à fréquence hebdomadaire ou bi hebdomadaire, Madame le Ministre d'Etat afin d'informer l'autorité mais aussi recevoir son appui et ses directives. La Directrice nationale rapporte régulièrement au SG du MEDD, pour prendre note de ses directives (ou via la Direction de Gestion Forestière (DGFOR).

**4. Le suivi de l'organe de gouvernance**

Le COPIL traite, de façon rigoureuse et sans complaisance, l'évolution technique et financière du programme et en formule des orientations. Un deuxième COPIL du programme prévu en décembre de cette année a dû être reprogrammé en 2025 pour permettre une meilleure préparation et tenue du CRP 64 du FONAREDD qui a abordé les sujets d’extension. Les recommandations du CRP, qui seront entérinées sous forme des décisions par le COPIL politique du fonds, devraient alimenter l’agenda du prochain COPIL.

## 8.1 Etat d’avancement du plan de suivi du projet

*Ce tableau doit refléter notamment les passages du projet devant les instances décisionnaires du projet ainsi que la prise en compte des différentes décisions issues des organes de décision du projet dans la mise en œuvre des activités.*

***Tableau14 : Etat d’avancement du plan de suivi du projet***

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Activité de suivi et évaluation** | **Nombre prévu** | **Nombre réalisé** | **Date(s)** | **Compte-rendu avec hyperlien (doit notamment figurer le suivi des décisions prises dans les instances de décision du projet)** |
| COPIL de projet | 8 | 2 | 27/09/2023  06/06/2024 | Voir Google drive |
| Comité Technique de Gestion | - | 1 | 10/08/2023 |
| Missions de suivi terrain  (Ouverture du PGDF en Province avec MINETAT, suivi des enquêtes rurales sur l’exploitation artisanale, suivi mission fertilité ZDR, CLPZ) | - | - | 06/03/2024  10/03/2024  30/04/2024  14/05/2024  28/06/2024 |
| Production des notes succinctes du programme | 52 | 52 | Hebdomadaires |
| Études de suivi d’activités | - | - | NA |
| Réunions technique de suivi -AFD |  |  |  |  |

Nb : Google drive **-** <https://drive.google.com/drive/folders/1yyFoqXTHptTjTpeE_y4uKg9oD3R7erR5?usp=drive_link>

## 8.2 Evaluations

Au cours de ce semestre, le PGDF n’a pas fait l’objet d’évaluation externe ou tierce partie. Cependant, il faut souligner que le PDGF a demandé à ce qu’une évaluation à mi-parcours soit rapidement conduite début 2025. Est également une évaluation de l’AMO qui sera menée par le MEDD, toujours en 2025.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Nature de l’évaluation** | **Date** | **Conclusions majeures de l’évaluation** | **Réponse du management** | **Suivi mise en œuvre des actions à prendre** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

## 8.3 Intégration des leçons apprises

L'équipe a procédé à sa propre analyse et il en ressort les 3 points d’apprentissage majeurs suivant.

Tableau 15 : Intégration des leçons apprises

| **Thématique** | **Leçon apprise** | **Plan d’action** | **Intégration dans le projet** |
| --- | --- | --- | --- |
| Adaptation du programme à la réalité des priorités Nationales | La mise en œuvre du programme avec un grand décalage entre la production du PRODOC et son début effectif, peut amener à des recadrages d'activités puisque de nouvelles priorités peuvent surgir pendant ce le délai de ce décalage. Ce fut le cas pour le PGDF. | Ainsi, de nouvelles activités ont été proposée, comme l'ajout de la thématique carbone dans la PFN, l'appui à la CITES, revue légale des CFCL, etc. De l'autre côté, d'autres activités sont devenues obsolètes (ex : l’audit des concessions, puisque celui-ci a déjà été réalisé). Voir aussi chapitre suivant 8.4 | L'ensemble de ces changements et l'adaptation du programme envers ces changements, ont été validés lors du COPIL N°2 |
| Communication | Une faible diffusion et communication externe des réalisations et des livrables sur la productivité du programme peut donner l’impression que le programme est peu efficace et opérationnel | Organiser des réunions portes ouvertes aux parties prenantes avec le MEDD pour faire des points réguliers  Recruter une expertise en communication et disposer d’une stratégie COM mise en œuvre et évaluée  Valorisation et diffusion auprès des partenaires, par l’AFD, des notes hebdomadaires | Le programme prépare des termes de référence COM et des outils de communication |
| Rapportage | L’organisation du rapportage doit être améliorée. Le dépôt tardif du rapport semestriel a compliqué le bon fonctionnement du programme. | Les rapports doivent être préparés en amont et au fur et à mesure de leur période de rapportage. Un suivi rapproché de l’AFD basé sur les dates du retro planning a été mis en place. | Le rapport annuel 2024 a été initié environ 1,5 mois avant la date de dépôt contractuelle. Il en est de même pour le rapport trimestriel. |

## 8.4 Révisions programmatiques (le cas échéant)

Hormis les révisions programmatiques proposées et validées lors du COPIL du mois de Juin 2024, il n’y a pas eu d’autres suggestions.

Pour rappel, les révisions qui avaient été proposées et validées sont les suivantes :

**Activités obsolètes pour la Composante 4 :** A partir de 2018, la Foresterie Communautaire commençait juste à prendre de l’ampleur.

Bien que les textes réglementaires de base eussent été adoptés, les outils techniques (procédures, guides opérationnels, …) restaient encore à élaborer lors de la rédaction du PRODOC en 2019/2020. C’est ainsi que l’élaboration de bon nombre de ces outils fut inscrite dans ce Document de Projet et donc repris comme activités au niveau de la composante C4.

Cependant, entre 2019 et le démarrage effectif du PGDF, la Division de la Foresterie Communautaire (DFC) de la DGF a développé, avec l’implication des parties prenantes, plusieurs outils pour faciliter la gestion et l’exploitation des CFCL.

Ainsi, un Guide Opérationnel d’élaboration du Plan Simple de Gestion, et une quarantaine d’outils (modèles de contrats d’exploitation et/ou de gestion, exemples de procès-verbaux, exemples de lettres, fiches de suivi, etc…) ont été élaborés et publiés. Dernièrement, un Guide Opérationnel sur la gestion et l’exploitation des CFCL est en cours d’élaboration.

Par ailleurs, de nombreuses ONG, partenaires des communautés locales, pour l’appui à leur CFCL, ont développé des brochures de vulgarisation aussi bien pour les procédures d’attribution que pour la gestion des CFCL.

Il va de soi que le PGDF ne va pas revenir sur ces documents déjà élaborés mais travailler avec la DFC pour les enrichir et les compléter. Ces enrichissements et compléments se feront au fur et à mesure des retours d’expériences de terrain faites sur les CFCL pilote.

L’activité de formation des agents impliqués dans le processus d’élaboration des dossiers de demande de CFCL, d’élaboration des Plans Simples de Gestion des CFCL et de leur gestion et exploitation est à lancer des 2024. La sensibilisation des communautés locales est elle aussi à démarrer dès cette année. Les activités obsolètes sont résumées de la manière suivante :

* Guide Opérationnel d’élaboration du Plan Simple de Gestion, et une quarantaine d’outils (modèles de contrats d’exploitation et/ou de gestion, exemples de procès-verbaux, exemples de lettres, fiches de suivi, etc…) ont déjà été élaborés et publiés par DFC.
* Guide Opérationnel sur la gestion et l’exploitation des CFCL en cours d’élaboration.
* Brochures de vulgarisation sur les procédures d’attribution et la gestion des CFCL déjà réalisées par ONG:

Par ailleurs, de nouvelles activités semblent importantes à inclure dans le PTBA du PGDF sur cette composante :

* Appuyer la revue légale des concessions forestières des communautés locales (CFCL) ;
* Appuyer l’évaluation interne et externe de la stratégie nationale relative à la foresterie communautaire en RDC ;
* Appuyer la DFC dans la gestion de la base de données ;
* Appuyer l’élaboration du guide opérationnel de cartographie participative et le guide opérationnel de gestion et exploitation d’une CFCL ;
* Renforcement des capacités de tous les acteurs clés : administration nationale, points focaux et autorités politico-administratives (APA).

**Activités obsolètes pour la Composante 5 :**

Les activités obsolètes de cette composante sont reprises ci-dessous :

* Rapport d’audit de gestion de management économique, E&S de chaque entreprise
* Etude coûts-bénéfices de l’exploitation forestière des grandes concessions, dans le cadre de l’étude économique de la filière (cf. Activité 2.1)

Les causes des suppressions sont : Etude du Capital Forestier, rapport revue légale (UE) et rapport de l’inspection générale des finances, et rapport Commission Revisitation.

Le COPIL du projet a été déterminant pour discuter et orienter le programme vers ces amendements.

# Thèmes transversaux

## 9.1 Genre, peuples autochtones et autres groupes vulnérables

Le dispositif pour démontrer son intégration a été approfondi au courant de l’année car des écarts avait été constatés au premier semestre (il n’y avait pas de distinction du genre dans le suivi-évaluation des activités). Un nouveau format de feuille de présence a été produit pour être complété dans diverses activités afin qu’on puisse indiquer la distinction des hommes/femmes. Lors du CCNF en novembre, cette fiche fut utilisée.

Aussi, une réflexion stratégique sera menée de manière permanente au sein du programme en mettant à profit le Point Focal "genre" du MEDD et celui de l’AFD pour renforcer la prise en compte de cet aspect au sein du programme. Plusieurs actions pourront être menées en parallèle, parmi lesquelles :

* La sensibilisation des partenaires ;
* L’encouragement lors des activités (dans les invitations, lors des focus group sur le terrain, …) ;
* Lors de la sélection d’experts court termes, où à compétence égale, la femme sera retenue ;
* Améliorer autant que possible l’intégration féminines dans les activités ;

Aussi, une discrimination positive sera réalisée lors de la mise en œuvre des activités du projet afin de favoriser la participation des femmes. Une attention particulière leur sera accordée afin de favoriser leur participation selon leur convenance. Par exemple, des focus groupes essentiellement de femmes pourront être organisés afin de favoriser leur intégration et leur prise de parole. De cette manière le projet pourra faciliter la participation des femmes, augmenter sa proportion et améliorer leur interaction dans le cadre du projet.

Pour les PA et autres groupes vulnérables, les ateliers d'ouverture du PGDF dans les provinces ont aussi été l'occasion de rencontrer leurs représentants. Cette approche va permettre de les intégrer de manière pertinente selon les activités menées sur le terrain. Aussi, la collaboration étroite entre le PGDF et le REPALEF favorisera la participation des PA dans le cadre des activités du projet. De même que pour la stratégie genre, la participation des PA est privilégiée dans le cadre des activités du PGDF.

L'intégration des aspects "genre" et "diversité" demeure une priorité pour le PGDF.

Suivi des aspects Genre

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Critère** | **Activités ciblant les groupes sus mentionnés** | **Résultats** | **Défis affrontés** |
| Mise en œuvre/Activités | N/A |  |  |
| Suivi-évaluation | N/A |  |  |

Une réflexion sur l’approche du programme dans l’intervention genre sera élaborée et utilisée comme ligne directrice par l’UGP et les antennes dans la réalisation des activités (par exemple, les études environnementales et sociales qui sont programmées devront tenir compte des aspects genre. De même, toute activité qui implique des actions avec de multiples acteurs, telles que les expériences pilotes des CFCL, etc…, devra aussi considérer ces aspects).

## 9.2 Respect des standards environnementaux et sociaux

* 1. *Etude d’impact environnemental et social*

*Une étude d’impact environnemental et social a-t-elle été réalisée au cours de ou avant la période sous-examen ? Oui* ☐*, indiquer la date : Non* **X**

Trois TdR sur les études à mener ont été élaborés au cours de ce semestre et concernent notamment :

* Etude Environnementale et Sociale Stratégique (EESS) de la Politique Nationale Forestière ;
* Cadre de Gestion Environnementale et Sociale du Programme de Gestion Durable des Forêts (PGDF) ;
* Etudes d’Impact Environnemental et Social (EIES) préalable des Sites Pilotes du PGDF.

Ces TdR ont été transmis à l’ACE en début d’année pour la validation avant le lancement de l’appel d’offres pour le recrutement d’un cabinet de consultants pour effectuer ces études. Finalement le PGDF a fait la réception des TdR validés par l’ACE suite à sa lettre de transmission N°0689/ACE/DG/L.O/DI-DE/2024 du 08.11.2024

Les AMI relatifs aux 3 études à mener ont été rédigés. Le bureau qui pourra réaliser ces études n’a pas encore été identifié. Il a par ailleurs été recommandé que le bureau agréé puisse éventuellement s’associer avec un expert non agréé pour bénéficier de l’expertise nécessaire le cas échant. L’étude n'aura donc lieu pas avant le 1er trimestre 2025.

* 1. *Plan de gestion environnementale et sociale*

1. *Le projet at/il développé un plan de gestion environnemental et sociale (PGES) : Oui* ☐ *Non* **X**
2. *Ce dernier devrait partir du CGES du FONAREDD qui doit être validé par l’ACE, selon les proposés d’un cadre de celle –ci. Le choix serait levé entre le développement par le PGDF de son propre PGES ou de s’inspirer du CGES du FONAREDD.*

Le plan en question sera développé lors de la réalisation des études mentionnées au chapitre précédent.

* 1. *Gestion des plaintes et recours*

Un mécanisme de gestion des plaintes (MGP) a été formulé par le PGDF durant le S2 2024. Les grandes lignes de ce mécanisme sont indiquées **en annexe**. Sa conception est alignée avec les principes de base qui sont recommandés par le FONAREDD. Ce MGP sera encore amélioré dès que le nouveau chargé de suivi-évaluation sera mobilisé.

Cependant, le MGP a déjà été partagé avec les antennes du PGDF. Une réunion de vulgarisation restreinte de l’outil sera organisée par le PGDF en y associant quelques partenaires de la société civile, de l’administration (Task–Force) et l’AFD au cours de sa mise en œuvre. De plus, des formations sur cet aspect sont en cours de réalisation dans chaque antenne, particulièrement pour le personnel administratif qui est chargé localement de participer à ce mécanisme. Une première formation a eu lieu on-line en décembre dans le cadre du renforcement des capacités des antennes, et d’autres sont planifiées de manière trimestrielle.

Au cours de l’année 2024, une seule plainte majeure a été enregistrée, celle lancée par le chef d’antenne de la Tshopo, soupçonnant la fraude au niveau des équipes de terrain et d’un AT dans le cadre des missions de terrain. Une enquête a été diligentée par l’AFD afin de vérifier les allégations, et les résultats ne sont pas encore disponibles.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **N°** | **Lieu** | **Description de la plainte** | **Date d’émission** | **Résolution prise** |
| 01 | Tshopo | Dénonciation d’une fraude supposée et d’opération retour de près de 2000 USD par le CA de la Tshopo à l’encontre de personnels AMO lors d’une mission à Bafwasende | Juin 2024 | Enquête AFD en cours pour vérification des allégations |

* 1. *Garanties de Cancún*

*Tel que défini dans le contexte de la CCNUCC et en particulier des décisions de la COP de Cancún sur les sauvegardes, les parties à la COP ayant l’ambition d’accéder aux paiements basés sur les résultats doivent pouvoir démontrer que les garanties de Cancún ajustées au contexte national ont été respectées dans la production des réductions d’émissions concernées. La mise en œuvre du Plan d’Investissement REDD+ concourt à la génération de telles réductions d’émissions. Il est donc nécessaire pour tous les programmes, tant sectoriels qu’intégrés, de s’assurer du respect et de rapporter sur ces normes. Dans un premier temps ceci facilite la consolidation des informations au niveau de CAFI, et dans un deuxième temps ces informations pourront être utilisées dans le Résumé des Informations sur les Sauvegardes si soumission à la CCNUCC. Veuillez donc rapporter sur les normes environnementale et sociale.*

Suivi des mesures/principes de sauvegardes de Cancún

***Tableau 16 : Suivi des mesures/principes de sauvegardes de Cancún***

| Principes | Actions spécifiques du projet | Défis rencontrés |
| --- | --- | --- |
| Principe 1 : Les activités REDD+ doivent protéger les forêts naturelles, favoriser l’accroissement des services environnementaux et renforcer la préservation de la biodiversité.  (Cancun a ; IFC norme 6) | Le micro-zonage dans les provinces PGDF va permettre les affectations des forêts selon les importances et usages. En amont, cette activité a commencé par la mise en place des comités de pilotage du zonage forestier dans les territoires PGDF pour l'accompagnement du processus. Et en aval, les cartes préliminaires des occupations du sol des provinces PGDF sont en train d'être élaborées. Ces cartes d'occupation du sol faites sur base des images satellites serviront de base des discussions pour les différentes affectations.  L’élaboration de la politique forestière permettra de lever des options de gestion et de valorisation des forêts avec faible incidence sur la perte du couvert forestier. | Les termes techniques sont difficilement compréhensibles par les communautés locales |
| Principe 2 : Les activités REDD+ doivent favoriser la transparence et la bonne gouvernance. (Cancun b) | Le premier objectif du programme est de contribuer à une meilleure gouvernance du secteur. Le programme a commencé à évoluer sur deux résultats dont l’opérationnalisation du CCNF et CCPF ainsi que la révision du mandat de l’O.I, qui est capital pour accompagner les mesures de bonne gouvernance.  Le processus d’élaboration de la PFN constitue une activité majeure développée durant ce premier semestre. L’approche développé est participative. La PFN sera le point de départ d’une reformulation de la vision sectorielle de gestion forestière et sera à la base de révision réglementaire fondamentale pour améliorer la gouvernance d cette gestion forestière  Le processus du zonage forestier (macro et micro zonage) que le PGDF développe est participatif et transparent qui fédère les points de vue des autorités politico-administratives et toutes les classes sociales.  La redynamisation de l’observateur indépendant du contrôle forestier et de son mandat permettra d’assurer la transparence dans le secteur forestier. | L’amélioration de la gouvernance est essentiellement liée à la volonté politique de s’engager dans une mise en œuvre transparente de sa politique forestière. |
| Principe 3 : Les activités REDD+ doivent minimiser les pertes et dommages, prévoir des voies de recours et mettre en place des mécanismes de réparations justes et équitables d’éventuelles pertes et/ou dommages subis par les communautés et autres parties prenantes  (IFC norme 4) | Il est prévu trois (3) études (Etude Environnementale et Sociale Stratégique (EESS) de la Politique Nationale Forestière ; Cadre de Gestion Environnementale et Sociale du Programme de Gestion Durable des Forêts (PGDF) et Etudes d’Impact Environnemental et Social (EIES) préalable des Sites Pilotes du PGDF) dont les TdR ont été élaborés lors de premier semestre 2024. Ces études identifieront les risques d’impacts des activités du programme et proposer les mesures compensatoires et/ou d’atténuations.  Un mécanisme de gestion des plaintes est en cours de développement et sera mis en place pour permettre la remontée des plaintes et leur prise en charge. L’activité de l‘observateur indépendant en cours de redynamisation permettra aussi de suivre cet aspect. | La réalité des défis apparaitra surtout lors de l’application des mesures préconisées puisque celles-ci nécessiteront aussi la collaboration d’autres acteurs (communautés, administration locale, opérateurs privés) et de la volonté à les appliquer. |
| Principe 4 : Les bénéfices économiques et sociaux générés par les activités REDD+ doivent être partagés équitablement et proportionnellement par les parties prenantes intéressées  (Cancún f ; IFC norme 1) | A chaque fois, le PGDF sera impliqué dans la mise en place de nouvelles dispositions relatives à la gestion forestière et traitant des bénéfices économiques et sociaux (exemple : plan de partage de bénéfice, modèles des clauses sociales pour les concessions de conservation, accords communautaires pour la foresterie artisanale, la gestion des bénéfices des CFCL, etc.), elle devra tenir compte de ce principe 4 | Lorsqu’on est en amont d’un dispositif lié à des partages des bénéfices, il est parfois difficile de répondre aux attentes de tous les acteurs, le défi se trouvera donc dans le consensus qui sera trouvé et dans lequel le programme pourrait se trouver impliqué |
| Principe 5 : Les activités REDD+ doivent favoriser l’émergence de nouvelles opportunités économiques pour contribuer au développement durable des communautés locales et des peuples autochtones | La PFN que le PGDF accompagne est justement destinée à exprimer la vision de la RDC en caractérisant les nouvelles opportunités économiques qui contribueront au développement du pays.  Par ailleurs, les composantes 3, 4 et 5 du PGDF sont également destinées à soutenir ces économies et à chaque fois, les communautés locales et peuples autochtones sont considérés (par exemple à travers la formulation d’accords) | Actuellement, certains secteurs économiques travaillent fortement dans l’illégalité (exemple la foresterie artisanale).  L’émergence des nouvelles opportunités économiques doit surtout se caractériser par une mise en conformité des activités actuelles. Cette mise en conformité peut impacter l’importance des bénéfices liés à l’illégalité et par conséquent, les opérateurs concernés pourraient être réticents à s’orienter vers les activités économiques durables et légales. |
| Principe 6 : Les activités REDD+ doivent assurer la participation effective et efficiente de toutes les parties prenantes, notamment des communautés locales et autochtones dans leurs spécificités locales  (Cancun d) | **Voir section 9.2 peuples autochtones**  De manière globale, le PGDF est conscient et attentif à ce que ces activités soient les plus participatives possibles, les listes d’invités et bénéficiaires pourront en attester.  Les antennes du PGDF ont également ce rôle d’identifier et de maintenir le contact avec les différentes parties prenantes sans oublier les PA et autres groupes vulnérables.  Le PGDF s’s’inspire des lignes directrices du plan de participation des parties prenantes du FONAREDD dans son implémentation puisqu’il s’agit de la mise en œuvre de la stratégie REDD. Toutefois, en dépit de l’approche participative déjà implémentée, le programme va développer un plan de communication et sa stratégie de participation des parties prenantes pour une meilleure appropriation. | Les représentants de chaque type d’acteurs sont parfois nombreux pour représenter l’acteur (par exemple les ONG sont très nombreuses). Il est donc parfois difficile d’inviter tout le monde. A l’inverse, les communautés et les PA sont parfois représentés par des individus qui n’ont pas nécessairement la maitrise de chaque communauté. |
| Principe 7 : Les activités REDD+ doivent respecter les droits humains, ceux des travailleurs qu’ils emploient et les droits aux terres et ressources naturelles des communautés riveraines concernées  (Cancun c | Le fonctionnement du PGDF est soumis à des règles sociales, standards (dont le code de conduite et d’éthique, interdisant les fraudes, la corruption etc.) et s’attache à les respecter.  Concernant les activités, celles du zonage forestier permettront d’identifier les différents droits fonciers et d’accès aux ressources naturelles des communautés. A cet effet, le PGDF sera à même de prendre en compte ces aspects.  Une attention particulière est placée sur les droits des communautés et des populations autochtones dans le fil conducteur de mise en œuvre des activités du programme. |  |
| a) Que les actions complètent ou sont conformes aux objectifs des programmes forestiers nationaux et des conventions et accords internationaux pertinents ; | L’objectif global du Programme de Gestion Durable des Forêts (PGDF) est de créer les conditions d’une gestion plus durable des forêts en République Démocratique du Congo (RDC), en participant à la définition d’une politique forestière nationale qui doit s’aligner au respect des engagements internationaux de la RDC notamment en matière climatique.  Le PGDF est un programme structurant et ancré au MEDD. Il est, par conséquent, complémentaire avec tous les autres programmes techniques du type PIREDD et doit soutenir la réussite de ces programmes. Enfin, le PGDF est en contact avec différentes institutions nationales et internationales de manière à ce que ses acticités soient harmonisées avec les leurs. Ce programme obéit à la philosophie de l’accord de paris via le CDN dans le volet atténuation, il obéit dans le cadre de la LOI du CAFI et des conventions telles que celle de bon et de la diversité biologique (CDB) pour ne citer que celles –ci. | Le respect des accords internationaux peut être, dans certains cas, contraignant. Le défi est le même qu’au principe 2 |
| b) Mesures visant à réduire les déplacements d’émissions. | La RDC, à travers les accords de Paris, s’est engagée à contribuer à la réduction des GES. En d’autres termes, la RDC s’est engagée à protéger son couvert forestier et à mettre en place une série des mesures qui appuient le respect de cet engagement.  Au niveau du PGDF, les acticités sont effectivement prévues pour aller dans ce sens de manière directe ou indirecte. Les activités indirectes sont orientées, plutôt liées à la structuration politique et règlementaire (exemple PFN). Les acticités directes sont techniques (exemple : la valorisation des ZDR, la maitrise de l’exploitation artisanale). Par ailleurs, le PGDF est en mesure d’identifier et de capitaliser les bonnes expériences des travaux de développement qui ont été produits dans d’autres programmes (exemple PIREDD). | Le partage des données des autres programmes est fondamental pour donner la possibilité au PGDF de travailler efficacement avec l’administration pour atteindre ses objectifs |
| C) Norme de performance 2 : Main-d’œuvre et conditions de travail | A l’égard du personnel, chaque agent du programme est informé des règles de travail dans son contrat de travail. En complément, un Manuel Opérationnel des Procédures a été rédigé et est appliqué afin de fluidifier les activités du projet. Le PGDF est engagé à respecter les droits des travailleurs et à respecter la loi de la RDC en la matière.  Concernant les acteurs et les bénéficiaires, Il est possible que des anomalies et des incompréhensions soient constatés.  A cet effet, le PGDF doit développer un mécanisme de recours et plaintes adapté afin de collecter les écarts et les explications des acteurs qui souhaitent se manifester.  Les études d'impacts socio-environnementaux qui seront menées mettront l'accent sur les éléments liés à la main-d'œuvre et aux conditions de travail dans le cadre des mesures sociales qui seront recommandées. | La performance est une matière qui est en évolution permanente. La vigilance et l’analyse doivent être permanente pour avoir la possibilité de réagir, de corriger, ou d’améliorer rapidement, tout ce qui devrait l’être. |

# Gestion des risques

## 10.1 Matrice de gestion des risques sur la base de l'analyse effectuée

| ***Identification des risques*** | |  | ***Traitement du risque*** | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| *Description du risque* | *Catégorie de risque* | *Evolution du risque (stable, accru, amoindri) lors de l’année de rapportage* | *Action anticipée ou menée par le projet* | *Responsabilité* | *Echéance* |
| Accident de la route lors des déplacements des agents du  PGDF en ville et à l’intérieur du pays | 0. Contextuel | Stable | Application stricte des limitations de  Vitesses connues de tous. | UGP (MEDD et AMO) | Permanente |
| Contrôle régulier de l'état des véhicules | UGP (MEDD et AMO) | Périodique |
| Strict respect du code de la route | UGP (MEDD et AMO) | Permanente |
| Accident de navigation avec les agents et les embarcations du PGDF sur le fleuve Congo et ses affluents | 0. Contextuel | Stable | Interdiction de la navigation nocturne | UGP (MEDD et AMO) | Permanente |
| Strict respect du code de la navigation | UGP (MEDD et AMO) | Permanente |
| Gilet de sauvetage, sélection de fournisseur d’embarcation ou de transport qui sont qualifiés | UGP (MEDD et AMO) | A chaque déplacement |
| Les agents du PGDF fréquentent, dans le cadre de leur mission, des localités, des bâtiments publics susceptibles d'être la cible d'une attaque du groupe terroriste et des conflits intercommunautaires (ADF, M23, conflits Mboles et Walengola) dans les provinces de Tshopo et d’Ituri | 1. Institutionnel | Accru | La planification et la mise en œuvre des activités des antennes tiennent compte de ces risques en évitant les contrées considérées comme des zones rouges  Les agents du projet suivent les informations locales au mieux, et à travers différents canaux, afin d’avoir un point de vue éclairé. Hormis les conflits connus, d’autres peuvent être ponctuels ou sous-jacents, et ils sont également considérés | UGP (MEDD et AMO) et autorités politico-administratives ainsi que militaires | Périodique |
| Les vols à main armée, les braquages, les incursions de malfaiteurs dans les domiciles, et les activités de gangs qui opèrent en plein jour. | 0. Contextuel | Amoindri | Eviter les sites considérés comme à risques. La vigilance demeure importante, en particulier à Kinshasa et Kisangani, et évidente à Bunia. | UGP (MEDD et AMO) | A chaque déplacement |
| Risque lié aux maladies infectieuses : Épidémie de fièvre hémorragique Ebola  L'épidémie a été confirmée à Mbandaka, dans la province de l’Equateur fin avril 2022,  La Pandémie de COVID-19 En juillet, le ministère congolais de la Santé publique et l'OMS ont déclaré sa fin.  *COVID 19* | 0. Contextuel | Amoindri | Strict respect des principes d’hygiène (masque, gants, gel  Hydroalcoolique), éviter la consommation des viandes de brousse  Le secrétariat technique de l’équipe de riposte contre la Covid-19 en République démocratique du Congo (RDC), a déclaré le 13 octobre 2022, la fin de la pandémie de Covid-19 à travers tout le pays. | Autorité sanitaire | Permanent |
| **Risque de mauvaise gestion et de fraude dans les antennes** | 2. Programmatique | Stable | Mise en place de Tompro  Compléter formation des AAF dans les antennes  Développer des référentiels (mercuriales des prix des différentes services nécessités)  Renforcer le dispositif de contrôle interne dans la gestion financière  Renforcer le MPO avec un dispositif d’alerte et de lutte préventive contre la fraude (en complément du mécanisme de gestion des plaintes) | DNP/ATP/MEDD | Immédiate et permanente |
| **Risque de générer un incident opérationnel** | 2. Programmatique | Accru | Demander des avis de l’AFD avant d’engager  S’en tenir au MPO | ATP/DNP | Permanente |
| **Risque de contreperformance en rapport avec les indicateurs du programme** | 1. Institutionnel  Et   2. Programmatique | Accru | Concertation franche, active et constructive entre le MEDD, le FONAREDD, le CAFI et l’AFD  Mise en œuvre rapide du PTBA 2025 | AFD/MEDD  UGP/AFD | Immédiat |

## 10.2 Évaluation de la transparence et de l'intégrité

***Tableau 17 : Évaluation de la transparence et de l'intégrité***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Cas de Fraude, mauvaise utilisation de fonds et corruption** | Oui (reporter ci-dessous combien de cas allégés, en cours d’investigation et/ou ayant conduit à des sanctions pour la période de rapportage, et une brève description de chacun des cas) | Nom |
| Allégations | 1) L'auto évaluation personnelle de la performance par la DNP en utilisant faussement la signature du Ministre pour bénéficier de la prime de performance trimestrielle.  2) Dénonciation d'une fraude supposée (et d'opération(s) retour(s)) de près de 2000 USD (estimation) par le CA de la Tshopo à l'encontre de personnel AMO lors d'une mission à Bafwasende |  |
| Investigations | 1) La Maitrise d’ouvrage a diligenté une vérification du sujet en mettant à contribution les inspecteurs de la Direction de vérification et contrôle du MEDD  2) Les investigations menées par l'AMO ne sont pas conclusives sur l'auteur réel de la fraude et ont surtout permis de mettre en lumière, chez le CA de la Tshopo, des manquements graves et répétés dans l’organisation et le suivi de missions sur site, une gestion défaillante du personnel de l’antenne (potentiel cas de harcèlement), une gestion défaillante des finances, avec un manquement aux procédures, faisant par exemple qu’on ne peut aujourd’hui retrouver certaines pièces (décharge des frais de mission, par exemple). De plus, la dénonciation est intervenue tardivement (près de 2 mois après la mission), s'est traduite par une malveillance caractérisée à l'occasion d'un autre différend, sans présentation des faits.  2b) De son côté, l'AFD a saisi sa Division Conformité (investigations en cours). Des enquêtes ont été menées de manière indépendante dont les conclusions sont établies et seront partagées au maitre d’ouvrage pour en tirer les conséquences qui s’imposent. |  |
| Sanctions (y compris les recouvrements effectués et leurs montants) | 1) Suspension sans privation de salaire de la DNP durant trois mois à partir du mois de Mars 2024.  Refus de prolonger son contrat à la clôture du contrat de la DNP en Mai 2024  2) Avertissement, suspension puis licenciement du CA de la Tshopo. L'AFD ne partage pas cet avis car cela va à l'encontre de son principe de protection de lanceurs d’alerte et l’a fait savoir à l’AMO et au Ministère. De ce fait, elle a demandé de surseoir la décision de rupture du contrat de services du CA de la Tshopo, à titre conservatoire et jusqu’à ce que soient connues les conclusions finales. Les conclusions de l’investigation seront transmises et concertées avec le Maître d’ouvrage. |  |
| **Cas d’exploitation, abus et harcèlement sexuels** | RAS |  |
| Allégations |  |  |
| Investigations |  |  |
| Sanctions |  |  |

**En 2025, il conviendra de renforcer le MPO avec un dispositif d’alerte et de lutte préventive contre la fraude.**

Les conventions de prestation des services signées par les staffs, les Experts clés basés à Kinshasa et dans les provinces du PGDF contiennent l’annexe sur le code de conduite et d’éthique, interdisant les fraudes, la corruption et promeut le respect de droits de l’homme.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Fraude, mauvaise utilisation de fonds et corruption :** Veuillez détailler les formations fournies aux staffs, consultants et sous-contractants sur fraude, la mégestion de fonds et la corruption depuis le début du programme | | |
|  | Pour la période de rapportage | Depuis le début du programme |
| Nombre de staffs formés /nombre de staff total | 7 (CA et IF) | 7 |
| Nombre de consultants formés / nombre total | RAS | RAS |
| Nombre de sous-contractants formés / nombre total | RAS | RAS |
| **Exploitation, abus et harcèlement sexuels** | | |
| Veuillez détailler les formations fournies aux staffs, consultants et sous contractants sur l’exploitation, les abus et le harcèlement sexuel | Pour la période de rapportage | Depuis le début du programme |
| Listes de formations suivies | RAS | RAS – prévu en 2025 |
| Nombre de staffs formés  /nombre de staff total | RAS |  |
| Nombre de consultants formés / nombre total  Nombre de sous-contractants formés / nombre total | RAS |  |
| **Aspects environnementaux et sociaux** | | |
| Nombre de staffs formés | 3 | 3 |
| Nombre de consultants formés / nombre total  Nombre de sous-contractants formés / nombre total | RAS | RAS |

*Pour rappel, tel que décrit dans les accords-cadres entre les organisations de mise en œuvre et le MPTF-O, dans le cas où le service d'enquête d'un organisme de mise en œuvre détermine qu'une allégation relative à la mise en œuvre des activités dont cet organisation de mise en œuvre est responsable est suffisamment crédible pour justifier une enquête, ladite organisation doit en informer* ***rapidement*** *le Conseil d'administration de CAFI et l'Agent administratif du Fonds (MPTF-O), dans la mesure où une telle notification ne compromet pas la conduite de l'enquête, y compris, mais sans s'y limiter, les perspectives de recouvrement des fonds ou la sûreté ou la sécurité des personnes ou des actifs.*

# Récapitulatif des livrables (drive)

Les différents éléments documentaires du programme sont archivés sous le lien suivant :

<https://drive.google.com/drive/folders/1yyFoqXTHptTjTpeE_y4uKg9oD3R7erR5?usp=share_link>

Les principaux rapports suivants peuvent être consultés :

|  |  |
| --- | --- |
| **Libellé** | **Lien vers le google drive** |
| Rapport trimestriel d'exécution technique et financière d'activités | <https://drive.google.com/drive/folders/1rnqFLOalilSm25NEyvM0UmhKugwHQBov?usp=share_link> |
| Rapport trimestriel de mise à jour des jalons du FONAREDD | https://drive.google.com/drive/folders/1CzXJoOIKR5n0sAOpZCUJQ4srADWvR8EZ?usp=share\_link |
| Rapport semestriel FONAREDD-CAFI | <https://drive.google.com/drive/folders/1CzXJoOIKR5n0sAOpZCUJQ4srADWvR8EZ?usp=share_link> |
| Manuel de procédure Opérationnel | <https://drive.google.com/file/d/1YSQeXH7HMD8M6e0DKxIIRMjzRNSVAC_z/view?usp=share_link> |
| C1 : Gouvernance |  |
| Appui à la 5ème session du CCNF | <https://docs.google.com/document/d/15qECAb0L0yp2TZv67oVns_JWSbsZaNpU/edit?usp=share_link&ouid=117288137983490768853&rtpof=true&sd=true> |
| Appui à la 6ème session du CCNF | <https://docs.google.com/document/d/12brBBXxtHzPU-GeGRW1ybnwCsWxpVUeg/edit?usp=share_link&ouid=117288137983490768853&rtpof=true&sd=true> |
| Préparation à l'appui de 4 CCPF (MND-EQT-TPO-MGL) - 4 TdR prêts à l'emploi | <https://drive.google.com/drive/folders/1z0xmcK3H8en_55oe-jxBQLb0g1g51h9k?usp=share_link> |
| Décret N°23/11 du 3 mars 2023 portant modifiant et complétant le Décret N°08/03 du 26 janvier 2008 portant composition, organisation et fonctionnement du CCNF | <https://drive.google.com/file/d/1zlVjFm0KWNNFTmTiRbZKubos8xuWKZ0t/view?usp=share_link> |
| Plaquettes (Flyer) de présentation du PGDF version française et anglaise | <https://drive.google.com/file/d/1zlVjFm0KWNNFTmTiRbZKubos8xuWKZ0t/view?usp=share_link> |
| Rapport d'évaluation et de développement des modalités d'audit de légalité du mandat de l'OI, pour secteurs industriel et artisanal et "cahier des charges "de l'OI | <https://docs.google.com/document/d/1aL-gz1x8gbD2j7bEMgEvWYlVBR69AUON/edit?usp=share_link&ouid=117288137983490768853&rtpof=true&sd=true> |
| Guide pour l’observateur Indépendant (OI) des forêts en République Démocratique du Congo | <https://docs.google.com/document/d/1hLLIVLgwUbK4XJv_qc4nbrqFaQxNsTuN/edit?usp=share_link&ouid=117288137983490768853&rtpof=true&sd=true> |
| Feuille de route de l'OI | <https://docs.google.com/document/d/13BNlmbpFdBsNBwyL6o0_j5w6pJGxNL-C/edit?usp=share_link&ouid=117288137983490768853&rtpof=true&sd=true> |
| Mandat de l'OI. Cahier de charge de l'Observateur Indépendant | <https://docs.google.com/document/d/1Kd1iLV2rlFvh0jySy99PkP6d9N2QissB/edit?usp=share_link&ouid=117288137983490768853&rtpof=true&sd=true> |
| Feuille de route pour élaboration et mise en place Plan de Lutte contre l'Exploitation Illégale (PLCEI) | <https://drive.google.com/file/d/1skXeyZJuiqHLLuBpZ4HkK8ealdl2tC8c/view?usp=share_link> |
| Projet de Décision portant la mise en place d’un Groupe de Travail pour l'élaboration du Plan de Lutte contre l'Exploitation Illégale (PLCEI) | <https://docs.google.com/document/d/1lFWaZ8OXwDncASd_ZOChoqkeIdw-AY6r/edit?usp=share_link&ouid=117288137983490768853&rtpof=true&sd=true> |
| C2: Politique et règlementation |  |
| Mise à jour de l'évolution des réflexions sur la politique forestière nationale et proposition de feuille de route | <https://drive.google.com/file/d/1E1wFlryPaKq2o0yyyzhLwXdEkU1M4C5V/view?usp=share_link> |
| Projet de Décision Ministérielle portant création et organisation d’une Cellule de Coordination de l’élaboration de la Politique Forestière Nationale (CCPFN). | <https://docs.google.com/document/d/1UOs3FAS1cJYNdS4_PMbv9Lk0WflzzpdN/edit?usp=share_link&ouid=117288137983490768853&rtpof=true&sd=true> |
| Analyse économique des filières de production de bois d'œuvre, ainsi que des valeurs de conservation culturelles et traditionnelles de la forêt | <https://drive.google.com/drive/folders/1gNx5ETCqH8sjsLqxUVvdGhGqOV5uGu_d?usp=share_link> |
| Etat des lieux de la thématique Carbone en RDC, dans la perspective de son intégration dans la Politique Forestière Nationale | <https://drive.google.com/drive/folders/1G3uifvUgUqoh9BxHaTXZvxnDV7a2ktuU?usp=share_link> |
| Etat Généraux des Forêts: Analyse des résultats obtenus et actions de l’AMO pour leur capitalisation dans l’élaboration de la PFN | <https://drive.google.com/drive/folders/150FP76hVUoSR_Xds23OtjSSc4UniYgjG?usp=share_link> |
| Diagnostic du Secteur Forestier | <https://docs.google.com/document/d/1OL1CFjaj0HXv_9K701_w5MdMEJZ19A_q/edit?usp=share_link&ouid=117288137983490768853&rtpof=true&sd=true> |
| Document de PNF V0 | <https://docs.google.com/document/d/1Szx3qz4Sy_RU2hE54KHoSNKlfe0J6Sfb/edit?usp=share_link&ouid=117288137983490768853&rtpof=true&sd=true> |
| Rapport de l’atelier avec les OSC sur la PFN | <https://docs.google.com/document/d/1fBAf17lpu-Lg-cY2hO6Ozd5H4yQZ7AUq/edit?usp=share_link&ouid=117288137983490768853&rtpof=true&sd=true> |
| Feuille du macro-zonage, micro-zonage et de la programmation géographique | <https://drive.google.com/file/d/1yuX1KXkaDtkfd1nDSTYb2s1BbVKSCEaU/view?usp=share_link> |
| Rapports de missions d’installation de CLPZ (Mongala : Bongandanga, Lisala, et Bumba / Tshopo : Bafwasende, Banalia, et Isangi) | <https://drive.google.com/drive/folders/1QS94eF_QSr3NjpE7dVdrxzo_FBRwGLXV?usp=share_link> |
| TDR EESS de la PNF et du PGDF / PEES / EIES préalables des sites pilotes: ((i)TDR des EIES de la PFN, (ii) TDR Cadre de Gestion Environnementale et Sociale du PGDF, (iii) TDR des EIES de chaque site pilote) | <https://drive.google.com/drive/folders/1fWaajBHtyPWPuDgVGxlQbNww8OpxDlit?usp=share_link> |
| Atelier de planification de la V0 de la PFN (LEAF) | <https://drive.google.com/drive/folders/1UuLsDBq_l0L76j6C-1-RCvWcdQhWWU8x?usp=share_link> |
| Rapport de l’atelier de lancement de revue institutionnelle et diagnostic RH du MEDD | https://drive.google.com/file/d/12wTbPEiLTn7nDTCs\_gDrVydJShFxVmOe/view?usp=share\_link |
| Rapport des missions d’appui à l’Unité de Gestion des Tourbières | <https://drive.google.com/drive/folders/1A9B5PTYqi4UvG-Imcare7Y9LTLd0XE49?usp=share_link> |
| Filières des Produits Forestiers Non Ligneux EN RDC - Etat des lieux et perspectives (draft) | <https://docs.google.com/document/d/1Pg9_qcz46v8K4j6b2gNs06cWwO_4l1AL/edit?usp=share_link&ouid=117288137983490768853&rtpof=true&sd=true> |
| C3: Secteur artisanal |  |
| Rapport d’analyse des démarches et procédures de permis artisanaux | <https://drive.google.com/file/d/1KGFr1TbJHymtCx8FjBstROp97THCdhnv/view?usp=share_link> |
| Protocole d'accord avec Profeac/ Lancement Etudes Provinciales de la filière-bois artisanale, intégrant l’identification des blocages, des leviers et des besoins dans 5 provinces | <https://drive.google.com/file/d/136SHsAgqv78mcusVvQygMz0K5RlxIEjA/view?usp=share_link> |
| Rapport de Revue juridique des procédures d’attribution de permis aux exploitants artisanaux | <https://drive.google.com/file/d/1e4SvoObteYhgN7jHmRYW6vHc7GRF1OBD/view?usp=share_link> |
| Rapport sur le système de planification de délivrance des permis artisanaux, selon les textes réglementaires sur l’exploitation | <https://drive.google.com/file/d/1cemjstJuoml0Lc8_zpdbaDl0GKknjuxO/view?usp=share_link> |
| Rapport sur le système de suivi des permis délivrés | <https://drive.google.com/file/d/1cemjstJuoml0Lc8_zpdbaDl0GKknjuxO/view?usp=share_link> |
| Dépliants de sensibilisation à la règlementation | <https://drive.google.com/drive/folders/1yQRdEqgyEGj-i59oOOohHV9hzVjl-I1n?usp=share_link> |
| C4: Forêts Communautaires (FC) et ETD |  |
| Etat des lieux des Concessions Forestières de Communautés Locales | <https://drive.google.com/drive/folders/1__DAFkIPAdRxj4rUkNHXesCjNdFYZ0Sp?usp=share_link> |
| C5: Concessions forestières |  |
| Etat des lieux des Concessions Forestières Industrielles | <https://drive.google.com/drive/folders/1nkqsz92frV6yZ1MgOalP0QRYef6z7bdD?usp=share_link> |
| Carte de suivi du processus d'aménagement | <https://drive.google.com/file/d/1OblNYliU4iYjZnff45RB14S-kEJ6jOSd/view?usp=share_link> |
| Base de données des productions et d’exploitation des bois d’œuvre en RDC | <https://docs.google.com/spreadsheets/d/1NeFi20JrhTVfGRJ34_Vb0nTT-sYQ14Rf/edit?usp=share_link&ouid=117288137983490768853&rtpof=true&sd=true> |
| Tableau de bord de suivi du processus d’aménagement des concessions industrielles | <https://docs.google.com/spreadsheets/d/1wjh8cuIpyyRAEZ7j6WFzxepu_eTBzr5j/edit?usp=share_link&ouid=117288137983490768853&rtpof=true&sd=true> |
| Rapport de capitalisation des bonnes pratiques de gestion durable des espaces agricoles | <https://drive.google.com/file/d/1jWoWmiglk1hRcTz6ntApeORw1TqR2YXL/view?usp=share_link> |
| Revue de l'existant sur les solutions d'agroforesterie et de maintien de la fertilité | <https://drive.google.com/file/d/1jWoWmiglk1hRcTz6ntApeORw1TqR2YXL/view?usp=share_link> |
| Fiches de vulgarisation | <https://drive.google.com/file/d/1MnMawqLw-6unC-40cbwtjyHYuZaV55CS/view?usp=share_link> |
| Rapports de mission au Comité Permanent de la CITES | <https://drive.google.com/drive/folders/1sfH-Rrqeu_NXuh54mQ13gdKmdOtzkUTV?usp=share_link> |
| Appui à la production de 3 nouveaux ACNP | <https://drive.google.com/drive/folders/1gEXQ4nwEvf81aqRka3fE1AaGsVG0-zxe?usp=share_link> |
| Appui aux mission de contrôle CCV - Mission CCV MGL | <https://drive.google.com/drive/folders/1jqD9AmoK_4-Hx5Y1eEJcSbFTZGgyDSPt?usp=sharing> |
| C6: Renforcement des capacités |  |
| Rapport des réunions de sensibilisation des artisanaux à la règlementation EQT | <https://docs.google.com/document/d/1d7nU0BEnz8oC4gK1rifHurHT4Cgk_Fq1/edit?usp=share_link&ouid=117288137983490768853&rtpof=true&sd=true> |
| Rapport des réunions de sensibilisation des artisanaux à la règlementation MND | <https://docs.google.com/document/d/1ka42k1e4iKcmBUCtdpKk1K1olW7XGcOO/edit?usp=share_link&ouid=117288137983490768853&rtpof=true&sd=true> |
| Rapport des réunions de sensibilisation des artisanaux à la règlementation MGL | <https://docs.google.com/document/d/1cn-1UfPAczaXJLEdmRdU6eBTHhHCkn1v/edit?usp=share_link&ouid=117288137983490768853&rtpof=true&sd=true> |
| Distribution GO en Provinces EQT | <https://docs.google.com/document/d/1xTMdbei1rwh-BIKfgqpQnYL0fypRFGAi/edit?usp=share_link&ouid=117288137983490768853&rtpof=true&sd=true> |
| Distribution GO en Provinces MND | <https://docs.google.com/document/d/1w09TREMgIQKB7HkswnDbODCLvPlhXMQa/edit?usp=share_link&ouid=117288137983490768853&rtpof=true&sd=true> |
| Distribution GO en Provinces MGL | <https://docs.google.com/document/d/1vxdwoy5JOErQiK4ZrJl600x14OdyIhF5/edit?usp=share_link&ouid=117288137983490768853&rtpof=true&sd=true> |
| Distribution GO en Provinces TPO | <https://docs.google.com/document/d/188uF6U212HJ6UuLZLrYttfMq3Ysy9bcR/edit?usp=share_link&ouid=117288137983490768853&rtpof=true&sd=true> |
| Atelier de renforcement des capacités des acteurs étatiques et OSC du Mai-Ndombe sur les CFCL et la filière artisanale | <https://docs.google.com/document/d/1cn-1UfPAczaXJLEdmRdU6eBTHhHCkn1v/edit?usp=share_link&ouid=117288137983490768853&rtpof=true&sd=true> |
| Autres catégories de livrables hors composante |  |
| Rapport atelier d’ouverture PGDF - National | <https://drive.google.com/file/d/1Hiwvjqwg_AUcO8PFE9C511n-yPnQEr0l/view?usp=share_link> |
| Rapport atelier d’ouverture PGDF - TPO | <https://drive.google.com/file/d/1OXcfSUw4HZFNUgkNmyKbxgUR-78bjhYD/view?usp=share_link> |
| Rapport atelier d’ouverture PGDF - EQT | <https://drive.google.com/file/d/1P1hgqxs7LxZuI-5j8PjH0fmrIC5g5RtV/view?usp=share_link> |
| Rapport atelier d’ouverture PGDF - MND | <https://drive.google.com/file/d/1EQFhaJaMkSUgOmQHgqwUih9DDVlpIQYp/view?usp=share_link> |

Lien vers l’espace collaboratif :

<https://drive.google.com/drive/folders/1nTXnhqRA9t9GLrvxidJZ4G5xMztHbzbm>

# Annexes

## 12.1. Tableaux indicateurs

Cette annexe est constituée par l’annexe 2 du canevas, elle est disponible sur le lien suivant :

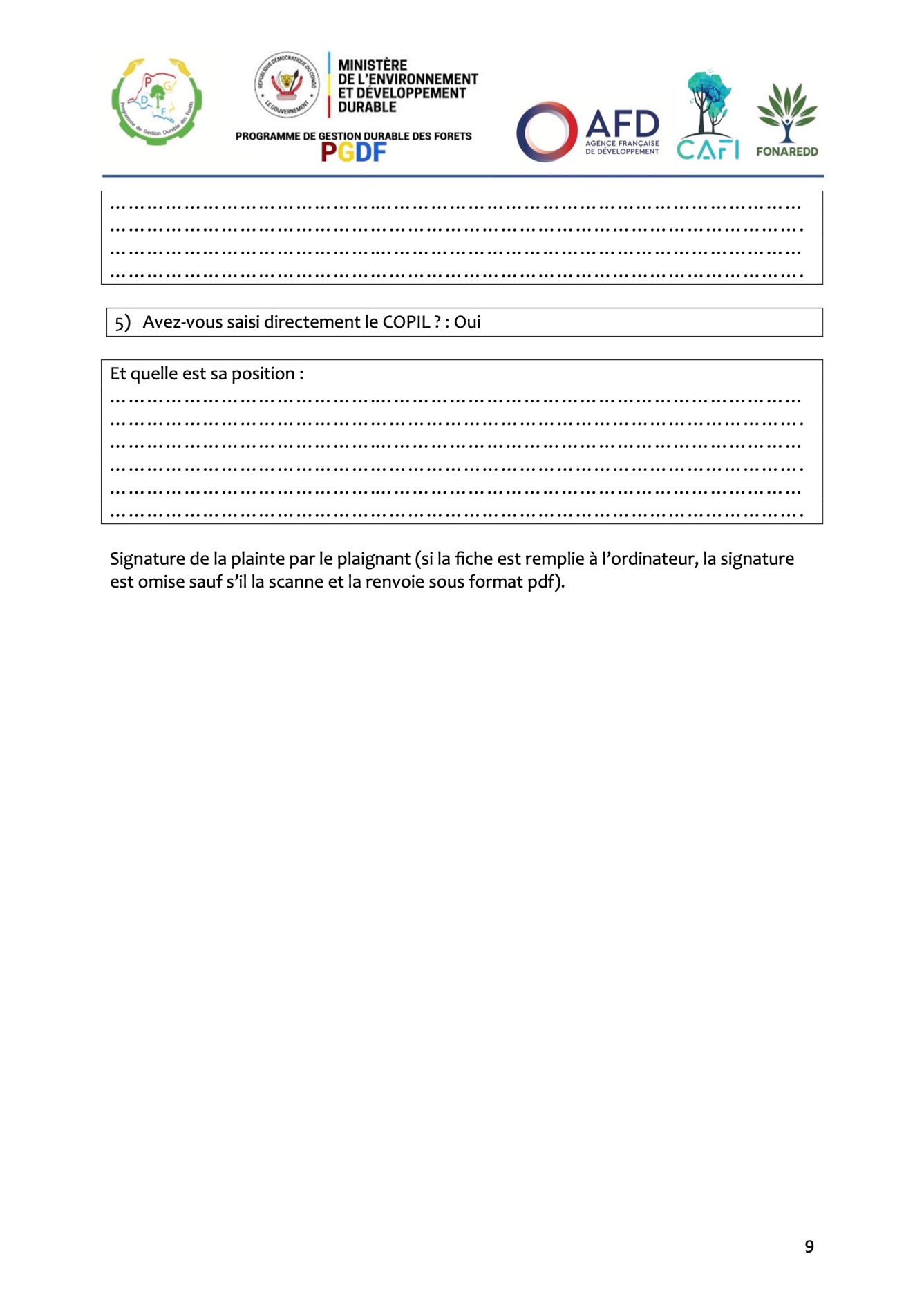
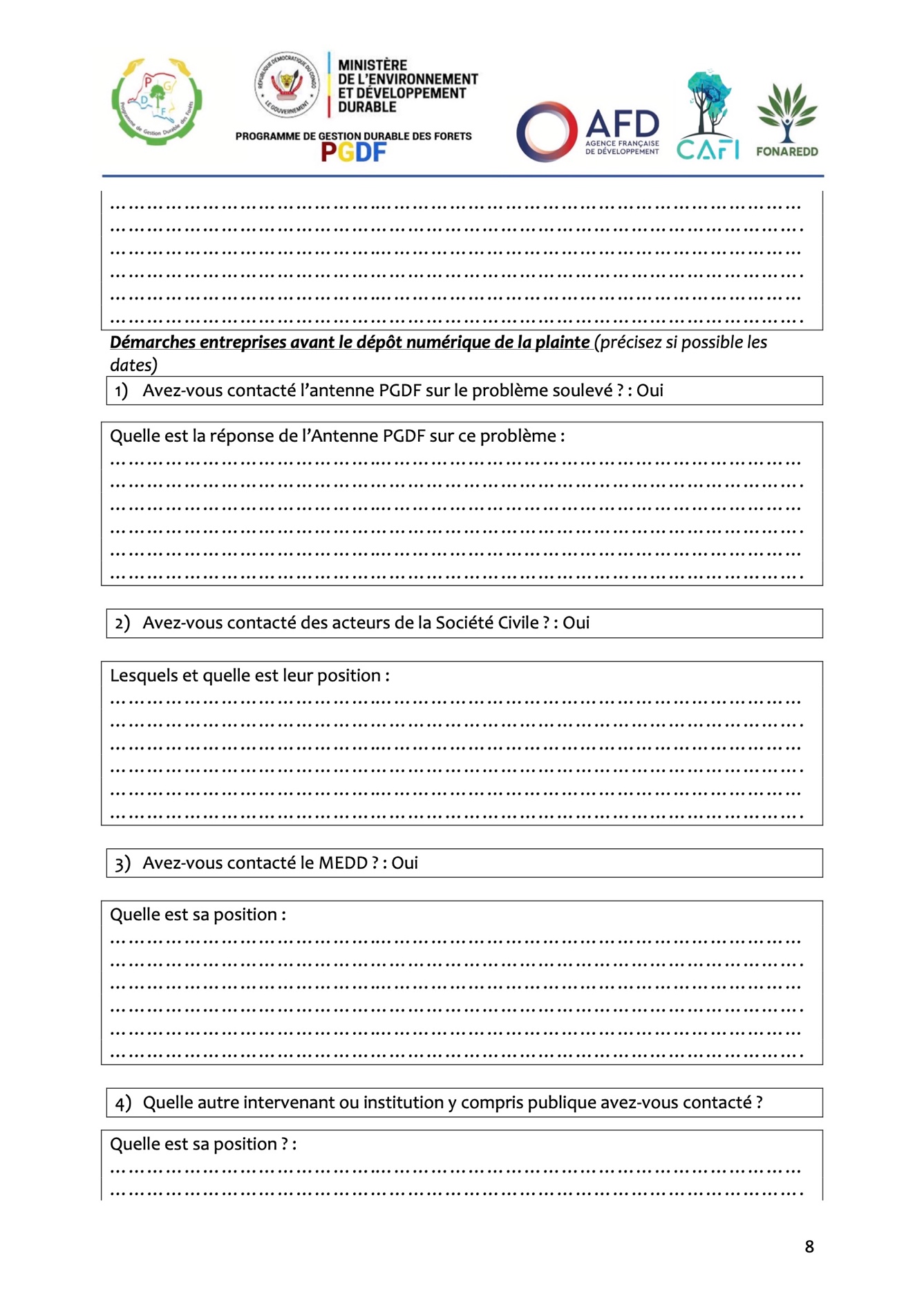
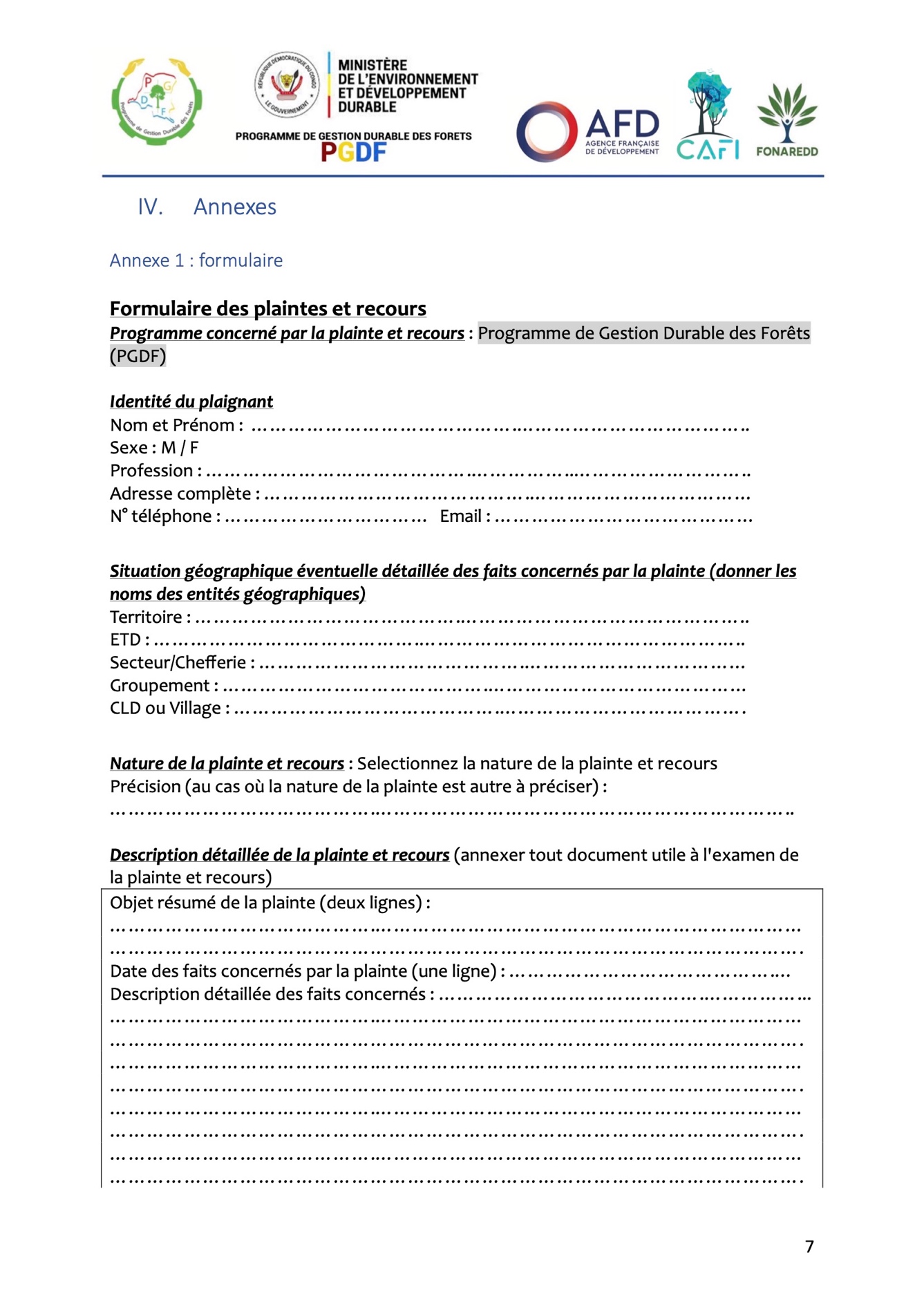
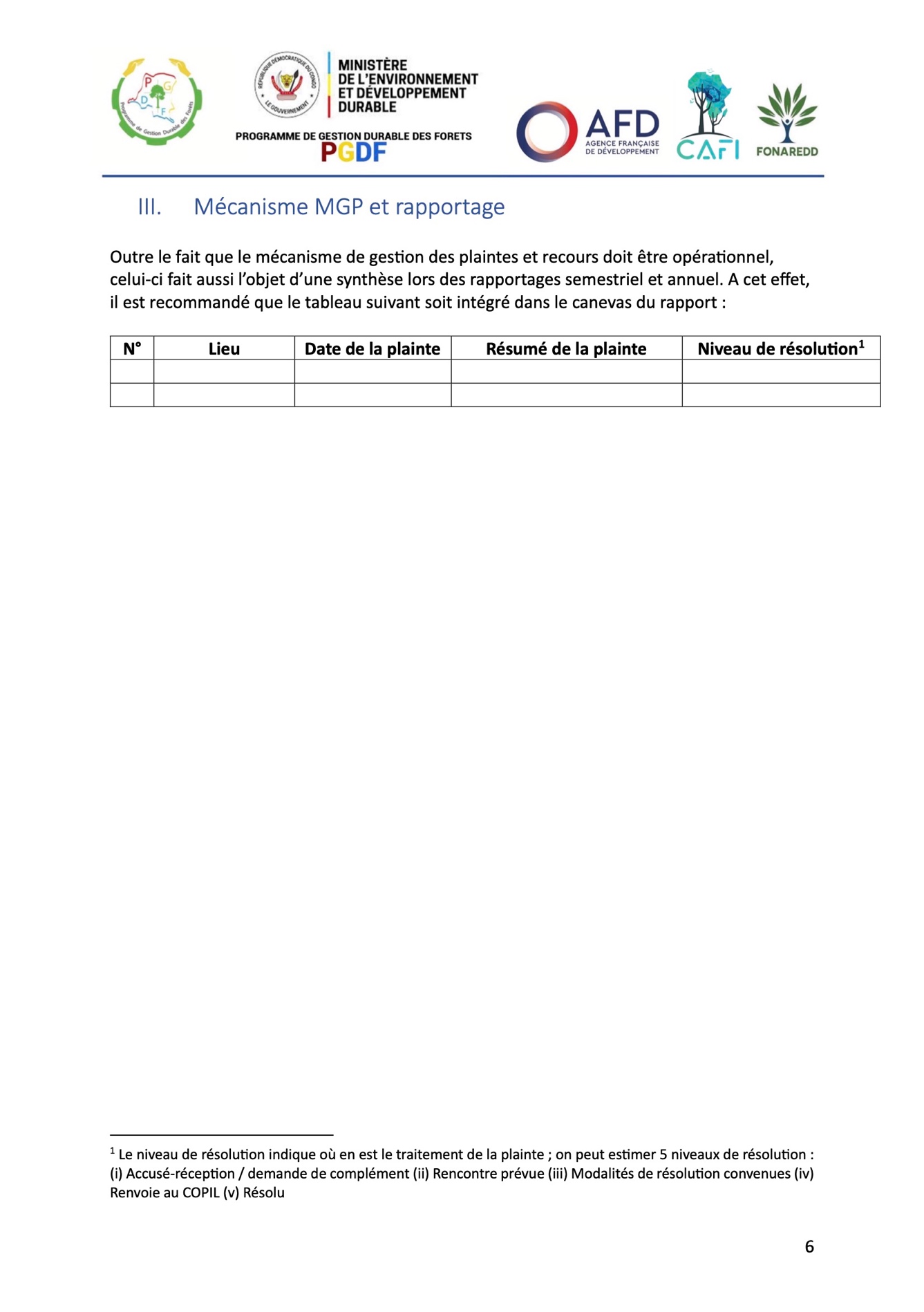
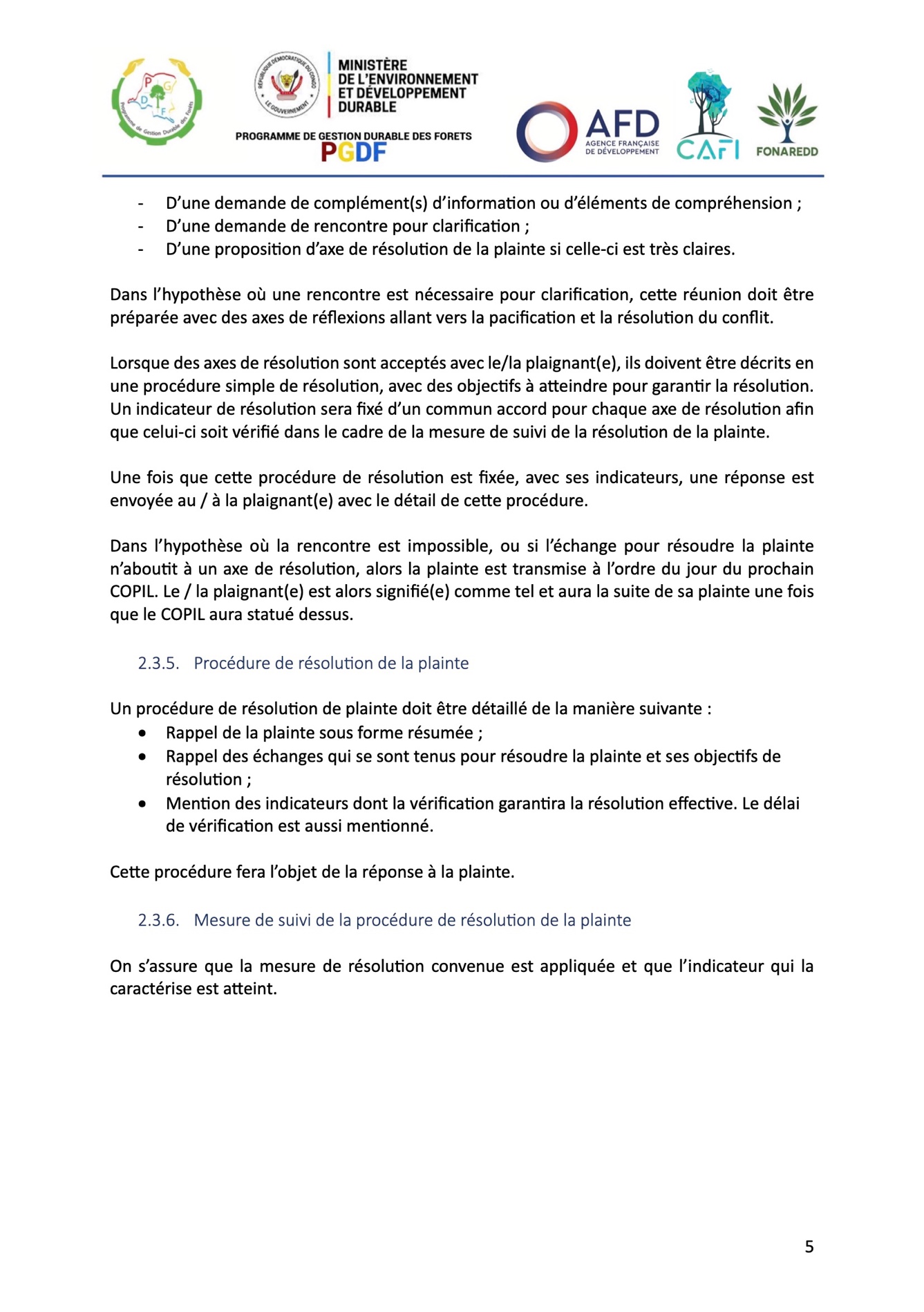
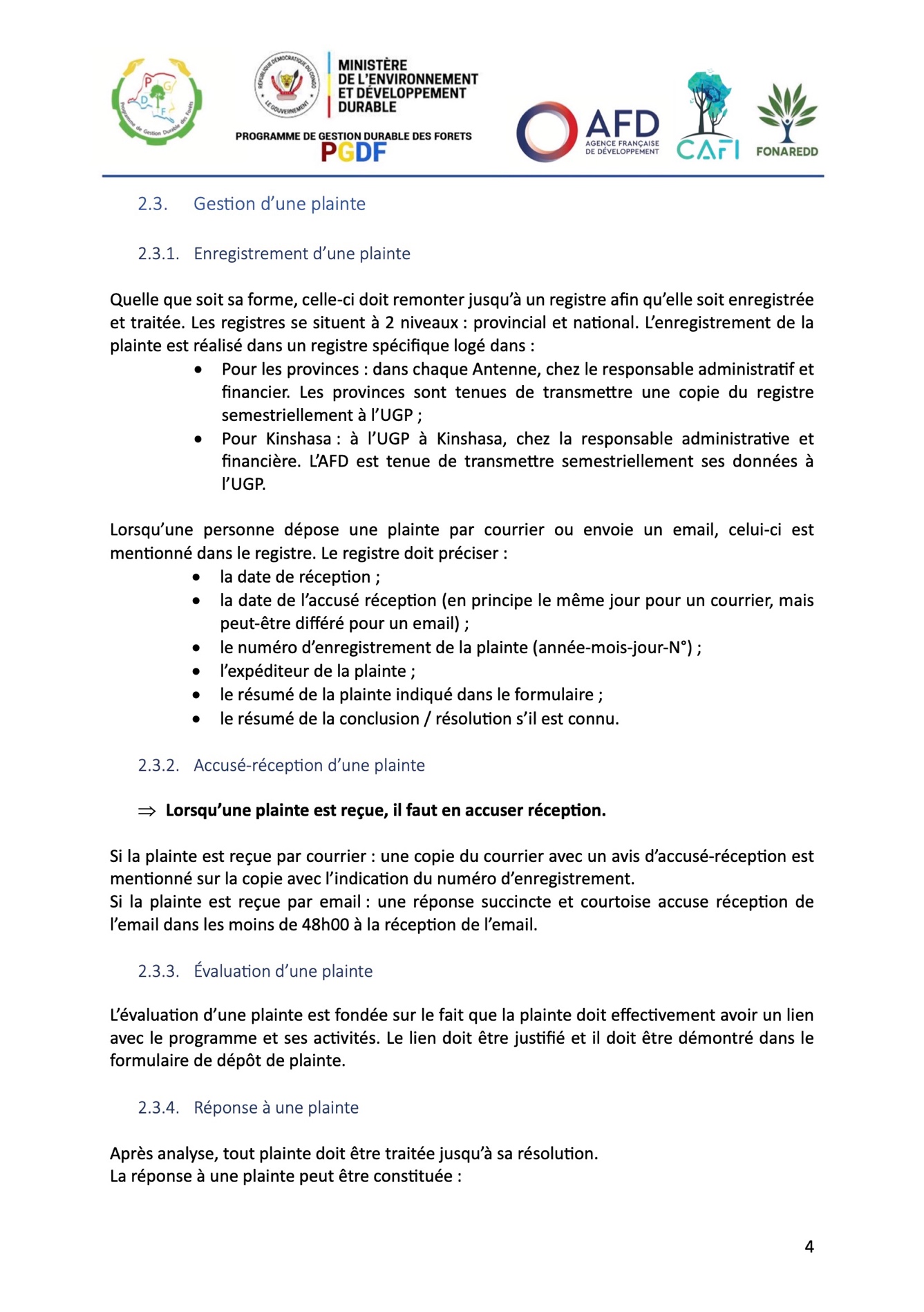
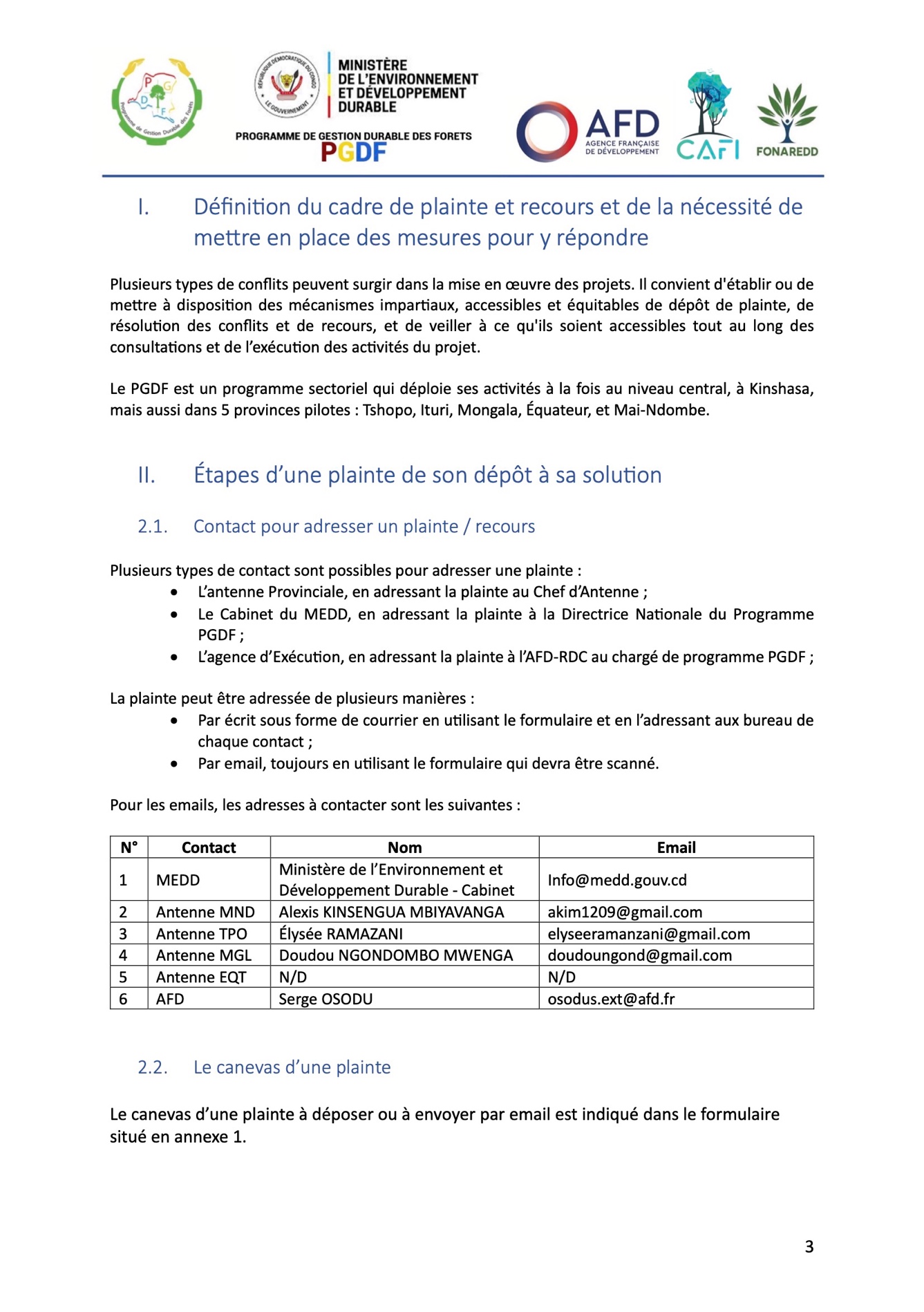
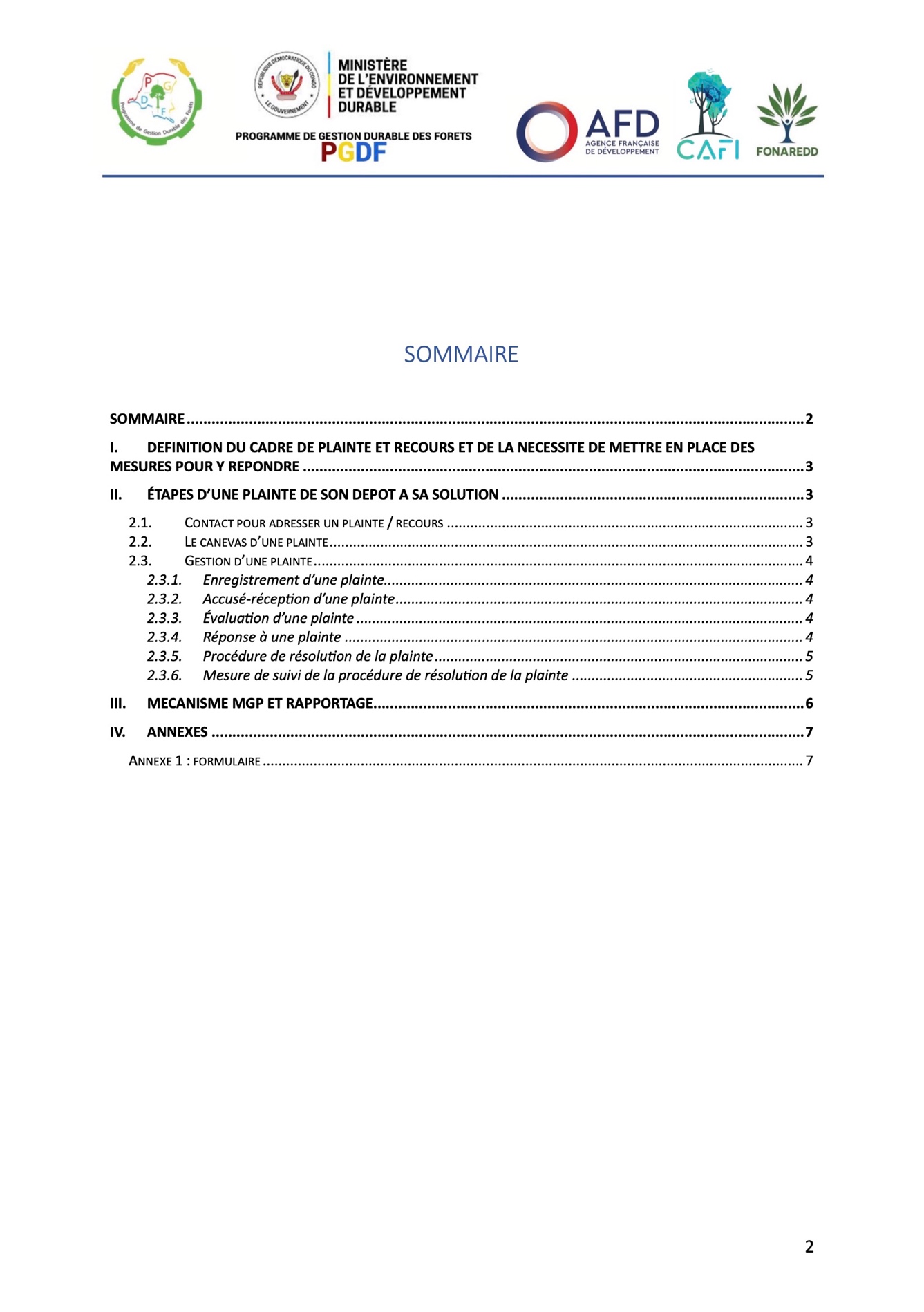
<https://docs.google.com/spreadsheets/d/1K_SW8oo39By2oFOQULw8BjClcc0h_0DA/edit?usp=share_link&ouid=117288137983490768853&rtpof=true&sd=true>

## 12.2. Annexe 3 / Tableau 8.2

<https://docs.google.com/spreadsheets/d/1v4_t4KR7Pwvt3kwl6XneP7iP9RA2xRJx/edit?usp=share_link&ouid=117288137983490768853&rtpof=true&sd=true>

## 12.3. Mécanisme de gestion des plaintes





## 12.4. Illustration photos des principales activités de l’année 2024

JANVIER 2024

|  |  |
| --- | --- |
| **États Généraux des Forêts** | |
|  |  |

MARS 2024

|  |  |
| --- | --- |
| **Ouverture du PGDF à la Tshopo** | |
|  |  |

MARS 2024

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Dépliants produits pour la vulgarisation de la règlementation auprès des acteurs de la foresterie artisanale** | | |
|  |  |  |

MARS 2024

|  |  |
| --- | --- |
| **Revue Juridique de la foresterie artisanale** | |
|  |  |
|  |  |

MAI 2024

|  |  |
| --- | --- |
| **Rencontre avec les artisanaux dans la Tshopo** | |
|  |  |

JUIN 2024

|  |  |
| --- | --- |
| **COPIL N°2 du PGDF** | |
|  |  |

JUIN 2024

|  |  |
| --- | --- |
| **Renforcement des capacités dans les provinces sur les Guides Opérationnels dans les 4 provinces pilotes** | |
|  | |
|  |  |

JUIN 2024

|  |
| --- |
| **Étude sur le maintien de la fertilité dans les ZDR** |
|  |

JUILLET 2024

|  |
| --- |
| **Accompagnement de la RDC au 27ème Comité pour les Plantes de la CITES** |
|  |
|  |
|  |
|  |

AOUT 2024

|  |
| --- |
| **Atelier LEAF**  **Facilitation innovante de planification de la version V0 de la PFN** |
|  |
|  |
|  |
|  |

AOUT 2024

|  |
| --- |
| **Restitution étude carbone** |
|  |

SEPTEMBRE 2024

|  |
| --- |
| **Retraite de consolidation V0 de la PFN et diagnostic sectoriel à Kisantu** |
|  |

OCTOBRE 2024

|  |
| --- |
| **Atelier de validation de la PFN V0 et du diagnostic sectoriel consolidés** |
|  |
|  |
|  |

NOVEMBRE 2024

|  |
| --- |
| **6ème Session du CCNF** |
|  |
|  |
|  |

NOVEMBRE 2024

|  |
| --- |
| **Visite surprise de Son Excellence Madame la Ministre Provincial de l'EDD MND au bureau PGDF MND** |
|  |

|  |
| --- |
| **Séance de travail sur l'élaboration du TdR pour la première session ordinaire et la première réunion de CCPF Ituri depuis sa création en 2018. Décembre 2024.** |
|  |
|  |
|  |

|  |
| --- |
| **Photo de famille avec les membres du CCPF Ituri et le représentant du gouverneur de province. Décembre 2024.** |
|  |

1. L’ensemble des documents de projet se trouve sur le Drive de FONAREDD et de CAFI <https://drive.google.com/drive/folders/1RhAT_Hc5jycgw40xr7YZM57jV4zQFadQ>. Sélectionner Country documents / Le pays ou régional / programming / active portfolio / numéro et nom du projet [↑](#footnote-ref-2)
2. Il s’agit des organisations qui ont reçu un financement direct du Bureau MPTF dans le cadre du projet. [↑](#footnote-ref-3)
3. Préciser l’unité. [↑](#footnote-ref-4)
4. Tenir compte de la valeur validée par le rapport annuel FONAREDD /CAFI 2022 [↑](#footnote-ref-5)
5. Tenir compte de la valeur validée par le rapport annuel FONAREDD /CAFI 2023 [↑](#footnote-ref-6)
6. Indiquer la valeur à l’issue de la période de rapportage. [↑](#footnote-ref-7)
7. Indiquer la cible telle que renseignée dans le document de projet. [↑](#footnote-ref-8)
8. Les commentaires doivent inclure les raisons pour les progrès significatifs, les retards ou changements le cas échéant. [↑](#footnote-ref-9)
9. Indiquer seulement le numéro du Produit dans lequel s’inscrit l’activité. [↑](#footnote-ref-10)
10. Merci de vous référer au calendrier de mise en œuvre du cadre logique du projet. [↑](#footnote-ref-11)
11. Cet effet est considéré à travers les activités de mise en valeur des ZDR dans les espaces de concessions forestières, le but étant d’améliorer leur fertilité. [↑](#footnote-ref-12)
12. Une matrice avec le lien d’accès vers l’Espace collaboratif individualisé et privatif de chaque projet est disponible [ici](https://docs.google.com/spreadsheets/d/14I0z86uQ0z7_reL7FXC1jQ9udOaIve38/edit?usp=drive_link&ouid=108442690432788652504&rtpof=true&sd=true) [↑](#footnote-ref-13)
13. Les Lettres d’intentions sont accessibles dans ce dossier : <https://drive.google.com/drive/folders/19GjqHJID8RP4imWoEiqNIoagyZPwZHDP?usp=drive_link> [↑](#footnote-ref-14)