



**Spotlight
Initiative**
*To eliminate violence
against women and girls*

PROGRAMA PAÍS DE LA INICIATIVA SPOTLIGHT 2.0 EN ECUADOR

Informe Narrativo Anual del Programa

01 January 2024 - 31 December 2024



Programme Title & Programme Number	Priority regions/provinces/areas/localities for the programme
<p>Título del Programa: País de la Iniciativa Spotlight 2.0 en Ecuador</p> <p>Número de Referencia del Proyecto en la Oficina del MPTF:¹</p> <p>00140566 00140565 00140564 00140563 00140562</p>	<p>Nivel nacional con enfoque en los cantones Azogues, Cuenca, Morona, Portoviejo.</p>
Recipient Organization(s)	Key Partners
<p>ONU Mujeres PNUD UNFPA</p>	<p>Gobierno: Ministerio de la Mujer y Derechos Humanos, Ministerio de Gobierno, Ministerio de Finanzas, Ministerio de Educación, Consejo Nacional, Consejo Nacional de Igualdad, Asamblea Nacional, Gobiernos Locales (Azogues, Cuenca, Morona, Portoviejo), Instituto Nacional de Estadísticas, Policía Nacional, Corte Constitucional.</p> <p>ONGs y OSCs: Unión Nacional de Periodistas, Juntas Cantonales de Protección, Consejo de Mujeres de Cuenca, Observatorio de Comunicación de Cuenca, Red de Casas de Acogida para Mujeres Víctimas de Violencia, Red de Mujeres Amazónicas, Coalición de Mujeres del Ecuador, Red de Familias de Víctimas de Femicidio. Otros: Academia, sector privado.</p>
Programme Cost (US\$)	Programme Start and End Dates

¹ The Multi-Partner Trust Fund (MPTF) Office Project Reference Number is the same number as the one on the Notification message. It is also referred to as "Project ID" on the project's factsheet page the [MPTF Office GATEWAY](#).

<p>Presupuesto total según el CPD/RPD de la Iniciativa Spotlight: 2.050.500 USD</p> <p>Financiamiento de la Iniciativa Spotlight:² 1.060.500 USD (equivalente a EUR 1.000.000) del donante UE y 1.000.000 USD del donante USAID</p> <p>Contribución por Agencia:</p>			<p>Fecha de inicio: 01/01/2024</p> <p>Fecha de finalización³: 31/10/2026</p>											
<table border="1"> <thead> <tr> <th>Nombre de PUNO/RUN O</th> <th>Financiamiento Donante UE</th> <th>Financiamiento Donante SPOTLIGHT 2.0/USAID</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ONU MUJERES</td> <td>494.789 USD</td> <td>493,942 USD</td> </tr> <tr> <td>PNUD</td> <td>208,223USD</td> <td>248,028 USD</td> </tr> <tr> <td>UNFPA</td> <td>357.488 USD</td> <td>248.029 USD</td> </tr> </tbody> </table>	Nombre de PUNO/RUN O	Financiamiento Donante UE	Financiamiento Donante SPOTLIGHT 2.0/USAID	ONU MUJERES	494.789 USD	493,942 USD	PNUD	208,223USD	248,028 USD	UNFPA	357.488 USD	248.029 USD		
Nombre de PUNO/RUN O	Financiamiento Donante UE	Financiamiento Donante SPOTLIGHT 2.0/USAID												
ONU MUJERES	494.789 USD	493,942 USD												
PNUD	208,223USD	248,028 USD												
UNFPA	357.488 USD	248.029 USD												
<p>TOTAL: \$ 2,050,500</p>			<p>Report Submitted By:</p>											
			<p>Cristina Almeida Moscoso.</p>											

² The Spotlight Initiative Contribution refers to the amount transferred to the Recipient UN Organizations, which is available on the [MPTF Office GATEWAY](#).



Spotlight Initiative
To eliminate violence against women and girls



Tabla de contenidos

Lista de Acrónimos	3
Resumen Ejecutivo	5
Cambios contextuales significativos	6
Estado de Implementación del Programa	8
Gobernanza y Coordinación del Programa	8
Alianzas del Programa.....	13
Resultados: Avances hacia la Erradicación de la Violencia contra Mujeres y Niñas	17
Monitoreo, Evaluación y Reporte Participativo (P-MER)	18
Diversos actores han compartido sus experiencias con el enfoque P-MER:.....	19
Captura de cambios a nivel de resultados.....	20
Beneficiarios alcanzados por la Iniciativa Spotlight	24
Desafíos y medidas de mitigación.....	25
Lecciones aprendidas y nuevas oportunidades.....	28
Eventos clave y resultados	31
Prácticas innovadoras, prometedoras o efectivas	32
intervenciones más efectivas y basadas en evidencia	33
Comunicación y visibilidad.....	33
Sostenibilidad	40
Apropiación y Liderazgo Local.....	40
Institucionalización de Procesos y Normativas	41
Expansión y Reproducción de Buenas Prácticas	41
Fortalecimiento de la Coordinación Multinivel	41
Reconocimiento Nacional y Local	42
Próximos pasos.....	42
.....	44



Lista de Acrónimos

CD - Comité Directivo

CEPLAES - Centro de Planificación y Estudios Sociales

CNIG - Consejo Nacional para la Igualdad de Género

CT - Comité Técnico

DUE - Delegación de la Unión Europea

FGE - Fiscalía General del Estado

FIEDS - Fondo Ítalo Ecuatoriano para el Desarrollo Sostenible

GAD - Gobiernos Autónomos Descentralizados

GNRSC - Grupo Nacional de Referencia de Sociedad Civil

INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos

LNOB - No dejar a nadie atrás (Leave No One Behind)

LOIPEVCM - Ley Orgánica Integral para Prevenir y Erradicar la Violencia contra las Mujeres

LOARTI - Ley Orgánica de Acompañamiento y Reparación Transformadora e Integral a Hijas, Hijos, Madres, Padres y demás Familiares de Víctimas de Femicidio y Otras Muertes Violentas por Razones de Género

MDI - Ministerio del Interior

MMDH - Ministerio de la Mujer y Derechos Humanos

MSP - Ministerio de Salud Pública

OSC - Organizaciones de la Sociedad Civil

PNUD - Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

RUV - Registro Único de Violencia

RUNO - Agencias del Sistema de Naciones Unidas que implementan la Iniciativa Spotlight



SAT - Sistema de Alerta Temprana de Femicidio

SNIEVCM - Sistema Nacional Integral para Prevenir y Erradicar la Violencia contra las Mujeres

SNU - Sistema de Naciones Unidas

UNFPA - Fondo de Población de las Naciones Unidas

UNICEF - Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia

USAID - Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional



Resumen Ejecutivo

Durante 2024, la Iniciativa Spotlight 2.0 en Ecuador logró avances significativos en la prevención y erradicación de la violencia contra las mujeres y las niñas. Más allá de los logros programáticos medibles, esta primera etapa se caracterizó por un trabajo intensivo de base, acciones de incidencia de alto nivel y sostenidas negociaciones con actores institucionales, sentando las bases para una transformación sistémica de largo plazo. Si bien las actividades avanzaron según lo previsto en el plan anual de trabajo, el énfasis estuvo en fortalecer las condiciones habilitantes para la sostenibilidad del programa.

Uno de los principales aprendizajes de esta fase fue la necesidad de reconstruir la confianza con actores institucionales y territoriales, especialmente tras la transición entre la primera fase de la Iniciativa y su versión 2.0. Este proceso implicó el fortalecimiento de la voluntad política, el alineamiento de prioridades y la renovación de compromisos con entidades nacionales y locales.

A nivel normativo e institucional, se consolidó el marco de políticas públicas para la prevención y respuesta frente a la violencia basada en género (VBG). Se implementó el Plan de Monitoreo y Evaluación del Plan Nacional para la Erradicación de la Violencia, dotando a las instituciones de herramientas para dar seguimiento a su ejecución. Se avanzó en la implementación del Sistema de Alerta Temprana de Femicidio (SAT) y se actualizó la política de reparación transformadora para víctimas de femicidio con un enfoque de derechos. Un hito legislativo fue la aprobación en julio de 2024 de la *Ley Orgánica de Acompañamiento y Reparación Transformadora e Integral a Hijas, Hijos, Madres, Padres y demás Familiares de Víctimas de Femicidio y Otras Muertes Violentas por Razones de Género*, resultado de un proceso de incidencia técnica y política impulsado por la Iniciativa Spotlight junto a sobrevivientes, sociedad civil y legisladores.

El pilar de prevención se fortaleció con el lanzamiento de una nueva fase de la campaña #EseTipoSí, que promueve masculinidades positivas y busca deconstruir normas socioculturales que perpetúan la violencia. Lejos de ser una acción comunicacional aislada, la campaña fue co-creada con comunidades y adaptada a distintos contextos culturales, facilitando espacios de diálogo en zonas urbanas y rurales, especialmente con hombres y jóvenes.

En materia de respuesta, se invirtió en el fortalecimiento de capacidades institucionales del sector justicia y seguridad. Más de 200 agentes de Policía Nacional y fiscales fueron formados en la aplicación del Protocolo de Investigación de Femicidio y medidas urgentes de protección, y más de 520 efectivos policiales completaron un curso virtual sobre atención a casos de VBG. También se fortaleció el Registro Único de Violencia (RUV), mejorando la integración de datos y la toma de decisiones en tiempo real.

Estos logros fueron posibles gracias a una intensa coordinación interinstitucional y al diálogo político que permitió integrar herramientas del programa en sistemas públicos existentes, fortaleciendo la apropiación nacional y la sostenibilidad. La estrategia de sostenibilidad de la Iniciativa Spotlight se enfocó no solo en la entrega de resultados, sino en la institucionalización de metodologías y productos. A través de negociaciones con entidades gubernamentales, la cooperación internacional y organizaciones de la sociedad civil, se movilizaron recursos y se construyó compromiso institucional a distintos niveles.

Se establecieron alianzas estratégicas con el Ministerio de la Mujer y Derechos Humanos, la Fiscalía General del Estado y gobiernos locales, garantizando una implementación multinivel. La articulación con movimientos feministas y redes comunitarias permitió garantizar un enfoque territorial y centrado en las personas. En paralelo, la Iniciativa Spotlight promovió la participación de grupos históricamente excluidos, incorporando el principio de “No dejar a nadie atrás” en todos sus componentes, con atención específica a mujeres indígenas, afrodescendientes, migrantes y rurales.



En cuanto a cooperación, se logró una coordinación efectiva con el Fondo Italiano para el Desarrollo Sostenible (FIEDS) y el Banco Mundial. Aunque no son donantes directos de la Iniciativa Spotlight, sus agendas se alinearon estratégicamente, ampliando el alcance territorial y reforzando la eficacia de los recursos disponibles.

No obstante, el programa enfrentó un entorno operativo complejo. La crisis energética nacional afectó el desarrollo de actividades en territorio, lo que llevó a la adopción de modalidades híbridas y herramientas digitales. La creciente presencia del crimen organizado limitó la movilidad y prestación segura de servicios a poblaciones vulnerables, por lo que la Iniciativa reforzó sus protocolos de seguridad y habilitó espacios seguros para garantizar la continuidad de atención. A nivel político, la transición de gobierno y las elecciones presidenciales de 2025 introdujeron incertidumbre sobre la continuidad de las políticas de género. Como medida preventiva, el programa priorizó la institucionalización de sus acciones para que perduren más allá de los ciclos administrativos.

Entre las prioridades para los próximos meses se destacan la finalización y operativización del SAT, la consolidación nacional del RUV y la expansión territorial de la campaña #EseTipoSí. Asimismo, se fortalecerán las alianzas con donantes actuales como la Unión Europea y USAID, y se explorarán nuevas oportunidades de financiamiento con actores como el Banco Mundial. También se priorizará la integración del modelo de gobernanza de datos y el fortalecimiento de servicios esenciales, incluyendo acciones de autocuidado para el personal de casas de acogida y encuestadores del INEC.

Durante el período de reporte, la Iniciativa Spotlight 2.0 sentó las bases para un cambio estructural más profundo. A través de la incidencia estratégica, la participación inclusiva y la negociación sostenida, el programa avanzó no solo en resultados concretos, sino en transformaciones institucionales que apuntan a hacer de la violencia contra mujeres y niñas una realidad inaceptable y prevenible en el Ecuador.

Cambios contextuales significativos

1. **Crisis Energética y Apagones:** Entre octubre y diciembre de 2023, Ecuador enfrentó una crisis energética que provocó apagones programados de hasta 8 horas diarias en varias ciudades, afectando a más de 10 millones de personas. Esta situación persistió durante 2024 con interrupciones periódicas, especialmente en zonas rurales y urbano-marginales. Las fallas en el suministro eléctrico impactaron negativamente en la provisión de servicios públicos: según reportes del Ministerio de Salud, más de 400 centros de atención primaria enfrentaron limitaciones operativas durante los cortes. Asimismo, escuelas en al menos 14 provincias suspendieron o redujeron actividades presenciales, lo que afectó la continuidad educativa de más de 1 millón de estudiantes. En el ámbito de la protección social, los cortes de energía comprometieron gravemente el funcionamiento de casas de acogida y centros de atención para mujeres víctimas de violencia.

En provincias amazónicas y costeras —donde el suministro eléctrico es más inestable y la cobertura de servicios públicos es limitada— estas interrupciones impidieron la continuidad de atenciones psicosociales, refugio seguro y procesos de protección, dejando a mujeres y niñas en situación de violencia aún más expuestas y sin alternativas inmediatas. Esta situación evidenció las brechas estructurales en los sistemas de respuesta y la necesidad urgente de garantizar infraestructura resiliente para los servicios de protección en contextos de crisis energética (Lakhani, N. “Ecuador sigue sin tener soluciones a la vista mientras la crisis energética persiste”, Diálogo Chino, 19 de abril de 2024, <https://dialogue.earth/es/energia/elecciones-crisis-energetica-ecuador-sigue-sin-tener-soluciones-a-la-vista>).



Spotlight Initiative
To eliminate violence against women and girls



- 2. Aumento del Crimen Organizado:** La escalada de violencia atribuida a organizaciones criminales afectó a varias provincias del país, con un impacto particular en Portoviejo, uno de los cantones donde se implementa la segunda fase de la Iniciativa Spotlight. Esta situación ha intensificado la percepción de inseguridad y restringido la movilidad de poblaciones vulnerables, dificultando su acceso a servicios de atención y protección, especialmente para mujeres en situación de riesgo. En 2024, Ecuador registró 6.986 homicidios, posicionándose como el segundo año más violento en su historia reciente, con una tasa de 38,76 homicidios por cada 100.000 habitantes, solo superada por la cifra de 2023 (8.004 homicidios, 47,25 por cada 100.000 habitantes) (*Insight Crime*, 2025; *PADF - Observatorio Ecuatoriano de Crimen Organizado*, Boletín Semestral de Homicidios, primer semestre 2024 https://oeco.padf.org/wp-content/uploads/2024/09/Boletin-semestral-de-homicidios-Primer-semestre-de-2024-3_compressed-2.pdf)

El *Estudio Cualitativo sobre el Impacto del Crimen Organizado en Mujeres, Niñas y Adolescentes en Ecuador* analiza cómo este fenómeno afecta a mujeres y niñas, destacando patrones crecientes de coerción, violencia sexual y control territorial ejercido por estructuras criminales, especialmente en zonas con débil presencia estatal. Estas dinámicas agravan la exposición de mujeres y niñas a múltiples formas de violencia y dificultan el acceso efectivo a mecanismos de protección y justicia (*ONU Mujeres Ecuador*, 2024 https://ecuador.unwomen.org/sites/default/files/2024-12/estudio_cualitativo_sobre_el_impacto_del_crimen_organizado_en_mujeres_ninas_y_adolescentes_ecuador.pdf)

- 3. Elecciones Presidenciales y Legislativas:** El proceso electoral extraordinario de 2023 y la segunda vuelta prevista para abril de 2025 han configurado un escenario político en transformación, marcado por la centralidad del debate sobre seguridad y economía. Según el Observatorio de Coyuntura de FLACSO Ecuador, más del 70% de los discursos de campaña en 2023 se enfocaron en estos temas, con escasa visibilidad de propuestas vinculadas a derechos humanos y equidad de género (*FLACSO Ecuador, Observatorio de Coyuntura*, 2023 https://www.flacso.edu.ec/es/observatorio_coyuntura) Esta configuración genera una alerta sobre el riesgo de despriorización de políticas orientadas a la igualdad de género y la erradicación de la violencia contra las mujeres en la agenda gubernamental. Al mismo tiempo, representa una oportunidad estratégica para articular estos temas como pilares de la seguridad integral y el desarrollo social. El resultado de las elecciones podría redefinir la arquitectura institucional encargada de garantizar los derechos de las mujeres, incidiendo directamente en la continuidad, escala y sostenibilidad de programas como la Iniciativa Spotlight. El momento político actual exige un compromiso activo para mantener los avances alcanzados y consolidar políticas públicas con enfoque de género como parte integral de la nueva gobernanza democrática.

Impacto del Contexto en la Implementación y Adaptación del Programa

- Resiliencia frente a la crisis energética:** La respuesta estratégica del programa ante la crisis energética aseguró la continuidad operativa de las acciones en territorio, incluso en contextos con suministro eléctrico inestable. Para ello, se reorganizaron los formatos de trabajo, priorizando actividades presenciales cuando fue posible y desplegando misiones en zonas priorizadas aun sin acceso a electricidad. Esta adaptación permitió mantener el alcance programado y fortaleció la confianza comunitaria. Se implementaron metodologías innovadoras como el uso de materiales impresos para facilitar talleres sin conexión, encuentros comunitarios al aire libre aprovechando la luz natural, y técnicas participativas adaptadas a entornos sin energía eléctrica. Asimismo, se optimizaron recursos mediante el ajuste de horarios, el uso puntual de plataformas digitales cuando



hubo disponibilidad eléctrica, y una planificación colaborativa con autoridades locales para mitigar los efectos de los apagones. Estas medidas no solo permitieron sostener las actividades, sino que reforzaron la sostenibilidad operativa del programa en condiciones adversas.

- **Refuerzo de medidas ante el crimen organizado:** Frente al incremento de la violencia vinculada a estructuras criminales, el programa fortaleció su enfoque de protección mediante alianzas con actores del sistema de justicia, fuerzas de seguridad y organismos de derechos humanos. Esta articulación interinstitucional permitió implementar protocolos preventivos, mecanismos de respuesta rápida y el uso de espacios seguros para el desarrollo de actividades, garantizando entornos protegidos tanto para las personas beneficiarias como para el equipo técnico. Estas estrategias demostraron ser efectivas en contextos de alta exposición a la violencia, permitiendo la ejecución sostenida de acciones clave sin poner en riesgo la integridad de las y los participantes. En particular, la activación oportuna de protocolos ante situaciones de amenaza y la presencia de espacios protegidos facilitaron la asistencia continua de mujeres y comunidades, protegiendo los avances alcanzados en acceso a servicios y fortaleciendo la confianza en las intervenciones del programa.
- **Adaptación al contexto electoral:** Ante la incertidumbre generada por el proceso electoral nacional, el programa ajustó su enfoque estratégico para asegurar la continuidad de la agenda de género, priorizando el fortalecimiento de organizaciones de la sociedad civil y el trabajo articulado con gobiernos locales. Esta adaptación permitió mantener activa la implementación territorial, consolidar redes comunitarias y sostener acciones de prevención y respuesta a la violencia contra las mujeres durante el período preelectoral. Como resultado, se amplificaron las capacidades locales para incidir en sus propios contextos, se mantuvo la visibilidad de los derechos de las mujeres en espacios públicos y se sentaron las bases para reactivar la interlocución con el gobierno central una vez concluido el proceso electoral.

Estado de Implementación del Programa

A diciembre de 2024, la implementación del programa avanza según lo planificado y se encuentra en línea con los objetivos establecidos, utilizando los recursos provistos por la Unión Europea. Es importante señalar que la ejecución con fondos de USAID y del FIEDS está programada para iniciar en 2025. Más detalles sobre el estado de implementación se encuentran disponibles en el informe financiero oficial que acompaña este documento.

Gobernanza y Coordinación del Programa

La Iniciativa Spotlight 2.0 en Ecuador consolidó un Comité Directivo multiactor que ha sido clave para garantizar una implementación eficaz y alineada con las prioridades nacionales y los compromisos internacionales en derechos humanos. Copresidido por la Coordinación Residente de Naciones Unidas y una representante del Ministerio de la Mujer y Derechos Humanos, el Comité ha fortalecido la articulación institucional en torno a la Ley Orgánica Integral para Prevenir y Erradicar la Violencia contra las Mujeres (LOIPEVCM). Su composición diversa —que incluye a instituciones gubernamentales clave, agencias del Sistema de Naciones Unidas, la Delegación de la Unión Europea, USAID y la sociedad civil representada por el Grupo Nacional de Referencia de Sociedad Civil (GNRSC)— ha potenciado la toma de decisiones conjunta y la participación de distintos sectores. Como resultado, se ha mejorado la coordinación interinstitucional, se han promovido mecanismos efectivos de rendición de cuentas y se ha reforzado la sostenibilidad del programa.



Spotlight Initiative
To eliminate violence against women and girls



La integración de recomendaciones de mecanismos internacionales de seguimiento, así como la alineación con la Agenda 2030 y la Plataforma de Acción de Beijing, han incrementado la coherencia técnica y política del programa. Este enfoque de gobernanza inclusivo ha permitido asegurar que las intervenciones estén centradas en derechos, respondan a las necesidades de las mujeres y niñas más excluidas, y contribuyan a un impacto transformador y sostenible en la erradicación de la violencia basada en género en Ecuador.

a) Comité Directivo Nacional

El Comité Directivo está copresidido por la Coordinación Residente de las Naciones Unidas y el Ministerio de la Mujer y Derechos Humanos. Está conformado por miembros permanentes de las agencias participantes del sistema ONU (ONU Mujeres, UNFPA, PNUD), el Ministerio de Relaciones Exteriores y Movilidad Humana, el Consejo Nacional para la Igualdad de Género, la Delegación de la Unión Europea, USAID y dos representantes del Grupo Nacional de Referencia de Sociedad Civil (GNRSC), garantizando así la participación de la sociedad civil en la gobernanza del programa.

Durante el período del informe, se llevaron a cabo dos reuniones clave, el 18 de junio y el 7 de noviembre de 2024. Entre las decisiones principales adoptadas se destacan:

- **Validación y ajustes estratégicos:** Se validó el plan de trabajo anual, realizando ajustes para responder a nuevas necesidades contextuales.
- **Aprobación de alianzas:** Se aprobaron nuevas alianzas con organizaciones de la sociedad civil y organismos internacionales, fortaleciendo la red de colaboración del programa.
- **Revisión y planificación:** Se revisaron los informes de avance y se planificaron acciones para abordar desafíos emergentes.

Acuerdos Clave Alcanzados:

- La Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) fue incorporada como nuevo donante al Comité Directivo, lo que amplió la base de apoyo estratégico y financiero del programa. Como resultado, se gestionó la primera transferencia de fondos, asegurando la continuidad de la planificación del proyecto y fortaleciendo su sostenibilidad.
- El Plan de Trabajo 2024–2026 de la Iniciativa Spotlight 2.0 en Ecuador fue aprobado, alineando los objetivos del programa con las necesidades emergentes del contexto nacional y fortaleciendo la planificación estratégica para el nuevo ciclo de implementación.
- El Fondo Ítalo-Ecuatoriano para el Desarrollo Sostenible (FIEDS), un donante nacional externo al MPTFO, fue invitado a unirse al Comité Directivo con el objetivo de fortalecer la articulación con iniciativas complementarias que promueven la igualdad de género y el desarrollo sostenible. Su incorporación permite alinear esfuerzos, optimizar recursos y generar sinergias estratégicas que amplifican el impacto territorial del programa.
- Se desarrollará una estrategia para garantizar una comunicación y coordinación continua entre la Iniciativa Spotlight y sus donantes, optimizando la transparencia y fortaleciendo la rendición de cuentas.



Acciones para Fortalecer la Implementación del Programa:

- **Participación en actividades territoriales:** Se establecerá un calendario de misiones que permitirá a los miembros del Comité Directivo participar en acciones implementadas en los cantones priorizados, con el fin de asegurar que las intervenciones respondan efectivamente a las necesidades locales.
- **Mapeo de cooperación:** Se realizará un mapeo integrado de la cooperación internacional en violencia basada en género, lo que permitirá identificar oportunidades de colaboración, optimizar el uso de recursos y fortalecer la complementariedad de esfuerzos en el territorio.
- **Fortalecimiento de sinergias:** Se amplió la colaboración con agencias del sistema de Naciones Unidas, más allá de las agencias implementadoras, para alinear esfuerzos y potenciar la respuesta frente a la violencia basada en género.
- **Análisis cantonal:** La realización de un análisis detallado en los cantones priorizados permitirá ajustar las estrategias del programa a las realidades locales, mejorando su efectividad y pertinencia. Este ejercicio contemplará la recopilación de datos en territorio, la validación con actores locales y la identificación de brechas críticas, lo que facilitará la toma de decisiones informadas y el fortalecimiento de las intervenciones a nivel comunitario.
- **Vinculación con la sociedad civil:** Los productos del programa serán compartidos con organizaciones de la sociedad civil para fortalecer su apropiación y garantizar respaldo a nivel local y nacional.
- **Validación de campaña:** La campaña “Este Tipo Sí” será presentada al Comité Directivo para recibir retroalimentación y apoyo estratégico, promoviendo su difusión articulada y su impacto en el territorio.

El Comité Directivo ha sido un pilar fundamental para la sostenibilidad del programa. Gracias a su gestión, se sumaron nuevos donantes —como USAID— y se promovió la coordinación con fondos nacionales como el FIEDS, fortaleciendo la base financiera del programa y asegurando la continuidad de sus acciones. Asimismo, el Comité facilitó espacios de diálogo interinstitucional que permitieron priorizar el financiamiento de líneas estratégicas y articular esfuerzos con otras iniciativas de cooperación.

En cuanto a la integración de resultados en políticas públicas, el Comité acompañó activamente los procesos de validación técnica y política de herramientas clave, como el Sistema de Alerta Temprana de Femicidio y el Registro Único de Violencia, y promovió su inclusión en instrumentos como la LOIPEVCM. La participación del Grupo Nacional de Referencia de Sociedad Civil (GNRSC) ha sido clave para fortalecer esta articulación, asegurando que las propuestas reflejen las realidades del territorio y cuenten con respaldo técnico, social e institucional a nivel nacional.

b) Grupo Nacional o Regional de Referencia de Sociedad Civil (GNRSC)

El Grupo Nacional de Referencia de Sociedad Civil (GNRSC) fortaleció su rol estratégico durante el nuevo ciclo de implementación de la Iniciativa Spotlight en Ecuador, asegurando la representación de diversos sectores a través de siete integrantes —seis mujeres y un hombre— con amplia experiencia en prevención de la violencia basada en género. Su conformación, mediante un proceso público y transparente de convocatoria abierta en mayo de 2024, reforzó la inclusividad y legitimidad del grupo. Como resultado, el GNRSC contribuyó activamente a la gobernanza del programa a través de cinco reuniones consecutivas



realizadas hasta diciembre de 2024, lo que permitió mejorar los mecanismos de coordinación, fortalecer la supervisión del proyecto y revisar de forma sistemática los documentos estratégicos clave.

Un resultado clave de este ciclo fue la descentralización de las actividades, en respuesta a las lecciones aprendidas durante la primera etapa de implementación. El plan de trabajo, elaborado de manera colaborativa en Cuenca, fortaleció la sostenibilidad territorial y potenció la incidencia a nivel local en municipios prioritarios como Cuenca, Morona y Portoviejo. Entre los resultados más destacados se encuentran la elaboración y adopción de un Código de Ética, la planificación detallada de actividades y la participación de delegadas del GNRSC en los Comités Directivos de la Iniciativa. Además, el GNRSC desempeñó un rol clave en la incidencia de alto nivel, especialmente durante la misión de la Embajadora Global de la Iniciativa Spotlight, Cecilia Suárez, facilitando espacios de intercambio y acciones de visibilidad en Quito y Cuenca para promover la prevención de la violencia. Para más información sobre esta misión, consulte el capítulo **Comunicación y Visibilidad** (página 28) de este informe.

Para contribuir a la sostenibilidad del programa, el GNRSC ha liderado acciones para institucionalizar su rol mediante la articulación con instituciones gubernamentales y espacios de participación ciudadana. Esto ha permitido reforzar el alineamiento con actores locales y nacionales, generando condiciones favorables para la continuidad de las acciones de la Iniciativa más allá de este ciclo de financiamiento. Con un presupuesto de \$20,000 actualmente en ejecución, el grupo puso en marcha un proceso de autoformación que incluyó siete talleres especializados sobre incidencia política, formulación de políticas públicas y masculinidades positivas, evidenciando un fortalecimiento de capacidades concreto y con impacto a nivel nacional. A través de la construcción de alianzas y la promoción de políticas públicas sostenibles, el GNRSC se ha posicionado como un mecanismo clave de rendición de cuentas e incidencia para garantizar la prevención de la violencia basada en género a largo plazo en Ecuador.

c) Coordinación interagencial, comités técnicos y otros mecanismos

La Mesa de Género de Cooperación Internacional (MEGECI) ha sido un espacio clave para fortalecer la implementación de la Iniciativa Spotlight en Ecuador, actuando como un mecanismo externo de articulación en el que la Iniciativa participa activamente. Aunque MEGECI no forma parte estructural del programa, sí cumple un rol estratégico al brindar un espacio de coordinación técnica entre más de treinta entidades, incluidas agencias de cooperación, organismos multilaterales y organizaciones de la sociedad civil. Esta plataforma ha permitido integrar esfuerzos, alinear prioridades temáticas, mejorar la coherencia técnica y evitar la duplicación de acciones entre actores cooperantes.

La participación de la Iniciativa Spotlight dentro de MEGECI ha sido constante a través de su contribución en los tres grupos de trabajo (erradicación de la violencia, derechos de las niñas y comunicación), lo que ha optimizado los procesos de toma de decisiones, aumentado la rendición de cuentas y fortalecido el seguimiento de actividades conjuntas. Gracias a esta articulación, se han consolidado alianzas estratégicas que han facilitado la movilización de recursos técnicos y financieros complementarios, ampliando el alcance del programa.



La continuidad del trabajo iniciado en el primer ciclo de implementación ha sido clave para avanzar en este nuevo periodo, permitiendo consolidar estrategias previamente establecidas y mantener la colaboración con actores relevantes. La aplicación del principio de “No dejar a nadie atrás” se ha materializado mediante acciones coordinadas con actores locales y ONG, lo que ha facilitado una atención más pertinente en los cantones priorizados con mayores índices de violencia basada en género.

Además, la Iniciativa Spotlight se ha alineado con los principios de la Reforma de Naciones Unidas, promoviendo la cooperación interinstitucional como eje central de su implementación. Esta articulación ha contribuido a que el Estado ecuatoriano avance en el cumplimiento de sus compromisos internacionales en materia de derechos humanos, consolidando una respuesta coordinada y sostenible frente a la violencia basada en género.

d) Uso de herramientas interagenciales de la Reforma de la ONU

La implementación de la Estrategia BOS en el marco de la Iniciativa Spotlight 2.0 ha generado mejoras significativas en la eficiencia operativa y la coordinación entre las tres agencias implementadoras (ONU Mujeres, UNFPA y PNUD). La simplificación de procesos administrativos y la reducción de costos transaccionales han permitido una mayor complementariedad entre agencias, optimizando la ejecución del programa. La colaboración interinstitucional se ha reforzado mediante mecanismos exitosos desde el primer ciclo, como el uso del Acuerdo a Largo Plazo (LTA, por sus siglas en inglés) para la contratación de la agencia de comunicación de la nueva campaña #EseTipoSí, lo cual redujo sustancialmente los tiempos administrativos y garantizó una ejecución técnica de alta calidad.

Desde el inicio del proyecto, la Iniciativa Spotlight ha demostrado un enfoque integral en la asistencia técnica para el diseño e implementación de políticas públicas, evidenciando la capacidad del Sistema de Naciones Unidas para coordinar eficazmente la producción de resultados conjuntos. La comunicación fluida a nivel político y técnico ha sido clave para posicionar las temáticas de violencia de género y asegurar respuestas alineadas y oportunas.

Además, las actividades desarrolladas han visibilizado la conexión directa entre la erradicación de la violencia contra mujeres y niñas (EVAWG) y el avance de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. En particular, se ha reforzado la relación entre el ODS 16 (Paz, justicia e instituciones sólidas) y otros ODS vinculados, como el ODS 5 (Igualdad de género), el ODS 3 (Salud y bienestar) y el ODS 10 (Reducción de desigualdades). La integración de enfoques intersectoriales y territoriales ha permitido mostrar que abordar la violencia de género no solo es un fin en sí mismo, sino una condición habilitante para lograr un desarrollo sostenible, inclusivo y equitativo.

A nivel programático, se han establecido canales de comunicación permanentes entre las agencias implementadoras, como grupos de WhatsApp, reuniones semanales y mensuales de seguimiento, lo que ha mejorado la alineación de acciones y el uso eficiente de recursos. Estos mecanismos han evitado duplicaciones y fortalecido la coordinación operativa. Asimismo, se han identificado espacios interinstitucionales para integrar el trabajo de las agencias, consolidando prácticas exitosas del primer ciclo y reforzando la implementación de la Iniciativa Spotlight con una lógica de mejora continua.



Alianzas del Programa

a) Gobierno Nacional

La Iniciativa Spotlight 2.0 en Ecuador es un programa integral orientado a abordar la violencia basada en género (VBG) y la prevención del femicidio, que se sustenta en una red de alianzas clave con diversos sectores. La colaboración con entidades gubernamentales, organizaciones de la sociedad civil y autoridades locales es fundamental para alcanzar los objetivos estratégicos del programa, garantizar su sostenibilidad y fortalecer la apropiación nacional.

El **Ministerio del Interior (MDI)** es un socio político y técnico clave para la implementación de la Ley para la Prevención de la Violencia y del Sistema de Alerta Temprana de Femicidio. A través de esta alianza, el programa ha fortalecido los protocolos nacionales de evaluación de riesgo para víctimas, apoyado el desarrollo de políticas de seguridad pública con enfoque de género y mejorado la coordinación con la Policía Nacional. Aunque el MDI no aporta recursos financieros directos, su liderazgo técnico ha sido fundamental para integrar la perspectiva de género en los esfuerzos de seguridad nacional. Como resultado, su participación ha contribuido a la institucionalización a largo plazo de la prevención de la violencia basada en género dentro del sistema de seguridad pública, y ha reforzado la apropiación nacional al alinearse con las prioridades del Estado.

La **Fiscalía General del Estado (FGE)** desempeña un rol esencial en la promoción del acceso a la justicia para las víctimas, mediante la implementación del Protocolo Nacional de Investigación de Femicidios y Otras Muertes Violentas de Mujeres y Niñas. La FGE ha fortalecido la respuesta legal y judicial frente al femicidio mediante liderazgo técnico, mejorando la calidad y oportunidad de las investigaciones, así como la generación de datos sobre violencia basada en género. A través de procesos de formación especializada para fiscales y personal policial, esta alianza ha aumentado la capacidad del sistema judicial para abordar la VBG y ha contribuido al fortalecimiento de mecanismos de rendición de cuentas a largo plazo. Aunque esta colaboración no incluye contribuciones financieras, el rol de la FGE en la reforma legal y el fortalecimiento institucional garantiza que la investigación de femicidios siga siendo una prioridad nacional, asegurando la sostenibilidad de las intervenciones y consolidando la responsabilidad del Estado.

El **Ministerio de la Mujer y Derechos Humanos** lidera la implementación de políticas nacionales para la erradicación de la violencia basada en género (VBG) y ha sido un actor clave en la creación de herramientas fundamentales como el Registro Único de Violencia (RUV), el Observatorio Nacional de Violencia y la política de reparación transformadora para familiares de víctimas de femicidio. Esta alianza, de naturaleza tanto técnica como política, ha permitido avanzar en la presupuestación sensible al género y fortalecer la coordinación interinstitucional.

El Ministerio ha apoyado de forma directa a la Iniciativa Spotlight mediante la validación, adopción e integración institucional de productos estratégicos desarrollados por el programa, como el SAT de femicidio y los lineamientos de reparación. Al mismo tiempo, ha respaldado de forma indirecta al posicionar la agenda del programa en espacios de toma de decisión de alto nivel, incluyendo mesas técnicas, foros multilaterales y negociaciones presupuestarias. Su liderazgo ha contribuido también a diversificar fuentes de financiamiento, facilitando la incorporación de nuevas inversiones nacionales e internacionales para acciones relacionadas con la VBG.



El **Consejo Nacional para la Igualdad de Género (CNIG)** también se ha consolidado como un socio estratégico clave durante el nuevo ciclo de implementación de la Iniciativa Spotlight. En estrecha colaboración con el programa, el CNIG ha fortalecido su rol asesor y su capacidad para transversalizar el enfoque de género en las instituciones del Estado. Esta alianza ha contribuido a institucionalizar la perspectiva de género en los procesos de formulación de políticas públicas y en los marcos de monitoreo.

La participación del CNIG garantiza que la prevención de la violencia basada en género se aborde desde un enfoque interseccional y se integre en todos los sectores, en línea con el objetivo del programa de promover cambios estructurales y con el principio de No dejar a nadie atrás. Al apoyar la coherencia de políticas y asesorar a diferentes niveles de gobierno, el CNIG amplifica el impacto y la sostenibilidad de las intervenciones de la Iniciativa.

Los gobiernos locales de **Cuenca, Azogues, Portoviejo y Morona** también son actores clave en la implementación territorial, garantizando que las intervenciones del programa respondan a las necesidades específicas de las comunidades locales. Estas alianzas políticas se han centrado en fortalecer las capacidades municipales para la prevención y respuesta frente a la violencia basada en género (VBG), mejorar la coordinación con la sociedad civil e incorporar estrategias de prevención en los marcos de gobernanza local. Como resultado, los esfuerzos de prevención de la VBG se han adaptado a los contextos territoriales e institucionalizado a nivel comunitario, lo que contribuye a que el impacto del programa perdure más allá de su ciclo operativo.

Factores contextuales clave —como el aumento de la conciencia pública sobre la violencia basada en género (VBG) y la evolución del panorama político— han influido directamente en la formación y efectividad de las alianzas del programa. Si bien persistieron desafíos como limitaciones presupuestarias y la necesidad de mayor sensibilización de actores institucionales, el programa respondió mediante estrategias de fortalecimiento de capacidades adaptadas a cada nivel, así como con espacios de diálogo continuo y coordinación interinstitucional. Por ejemplo, se desarrollaron talleres específicos con autoridades locales y funcionarios públicos sobre prevención de la VBG y transversalización del enfoque de género, lo que permitió avanzar en la comprensión y el compromiso institucional. Estas acciones contribuyeron a afianzar alianzas estratégicas más sólidas y a posicionar la agenda del programa en entornos complejos, promoviendo sostenibilidad e impacto territorial.

Las alianzas estratégicas establecidas a través de la Iniciativa Spotlight 2.0 no solo han permitido alcanzar los objetivos centrales del programa, sino que también han contribuido a la creación de sistemas sostenibles para la prevención y respuesta frente a la violencia basada en género (VBG). Al fomentar la apropiación nacional, fortalecer las capacidades institucionales y promover la sostenibilidad, estas alianzas han sentado las bases para un progreso significativo y duradero en la eliminación de la VBG en Ecuador.

b) Sociedad civil y movimientos de mujeres

Durante este período, la Iniciativa Spotlight ha trabajado de manera cercana con una amplia gama de organizaciones de la sociedad civil (OSC), tanto nacionales como locales, incluyendo movimientos feministas y de derechos de las mujeres. Un ejemplo clave de esta colaboración fue el “Encuentro Nacional de Familias de Víctimas de Femicidio, Muertes Violentas, Transfemicidios y el Movimiento Feminista”, organizado en alianza con la “Red Nacional de Familias de Víctimas de Femicidio” y otras organizaciones



de mujeres. Este evento fortaleció las demandas de justicia y reparación integral para las víctimas, involucrando activamente a autoridades nacionales y locales.

Como resultado, se ha observado una mayor apertura por parte de las instituciones públicas para incorporar las voces de las víctimas y de la sociedad civil en los procesos de toma de decisiones. Asimismo, se espera que esta articulación impulse la formulación de políticas públicas más sensibles al género y orientadas a la reparación, así como una mejora en los mecanismos de atención y acceso a la justicia. La visibilidad alcanzada por las organizaciones participantes ha contribuido a consolidar compromisos institucionales y a posicionar la erradicación de la violencia como una prioridad en la agenda pública.

Además, el programa ha adoptado un enfoque innovador para la selección de sus socios de la sociedad civil, garantizando una participación más inclusiva y diversa. Un ejemplo de ello es la selección del Centro de Planificación y Estudios Sociales (CEPLAES) como Parte Responsable del programa. CEPLAES es una organización con amplia trayectoria en el fortalecimiento de organizaciones locales y en la promoción de la inclusión de comunidades en situación de vulnerabilidad. Con presencia activa en Morona y Portoviejo, CEPLAES ha facilitado la identificación y activación de redes locales, permitiendo al programa responder de manera más efectiva.

El apoyo a movimientos como la Red de Mujeres Amazónicas ha sido una prioridad del programa. A través de esta alianza, la Iniciativa Spotlight contribuyó a la reforma de la LOPICTEA, incorporando un enfoque de género en la legislación. REDMA recibió acompañamiento técnico, fortalecimiento organizativo y apoyo logístico, lo que permitió la participación efectiva de lideresas amazónicas en espacios de diálogo con el gobierno. Gracias a estos mecanismos, sus demandas han ganado visibilidad y reconocimiento institucional. Como hito destacado, la presidenta de REDMA forma parte del Grupo Nacional de Referencia de Sociedad Civil (GNRSC), lo que refuerza su capacidad de incidencia y garantiza que las prioridades de las mujeres amazónicas sean consideradas en la agenda nacional.

La Iniciativa también ha logrado avances significativos en el fortalecimiento de las capacidades institucionales para la recolección de datos sobre violencia basada en género. La contratación de una consultora especializada para fortalecer el Observatorio Nacional de Violencia, operado por CEPLAES, ha permitido una gestión de datos más eficiente, contribuyendo a una toma de decisiones mejor informada. Al mismo tiempo, la colaboración con organizaciones como Madres Coraje y Fundación ALDEA, en coordinación con el Laboratorio de Aceleración del PNUD, ha mejorado la calidad del registro de datos sobre femicidios y ha promovido la memoria de las víctimas mediante iniciativas como **“Flores en el Aire”**, una propuesta artística y comunitaria que visibiliza a las víctimas mediante actos simbólicos y performativos en el espacio público, fortaleciendo la conciencia social y el compromiso ciudadano frente a la violencia de género.

La renovación de la alianza con SENDAS, una organización feminista, ha sido fundamental para la implementación de actividades de prevención de la violencia basada en género en esta nueva etapa. SENDAS ha promovido la inclusión de comunidades y organizaciones locales en ciudades clave como Cuenca, Azogues, Morona y Portoviejo, asegurando que las intervenciones sean sostenibles y estén adaptadas a las realidades de cada territorio. Aunque SENDAS no aporta financiamiento directo, ha desempeñado un papel clave en la movilización de recursos locales y en el posicionamiento de la prevención de la violencia como una prioridad comunitaria. La colaboración con los gobiernos locales ha sido esencial



para garantizar que los esfuerzos de prevención lleguen a las poblaciones más vulnerables, asegurando que *nadie se quede atrás*.

A través de estas acciones, la Iniciativa Spotlight ha operacionalizado el principio de “*no dejar a nadie atrás*”, involucrando a organizaciones locales y comunitarias en los procesos y asegurando que las estrategias e intervenciones lleguen de manera efectiva a comunidades marginadas y a aquellas que enfrentan múltiples y diversas formas de discriminación.

c) Donantes

En esta nueva etapa de la Iniciativa Spotlight en Ecuador, implementada en el marco de **Spotlight 2.0**, la alianza estratégica con la Unión Europea (UE) y USAID ha fortalecido la continuidad de los procesos iniciados en el primer ciclo e impulsado la consolidación de nuevas alianzas tanto a nivel nacional como en los territorios priorizados. El financiamiento canalizado a través de Spotlight 2.0 refleja la **alineación de ambos donantes con los objetivos globales del programa**, orientados a la reducción de la violencia basada en género, la mejora de la calidad de vida de niñas y mujeres, y el fortalecimiento de políticas públicas para la prevención, atención y erradicación de la violencia, incluida su forma más extrema: el femicidio

El impacto positivo de la primera etapa facilitó la incorporación del **Fondo Ítalo-Ecuatoriano para el Desarrollo Sostenible (FIEDS)** como aliado estratégico mediante un mecanismo de canje de deuda. Aunque FIEDS **no es un donante directo de la Iniciativa Spotlight**, se han generado sinergias con actividades financiadas por este fondo, lo que ha permitido ampliar el alcance territorial y reforzar la sostenibilidad de las acciones orientadas a prevenir la violencia basada en género.

Para asegurar una gestión eficiente y bien coordinada con los donantes, se establecieron mecanismos sólidos de articulación. Durante el período del informe, se fortaleció la relación con los puntos focales técnicos de las tres entidades financiadoras, quienes participaron activamente en comités técnicos mensuales y reuniones bilaterales semanales con la Coordinación de Spotlight. Esta dinámica facilitó una mayor alineación estratégica, el seguimiento cercano de las actividades programáticas y una mejor evaluación de su impacto en el cumplimiento de los objetivos del programa. Además, la participación de los donantes en el Comité Directivo permitió una toma de decisiones informada y oportuna.

En noviembre de 2024, la Iniciativa Spotlight ganó visibilidad nacional e internacional con la visita de **Cecilia Suárez**, Embajadora Global de Spotlight. Esta misión permitió vincular el enfoque global con las prioridades nacionales, a través de actividades en Quito y Cuenca. En ambas ciudades, los donantes participaron en encuentros estratégicos con organizaciones de la sociedad civil, autoridades legislativas, ejecutivas y locales, fortaleciendo el diálogo interinstitucional y destacando su rol clave en la implementación de la Iniciativa.

Gracias a estos esfuerzos de articulación, se inició un proceso de acercamiento con el **Banco Mundial**, que había manifestado interés en apoyar componentes específicos de Spotlight 2.0. Las negociaciones se encuentran en curso a nivel global, con el objetivo de adaptarlas al contexto ecuatoriano. Esta posible colaboración representa una oportunidad estratégica para movilizar nuevos recursos y ampliar el impacto del programa en el país.



d) Cooperación con otras agencias de Naciones Unidas

La Iniciativa Spotlight, en coordinación con MEGECI, ha fortalecido el trabajo conjunto con agencias como UNICEF y el gobierno del Ecuador, promoviendo capacidades institucionales y sensibilización en temas clave como la violencia de género y los derechos de mujeres y niñas. Esta articulación ha contribuido a obtener resultados concretos en igualdad de género y protección de derechos, con impacto directo en el bienestar de las mujeres en el país.

e) Otros socios

El programa ha establecido alianzas estratégicas con actores clave, como la revista EKOS, que publicó un artículo sobre la misión de la Embajadora Global de la Iniciativa Spotlight en Ecuador. *(Se puede leer más sobre esta acción en la sección de Visibilidad y Comunicación, página 28.)* También se ha colaborado con autoridades nacionales del Ejecutivo y Legislativo, así como con los alcaldes de Cuenca, Azogues, Portoviejo y Morona, y la prefecta de la provincia del Azuay. Estas alianzas han facilitado la expansión del uso de herramientas generadas por la Iniciativa Spotlight, con potencial de ser implementadas en otros cantones de Azuay, más allá de Cuenca.

Estas colaboraciones han sumado valor al programa al ampliar su alcance y fortalecer capacidades locales para enfrentar de forma más efectiva la violencia contra mujeres y niñas (VCMN). Un ejemplo concreto fue el apoyo al Encuentro Nacional de Familias de Víctimas de Femicidio, que reunió a liderazgos y familias de todo el país, creando una plataforma para visibilizar, sensibilizar y movilizar acciones frente a la violencia de género. Estos esfuerzos han contribuido a crear condiciones favorables para la implementación y escalabilidad de las herramientas y aprendizajes de la Iniciativa Spotlight en diversas regiones, optimizando los resultados en la lucha contra la VCMN.

Resultados: Avances hacia la Erradicación de la Violencia contra Mujeres y Niñas

Resultados transversales: Cambios en las áreas por resultado

Esta sección recoge los cambios concretos que trascienden los resultados específicos por área y que, por su naturaleza transversal, no siempre se reflejan plenamente en los informes por componente. La Iniciativa Spotlight 2.0 en Ecuador ha contribuido a **transformaciones estructurales y sistémicas**, reforzando el compromiso nacional con la erradicación de la violencia contra mujeres y niñas (VCMN).

A través de acciones de incidencia política y alianzas estratégicas, el programa logró que la VCMN se posicionara como una prioridad en la agenda política nacional. Un ejemplo tangible de este cambio es la aprobación de la **Ley Orgánica de Reparaciones (LOARTI)** en julio de 2024. La Iniciativa Spotlight acompañó este proceso mediante la elaboración técnica del borrador legal, la facilitación de espacios de consulta con sociedad civil y víctimas, y la generación de evidencia clave que respaldó el debate parlamentario. Asimismo, la Iniciativa lideró el diseño e implementación piloto del **Sistema de Alerta Temprana de Femicidio (SAT)**, en coordinación con el Ministerio del Interior y otras instituciones nacionales, aportando asistencia técnica, metodologías de análisis de riesgo y herramientas de georreferenciación para anticipar y prevenir casos de violencia letal.

En línea con el principio de **"No dejar a nadie atrás" (LNOB)**, el programa ha generado mejoras en el acceso a servicios y en la participación de poblaciones históricamente excluidas, como mujeres indígenas



y afroecuatorianas. A través de intervenciones localizadas, talleres de fortalecimiento de capacidades y campañas de sensibilización —como **#EseTipoSí**, que promueve masculinidades positivas— se han producido cambios en normas socioculturales y en la percepción de género, impactando directamente en las condiciones de vida y participación de las mujeres en sus comunidades.

Además, el programa ha contribuido al **fortalecimiento de movimientos sociales y a la construcción de alianzas intersectoriales**, promoviendo la colaboración entre organizaciones de derechos de las mujeres, grupos juveniles y movimientos comunitarios. Esta articulación ha impulsado una mayor incidencia política y participación ciudadana, especialmente en los procesos de revisión e implementación de leyes y políticas de protección. La experiencia demuestra que el modelo integral de la Iniciativa Spotlight permite que el avance en un área de resultado refuerce el impacto en otras, evidenciando la interconexión de las intervenciones frente a la VCMN. Por ejemplo:

- **La colaboración estrecha con la sociedad civil (Resultado D)** ha influido directamente en la aprobación de marcos normativos progresivos (**Resultado A**), asegurando que las políticas sean más inclusivas, sensibles a las desigualdades estructurales y reflejen las realidades de las comunidades más marginadas. La participación de organizaciones lideradas por mujeres ha sido clave para legitimar estos procesos y garantizar su sostenibilidad.
- **El fortalecimiento de la capacidad gubernamental** en la promoción de presupuestos con enfoque de género (**Resultado A**) ha permitido que la sociedad civil impulse estrategias de monitoreo e incidencia (**Resultado D**) para exigir una mayor asignación de recursos destinados a la prevención y atención de la VCMN, promoviendo la transparencia y la sostenibilidad.
- **Los cambios en normas sociales (Resultado B)**, promovidos a través de campañas como **#EseTipoSí** y procesos comunitarios de sensibilización, han generado una mayor comprensión social sobre la violencia basada en género, lo que ha facilitado un **mayor acceso a servicios centrados en las sobrevivientes (Resultado C)**. Este aumento en la demanda y acceso a servicios ha mejorado la recopilación de datos sobre VCMN (**Resultado A**), permitiendo a las instituciones formular **políticas públicas más precisas y basadas en evidencia**. Como resultado, los sistemas de respuesta estatal están mejor equipados para atender a las víctimas de manera integral y con enfoque de derechos.

Los principios de la **Reforma de Naciones Unidas** han sido fundamentales para fortalecer la colaboración Inter agencial, lo que ha resultado en una implementación más coordinada, eficiente y sostenible. Los mecanismos de coordinación interinstitucional han permitido mejorar la alineación entre sectores, optimizar el intercambio de datos y fortalecer la coherencia política, tanto a nivel nacional como local. Esto ha repercutido en instituciones más preparadas para responder integralmente a la VCMN, con procedimientos más claros y articulados.

Monitoreo, Evaluación y Reporte Participativo (P-MER)

La Iniciativa Spotlight 2.0 ha integrado el enfoque de Monitoreo, Evaluación y Reporte Participativo (P-MER) como una estrategia clave para evaluar la efectividad del programa y garantizar la rendición de cuentas liderada por las comunidades.

El programa ha adoptado herramientas digitales innovadoras y metodologías participativas para involucrar a titulares de derechos, liderazgos comunitarios y organizaciones de la sociedad civil en el monitoreo de actividades. Algunas de las herramientas implementadas incluyen:



- Plataformas digitales de retroalimentación, que permiten reportes en tiempo real y respuestas inmediatas ante casos de violencia basada en género (VCMN).
- Foros comunitarios de evaluación participativa, donde sobrevivientes y organizaciones locales dialogan con autoridades sobre la calidad y accesibilidad de los servicios de respuesta, identificando barreras y oportunidades de mejora.
- Mapeo colaborativo de servicios de protección, utilizando herramientas digitales y comunitarias para identificar brechas en la cobertura y facilitar procesos de incidencia orientados a mejorar el acceso y la calidad.

Los principales resultados alcanzados mediante el enfoque P-MER incluyen:

- Generación de evidencia desde las comunidades sobre las barreras y desafíos en la respuesta a la VCMN, lo que ha facilitado procesos de incidencia y decisiones basadas en datos.
- Mejora en la colaboración entre sociedad civil e instituciones, promoviendo el diálogo y la resolución conjunta de problemas para fortalecer las estrategias de prevención y atención.
- Fortalecimiento de la recolección de datos sobre tendencias de la VCMN, permitiendo una formulación de políticas públicas más informada y sensible a las realidades del territorio.

Las lecciones aprendidas del enfoque P-MER destacan la importancia de fortalecer las capacidades locales para asegurar la sostenibilidad del monitoreo comunitario. Para ello, se brindó formación técnica, herramientas metodológicas y acompañamiento a organizaciones locales. Este enfoque ha sido replicado por agencias de la ONU, socios gubernamentales y donantes, integrando elementos participativos en sus propios programas, lo que demuestra su potencial de impacto a largo plazo.

Diversos actores han compartido sus experiencias con el enfoque P-MER:

 **“Por primera vez, nuestras voces están siendo escuchadas en los espacios de toma de decisiones.** El monitoreo participativo nos ha empoderado para exigir rendición de cuentas institucional y mejores servicios de protección.”

– *Auxilio Vera, representante de la Red de Mujeres Amazónicas del Ecuador*

 **“Mi vida diaria cambió desde que participé en el proceso de masculinidades.** Ahora cuestiono mis acciones y trabajo por construir nuevas realidades con mis amigos y las personas que me rodean. Es importante que, como hombres, nos repensemos para transformar los contextos violentos en los que vivimos.”

– *Christian Carpio, participante del proceso de masculinidades de Spotlight*

 **“La Iniciativa Spotlight ha permitido institucionalizar herramientas de formación y análisis que hoy son parte integral de nuestra respuesta frente a la violencia.** Estos procesos participativos no solo mejoran la calidad de los servicios, sino que también refuerzan el compromiso del Estado con los derechos de las mujeres.”

– *Camila Jame, Ministerio del Interior*

Estos testimonios refuerzan la importancia de enfoques **inclusivos y participativos** para garantizar que la Iniciativa Spotlight 2.0 siga impulsando **cambios sostenibles** tanto a nivel local como nacional.



Captura de cambios a nivel de resultados

Outcome A: Leyes, políticas, instituciones y datos

Durante la implementación de la Iniciativa Spotlight 2.0 en Ecuador, se lograron avances sustantivos en el fortalecimiento del marco normativo, las capacidades institucionales y los sistemas de información para prevenir y responder a la violencia basada en género (VBG) y el femicidio. Estos resultados han incrementado la capacidad del Estado para brindar una respuesta más articulada, oportuna y sostenible frente a la violencia.

Uno de los principales logros fue la aprobación, en julio de 2024, de la **Ley Orgánica de Contención, Acompañamiento y Reparación Transformadora e Integral a hijas, hijos, madres, padres y demás familiares de víctimas de Femicidio y otras Muertes Violentas por Razones de Género**, que reconoce e institucionaliza el derecho a la reparación integral para víctimas de femicidio y sus familias. La Iniciativa Spotlight desempeñó un papel clave en este proceso, brindando asistencia técnica, generando evidencia y facilitando espacios de participación con familiares de víctimas y organizaciones de la sociedad civil. Esta ley se alinea con el principio de No dejar a nadie atrás, al priorizar a grupos históricamente excluidos mediante procesos de reparación con enfoque de derechos, género e interseccionalidad.

Paralelamente, se avanzó en la implementación del **Sistema de Alerta Temprana de Femicidio (SAT)**, validando su metodología, plan de trabajo y cronograma. Esta herramienta mejora la capacidad estatal de anticipar y prevenir casos de femicidio a través de análisis de riesgo y mecanismos de respuesta temprana. Asimismo, el **Ministerio de la Mujer y Derechos Humanos**, con el acompañamiento técnico del programa, desarrolló un **plan de monitoreo y evaluación** del Plan Nacional de Erradicación de la Violencia, cuyo informe será presentado en 2024, fortaleciendo la gestión basada en evidencia.

En el ámbito institucional, la **Policía Nacional**, con apoyo de Spotlight y financiamiento de la Unión Europea, elaboró un **plan de fortalecimiento para la DINAF**, con la participación de 120 funcionarios del Ministerio del Interior. Esto ha mejorado su capacidad operativa para atender casos de VBG de manera más especializada. A su vez, cerca de 90 jueces han sido capacitados en enfoque de género, fortaleciendo la respuesta judicial ante la violencia.

En cuanto a los sistemas de información, Spotlight impulsó el fortalecimiento del **Registro Único de Violencia (RUV)** y el **Observatorio Nacional de Violencia (ONV)**. Se implementó un visualizador de datos que cruza información clave entre el Ministerio, la Judicatura y la Fiscalía, mejorando la gobernanza de datos y la toma de decisiones. Además, Spotlight elaboró un diagnóstico sobre VBG y femicidio en **Morona Santiago**, que ha generado materiales de sensibilización, prevención e incidencia, actualmente utilizados por gobiernos locales y organizaciones comunitarias para diseñar campañas, orientar formaciones y fortalecer protocolos de actuación interinstitucional.

Estos resultados reflejan un fortalecimiento integral del entorno normativo e institucional, en línea con los objetivos de Spotlight y los compromisos internacionales asumidos por Ecuador. Aunque no se reportaron cambios inesperados, el programa cuenta con mecanismos para identificar resultados no previstos y



Spotlight Initiative
To eliminate violence against women and girls



adaptarse a contextos complejos. Persisten desafíos, como barreras en zonas rurales y resistencias culturales, pero se ha adoptado un enfoque flexible, sensible al territorio y centrado en la articulación intersectorial.

Actualmente, se trabaja en la **institucionalización de herramientas como el SAT**, en la **formación continua de actores clave**, y en la implementación de **políticas públicas con compromiso sostenido hacia la prevención de la VBG y la reparación integral**, consolidando un marco robusto que garantice la sostenibilidad de los avances alcanzados.

Outcome B: Prevención

En 2024, el contexto de inseguridad en Ecuador, impulsado por la violencia criminal vinculada al crimen organizado y el narcotráfico, se volvió cada vez más complejo. Aunque las manifestaciones más intensas se concentran en la región costera y en zonas fronterizas, sus efectos se sienten en todo el país. La creciente difusión de información sobre actividades delictivas a través de medios de comunicación y redes sociales ha incrementado la preocupación social y la visibilidad del problema.

En este contexto, la Iniciativa Spotlight, en coordinación con agencias del Sistema de Naciones Unidas, lideró la actualización conceptual y narrativa de la campaña de prevención de la violencia basada en género (VBG) **#EseTipoNO**, evolucionando hacia una propuesta positiva con el lema **#EseTipoSí**. Esta nueva etapa busca transformar patrones socioculturales que perpetúan la violencia y promover masculinidades saludables como vía efectiva de prevención.

La propuesta se construyó a partir de grupos focales con mujeres y hombres de 15 a 45 años, profesionales de la comunicación y expertos en VBG y masculinidades. Este proceso permitió identificar temas clave y validar un enfoque comunicacional centrado en modelos positivos de relaciones y comportamientos. A partir de este análisis se desarrolló una narrativa enfocada en **masculinidades positivas**, destacando figuras masculinas comprometidas con el cuidado, el respeto y la corresponsabilidad en entornos familiares, comunitarios y laborales.

La campaña incluyó la producción de una canción y un video centrados en el rol transformador de estos modelos en la vida de mujeres sobrevivientes de violencia. Esta propuesta fue validada positivamente por diversos grupos poblacionales y profesionales de psicología, comunicación y género, permitiendo su ajuste final. El mensaje fue posteriormente presentado durante la visita de la Embajadora Global de Spotlight, **Cecilia Suárez**, quien destacó la importancia de promover masculinidades positivas como parte central de la prevención de la violencia.

Actualmente, se encuentra en marcha la producción de materiales **ATL (Above the Line)** y **BTL (Below the Line)** con adaptaciones culturales específicas. Su difusión está prevista entre abril y diciembre de 2025, a través de medios tradicionales, redes sociales, activaciones comunitarias y alianzas estratégicas. Se implementará un sistema de monitoreo continuo para evaluar su alcance e impacto.

El avance de esta campaña representa un cambio significativo en la prevención de la VBG, al pasar de la denuncia a la **propuesta de soluciones sostenibles y transformadoras**. Esta iniciativa no solo visibiliza



el problema, sino que genera conciencia social, promueve el cambio de actitudes y sienta las bases para una sociedad más equitativa y libre de violencia.

Outcome C: Respuesta

Durante el período de implementación de 2024, se lograron avances clave en el fortalecimiento de la **respuesta institucional frente a la violencia basada en género (VBG)**. Uno de los resultados más destacados fue la **difusión de la aplicación de consulta sobre Acciones Urgentes**, desarrollada por el Ministerio de Gobierno y la Policía Nacional. Esta herramienta digital permite al personal policial **consultar en tiempo real los pasos a seguir en la ejecución de medidas de protección para mujeres en riesgo**, mejorando la comprensión y aplicación de las Acciones Urgentes previstas en la ley. La campaña de difusión incluyó la producción de materiales visuales —como un video informativo y piezas gráficas para redes sociales— que facilitaron el acceso y uso de esta herramienta, contribuyendo a una **respuesta más rápida, coordinada y efectiva** en situaciones de violencia.

Otro resultado clave fue el fortalecimiento de capacidades en los sectores de justicia y seguridad. En colaboración con **CEPLAES**, se capacitó a **200 agentes de la Policía Nacional y funcionarios de la Fiscalía General del Estado** en la aplicación del **Protocolo de Investigación de Femicidios y la ejecución de Acciones Urgentes**. Esta formación mejoró la capacidad institucional para responder ante casos de VBG y femicidio, incrementando la eficiencia en la atención y **brindando una protección más efectiva para las mujeres**.

En el ámbito del empoderamiento económico de mujeres víctimas de violencia, se identificó y seleccionó a potenciales beneficiarias de procesos formativos, según los criterios establecidos en el PRODOC. Este proceso, realizado en coordinación con organizaciones de la sociedad civil en **Morona** y con la **Fundación Nuevos Horizontes en Portoviejo**, garantizó que **mujeres en situación de alta vulnerabilidad** accedieran a oportunidades de capacitación que fortalecieran su autonomía económica y contribuyeran a su proceso de recuperación y empoderamiento.

Asimismo, se implementó un plan de formación presencial dirigido a **200 agentes de la Policía Nacional**, abordando temas clave como género, marco legal, activación del **Código Púrpura** y autocuidado. Esta formación fue complementada con un curso en línea que alcanzó a **más de 52,000 miembros de la fuerza pública**, lo cual amplió significativamente la cobertura y mejoró la preparación del personal de seguridad para actuar de forma adecuada y sensible ante casos de VBG.

Los resultados alcanzados reflejan un **progreso sustantivo en la capacidad del sistema institucional** para responder a la violencia contra las mujeres. El fortalecimiento de las competencias del personal de justicia y seguridad, así como la correcta implementación de medidas de protección, ha incrementado la eficiencia y la coordinación entre actores clave, **mejorando la atención integral y sostenible a mujeres en situación de violencia**. Este enfoque integrado contribuye directamente a generar entornos más seguros, justos y sensibles a las necesidades de las mujeres.

Outcome D: Movimiento de mujeres y sociedad civil

Durante el período del informe (enero–diciembre de 2024), el programa logró avances significativos en el **fortalecimiento de capacidades de las organizaciones de la sociedad civil (OSC)**, impulsando su participación en la **prevención de la violencia basada en género (VBG)** y el **empoderamiento económico de las mujeres**. Estos avances se lograron mediante acciones como la selección de organizaciones socias,



talleres de fortalecimiento institucional y espacios de diálogo estratégico con actores clave, incluyendo a la Embajadora Global de la Iniciativa Spotlight.

Una intervención central fue la **selección de CEPLAES** como entidad responsable, mediante un Acuerdo de Asociación, para liderar el fortalecimiento de las OSC. CEPLAES definió criterios de selección, identificó organizaciones en **Morona y Portoviejo**, y estableció un cronograma de implementación. Como resultado, **11 organizaciones (5 de Morona y 6 de Portoviejo)** postularon a una convocatoria pública entre el 16 y 27 de diciembre de 2024. Se aplicó un diagnóstico para identificar necesidades institucionales y priorizar acciones de fortalecimiento. Esto permitirá que las OSC mejoren su capacidad de incidencia y lideren iniciativas de prevención de violencia y autonomía económica en sus territorios.

En este marco, también se realizó un **taller con OSC de Morona** que participaron en la primera fase del programa, para socializar los objetivos de Spotlight 2.0 y recoger prioridades en prevención de VBG, fortalecimiento organizativo y empoderamiento económico. Esta actividad permitió alinear las nuevas acciones con las realidades locales y consolidar la participación de organizaciones comunitarias.

Adicionalmente, se llevó a cabo un **encuentro con alrededor de 40 mujeres representantes de la sociedad civil y la Embajadora Global Cecilia Suárez**, que sirvió como plataforma clave para debatir sobre femicidio, violencia en contextos de crimen organizado, diversidad y juventud. Este espacio fortaleció la articulación del movimiento de mujeres y permitió **aprovechar la visibilidad de Spotlight a nivel global para amplificar demandas locales**. Se espera que este tipo de coordinación entre niveles nacional e internacional **genere mayor incidencia política**, visibilidad internacional para las problemáticas locales y sinergias sostenibles entre OSC, gobiernos locales y aliados estratégicos.

Asimismo, se realizó el **Encuentro Nacional de Familias de Víctimas de Femicidio, Muertes Violentas, Transfemicidio y el Movimiento Feminista**, con la participación de **60 personas**, entre familiares de víctimas, organizaciones de la sociedad civil y autoridades. Este espacio contribuyó a **visibilizar las demandas por justicia y reparación integral**, y a generar compromisos institucionales. A futuro, se espera que este evento impulse el desarrollo de una **agenda nacional de reparación integral**, así como la articulación sostenida entre familias, sociedad civil y entidades del Estado para el seguimiento de casos y la mejora de las rutas de atención. Spotlight continuará acompañando estos procesos, brindando asistencia técnica y fortaleciendo la participación directa de las víctimas y sus redes de apoyo.

Las intervenciones del programa resultaron en un **fortalecimiento concreto de las capacidades organizativas y de incidencia** de las organizaciones de la sociedad civil, lo que ha incrementado su participación en espacios de decisión y su liderazgo en acciones de prevención y empoderamiento económico. La inclusión activa de mujeres indígenas, rurales y LGBTIQ+ permitió **incorporar sus demandas en estrategias locales y nacionales**, avanzando hacia una respuesta más equitativa e inclusiva frente a la violencia. El enfoque articulado de la Iniciativa Spotlight ha contribuido a **institucionalizar prácticas sostenibles y coordinadas**, y su impacto se proyecta a largo plazo gracias a la apropiación local y la continuidad de alianzas estratégicas.



Beneficiarios alcanzados por la Iniciativa Spotlight

Números indicativos	Beneficiarios Directos 2024	Beneficiarios Indirectos 2024	Comentarios / Explicaciones
	Donante UE	Donante UE	
Mujeres (18 años y más)	133,772	267,544	Esta estimación permite tener una referencia cuantitativa del alcance potencial de los servicios en contextos locales, orientando la planificación de recursos, estrategias de sensibilización y acciones de fortalecimiento institucional en el marco de la prevención y respuesta a la violencia basada en género
Niñas y Adolescentes (5-17 años)	18,123	36,246	Para estimar el número de niñas y adolescentes de entre 10 y 17 años que podrían beneficiarse directamente de servicios de atención a la violencia basada en género (VBG), se utilizó como base el total de niñas de 10 a 19 años por cantón, asumiendo que el grupo etario de 10 a 17 representa 8 de los 10 años del total reportado (80 %). A esta cifra se aplicó la prevalencia estimada de VBG (1 de cada 3 niñas) y se asumió que el 70 % de las sobrevivientes buscarían o accederían a servicios. Esta metodología permitió estimar que, en conjunto, 18,123 niñas y adolescentes entre 10 y 17 años en los cantones de Cuenca, Azogues, Morona y Portoviejo podrían beneficiarse directamente de intervenciones especializadas.
Hombres (18 años y más)	75,188	150,376	Para estimar los beneficiarios directos de hombres adultos entre 18 y 84 años, se utilizó el total poblacional disponible por cantón (según datos del Censo Nacional de Población y Vivienda 2022) y se aplicó una prevalencia estimada de 1 de cada 3 hombres como potencial sobreviviente de violencia. A este grupo se le aplicó un factor de

			acceso del 70 %, asumiendo que ese porcentaje podría buscar o recibir apoyo. Para estimar los beneficiarios indirectos, se utilizó la fórmula: (beneficiarios directos x tamaño promedio del hogar) – beneficiarios directos, partiendo del supuesto de que los efectos positivos del acceso a servicios por parte de una persona impactan también al resto del hogar.
Niños y Adolescentes (5-17 yrs.)	13,424	26,848	Se aplicó la misma lógica que en niñas y adolescentes.
TOTAL	240,507.	480,014.	

Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC) – Componente de Metodología y Análisis, Censo de Población y Vivienda 2022 (CPV 2022).

Desafíos y medidas de mitigación

Durante el primer año de implementación, se identificaron desafíos que afectaron el ritmo de ejecución de ciertas actividades. Sin embargo, la adopción de medidas estratégicas permitió **mantener el cumplimiento de los objetivos del programa**, garantizando continuidad y enfoque en los resultados esperados.

I. Colaboración con el Ministerio de la Mujer y Derechos Humanos (MMDH)

La transformación del MMDH de Secretaría a Ministerio marcó un hito institucional importante, pero también generó retos operativos. La limitada infraestructura, escaso presupuesto y alta rotación de personal afectaron la capacidad del ministerio para avanzar con regularidad en los instrumentos previstos junto a la Iniciativa Spotlight 2.0, lo que ocasionó retrasos en la ejecución de actividades clave.

Ante esta situación, se implementaron acciones correctivas concretas: se reforzaron los mecanismos de coordinación interinstitucional, se generaron espacios de diálogo técnico sostenido y se priorizaron procesos viables dentro del contexto institucional del MMDH. Como resultado, se logró preservar la alineación estratégica con el Ministerio y garantizar la continuidad operativa de componentes fundamentales del programa, a pesar del contexto de transición institucional.



II. Desafíos con el Ministerio del Interior

El Ministerio del Interior, actor clave para el cumplimiento de los objetivos del proyecto, enfrenta condiciones similares a las del MMDH, especialmente en lo relacionado con la ausencia de estructuras descentralizadas en los territorios. Esta limitación ha dificultado la implementación efectiva del proyecto en zonas prioritarias.

Sin embargo, se han desarrollado mecanismos de coordinación con actores locales que han permitido avanzar en actividades críticas, fortalecer la presencia del programa en territorio y mantener la coherencia operativa a nivel local. Gracias a estos esfuerzos, se ha logrado sostener el despliegue de acciones estratégicas, superando parcialmente las restricciones institucionales y reforzando el impacto territorial del programa.

III. Recursos insuficientes para la implementación de la LOIPEVCM

Uno de los principales obstáculos identificados ha sido la insuficiente asignación presupuestaria para la implementación efectiva de la Ley Orgánica Integral para Prevenir y Erradicar la Violencia contra las Mujeres (LOIPEVCM). Esta limitación ha restringido la capacidad institucional para ejecutar políticas de prevención y erradicación de la violencia de manera integral.

Frente a este desafío, se han llevado a cabo acciones sostenidas de incidencia técnica y política, orientadas a sensibilizar a actores clave sobre la urgencia de asignar mayores recursos. Estos esfuerzos han contribuido a posicionar la necesidad de financiamiento adecuado como un punto prioritario en la agenda pública y en los espacios de toma de decisiones.

Como resultado, se espera que a corto plazo se generen mayores compromisos interinstitucionales para el financiamiento progresivo de la ley, y a mediano y largo plazo, que estos recursos contribuyan a fortalecer la capacidad operativa del Estado, asegurar la implementación efectiva de la LOIPEVCM y garantizar el acceso de las mujeres a mecanismos de protección, reparación y justicia de manera sostenida.

IV. Crisis energética y desafíos territoriales

La crisis energética que enfrentó Ecuador en 2024, con cortes de electricidad de hasta 10 horas diarias, tuvo un impacto significativo en la implementación del programa, especialmente en territorios como Morona, en la Amazonía ecuatoriana, donde las condiciones ya son complejas debido a la dispersión geográfica y la limitada infraestructura.

Para garantizar la continuidad de las actividades, el equipo del programa adoptó modalidades de trabajo híbridas (presenciales y virtuales), reorganizó agendas de capacitación según disponibilidad eléctrica y fortaleció la coordinación local con autoridades comunitarias. Estas medidas permitieron mantener el cronograma de actividades sin comprometer la participación de los actores clave.

Además, ante la posibilidad de que esta situación persista, se han implementado estrategias complementarias, como el uso de materiales impresos adaptados a contextos sin conectividad, la realización de talleres al aire libre aprovechando la luz natural, y el desarrollo de mecanismos comunitarios de replicación, donde líderes locales capacitados multiplican los contenidos en sus comunidades. Estas acciones han demostrado ser efectivas para asegurar la entrega de resultados en zonas de difícil acceso, promoviendo la sostenibilidad de las intervenciones incluso en condiciones adversas.



Spotlight Initiative
To eliminate violence against women and girls



V. Elecciones presidenciales y legislativas (2025)

Las elecciones presidenciales y legislativas previstas para abril de 2025 representan un desafío futuro para la implementación del programa, ya que el cambio de administración podría generar incertidumbre en torno a las prioridades políticas y la asignación presupuestaria, lo que podría retrasar o modificar la ejecución de políticas clave para la erradicación de la violencia contra las mujeres.

Ante este contexto, el programa ha iniciado acciones preventivas de articulación y diálogo estratégico con actores institucionales, equipos técnicos y socios de cooperación, con el objetivo de garantizar la continuidad de los compromisos asumidos y reducir el riesgo de retrocesos. Estas medidas permitirán preservar los avances alcanzados, mantener la visibilidad de la agenda de género e incidir en la inclusión de los objetivos del programa en el nuevo ciclo político.

Medidas de mitigación implementadas por la Iniciativa Spotlight

Durante el primer año de implementación, la Iniciativa Spotlight adoptó diversas medidas de mitigación estratégicas que permitieron garantizar el cumplimiento de los resultados previstos, a pesar de los desafíos identificados. Estas acciones han contribuido a fortalecer las capacidades institucionales, optimizar la ejecución de actividades y consolidar la sostenibilidad del programa.

Una de las principales estrategias ha sido el fortalecimiento de la coordinación con el Ministerio de la Mujer y Derechos Humanos (MMDH). La transición institucional del MMDH, sin infraestructura ni presupuesto adecuados, generó limitaciones que fueron abordadas mediante una colaboración estrecha con los equipos técnicos del ministerio. Los procesos de formación y la asistencia técnica contribuyeron a mejorar la articulación interinstitucional y a reforzar el compromiso político, lo que ha permitido avanzar en el desarrollo de instrumentos clave para la prevención de la violencia contra las mujeres. Esto ha posicionado al MMDH como un actor estratégico en la implementación de la Ley Orgánica Integral para Prevenir y Erradicar la Violencia contra las Mujeres (LOIPEVCM).

Adicionalmente, frente a la ausencia de estructuras descentralizadas en el Ministerio del Interior, se intensificó el trabajo con actores locales y organizaciones comunitarias, lo que permitió ampliar la presencia territorial del programa y garantizar que las intervenciones lleguen a las zonas más afectadas por la violencia.

En respuesta a la crisis energética de 2024 y los desafíos territoriales —particularmente en zonas de difícil acceso como Morona, en la Amazonía ecuatoriana—, la Iniciativa implementó estrategias de trabajo híbridas, combinando actividades presenciales y virtuales. El uso de plataformas digitales permitió mantener la continuidad de los procesos formativos y de sensibilización, facilitando la participación de comunidades remotas y asegurando la ejecución sostenida de acciones preventivas frente a la violencia basada en género. Esta capacidad de adaptación ha sido clave para proteger los resultados del programa frente a condiciones adversas.

Ante las elecciones presidenciales y legislativas de 2025, se tomaron medidas preventivas para anticipar posibles interrupciones vinculadas a los cambios en la administración pública. Se fortalecieron alianzas con actores clave a nivel local y nacional, generando una base institucional sólida que respalde la continuidad de políticas públicas y acciones en curso. Este enfoque proactivo ha contribuido a blindar los avances alcanzados e impulsar su sostenibilidad más allá del ciclo político.



Gracias a estas estrategias, se han logrado avances significativos en la implementación del programa: se fortaleció la coordinación interinstitucional, aumentó la sensibilización sobre la violencia contra las mujeres y se amplió la presencia territorial de la Iniciativa Spotlight, garantizando que las acciones lleguen a las comunidades más vulnerables. Estas medidas no solo permitieron enfrentar desafíos inmediatos, sino que además sentaron las bases para un enfoque más efectivo, estructural y sostenible en la respuesta a la violencia basada en género en Ecuador.

Lecciones aprendidas y nuevas oportunidades

a) Lecciones aprendidas

Durante su segunda fase, la Iniciativa Spotlight ha logrado optimizar sus procesos operativos y programáticos, consolidando un modelo integral basado en evidencia que ha permitido una implementación más eficiente y efectiva. A partir de los aprendizajes generados en la primera fase, los nuevos componentes del programa han incorporado buenas prácticas comprobadas, lo que ha potenciado el impacto en la prevención y respuesta frente a la violencia contra mujeres y niñas (VCMN).

Uno de los avances más relevantes ha sido el fortalecimiento del monitoreo y evaluación, mediante un sistema continuo y sistemático que permitió identificar avances y desafíos en tiempo real. Esto se tradujo en una mayor capacidad de respuesta programática, optimizando la asignación de recursos y la planificación estratégica. La implementación de metodologías participativas facilitó la retroalimentación constante entre los objetivos estratégicos y la ejecución en territorio, lo que garantizó una gestión más ágil y orientada a resultados.

Asimismo, la coordinación Inter agencial se ha fortalecido considerablemente. Las reuniones periódicas de seguimiento han promovido una mayor alineación entre las agencias participantes, lo que se ha reflejado en una implementación más coherente y eficiente a nivel nacional y local. Además, el monitoreo técnico y financiero diario ha contribuido a mejorar la transparencia en la ejecución de fondos, reduciendo los tiempos de ajuste presupuestario en comparación con la primera fase del programa en el país.

En el ámbito de la incidencia y movilización de recursos, se han intensificado los esfuerzos estratégicos para ampliar el compromiso de nuevos actores clave. Un ejemplo concreto fue la misión de Cecilia Suárez, Embajadora Global de Spotlight, que generó el interés de donantes estratégicos como el Banco Mundial, abriendo nuevas oportunidades de financiamiento para la sostenibilidad de la Iniciativa. Este hecho no solo posicionó la agenda de prevención de la violencia en espacios de alto nivel, sino que también ha sido integrado como una lección clave en la planificación futura del programa, al reforzar la importancia de combinar incidencia pública con estrategias de movilización de recursos como parte integral del modelo Spotlight.

Por otro lado, la gobernanza y la participación de la sociedad civil han experimentado mejoras sustantivas. Mientras que en la primera fase existieron desafíos para una articulación fluida con el Grupo Nacional de Referencia de Sociedad Civil (GNRSC), en esta segunda fase se ha logrado un mayor cumplimiento del plan de trabajo, lo que ha permitido una mejor inclusión de sus aportes en la toma de decisiones y un fortalecimiento de su rol en los mecanismos de evaluación y veeduría del programa. Esta experiencia ha sido clave para identificar que una gobernanza más participativa no solo mejora la calidad técnica de las intervenciones, sino que también refuerza los vínculos entre sociedad civil y Estado, generando condiciones para una mayor apropiación institucional de los resultados.



Esta lección se ha integrado en la planificación futura como un principio operativo, con miras a profundizar los mecanismos de consulta, ampliar la participación de actores territoriales, y garantizar que los procesos de toma de decisiones incluyan de forma sistemática la voz de organizaciones comunitarias. Se espera que este enfoque fortalezca la legitimidad del programa, incremente la sostenibilidad de sus acciones y genere modelos replicables de gobernanza compartida en políticas de prevención de la violencia.

El enfoque multi-actor y multisectorial también se ha consolidado en esta nueva etapa. La Iniciativa Spotlight ha fortalecido su marco normativo, alineándolo con la LOIPEVCM y otros instrumentos nacionales, lo que ha facilitado una mayor integración con las políticas públicas existentes. Además, se han establecido nuevas alianzas estratégicas con medios de comunicación y el sector académico, ampliando el alcance de los esfuerzos de sensibilización sobre la VCMN y reforzando la sostenibilidad de las acciones implementadas.

La optimización de los mecanismos de gobernanza ha permitido que los espacios de diálogo e intercambio con el GNRSC y otros actores sean más ágiles y eficaces. Esto se ha traducido en una reducción en los tiempos de respuesta de los procesos de consulta y una mayor participación de actores clave en la toma de decisiones.

Los avances alcanzados en esta segunda fase reflejan un enfoque orientado a resultados, en el que las mejoras en la implementación, el monitoreo, la coordinación Inter agencial, la movilización de recursos y la gobernanza han tenido un impacto tangible. La Iniciativa Spotlight no solo ha consolidado su modelo integral, sino que además ha fortalecido su sostenibilidad y capacidad de incidencia, asegurando que las lecciones aprendidas se traduzcan en resultados más efectivos en la lucha contra la violencia hacia mujeres y niñas.

b) Nuevas oportunidades

Durante el período del informe, surgieron varias oportunidades clave para fortalecer tanto la implementación como el impacto a largo plazo de la Iniciativa Spotlight en Ecuador en su objetivo de erradicar la violencia contra mujeres y niñas (VCMN). Estas oportunidades, identificadas en los niveles programático, operativo y técnico, reflejan la creciente visibilidad de la Iniciativa, su relevancia multisectorial y su potencial de escalabilidad.

Desde una perspectiva programática y de comunicación estratégica, la misión de Cecilia Suárez, Embajadora Global de la Iniciativa Spotlight, fue fundamental para vincular la agenda de prevención de la violencia con el sector cultural. A través de un diálogo público con cineastas, productoras y actrices, se generó un espacio crítico de reflexión sobre la VCMN en la industria audiovisual. Esta acción no solo elevó la conciencia sobre el tema, sino que también abrió caminos para nuevas alianzas con figuras e instituciones culturales, destacando el rol del arte en la transformación de normas de género y la amplificación de mensajes preventivos.

En el ámbito de la cooperación internacional, se identificó una oportunidad para establecer acciones conjuntas con la Cooperación Alemana en la provincia de Morona Santiago. Esta articulación permitirá mejorar la coordinación y eficiencia de recursos existentes, al tiempo que amplía el alcance de las estrategias de prevención y respuesta en comunidades amazónicas priorizadas. Este desarrollo refuerza el papel de la Iniciativa como plataforma de coordinación multiactor a nivel territorial.

Desde el enfoque técnico, existe un creciente potencial para escalar el uso del repositorio digital de la Iniciativa Spotlight, una plataforma de conocimiento y fortalecimiento de capacidades, hacia cantones que, aunque no están priorizados en esta fase, han demostrado voluntad política y condiciones técnicas para



Spotlight Initiative
To eliminate violence against women and girls



implementar estrategias de prevención de la VBG. Esta estrategia de expansión favorecería la apropiación local, fortalecería la sostenibilidad y fomentaría la cooperación horizontal entre municipios, mediante el uso compartido de herramientas y metodologías estandarizadas.

Adicionalmente, la respuesta positiva de los gobiernos locales a la campaña de prevención “Ese Tipo No”, especialmente durante la conmemoración del 8 de marzo, reafirma el posicionamiento de la Iniciativa como aliado confiable y pertinente en la lucha contra la VCMN. La alta visibilidad de la campaña y su adaptación local evidencian una gran oportunidad para profundizar la articulación subnacional y ampliar el alcance de los mensajes preventivos. También reflejan una demanda creciente de actores descentralizados por herramientas de prevención de alto impacto, culturalmente relevantes y ajustadas a sus contextos.

En conjunto, estos avances destacan la capacidad de la Iniciativa Spotlight para adaptarse, crecer y posicionarse estratégicamente en nuevos sectores, territorios y marcos de cooperación, reforzando tanto su eficacia a corto plazo como su potencial transformador a largo plazo.

Aquí tienes la traducción al español con redacción coherente y en **lenguaje de resultados**, manteniendo el enfoque en la sistematización del conocimiento y la mejora continua:

c) Contribuciones a la base de evidencia y gestión del conocimiento

La segunda fase de la Iniciativa Spotlight ha consolidado un modelo integral basado en evidencia, que permite implementar estrategias más efectivas para la prevención y respuesta a la violencia contra mujeres y niñas (VCMN) en Ecuador, capitalizando los aprendizajes de la primera fase. Este informe presenta las principales contribuciones a la generación de evidencia y gestión del conocimiento, así como las nuevas oportunidades identificadas para fortalecer la implementación del programa.

Los aprendizajes generados en esta fase han sido sistematizados de manera continua a través de informes periódicos de avance, matrices de evaluación y sesiones de intercambio de conocimientos. Se estableció un repositorio digital que facilita la consolidación de buenas prácticas, desafíos y recomendaciones surgidas durante la ejecución del programa.

Además, los informes de monitoreo y evaluación se han convertido en herramientas clave para identificar avances y desafíos en tiempo real, mejorando la capacidad de respuesta del programa y optimizando la asignación de recursos. Este proceso sistemático ha garantizado que las lecciones aprendidas se integren de forma efectiva en la planificación estratégica y la ejecución de futuras actividades.

Los conocimientos generados se han compartido mediante diversos mecanismos a nivel local, nacional y regional. Durante el período del informe, se realizaron talleres de intercambio, diálogos con el Grupo Nacional de Referencia de Sociedad Civil (GNRSC) y foros multisectoriales, que involucraron a actores gubernamentales, organizaciones de la sociedad civil y agencias de cooperación internacional.

Los productos de conocimiento también se difundieron a través de publicaciones, boletines y plataformas digitales administradas por la Iniciativa Spotlight. Asimismo, se organizaron eventos de intercambio con socios internacionales como el Banco Mundial y la Cooperación Alemana, lo que potenció el alcance y el



impacto de las estrategias implementadas, promoviendo el aprendizaje conjunto y la replicabilidad de experiencias exitosas.

Eventos clave y resultados

Los diálogos y eventos organizados durante el período reportado generaron resultados significativos, entre los que destacan:

- Un **mayor consenso interinstitucional** para la integración de los sistemas RUV (Registro Único de Violencia) y SAT (Sistema de Alerta Temprana).
- Mejoras en la **colaboración con gobiernos locales** para ampliar la implementación territorial de la campaña de prevención “Ese Tipo No”.
- Expresión de **interés por parte de socios estratégicos como el Banco Mundial**, con miras a apoyar la sostenibilidad del programa, explorar nuevas fuentes de financiamiento y fortalecer la cooperación técnica.
- Despliegue de una **agenda de incidencia política y pública** liderada por la Embajadora Global de la Iniciativa Spotlight, Cecilia Suárez.

Entre las principales recomendaciones surgidas se incluyen el fortalecimiento de los procesos de capacitación para actores locales, la mejora en el uso del repositorio digital del programa y la promoción de una mayor alineación institucional para optimizar los mecanismos de prevención y respuesta frente a la violencia basada en género.

El Centro de Aprendizaje fue utilizado activamente como fuente de orientación técnica. Los materiales disponibles en la plataforma fueron integrados en módulos de formación para operadores de justicia y organizaciones de la sociedad civil. Además, fueron compartidos con instituciones clave como el Ministerio de la Mujer, el Ministerio del Interior, el Consejo Nacional para la Igualdad de Género, la Fiscalía General del Estado y el Ministerio de Salud, lo que contribuyó a mejorar la coherencia de las acciones en territorio y su alineación con los objetivos estratégicos del programa.

Durante este período se lanzaron varios productos de conocimiento, entre ellos:

- La Guía metodológica de formación con enfoque de género para operadores de justicia.
- La Herramienta de monitoreo y evaluación basada en evidencia.

Estos productos fueron elaborados a través de procesos participativos que involucraron a actores gubernamentales y de la sociedad civil. Su impacto ha sido evidente en el fortalecimiento de las capacidades de respuesta de operadores de justicia y en la mejora de la calidad de los procesos de seguimiento y evaluación.

En resumen, las contribuciones a la base de evidencia y la gestión del conocimiento durante la segunda fase de la Iniciativa Spotlight han fortalecido la capacidad del programa para responder de forma más efectiva a la violencia contra mujeres y niñas. Los mecanismos establecidos para documentar y difundir



aprendizajes, así como el uso activo del Centro de Aprendizaje, han facilitado la mejora continua del programa y la sostenibilidad de sus resultados.

Prácticas innovadoras, prometedoras o efectivas

Durante el período del informe, se implementaron diversas prácticas que generaron avances significativos en la prevención y respuesta frente a la violencia basada en género (VBG), contribuyendo a la sostenibilidad del programa y alineándose con principios fundamentales de la Iniciativa Spotlight, como el de “no dejar a nadie atrás”. Estas prácticas, que abarcan desde la implementación programática hasta aspectos técnicos y de gestión operativa, han demostrado ser innovadoras y replicables, al fortalecer capacidades institucionales, mejorar la coordinación intersectorial y ofrecer modelos efectivos de intervención que podrían ser adaptados en otros contextos.

1. Fortalecimiento del trabajo con la Policía Nacional

El trabajo conjunto con la Policía Nacional ha sido fundamental para **mejorar la respuesta institucional frente a la VBG**, mediante prácticas que incorporan la perspectiva de género de manera estructural:

- Incorporación del enfoque de género en la formación policial: Se formularon recomendaciones para incluir este enfoque en el currículo de formación, lo que ha sensibilizado al personal policial sobre los desafíos específicos que enfrentan mujeres y niñas en situaciones de violencia. Esto ha aumentado la eficacia y eficiencia de las respuestas institucionales, representando una buena práctica que puede ser institucionalizada en la formación policial a nivel nacional.
- Colaboración para el desarrollo de la Norma Técnica del Código Púrpura: En articulación con el Ministerio de Salud Pública, se avanzó en la creación de protocolos estandarizados entre policía y servicios de salud. Esta práctica ha optimizado la atención integral a las víctimas y mejorado la coherencia interinstitucional, lo que constituye una innovación técnica en la gestión de rutas de atención.

2. Mejora de la gestión operativa: Asistencia al Ministerio del Interior

El trabajo técnico con el Ministerio del Interior ha buscado **fortalecer su capacidad de gestión frente a casos de VBG**, a través de acciones que han demostrado un alto potencial de impacto:

- Diagnóstico organizacional: Se realizó un análisis que permitió identificar áreas críticas de mejora, optimizando recursos y procesos internos. Esta práctica ha generado mejoras estructurales en la gestión institucional, siendo una experiencia prometedora en procesos de fortalecimiento institucional.
- Promoción de la aplicación de consultas urgentes: Se elaboraron materiales comunicacionales (video y carrusel informativo) para promover el uso de una aplicación de atención urgente. Esta herramienta ha facilitado intervenciones policiales más rápidas y precisas, lo que representa una innovación tecnológica relevante para la respuesta inmediata ante casos de violencia.



3. Optimización técnica del Registro Único de Violencia (RUV)

El desarrollo del RUV ha mejorado considerablemente el seguimiento de casos de VBG, logrando **intervenciones más efectivas y basadas en evidencia**

- **Desarrollo del producto mínimo viable del RUV:** La creación de un registro único por víctima, con información consolidada, ha fortalecido la **coordinación entre la Policía Nacional, los servicios de salud y la Fiscalía**. Esta herramienta representa una **buena práctica en la mejora del sistema de datos** y se proyecta como **modelo escalable a otras instituciones** del Estado.

4. Cumplimiento del plan de trabajo del Grupo Nacional de Referencia de Sociedad Civil (GNRSC)

El cumplimiento del plan de trabajo del GNRSC ha **impulsado la participación de la sociedad civil** en la respuesta frente a la violencia, destacando prácticas orientadas a la sostenibilidad del movimiento de mujeres:

- **Intensificación del proceso de formación en incidencia:** Se fortalecieron las capacidades de actores de la sociedad civil, especialmente organizaciones locales y comunitarias, a través de un proceso de formación intensivo en incidencia y derechos. Esta experiencia ha permitido a estos actores desempeñar un rol más proactivo y efectivo en la exigibilidad de derechos, y constituye una práctica altamente replicable en otros espacios territoriales y redes de defensa de derechos humanos.

Las prácticas descritas no solo han generado avances significativos en la respuesta institucional frente a la violencia basada en género, sino que también han sido clave para asegurar la sostenibilidad del programa y su alineación con los objetivos estratégicos. La colaboración interinstitucional, el uso de tecnologías innovadoras y la incorporación del enfoque de género en la formación y los protocolos han fortalecido el sistema de respuesta a la VBG. Estas prácticas contribuyen al cumplimiento de los objetivos del programa y refuerzan los principios de la reforma de Naciones Unidas, promoviendo la cooperación interinstitucional y la implementación de políticas públicas inclusivas y con enfoque de género.

Comunicación y visibilidad

Durante el período del informe, la Iniciativa Spotlight en Ecuador implementó estrategias de comunicación y visibilidad orientadas a sensibilizar sobre la eliminación de la violencia contra mujeres y niñas, visibilizar los avances del programa y fomentar la participación de actores estratégicos en la sostenibilidad de sus acciones. Estas estrategias se alinearon con el Plan Anual de Comunicación y Visibilidad y se ejecutaron en coordinación con múltiples socios locales, nacionales e internacionales.

Uno de los hitos más destacados fue la visita de Cecilia Suárez, Embajadora Global de la Iniciativa Spotlight, que representó un momento clave dentro de la estrategia de visibilidad. Esta misión potenció el alcance de los mensajes del programa, movilizó a actores institucionales y de la sociedad civil, y permitió posicionar la agenda de prevención de la violencia en espacios de alto nivel político y cultural.

Además, la visibilidad de la Unión Europea como principal donante fue reforzada de forma transversal en todas las acciones comunicacionales, a través de su presencia en materiales visuales, intervenciones



públicas, campañas digitales y eventos oficiales. En particular, durante la visita de la Embajadora Global, la Delegación de la Unión Europea en Ecuador tuvo un rol destacado en los encuentros con autoridades, medios de comunicación y organizaciones de la sociedad civil, consolidando su liderazgo como socio clave en la lucha contra la violencia basada en género.

Alcance y visibilidad

Impacto en medios de comunicación:

- Publicaciones en medios nacionales e internacionales: Más de 30 artículos en prensa digital, escrita y audiovisual.
- Audiencia estimada alcanzada: 500.000 personas.
- Cobertura internacional: Presencia en plataformas de medios regionales y comunitarios.

Interacción en plataformas digitales:

- Número de interacciones en redes sociales y plataformas digitales: 1.2 millones de interacciones con contenido de la Iniciativa Spotlight.

Participación en eventos de comunicación e incidencia:

- Eventos clave realizados: 15 eventos en territorios priorizados.
- Asistencia a eventos públicos de sensibilización: Más de 3.000 personas en foros, caminatas, presentaciones y diálogos con autoridades.

Colaboración con actores clave:

- Participación de organizaciones de la sociedad civil: Más de 40 OSC involucradas activamente en acciones de comunicación.
- Acompañamiento de organismos internacionales: Fuerte respaldo de la **Unión Europea**, ONU Mujeres, UNFPA, PNUD, Banco Mundial y USAID en la planificación y ejecución de estrategias de comunicación.

Indicadores específicos de la misión de Cecilia Suárez

Conversatorio con mujeres del sector cultural y artístico

- Participantes: Más de 40 mujeres del sector audiovisual.

Impacto: Articulación del sector cultural con la agenda de derechos y prevención de violencia; visibilización de mujeres en la industria.

Caminata “Flores en el Aire”

- Participantes: Más de 100 personas.

Impacto: Promoción de la memoria colectiva frente al femicidio; fortalecimiento del compromiso comunitario.

Presentación en la Asamblea Nacional

- Acción clave: Reuniones con tomadores de decisiones.

- Resultado: Compromisos para fortalecer la fiscalización y el financiamiento de políticas de prevención y erradicación de VBG.

Diálogo con organizaciones de la sociedad civil

- Participantes: Más de 30 OSC.

- Temas abordados: VBG y crimen organizado, institucionalización del enfoque de género, participación juvenil.

Impacto: Inclusión de voces diversas y generación de recomendaciones para políticas públicas sensibles al contexto.

Develación de la placa del “Bosque Violeta de las Mujeres”

- Acción simbólica de cierre de la misión.

- Participantes: Autoridades gubernamentales, sociedad civil, donantes y el sistema ONU.

Impacto: Fortalecimiento del sentido de pertenencia, memoria histórica y visibilidad institucional del programa.

Impacto en donantes y cooperación internacional

- Reunión estratégica con el Comité Directivo Ecuador.

- Donantes presentes: Unión Europea, USAID, Banco Mundial, ONU Mujeres, UNFPA y PNUD.

Impacto: Consolidación de alianzas para la sostenibilidad del programa y exploración de nuevas oportunidades de financiamiento.

Informe de misión y resultados de comunicación y visibilidad

El informe de misión evidencia el alto impacto mediático y social de las acciones de comunicación y visibilidad de la Iniciativa Spotlight en Ecuador. Los indicadores obtenidos reflejan un crecimiento sostenido en el alcance de los mensajes clave, así como en la movilización de actores estratégicos a nivel nacional e internacional, consolidando el posicionamiento de la Iniciativa como una plataforma efectiva para visibilizar la erradicación de la violencia contra mujeres y niñas.

Estos resultados permiten medir el éxito de la estrategia comunicacional, brindando insumos fundamentales para la toma de decisiones, la rendición de cuentas y la sostenibilidad del programa. Se reafirma la importancia de continuar con acciones de sensibilización y fortalecimiento institucional para garantizar impactos duraderos en la prevención y respuesta frente a la violencia de género en el país.

Uno de los mensajes centrales de la Iniciativa Spotlight fue ampliamente difundido en medios nacionales, lo que evidencia la efectividad de las acciones implementadas. La cobertura de la visita de Cecilia Suárez, Embajadora Global de la Iniciativa, en medios como *Primicias* y *Ecuavisa*, potenció la visibilidad del compromiso global con la erradicación de la violencia de género, y permitió difundir los avances del programa en territorios priorizados como Cuenca.

En el marco del segundo pilar sobre prevención, se reforzó la difusión de campañas en redes sociales. En este contexto, se promovió la segunda fase de la campaña #EseTipoNo, que evolucionó a #EseTipoSí, con un enfoque en masculinidades positivas y corresponsabilidad social en la prevención de la VBG. El lanzamiento del video oficial de la campaña, en el marco de la Agenda de Incidencia de la Embajadora Global, alcanzó a una audiencia amplia, promoviendo el compromiso ciudadano con la transformación de normas y estereotipos de género.



Asimismo, en la sección de noticias de la Iniciativa Spotlight se difundieron cuatro boletines de prensa que destacaron avances clave del programa en Ecuador. Entre ellos, el lanzamiento de la segunda fase del programa y la realización del Primer Comité Directivo Nacional, posicionaron al país como referente regional en la lucha contra la violencia de género. Adicionalmente, otras publicaciones resaltaron la presencia del programa en territorios priorizados, visibilizando la importancia de la acción territorial para garantizar la sostenibilidad de las estrategias de prevención y atención.

Durante el período del informe, también se organizó un Encuentro Nacional con la Red de Familias de Víctimas de Femicidio, con participación de activistas de todo el país, autoridades nacionales y el Municipio de Quito. Este espacio fortaleció las capacidades de incidencia de las familias, facilitando la visibilidad de sus demandas de justicia y reparación integral. Como resultado, se lograron compromisos institucionales para reforzar la respuesta estatal en la prevención y judicialización de la violencia, consolidando la coordinación entre sociedad civil y gobierno.

La amplia cobertura mediática del evento amplificó el mensaje, logrando que las voces de las familias fueran escuchadas en espacios de toma de decisiones. Además, la actividad coincidió con el décimo aniversario de la tipificación del femicidio en Ecuador, contribuyendo al debate público sobre los avances y desafíos en la aplicación de este marco normativo. La combinación de incidencia pública, coordinación interinstitucional y presencia mediática permitió posicionar con fuerza la urgencia de fortalecer las estrategias de prevención, asegurar el acceso a la justicia y consolidar mecanismos efectivos de protección y reparación para las víctimas y sus familias.

Finalmente, durante la implementación del programa, se documentaron testimonios y relatos de vida de mujeres sobrevivientes, visibilizando sus experiencias, luchas y resiliencia frente a la violencia de género, fortaleciendo así el enfoque basado en derechos humanos y participación de las propias titulares de derechos

Familias de Víctimas de Femicidio: ¿Qué Viene Después de la Muerte?



Elizabeth Otavalo, madre de María Belén Bernal, durante el Encuentro Nacional de Familias de Víctimas de Femicidio, agosto de 2024. Un espacio para la memoria, la justicia y la acción colectiva para poner fin a la impunidad y la violencia de género en el Ecuador.



Elizabeth Otavalo denunció que el Estado no ha garantizado justicia en el caso de su hija, María Belén Bernal. A pesar de la confesión del femicida, Germán Cáceres, aún quedan muchas preguntas sin respuesta sobre cómo ocurrió el crimen y cómo el cuerpo de María Belén terminó en el Cerro Casitagua. La búsqueda fue limitada y las instituciones responsables no actuaron con la diligencia necesaria.

Tras la pérdida, la lucha de las familias de víctimas de femicidio no termina con el duelo, sino que se convierte en un camino de exigencia de verdad y justicia. Elizabeth ha transformado su dolor en una batalla incansable, tomando las calles y alzando la voz junto a organizaciones de derechos humanos y de mujeres. Ante la inacción del Estado, exige que el caso de su hija no quede en la impunidad y que ningún otro femicidio quede sin justicia.

Familias de Víctimas de Femicidio: 10 Años Después de la Tipificación del Femicidio en Ecuador



Paulina Rueda, hermana de Josselyn Rueda, durante el Encuentro Nacional de Familias de Víctimas de Femicidio, agosto de 2024. Su voz honra la memoria de su hermana y exige justicia para todas las mujeres cuyas vidas han sido arrebatadas por la violencia de género.

Paulina Rueda, activista por los derechos de las mujeres, ha dedicado 24 años a la lucha contra la violencia de género. Su compromiso se intensificó tras el femicidio de su sobrina, lo que la impulsó a exigir justicia y una actuación efectiva por parte del Estado. Como coordinadora del Observatorio para la Erradicación de la Violencia de Género en Santo Domingo de los Tsáchilas, denuncia la impunidad y demanda investigaciones con enfoque de género. Su voz se ha convertido en un pilar en la defensa de los derechos de las mujeres y en la búsqueda de justicia para las víctimas.





Miembros de la Red de Familias de Víctimas de Femicidio durante una reunión nacional de coordinación, agosto de 2024. Unidos en la memoria, la incidencia y la acción colectiva para exigir justicia y poner fin a la violencia de género en el Ecuador.



Reunión con mujeres de organizaciones de la sociedad civil en Morona, Ecuador – octubre de 2024. Un espacio de diálogo, articulación territorial y fortalecimiento de esfuerzos comunitarios para prevenir y responder a la violencia de género.





Recorrido cartográfico de *Flores en el Aire* con Sonia Salamea, madre de la víctima de femicidio Cristina Palacios, acompañada por Juanita Bersosa del GNRSC, como parte de la agenda de Cecilia Suárez, noviembre de 2024.



Segundo Comité Directivo de la Iniciativa Spotlight 2.0, noviembre de 2024. Actores clave del gobierno, la sociedad civil y el sistema de Naciones Unidas se reunieron para revisar avances, fortalecer la coordinación y avanzar en la sostenibilidad de las acciones para poner fin a la violencia de género en Ecuador.



Sostenibilidad

En la segunda fase de la Iniciativa Spotlight (IS) en Ecuador, se consolidó una estrategia integral de sostenibilidad basada en tres pilares interdependientes: apropiación, institucionalización y escalamiento de acciones y procesos. Este enfoque busca garantizar que los avances alcanzados durante la implementación del programa se integren de forma permanente en los sistemas nacionales y locales, asegurando su continuidad y expansión más allá del ciclo operativo de la Iniciativa.

La estrategia fue construida de manera participativa a lo largo de 2024, a través de espacios de consulta y coordinación con actores clave del Estado, organizaciones de la sociedad civil, agencias del Sistema de Naciones Unidas y socios de cooperación. Durante este proceso, se definieron líneas de acción conjuntas, cronogramas, roles y responsabilidades, lo que permitió fortalecer la corresponsabilidad y el compromiso de cada parte involucrada. Un ejemplo de este enfoque fue el trabajo conjunto con el Ministerio de la Mujer y Derechos Humanos y con el GNRSC, que permitió identificar prioridades para institucionalizar herramientas como el Sistema de Alerta Temprana de Femicidio (SAT) y el Registro Único de Violencia (RUV).

Uno de los principales aprendizajes derivados de este proceso ha sido la necesidad de establecer mecanismos de sostenibilidad desde el diseño de cada intervención, asegurando su alineación con marcos legales nacionales como la LOIPEVCM, así como con las capacidades técnicas e institucionales de los actores implementadores. La claridad en los roles, la planificación progresiva y la articulación territorial han sido factores clave para afianzar la sostenibilidad y permitir que las transformaciones impulsadas por la IS continúen generando impacto a largo plazo.

Apropiación y Liderazgo Local

Un pilar fundamental de la estrategia de sostenibilidad ha sido el fortalecimiento de la apropiación y liderazgo de las organizaciones de la sociedad civil (OSC), en especial de colectivos feministas y comunitarios, sobre las metodologías, herramientas y productos estratégicos desarrollados en el marco de la Iniciativa Spotlight. Estas organizaciones han pasado de ser beneficiarias de asistencia técnica a convertirse en co-creadoras e implementadoras activas, integrando dichos instrumentos en sus agendas institucionales y marcos de incidencia.

En consonancia con las recomendaciones del Grupo Nacional de Referencia de la Sociedad Civil (GNRSC), se realizaron esfuerzos significativos para contextualizar las acciones del programa, adaptando los contenidos a las realidades locales, a la diversidad lingüística y a los códigos culturales de los territorios. Esta adecuación no solo ha aumentado la pertinencia de las intervenciones, sino que ha fortalecido su sostenibilidad y reafirmado el principio de *No dejar a nadie atrás*.

Sin embargo, persisten barreras estructurales relacionadas con la limitada movilización de recursos económicos y humanos que amenazan la continuidad de las iniciativas lideradas por la sociedad civil. Muchas de estas organizaciones operan con capacidad restringida, y su sostenibilidad a largo plazo depende del apoyo externo continuo. Esto evidencia la necesidad de mantener e incrementar la inversión, promover una coordinación efectiva entre donantes y reforzar la corresponsabilidad del Estado para garantizar la viabilidad y permanencia de las respuestas comunitarias frente a la violencia de género.



Institucionalización de Procesos y Normativas

Uno de los logros más significativos y sostenibles de esta fase ha sido la institucionalización de herramientas y prácticas alineadas con la Ley Orgánica Integral para Prevenir y Erradicar la Violencia contra las Mujeres (LOIPEVCM). Estos instrumentos han dejado de ser acciones periféricas para convertirse en parte integral de mecanismos de política pública y flujos operativos institucionales, lo que garantiza su continuidad más allá de los cambios políticos o rotación de personal.

Para preservar esta memoria institucional, la Iniciativa Spotlight ha priorizado el fortalecimiento de capacidades y la estabilidad de los equipos técnicos clave dentro de las entidades gubernamentales responsables. Al dotar al personal de competencias concretas y procedimientos estandarizados, se ha consolidado la base técnica necesaria para sostener las reformas impulsadas. Además, la vinculación política sostenida con liderazgos ministeriales y gobiernos locales ha sido clave para mantener la alineación con los compromisos nacionales y asegurar respaldo de alto nivel.

El enfoque participativo ha sido igualmente central para evitar que la institucionalización ocurra de manera vertical. A través de espacios de diálogo multiactor y procesos de co-creación, tanto la sociedad civil como las instituciones del Estado han contribuido al desarrollo de mecanismos de seguimiento de la LOIPEVCM. Este proceso ha dado lugar a estructuras de corresponsabilidad compartida y una apropiación más amplia de los resultados, fortaleciendo la legitimidad y sostenibilidad de las acciones implementadas.

Expansión y Reproducción de Buenas Prácticas

Para asegurar que los logros de la Iniciativa Spotlight trasciendan los territorios piloto iniciales, se ha priorizado una estrategia clara de expansión y reproducción de buenas prácticas. Un hito clave en este ámbito ha sido el desarrollo y la difusión de un repositorio en línea de acceso público, que reúne materiales de formación, manuales y productos de conocimiento fundamentales. Esta plataforma facilita el aprendizaje horizontal entre territorios, permitiendo que municipios no priorizados por la Iniciativa accedan a herramientas validadas y las adapten a sus propios contextos.

La Iniciativa también ha registrado un aumento en la demanda por parte de cantones no priorizados que han expresado su interés en replicar estrategias del programa. Estos territorios han demostrado voluntad política y capacidad técnica, posicionando a Spotlight como un modelo de referencia a nivel nacional en la prevención y respuesta frente a la violencia basada en género. Este proceso de expansión ha estado acompañado por estrategias focalizadas de movilización de recursos y por el fortalecimiento de alianzas locales que facilitan la adaptación y la implementación sostenida de las acciones.

Fortalecimiento de la Coordinación Multinivel

Durante el período del informe, la Iniciativa Spotlight 2.0 promovió activamente estrategias de coordinación multinivel, fortaleciendo las sinergias entre actores nacionales, provinciales y municipales. Estos esfuerzos se tradujeron en una mayor articulación entre entidades estatales y organizaciones de la sociedad civil



Spotlight Initiative
To eliminate violence against women and girls



(OSC) a nivel territorial, lo que permitió ejercer un liderazgo compartido y fomentar la resolución colaborativa de problemas. Estas alianzas fueron clave para movilizar nuevos recursos y ampliar el alcance de las acciones en comunidades históricamente desatendidas por los servicios públicos.

La colaboración directa con organizaciones que trabajan con sobrevivientes, víctimas y sus familias ha permitido anclar las intervenciones del programa en las realidades concretas de quienes enfrentan violencia de manera cotidiana. Gracias a estas alianzas, las herramientas y políticas impulsadas reflejan las necesidades y prioridades de los titulares de derechos, lo que ha incrementado tanto la legitimidad como la sostenibilidad de las acciones implementadas.

Reconocimiento Nacional y Local

Actualmente, la Iniciativa Spotlight 2.0 es reconocida a nivel nacional y local como un programa emblemático para la implementación de la Ley Orgánica Integral para Prevenir y Erradicar la Violencia contra las Mujeres (LOIPEVCM). Su ejecución ha contribuido significativamente a visibilizar las vulnerabilidades estructurales que enfrentan las mujeres, especialmente aquellas que viven múltiples formas de discriminación interseccional. Este reconocimiento ha generado un impulso institucional favorable, motivando nuevos compromisos para sostener y profundizar las acciones orientadas a eliminar la violencia basada en género y el femicidio en Ecuador.

En síntesis, la Iniciativa ha sentado las bases para un cambio transformador, integrando su impacto en los marcos normativos nacionales y en las prácticas locales, al tiempo que ha promovido la apropiación de actores clave y ha generado condiciones para el progreso continuo. Asegurar la sostenibilidad a largo plazo requerirá inversiones sostenidas, pero el programa ha creado un entorno propicio y alianzas estratégicas que hacen viable esta visión de país libre de violencia contra mujeres y niñas.

Próximos pasos

En los próximos meses, la Iniciativa Spotlight en Ecuador centrará sus esfuerzos en avanzar de manera coordinada en acciones interdependientes clave, como la activación del Registro Único de Víctimas (RUV) y del Sistema de Atención a Víctimas (SAT). Para ello, se han desarrollado planes de trabajo conjuntos entre las agencias del Sistema de Naciones Unidas involucradas, a fin de fortalecer la articulación entre el Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIES) y el Ministerio de la Mujer, garantizando una gestión eficaz y sostenida de estos sistemas. Esta acción contribuirá al fortalecimiento estructural de los servicios de atención a víctimas en el país.

A pesar de los posibles cambios institucionales derivados de las elecciones presidenciales de 2025, que podrían alterar las prioridades gubernamentales en torno al SAT y la integración de datos interinstitucionales, la Iniciativa mantendrá su enfoque en estabilizar los procesos técnicos y asegurar la interoperabilidad entre plataformas, para proteger la calidad de la información y la efectividad de las intervenciones.

Entre los resultados previstos para junio de 2025 se destacan la finalización de acciones por parte de la organización implementadora CEPLAES en ámbitos clave: monitoreo y evaluación del Plan Nacional para



la Erradicación de la Violencia contra las Mujeres y Niñas (PNPEVCM), empoderamiento económico de mujeres sobrevivientes de violencia, fortalecimiento de capacidades en Policía Nacional y Fiscalía, y mejora de las competencias de organizaciones de la sociedad civil para la vigilancia de políticas públicas de género. Durante el siguiente semestre, la Iniciativa priorizará la mejora de los procedimientos operativos e interagenciales, incorporando aprendizajes derivados del periodo de implementación. La estabilización de la coordinación de datos entre el RUV y el SAT será una prioridad técnica, especialmente ante los retos derivados de la rotación institucional, para asegurar la continuidad de políticas basadas en evidencia.

Asimismo, el programa reforzará su estrategia de sostenibilidad mediante la identificación de nuevas oportunidades de cooperación y la movilización de recursos. En este marco, se continuará consolidando las alianzas con los principales donantes —como la Unión Europea y USAID— y se explorarán nuevas sinergias con actores estratégicos como el Banco Mundial. Estas relaciones permitirán ampliar el impacto del programa y garantizar la continuidad de las acciones en el tiempo.

En cuanto a la relación con la sociedad civil, se prevé fortalecer los espacios de participación y retroalimentación, con el objetivo de que las organizaciones comunitarias mantengan un rol protagónico en la implementación territorial de las estrategias del programa. La apropiación local y el liderazgo compartido seguirán siendo pilares fundamentales para garantizar que las acciones se adapten a contextos diversos y generen transformaciones sostenibles.

Desde una perspectiva técnica, se avanzará en la integración del modelo de gobernanza de datos y la mejora del visualizador del RUV, con el fin de facilitar el análisis, la toma de decisiones informadas y el diseño de políticas de prevención más efectivas.

Por otra parte, se continuará con el fortalecimiento de los servicios esenciales mediante sesiones de autocuidado dirigidas a personal de centros de acogida y de atención, así como a encuestadores del INEC, responsables de actualizar la Encuesta de Relaciones Familiares y Violencia de Género (septiembre–noviembre de 2025). Esto mejorará los sistemas de monitoreo y evaluación y permitirá un seguimiento más riguroso de los avances en la erradicación de la violencia.

En resumen, a pesar de los desafíos derivados del contexto político y de las interdependencias institucionales, la Iniciativa Spotlight ha logrado avances sustantivos en la consolidación de sistemas de atención a víctimas, coordinación entre actores y movilización de recursos. La estrategia de sostenibilidad desarrollada, basada en el fortalecimiento de alianzas, la apropiación local y la adaptabilidad, ha generado condiciones sólidas para continuar avanzando hacia la eliminación de la violencia contra las mujeres y niñas en Ecuador. Bajo los principios de la Reforma de Naciones Unidas y una implementación conjunta y neutral entre agencias, la Iniciativa se proyecta como una plataforma de transformación y colaboración multisectorial en favor de los derechos humanos y la igualdad de género.





Spotlight Initiative

To eliminate violence against women and girls



 info@spotlightinitiative.org

 spotlightinitiative.org

 [@GlobalSpotlight](https://twitter.com/GlobalSpotlight)

 [@TheSpotlightInitiative](https://www.facebook.com/TheSpotlightInitiative)

 [@spotlightinitiative](https://www.instagram.com/spotlightinitiative)

