



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ



DOCUMENTO DE PROYECTO

1. RESUMEN DEL PROYECTO

Título del proyecto	SEMBREMOS CONFIANZA, Reconversión Productiva y Restauración Ambiental para la Paz
Objetivo del proyecto	<i>Construcción de escenarios de paz como elemento diferenciador y de confianza en las mesas de diálogos de paz, a través de la reconversión económica mediante procesos de restauración y cadenas productivas en ecosistemas degradados, que hacen parte del corredor del Jaguar, en los municipios de El Bagre, Anorí, Segovia, Yarumal, Ituango, Valdivia y Briceño, conservando y mejorando los bosques, los corredores biológicos y la economía de las comunidades rurales.</i>
Ámbito temático del Fondo	5. Construcción de Paz más Allá del Acuerdo 2016
Monto solicitado	UN MPTF: US\$ 1.000.000
Contrapartida	<i>Contrapartida en especie CORANTIOQUIA USD \$ 294.541 (personal, materiales y suministros)</i> <i>Contrapartida especie UNODC USD \$100.000 (Personal, metodologías, infraestructura instalada)</i> <i>Contrapartida especie PNUD USD \$100.000 (Personal, metodologías)</i> <i>Contrapartida especie Misión de Verificación USD \$165.844 (personal, apoyo técnico, medios aéreos)</i>
Contraparte gubernamental	Corporación Autónoma Regional del Centro de Antioquia- CORANTIOQUIA
Agencia/s participantes	Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito – UNODC Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD
Agencia/s implementadora	Misión de Verificación de la ONU en Colombia
Tiempo de ejecución	15 meses
Persona/s de contacto	<i>Olivier Inizan - Representante Regional (a.i.) UNODC</i> <i>Sara Ferrer - Representante Residente PNUD</i> <i>Raúl Rosende - Representante Especial Adjunto del Secretario General y Jefe Adjunto de la Misión de Verificación de las Naciones Unidas en Colombia</i> ENCARGADO DEL PROYECTO: <i>Camilo Andrés Pérez</i> <i>Asesor de Alto Nivel para Desarrollo Alternativo – UNODC</i> <i>Jimena Puyana</i> <i>Gerente de Ambiente y Desarrollo Sostenible -PNUD</i>
Celular/es	UNODC: Camilo Andrés Pérez, 3204880260 PNUD: Jimena Puyana, 3203537543
Correo/s electrónico	Representante Regional Adjunto UNODC: olivier.inizan@un.org Representante Residente PNUD: sara.ferrer.olivella@undp.org



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ



	<p><i>Representante Especial Adjunto del Secretario General y Jefe adjunto de la Misión de Verificación de las Naciones Unidas en Colombia:</i> <i>rosende@un.org</i></p> <p>ENCARGADO DEL PROYECTO: <i>Camilo.perez@un.org</i> <i>jimena.puyana@undp.org</i></p>
Resumen del proyecto	<p>El proyecto SEMBREMOS CONFIANZA, Reconversión Productiva y Restauración Ambiental para la Paz, impulsado por la Mesa de Diálogos de Paz del Gobierno Nacional y Corantioquia, ha priorizado los municipios afectados por el conflicto de Anorí, Briceño, El Bagre, Ituango, Segovia, Yarumal, y Valdivia en Antioquia, donde se contribuirá a la construcción de confianza en torno a acciones paz, mediante el fortalecimiento de capacidades locales para diseñar e implementar procesos de restauración ecológica y multifuncional; y el desarrollo de modelos de reconversión productiva asociados a negocios verdes, que contribuyen al restablecimiento de la conectividad socioecológica del territorio para el bienestar de las comunidades y la conservación del jaguar y su biodiversidad asociada. El proyecto promoverá la autonomía económica de las mujeres y fortalecerá su capacidad en la toma de decisiones.</p>

NOMBRES Y FIRMAS DE IMPLEMENTADORES Y CONTRAPARTES

Agencias, Fondos o Programas de Naciones Unidas (participantes e implementadoras)	Contraparte(s) Gubernamental
<p>Oficina de las Naciones Unidas Contra la Droga y el Delito - UNODC Olivier Inizan</p> <p>Firma: _____</p> <p>Fecha y sello (si tiene) _____</p>	<p>Corporación Autónoma Regional del Centro de Antioquia CorAntioquia Liliana María Taborda González</p> <p>Firma: _____</p> <p>Fecha y sello (si tiene) _____</p>
<p>Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD Sara Ferrer Olivella</p> <p>Signed by: _____</p> <p>Firma: _____</p> <p>Fecha y sello (si tiene) 10-Jun-2025</p>	<p>Initial ATT</p> <p>Initial JE LB</p>
<p>Misión de Verificación de las Naciones Unidas en Colombia Raúl Rosende</p> <p>Raul Rosende</p> <p>Firma: _____</p> <p>Fecha y sello (si tiene) _____</p>	





FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ

2. INFORMACIÓN DEL PROYECTO

2.1 Análisis de la problemática y oportunidades para la paz

- ¿Cuál es el/los problemas/s específico/s que abordará el proyecto?

La deforestación en el Nordeste y Bajo Cauca Antioqueño ha agravado la situación ambiental, con bosques cada vez más fragmentados y suelos degradados debido a actividades como la extracción minera y los cultivos ilícitos, que están en pleno auge.

Respecto de los siete municipios beneficiarios del proyecto se observa la presencia de tres grupos armados no estatales: Ejército de Liberación Nacional (ELN), Estado Mayor de los Bloques y Frente (EMBF) y Autodefensas Gaitanistas de Colombia (AGC). El EMBF tiene presencia a través del Bloque Magdalena Medio (frentes 4, 36 y 18) en los siete municipios. El ELN hace presencia a través del Frente de Guerra Darío de Jesús Ramírez Castro (frentes Capitán Mauricio, Héroes y Mártires de Anorí, José Antonio Galán, María Cano, Compañero Tomás, Resistencia Guamocó y Amilkar Grimaldos; y las compañías Héroes de Tarazá y Móvil de Anorí) en al menos cinco de los municipios. Finalmente, las AGC también hacen presencia en todos estos municipios con las estructuras Roberto Vargas Gutiérrez (subestructuras César Vargas Torres, Jorge Arboleda Garcés, Manuel Alexander Ariza, Jairo Julio de Hoyos, Uldar Cardona Rueda, Jorge Mario Valle y Edwin Román Velásquez) y la Central de Urabá (subestructura Luis Hernando Rozo Bertel).

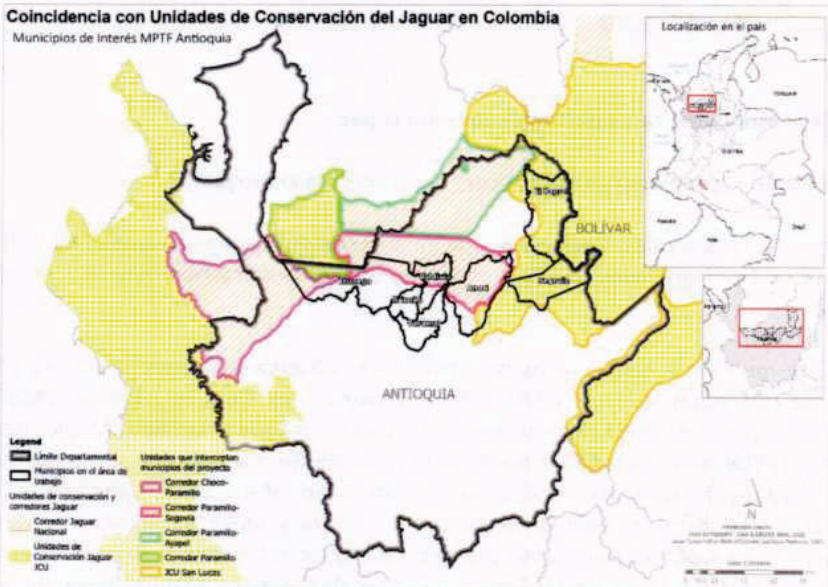
La dinámica de conflicto en estos municipios se refleja en constantes confrontaciones por disputas territoriales entre el EMBF, muchas veces en alianza con el ELN, contra las AGC. Así mismo, se resalta que fueron los delegados del EMBF en la mesa quienes sugirieron los 7 municipios para realizar el proyecto dada su presencia y con el fin de facilitar su ejecución hacia el futuro.

Esta problemática se refleja en las tasas de deforestación, entre 2022 y 2023 se deforestaron 8.139 hectáreas en Antioquia (IDEAM. 2024)¹, de las cuales el 35,4% (2.818 hectáreas) corresponden a municipios como El Bagre, Anorí, Segovia, Yarumal, Ituango, Valdivia y Briceño. La deforestación en estos municipios contribuye a la fragmentación de los corredores del jaguar identificados para esta región de Paramillo – Segovia y Paramillo - Chocó, así mismo, afecta el estado de las unidades de conservación del jaguar de la Serranía de San Lucas y en el Parque Nacional Natural Nudo de Paramillo, lo cual genera el riesgo de afectación a la salud de las poblaciones de esta especie con aislamiento y degradación genética; junto con la generación de condiciones para el incremento de conflictos humano-jaguar y la retaliación por parte de las comunidades locales.

¹ Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales - IDEAM. (2024). Sistema de Monitoreo de Bosques y Carbono. Capas geográficas de cambio de bosque no bosque periodos 2012-2013, 2013-2014, 2014-2015, 2015-2016, 2016-2017, 2017-2018, 2018-2019, 2019-2020, 2020-2021, 2021-2022, 2022-2023 <https://www.ideam.gov.co/web/sia-cifras/sistema-de-monitoreo-de-bosques-y-carbono>



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ



Elaboración PNUD: con base en información de la Fundación Panthera (2017) del corredor del Jaguar para Colombia y Las Américas.

El total de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) del departamento representa el 9% del total nacional, y lo ubica en el tercer lugar de emisiones de GEI a escala nacional, teniendo las mayores contribuciones los sectores agropecuarios, transporte e Industria, así como la gestión de tierras forestales.²

La situación de contaminación de los cuerpos de agua por las actividades productivas representa riesgos para la población y la biodiversidad. Por ejemplo, el Índice Riesgo de Calidad del Agua (IRCA) para la zona rural de Ituango en el año 2020 fue calificado como inviable sanitariamente.

Además, la producción cocalera enfrenta nuevas dinámicas de mercado, con cambios en compradores, rutas, y la presencia de disputas armadas y minas antipersonales. Situación articulada al 71% de incremento en las hectáreas sembradas de coca de 2018 al 2024 en los municipios priorizados.

MUNICIPIO	AÑOS/HECTAREAS					
	2.018	2.019	2.020	2.021	2.022	2.023
ANORÍ	969,49	768,35	1.088,88	1.737,40	1.540,74	2.089,32
EL BAGRE	811,02	648,31	1.265,70	1.152,82	878,64	1.040,74
ITUANGO	882,69	724,51	967,34	1.414,19	1.213,20	1.471,27
SEGOVIA	306,59	198,30	200,11	226,86	262,68	244,73
VALDIVIA	2.623,54	2.360,05	2.833,73	4.105,39	4.516,57	4.726,85
YARUMAL	87,63	70,97	79,69	113,81	125,13	145,25
TOTAL	5.680,96	4.770,49	6.435,45	8.750,47	8.536,96	9.718,16

Fuente: UNODC

² IDEAM, Fundación Natura, PNUD, MADS, DNP, CANCELLERÍA. 2022. Inventario Departamental de Gases Efecto Invernadero y Carbono Negro - 2018. Tercer Informe Bienal de Actualización de Cambio Climático de Colombia. IDEAM, Fundación Natura, PNUD, MADS, DNP, CANCELLERÍA, FMAM. Bogotá D.C., Colombia. ISSN (En Línea): 2805-9921



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ



Con base en la última medición del año 2023 los siete municipios priorizados concentran el 52% de las áreas de coca sembradas en Antioquia. Uno de estos municipios, Valdivia, lleva por 5 años consecutivos siendo uno de los clústers de producción de cultivos de uso ilícito donde la cadena de producción es completa (siembra, procesamiento, refinamiento y distribución).

De los siete municipios, cuatro (Anorí, El Bagre, Ituango y Valdivia) tienen más de 1.000 hectáreas sembradas, lo que significa que la económica derivada de la producción de cocaína puede llegar a igualar o superar a la inversión pública en estos municipios.

En un contexto de limitada presencia estatal, el extractivismo, la producción cocalera y la deforestación contribuyen a la precarización de las condiciones de vida, generando desplazamientos forzados, limitando el acceso a recursos naturales esenciales para su sustento y agravando las desigualdades de género ya existentes en estas comunidades. En Antioquia, entre 2022 y 2023, la pobreza monetaria mostró un leve descenso del 7% a nivel departamental. Sin embargo, en las zonas rurales, los índices siguen siendo elevados, y algunos municipios presentan una alta incidencia de pobreza monetaria. En los municipios objeto del proyecto, las tasas alcanzan se encuentran entre el 70% y el 79%, lo que evidencia que las áreas rurales y ciertos territorios específicos enfrentan desafíos más significativos en términos de pobreza.

Es importante destacar que, a nivel nacional, los hogares con jefatura femenina presentan una mayor incidencia de pobreza monetaria (37,7%) en comparación con aquellos con jefatura masculina (29,5%). Esta tendencia sugiere que, en los municipios con altos índices de pobreza, las mujeres podrían estar enfrentando condiciones más adversas en términos económicos.

La pobreza multidimensional en la subregión, que fue estimada en 31,5% de acuerdo con la encuesta de seguimiento a la línea base de los PDET de la ART, encontrándose por encima del resultado general de municipios PDET por 4,4 puntos porcentuales.³ Esto en un contexto de no formalización de la tenencia de la tierra que limita el accionar y la inversión estatal.

De acuerdo con la información del Censo 2018, del total de jefaturas de hogar en la subregión, el 43,7% lo ocupan mujeres; y del total de la población en la subregión, el 5,4% de las personas se identifican como afrodescendientes, y el 2% se identifican como indígenas⁴. Frente a la población de mujeres el impacto del conflicto es diferenciado y se ha expresado en las zonas con presencia de minería ilegal con aumento en los casos de explotación sexual y trata de personas, lo que las expone a múltiples formas de violencia basada en género. 974,700 víctimas mujeres y 1,497 víctimas LGBTQ+, siendo las mujeres mayormente afectadas en el departamento, sobre las 966,915 víctimas hombres. Lo anterior incluye todo tipo de delitos y afectaciones como desplazamiento y confinamiento forzado, amenazas, desaparición forzada, homicidios, etc. Las mayores afectaciones a mujeres se encuentran en desplazamiento forzado (849,715), homicidio (157,230) y amenazas (74,616).

- ¿Cuáles son las principales causas de la problemática?

La intensificación del conflicto y las economías que lo sustentan han causado un deterioro progresivo de los ecosistemas clave y de la conectividad socio ecológica entre en el PNN Nudo del Paramillo y la Serranía de San Lucas, afectando gravemente el ciclo del agua, la biodiversidad y el bienestar humano.

³ Serie de documentos regionales Bajo Cauca y Nordeste Antioqueño. ART. 2023.

⁴ Ibidem.



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ



“La extracción ilícita de minerales (principalmente de oro de aluvión) y la expansión de los cultivos de uso ilícito fueron las causas directas con mayor impacto sobre los bosques en el departamento [de Antioquia], en particular los ubicados en las estribaciones de la Serranía de San Lucas. La praderización con fines de acaparamiento de tierras y/o expansión de la ganadería extensiva, también generaron afectaciones en las áreas de bosque natural.”⁵

La situación de intensificación del conflicto ha provocado el desplazamiento de comunidades étnicas y campesinas en la región y la degradación del bosque fragmenta el hábitat e incrementa el riesgo de especies sombrilla como el jaguar, así como a su fauna asociada.

Según datos de la Personería Distrital de Medellín, con corte al 31 de agosto de 2024, Antioquia es el segundo departamento con más desplazados, registrando 2.356 declaraciones, lo que equivale a 4.723 personas desplazadas. Los municipios más afectados son Caucasia, Segovia, Turbo, Ituango, Apartadó y Tarazá.

- **¿Cuáles son las principales oportunidades para la construcción de paz en el marco de esta problemática?**

El proyecto es una iniciativa innovadora que surge como un acuerdo durante el cuarto ciclo de negociaciones entre las partes de la mesa territorial de Paz. En este contexto, se priorizan las subregiones de Norte, Nordeste y Bajo Cauca antioqueños debido a la fuerte presencia del grupo armado Estado Mayor de Bloques y Frente, los altos índices de cultivos ilícitos, la deforestación y la minería ilegal, el camino recorrido de esta iniciativa fue el siguiente:

- La Priorización del departamento de Antioquia y las subregiones de Norte, Nordeste y Bajo Cauca para implementar proyectos de construcción temprana de confianza fue en el cuarto ciclo de negociación del 2 al 9 de marzo 2024 en San José del Guaviare.
- Con esta determinación se hace la presentación del proyecto en el quinto ciclo de negociación en Bogotá del 10 al 15 de julio del 2024, en esta sesión fue aprobada por las partes la iniciativa
- Y el presente proyecto, incluyendo la selección de los municipios fue incluido en el plan de acción de la mesa y dentro de la estrategia de transformaciones territoriales fue realizado en el sexto ciclo de negociación en Bogotá del 4 al 11 de octubre del 2024

Dado que las propuestas orientadas al diálogo, la convivencia y la reconciliación deben integrar la recuperación de ecosistemas para garantizar la sostenibilidad a largo plazo, el grupo armado mostró su disposición a avanzar en propuestas de paz con un enfoque ambiental, alineándose con la posibilidad de lograr victorias tempranas en el punto 1 de la agenda, referente a tierras y ambiente.

En ese sentido se aborda la relación paz y ambiente, desde la perspectiva de acercar la institucionalidad del Estado para aportar a acciones de reconciliación entre los medios de vida de las comunidades y la naturaleza, mediante proceso de restauración que se articulan a la generación de alternativas económicas sostenibles para las comunidades y en articulación con entidades como CorAntioquia, MinAmbiente, PNN, gobiernos locales, entre otros. De esta forma, se contribuye al restablecimiento de la conectividad socioecológica y de servicios ecosistémicos claves como la provisión del agua y la regulación climática, de los cuales depende la permanencia en los territorios, la economía local y la vida en general.

⁵ IDEAM, Fundación Natura, PNUD, MADS, DNP, CANCELLERÍA. 2022. Inventario Departamental de Gases Efecto Invernadero y Carbono Negro - 2018. Tercer Informe Bienal de Actualización de Cambio Climático de Colombia. IDEAM, Fundación Natura, PNUD, MADS, DNP, CANCELLERÍA, FMAM. Bogotá D.C., Colombia. ISSN (En Línea): 2805-9921 Págs. 56 y 57.



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ

Además, la incorporación de acciones para apoyar las iniciativas de paz de las mujeres a nivel local es una oportunidad para fortalecer la participación de las mujeres en el tránsito a las economías lícitas, en términos de generar oportunidades de cualificación y de productividad sostenible para nuevas alternativas económicas que mitiguen la dependencia de actividades que degradan la situación de paz y ambiental de los territorios y la pobreza de las comunidades, siendo las mujeres las más afectadas. También este proyecto, fortalecerá las capacidades de las mujeres para liderar y desarrollar los procesos de conservación y recuperación ambiental, y en la toma de decisiones frente al uso de los recursos ambientales. Lo anterior, en línea con el Plan Nacional de Acción de la Resolución 1325, asociada a la Agenda Mujeres, Paz y Seguridad.

- ¿Qué acciones anteriores o complementarias se han identificado en el abordaje de la problemática en el país?

UNODC viene trabajando en el departamento de Antioquia desde el año 2003 con programas de Desarrollo Alternativo creando y fortaleciendo aproximadamente a 100 organizaciones productivas, beneficiando a 9.468 familias, en líneas productivas como plátano, acuicultura, cacao en grano, café soluble entre otras; de igual manera se está trabajando en áreas como la formalización de la propiedad, infraestructura productiva, nuevos mercados y fortalecimiento social, empresarial, comunitario y con enfoque de género y ambiental. De igual manera desarrolló proyectos para la formalización de mineros artesanales y la reconvención de actividades productivas.

En los municipios mencionados UNODC ha tenido intervenciones con Programas de Sustitución de Cultivos de uso Ilícito (PNIS), fortalecimiento de cadenas de comercialización para familias cafeteras, la construcción y fortalecimiento de la Red de Mujeres como estrategia para la adaptación al cambio climático, la implementación del programa Familias Guardabosques y la estructuración de modelos de negocios rurales

Tanto UNODC como CORANTIOQUIA han tenido intervenciones conjuntas y articuladas, incluyendo la firma de un convenio de cooperación el cual tenía como objeto "Aunar esfuerzos entre CORANTIOQUIA y la Oficina de las Naciones Unidas Contra la Droga y el Delito - UNODC, en la implementación de estrategias de desarrollo alternativo con enfoque de género que contribuyan a la adaptación al cambio climático y al fortalecimiento y transformación de las condiciones de vida de las mujeres en la jurisdicción de CORANTIOQUIA".

Además, CORANTIOQUIA estableció el Esquema de conectividades ecosistémicas Corantioquia – 100 K (2023) y ha dinamizado la Red de Mujeres por la Vida con incidencia en tres municipios de los priorizados por el proyecto: Anorí, Ituango, Segovia. La Corporación también cuenta con un esquema de coordinación con las Autoridades de Pueblos Indígena, para el desarrollo del capítulo étnico del Plan de Gestión Ambiental Regional (PGAR) 2020 – 2031, adoptado bajo Resolución No.040 -RES 2012 -7335. En el mismo sentido, la Resolución 040 RES2302-398 adoptó el modelo de coordinación entre los consejos comunitarios, sus autoridades y la Corporación Autónoma Regional del Centro de Antioquia – Corantioquia, para la administración ambiental estratégica y la gestión integral sostenible de los territorios Afro. Ambos esquemas de coordinación identifican acciones en plena consonancia con los resultados de este proyecto.

Se reconocen y se identifican líneas de articulación con los avances liderados por Parques Nacionales Naturales (PNN) en términos de identificar una visión del territorio con actores sociales e institucionales en el marco de la Ruta de Declaratoria de un área Protegida en la Serranía de San Lucas. Igualmente, el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible aporta *Bases Técnicas de la Zonificación Ambiental en áreas de posconflicto derivada del acuerdo 1.10.1 de la Habana – 100K (2021)*, así como, *las áreas prioritarias de restauración para Colombia*, que incluye capa de integridad ecológica IAvH – 100K; degradación de tierras e índice de huella humana (2024). Esto sumado al Convenio No. 690 de 2021 entre MinAmbiente y la Gobernación de Antioquia para fortalecimiento de viveros y la creación de la Red de Viveros para la Vida, que se implementó en varios municipios de Antioquia, de los cuales El Bagre se traslapa



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ



con el área priorizada por este proyecto. Adicionalmente, se reconoce el abordaje institucional a la orden de la Sentencia Río Cauca T-038 de 2019.

MinAmbiente y PNUD formularon el proyecto El Corredor del Jaguar, con apoyo de PNN, WWF y Fundación Panthera, actualmente en revisión por parte del Fondo Mundial del Medio Ambiente (GEF por su sigla en inglés), cuya implementación se prevé del año 2026 al 2031, para contribuir al restablecimiento de la conectividad socio ecológica en cuatro paisajes del país: s 1) la zona sur de la Serranía de San Lucas y el PNN Serranía de Yariguies, 2) Sabanas del Yari (Caquetá – Meta), 3) Puerto Leguizamo (Putumayo) y 4) el Corredor del jaguar en Guaviare. Este último, impulsado con una apuesta de uso sostenible de la biodiversidad con enfoque de turismo de naturaleza con apoyo del proyecto NaturalPaz, financiado por el MPTF/PBF. Se valora de manera significativa que el proyecto Sembremos Confianza aborde el análisis de la conectividad en los municipios priorizados, entre la Serranía de San Lucas y el PNN Nudo de Paramillo, en una apuesta complementaria de restauración de los corredores del jaguar; dado que el proyecto presentado ante el GEF no logró priorizar la mayoría de los municipios priorizados en el Nordeste Antioqueño, por limitaciones presupuestales y operativa, a pesar de la importancia ecológica para el jaguar. Se identifica traslape entre las áreas de los dos proyectos solamente en el municipio de Segovia.

La región de la Serranía de San Lucas es de gran interés para la conservación del jaguar en el país y avanzar con un análisis de conectividad en los municipios priorizados en este proyecto, así como, con la experiencia y aprendizajes que genere el piloto de restauración, aporta a una visión de paisaje que facilitará la focalización de recursos e iniciativas para seguir en el restablecimiento de los corredores del jaguar.

Este proyecto recoge la experiencia en diferentes territorios de Colombia donde el PNUD fortalece a organizaciones comunitarias en procesos de viverismo y restauración participativa bajo acuerdos de subvenciones de bajo valor. En este sentido, se han conformado redes de viverismo comunitario en la región amazónica, el departamento de Nariño y la región de La Mojana, apoyando a las organizaciones locales en el establecimiento, producción y fortalecimiento de viveros comunitarios que aportan material vegetal para sus procesos de restauración, que también fortalecen su economía con la venta de este material y sus capacidades que quedan instaladas en la región para la sostenibilidad ambiental. Frente a los procesos de Restauración, el PNUD desarrolló la metodología para la identificación de áreas de conectividad técnicas, contribuyendo así a la recuperación de servicios ecosistémicos, con el fin de aplicar Herramientas de Manejo del Paisaje para la definición de un mosaico de acciones a implementar a nivel predial, soportadas en Acuerdos Voluntarios de Conservación. Es así como actualmente se están implementando 32.370 ha con procesos de restauración comunitaria en La Mojana, Montes de María, Amazonía, Nariño, Meta, Huila y Tolima, con recursos de cooperación nacionales e internacionales, que aportan conocimiento probado y metodologías para el fortalecimiento de la gobernanza ambiental; estos procesos incluyen la aplicación de enfoques diferenciales, entre los que se destaca la perspectiva de género, étnica, intergeneracional e intercultural.

Como ya se ha mencionado, este proyecto responde y articula los esfuerzos durante los ciclos de negociaciones entre el Gobierno nacional y el Estado Mayor de Bloques en la mesa territorial de paz.

- ¿Cuáles lecciones aprendidas y buenas prácticas han identificado con respecto al abordaje de esta problemática y cuáles se han tenido en cuenta para elaborar esta propuesta?

Es lección aprendida asumir una perspectiva integral que articule acciones ambientales, productivas y de construcción de paz como un enfoque adecuado y necesario para la situación de los territorios priorizados.

Las experiencias exitosas que han permitido profundizar en alternativas para integrar la recuperación de ecosistemas e implementación de cadenas productivas, mediante proyectos de desarrollo alternativo han estado enfocadas en el fortalecimiento a organizaciones para el desarrollo de líneas productivas y ambientales que permitieran hacer la



transición de las actividades ilícitas a lícitas; en referencia a una muestra de impacto positivo se evidencian, las iniciativas ambientales de adaptación al cambio climático y a la gestión del riesgo, acciones que han contribuido desde los territorios al desarrollo sostenible y a la gobernanza ambiental, programas liderados por colectividades de mujeres bajo el programa “Red de mujeres conectadas por la vida”, convenio de cooperación en el 2021 suscrito entre CORANTIOQUIA y la Oficina de las Naciones Unidas Contra la Droga y el Delito – UNODC.

La gobernanza ambiental y la apropiación social, con enfoque de fortalecimiento comunitario partiendo del reconocimiento territorial y la valoración y gestión de conocimientos locales, son base y condición para adelantar procesos de conservación ambiental y de restauración exitosos y con sostenibilidad, más allá de los alcances de los proyectos. En conexión con lo anterior, se destacan los aprendizajes de la aplicación del enfoque edu-comunicativo, que favorezca la comprensión y apropiación comunitaria del proyecto y su sostenibilidad, en clave de contribuir a la recuperación del tejido social y la reconciliación de los medios de vida con la naturaleza como acciones afirmativas para la construcción de paz en los territorios.

En términos de la sostenibilidad se identifica el aprendizaje sobre la importancia de un abordaje realista en la formulación de proyecto e iniciativas para generar construcción de confianza bajo expectativas y compromisos que sean realizables en la implementación. Las estrategias de comunicación dan claridad y contribuyen a mayor apropiación socio-comunitaria sobre los alcances del proyecto.

La Red de Mujeres, Tierra y Vida es una experiencia significativa que tiene alcance en 3 de los municipios priorizados, y cuenta con una ruta de trabajo y lecciones aprendidas. Este proyecto reconoce su agenda de trabajo como referente y aporta a objetivos de la Red como: a) Fortalecer las prácticas, saberes locales y acciones de adaptación basada en Ecosistemas que llevan a cabo las integrantes de la Red Mujeres, Tierra y Vida; b) Fortalecer el liderazgo y participación político-ambiental de las mujeres de la Red Mujeres, Tierra y Vida en los diferentes escenarios para la toma de decisiones; y al programa de Iniciativas y emprendimientos ambientales de las integrantes de la Red Mujeres, Tierra y Vida

A su vez, la articulación y apropiación institucional en torno al proyecto es fundamental para la estrategia de sostenibilidad y salida del proyecto, de ahí que se establezcan mecanismos como la mesa técnica interinstitucional con entidades clave para la proyección y apalancamiento de los impactos del proyecto.

2.2 Teoría del Cambio

<p>1. <i>¿Cuál es la situación concreta que busca cambiar con esta intervención? Máx. 50 palabras.</i></p>	<p>Como consecuencia directa del conflicto armado en los 7 municipios propuestos encontramos actividades ilícitas como los cultivos de coca y la minería ilegal, las cuales son fomentadas por los grupos al margen de la ley como una expresión de control territorial y desarrolladas por un sector de las comunidades que dependen de estas economías ilícitas y carecen de otras oportunidades y fuentes de ingresos lícitos. Las actividades ilícitas mencionadas causan deterioro ambiental y fragmentación de la conectividad socio ecológica que afecta a especies como el jaguar, pero también afectan servicios ecosistémicos clave para las comunidades humanas como la provisión y calidad del agua, y la regulación climática. Esta situación social y ambiental tiene impactos mayores y diferenciados en las mujeres que se expresan en su baja participación pública en agendas ambientales y de construcción de paz, y en el débil apoyo y reconocimiento de sus figuras organizativas y productivas que limita su autonomía económica.</p>
--	--





FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ



<p>2. <i>¿Cuál es el cambio que espera generar y en qué o quiénes, en la situación descrita en el punto anterior? Máx. 50 palabras</i></p>	<p>Aprovechando el contexto de negociaciones entre el Estado colombiano y los grupos armados presentes en la región, se busca fortalecer la confianza de las comunidades en los procesos de construcción de paz, reflejada en la mejora de condiciones afectadas por el conflicto y dar oportunidades lícitas a los planes de vida de las personas y a las proyecciones de transformación positiva de los territorios. Esto se expresa en las capacidades locales mejoradas y potenciadas mediante la construcción de una visión de paisaje para el restablecimiento de la conectividad socioecológica que beneficie al jaguar y su biodiversidad asociada, a la cual aportarán tanto el piloto de restauración, como la implementación de acuerdos de “cero deforestación” en áreas identificadas para restauración pasiva, con un enfoque participativo y de género, que estarán articuladas con un proceso efectivo de reconversión económica con las familias vinculadas a las organizaciones focalizadas, a través del desarrollo de cadenas productivas sostenibles y asociativas, como la apicultura, y/o frutales y plátano en arreglos agroforestales, entre otras iniciativas. implementadas bajo el esquema de negocios verdes y alineadas a los compromisos de “cero deforestación”.</p>
<p>3. <i>¿Cómo puede medirse si ese cambio se produjo o no? Máx. 30 palabras.</i></p>	<p>Para medir el cambio en la mitigación al deterioro ambiental y la dependencia económica a la minería ilegal y cultivos ilícitos, se establecerán los siguientes indicadores.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Familias u organizaciones vinculadas a los acuerdos y compromisos de restauración y reconversión económica en las zonas focalizadas priorizando la participación de las mujeres - Número de proyectos de reconversión/negocios verdes concertados con las familias u organizaciones e implementados en el área de intervención y conectados a los circuitos comerciales regionales. - Hombres y mujeres vinculadas a las organizaciones priorizadas con conocimientos apropiados en temas de restauración pasiva y activa, reconversión productiva, economías verdes, manejo socio empresarial y técnico de unidades productivas. - Áreas con valor de conservación y recuperación de servicios ecosistémicos identificadas a nivel de paisaje que favorezcan el restablecimiento de los corredores del jaguar. - Acuerdos voluntarios de conservación prediales y/o comunitarios en el área piloto incorporando las Herramientas de Manejo del Paisaje (HMP) para procesos de restauración - Cartografía (GDB) de predios con HMP concertadas - Piloto(s) de procesos de restauración definidos e implementados de manera participativa con contribución de las mujeres, para el restablecimiento de la conectividad socioecológica a escala de paisaje, que contribuya a la recuperación de los corredores del jaguar. - Estrategia de comunicación implementada que visibilice buenas prácticas en procesos de restauración y el rol de las mujeres en la



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ



	<p>gobernanza ambiental y construcción de paz.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Planes de formación con enfoque de género y participativo): Un plan enfocado en los aspectos del viverismo comunitario y un segundo plan orientado a las capacidades en restauración ecológica y multifuncional. - Acuerdos comerciales concertados con el sector privado para la sostenibilidad de los proyectos de reconversión. - Iniciativas que promuevan la autonomía económica de las mujeres. - Eventos de formación dirigido específicamente a las mujeres para fortalecer su capacidad en la toma de decisiones, liderazgo asertivo en temas productivos y ambientales y DDHH
<p>4. ¿Qué acciones propone para lograr ese cambio en la situación? Máx. 100 palabras.</p>	<p>Fortalecer las capacidades comunitarias a nivel local con participación de mujeres, para desarrollar procesos de restauración ecológica y reconversión productiva como medida de apropiación de un modelo de desarrollo sostenible</p> <p>Visión del paisaje de los 7 municipios con análisis de conectividad socio-ecológica, que contribuya a la toma de decisiones para la gestión ambiental territorial y la recuperación de los corredores del jaguar en la región.</p> <p>Proceso de restauración ecológica y multifuncional, en clave de la visión del paisaje, que contribuye a la reducción del deterioro de ecosistemas, a través de piloto de restauración utilizando especies nativas, con el fin de generar una acción demostrativa que genere mayor conectividad entre los remanentes y fortaleciendo la red de bosques en las zonas de intervención y los corredores del jaguar y su biodiversidad asociada. El diseño e implementación del piloto convocará la participación protagónica de las mujeres del territorio priorizado.</p> <p>Generar la reconversión productiva de las familias con participación de las mujeres que se vinculen al proyecto, mediante el establecimiento de cadenas productivas, en torno a los procesos de restauración y economías sostenibles.</p> <p>Promover la asociatividad y la generación de estrategias de comercialización y valor agregado mediante la consecución de aliados y plataformas que brinden sostenibilidad a los proyectos.</p>
<p>5. ¿Por qué cree o sabe que esas acciones que propone producirán ese cambio? Máx 200 palabras</p>	<p>Los modelos de desarrollo alternativo o reconversión productiva asociados a la restauración de ecosistemas estratégicos han demostrado que son la ruta más efectiva para disminuir la dependencia a economías ilegales que alimenta el conflicto armado en Colombia, ya que estos modelos promueven una producción agrícola sostenible y diversificada. Fomentan cultivos locales y agroecología y fortalecen la seguridad alimentaria, lo que mejora la resiliencia ante crisis económicas y climáticas. Estas acciones, a partir de la visión de conectividad socioecológico, concretarán avances tangibles para la</p>



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ



	<p>gestión sostenible del territorio, mitigando efectos nocivos ambientales y económicos del conflicto armado.</p> <p>En regiones con economías ilícitas rurales, el Desarrollo Alternativo ofrece la construcción de oportunidades de ingreso legales que generan estabilidad económica, incluyendo la producción de alimentos accesibles. También impulsan cooperativas y asociaciones agrícolas para mejorar la comercialización y garantizar ingresos justos a los pequeños productores.</p> <p>Además, contribuyen a la conservación de la biodiversidad mediante prácticas de manejo sostenible del suelo y el agua, asegurando la viabilidad de la producción a largo plazo. Se promueve el uso de semillas nativas y resistentes a climas extremos, mejorando la adaptación al cambio climático.</p> <p>De igual manera, la zona cuenta con líneas productivas identificadas bajo el marco del Plan Regional de Negocios Verdes de Corantioquia, particularmente miel, plátano y frutales (cítricos). En este sentido, se tendrán en cuenta las iniciativas que ya estén en marcha con el fin de fortalecer los procesos locales, incluyendo el involucramiento de actores clave como el sector privado, la academia y las instituciones gubernamentales, que pueden aportar conocimientos, financiamiento y canales de comercialización.</p> <p>Un aspecto clave en el proceso de reconversión productiva es la priorización de las mujeres como agentes fundamentales del desarrollo sostenible, especialmente en el Bajo Cauca antioqueño, una región altamente afectada por economías ilícitas y conflicto armado. Destacar el papel de las mujeres en estos procesos no solo impulsa la equidad de género, sino que también fortalece la resiliencia de las comunidades, ya que las mujeres son esenciales en la seguridad alimentaria, la conservación de prácticas agrícolas sostenibles y la cohesión social. La generación de oportunidades económicas para ellas, a través de proyectos productivos y emprendimientos verdes, reduce su vulnerabilidad y la de sus familias, permitiéndoles acceder a mejores condiciones de vida.</p> <p>El fortalecimiento de los territorios requiere el involucramiento de múltiples actores, desde el sector privado hasta organizaciones comunitarias, cooperativas y redes de apoyo locales, que permitan consolidar las iniciativas ambientales, los proyectos productivos y mejorar su acceso a mercados. La articulación entre el Estado, la empresa privada y las comunidades garantizará la sostenibilidad de estas iniciativas, fomentando entornos de trabajo dignos, generación de empleo y un desarrollo económico que beneficie a toda la población.</p>
--	---

[Handwritten signature]



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ



	<p>Considerando la voluntad política que existe entre el Gobierno Nacional y los grupos que se encuentran en las mesas de diálogos de paz del departamento, para dar impulso al presente proyecto, se genera un escenario propicio para promover un modelo de desarrollo sostenible para las comunidades de los siete municipios en armonía con el medio ambiente.</p> <p>Adicionalmente se cuenta con la experticia técnica del PNUD y Corantioquia en temas de restauración ecológica con comunidades; PNUD ha fortalecido organizaciones locales en procesos de viverismo y restauración participativa en todo el país. Se han conformado redes de viverismo comunitario en la región amazónica, el departamento de Nariño y la región de la Mojana, apoyando a las organizaciones locales en el establecimiento, producción y fortalecimiento de viveros comunitarios que aportan material vegetal para procesos de restablecimiento de la conectividad con corredores biológicos para el jaguar y su fauna y flora asociada.</p> <p>Frente a los procesos de Restauración, el PNUD desarrolló la metodología para la identificación de áreas con valor de conservación, que articula tanto áreas de importancia ambiental comunitarias como con análisis de conectividad técnicos, contribuyendo así a la recuperación de servicios ecosistémicos, con el fin de aplicar Herramientas de Manejo del Paisaje para la definición de un mosaico de acciones a implementar a nivel predial, soportadas en Acuerdos Voluntarios de Conservación.</p> <p>De igual forma UNODC, ha diseñado e implementado acciones en el marco de Desarrollo Alternativo en Antioquia desde hace más de 20 años fortaleciendo cerca de 100 organizaciones comunitarias apoyando su tránsito hacia economías lícitas. Sus esfuerzos no solo se han centrado en el desarrollo productivo sino también en el encadenamiento comercial, la generación de valor agregado y el desarrollo de modelos sostenibles con enfoque de género y ambiental. Específicamente, desarrolló proyectos para la formalización de mineros artesanales y la reconversión de actividades productivas.</p> <p>Tanto UNODC como CORANTIOQUIA han tenido intervenciones conjuntas y articuladas, incluyendo la firma de un convenio de cooperación el cual tenía como objeto Aunar esfuerzos entre CORANTIOQUIA y la Oficina de las Naciones Unidas Contra la Droga y el Delito - UNODC, en la implementación de estrategias de desarrollo alternativo con enfoque de género que contribuyan a la adaptación al cambio climático y al fortalecimiento y transformación de las condiciones de vida de las mujeres en la jurisdicción de CORANTIOQUIA.</p>
--	---



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ



SI, se realizan acciones tempranas de confianza para la construcción de escenarios de paz, mediante el fortalecimiento de las capacidades comunitarias a nivel local de manera participativa con enfoque de género, para desarrollar procesos de restauración ecológica y reconversión productiva como medida de apropiación de un modelo de desarrollo sostenible, bajo la construcción de una visión de paisaje a la que aportan el piloto de restauración con especies nativas y las áreas de restauración pasiva, así como las iniciativas de reconversión productiva, mediante el establecimiento de cadenas en torno a economías verdes, promoviendo la asociatividad y la concreción de estrategias y la implementación de comercialización y valor agregado, promoviendo el restablecimiento de la conectividad socioecológica para el jaguar y su fauna y flora asociada.

ENTONCES, se podrá materializar la reconversión económica de familias asociadas en las organizaciones focalizadas, mediante cadenas productivas sostenibles y capacidades locales en procesos de restauración, con enfoque participativo y de género, que contribuyen al restablecimiento de la conectividad socioecológica, como medida para contribuir a la construcción de confianza y de escenarios de Paz con enfoque ambiental.

PORQUE, los modelos de desarrollo alternativo o reconversión productiva asociados a la restauración de ecosistemas estratégicos han demostrado que son la ruta más efectiva para disminuir la dependencia a economías ilegales que alimenta el conflicto armado en Colombia. Adicionalmente, la voluntad política que existe entre el Gobierno Nacional y los grupos que se encuentran en las mesas de diálogos de paz del departamento, para dar impulso al presente proyecto, genera un escenario propicio para promover un modelo de desarrollo sostenible para las comunidades de los siete municipios en armonía con el medio ambiente hacia el tránsito de economías lícitas.

2.3 ¿Qué es lo catalítico de este proyecto?

El proyecto, surgido en la mesa de paz con el Estado Mayor de los Bloques y Frente, busca generar capacidades para restaurar áreas ecológicas clave y fomentar negocios sostenibles para las familias involucradas. A través de acciones rápidas, se genera confianza entre las partes, se identifican áreas para restaurar corredores ecosistémicos con visión de paisaje, afectados negativamente por el conflicto, y se generan capacidades y aprendizajes probados bajo el piloto de restauración y los modelos de reconversión productiva, que serán apropiados de manera comunitaria e institucional para ser replicados bajo otras iniciativas y proyectos. El reconocimiento y promoción de los aportes de las mujeres rurales potenciará su participación e incidencia en la gobernanza ambiental, posicionando sus apuestas y capacidades para el cuidado ambiental del territorio, tradicionalmente desconocidas. Se ha priorizado la zona sur de la Serranía de San Lucas, clave para la conectividad del jaguar y su fauna asociada, donde el eje estratégico para la construcción de escenarios de paz entre las comunidades e instituciones es la conservación ambiental, articulada a economías sostenibles e inclusivas.

Además de lo ambiental y económico, este proyecto contribuye al sostenimiento de las mesas de negociación al demostrar que las acciones tempranas de confianza se están poniendo en marcha en los territorios focalizados por las partes.

En ese sentido, al final del proyecto se espera potenciar mayor confianza de parte de las organizaciones y comunidades en las negociaciones de paz y la institucionalidad del Estado, dado que resultado de los diálogos de paz se generará una iniciativa que desarrolla:

1. Construcción de visión de paisaje que fortalezca la toma de decisiones ambientales y productivas sostenibles bajo las gobernanzas territoriales;



- 2. *Experiencias y conocimiento probados en restauración para replicar buenas prácticas y lecciones aprendidas de forma autogestionada por las comunidades y con el apoyo de otras iniciativas.*
- 3. *Iniciativas productivas sostenibles encadenadas a cadenas de valor que generan mayores oportunidades de autonomía económica con énfasis en las mujeres.*
- 4. *Mayor relacionamiento con la Corporación y entidades del estado acompañantes de la mesa técnica asesora y en las agencias implementadoras.*
- 5. *Las mujeres ganan confianza en la vida pública con conocimiento y experiencias probadas que les permite posicionar sus apuestas productivas y ambientales.*

2.4 Objetivo general

Construcción de escenarios de paz como elemento diferenciador y de confianza en las mesas de diálogos de paz, a través de la reconversión económica con enfoque participativo y de género, procesos de restauración y cadenas productivas en ecosistemas degradados, que hacen parte del corredor del Jaguar, en los municipios priorizados en la mesa de paz, El Bagre, Anorí, Segovia, Yarumal, Ituango, Valdivia y Briceño, conservando y mejorando los bosques, los corredores biológicos y la economía de las comunidades rurales.

2.5 Resultados estratégicos

- Resultado 1:** *Capacidades locales fortalecidas para implementar procesos de restauración ecológica y multifuncional con enfoque participativo y de género*
- Resultado 2:** *Modelos de reconversión productiva asociados a negocios verdes implementados con enfoque participativo y de género*
- Resultado 3:** *Promover la autonomía económica de las mujeres y fortalecer su capacidad en la toma de decisiones para la implementación del proyecto*

2.6 Cobertura geográfica

De acuerdo con el mapa de coberturas de la tierra del IDEAM del año 2020, el cual define las coberturas de la tierra según la clasificación de Corine Land Cover, se identifica que las coberturas predominantes en el área del proyecto corresponden a: 1) bosques y áreas seminaturales (bosques y bosque denso), representando un área total de 612.643,68 ha; y a bosque y bosque fragmentado con un total de 312.933,34 hectáreas; 2) territorios agrícolas (pastos, pastos limpios), representado en un área total de 422.237,83 ha. Se anexa base de identificación de las coberturas en el área del proyecto y mapas de especialización de las coberturas de la tierra.

2.6.1 Departamento y municipios donde se implementará el proyecto.

Departamento	Municipio	Marque con una x si es PDET
Antioquia	El Bagre	X
Antioquia	Anorí	X
Antioquia	Segovia	X
Antioquia	Ituango	X
Antioquia	Valdivia	X
Antioquia	Briceño	X
Antioquia	Yarumal	X





FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ



El resultado de Capacidades fortalecidas en procesos de Restauración, en su fase de análisis de conectividad ecosistémica a escala de paisaje y con énfasis en el jaguar, se desarrollará en los siete municipios priorizados, con base en lo cual se definirá el área del piloto de restauración que, de acuerdo con los análisis ecológicos y de gobernanza, podrá estar ubicado en uno o dos municipios. El plan de fortalecimiento de capacidades en viverismo y restauración con enfoque de género y participativo convocará delegaciones de los siete municipios priorizados, al igual que la estrategia de comunicaciones, que impactará comunidades de los siete municipios y públicos locales y regionales.

El resultado de Modelos de reconversión productiva asociados a negocios verdes se desarrollará con las 21 organizaciones priorizadas de los siete municipios, con las cuales se acordarán áreas de restauración pasiva que contribuirán al restablecimiento de la conectividad socio-ecológica con visión de paisaje.

MÁS INFORMACIÓN DE COBERTURA GEOGRÁFICA EN EL ANEXO si ☒ No ☐

2.6.2 Priorización.

Se priorizaron los municipios listados anteriormente de la región del Bajo Cauca Antioqueño debido a la fuerte presencia del grupo armado Estado Mayor de Bloques y Frente, los altos índices de cultivos ilícitos, la deforestación y la minería ilegal, en la medida que este proyecto es una iniciativa que surge como un acuerdo durante el cuarto ciclo de negociaciones entre las partes de la mesa territorial de paz, entre el Gobierno Nacional y el Estado Mayor de Bloques y Frente.

2.7 Beneficiarios:

	Mujeres	Hombres	Niñas	Niños	TOTAL
Beneficiarios directos	265	995	n/a	n/a	21 asociaciones que cubren a 1.260 personas
Beneficiarios indirectos	90.153	90.931	n/a	n/a	181.084 personas asociadas a la población de los municipios priorizados. ⁶

Población – Otros	Marque esta casilla si el proyecto trabajará con:
<i>Víctimas del Conflicto</i>	X
<i>Integrantes de comunidades Negras, Afrodescendientes, Raizales y Palenqueras</i>	X
<i>Integrantes de comunidades indígenas</i>	X
<i>Integrantes de pueblos Rrom</i>	
<i>Jóvenes</i>	X
<i>Personas en condición de discapacidad</i>	
<i>Personas mayores</i>	
<i>Personas en proceso de reincorporación</i>	
<i>Personas LGBTIQ+</i>	X
<i>Otros: Plataformas, redes y organizaciones</i>	X

⁶ Fuente CENSO 2018 y Secretaría de Salud de Antioquia.



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ



La priorización de la participación de las mujeres en este proyecto responde a las brechas de género en el departamento de Antioquia en materia de autonomía económica, educación, distribución del trabajo doméstico y salud que son evidentes. Además de las afectaciones diferenciadas del conflicto y de las economías ilícitas sobre las mujeres ya expuestas en el problema.

En el Bajo Cauca se evidencia que las lideresas y sus organizaciones no han estado exentas de estas conductas vulneratorias, viéndose impactadas negativamente las representantes de las Juntas de Acción Comunal y representantes de los derechos de la población víctima del conflicto armado.

Además, se evidencia en la distribución por sexo de los miembros de las organizaciones priorizadas una limitada participación de las mujeres. Por estas razones, el proyecto buscará identificar más mujeres y promover el fortalecimiento de sus capacidades ambientales y productivas e impulsar su participación en la toma de decisiones.

2.8 Lógica de la Intervención

2.8.1 Estrategia de entrada

La propuesta fue socializada durante el segundo semestre de 2024 con autoridades locales y regionales, en el marco de la presentación de los avances de las mesas de paz. Asimismo, se compartió con líderes comunitarios de los municipios priorizados para la intervención, logrando un conocimiento general del proyecto y de sus objetivos, tanto generales como específicos. Durante la fase de formulación también se establecieron comunicaciones con el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, así como con Parques Nacionales Naturales, identificando la importancia de una Mesa técnica asesora con la participación de estas dos entidades, entre otras que se identifiquen necesarias, para generar la suficiente articulación interinstitucional en torno al proyecto tanto en la etapa de formulación como de implementación.

A partir de estos avances, se plantea como estrategia inicial las siguientes acciones:

1. *Socialización del proyecto aprobado con autoridades locales, organizaciones comunitarias y JAC de los municipios focalizados.*
2. *Análisis de conectividad ecológica y de gobernanza local para identificación y focalización de áreas con valor de conservación y recuperación de servicios ecosistémicos.*
3. *Concertación con las comunidades para seleccionar áreas destinadas a la restauración ecológica activa y pasiva, con base en las áreas definidas en el numeral 2.*
4. *Coordinación con organizaciones locales para implementar negocios verdes como base de la reconversión ecológica.*
5. *Dinamización de una mesa técnica de articulación y seguimiento del proyecto, integrando a actores clave que puedan contribuir positivamente a la ejecución de la intervención.*

2.8.2 Desarrollo de la intervención

La implementación del proyecto se desarrollará con una perspectiva integral, partiendo de la identificación de una visión del paisaje para los siete municipios priorizados en la mesa de paz, que contribuya al restablecimiento de la conectividad socio-ecológica con énfasis en el jaguar, convocando la participación de las organizaciones comunitarias identificadas y en particular de las mujeres. El enfoque de género será transversal a las actividades del proyecto y reconocerá y potenciará los conocimientos, habilidades, intereses y necesidades ambientales y productivas de mujeres y hombres, con énfasis en la promoción de la igualdad de las mujeres, propiciando



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ



mayores oportunidades económicas, cualificación de capacidades y participación en la toma de decisiones, dadas las brechas de desigualdad en la región y los impactos diferenciados del conflicto armado.

Las 21 organizaciones comunitarias han sido identificadas con el apoyo de CorAntioquia por sus antecedentes en producción sostenible y acciones ambientales, como procesos independientes de la mesa de negociación de paz. Por tanto, esto será destacado permanentemente en la implementación del proyecto en aras de reconocer los procesos previos que les permiten ser beneficiadas de las acciones del proyecto y cuidar a los liderazgos y comunidades organizadas. A su vez, desde el equipo de implementación del proyecto habrá acompañamiento permanente de tal forma que se reconozcan alertas que realicen las organizaciones sobre la implementación del proyecto y el contexto de seguridad, con el fin de atenderlas de manera oportuna y pertinente bajo el principio de acción sin daño.

A la recuperación de la conectividad socio-ecosistémica aportarán las capacidades locales en procesos de restauración ecológica fortalecidas, mediante el diseño e implementación del piloto de restauración con conocimientos y habilidades, reforzados con la formación y práctica territorial en viverismo y restauración.

Se desarrollará la convocatoria con especial énfasis a las mujeres que son parte de las organizaciones priorizadas; así como a otras expresiones organizativas que permita ampliar la participación de mujeres en los espacios de toma de decisiones sobre las áreas a priorizar para el piloto de restauración, de tal forma que los criterios que fundamenten las áreas priorizadas tengan en cuenta las expectativas, apuestas y necesidades que identifiquen las mujeres en diálogo con los hombres del territorio y los equipos técnicos que acompañen.

Igualmente, el proceso de formación en restauración y viverismo será diseñado pedagógicamente para reconocer, en primer lugar, los conocimientos diferencias de mujeres y hombres, con el fin de hacer notable las contribuciones complementarias que hacen ellas y ellos. Así mismo, los planes de formación serán diseñados atendiendo las expectativas y necesidades de cualificación de hombres y mujeres, con metodologías y temáticas intencionadas que hagan evidentes las brechas que asumen las mujeres, pero también su liderazgo y agencia de cambio en los temas ambientales. El fortalecimiento técnico en restauración con espacios pedagógicos que también fortalezcan habilidades blandas como hablar en público, reconocer lo aprendido, y visibilizar y poner en práctica los aprendizajes ante terceros permitirán a las mujeres y hombres ganar capacidad y confianza para aplicar sus conocimientos en los espacios de participación y toma de decisiones. Los espacios de encuentro tanto para la formación y de participación contarán con espacios de cuidado para niños y niñas que favorezcan el involucramiento de las mujeres.

A la visión de la conectividad socio ecológica del territorio también aportarán los modelos de reconversión productiva asociados a negocios verdes, los cuales identificarán e implementarán iniciativas productivas sostenibles con mecanismos de apoyo para la entrega de bienes y materiales, así como el fortalecimiento de la asistencia técnica y capacidades socio-empresariales, con el fin de conectar los productos que resulten a cadenas de valor con acuerdos que favorezcan la comercialización y nuevas oportunidades económicas, con énfasis en las mujeres de las organizaciones. A partir de los acuerdos cero deforestación que se establezcan con las 21 organizaciones comunitarias, se concertarán áreas para la restauración pasiva, aportando así a corredores biológicos y la recuperación de áreas de importancia ambiental.

Los Negocios Verdes representan una estrategia clave para el crecimiento y desarrollo económico, asegurando la sostenibilidad del patrimonio ambiental y la continuidad de los servicios ecológicos necesarios para la calidad de vida de las comunidades, estos modelos ofrecen bienes y servicios basados en la innovación y que generan impactos ambientales positivos ya que incorporan las mejores técnicas disponibles y buenas prácticas ambientales, sociales y económicas, garantizando que los recursos naturales sigan proporcionando servicios



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ



ambientales esenciales para el bienestar de la sociedad y la conservación del patrimonio ambiental, a la fecha la zona que se pretende intervenir cuenta con líneas productivas identificadas bajo el marco del Plan Regional de Negocios Verdes de Corantioquia particularmente miel, plátano y frutales (cítricos). En este sentido se tendrán en cuenta las iniciativas que ya estén en marcha con el fin de fortalecer los procesos locales incluyendo el involucramiento de actores clave como el sector privado, y estudios de mercados sobre la demanda real a las líneas productivas que cubran las iniciativas de negocios.

La ejecución de actividades en el marco del resultado 2 del proyecto se realizará a través de la figura denominada Memorandos de Acuerdo – MA, los cuales deben ser suscritos por organizaciones sin ánimo de lucro.

Los MA son figuras con las que UNODC puede cooperar con organizaciones locales el desarrollo de actividades bajo los siguientes principios:

- Fortalecer administrativa y operativamente a organizaciones locales en el manejo de recursos y desarrollo de proyectos.
- Que los recursos sean operados y destinados con mayor efectividad en el territorio y las comunidades que lo habitan

El proceso de suscripción de los memorandos de acuerdo iniciará una vez se focalice las organizaciones beneficiarias y seguirá la siguiente metodología para la selección de las organizaciones ejecutoras que cumplan con los siguientes requisitos:

- Ser una organización sin ánimo de lucro.
- Tener presencia y/o experiencia en la región donde se desarrollará el proyecto
- Estar dispuestas a trabajar con y para la comunidad y comprometerse con su desarrollo integral.
- Que su objeto social le permita desarrollar actividades del proyecto.
- Que sus códigos de las actividades en el RUT correspondan o estén asociados a actividades dentro del proyecto.

Convocatoria e identificación de organizaciones: El Programa de Desarrollo Alternativo de UNODC realiza un análisis de información de organizaciones presentes en los territorios de intervención que por su capacidad administrativa/financiera, conocimiento del territorio y experiencia en ejecución de proyectos pueden ser socios implementadores a nivel local, mediante las siguientes actividades:

- a) Mapeo de Organizaciones
- b) Convocatoria

Evaluación documental Una vez surtido el proceso de convocatoria de organizaciones, se realizará el proceso de evaluación de los documentos que fueron adjuntados por las organizaciones interesadas en participar en el proyecto de la siguiente manera:

1. Se realizará la identificación de las organizaciones que adjuntaron la documentación legal necesaria para la participación en el proyecto a fin de tener un consolidado completo de todas las organizaciones que se presentaron.
2. Se adelantará la evaluación de la documentación adjuntada por la organización y se definirá cuáles de ellas continuarán con el proceso de selección.



Evaluación de las organizaciones Con las organizaciones que cumplieron y completaron el proceso de evaluación documental, se adelantará el proceso de evaluación de las organizaciones, que contemplará los siguientes pasos:

1. Entrevista al representante legal de la organización:
2. Evaluación de la experiencia de la organización:
3. Evaluación económica y financiera de la organización
4. Análisis de Resultados

Selección de organizaciones Agotada la etapa de análisis de resultados y en donde se identificó a la organización con la que se ejecutará el Memorando de Acuerdo, se elaborará el acta de selección y se registrarán todos los resultados del proceso. El acta debe reflejar la justificación y resumen de la hoja de vida de la organización. Esta acta deberá estar firmada por todos los integrantes del comité evaluador de la organización. A partir del acta de selección, el programa de Desarrollo Alternativo notificará a la organización que ha sido seleccionada para la ejecución del memorando de acuerdo con UNODC.

La estrategia de comunicaciones contribuirá a divulgar los logros del proyecto en términos de gobernanza ambiental, posicionando el rol de las mujeres en los procesos de restauración contribuyendo así a su representación e incidencia de sus logros y apuestas en la opinión pública local y regional, como aporte a su posicionamiento en los espacios de tomas de decisiones territoriales. A su vez, el proyecto integra un sistema de monitoreo y evaluación que permitirá su seguimiento y la identificación de acciones de mejora sobre la marcha.

De esta forma, los municipios priorizados de las subregiones Norte, Nordeste y Bajo Cauca antioqueños desarrollarán una experiencia que genere confianza en los escenarios de paz, con acciones que abordan los desafíos ambientales y productivos, generando lecciones aprendidas y buenas prácticas para la construcción de paz con enfoque territorial y de sostenibilidad ambiental.

El proyecto se desarrollará, sin importar los resultados y/o avance de la mesa de negociación de paz.

Resultado 1: Capacidades locales fortalecidas para implementar procesos de restauración ecológica y multifuncional con enfoque participativo y de género

Principal actividad 1 Identificación de áreas con valor de conservación y recuperación de servicios ecosistémicos para la conservación del jaguar

Revisión y análisis de información cartográfica para la focalización de áreas con valor de conservación y recuperación de servicios ecosistémicos, que favorezca la conectividad para el jaguar, con procesos de restauración con enfoque comunitario y de género, que incluirá un análisis social, de gobernanza y género (mapeo de grupos de mujeres y lideresas). En las áreas focalizadas, se harán recorridos ecológicos de verificación, socializaciones y talleres comunitarios para complementar información y criterios, priorizando de forma participativa áreas con oportunidades de restauración, teniendo en cuenta las visiones diferenciadas de mujeres y hombres.

Principal actividad 2 Generación de capacidades locales para procesos de restauración y firma de acuerdos voluntarios de restauración y conservación (AVCR)

Se realizará un proceso de acompañamiento y formación técnica para aportar al liderazgo y participación activa en las diferentes etapas de los procesos de restauración, incluyendo AVRC comunitarios y/o prediales, con énfasis en la participación paritaria de las mujeres.



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ



Se hará acercamiento a viveros comunitarios para el desarrollo de planes de formación y fortalecimiento técnico que incremente la producción y diversidad de especies nativas.

Con el plan de formación se reconocerán los conocimientos, habilidades e intereses diferenciados de las mujeres y hombres en viverismo y restauración, con el fin de fortalecerlos en el diálogo con saberes técnicos y científicos, así como con los aprendizajes de otros procesos (P.e. Restauración de humedales en La Mojana y Amazonía). Esto, con el fin de mejorar el conocimiento que permita un mayor posicionamiento o representación de las mujeres y hombres en la gobernanza ambiental de los territorios. En este plan de formación se tendrán al menos dos talleres específicos acerca de identificar las relaciones de género en conexión con el liderazgo y la gestión ambiental, que permita reconocer necesidades prácticas e intereses diferenciados de hombre y mujeres, pero también la construcción de apuestas comunes que den proyección y sostenibilidad a los logros en el resultado de restauración.

Con base en la realidad de representación de las mujeres en las 21 organizaciones identificadas, de alrededor del 23 %, se espera una participación de las mujeres en el plan de formación, con un incremento de al menos del 10%.

Principal actividad 3 Implementación de procesos de restauración de áreas seleccionadas (piloto de restauración) de manera participativa y con enfoque de género.

El fortalecimiento de capacidades en restauración es el paso previo para la vinculación al piloto de restauración. El piloto de restauración permitirá poner en práctica las capacidades adquiridas e identificar lecciones aprendidas y buenas prácticas sobre la restauración en el territorio priorizado, que puedan ser replicadas por las comunidades de forma autogestionada o con apoyo de otras iniciativas.

El diseño e implementación del piloto implica la toma de decisiones que convoca la gobernanza territorial en el área del piloto de restauración. Por tanto, es fundamental la participación de las mujeres en el acuerdo sobre los criterios para definir el área del piloto, así como, las herramientas de manejo del paisaje que se implementen, atendiendo a sus visiones y aplicando los conocimientos fortalecidos en el plan de formación.

Con base en las decisiones técnicas acordadas, bajo el esquema de gobernanza del área del piloto, se incorporará un menú de herramientas de manejo del paisaje (HMP)⁷ que serán mapificadas en los AVRC. Las HMP incorporarán restauraciones multifuncionales⁸. Cada AVRC establecerá cronograma de implementación con el número de plantas a sembrar y acciones para los mantenimientos.

Los viveros comunitarios y las acciones de restauración darán énfasis en la participación activa de las mujeres rurales, destacando su liderazgo, compromiso y apropiación, observado en otros procesos de restauración en regiones como la Mojana, Montes de María y la Amazonía.

Este proceso de restauración generará beneficio en el reconocimiento de los conocimientos locales sobre la flora del territorio y su fortalecimiento con la experiencia del piloto, en diálogo con saberes técnicos y científicos, así como, los beneficios socio ecológicos de la misma restauración en los territorios, por ejemplo, contribuir a la recuperación de las orillas de fuentes agua y otras áreas de importancia ambiental.

⁷ Las HMP son acciones que se diseñan y establecen de manera concertada con las comunidades para el mejoramiento de la salud y la conectividad de los hábitats naturales o transformados en el paisaje, favoreciendo el mantenimiento o mejoramiento de la provisión de servicios ecosistémicos para el bienestar de las comunidades.

⁸ Mosaicos agroecológicos, revitalización de flujos y fuentes hídricas, enriquecimientos biológicos.



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ



La implementación del piloto es oportunidad para la aplicación práctica de los conocimientos en viverismo y restauración que se potencian con la experiencia de llevar a cabo la restauración en las áreas priorizadas. Es decir, que la participación de las mujeres en esta etapa contribuirá a la cualificación de su liderazgo y capacidad de agencia de cambio ligada a la construcción de paz con enfoque ambiental partiendo del reconocimiento de lo que saben las comunidades es fortalecer su participación y apropiación desde el diseño de las acciones, en perspectiva de la sostenibilidad social de los procesos.

Principal actividad 4 *Diseño e implementación de una estrategia de comunicaciones que visibilice buenas prácticas en los procesos de restauración y el rol de las mujeres en la gobernanza ambiental*

Se acompañará de forma permanente la implementación del proyecto con el fin de identificar necesidades de comunicación con el fin divulgar información pertinente del proyecto, así como buenas prácticas en la ejecución de los procesos de restauración, ubicando el rol de las mujeres en la gobernanza ambiental. Con este conocimiento se diseñarán 3 acciones de comunicación que permitan ampliar el conocimiento, apropiación e impacto de los éxitos del proyecto y posicionará del rol de las mujeres en la gobernanza ambiental y de construcción de paz, con divulgación en los niveles local y departamental en lo que se refiere a su incidencia en la toma de decisiones para el mejoramiento de la calidad de vida de los territorios, en términos de restauración de áreas claves ambientales, así como, el acceso a mejor y más conocimiento ambiental que favorezca su liderazgo y el empoderamiento de las mujeres con cualificación en la gobernanza territorial.

Resultado 2: Modelos de reconversión productiva asociados a negocios verdes implementados con enfoque participativo y de género⁹

Principal actividad 1. *Socialización e identificación de iniciativas productivas orientadas a los negocios verdes. A través de talleres y mecanismos participativos y con enfoque de género y ambiental, se concertarán con las comunidades los proyectos de reconversión; adicionalmente se celebrarán los acuerdos de reconversión y conservación.*

Principal actividad 2. *Implementación de iniciativas de reconversión productiva orientada a los negocios verdes.*

⁹ La **reconversión productiva** es una estrategia que busca transformar las economías ilegales en actividades lícitas y sostenibles, mejorando así las condiciones de vida de las comunidades afectadas. Esta iniciativa se enmarca en la **Política de Drogas** del gobierno colombiano, que promueve un enfoque integral y diferenciado para abordar el fenómeno de los cultivos ilícitos, la minería ilícita y otras actividades relacionadas

Para el presente caso esta reconversión tiene las siguientes características:

- Son de carácter asociativo
- La selección de la línea productiva es participativa y concertada
- Tiene enfoque de mercados verdes
- Están condicionados a la firma de acuerdos de cero deforestación y conectados con la conservación de áreas para restauración pasiva
- Están destinados principalmente a las mujeres organizadas en las asociaciones vinculadas.
- Para este proyecto la reconversión se verá plasmada en la implementación de un proyecto productivo, bajo las condiciones mencionadas anteriormente, lo cual implica:
 - Entrega de bienes para el establecimiento del proyecto, que pueden ser material vegetal, equipos, maquinaria, insumos, empaques, etc.
 - Contratación de servicios especializados para el establecimiento del proyecto productivo (estudios de suelos, de aguas, etc.)
 - Asistencia técnica integral en las unidades productivas establecidas
 - Acompañamiento en los procesos de fortalecimiento en temas de empoderamiento económico de las mujeres, comercialización, técnicos productivos, sociales, financieros y ambientales y negocios verdes para la implementación del proyecto productivo



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ



Mediante mecanismos inclusivos y garantizando la participación equitativa de las mujeres en los comités locales operativos, se celebrarán los Memorandos de Acuerdo (Grants con organizaciones productoras, de mujeres y de la zona) para implementar las iniciativas focalizadas en el proyecto, lo cual contempla la entrega a las organizaciones de material vegetal, equipos, maquinaria y demás bienes identificados para el proyecto productivo, al igual que se brindará servicios de asistencia técnica integral para el correcto uso de los mismos y otros servicios técnicos especializados (estudios de suelos, de aguas o similares) que sean necesarios para el correcto funcionamiento de los modelos de reconversión

Principal actividad 3 Proceso de generación de capacidades técnicas y socio empresariales.

Mediante el programa de Acompañamiento Técnico Integral con enfoque de género, se realizará la transferencia de conocimientos a las organizaciones y comunidades focalizadas en el proyecto.

Principal actividad 4 Generación de cadenas para la comercialización.

A través de la gestión de acuerdos comerciales se realizará el encadenamiento con actores y aliados estratégicos que brinden sostenibilidad a las iniciativas productivas bajo el enfoque de negocios verdes, lo cual implica que todas estas iniciativas están enlazadas a los procesos de restauración ambiental, particularmente en restauración pasiva y acuerdos de cero deforestación, lo cual complementa los procesos de conectividad ecológica.

Resultado 3: Resultado de género. *Autonomía económica de las mujeres es promovida con procesos de reconversión productiva, capacitación y encadenamiento de valor; y la capacidad en la toma de decisiones de las mujeres es fortalecida para la implementación del proyecto con espacios participación con enfoque de género en los procesos de restauración ecológica y modelos de producción sostenible.*

Para dar mayor claridad sobre los alcances de este resultado y actividades por favor remitirse al Análisis y Plan de género anexo.

Principal actividad 1. *Promover la autonomía económica de las mujeres.*

Mediante la focalización de las organizaciones beneficiarias y considerando la base social de la "Red de mujeres tierra y vida" y otros grupos y organizaciones de mujeres en los municipios se priorizará la atención de mujeres para implementar las iniciativas de reconversión económica y restauración. Lo anterior es una medida que va en línea a la Agenda de Mujeres Paz y Seguridad en lo que refiere a "promover el acceso de las mujeres a oportunidades económicas".

Dada la transversalización del enfoque de género, a esta actividad aportarán las actividades 1, 2,3 y 4 del Resultado 2.

Principal actividad 2. *Participación social.*

Se garantizará la participación equitativa de las mujeres en los espacios de tomas de decisiones como en la definición de criterios y áreas piloto de restauración y acciones reconversión económica, como medida que aporte a la Agenda de Mujeres, Paz y Seguridad: "Impulsar la participación de las mujeres en los procesos de toma de decisiones".

Dada la transversalización del enfoque de género, a esta actividad aportarán las actividades 1, 3 y 4 del Resultado 1 y las actividades 1, 2 y 4 del resultado 2.

Principal actividad 3. *Procesos Formativos y de capacitación para fortalecer las habilidades en temas estratégicos como liderazgo ambiental y productivo, autonomía económica, y DDHH que amplíen el acceso y oportunidades a las mujeres.*

Dada la transversalización del enfoque de género, a esta actividad aportarán la actividad 2 del Resultado 1 y la actividad 3 del resultado 2.



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ



Estos resultados serán soportados por una *ruta de monitoreo y seguimiento implementada al cumplimiento de los acuerdos para cada familia y una vez finalizado el proyecto se efectuará una evaluación externa que permita identificar el cumplimiento de las actividades y objetivos del proyecto, así como la retroalimentación de este.*

CRONOGRAMA

A continuación, se presenta la programación de la realización de los productos de cada resultado en los cinco trimestres establecidos en el plazo del proyecto.

Resultado 1. Capacidades locales fortalecidas para implementar procesos de restauración ecológica y multifuncional con enfoque participativo y de género					
Productos	T1	T2	T3	T4	T5
1.1. Un (1) documento con la identificación de áreas con valor de conservación y recuperación de servicios ecosistémicos a escala de paisaje (GDB 100K) de los siete municipios priorizados	X	X			
1.2. Un documento que incluya: 1) Definición participativa del área piloto de restauración para el restablecimiento de la conectividad a escala de paisaje; 2) Acuerdos voluntarios de conservación prediales y/o comunitarios en el área piloto incorporando las Herramientas de Manejo del Paisaje (HMP) para procesos de restauración - Cartografía (GDB) de predios con HMP concertadas; 3) Implementación del piloto de restauración mediante HMP concertadas con organizaciones/grupos comunitarios; 4) Esquema de monitoreo participativo para los procesos de restauración		X	X	X	
1.3. Un (1) documento con los planes de formación y fortalecimiento en restauración y viverismo implementados con enfoque participativo y de género		X	X	X	
1.4. Un (1) documento con las estrategias de comunicación implementadas que visibilice buenas prácticas y rol de la mujer en procesos de restauración y la gobernanza ambiental	X	X	X	X	
Resultado 2: Modelos de reconversión productiva asociados a negocios verdes implementados con enfoque participativo y de género					
2.1 21 Documentos/ Actas de socialización y concertación de las iniciativas de reconversión para el tránsito de economías lícitas		X	X	X	
2.2 Documento con informe de implementación de las iniciativas de reconversión para 21 organizaciones el cual incluye 21 planes de negocio de los proyectos de reconversión.		X	X	X	
2.3 Tres (3) planes de Asistencia Técnica Integral y fortalecimiento socioempresarial		X	X	X	
2.4 Tres (3) cartas o acuerdos comerciales					X



Resultado 3: Autonomía económica de las mujeres es promovida con procesos de reconversión productiva, capacitación y encadenamiento de valor; y la capacidad en la toma de decisiones de las mujeres es fortalecida para la implementación del proyecto con espacios participación con enfoque de género en los procesos de restauración ecológica y modelos de producción sostenible.

3.1 Informe de línea final donde se evidencie el incremento en la autonomía económica y en la capacidad en la toma de decisiones asociados a la definición de áreas de piloto de restauración e implementación, y modelos productivos sostenibles.					X
--	--	--	--	--	---

2.8.3 Cierre y sostenibilidad de los resultados

Se espera al final de la intervención contar con las siguientes situaciones

- Comunidades sensibilizadas y apropiadas de las áreas ecológicas estratégicas restauradas a partir de acuerdos sociales y comunitarios que tengan como base el mantenimiento de la paz, la protección del medio ambiente y la resolución de conflictos de manera pacífica. Articulación con la oferta institucional y del territorio que permita dar continuidad a los procesos de conservación, restauración ecológica y reconversión económica. Este ejercicio inició con la mesa técnica conformada desde la formulación que se mantendrá hasta la finalización del acompañamiento, en el cual, las comunidades identificarán las oportunidades complementarias y se adelantarán las gestiones para atender estos requerimientos. Las actividades aprobadas en este proyecto, en cabeza de la autoridad ambiental, tendrán continuidad a través del Plan de Gestión Ambiental Regional – PGAR, que orienta la gestión en el largo plazo; y a través del Plan de Acción Cuatrienal-PAC, que materializa en el mediano y corto plazo los compromisos institucionales para el logro de los objetivos del PGAR.
Sobre los recursos que puede dar sostenimiento al proyecto, estos están en el marco del presupuesto de rentas y gastos, que, para la vigencia 2025 fue aprobado por el Consejo Directivo mediante Acuerdo No. 690 con radicado 180-ACU2410-690 del 31 de octubre de 2024. Para el componente de restauración del proyecto, se asegura la continuidad en la línea Estratégica 1 del PGAR 2020-2031: Planificación Ambiental y Protección de áreas que proveen servicios ecosistémicos; y en el PAC 2024-2027 en el Programa 1. Ordenamiento Ambiental del Territorio. Para el componente de reconversión laboral del proyecto, se asegura la continuidad en la línea Estratégica 2 del PGAR 2020-2031: Corresponsabilidad del sistema económico hacia territorios sostenibles; y en el PAC 2024-2027 en el Programa 3. Sectores productivos sostenibles. Para el componente de gobernanza y corresponsabilidad del proyecto, se asegura la continuidad en la línea Estratégica 4 del PGAR 2020-2031: Fortalecimiento de la cultura ambiental y de las capacidades de los actores para la gestión conjunta y el logro de los resultados; y en el PAC 2024-2027 en el Programa 4. Gobernanza Ambiental.
- En relación con el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible los resultados de este proyecto se articularán directamente con la Estrategia Nacional de Restauración, el Plan Nacional para la Contención de la Deforestación en relación con el Núcleo de Desarrollo Forestal y Biodiversidad en la Serranía de San Lucas; respecto a Parques Nacionales Naturales las acciones de este proyecto sumarán y serán recogidas por el proceso de ruta de declaratoria del Área Protegida en la Serranía de San Lucas y la gestión del PNN Nudo de Paramillo. A su vez, en el proyecto GEF Corredor del Jaguar, que tiene como socios a MinAmbiente, PNN, CorAntioquia y a PNUD como agencia implementadora, tendrá como base como los avances y lecciones aprendidas en el análisis de conectividad y en restauración de este proyecto para la priorización de áreas para la conservación del jaguar en el paisaje del Magdalena Medio.





FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ

- *Generación de actividades económicas alternas para las comunidades, mediante las cuales puedan mejorar su calidad de vida sin afectar los recursos naturales.*

- **Inserción Sostenible de Negocios Verdes en Mercados Reales: Articulación con el Sector Privado y Público mediante la gestión de alianzas comerciales:** Se propone en el transcurso de los 15 meses de acompañamiento se puedan generar piloto de comercialización que inserten efectivamente a circuitos cortos de comercialización y negocios de superficies los negocios verdes establecidos.

Este acompañamiento se orienta al fortalecimiento de líneas productivas sostenibles en territorios con potencial ambiental y comercial, con el objetivo de consolidar negocios verdes que tengan una inserción efectiva en mercados reales. A la fecha, la zona de intervención cuenta con capacidades instaladas en la producción de miel de abejas, plátano, limón y otros frutales, priorizados en el marco del Plan Regional de Negocios Verdes de CORANTIOQUIA. Se dará prioridad a las iniciativas ya en marcha, potenciando procesos locales existentes e integrando actores clave, especialmente del sector privado, a lo largo de la cadena de valor.

El entorno actual presenta condiciones favorables para la comercialización de los productos priorizados. Por ejemplo, la miel de abejas presenta una cobertura nacional de apenas el 30% frente a su demanda, según Fedeebejas; el plátano tiene proyecciones de crecimiento del 5% según la Asociación de Bananeros de Colombia; y frutales como el limón muestran un incremento sostenido en su demanda, impulsado por su potencial de exportación y consumo interno, según Asohfrucol.

Las organizaciones comunitarias identificadas en los 7 municipios poseen experiencia y capacidades instaladas para la producción, pero requieren fortalecimiento en aspectos clave como la estandarización de calidad, cumplimiento normativo, certificaciones y logística. Estas necesidades serán abordadas mediante asistencia técnica especializada y articulación con entidades como el INVIMA, la UAEOS y la Superintendencia de Industria y Comercio, que brindan orientación y soporte normativo y con quienes ya UNODC cuenta con acuerdos para este tipo de soporte

La estrategia contempla el relacionamiento con el sector privado mediante la gestión de alianzas comerciales con empresas ancla, distribuidores especializados en productos naturales y limpios, dentro de estos actores están empresas operadoras del Programa de Alimentación Escolar (PAE) y entidades estatales como el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) y la Agencia Logística de las Fuerzas Militares. Estos actores han manifestado interés en establecer relaciones comerciales a través de ruedas de negocios, convenios de suministro, contratos marco y compras públicas locales. Además, se han identificado oportunidades en mercados de alto valor, como el de exportación de frutales y productos derivados de programas de Desarrollo Alternativo.

En este marco, UNODC hace parte de la Mesa Nacional de la Estrategia de Compras Públicas Locales del Gobierno Nacional, que implementa la Ley 2046 de 2020, orientada a promover la inclusión de organizaciones de Desarrollo Alternativo en los programas sociales del Estado. Esta articulación garantiza canales formales, recurrentes y de largo plazo para la comercialización de los productos del proyecto, contribuyendo a la generación de ingresos sostenibles.

Adicionalmente, para fomentar la participación en nuevas dinámicas comerciales, se impulsará y acompañará la asistencia a eventos comerciales representados en ruedas de negocios (Estrategia de compras públicas locales) o ferias comerciales, contexto que afianzará el desarrollo de capacidades en el ejercicio comercial y servirá de mecanismo para que las organizaciones se motiven hacia el mejoramiento de su oferta frente a la demanda en diversos mercados. La participación en estos eventos permite el conocimiento de varios factores como: abre la puerta a nuevos mercados, mayor presencia de la marca y los productos, análisis de la competencia, ideas para desarrollo de nuevos productos, entre otras.

Todas estas acciones, articuladas de manera estratégica, permiten afirmar que el modelo propuesto trasciende el simple fortalecimiento comunitario, incorporando mecanismos concretos desde su diseño para



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ

garantizar la inserción efectiva y sostenible de los productos en mercados reales. Esto aporta al desarrollo económico local con enfoque ambiental, consolidando negocios verdes competitivos y resilientes.

2.8.4 Actores involucrados

La gobernanza del proyecto estará a cargo de los actores implementadores e institucionales que incluyen a Corantioquia, la Oficina del Comisionado Consejero de Paz (OCCP) y las agencias de Naciones Unidas involucradas y en ningún caso incluyen al actor armado. A continuación, se describen los roles específicos de las entidades de la gobernanza del proyecto y demás instituciones y actores clave en su implementación y sostenibilidad.

Actor involucrado	¿Qué hace en el proyecto y porqué es estratégico que esté?
Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito - UNODC	<i>Teniendo en cuenta la misionalidad y expertos de UNODC en temas de desarrollo alternativo, será la encargada de orientar y ejecutar el modelo de reconversión productiva para el tránsito hacia economías lícitas. Cuenta con más de 20 años de experiencia desarrollando proyectos de desarrollo alternativo y reconversión productiva en el departamento de Antioquia, ha venido acompañando la implementación de programas estratégicos como familias guardabosques, sustitución de cultivos ilícitos, formalización de mineros artesanales, regularización de la propiedad rural y desarrollo de proyectos con enfoque de género. UNODC liderará la implementación de la reconversión económica a partir del establecimiento de líneas productivas bajo el modelo de negocios verdes lo que incluye asistencia técnica integral y formación que potencien a las organizaciones en planes de negocio, cadenas de valor, comercialización y articulación de modelos productivo con procesos de conservación y restauración ecológica.</i>
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD	<i>El PNUD liderará la implementación de las estrategias de restauración ecológica. Cuenta con conocimiento probado y metodologías para el fortalecimiento de la gobernanza ambiental, acompañando y robusteciendo capacidades de organizaciones comunitarias y escenarios de diálogo para la construcción de acuerdos en pro de la conservación de la naturaleza en los territorios; estos procesos incluyen la aplicación de enfoques diferenciales, entre los que se destaca la perspectiva de género, étnica, intergeneracional e intercultural. PNUD es la agencia implementadora del Proyecto GEF El Corredor del Jaguar, en proceso de aprobación, el cual tendrá como base como los avances y lecciones aprendidas del proyecto Sembramos Confianza para la priorización de áreas para la implementación de acciones de conservación del jaguar en el paisaje del Magdalena Medio.</i>
Misión de Verificación	<i>La Misión de Verificación de las Naciones Unidas en Colombia desempeña un papel fundamental como acompañante permanente de la Mesa de Diálogos de Paz, a la cual fue invitada por ambas partes: el Gobierno Nacional y el Estado Mayor de</i>





FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ



Actor involucrado	¿Qué hace en el proyecto y porqué es estratégico que esté?
	<p>Bloques y Frente, la Misión acompaña la consolidación de los acuerdos alcanzados en la Mesa para generar confianza entre las partes, mejorar las condiciones de vida de las comunidades y promover transformaciones significativas en los territorios afectados por el conflicto. A través de sus buenos oficios, participa como observador en el proceso de negociación, apoyando la construcción de confianza, la generación de consensos y la facilitación del diálogo entre las partes. Para el caso específico de este proyecto la misión pone a disposición toda su capacidad técnica y logística para cumplir con los objetivos propuestos</p>
CORANTIOQUIA	<p>Corantioquia es la contraparte de carácter público y de orden nacional, con patrimonio propio, personería jurídica y autonomía administrativa y financiera, cuya jurisdicción cubre los siete municipios focalizados en el presente proyecto. Su papel será</p> <ul style="list-style-type: none">• Brindar orientaciones técnicas del proyecto,• Articular las organizaciones y comunidades beneficiarias con los implementadores y facilitar las actividades en los territorios priorizados• Dar sostenibilidad a la estrategia a través del Plan de Gestión Ambiental Regional – PGAR, que orienta la gestión en el largo plazo; y a través del Plan de Acción Cuatrienal-PAC, que materializa en el mediano y corto plazo los compromisos institucionales para el logro de los objetivos del PGAR <p>Para el componente de restauración del proyecto, se asegura la continuidad en la línea Estratégica 1 del PGAR 2020-2031: Planificación Ambiental y Protección de áreas que proveen servicios ecosistémicos; y en el PAC 2024-2027 en el Programa 1. Ordenamiento Ambiental del Territorio.</p> <p>Para el componente de reconversión laboral del proyecto, se asegura la continuidad en la línea Estratégica 2 del PGAR 2020-2031: Corresponsabilidad del sistema económico hacia territorios sostenibles; y en el PAC 2024-2027 en el Programa 3. Sectores productivos sostenibles.</p> <p>Para el componente de gobernanza y corresponsabilidad del proyecto, se asegura la continuidad en la línea Estratégica 4 del PGAR 2020-2031: Fortalecimiento de la cultura ambiental y de las capacidades de los actores para la gestión conjunta y el logro de los resultados; y en el PAC 2024-2027 en el Programa 4. Gobernanza Ambiental.</p> <ul style="list-style-type: none">• Articular acciones de coordinación con entidades y estrategias del nivel nacional como con MinAmbiente y el Plan Nacional de Negocios Verdes, PNN, y el PNUD
OFICINA DEL CONSEJERO COMISIONADO DE PAZ	<p>El proyecto se presentó con el aval del Comisionado de Paz con el fin de que fuera parte de la estrategia de transformaciones territoriales de la paz total del gobierno nacional, por tanto, hará parte en el modelo de gobernanza del proyecto como observador</p>





FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ



Actor involucrado	¿Qué hace en el proyecto y porqué es estratégico que esté?
	<p>con el fin de realizar un acompañamiento institucional, y asegurar el enfoque de construcción de paz y de transformación territorial del proyecto, dado su rol en los escenarios de negociación y en el seguimiento en las acciones priorizadas por la Mesa de Paz, que generan confianza en el compromiso y cumplimiento de las transformaciones para la paz en los territorios.</p> <p>La OCCP puede actuar como articulador de la respuesta integral del gobierno con el Ministerio de Defensa y Fuerzas Armadas. Así mismo, la mesa de negociación cuenta con un mecanismo de veeduría y verificación que permite evidenciar alertas para actuar de manera preventiva frente a cualquier dinámica. También la mesa cuenta con un observador militar y policial que permite contar con información de primera mano que permite actuar pronta y oportunamente.</p>
Mesa de Negociación de Paz	<p>El proyecto se presentó en el Quinto ciclo de negociación de la paz (Estado Mayor de Bloques y Frente y Gobierno Nacional) en julio de 2024, como parte de la estrategia de transformaciones territoriales de la mesa y para el sexto ciclo en octubre del 2024, se incluyó en el cronograma de transformaciones territoriales para los próximos 6 meses (octubre 2024-abril 2025), el cual se entregó al presidente de la República como una acción temprana. Si bien la mesa no tiene un rol definido en el proyecto, su apoyo e impulso en territorio es fundamental para avanzar y generar confianza con las comunidades.</p>
Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible	<p>Minambiente es el organismo rector de la gestión del medio ambiente, que tiene dentro de sus funciones (Ley 99 de 1993) en especial las relacionadas con acciones de restauración, así como coordinar el proceso de planificación y la ejecución armónica de las actividades en materia ambiental, de las entidades integrantes del Sistema Nacional Ambiental (SINA). Participará en la Mesa técnica conformada durante la formulación y que se mantendrá en la implementación del proyecto y se ha comprometido a proporcionar al proyecto Sembra Confianza información sustantiva como las Bases Técnicas de la Zonificación Ambiental en áreas de posconflicto derivada del acuerdo 1.10.1 de la Habana y Cartografía de áreas prioritarias de restauración para Colombia y que incluye a la región del Bajo Cauca y Nordeste Antioqueño.</p> <p>Además, los resultados de este proyecto se articularán con las políticas de MinAmbiente en clave de su sostenibilidad como la Estrategia Nacional de Restauración; el Plan Nacional para la Contención de la Deforestación que incluye el Núcleo de Desarrollo Forestal y Biodiversidad en la Serranía de San Lucas; las acciones en el marco de las ordenes de la Sentencia del Bajo Cauca a cargo de MinAmbiente y el proyecto GEF Corredor del Jaguar, que lidera esta institución y se encuentra en proceso de aprobación.</p>





FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ



Actor involucrado	¿Qué hace en el proyecto y por qué es estratégico que esté?
<i>Parques Nacionales Naturales - PNN</i>	<p>PNN es la entidad encargada de la administración y manejo del Sistema de Parques Nacionales Naturales y la coordinación del Sistema Nacional de Áreas Protegidas, adscrito al Sector Ambiente y Desarrollo Sostenible. En la región priorizada adelanta la Ruta de declaratoria del área protegida de la Serranía de San Lucas y administra el PNN Nudo de Paramillo. Participará en la Mesa técnica conformada durante la formulación y que se mantendrá en la implementación del proyecto, lo cual permitirá compartir información ofrecida por la entidad en términos de análisis socio-ambientales de los municipios de El Bagre y Segovia, así como, la coordinación de acciones en lo que tiene que ver con lucha contra la deforestación, iniciativas comunitarias de recuperación de especies y fortalecimiento de procesos comunitarios en áreas estratégicas que desarrollan con organizaciones comunitarias y gobiernos locales</p> <p>Igualmente, PNN es un aliado clave en la conservación del corredor del jaguar en Colombia, cuya articulación y fortalecimiento de acciones se prevé con el proyecto GEF Corredor del Jaguar, liderado por MinAmbiente y PNUD como agencia implementadora.</p>
<i>Dirección de Sustitución de Cultivos de uso Ilícito - DSCI</i>	La DSCI participará en las mesas de articulación, ya que los modelos asociativos propuestos están en concordancia con la Nueva Política de Drogas. En este sentido se espera que, una vez inicie su ejecución, se genere una sinergia a través de las mesas de articulación, sin descartar la posibilidad de que esta estrategia incluya aportes económicos para fortalecer las iniciativas productivas establecidas en el marco del proyecto.
<i>Gobiernos locales</i>	Las alcaldías municipales de El Bagre, Segovia, Ituango, Anorí, Briceño, Yarumal y Valdivia, así como la Gobernación de Antioquia serán convocadas a la Mesa técnica asesora con el fin de coordinar las acciones del proyecto con sus Planes de Desarrollo e identificar sinergias para la sostenibilidad de los resultados. A su vez, estas entidades territoriales serán fortalecidas en sus capacidades para toma de decisiones con el análisis de conectividad ecológica que será entregado a los siete municipios, dado que esta información permitirá orientar las decisiones de los gobiernos locales sobre acciones y áreas estratégicas para conservación, restauración y producción sostenible en pro del beneficio de las comunidades locales y la salud del ecosistema.
<i>Sector productivo (público y privado)</i>	La estrategia contempla el relacionamiento con el sector privado mediante la gestión de alianzas comerciales con empresas ancla, distribuidores especializados en productos naturales y limpios, dentro de estos actores están empresas operadoras del Programa de Alimentación Escolar (PAE) y entidades estatales como el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) y la Agencia Logística de las Fuerzas Militares. Estos actores han manifestado



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ



Actor involucrado	¿Qué hace en el proyecto y porqué es estratégico que esté?
	<p>interés en establecer relaciones comerciales a través de ruedas de negocios, convenios de suministro, contratos marco y compras públicas locales. Además, se han identificado oportunidades en mercados de alto valor, como el de exportación de frutales y productos derivados de programas de Desarrollo Alternativo.</p> <p><i>De la misma manera la Mesa Nacional de la Estrategia de Compras Públicas Locales del Gobierno Nacional, que implementa la Ley 2046 de 2020, la cual esta orientada a promover la inclusión de organizaciones de Desarrollo Alternativo en los programas sociales del Estado. Esta articulación garantiza canales formales, recurrentes y de largo plazo para la comercialización de los productos del proyecto, contribuyendo a la generación de ingresos sostenibles.</i></p>

3. MARCO DE RESULTADOS



MARCO DE RESULTADOS ¹⁰								
Resultado del Fondo al cual el proyecto contribuirá	5.1 Apoyar la implementación temprana de los acuerdos parciales establecidos en las mesas de negociación con el ELN (Ejército de Liberación Nacional) y otros actores armados, con el fin de generar confianza con las comunidades en los territorios.							
Indicador/es de resultado del Fondo	Áreas geográficas	Beneficiarios	Línea de base	Metas finales	Medios de verificación	Productos asociados	Fecha estimada para su ejecución	Organización responsable
5.1.1.1 Número de acciones tempranas apoyadas en el marco de las negociaciones con grupos armados organizados al margen de la ley, y los acercamientos y conversaciones con grupos armados organizados o estructuras armadas organizadas de crimen de alto impacto.	Departamento de Antioquia: El Bagra, Anorí, Segovia, Ituango, Valdivia, Briceño y Yarumal	265 mujeres y 995 hombres agrupados en 21 organizaciones sociales de la zona,	0 Esta sería de las primeras acciones conjuntas que se impulsan desde la mesa de diálogos con las disidencias de las FARC EP.	1 (Acción temprana de capacidad locales fortalecidas en procesos de restauración y desarrollo de modelos de reconversión productiva)	Informe Final de la intervención que incluya base de datos de beneficios, actos de entregas de proyectos de reconversión y restauración	Un (1) Documento de informe final de implementación	Agosto de 2026	UNODC – PNUD – Misión de Verificación Corantioquia

¹⁰ Este cuadro hace parte del documento de proyecto. No podrá incluirse como anexo.



G.5.1.1 Número de acciones que vinculan la agenda de Mujeres, Paz y Seguridad con los nuevos diálogos de paz.					2	Informe Final de la intervención que incluya base de datos de beneficios, actos de entregas/registro fotográfico o de proyectos de reconversión y restauración. Actas de participación de las mujeres en los espacios de toma de decisiones.	Un (1) Documento de informe final de implementación en donde se explique cómo se aportó a la Agenda de Mujeres, Paz y Seguridad en los siguientes temas: 1. Promover el acceso de las mujeres a oportunidades económicas.	Agosto de 2026	UNODC - PNUD - Corantioquia - Misión de Verificación



5.3 Fortalecer las capacidades institucionales y apoyar con elaboración de insumos para las negociaciones de paz	Departamen to de Antioquia: El Bagre, Anorí, Segovia, Ituango, Valdivia, Briceño y Yarumal	Siete alcaldías municipale s; una gubernaci ón departame ntal y una Corporació n ambiental	0	Un Análisis de conectivida d ecológica con énfasis en el jaguar como insumo para la toma de decisiones por parte de las entidades de gobierno local y	Documen to entregad o a las siete alcaldías, a la Gobernac ión de Antioquia y a CorAntio quia. Memoria de socializac ión en la mesa	Un documen to con el Análisis de conectivi dad ecológic a de siete municipi os con énfasis en el jaguar como insumo para la toma de decisione s por	2. Impulsar la participa ción de las mujeres en los procesos de toma de decisione s	Diciembr e 2025	PNUD- Corantio quia, Misión de Verificac ión
--	--	--	---	---	---	---	---	-----------------------	--

			regional sobre acciones y áreas estratégicas para la conservación, restauración y producción sostenible en favor de los servicios ecosistémicos para comunidades humanas y la salud del ecosistema.	técnica asesora.	parte de las entidades de gobierno local y regional sobre acciones y áreas estratégicas para la conservación, restauración y producción sostenible en favor de los servicios ecosistémicos para comunidades humanas y la salud del		
--	--	--	---	------------------	--	--	--

			0	265 mujeres agrupadas en 21 organizaciones sociales de la zona,					
B.G.10.N Medidas para evitar que las tareas de cuidado/reproductivas obstaculicen la participación de las mujeres en la planeación y formulación de políticas a nivel local/territorial									
Al menos una medida para superar los obstáculos de participación de las mujeres por tareas de cuidado, asociada a espacios paralelos de cuidado para niños y niñas en los espacios de formación en restauración y viverismo.	Documento de reporte de la medida. Listados de asistencia de niños y niñas participantes en los espacios de cuidado paralelos al plan de formación en viverismo y restauración.	Documento de la medida. Listados de asistencia de niños y niñas participantes en los espacios de cuidado paralelos al plan de formación en viverismo y restauración.	Documento de la medida. Listados de asistencia de niños y niñas participantes en los espacios de cuidado paralelos al plan de formación en viverismo y restauración.	Documento de la medida. Listados de asistencia de niños y niñas participantes en los espacios de cuidado paralelos al plan de formación en viverismo y restauración.	Documento de la medida. Listados de asistencia de niños y niñas participantes en los espacios de cuidado paralelos al plan de formación en viverismo y restauración.	Documento de la medida. Listados de asistencia de niños y niñas participantes en los espacios de cuidado paralelos al plan de formación en viverismo y restauración.	Documento de la medida. Listados de asistencia de niños y niñas participantes en los espacios de cuidado paralelos al plan de formación en viverismo y restauración.	Documento de la medida. Listados de asistencia de niños y niñas participantes en los espacios de cuidado paralelos al plan de formación en viverismo y restauración.	Documento de la medida. Listados de asistencia de niños y niñas participantes en los espacios de cuidado paralelos al plan de formación en viverismo y restauración.
Un (1) documento de buenas prácticas y lecciones aprendidas para promover la economía del cuidado en pro de garantizar la participación de las mujeres y contribuir a un aumento del 10% de mujeres que participan en los	Un (1) documento de buenas prácticas y lecciones aprendidas para promover la economía del cuidado en pro de garantizar la participación de las mujeres y contribuir a un aumento del 10% de mujeres que participan en los	Un (1) documento de buenas prácticas y lecciones aprendidas para promover la economía del cuidado en pro de garantizar la participación de las mujeres y contribuir a un aumento del 10% de mujeres que participan en los	Un (1) documento de buenas prácticas y lecciones aprendidas para promover la economía del cuidado en pro de garantizar la participación de las mujeres y contribuir a un aumento del 10% de mujeres que participan en los	Un (1) documento de buenas prácticas y lecciones aprendidas para promover la economía del cuidado en pro de garantizar la participación de las mujeres y contribuir a un aumento del 10% de mujeres que participan en los	Un (1) documento de buenas prácticas y lecciones aprendidas para promover la economía del cuidado en pro de garantizar la participación de las mujeres y contribuir a un aumento del 10% de mujeres que participan en los	Un (1) documento de buenas prácticas y lecciones aprendidas para promover la economía del cuidado en pro de garantizar la participación de las mujeres y contribuir a un aumento del 10% de mujeres que participan en los	Un (1) documento de buenas prácticas y lecciones aprendidas para promover la economía del cuidado en pro de garantizar la participación de las mujeres y contribuir a un aumento del 10% de mujeres que participan en los	Un (1) documento de buenas prácticas y lecciones aprendidas para promover la economía del cuidado en pro de garantizar la participación de las mujeres y contribuir a un aumento del 10% de mujeres que participan en los	Un (1) documento de buenas prácticas y lecciones aprendidas para promover la economía del cuidado en pro de garantizar la participación de las mujeres y contribuir a un aumento del 10% de mujeres que participan en los
UNODC - PNUD - Corantioquia -	UNODC - PNUD - Corantioquia -	UNODC - PNUD - Corantioquia -	UNODC - PNUD - Corantioquia -	UNODC - PNUD - Corantioquia -	UNODC - PNUD - Corantioquia -	UNODC - PNUD - Corantioquia -	UNODC - PNUD - Corantioquia -	UNODC - PNUD - Corantioquia -	UNODC - PNUD - Corantioquia -



								procesos de generación de capacidades locales.		
Capacidades locales fortalecidas para implementar procesos de restauración ecológica y multifuncional con enfoque participativo y de género										
Resultado 1 propio del proyecto										
Indicadores de resultado propios del proyecto										
No. de áreas con valor de conservación y recuperación de servicios ecosistémicos identificadas a nivel de paisaje	Departamento de Antioquia: El Bágre, Anorí, Segovia, Ituango, Valdivia, Briceño y Yarumal	265 mujeres y 995 hombres agrupados en 21 organizaciones sociales de la zona	Bases Técnicas de la Zonificación Ambiental en áreas de posconflicto derivada del acuerdo 1.10.1 de la Habana – 100K (Minambiente- PNUD,	Un área con un (1) análisis de conectividad ecosistémica a escala de paisaje	Informe con el análisis de conectividad ecosistémica para 7 municipios (GDB/SIG) Reuniones mesa técnica Listados de asistencia	Medios de verificación	Productos asociados	Fecha estimada para su ejecución	Organización responsable	



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ



					2021) Cartografi a de áreas prioritaria s de restauraci ón para Colombia 100 K (Minambi ente- PNUD, 2024) Esquema de conectivida d ecosistém ica en jurisdicció n de Corantioq uia - 100k	jaguar (GDB 100K) de los siete municipi os priorizad os, entregad os a la Corporac ión en shape file y con la Geodata.			
No. de pilotos de procesos de restauración definidos e implementados de manera participativa y con enfoque de género, para el reestablecimiento de la conectividad socioecológica a escala de paisaje	Área definir en un municipio de los priorizados	3 organizaci ones del área priorizada para el piloto de restauraci ón a	Cartografi a de áreas identifica das a escala de paisaje para definir el piloto de	un área piloto	(1)	Informe con el análisis ecológico , social y de gobernan za para la definición e	Un documen to que incluya: 1) Defini ción participa tiva del área	Agosto de 2026	- Corantio quia



		escala de paisaje	restauración		implementación participativa del piloto de conectividad a escala de paisaje Informe de Recorrido en campo Memoria de talleres con organizaciones comunitarias	piloto de restauración para el restablecimiento de la conectividad socioecológica a escala de paisaje; 2) Acuerdos voluntarios de conservación prediales y/o comunitarios en el área piloto incorporando las Herramientas de Manejo del Paisaje (HMP)		
--	--	-------------------	--------------	--	---	---	--	--





FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ

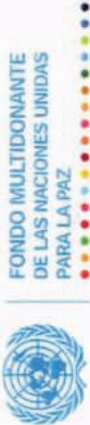


para procesos de restauración - Cartografía (GDB) de predios con HMP concertadas; 3) Implementación del piloto de restauración mediante HMP concertadas con organizaciones/grupos comunitarios 4) Esquema de monitoreo participativo						
--	--	--	--	--	--	--

No. de planes de formación y fortalecimiento de capacidades en restauración y viverismo implementado	Área piloto con participación de delegados de organizaciónes de los 7 municipios priorizados	Delegados de 21 organizaciones	Guía metodológica para procesos de viverismo y restauración dirigida a organizaciones locales	Dos (2) planes de formación con enfoque de género (con un incremento del 10% de participación de las mujeres identificadas en la línea base de las organizaciones priorizadas). Un plan enfocado en los aspectos del viverismo comunitario	Informe de los planes de formación en viverismo y restauración comunitaria con enfoque de género	Un (1) documento con los planes de formación y fortalecimiento en restauración y viverismo implementados	Agosto de 2026	PNUD – Corantioquia



<p>No. de estrategias de comunicación implementadas que visibilice buenas prácticas en procesos de restauración y el rol de la mujer en la gobernanza ambiental.</p>	<p>En áreas analizadas a escala de paisaje y a nivel piloto</p>	<p>Delegados de 21 organizaciones</p>	<p>Modelo de Gobernanza Territorial Ambiental para la Participación Ciudadana – GOTA, desarrollado por CorAntioquia. La participación de las mujeres en la</p>	<p>Un documento de buenas prácticas y lecciones aprendidas para promover la economía del cuidado en pro de garantizar la participación de las mujeres.</p>	<p>Informe con la estrategia de comunicación diseñada e implementada que visibilice buenas prácticas y rol de la mujer en procesos de restauración</p>	<p>Un documento con las estrategias de comunicación implementadas que visibilice buenas prácticas y rol de la mujer en procesos de restauración</p>	<p>Agosto 2026</p>	<p>PNUD – Corantioquia</p>
--	---	---------------------------------------	--	--	--	---	--------------------	----------------------------



				3 acciones de comunicación que visibilicen el rol de las mujeres y los procesos de restauración en municipios prioritizados				gestión ambiental - Mujeres y Tierra y Vida, proceso dinamizado por CorAntioquia. Estrategia de comunicación para la apropiación social desarrollada por PNUD para Red de Viverismo y Restauración de la Amazonia							
Resultado 2 propio del proyecto	Modelos de reconversión productiva asociados a negocios verdes implementados con enfoque participativo y de género														
Indicadores de resultado propios del proyecto	Áreas geográficas	Beneficiarios	Información de	Metas finales	Medios de	Productos	Fecha estimada para su	Organización							



			línea de base	verificación	asociados	ejecución	responsable	
No de organizaciones con iniciativas productivas de reconversión concertadas de manera participativa y con enfoque de género orientadas a los negocios verdes.	Departamento de Antioquia: El Bagre, Anorí, Segovia, Ituango, Valdivia, Briceño y Yarumal	265 mujeres y 995 hombres agrupados en 21 organizaciones sociales de la zona.	No se cuenta con información de línea base, sin embargo, el proyecto prevé realizar una evaluación y análisis inicial para definir el punto de partida en estos indicadores	21 organizaciones con iniciativas productivas de reconversión de manera participativa y con enfoque de género orientadas a los negocios verdes.	Actas de socialización y concertación de las iniciativas de reconversión	21 actas de socialización y concertación de las iniciativas de reconversión	Noviembre 2025	UNODC - Corantioquia
No de organizaciones con iniciativas de reconversión implementada				21 organizaciones	Informe de implementación de las iniciativas de reconversión que incluya evidencia s, actas de entrega	Documento con informe de implementación de las iniciativas de reconversión para 21 organizaciones	Agosto 2026	UNODC - Corantioquia



No. De Planes de Asistencia técnica y socio empresarial implementados para el mejoramiento de la gestión de las iniciativas de reconversión					de activos, manuales de funcionamiento y registro fotográfico	que incluye 21 planes de negocio de los proyectos de reconversión.	Septiembre 2025	UNODC - Corantioquia
	Tres (3) (uno por línea productiva)	Planes de Asistencia Técnica Integral y fortalecimiento socio empresarial diseñado para el mejoramiento de las capacidades de gestión de las organizaciones en sus iniciativas	Tres (3) planes de Asistencia Técnica Integral y fortalecimiento socio empresarial					



No de cadenas de comercialización gestionadas					Tres (3) (una por línea productiva)	reconversión Cartas de intención o acuerdos comerciales de los productos asociados a las iniciativas de reconversión	Tres cartas o acuerdos comerciales	Agosto 2026	UNODC - Corantioquia
					Promover la autonomía económica de las mujeres y fortalecer su capacidad en la toma de decisiones para la implementación del proyecto.				
Resultado GÉNERO	Promover la autonomía económica de las mujeres y fortalecer su capacidad en la toma de decisiones para la implementación del proyecto.								
Indicadores de resultado propios del proyecto	Áreas geográficas	Beneficiarios	Información de línea de base	Metas finales	Medios de verificación	Productos asociados	Fecha estimada para su ejecución	Organización responsable	
Incremento (%) en la autonomía económica de las mujeres focalizadas en el proyecto	La zona de implementación definida para el proyecto son 7 municipios del departamento de Antioquia: El	265 mujeres y 995 hombres agrupados en 21 organizaciones sociales de la zona	0 No se cuenta con información de línea base, sin embargo, el	10% sobre la base inicial de participación de las mujeres en las organizaciones	Informe de línea final donde se evidencia el incremento en la autonomía	Informe de línea final	Agosto 2026	UNODC - Corantioquia – Misión de Verificación	



47

de datos mapean do los grupos de mujeres y líderes (desagre gado por sexo) en la zona de intervenc ión, junto con los criterios de identifica ción de áreas con valor de conserva ción y las iniciativa s producti vas, construid os de manera conjunta		
---	--	--



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ

										con mujeres.	
Identificar los ODS al(los) cual(es) aporta el proyecto (Adicionales a los ODS 5 y 16)											
Objetivo 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo											
Objetivo 5: Igualdad de género											
Objetivo 8: Promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos											
Objetivo 10: Reducir la desigualdad en y entre los países											
Objetivo13: Acción por el clima											
Objetivo 15: Gestionar sosteniblemente los bosques, luchar contra la desertificación, detener e invertir la degradación de las tierras, detener la pérdida de biodiversidad											
Objetivo 16: Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas											



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ



4. PRESUPUESTO

Fuentes de presupuesto:

UN MPTF: US\$ 1.000.000

Contrapartida: US\$ 660.385

FUENTE:	MONTO:	Principal descripción en que será invertida la contrapartida
UNODC	USD \$100.000	Personal, metodologías, infraestructura instalada
PNUD	USD \$100.000	Personal, metodologías
Misión de Verificación	USD \$165.844	Personal, apoyo técnico, para la implementación
Corantioquia	USD \$ 294.541	Personal, materiales y suministros

PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO: US\$ 1.660.385

Apalancamiento: US\$ 205.985 Aporte en especie de la OCCP, representado en apoyo técnico, jurídico, administrativo, operativo y logístico.

RESUMEN DE PRESUPUESTO POR CATEGORÍAS DEL FONDO

CATEGORÍAS	UNODC	PNUD	TOTAL
1. Costos de personal	100.000	141.244	241.244
2. Suministros, comodidades, materiales	9.290	10.264	19.554
3. Equipo, vehículo y muebles, incluyendo su depreciación	0	0	0
4. Servicios contractuales	30.000	56.316	86.316
5. Viajes	10.000	36.840	46.840
6. Transferencias y grants a contrapartes ¹¹	300.000	220.336	520.336

¹¹ Las transferencias y grants previstas se desarrollarán bajo tres mecanismos. 1) Un Acuerdo de Parte Responsable con una entidad con conocimiento y capacidad técnica y administrativa probada temáticamente y en contextos del país similares para desarrollar el análisis de conectividad, los planes de formación y acompañar técnicamente el diseño, implementación y monitoreo del piloto en restauración. 2) Acuerdos de Subvención de Bajo Valor (ASBV), que estarán orientados a fortalecer organizaciones comunitarias del área del piloto de restauración tanto en asuntos técnicos de restauración como en capacidades administrativas, de género y gobernanza ambiental. Específicamente, estos ASBV serán para apoyar los procesos de formación y fortalecimiento de viverismo y restauración, la transversalización del enfoque de género en conexión con la gobernanza ambiental y el diseño e implementación del piloto de restauración. Se espera realizar al menos 3 ASBV de forma directa con 3 organizaciones comunitarias, que dependerán de un análisis de capacidades organizativas, manteniendo un acompañamiento y seguimiento directo y permanente desde PNUD que garantice el logro de los objetivos del proyecto y el uso eficiente, pertinente y

CATEGORÍAS	UNODC	PNUD	TOTAL
7. Costos generales de operación y otros costos directos	18.000	2.290	20.290
8. Sub-total de costos del proyecto	467.290	467.290	934.580
9. Costos indirectos de soporte**	32.710	32.710	65.421
10. TOTAL	500.000	500.000	1.000.000

PRESUPUESTO DETALLADO: Ver el ANEXO 67.2 en formato de Excel

5. ENFOQUES DIFERENCIALES

Población	¿Qué brechas de acceso y goce efectivo de derechos tiene esta población, relacionadas con la problemática?	¿Qué acciones concretas implementará el proyecto para contribuir al cierre de estas brechas?	¿Qué acciones concretas implementará el proyecto para facilitar la participación de estas poblaciones en el proyecto considerando sus particularidades y condiciones específicas?
Víctimas del Conflicto armado	Las víctimas del conflicto en Antioquia enfrentan desafíos significativos en el acceso y disfrute de sus derechos ambientales, derivados de desigualdades estructurales y obstáculos en la participación efectiva en la toma de decisiones que afectan sus territorios y la conservación de recursos naturales	Desarrollar mesas de trabajo y comités locales en los cuales esta población pueda participar de manera efectiva y vea sus intereses reflejados en las decisiones tomadas	Mesas de trabajo en los municipios de intervención con el fin de facilitar la participación de estas comunidades Articulación con las instituciones presentes en el territorio para potenciar la convocatoria y la participación de esta comunidad y sus representantes
Comunidades étnicas	La Comisión Interamericana de Derechos Humanos ha señalado que las comunidades étnicas en Colombia, incluyendo las de Antioquia, padecen un impacto diferenciado del conflicto armado interno y enfrentan obstáculos en el acceso y goce de sus derechos económicos, sociales, culturales y ambientales, particularmente relacionados con la depredación de	Desarrollar mesas de trabajo y comités locales con enfoques diferenciales y en concordancia con sus tradiciones y cultura, en los cuales esta población pueda participar de manera efectiva y vea sus intereses reflejados en las decisiones tomadas	Mesas de trabajo en los municipios de intervención con el fin de facilitar la participación de estas comunidades Articulación con las instituciones presentes en el territorio para potenciar la convocatoria y la participación de esta comunidad y sus representantes

transparente de los recursos. 3)Memorandos de Acuerdo los cuales se suscribirán con organizaciones locales y/o con presencia en el territorio para el desarrollo de acciones de reconversión productiva. Estas iniciativas también tendrán un enfoque participativo e inclusivo, garantizando que las comunidades locales sean parte activa del proceso. El seguimiento de estas acciones se realizará a través de los Comités Técnicos Locales, con la participación de todas las partes involucradas y bajo las normas, estándares y procedimientos de UNODC.



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ



	sus territorios ante el avance de economías ilícitas y lícitas relacionada con el conflicto armado		
Jóvenes	La falta de oportunidades económicas impulsa a que esta población sea víctima del reclutamiento forzado, y de la misma manera pierda su participación en espacios de deliberación sobre el desarrollo del territorio	Articular con las autoridades pertinentes programas e iniciativas de prevención al reclutamiento, de igual manera vincular a los jóvenes a la planificación de las iniciativas productivas y de restauración ecológica en las mesas locales de trabajo	Mesas de trabajo en los municipios de intervención con el fin de facilitar la participación de estas comunidades Articulación con las instituciones presentes en el territorio para potenciar la convocatoria y la participación de esta comunidad y sus representantes

5.1 Medio ambiente

El proyecto se enfoca en el desarrollo de actividades productivas (urbanas o rurales)	X
El proyecto se focalizará en algún territorio como por ejemplo área protegida, zona de reserva campesina, parques naturales, otros.	X
El proyecto contempla la construcción de infraestructura.	
El proyecto se enfoca en contrarrestar el cambio climático o promover la seguridad climática.	

5.2 Igualdad de Género

#	Lista de chequeo	Si/No y ¿Por qué? (máximo 50 palabras)
1	El objetivo general y/o la lógica de intervención del proyecto apuestan por la igualdad de género y/o empoderamiento de mujeres y/o niñas?	Si. La lógica de intervención del proyecto considera un enfoque de género de manera transversal (evidencia: marco de resultados)
2	La teoría del cambio responde a las necesidades y/o expectativas de las mujeres y/o las niñas?	Si. Cambio deseado: Reconversión económica de las familias focalizadas en el proyecto mediante procesos participativos y con enfoque de género de restauración y cadenas productivas sostenibles en ecosistemas degradados, como medida para contribuir a la construcción de escenarios de Paz.
3	¿Cuál(es) línea(s) temática(s) de género involucra el proyecto? Ver ANEXO 4 – Marcador de género.	Líneas temáticas (anexo 4): 1. Autonomía económica: resultado 2 propio del proyecto. 3. Participación social y política: Resultado propio del proyecto 1, 2 y resultado de género (4). 4. Construcción de paz: Resultado del fondo 1.



#	Lista de chequeo	Si/No y ¿Por qué? (máximo 50 palabras)
		6. Transformación Cultural y Comunicación: resultado propio del proyecto 1.
4	¿El marco de resultados incluye indicadores cuali-cuantitativos relacionados con la igualdad de género que permitan dar cuenta de cambios en conocimientos, actitudes, percepciones y conductas? ¿E incluye al menos un indicador de género del Fondo?	Si
5	¿Incluye su proyecto un resultado de efecto intermedio que contribuya con la agenda de Mujeres, Paz y Seguridad que implica la promoción de medida concretas de género previstas en el AFP?	Si R1
6	¿Se cuenta con una metodología específica para la implementación del enfoque de género?	Si. Se cuenta con una estrategia de género (análisis y plan de acción)
7	¿Cuenta con recurso humano idóneo -conocimiento y/o experiencia- asociado a las temáticas de género que desarrollará el proyecto?	Si
8	¿El proyecto cuenta con procesos de formación, capacitación o sensibilización de igualdad de género?	Si. Resultado de género.
9	¿Se desarrollarán encuestas de percepción para medir la satisfacción de la aplicabilidad del enfoque de género?	NA
10	¿Existe algún riesgo en su proyecto que pueda afectar la aplicación del enfoque de género?	Si. En la matriz de riesgo MPTF y SESP PNUD.

Auto calificación marcador de género

- **Codificación 3.** Compromiso integral con la igualdad de género
- **Codificación 2:** Clara contribución a la igualdad de género. **X**
- **Codificación 1:** Limitada contribución a la igualdad de género.
- **Codificación 0:** No contribuye a la igualdad de género.

Presupuesto de género

Acción Afirmativa	Acción transversalización de género/fortalecimiento institucional	Presupuesto
Autonomía Económica Reconocimiento de Derechos: Jornadas de capacitación a mujeres sobre emprendimiento e independencia económica		USD \$ 29.364
Construcción de Paz Reconocimiento de Derechos: Implementación de proyectos productivos enfocados en la reconversión ecológica con la participación de las mujeres		USD \$ 105.992
Participación Social y Política		USD \$ 10.000



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ



Acción Afirmativa	Acción transversalización de género/fortalecimiento institucional	Presupuesto
<p>Construcción de Paz</p> <p>Jornadas de participación con mujeres sobre gobernanza y restauración ecológica.</p> <p>Se ha establecido que mediante un Acuerdo de Subvención de Bajo Valor por 10.000 USD con una organización comunitaria se apoye la participación de las mujeres en la definición de criterios socio-ecológicos para su focalización y definición participativa de las áreas del piloto. Al menos se identifican dos momentos clave que apoyará esta inversión: 1) Análisis social, de gobernanza y género (mapeo de grupos de mujeres y lideresas).</p> <p>2) La construcción de criterios sociales y retroalimentación de criterios ecológicos para la definición del área piloto con base en el análisis de conectividad, en el que las mujeres logren posicionar sus intereses y necesidades, que implicarán recorridos ecológicos y talleres.</p> <p>Las metodologías para estos dos momentos serán intencionadas a promover el posicionamiento de las visiones de las mujeres para la toma de decisiones.</p> <p>Se espera que con este apoyo se incremente un 10% la participación de las mujeres, partiendo de la línea base existente en las organizaciones pre-identificadas y que se ubiquen en el área del piloto. Se contará con una estrategia de espacios de cuidado para facilitar la participación de mujeres con niños y niñas a cargo.</p> <p>Esta acción está vinculada al Resultado 1 y la actividad 1 de la lógica de intervención.</p>		
Participación Social y Política		USD \$ 4.645



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ



Acción Afirmativa	Acción transversalización de género/fortalecimiento institucional	Presupuesto
<p>Mesas de trabajo y comités locales con la participación de mujeres</p> <p>Participación Social y Política: se fortalece la <i>participación de las mujeres</i> en todas las mesas de trabajo y comité locales que sean necesarios con su convocatoria y asegurando recursos para su asistencia y el cuidado de los niñ@s a cargo para que su visión incida en la construcción el diseño, implementación y esquema de monitoreo <i>de pilotos de procesos de restauración</i></p> <p>Reconocimiento de Derecho: el ejercicio de diseño, implementación y monitoreo del piloto de restauración con la incidencia de las mujeres del área priorizada hace visible su derecho a un ambiente sano y al territorio.</p> <p>Se ha establecido que mediante misiones de acompañamiento por personal con experiencia y conocimiento en el enfoque de género se asegure asistencia técnica y acompañamiento para enfatizar en la participación de las mujeres en el diseño, implementación y monitoreo del piloto de restauración.</p> <p>A su vez, mediante Acuerdos de Subvención de Bajo Valor se apoyará a organizaciones comunitarias para que apoyen dos momentos clave 1) el diseño de las Herramientas de Manejo del Paisaje e implementación del piloto con participación de las mujeres formadas bajo el plan de formación, como experiencia práctica para aplicar los conocimientos fortalecidos; 2) Construcción de esquema de monitoreo del piloto de restauración teniendo en cuenta los intereses y condiciones de las mujeres.</p> <p>Las metodologías para estos dos momentos serán intencionadas a promover el posicionamiento de las</p>		<p>USD 34.228</p>



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ



Acción Afirmativa	Acción transversalización de género/fortalecimiento institucional	Presupuesto
<p>visiones de las mujeres para la toma de decisiones.</p> <p>Se espera que con este apoyo se incremente un 10% la participación de las mujeres, partiendo de la línea base existente en las organizaciones pre-identificadas y que se ubiquen en el área del piloto. Se contará con una estrategia de espacios de cuidado para facilitar la participación de mujeres con niños y niñas a cargo.</p> <p>Esta acción está vinculada al Resultado 1 y la actividad 3 de la lógica de intervención.</p>		
<p>Participación Social y Política: Los Planes de formación en viverismo y restauración con enfoque de género reconocerán los conocimientos, habilidades, intereses y necesidades de manera diferenciada de hombres y mujeres, así como desarrollará talleres en género que evidencien las brechas y las oportunidades de contribuir a la igualdad de las mujeres en la agencia e incidencia en la gobernanza ambiental de los territorios priorizados. La formación y cualificación en asuntos ambientales fortalece la representación en la vida pública de las mujeres. Reconocimiento de Derechos: el fortalecimiento de capacidades en restauración y viverismo genera condiciones para el ejercicio del derecho al ambiente sano y al territorio por parte de las mujeres, dado que contarán con conocimiento y prácticas probadas para ejercerlo.</p> <p>Se ha establecido que mediante un Acuerdo de Parte Responsable con la Corporación Paisajes Rurales, entidad especializada en procesos de restauración y viverismo con enfoque</p>		USD 93.604



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ



Acción Afirmativa	Acción transversalización de género/fortalecimiento institucional	Presupuesto
<p>participativo y de género se diseñe, implemente y monitoree en terreno los planes de formación en restauración y viverismo. Así mismo se contará con un profesional técnico en terreno que acompañe los procesos de formación asegurando el enfoque de género en acciones clave como la convocatoria y la estrategia de espacios de cuidado. Igualmente, se desarrollarán materiales de formación y la logística sensible a las condiciones de las mujeres para facilitar su participación.</p> <p>Las metodologías de los planes de formación serán intencionadas para incentivar la visibilidad de los conocimientos previos e intereses de las mujeres, e igualmente, enfatizará para activar las condiciones para la adquisición y fortalecimiento de nuevos conocimientos de ellas.</p> <p>Se tendrán al menos dos talleres específicos acerca de identificar las relaciones de género en conexión con el liderazgo y la gestión ambiental, que permita reconocer necesidades prácticas e intereses diferenciados de hombre y mujeres, pero también la construcción de apuestas comunes que den proyección y sostenibilidad a los logros en el resultado de restauración</p> <p>Se espera que con este apoyo se incremente un 10% la participación de las mujeres, partiendo de la línea base existente en las 21 organizaciones pre-identificadas.</p> <p>Esta acción está vinculada al Resultado 1 y la actividad 2 de la lógica de intervención.</p>		
Transformación Cultural y Comunicación		USD 12.168



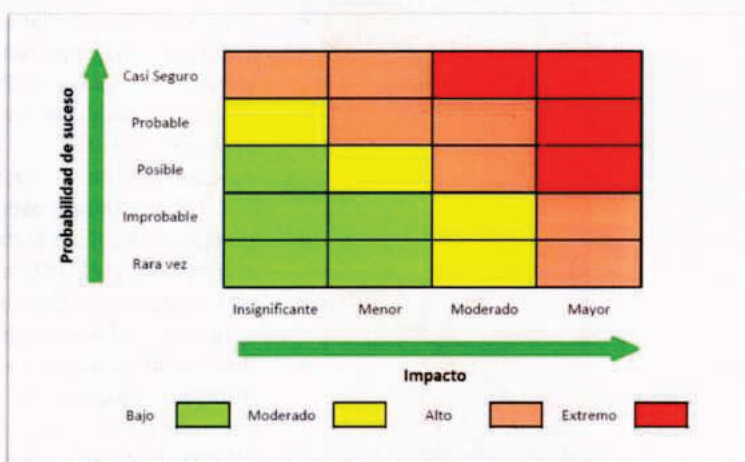
FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ



Acción Afirmativa	Acción transversalización de género/fortalecimiento institucional	Presupuesto
<p><i>La estrategias de comunicación implementada de las buenas prácticas y rol de la mujer en procesos de restauración permite el reconocimiento, inclusión y visibilización de los derechos de las mujeres en torno al ambiente sano y al territorio.</i></p> <p><i>La inversión asociada a esta acción estará dirigida a la contratación de servicios de comunicaciones destinados a la conceptualización, producción y difusión de al menos 3 acciones de comunicaciones que posicionarán del rol de las mujeres en la gobernanza ambiental y de construcción de paz, con divulgación en los niveles local (siete municipios) y departamental en lo que se refiere a su incidencia en la toma de decisiones para el mejoramiento de la calidad de vida de los territorios, en términos de restauración de áreas claves ambientales. Se espera que con este apoyo se incremente la visibilidad de los aportes de las mujeres en la vida pública. Esta acción está vinculada al Resultado 1 y la actividad 4 de la lógica de intervención.</i></p>		

6. RIESGOS





¿Cuál es el riesgo?	Tipo de riesgo (bajo, moderado, alto, extremo)	¿Qué acciones se adelantarán para mitigar su impacto en caso de que se materialice y para prevenir su ocurrencia en caso de que pueda prevenirse?
<i>Durante la fase de implementación del proyecto, se puede aumentar la exposición de casos de explotación y abuso sexual (EAS), en contra de la Política de Tolerancia Cero frente a los casos de explotación y el abuso sexual establecida por el Secretario General de la ONU desde 2003. El riesgo aplica a al personal, consultores, pasantes, personas voluntarias y todos los socios operativos e implementadores, subcontratistas y proveedores.</i>	Alto	<p>El proyecto, en su fase de inicio/diseño diligenció la “Evaluación de Riesgos Institucionales” (ERM, por sus siglas en inglés) del PNUD, para identificar los factores de riesgo de explotación y abuso sexual del proyecto. Con base a los resultados, adoptó una serie de medidas de manejo en consonancia con esta herramienta. Entre ellos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Todos los implementadores deben contar con una Política de PEAS (Prevención a la Explotación y el Abuso Sexual). • Socialización de la política PEAS entre el equipo técnico, aliados (SBV, APR, etc.), instituciones y personas beneficiarias. Se asegura que todo el personal del proyecto complete la capacitación obligatoria y se llevarán a cabo sesiones de capacitación para la protección contra la explotación y los abusos sexuales. • Asegurar que el personal del proyecto use formas visibles de identificación (ID, gorra, chaleco, etc.). • En situaciones donde se deba intercambiar dinero, empleo y/o bienes se realizarán en espacios abiertos a la vista. Cuando sea posible, la transferencia debe de realizarse por medios de pago digitales. • Se diligenciará el TRANSFORM Scoring Tool: TRANSFORM PSEA Programming Marker.xlsx (sharepoint.com)

		<ul style="list-style-type: none"> • El proyecto desarrollará un análisis de género informado por información primaria y secundaria como consultas y entrevistas con la comunidad local, incluyendo hombres y mujeres para identificar brechas de género, desequilibrios de poder, nudos estructurales que den pie para riesgos asociados con EAS. • Un Plan de Acción o Estrategia de género, informado por el análisis de género con al menos un indicador y/o actividad asociada con la mitigación del riesgo asociado con EAS. • Desarrollar un mecanismo para la presentación y resolución de quejas del proyecto, de acuerdo con los estándares requeridos en la Política SES del PNUD, que se operativizará durante la fase de ejecución del proyecto. La política SES del PNUD incluye un principio de programación para la igualdad de género y el empoderamiento de mujeres y niñas; un estándar a nivel de proyecto sobre condiciones laborales y seguridad de las personas trabajadoras que incluye una tolerancia cero a la discriminación y comportamientos relacionados con el riesgo EAS.
La presencia de grupos armados y economías ilegales (cultivos) en los corredores priorizados estratégicos, genera riesgos: (a) de seguridad para las personas beneficiarias que ejercen liderazgos ambientales y sociales, y que su participación en las actividades de los proyectos aumenta su visibilidad, (b) de seguridad para los equipos técnicos, proveedores y contratistas (c) de retrasos en la implementación (d) influencia de los grupos armados en la implementación de proyecto	Sustancial	<ul style="list-style-type: none"> • Socialización previa del proyecto con los gobiernos locales y organizaciones comunitarias • Acordar entradas con CORANTIOQUIA, los gobiernos locales y organizaciones comunitarias • Posicionar el proyecto en los espacios de diálogo de la Mesa de Paz, con el fin de dar a conocer sus fases de desarrollo y contar con el apoyo de los actores sentados en la mesa. • Involucrar las comunidades desde el diseño de los proyectos para fomentar la apropiación local y reducir la posible infiltración de grupos armados o economías ilícitas. • Apoyar a través de la OCCP con la oferta institucional del gobierno nacional los proyectos productivos que generen ingresos legales a las comunidades. • Seguimiento estrecho de la situación de seguridad a través de reportes OCHA y la consulta a UNDSS antes de que cualquier despliegue. • Fomentar la coordinación entre las entidades del Estado, del Gobierno y de la sociedad civil, a fin de establecer estrategias integrales de seguridad, soberanía y control territorial democrático.



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ



		Implementar los manuales y procesos de PNUD y UNODC para la selección de socios implementadores, contratación de personal y selección de proveedores
Riesgo de generar impactos tanto positivos como negativos a los pueblos étnicos, vinculado a: a) áreas donde los pueblos étnicos están presentes, b) actividades del Proyecto en áreas donde habitan pueblos étnicos, c) falta de consultas y procesos culturalmente apropiados para obtener el CLPI, d) aplicación de conocimientos y prácticas tradicionales.	Alto	<ul style="list-style-type: none"> • CORANTIOQUIA cuenta con un proceso de consulta previa y un capítulo étnico en su PGAR, con instancias de coordinación con las gobernanzas étnicas. • Los Proyectos del PNUD evitan restringir el acceso a sitios de Patrimonio cultural, no obstante, cuando esto no sea posible, se garantizará el acceso continuado de acuerdo con el resultado de las consultas con los actores clave, y se proporcionan rutas alternativas si se bloquea el acceso.
En las actividades relacionadas con la restauración (1.3), cadenas productivas y cadenas para la comercialización (2.2, 2.4) y otras que requieren mano de obra, existe un riesgo asociado con la discriminación y falta de oportunidades.	Alto	<ul style="list-style-type: none"> • Deberá cumplir con la normativa nacional aplicable, la Norma de Política de Estándares Sociales y Ambientales (SES) 7 del PNUD y un código de conducta que incluya disposiciones para prevenir la discriminación laboral en todas las líneas estratégicas del proyecto. • Desarrollar mecanismos de asistencia técnica, supervisión y control para las organizaciones que cuentan con Acuerdos de Subvención de Bajo Valor o Acuerdos de Partes Responsables para asegurar el respeto de los derechos laborales y la igualdad de oportunidades para las comunidades, tomando en cuenta las brechas sociales, de edad, de género y de discapacidad.
Existe el riesgo de excluir a los grupos vulnerables e históricamente marginados en a) la participación de espacios de toma de decisiones b) el acceso a actividades de capacitación, desarrollo de capacidades y divulgación; y c) la capacidad de las partes interesadas afectadas para plantear preocupaciones, presentar reclamaciones o expresar objeciones.	Alto	<ul style="list-style-type: none"> • El proyecto deberá incorporar un Mecanismo de Resolución de Quejas (GRM), de conformidad con las normas SES del PNUD, para manejar las consultas e inquietudes relacionadas con el proyecto. Este mecanismo estará operativo dentro de los primeros dos meses de implementación del proyecto. El proyecto garantizará que el GRM a nivel de proyecto preste especial atención a cualquier inquietud, solicitud o propuesta relacionada con la participación y exclusión de cualquier actor.
Impacto negativo en mujeres/grupos de mujeres debido a: a) posibles situaciones de discriminación contra las mujeres en relación con la participación en el diseño, implementación y acceso a	Alto	<ul style="list-style-type: none"> • El proyecto deberá contar con un Plan de Acción de Género que considere un análisis de las principales brechas y nudos estructurales con enfoque de género y acciones financiadas para cumplir con los objetivos de la calificación GEN2. Este plan también incluye un plan de formación para equipos técnicos, aliados en la



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ



oportunidades y beneficios; b) capacidad limitada de las mujeres para participar en las actividades del proyecto; c) exclusión de los espacios de toma de decisiones/articulación, procesos asociados con la formalización, actividades de capacitación/divulgación; y d) aumento del riesgo y exposición a la explotación y abuso sexual (EAS) y violencia basada en género (VBG).		<p>implementación y organizaciones/ personas beneficiarias.</p> <ul style="list-style-type: none"> El proyecto se asegurará de que el GRM a nivel de proyecto preste especial atención a cualquier inquietud, solicitud o propuesta de las mujeres, con especial atención a los casos relacionados con la PSEA y la VBG.
El proyecto podría generar riesgos relacionados con derechos humanos por a) incapacidad de titulares de derechos (como agencias gubernamentales y las personas afectadas) para cumplir con sus responsabilidades (incluido el riesgo de pérdida de voluntad política de gobiernos locales), b) riesgos de desigualdad y discriminación, especialmente hacia personas en situación de vulnerabilidad o personas con discapacidad, y c) el proyecto podría contribuir a la exacerbación de conflictos entre las comunidades involucradas, lo que podría agravar tensiones o generar situaciones de violencia.	Alto	<ul style="list-style-type: none"> La coordinación de proyecto y la Unidad de Gestión del Proyecto (UGP) supervisarán y darán seguimiento a los procesos liderados por agencias gubernamentales, organizaciones de base, comunidades y entidades asociadas. El proyecto deberá incorporar un Mecanismo de Resolución de Quejas (GRM), en cumplimiento con los estándares del SES del PNUD, para gestionar las consultas y preocupaciones relacionadas con el proyecto. Este mecanismo estará operativo dentro de los dos primeros meses de la implementación del proyecto.
Fragilidad institucional, alta rotación de los funcionarios de gobierno y cambios en la normatividad que respalda la ejecución del proyecto.	Moderado	<ul style="list-style-type: none"> El Fondo apunta a generar cambios estructurales y no cambios en el corto plazo, de tal forma que la incidencia se logre más allá de los Gobiernos de turno, en línea con el Acuerdo de Paz. Todos los proyectos en la estrategia de salida deben garantizar la sostenibilidad de los procesos, transferir a comunidades e instituciones, y sistematizar los productos de tal forma que puedan ser transferibles a distintos equipos de trabajo.
Rechazo y baja credibilidad en la implementación de la paz: Riesgo de dinámica cambiante en la negociación de la mesa o eventual ruptura de la mesa de paz.	Moderado	<ul style="list-style-type: none"> Los proyectos serán diseñados desde los territorios y con la participación de diferentes actores (comunidades locales, étnicas, jóvenes, víctimas, entre otros). Se debe generar una narrativa que proteja las organizaciones comunitarias y



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ



		<p>liderazgos al hacer explícita que su vinculación está asociada a sus apuestas productivas y ambientales y a criterios de selección técnicos; de tal, forma que no genere estigmatización en relación con articulación con actores armados en la mesa de paz.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mantener informada la mesa de paz de los avances en la formulación del proyecto, con el fin de mantener el apoyo de los actores de la mesa hasta y durante la implementación del proyecto. • Diseñar estrategias de comunicación (incluyendo una estrategia de comunicación con enfoque de género) hacia la comunidad sobre los objetivos y alcance de los proyectos. La comunicación abierta y transparente ayuda a disipar los malentendidos y reducir el riesgo de rechazo. • Se promoverá el fortalecimiento de una cultura de la paz con enfoque de restauración, a través de acciones de comunicación y pedagogía
Otros riesgos: Riesgo de retrasos en la implementación y encarecimiento por dificultades de acceso debido a estado de vías, seguridad y orden público, clima o movilizaciones sociales.	Moderado	<ul style="list-style-type: none"> • Monitoreo constante de condiciones climáticas y sociales para anticipar posibles bloqueos o paros. • Establecer rutas alternas o contingentes para garantizar el acceso en caso de dificultades. • Contratar proveedores locales para minimizar costos y asegurar el suministro. • Coordinar con autoridades locales para agilizar la gestión ante situaciones de seguridad o desastres naturales. • Planificación flexible de actividades para ajustarse a posibles retrasos.
Riesgo de utilización indebida y/o no autorizada sobre el Patrimonio cultural de los Pueblos Indígenas, Afrocolombianos y/o Campesinos mediante: a) actividades en áreas o territorios adyacentes a sitios de Patrimonio cultural y b) la utilización de formas tangibles y/o intangibles de los conocimientos y prácticas tradicionales de una forma comercial u otra, culturalmente inapropiada o sin autorización de las comunidades.	Bajo	<ul style="list-style-type: none"> • CORANTIOQUIA cuenta con un proceso de consulta previa y un capítulo étnico en su PGAR, con instancias de coordinación con las gobernanzas étnicas. • Los Proyectos del PNUD evitan restringir el acceso a sitios de Patrimonio cultural, no obstante, cuando esto no sea posible, se garantizará el acceso continuado de acuerdo con el resultado de las consultas con los actores clave, y se proporcionan rutas alternativas si se bloquea el acceso.
Las actividades del proyecto pueden generar tanto residuos peligrosos como no peligrosos, por ejemplo: durante los programas de capacitación y las	Bajo	<ul style="list-style-type: none"> • El proyecto deberá formular un Marco de Gestión Ambiental y Social (MGAS) identificando la normativa aplicable sobre la gestión de recursos y acciones para cumplir con esta normativa. • El proyecto se alinea con la guía del MPTF sobre la



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ

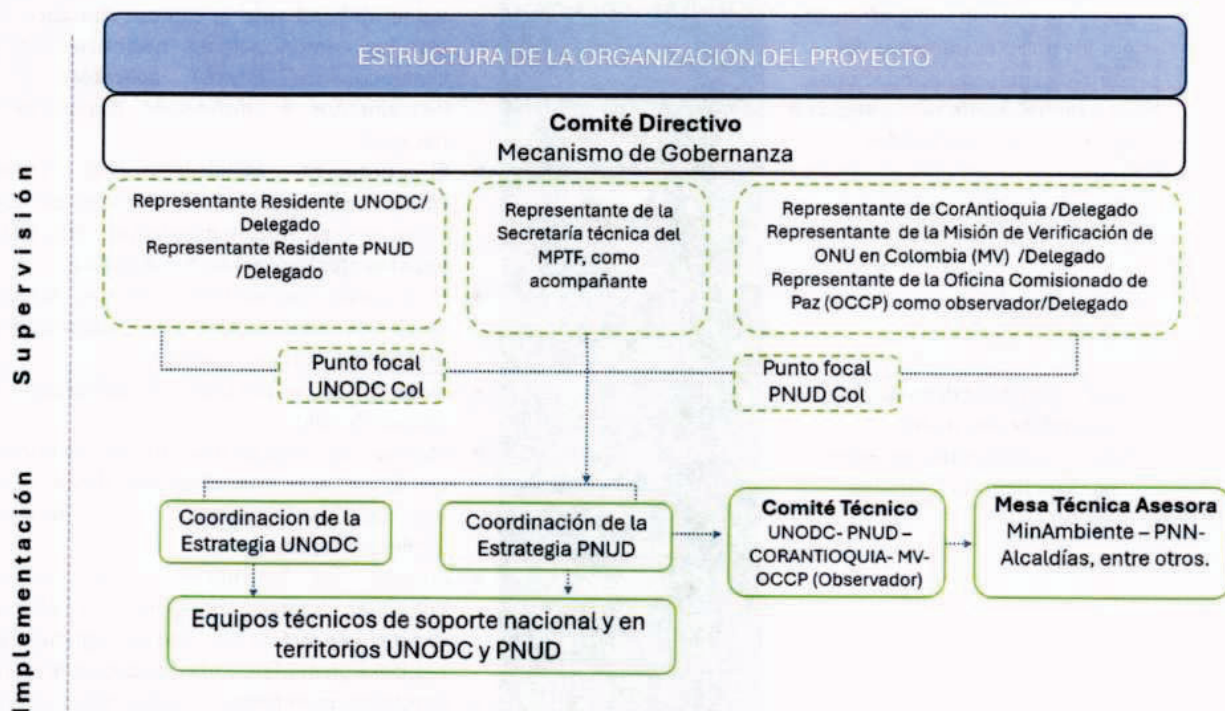


acciones de restauración ej. Bolsas de viveros.		gestión de residuos y Economía Circular.
El proyecto se llevará a cabo en zonas ambientalmente estratégicas. Puede haber impactos adversos en hábitats y suelos debido a a) actividades de restauración (1.3) que podrían accidentalmente introducir especies invasoras, b) actividades de cadenas productivas (2.2) podrían generar cambios en el uso del suelo, introducir especies invasoras y afectar hábitats.	Bajo	<ul style="list-style-type: none"> El proyecto se llevará a cabo involucrando áreas seleccionadas con esquemas fuertes de gobernanza comunitaria. El proyecto seguirá la legislación aplicable en materia de especies invasoras. El proyecto deberá formular un Marco de Gestión Ambiental y Social (MGAS) que contenga lineamientos y un marco legal relacionado con la prevención y el manejo de especies invasoras. Las especies reconocidas como invasoras no se introducirán en nuevos ambientes; el proyecto solo utilizará especies nativas. El proyecto identificará las necesidades de desarrollo de capacidades para la conservación efectiva de la biodiversidad y la resiliencia al cambio climático, estableciendo una línea base con indicadores específicos para cumplir con las actividades del proyecto. El proyecto cuenta con un GRM para facilitar el reporte y alerta de potenciales impactos ambientales. Se incluirán de manera prioritaria lineamientos que promuevan el manejo y propagación de especies nativas.
Riesgo de que el proyecto no sea sostenible en el tiempo.	Bajo	<ul style="list-style-type: none"> Definición clara en la formulación para evitar expectativas difíciles de cumplir durante la implementación. Estrategia de comunicación desde el inicio, asegurando una difusión transparente de los alcances del proyecto y evitando promesas incumplibles. Fomento de la apropiación social y comunitaria del proyecto, promoviendo que los actores locales vean este proyecto como parte de un proceso de construcción de confianza, preparando el terreno para la autogestión y cooperación en fases futuras. Producto de comunicación sugerido: Ruta de Autogestión y Cooperación, para garantizar la sostenibilidad de las acciones una vez finalizado el proyecto. Impulso por parte de la OCCP desde su grupo de maquetas territoriales de continuar con los compromisos que se hagan con las comunidades como parte del seguimiento a los procesos de paz de manera independiente de los resultados de la mesa de negociación.



Existe el riesgo de que los productos y resultados del proyecto puedan verse afectados por los posibles impactos del cambio climático (inundaciones, deslizamientos de tierra, sequías) en los paisajes priorizados.	Bajo	<ul style="list-style-type: none">● El proyecto deberá formular un Marco de Gestión Ambiental y Social (MGAS) con un análisis de vulnerabilidad ante el cambio climático alineado con las comunicaciones nacionales de cambio climático, los PIGCCT aplicables y demás instrumentos e información disponible a nivel nacional.● El proyecto fortalecerá las capacidades comunitarias a través de procesos de asistencia técnica y capacitación para fortalecer la adaptación ante los efectos del cambio climático.● El proyecto desarrollará medidas, acciones e iniciativas que promuevan la resiliencia ante los efectos del cambio climático.
Acción con daño derivadas de la implementación de las intervenciones. Consecuencias negativas no intencionadas.	Bajo	<ul style="list-style-type: none">● Asegurar la formulación de estrategias de entrada y salida.● Manejar las expectativas de las comunidades a través de una comunicación fluida y diálogos transparentes previos y durante la implementación.● Adaptar las actividades a los contextos culturales, etarios, de género y étnico. El proyecto en su fase de inicio de implementación realizará un análisis y plan de acción de género.● Constante monitoreo y evaluaciones periódicas para identificar riesgos, áreas de mejora, y ajustar la implementación usando la metodología de gestión y seguimiento de riesgos del PNUD y el MPTF.● Coordinación con otros implementadores y actores locales.● El Fondo y el PNUD ha dispuesto de guías para evaluar el impacto medio ambiental y de cuestiones de género de los proyectos. Todos los proyectos del Fondo incluyen análisis de cómo implementarán los distintos enfoques: Derechos Humanos, medio ambiente, género, étnica, participación, etc.

7. COORDINACIÓN DEL PROYECTO.



UNODC y PNUD asumirán el liderazgo y coordinación de la implementación del proyecto en articulación con la Misión de verificación de la ONU en Colombia, la Corporación Autónoma Regional del Centro de Antioquia (CorAntioquia), y la Oficina del Consejero Comisionado de Paz.

UNODC será la agencia líder del resultado de Modelos de reconversión productiva asociados a negocios verdes, realizará procesos operativos, administrativos y definirá las estrategias de implementación. El PNUD será la agencia líder del resultado de Capacidades fortalecidas en restauración ecológica, realizará procesos operativos, administrativos y definirá las estrategias de implementación.

La Misión de Verificación de la ONU en Colombia (MV) apoyará la articulación del proyecto con la Mesa de Diálogos de Paz. Como parte de su labor en el territorio, la Misión acompañará y aportará elementos de análisis contextual, a través de actividades estratégicas en el marco de la implementación del proyecto y facilitará el diálogo entre las partes y las comunidades cuando sea necesario para avanzar en los objetivos establecidos; adicionalmente, la MV en coordinación con el PNUD, la UNODC y Corantioquia brindará acompañamiento en la aplicación del enfoque de género y en la identificación de las contribuciones del proyecto a la Agenda de Mujeres, Paz y Seguridad, en el marco del plan de acción de la Resolución 1325.

La Oficina del Consejero Comisionado de Paz, como observador en el comité técnico y directivo, contribuirá a asegurar el enfoque de construcción de paz en el marco de la estrategia de transformaciones territoriales y paz total en los espacios de gobernanza del proyecto.

El **Comité Directivo** será responsable de la toma de decisiones estratégicas para la correcta implementación del proyecto, conformado por la Representante Residente del PNUD o su delegado; el Representante Residente del UNODC o su delegado; el representante de la Misión de verificación de la ONU en Colombia o su delegado, el representante de CorAntioquia o su delegado; y el Consejero Comisionado de Paz o su Delegado como observador.



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ

El representante de la Secretaría Técnica del Fondo Multidonante de las Naciones Unidas para el Sostenimiento de la Paz en Colombia (MPTF) participará como acompañante. Este Comité sesionará una vez por semestre o antes a solicitud de sus integrantes.

Responsabilidades específicas del Comité Directivo del Proyecto

- Proporcionar orientación y dirección general al proyecto, garantizando que se mantenga dentro de los parámetros especificados.
- Proporcionar instrucciones y recomendaciones para garantizar que los resultados acordados se logren satisfactoriamente de acuerdo con los planes.
- Abordar las cuestiones del proyecto planteadas por el coordinador del proyecto.
- Asesorar sobre nuevos riesgos del proyecto y acordar posibles acciones de mitigación y gestión para abordar riesgos específicos.
- Garantizar la coordinación entre los distintos proyectos y programas financiados por donantes y aquellos liderados por el gobierno, cuando corresponda.
- Garantizar la coordinación con las diferentes agencias gubernamentales y su participación en las actividades del proyecto, cuando corresponda.
- Monitorear y supervisar la cofinanciación del proyecto.
- Revisar el progreso del proyecto, evaluar el desempeño y evaluar el Plan de Trabajo Anual para el año siguiente, incluidos los informes requeridos en el marco de las políticas y procedimientos de cada agencia..
- Abordar quejas a nivel de proyecto.
- Revisar el paquete de informe final del proyecto durante una reunión de revisión de final de proyecto para analizar las lecciones aprendidas y las oportunidades de escalamiento.
- Garantizar los más altos niveles de transparencia y tomar todas las medidas necesarias para evitar cualquier conflicto de intereses real o percibido.
- Aprobar los informes de Evaluación final y las respuestas de gestión correspondientes.
- Proporcionar orientación o protocolos de presentación de informes a los comités técnicos o subórganos que informan al Comité Directivo (si corresponde);
- Aprobar cualquier cambio o ajuste en la implementación del proyecto para elevar la solicitud formal al Fondo Multidonante de las Naciones Unidas para el Sostenimiento de la Paz en Colombia (MPTF) (extensiones en tiempo, cambios en el presupuesto o programáticos, etc.).

El proyecto tendrá un **Comité Técnico** encargado del seguimiento y operación del proyecto, conformado por un representante de PNUD, un representante de UNODC, un representante de la Misión de Verificación, un representante de CorAntioquia; y un representante de la Oficina del Consejero Comisionado de Paz, como observador. En el marco de este comité se presentarán y aprobarán los avances del proyecto. Este comité sesionará una vez cada tres meses o antes a solicitud de sus integrantes.

El comité técnico convocará la Mesa Técnica Asesora conformada en la formulación del proyecto para asesorías en temas específicos, integrando al Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, Parques Nacionales Naturales, gobiernos locales, entre otros actores estratégicos.

En el resultado de restauración se contará con un Acuerdo de Parte Responsable (APR), cuya organización de la sociedad civil identificada es la Corporación Paisajes Rurales, experta en procesos de diseños de conectividades, fortalecimiento de capacidades comunitarias en viverismo y restauración e implementación de procesos de restauración ecológica y multifuncional con implementación de Herramientas de Manejo de Paisaje.



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ

Igualmente, se prevén Acuerdos de Subvención de Bajo Valor (ASBV) con algunas de las 21 organizaciones priorizadas para fortalecerlas en acciones de viverismo y restauración comunitaria, con enfoque de género y participativa (ver anexo 13 de organizaciones priorizadas). Las organizaciones se definirán según el área acordada para el diseño e implementación del piloto de restauración.

De igual manera se prevé Memorandos de Acuerdo con organizaciones locales y/o con presencia en el territorio para desarrollar acciones de reconversión productiva, con enfoque de género y participativa. Esta estrategia tendrá en los Comités Técnicos Locales sus espacios de seguimiento con participación de las partes y bajo las normas, estándares y procedimiento de UNODC

8. SEGUIMIENTO, MONITOREO, EVALUACIÓN Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

Al firmar este documento el equipo implementador se compromete a acoger los siguientes mecanismos de seguimiento y monitoreo dispuestos por el Fondo (descritos a profundidad en el manual operativo del Fondo):

- Reportes trimestrales
- Informes anuales de proyecto
- Informe final de proyecto
- Para proyectos mayores a \$1.000.000 de dólares es obligatorio incluir dentro del presupuesto del proyecto la contratación de una evaluación externa, que debe realizarse en coordinación de la Secretaría del Fondo.
- Visitas de monitoreo periódicas
- Presentación de resultados a los donantes.

En atención a los compromisos descritos el proyecto contará con una ruta de monitoreo y seguimiento implementada que contempla las siguientes actividades y productos.

<p>Principal actividad 1 Seguimiento y monitoreo de los compromisos y acuerdos de restauración y reconversión.</p> <p>De acuerdo con las etapas del proyecto y los compromisos de conservación, se realizará seguimiento al cumplimiento de los acuerdos para cada familia.</p> <p>Producto: Informe de línea base e informe de línea final del proceso de restauración y reconversión productiva.</p>
<p>Principal actividad 2. Desarrollo de la evaluación externa del proyecto.</p> <p>Una vez finalizado el proyecto se efectuará una evaluación externa que permita identificar el cumplimiento de las actividades y objetivos del proyecto, así como la retroalimentación de este.</p> <p>Producto: documento de informe de evaluación externa</p>

El proyecto generará productos que permitirán gestionar conocimientos locales en diálogo con los técnicos y científicos, con base en lo cual se espera impactar positivamente la realidad ambiental y social de los territorios priorizados.

- **Planes de formación en restauración y viverismo con enfoque participativo y de género**, que favorecerá la construcción territorial de nuevos conocimientos integrando el saber local con el científico-técnico, con



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ



el fin de fortalecer capacidades locales con acciones demostrativas. Se articulan los aprendizajes de PNUD mediante el intercambio de conocimientos con redes de viverismo y restauración de otras regiones del país. De forma transversal estos procesos de formación activarán el enfoque participativo y de género con el fin de identificar conocimientos previos, habilidades y expectativas de formación en la restauración, diferenciando las visiones de hombres y mujeres, con el fin de generar nuevos aprendizajes pertinentes y el reconocimiento y potenciación de los aportes de las mujeres para promover su participación en la toma de decisiones que genere el proyecto.

- **Estrategia de comunicaciones** que divulgará los procesos de restauración ecológica y multifuncional, así mismo posicionará el rol de las mujeres en la gobernanza ambiental. Con base en la identificación de las lecciones aprendidas y buenas prácticas en los procesos de restauración se divulgarán los resultados y éxitos del proyecto. Se realizará un especial énfasis en visibilizar las contribuciones de las mujeres con el fin de aportar a su representación e incidencia en la vida pública en un contexto de conflicto armado y de desigualdad.

LISTA DE DOCUMENTOS ADJUNTOS A ESTE DOCUMENTO DE PROYECTO

- Anexo 2: Excel de presupuesto detallado diligenciado
- Anexo 3: Excel de matriz medioambiental diligenciada
- Anexo 4. Base de datos de Cobertura de la tierra del área del proyecto
- Anexo 5. Mapa de coberturas del área del proyecto.
- Anexo 6. mapa de las coberturas de la tierra del municipio de Anorí
- Anexo 7. mapa de las coberturas de la tierra del municipio de Briceño
- Anexo 8. mapa de las coberturas de la tierra del municipio de Ituango
- Anexo 9. mapa de las coberturas de la tierra del municipio de El Bagre
- Anexo 10. mapa de las coberturas de la tierra del municipio de Segovia
- Anexo 11. mapa de las coberturas de la tierra del municipio de Valdivia
- Anexo 12. mapa de las coberturas de la tierra del municipio de Yarumal
- Anexo 13. Asociaciones proyecto restauración y paz
- Anexo 14. Análisis y Plan de Acción de Género

Certificate Of Completion

Envelope Id: BF0B1478-AA6F-4BFF-A711-2723CBC8DF0A
 Subject: Documento de Proyecto MPTF Sembremos confianza.pdf
 Source Envelope:
 Document Pages: 69
 Certificate Pages: 2
 AutoNav: Enabled
 Envelopeld Stamping: Enabled
 Time Zone: (UTC-08:00) Pacific Time (US & Canada)

Status: Completed
 Envelope Originator:
 Angela Tabla
 One United Nations Plaza
 New York, NY 10017
 angela.tabla1@undp.org
 IP Address: 152.200.151.36


Record Tracking

Status: Original
 6/10/2025 9:09:24 AM
 Holder: Angela Tabla
 angela.tabla1@undp.org
 Location: DocuSign

Signer Events

Angela T. Trujillo
 angela.tabla1@undp.org
 Asociada Programa
 Security Level: Email, Account Authentication
 (None)

Signature


 Signature Adoption: Pre-selected Style
 Using IP Address: 152.200.151.36


Timestamp

Sent: 6/10/2025 9:12:06 AM
 Viewed: 6/10/2025 9:12:16 AM
 Signed: 6/10/2025 9:12:27 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via Docusign

Carol Barragan
 carol.barragan@undp.org
 Analista de Programa
 UNDP Headquarters
 Security Level: Email, Account Authentication
 (None)



 Signature Adoption: Uploaded Signature Image
 Using IP Address: 152.200.151.36

Sent: 6/10/2025 9:12:30 AM
 Viewed: 6/10/2025 9:38:49 AM
 Signed: 6/10/2025 9:39:02 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via Docusign

Jimena Puyana E.
 jimena.puyana@undp.org
 Head of Sustainable Development/ Programme
 Specialist
 UNDP Headquarters
 Security Level: Email, Account Authentication
 (None)



 Signature Adoption: Pre-selected Style
 Using IP Address: 190.25.237.42
 Signed using mobile

Sent: 6/10/2025 9:39:04 AM
 Viewed: 6/10/2025 10:17:18 AM
 Signed: 6/10/2025 10:17:35 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via Docusign


David Quijano
 david.quijano@undp.org
 Management Analyst
 UNDP Headquarters
 Security Level: Email, Account Authentication
 (None)


 Signature Adoption: Uploaded Signature Image
 Using IP Address: 152.200.151.36

Sent: 6/10/2025 10:17:36 AM
 Viewed: 6/10/2025 10:22:37 AM
 Signed: 6/10/2025 10:23:43 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via Docusign

Signer Events	Signature	Timestamp
Ms Sara Ferrer Olivella sara.ferrer.olivella@undp.org Resident Representative UNDP Colombia Security Level: Email, Account Authentication (None)	<div><div>Signed by:</div><div> 167D6562D44041D...</div></div> <div>Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 191.156.59.214 Signed using mobile</div>	Sent: 6/10/2025 10:23:45 AM Viewed: 6/10/2025 10:52:08 AM Signed: 6/10/2025 10:52:23 AM
Electronic Record and Signature Disclosure: Not Offered via DocuSign		

In Person Signer Events	Signature	Timestamp
-------------------------	-----------	-----------

Editor Delivery Events	Status	Timestamp
------------------------	--------	-----------

Agent Delivery Events	Status	Timestamp
-----------------------	--------	-----------

Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp
------------------------------	--------	-----------

Certified Delivery Events	Status	Timestamp
---------------------------	--------	-----------

Carbon Copy Events	Status	Timestamp
--------------------	--------	-----------

Witness Events	Signature	Timestamp
----------------	-----------	-----------

Notary Events	Signature	Timestamp
---------------	-----------	-----------

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
-------------------------	--------	------------

Envelope Sent	Hashed/Encrypted	6/10/2025 9:12:06 AM
Certified Delivered	Security Checked	6/10/2025 10:52:08 AM
Signing Complete	Security Checked	6/10/2025 10:52:23 AM
Completed	Security Checked	6/10/2025 10:52:23 AM

Payment Events	Status	Timestamps
----------------	--------	------------