# **FORMATO INFORME FINAL**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Identificación del Proyecto | |  | Cobertura | |
| Título del Proyecto: Naturaleza para la Paz  Código del Proyecto (Gateway): 00129988  Fecha de remisión de este informe a la Secretaría Técnica del Fondo: Abril 2025  *DD/MM/AAAA* | | *Departamentos: Meta, Nariño, Huila, Putumayo, Guaviare y Caquetá*  *Municipios:*   1. *Mesetas , Meta* 2. *Puerto Asís, Putumayo* 3. *Puerto Guzmán, Putumayo* 4. *San José del Guaviare, Guaviare* 5. *San Vicente de Caguán, Caquetá* 6. *Barbacoas, Nariño* 7. *Ricaurte, Nariño* 8. *Algeciras, Huila* 9. *Chaparral, Tolima* 10. *Planadas, Tolima* 11. *Viotá, Cundinamarca* 12. *Yotoco, Valle del Cauca* 13. *Convención, Norte de Santander \** 14. *El Carmen, Norte de Santander\** 15. *Hacarí, Norte de Santander\**   *\* Proyecto Contrapartida Inverpaz*  *Beneficiarios totales alcanzados:*  *Mujeres: \_1.281\_ Hombres: \_1.421\_\_\_\_\_\_*  *Niñas: 227 \_\_\_\_ Niños: \_\_223\_\_\_\_\_\_*  *Otros grupos poblacionales incluir a continuación (víctimas, firmantes de paz, población indígena o afro, etc.)*  *Otro: Afrodescendiente*  *Mujeres: \_41\_\_\_\_\_\_\_ Hombres: \_14\_\_\_\_\_\_*  *Niñas: 15\_\_\_\_\_\_ Niños: \_\_9\_\_\_\_\_\_*  *Otro: Indígenas*  *Mujeres: \_248\_\_\_\_\_\_\_ Hombres: \_\_147\_\_\_\_*  *Niñas: \_27\_\_\_\_\_\_\_ Niños: \_\_25\_\_\_\_\_\_*  *Otro: Firmantes de Paz*  *Mujeres: 652\_\_\_\_\_\_\_ Hombres: \_\_334\_\_\_* | |
| Organizaciones participantes | |  | Socios implementadores | |
| *Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)* | | *Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADS)*  *Agencia de Renovación del Territorio (ART)*  *Agencia de Reincorporación y Normalización (ARN)* | |
| Costos del Proyecto en USD | |  | Duración del Proyecto (en meses) | |
| Contribución del Fondo USD: (Por Agencia u Organización si es más de una) | US$ 3.000.000 |  | Duración Total:  Fecha de Inicio: | 36 meses  7 de enero de 2022 |
|  | Fecha inicial de cierre*[[1]](#footnote-2)* *(día, mes, año)* | 6 de enero 2024 |
| Contrapartida del Gobierno  (Si aplica) | **Monto: US$ 77.700**  **Fuente: ART** |  | Fecha final de cierre: *(día, mes, año)*  ¿Ha cerrado la Agencia (s) operacionalmente el Proyecto en su (s) sistema? | 30 de enero de 2025  Si □ No x |
| Otras Contrapartidas  (Si aplica) | **Monto:** US$600.000  **Fuente:** USAID  **Monto:** US$ 500.000  **Fuente:** PNUD  **Monto:** US$2.700.000  **Fuente:** ONUD- REDD |  | Fecha esperada de cierre financiero: | 30 de abril de 2025 |
| Apalancamiento  (Si aplica) | **Monto:** US $1.800.000 como mínimo 1:1 del sector privado (estimado)  **Fuente:** Sector Privado |  |  |  |
| TOTAL: |  |  |  |  |
| Evaluaciones del Proyecto/Evaluaciones de medio Término: | |  | Informe presentado por: | |
| ¿El proyecto fue sujeto de evaluación externa o revisión interna?  x Si No  Evaluación Terminada:  Si x No Fecha:  Informe de Evaluación – Adjunto  Si x No Fecha: | | * Nombre: Viviana Martinez * Cargo: Primera Autoridad Proyecto NaturalPaz * Organización participante (o líder): PNUD * Correo electrónico: viviana.martinez@unpd.org | |

**INFORME FINAL**

1. **Reporte de principales resultados**

## **Diseño participativo de iniciativas REDD+ y de uso sostenible de la agrobiodiversidad con alianzas territoriales para la acción climática**

A lo largo de la implementación de NaturalPaz, se hizo evidente que los proyectos REDD+ del mercado voluntario en Colombia enfrentan **debilidades estructurales profundas** que limitan su capacidad para generar impactos reales y justos en los territorios. Aunque estos mecanismos se promocionan como oportunidades para canalizar recursos hacia la conservación y el desarrollo rural, en la práctica han reproducido **desigualdades, concentración de beneficios y exclusión comunitaria**. El proyecto documentó cinco factores críticos que afectan la legitimidad y efectividad de estos esquemas:

1. **Privatización y falta de control estatal**: el mercado opera sin regulación efectiva, permitiendo que actores privados definan reglas, territorios y beneficios sin garantías para las comunidades.
2. **Violación de derechos colectivos**: en varios casos se ignoraron principios básicos como el consentimiento previo, libre e informado, y la autonomía de pueblos indígenas y comunidades locales.
3. **Concentración de beneficios**: mientras las comunidades reciben una mínima parte del valor generado, los intermediarios captan hasta el 40% del total.
4. **Ausencia de salvaguardas vinculantes**: Colombia aún no cuenta con un marco normativo obligatorio que garantice estándares sociales y ambientales. La actual “Interpretación Nacional de Salvaguardas” carece de fuerza legal.
5. **Opacidad y complejidad del sistema**: los mercados REDD+ funcionan con estructuras poco transparentes y altamente técnicas, sin mecanismos estatales de monitoreo, supervisión ni rendición de cuentas.

Estas debilidades no solo dificultan el acceso equitativo a los beneficios del carbono, sino que también **debilitan la confianza, agravan conflictos socioambientales y perpetúan relaciones asimétricas** entre comunidades y actores externos. En este contexto, Naturalpaz logró impulsar una estrategia para avanzar en proyectos REDD+ centrada en el fortalecimiento de capacidades comunitarias, la toma de decisiones informadas y la corresponsabilidad ambiental, logrando los siguientes resultados:

* **Construcción participativa de tres análisis de prefactibilidad REDD+**, aplicando salvaguardas sociales y generando información útil para la toma de decisiones comunitarias sobre sus bosques y biodiversidad. Los resultados de la prefactibilidad confirman el valor ecológico de estas zonas, con un potencial significativo para mitigar el cambio climático, evitando la emisión de más de **17 millones de toneladas de CO₂ en 40 años** mediante la conservación, restauración y sistemas productivos sostenibles.

Sin embargo, la falta de seguridad jurídica en la tenencia de la tierra, el alto riesgo de no permanencia y fuga de emisiones, la inviabilidad económica en la mayoría de los escenarios y las debilidades en la gestión local convierten a estos proyectos en **opciones de alto riesgo y baja factibilidad en las condiciones actuales**. Para garantizar su éxito, es indispensable avanzar en la formalización de la propiedad, fortalecer la gobernanza comunitaria y desarrollar estrategias que hagan financieramente viable la conservación a largo plazo.

* **Fortalecimiento de capacidades a través de un plan pedagógico con enfoque diferencial y territorializado**. NaturalPaz diseñó e implementó un **Plan de Formación en Formador de Formadores en Carbono (PFFC)**, construido de manera participativa con tres organizaciones comunitarias y adaptado a las dinámicas, lenguajes y contextos de cada territorio. Más de **40 líderes y lideresas** se formaron como multiplicadores en **bosques y cambio climático, proyectos REDD+ y mercados de carbono, gobernanza y salvaguardas, y monitoreo comunitario**, a partir de metodologías activas y enfoques de “aprender haciendo”. Más que un proceso de transmisión de contenidos, este plan pedagógico dejó **capacidad instalada técnica, organizativa y política**, fortaleciendo la comprensión crítica de los derechos y responsabilidades asociados a los proyectos de carbono, y habilitando una **participación informada, propositiva y autónoma** en la construcción de agendas de gobernanza ambiental desde los territorios.
* NaturalPaz demostró que, aunque los proyectos REDD+ enfrentan serias limitaciones de viabilidad, **las comunidades campesinas, indígenas y afrodescendientes ya desempeñan un rol activo en la conservación de los bosques**. Además, existen **otras estrategias de compensación ambiental más coherentes con sus proyectos de vida y esquemas de desarrollo local**, como el carbono social, los pagos por servicios ecosistémicos o los fondos comunitarios de retribución ambiental, que fortalecen la justicia climática desde los territorios.
* **Impulsó portafolios comunitarios de servicios ambientales como alternativa viable a los proyectos REDD+:** NaturalPaz fortaleció 38 iniciativas locales de conservación y uso sostenible de la biodiversidad como una respuesta concreta y desde los territorios a las limitaciones de los esquemas REDD+. Estas iniciativas, lideradas por organizaciones indígenas, cooperativas, grupos de mujeres y jóvenes, reconocen y valoran las acciones reales de conservación que las comunidades ya desarrollan y las integran con producción sostenible, asistencia técnica y gobernanza ambiental.Implementadas en zonas clave como el Corredor del Jaguar (52,6%), Nariño (26,3%) y la ZRC Pato-Balsillas, el 63,2% de estas iniciativas genera ingresos directos, principalmente a través de turismo de naturaleza y emprendimientos basados en el aprovechamiento de la agrobiodiversidad, demostrando que es posible vincular conservación ambiental con sostenibilidad económica y paz territorial.

## **Conservación con identidad: portafolios de la agrobiodiversidad como estrategia de paz y desarrollo**

NaturalPaz demostró que la conservación ambiental no es solo una medida ecológica, sino también **una estrategia de desarrollo, reconciliación y arraigo territorial**, cuando se construye desde las identidades y proyectos de vida de las comunidades.

A través del fortalecimiento de **38 iniciativas de uso y conservación sostenible de la biodiversidad**, implementadas por **organizaciones campesinas, indígenas, afrodescendientes, de mujeres y jóvenes**, el proyecto consolidó un portafolio de inversiones verdes con enfoque territorial y cultural. Estas iniciativas se desarrollaron principalmente en el **Corredor del Jaguar en Guaviare (52,6%)**, **Nariño (26,3%)**, la **ZRC Pato-Balsillas (10,5%)** y el **Putumayo (7,9%)**.

**El 63,2% de estas iniciativas generan ingresos directos**, principalmente a través del **turismo de naturaleza, y aprovechamiento sostenible de la agrobiodiversidad y comercialización de productos sostenibles**, y muchas operan bajo esquemas de gobernanza local, liderados por mujeres y jóvenes.

Estas iniciativas **—incluso sin certificación formal de carbono— generan impactos concretos en mitigación del cambio climático**, **evitando la emisión de cerca de 9 millones de toneladas de CO₂ al año**, equivalente a sacar de circulación **1,9 millones de automóviles** o evitar la quema de **4 millones de toneladas de carbón**. Este impacto climático se suma a los beneficios en **sostenibilidad territorial, fortalecimiento del tejido social y reducción de conflictos**.

A través de marcas como La Canoa (Putumayo), Destino Jaguar (Guaviare) y la Revolución Cafetera de la FEMNCAFE, se promovieron modelos de comercialización que integran conservación, economía local y justicia ambiental.

En conjunto, estas experiencias consolidan **modelos de desarrollo territorial sostenibles**, donde la conservación se articula con la justicia social, la autonomía económica y la construcción de paz.

* **Fincas cafeteras que siembran sostenibilidad, resiliencia y paz territorial**

Con la FEMNCAFE el proyecto demostró que **las Soluciones Climáticas Basadas en la Naturaleza (SbN)** pueden fortalecer simultáneamente la productividad cafetera, la resiliencia ecológica y la sostenibilidad financiera en territorios PDET. Como parte de este esfuerzo, se **concertaron, diseñaron e implementaron 330 hectáreas de Herramientas de Manejo del Paisaje (HMP)** en fincas de comunidades de acogida y víctimas del conflicto, generando impactos ambientales y productivos en **1.882 hectáreas** de unidades productivas en **cuatro municipios PDET y dos ZOMAC**. Estas acciones fortalecieron sistemas agrícolas diversos, restauraron paisajes productivos y aumentaron la capacidad de adaptación climática en territorios PDET. Se estimó que estas acciones capturarían **39.178 toneladas de CO₂ equivalente en 20 años**, sin embargo no fue posible ir adelante con la elaboración de un proyecto GEI porque los costos asociados a la formulación, validación, verificación y monitoreo superaban los posibles ingresos, dado el precio actual del mercado de carbono.

Adicionalmente, se consolidaron **tres fincas demostrativas en Tolima, Cundinamarca y Valle del Cauca**, que operan como **escuelas campesinas vivas** y laboratorios de innovación para la adaptación climática, la reconversión productiva y la restauración ambiental. Entre sus resultados destacan:

* **Más de 20 hectáreas protegidas** de bosque nativo, conectadas como corredores ecológicos clave.
* Infraestructura hídrica funcional (jagueyes, reservorios, nacimientos protegidos, filtros verdes, biodigestores), que mejora la eficiencia y disponibilidad del recurso agua.
* Sistemas agroforestales con captura de carbono y prácticas de conservación de suelos.
* Diversificación productiva con apicultura, avicultura y turismo de naturaleza, que abre nuevas fuentes de ingresos.
* Fortalecimiento organizativo con asistencia técnica propia, formación en agroecología, trazabilidad del café y enfoque de género y juventud.

Uno de los resultados más estratégicos fue la **consolidación de la Unidad de Asistencia Técnica Ambiental de FEMNCAFE**, una estructura operativa creada con el proyecto, que permite escalar, multiplicar y sostener en el tiempo los beneficios logrados. Esta unidad garantiza el acompañamiento técnico desde las mismas organizaciones, potenciando el aprendizaje horizontal, la apropiación local y la sostenibilidad de largo plazo.

Este enfoque integral no solo permitió mejorar la resiliencia productiva de los sistemas cafeteros, sino que sentó las bases para la **consolidación de un modelo replicable de finca sostenible** con potencial para generar ingresos por servicios ecosistémicos, compensaciones ambientales y apertura a mercados especializados, que aseguren la escalabilidad y sostenibilidad de las SbN implementadas.

* **Gobernanza comunitaria y liderazgos locales: cimientos para la paz socioambiental**

El proyecto apoyó la conservación comunitaria de **540.000 hectáreas de bosque** a través del fortalecimiento de gobernanzas comunitaria, el impulso a modos de vida sostenibles y el reconocimiento de las agendas ambientales propias de las comunidades. Estas dinámicas de manejo del territorio contribuyeron a disminuir la deforestación en zonas críticas —con reducciones de entre 40 % y 62 %—, como resultado de una combinación de factores que incluyen, entre otros, las acciones de gobernanza local, el acompañamiento técnico y las políticas públicas. **NaturalPaz fortaleció las capacidades locales para gestionar el territorio, prevenir conflictos socioambientales y avanzar en la construcción de paz.** A través de metodologías participativas y enfoques pedagógicos adaptados, el proyecto integró la conservación de la naturaleza con el desarrollo humano, económico y organizativo de los territorios.

* **Promotorías campesinas** activas en los municipios priorizados dinamizaron procesos de formación técnica y organizativa, facilitando el diálogo intergeneracional, la gestión ambiental y la resolución de conflictos socioambientales entre comunidades campesinas, firmantes del Acuerdo de Paz y actores institucionales.
* Se integró el **monitoreo comunitario de fauna y recursos naturales** como herramienta pedagógica y de apropiación del territorio, conectando la conservación con el conocimiento local y el control social.
* Las **estrategias educativas dirigidas a niños, niñas y adolescentes** promovieron una visión territorial de largo plazo, basada en la conservación y el sentido de pertenencia.
* La **participación de mujeres** se potenció mediante modelos flexibles que respetan sus tiempos, responsabilidades de cuidado y prioridades productivas, logrando una mayor incidencia y liderazgo en espacios de decisión.
* Se promovieron **esquemas de gobernanza comunitaria participativa** que mejoran la distribución de beneficios, fortalecen la cohesión social y articulan la conectividad ecológica, económica y organizativa en corredores estratégicos.
* **El fortalecimiento de la gobernanza territorial fue un resultado estratégico clave.** Las 32 organizaciones comunitarias vinculadas al proyecto —campesinas, indígenas y afrodescendientes— fortalecieron sus estructuras internas y su capacidad de articulación territorial. Este proceso se consolidó como un **mecanismo habilitante para la conservación, la producción sostenible y la participación informada en incentivos económicos ambientales como REDD+ y PSA**. En particular, organizaciones como **ADISPA y AMCOP** consolidaron agendas territoriales, asistencia técnica propia y sistemas de educación ambiental desde el saber local. En contraste, los pueblos indígenas enfrentan mayores limitaciones estructurales, pero avanzan con procesos organizativos centrados en la revitalización cultural y el ejercicio de su autonomía ambiental. La experiencia demostró que **sin estructuras de gobernanza sólidas no es posible avanzar hacia modelos de conservación con justicia social ni acceder equitativamente a sus beneficios**.
* Esta articulación entre conservación, gobernanza e inclusión consolidó **espacios de diálogo, corresponsabilidad y transformación no violenta de conflictos socioambientales**, claves para avanzar hacia una paz sostenible y enraizada en el territorio.
* **Mujeres que conservan y transforman: liderazgo con enfoque de género**

**NaturalPaz convirtió la equidad de género en una estrategia central para la sostenibilidad territorial.** El proyecto no solo visibilizó el papel fundamental de las mujeres rurales —campesinas, indígenas y afrodescendientes— en la conservación y la producción sostenible, sino que impulsó **acciones afirmativas concretas** que fortalecieron su autonomía económica, su liderazgo y su rol en la construcción de paz ambiental.

* **14 Soluciones basadas en la Naturaleza (SbN)** fueron lideradas por mujeres en 9 organizaciones comunitarias, integrando acciones de restauración ecológica, turismo de naturaleza, soberanía alimentaria, aprovechamiento sostenible de la biodiversidad, monitoreo ambiental y emprendimientos agroindustriales.
* El **47% de las personas beneficiarias directas del proyecto fueron mujeres**, muchas de ellas madres cabeza de hogar, víctimas del conflicto armado y líderes comunitarias, que accedieron a formación técnica, ocuparon cargos de decisión y lideraron procesos territoriales.
* Se implementaron **mecanismos adaptados para facilitar la participación de las mujeres**, como horarios flexibles, espacios de cuidado colectivo, escuelas de liderazgo ambiental, talleres con enfoque de género y formación en agroecología, biofábricas, viveros, apicultura y transformación de productos.
* Las mujeres fortalecieron su participación en **esquemas de gobernanza ambiental**, como el Corredor del Jaguar en Guaviare y sistemas comunitarios de restauración y monitoreo en Nariño, Valle del Cauca y la Amazonía. Se consolidaron rutas de comercialización colectiva, viveros escuela, plantas de transformación y productos turísticos con valor ambiental y cultural.
* Se integró el relevo generacional mediante la participación de más de **190 niñas y niños** en actividades pedagógicas de conservación, permitiendo una transmisión intergeneracional de saberes, afectos y compromisos con la naturaleza.
* Mujeres de asociaciones como **FEMNCAFÉ, AMUREF, ASMINAWA, ASOFAS, ASOMUTAM, ASOPRONARE, ECOGUAVIARE y otras** demostraron que los procesos de sostenibilidad ambiental son más eficaces, duraderos y justos cuando incorporan sus voces, conocimientos y liderazgos.

El enfoque de género en NaturalPaz **no fue un componente adicional, sino una apuesta estructural**: permitió redistribuir poder, revalorizar saberes invisibilizados y **contribuir al cierre de brechas** en el acceso a recursos, a la toma de decisiones y al reconocimiento de las mujeres como guardianas del territorio.

* 1. **Revisión teoría de cambio**

El objetivo del proyecto NaturalPaz fue contribuir a la construcción de una paz sostenida y prevenir nuevos conflictos socioambientales, a través de mayores inversiones verdes dirigidas a los municipios PDET, lo cual se implementará a través del fortalecimiento de las capacidades de comunidades rurales asentadas en sitios de alta diversidad biológica y cultural en estos municipios, que facilite su participación en negocios verdes y producción sostenible. Esta estrategia permitirá la generación de recursos económicos, la conservación y uso sostenible de los bosques y la mejora en las condiciones de vida de estas comunidades.

**SI** se diseñan e implementan iniciativas que aprovechen la oferta natural de los municipios PDET, orientadas a la remoción o reducción de GEI, a través inversiones verdes y sostenibles bajo diferentes modalidades de finanzas innovadoras, como una oportunidad para generar ingresos económicos, promoviendo alianzas entre comunidades rurales y el sector privado, con mecanismos financieros que generan renta y optimizan la conservación de recursos naturales, que tengan como fin la construcción de paz con un enfoque medioambiental y sensible al género; se reconoce y aborda el vínculo positivo entre la consolidación de paz y el medio ambiente y cómo a través de este, se puede promover medios de vida rentables, mientras se optimiza la conservación de los recursos naturales por medio del trabajo conjunto entre las comunidades, la cooperación y el sector privado;

**ENTONCES** las comunidades rurales y el sector privado podrán incursionar en los mercados de carbono, priorizando el mercado nacional, diferenciales y con valor agregado (negocios verdes), generando réditos económicos para ambas partes bajo un esquema de distribución justa y equitativa de beneficios, al tiempo que se genera un impacto positivo en la calidad de vida, la conservación del ambiente y la consolidación de la paz. Así mismo, se fortalecen capacidades y liderazgos individuales y colectivos, tanto para hombres y mujeres, promoviendo la participación con incidencia efectiva en la implementación de iniciativas de remoción o reducción de GEI. Estas actividades se convertirán en apuestas de construcción de paz que ayudarán a prevenir el resurgimiento de la violencia, con dignidad y respeto. Con esto el proyecto contribuye a superar impedimentos estructurales, como la falta de inversiones del sector privado y bajos índices de confianza, que históricamente frenaron el desarrollo sostenible en estas regiones.

**PORQUE** al apalancar recursos adicionales de contraparte con carácter comercial en municipios PDET, sus habitantes encontrarán en las diferentes actividades de conservación y uso sostenible de los bosques, fuentes de ingresos lícitas y sostenibles que aportan a una vida más digna, permitiendo que los compromisos de no deforestación y conservación se vinculen a sus modos de vida tradicionales, su patrimonio natural y cultural, teniendo en cuenta las condiciones diferenciadas y particulares de los hombres y mujeres de estas comunidades y atendiendo las causas estructurales que condujeron al conflicto. El trabajo colaborativo con el sector privado durante el desarrollo del proyecto aportará una visión de sostenibilidad de largo plazo en estos municipios que han sido notablemente afectados por el conflicto, pero que a su vez gozan de un potencial relevante para el desarrollo de negocios verdes y la producción sostenible.

**Evaluación de la Teoría de Cambio de NaturalPaz**

El proyecto *NaturalPaz* partió de una hipótesis ambiciosa y transformadora: **si se diseñaban e implementaban iniciativas que aprovecharan la oferta natural de los municipios PDET, orientadas a la reducción y remoción de GEI a través de inversiones verdes bajo esquemas innovadores de financiamiento —como el mercado de carbono o mecanismos de compensación—**, se podrían generar ingresos sostenibles para las comunidades rurales, fortalecer alianzas con el sector privado, conservar los recursos naturales y, al mismo tiempo, contribuir a la consolidación de la paz con enfoque ambiental y de género.

Este enfoque reconocía explícitamente el vínculo entre **protección ambiental y superación del conflicto**, y apostaba a que, mediante el trabajo conjunto entre comunidades, cooperación y sector privado, se podrían habilitar medios de vida legítimos, restaurar ecosistemas y activar circuitos económicos alrededor de la conservación.

A lo largo de su implementación, *NaturalPaz* desarrolló múltiples esfuerzos para hacer realidad esta teoría de cambio. Se construyeron tres análisis de prefactibilidad para proyectos REDD+, se fortalecieron capacidades en gobernanza y mercados de carbono, se diseñó un plan pedagógico terrializado con enfoque diferencial, se consolidaron portafolios comunitarios de servicios ecosistémicos, y se establecieron más de 40 alianzas estratégicas. No obstante, **las condiciones estructurales del contexto colombiano** —incluyendo la inseguridad jurídica en la tenencia de la tierra, la baja rentabilidad de los proyectos REDD+ en el mercado voluntario, el cambio de gobierno y la intensificación del conflicto armado en varios territorios— **impidieron que estas iniciativas avanzaran hacia esquemas consolidados de financiamiento climático basados en carbono.**

Frente a este escenario, el proyecto no se detuvo. Por el contrario, **ajustó su rumbo de forma proactiva**, priorizando modelos alternativos más viables y legítimos para las comunidades: iniciativas de carbono social, compensaciones ambientales con enfoque local, y circuitos económicos ligados al turismo de naturaleza, la agrobiodiversidad y la producción sostenible. Esta capacidad de adaptación permitió mantener el foco en los objetivos estructurales del proyecto —mejorar las condiciones de vida, conservar la naturaleza y construir paz territorial—, aunque por rutas diferentes a las originalmente previstas.

La experiencia de *NaturalPaz* demuestra que una teoría de cambio no es un camino rígido, sino una guía estratégica que debe mantenerse abierta a la realidad del territorio. Y, sobre todo, que **la resiliencia de un proyecto no se mide solo por lo que logra según lo planeado, sino por su capacidad para reformularse con sentido, justicia y pertinencia local.**

**Cambios logrados**

A pesar de los obstáculos estructurales y del contexto cambiante, *NaturalPaz* logró resultados clave que evidencian avances sustantivos hacia su objetivo general: **fortalecer medios de vida sostenibles, generar impactos positivos en la conservación ambiental y contribuir a la construcción de paz con equidad de género**.

NaturalPaz generó transformaciones significativas en la vida cotidiana de las personas beneficiarias. En distintos territorios, hombres, mujeres, jóvenes y liderazgos comunitarios de las 32 organizaciones con las que trabajó el proyecto reportaron mejoras concretas en su bienestar[[2]](#footnote-3), gracias a una mayor apropiación de sus territorios, la reducción de tensiones socioambientales y la apertura de nuevas oportunidades económicas y de participación. Los procesos de uso y aprovechamiento sostenible de la agrobiodiversidad y la reconversión productiva (caso cafeteros) , adaptados a las condiciones culturales y ambientales locales, fueron altamente valorados: en particular, comunidades étnicas e iniciativas lideradas por mujeres lograron integrar producción con restauración, fortaleciendo tanto los ecosistemas como los medios de vida.

Las iniciativas implementadas también sentaron bases concretas para la sostenibilidad. Muchas de ellas ya generan ingresos directos a través del turismo de naturaleza, la transformación agroindustrial y la comercialización de productos con valor ambiental. El trabajo articulado con FEMNCAFE permitió rehabilitar y transformar fincas en espacios de formación y adaptación climática, mientras que otras comunidades consolidaron viveros, rutas ecoturísticas y redes de comercialización con identidad territorial.

En cuanto al fortalecimiento organizativo, el proyecto acompañó y consolidó a 32 organizaciones comunitarias en sus capacidades técnicas, de gobernanza y de incidencia. Procesos como los liderados por ADISPA, AMCOP, el Corredor del Jaguar y otras alianzas territoriales dieron muestra de una gobernanza comunitaria fortalecida, con mayor autonomía, articulación y legitimidad social. La promoción de la formación técnica desde la propia organización, el monitoreo ambiental comunitario y el uso de herramientas pedagógicas apropiadas contribuyeron a una mejor toma de decisiones sobre el territorio.

El enfoque de género no solo fue transversal, sino transformador. Las mujeres representaron el 47% de las personas beneficiarias directas y lideraron 14 SbN en diversos municipios. Su participación activa, el acceso a formación, el reconocimiento de sus saberes y el fortalecimiento de sus liderazgos fueron ampliamente valorados. Las percepciones de sostenibilidad futura de estos procesos también fueron positivas: muchas personas expresaron confianza en que el empoderamiento femenino no fue coyuntural, sino estructural. Especialmente en territorios como ADISPA, la equidad de género emergió como un eje que potencia otras dimensiones del desarrollo territorial.

Aunque el proyecto no logró implementar proyectos REDD+ viables, debido a barreras estructurales como la inseguridad jurídica en la tenencia de la tierra, la baja rentabilidad esperada y el conflicto armado, sí construyó participativamente tres prefactibilidades con criterios de salvaguardas sociales y ambientales. Este esfuerzo no solo dejó una base técnica robusta, sino que también fortaleció la capacidad crítica y organizativa de las comunidades para negociar en mejores condiciones frente a actores externos e instituciones. En este marco, se desarrollaron portafolios comunitarios de servicios ecosistémicos como alternativa viable a los mercados de carbono formales, promoviendo esquemas más justos y adaptados al contexto, como el carbono social, los pagos por servicios ambientales (PSA) y fondos comunitarios de conservación. Además, se consolidaron 46 alianzas estratégicas con instituciones públicas, sector privado, cooperación internacional y academia, lo cual permitió escalar procesos, abrir nuevos mercados y sostener aprendizajes clave.

Aunque el mercado de carbono sigue lleno de tensiones, *NaturalPaz* dejó capacidades reales en las comunidades para exigir reglas claras, proponer modelos alternativos y no quedarse al margen de la transición climática.

Estos cambios no se dieron de forma uniforme ni exentos de desafíos. Sin embargo, su valor radica en haber generado capacidades concretas, visibles y apropiadas por las comunidades para continuar avanzando, incluso más allá del cierre del proyecto.

**aprendizajes clave para el futuro**

La implementación de *NaturalPaz* dejó lecciones valiosas que deben ser consideradas para futuros proyectos en territorios complejos, altamente biodiversos y con desafíos persistentes de desigualdad y conflicto:

1. **La conservación es sostenible cuando se vincula a medios de vida reales.** Las comunidades están dispuestas a conservar sus territorios si esto se traduce en beneficios tangibles, autonomía económica y reconocimiento de sus derechos y conocimientos.
2. **El mercado de carbono no es una solución mágica.** Aunque tiene potencial, su implementación actual en Colombia enfrenta barreras profundas. Apostar exclusivamente por este mecanismo sin resolver primero las condiciones estructurales puede reforzar la exclusión y generar frustración comunitaria.
3. **La gobernanza comunitaria es una condición habilitante, no un resultado secundario.** Invertir en fortalecer las estructuras locales, la toma de decisiones informadas y el control del territorio es indispensable para cualquier estrategia de sostenibilidad o financiamiento climático.
4. **La adaptación es una estrategia, no un plan B.** El éxito del proyecto radicó en su capacidad de reformular rutas, sin perder el foco en los objetivos transformadores. Esa flexibilidad permitió aprovechar otras oportunidades, responder a las necesidades reales de los territorios y dejar capacidades sostenibles más allá del proyecto.
5. **La equidad de género no se logra con cuotas, sino con acciones afirmativas estructurales.** Cuando se reconocen las desigualdades de base y se adaptan procesos y espacios a las realidades de las mujeres, su participación deja de ser simbólica y se convierte en motor real de cambio.
   1. **Resultados concretos:**

|  |  |
| --- | --- |
| **Resultado** | **Descripción de cómo fue alcanzado** |
| Proyectos de mercado de carbono REDD+ e iniciativas de uso sostenible de la agrobiodiversidad se ejecutan en territorios PDET y benefician a territorios colectivos y campesinos. | * *NaturalPaz implementó una estrategia doble: por un lado, se promovieron proyectos REDD+ en tres comunidades (Resguardo Indígena Villa Catalina, ZRC Perla Amazónica y ZRC Cuenca del Río Pato y Valle de Balsillas), y por otro, se fortalecieron 38 iniciativas de uso sostenible de la biodiversidad.* * *Se desarrollaron 3 análisis de prefactibilidad REDD+, que estimaron un potencial de mitigación de más de 17 millones de toneladas de CO₂ en 40 años. Sin embargo, la inviabilidad jurídica, financiera y técnica impidió avanzar a la etapa de certificación.* * *Se diseñó un Plan de Formación y Fortalecimiento de Capacidades en REDD+, con enfoque territorial y de formación de formadores, que fortaleció las capacidades de más de 40 líderes/as comunitarios.* * *Se impulsaron portafolios comunitarios de servicios ambientales, generando ingresos directos en el 63,2% de las iniciativas, en su mayoría por turismo de naturaleza y aprovechamiento de agrobiodiversidad.* * *Las iniciativas fueron lideradas por 32 organizaciones campesinas, indígenas y afrodescendientes en zonas PDET. En territorios estratégicos como el Corredor del Jaguar y el Biocultural de Nariño.*   *El proyecto consolidó* ***capacidades organizativas, técnicas y políticas*** *en las comunidades para liderar procesos de conservación con identidad territorial. Estas capacidades permitieron que las* ***iniciativas comunitarias sean sostenibles, autónomas y con alto valor ambiental, social y cultural****. Además, se fortalecieron estructuras de gobernanza local y se generaron espacios de corresponsabilidad ambiental, que en su conjunto contribuyeron a la* ***transformación pacífica de conflictos****, el fortalecimiento del tejido social y el a****rraigo*** *de las comunidades en sus territorios.* |
| Soluciones basadas en la naturaleza son implementadas en procesos productivos en municipios PDET y contribuyen a la conservación de la biodiversidad, remueven Gases Efecto Invernadero y mejoran los ingresos y la adaptación al cambio climático de productores cafeteros. | *NaturalPaz, en alianza con FEMNCAFE, implementó Soluciones Basadas en la Naturaleza (SbN) enfocadas en fortalecer los sistemas de producción cafetera sostenible con enfoque de adaptación climática:*   * *Se mejoraron 3.274 hectáreas mediante Herramientas de Manejo del Paisaje (HMP), incluyendo sistemas agroforestales, cercas vivas y conectividad ecológica.* * *Estas intervenciones fueron realizadas en 4 municipios PDET y 2 ZOMAC, y se estima un potencial de captura de 39.178 toneladas de CO₂ en 20 años, aunque no se certificaron por inviabilidad financiera.* * *Se consolidaron 3 fincas demostrativas como escuelas vivas de adaptación climática en Tolima, Valle del Cauca y Cundinamarca.* * *Se fortaleció la Unidad de Asistencia Técnica Ambiental de FEMNCAFE, asegurando la sostenibilidad organizativa y técnica.* * *Las SbN generaron diversificación productiva con ingresos adicionales en turismo, apicultura, viveros, agroindustria y bioinsumos.*   *Estas SbN contribuyeron a la construcción de paz al articular procesos productivos con* ***restauración ambiental, inclusión social y liderazgo comunitario****. Al vincular firmantes de paz, comunidades de acogida y organizaciones territoriales, se promovieron entornos colaborativos, confianza mutua y sostenibilidad compartida. El modelo FEMNCAFE fortaleció la* ***autonomía técnica y organizativa****, activando redes de aprendizaje y trazabilidad ambiental desde lo local. Esto permitió sentar las bases para un modelo replicable de finca sostenible, orientado al bienestar colectivo y a la reconciliación con el territorio.* |

* 1. **Actividades y productos:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Actividades** | **Productos** | **Departamento** | **Municipio** |
| *Asistencia técnica para acompañar la preparación de tres (3) comunidades con el fin de que puedan implementar un mecanismo REDD+ de mercado de carbono* | * *Tres planes de Formación y fortalecimiento de capacidades en REDD+ con enfoque diferencial* * *Tres fortalecimientos y documentos de asesoría en temas de gobernanza para Zonas de Reserva Campesina y Resguardo Indígena Villa Catalina* * *30 líderes y lideresas formados en carbono, gobernanza y monitoreo comunitario en ADISPA, AMCOP y RIVC.* | *Caquetá*  *Putumayo* | *San Vicente del Caguán*  *Puerto Asís*  *Puerto Guzmán* |
| *Desarrollo de los análisis de prefactibilidad del proyecto REDD+ e identificación de privados para posibles alianzas.* | * *Tres análisis de prefactibilidad desarrollados en Villa Catalina, ZRC Perla Amazónica y ZRC Pato-Balsillas. Cada análisis incluye documento técnico extenso, cartilla con resumen ejecutivo e infografía. Sin alianzas privadas por inviabilidad de los proyectos.* | *Caquetá*  *Putumayo* | *San Vicente del Caguán*  *Puerto Asís*  *Puerto Guzmán* |
| *Conexión con inversionistas del sector privado para el desarrollo y rentabilización de los proyectos para el mercado nacional que han sido alistados a través del aporte de recursos que disminuyan el riesgo del sector privado de intervenir en estas iniciativas con el uso de diferentes instrumentos de blended finance.* | * *No se concretaron alianzas por riesgos estructurales en los proyectos REDD+ del mercado voluntario De acuerdo con lo establecido en el documento de proyecto, ante la factibilidad negativa de los REDD+, los recursos se orientarían al fortalecimiento de iniciativas de uso y aprovechamiento sostenible de la biodiversidad.* | *Caquetá*  *Putumayo* | *San Vicente del Caguán*  *Puerto Asís*  *Puerto Guzmán* |
| *Implementación de iniciativas de conservación y uso sostenible de la agrobiodiversidad, de corto y mediano plazo, bajo el enfoque de cadena de valor (no necesariamente estén vinculadas al mercado de carbono) y de soluciones basadas en la naturaleza para el control de la deforestación en el corredor priorizado para la conservación y el manejo y del jaguar en Guaviare* | * *NaturalPaz fortaleció 38 iniciativas de conservación y uso sostenible de la biodiversidad, distribuidas en las zonas del proyecto así: Corredor del Jaguar en Guaviare (52.6%), territorios de Nariño (26.3%), la ZRC del Pato Balsillas (10.5%), y regiones del Putumayo (7.9%).* * *Estas iniciativas no solo promueven la conservación ambiental, sino que también fortalecen el tejido social y económico de las comunidades. El 63.2% de ellas generan ingresos directos, principalmente a través del turismo comunitario y de naturaleza.* | *Guaviare,*  *Nariño,*  *Caquetá,*  *Putumayo* | *San José del Guaviare,*  *Barbacoas, Ricaurte,*  *San Vicente del Caguán,*  *Puerto Guzmán y Puerto Asís* |
| *Fortalecimiento técnico y organizativo de emprendimientos e iniciativas de uso sostenible de la agrobiodiversidad y soluciones basadas en la naturaleza como estrategia para impulsar la gobernanza ambiental, la paz y la reconciliación con la naturaleza en los municipios de Ricaurte y Barbacoas, Nariño.* | *NaturalPaz impulsó diez iniciativas transformadoras que integran saberes ancestrales, restauración ecológica y soluciones productivas lideradas por mujeres, comunidades indígenas, jóvenes y campesinos. Estas experiencias fortalecieron capacidades locales, promovieron el uso sostenible de la agrobiodiversidad y dinamizaron la gobernanza ambiental desde los territorios.*  *En Barbacoas, mujeres de la Fundación FELCA recuperaron el oficio artesanal con paja tetera, combinando autonomía económica con conservación de una planta clave para la conectividad ecológica. En paralelo, en Ricaurte, las comunidades Awá desplazadas revitalizaron la shagra como espacio productivo, cultural y de soberanía alimentaria; mientras que las unidades productivas apoyadas por la Fundación Agrovida incorporaron sistemas agroforestales, pecuarios y de abonos orgánicos que restauran suelos y dignifican la vida rural.*  *Otras iniciativas, como la liderada por la Corporación El Bosque, promovieron el avistamiento de aves y la propagación de especies vegetales nativas a través de un vivero comunitario, conectando conservación con educación ambiental. Cada experiencia reforzó el arraigo territorial y el tejido social, enfrentando desde lo local los impactos del conflicto armado, la deforestación y la exclusión histórica.*  *Estas acciones no solo mejoraron los medios de vida de más de 300 personas beneficiarias directas, sino que instalaron capacidades duraderas en los territorios, al integrar formación técnica, planificación participativa, producción sostenible y estrategias de comercialización. NaturalPaz sembró así escenarios reales de reconciliación con la naturaleza y de construcción de paz ambiental, desde el protagonismo de las comunidades.* | *Nariño* | *Ricaurte y Barbacoas* |
| *Asistencia Técnica y Fortalecimiento de capacidades de asociaciones – organizaciones de pequeños productores para la participación activa en mercados de carbono* | *40 líderes y lideresas formados en carbono, gobernanza y monitoreo comunitario en ADISPA, AMCOP y RIVC.* | *Caquetá*  *Putumayo* | *San Vicente del Caguán*  *Puerto Asís*  *Puerto Guzmán* |
| *Análisis de prefactibilidad para el para el desarrollo e implementación proyectos de desarrollo rural bajos en emisiones de carbono y resilientes en áreas PDET asociado a sistemas productivos cafeteros y el fondo revolvente* | *Se realizó una evaluación técnica de la viabilidad para certificar un proyecto de remociones de GEI bajo el estándar BioCarbon Registry (BCR) en sistemas agroforestales liderados por firmantes del Acuerdo de Paz en Algeciras, Chaparral, Planadas y Mesetas. Aunque las prácticas implementadas proyectaban una captura de 39.178 tCO₂e en 20 años, la certificación no fue viable debido a: (i) una área elegible limitada (256,5 ha), (ii) una relación desfavorable entre costos de certificación y potenciales ingresos, y (iii) exigencias técnicas elevadas del estándar. No obstante, el análisis evidenció alto potencial de mitigación y beneficios ambientales, abriendo oportunidades para mecanismos alternativos como esquemas de carbono social, compensaciones ambientales nacionales y mercados diferenciados para café regenerativo.* | *Meta*  *Tolima*  *Huila* | *Mesetas*  *Chaparral y Planadas*  *Algeciras* |
| *Implementación de acciones para el logro de sistemas productivos con enfoque de desarrollo bajo en carbono y resilientes al clima* | *Se implementaron tres fincas demostrativas como modelos funcionales de sistemas productivos adaptados al cambio climático y orientados hacia un desarrollo rural bajo en emisiones. Estas fincas, localizadas en los municipios de Chaparral (Tolima), Viotá (Cundinamarca) y Yotoco (Valle del Cauca), integraron estrategias de diversificación productiva y gestión sostenible del suelo y los recursos hídricos, fortaleciendo la resiliencia de las unidades agropecuarias frente a variaciones climáticas y eventos extremos.*  *Las acciones desarrolladas incluyeron: (i) implementación de sistemas agroforestales con especies nativas, (ii) el establecimiento de módulos de producción avícola y apícola de bajo impacto ambiental, (iii) la incorporación de prácticas de conservación de suelos, (iv) el manejo integral del bosque productivo, y (v) el desarrollo de infraestructura básica con criterios de eficiencia hídrica y energética. Estas medidas permitieron mejorar la capacidad adaptativa de los sistemas frente a estrés hídrico, erosión y degradación de la fertilidad, al tiempo que se diversificaron las fuentes de ingreso de las familias beneficiarias.*  *Adicionalmente, las fincas demostrativas funcionaron como espacios de transferencia de conocimientos, facilitando procesos de formación práctica en agricultura resiliente al clima, gobernanza territorial y economía rural sostenible.* | *Tolima*  *Cundinamarca*  *Valle del Cauca* | *Chaparral*  *Viotá*  *Yotoco* |
| *Diseño y evaluación de factibilidad de un mecanismo financiero (fondo revolvente) para la reinversión de beneficios financieros de los mercados financieros. En caso de no alcanzar la prefactibilidad positiva para el proyecto, analizar otros mecanismos de compensación ambiental que dinamicen y brinden sostenibilidad a la estrategia ambiental de la FEMNCAFE.* | *Se realizó una Análisis de prefactibilidad de un proyecto AFOLU para la FEMNCAFE que resultó no*  *viable. Frente a esto, se revisaron otras opciones como articularse a esquemas de certificación de carbono mediante sensores remotos (p.e ASOMBRATE) pero estas tampoco fueron opciones viables para la organización. Se propusieron alternativas de monetización de las acciones ambientales (HMP) como PSA, bancos de hábitat y primas sobre el precio de venta. Los recursos contemplados para el fondo revolvente fueron destinados a la implementación de las HMP y la adecuación de las fincas demostrativas de la FEMNCAFE* | *Tolima*  *Cundinamarca*  *Valle del Cauca*  *Meta*  *Huila* | *Chaparral y Planadas*  *Viotá*  *Yotoco*  *Mesetas*  *Algeciras* |

* 1. **Beneficiarios**

Beneficiarios directos

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Departamento** | **Municipio** | **Mujeres** | **Hombres** | **Niños** | **Niñas** |
| **Huila** | Algeciras | 48 | 42 | 13 | 23 |
| **Nariño** | Barbacoas | 123 | 70 | 21 | 23 |
| **Tolima** | Chaparral | 23 | 56 | 7 | 23 |
| **Norte de Santander** | Convención | 67 | 16 | 0 | 0 |
| **Norte de Santander** | El carmen | 26 | 6 | 0 | 0 |
| **Varios** | Asociaciones FEMNCAFE | 350 | 676 | 0 | 0 |
| **Norte de Santander** | Hacarí | 49 | 11 | 0 | 0 |
| **Meta** | Mesetas | 25 | 29 | 13 | 11 |
| **Tolima** | Planadas | 24 | 47 | 33 | 14 |
| **Putumayo** | Puerto Asís | 89 | 109 | 52 | 50 |
| **Putumayo** | Puerto Guzmán | 150 | 75 | 2 | 2 |
| **Nariño** | Ricaurte | 200 | 120 | 82 | 81 |
| **Guaviare** | San José del Guaviare | 67 | 75 | 0 | 0 |
| **Caquetá** | San Vicente del Caguán | 40 | 89 | 0 | 0 |

Beneficiarios indirectos

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Departamento** | **Municipio** | **Hombres** | **Mujeres** | **Niños** | **Niñas** |
| **Varios** | Asociaciones FEMNCAFE | 1575 | 675 | 200 | 250 |
| **Putumayo** | Puerto Asís | 800 | 600 | 62 | 38 |
| **Guaviare** | San José del Guaviare | 295 | 182 | 0 | 0 |
| **Caquetá** | San Vicente del Caguán | 1113 | 1010 | 333 | 334 |

**Evaluación de Indicadores basada en Desempeño:**

Usando el marco de resultados aprobado en el documento de proyecto proporcione las cifras planeadas y finalmente alcanzadas en cada uno de los indicadores del proyecto en todos los niveles. En la medida en que la explicación narrativa ya se brindó en la sección anterior, en este cuadro incluya solamente los resultados cuantitativos del proyecto.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Cuadro 2: Marco de resultados** | ***NaturalPaz - Naturaleza para la Paz*** | | | | |
| **Efecto del Fondo al cual el programa/proyecto contribuirá** | *Ámbito: Estabilización*  *Resultado 1.1: Apoyados los procesos de reactivación económica y productiva de los territorios PDET, incluyendo acciones de sustitución de cultivos ilícitos, a través de intervenciones integrales que generen mercados transparentes y accesibles, con la participación de la ciudadanía.* | | | | |
| **Indicadores del Resultado del Fondo:** | **Áreas Geográficas** | **Beneficiarios Planeados vs Alcanzados** | **Meta Planeada vs**  **Alcanzada** | **Medios de Verificación** |
| 1. *Nivel de satisfacción de los beneficiarios, frente a los mecanismos de diálogo social y de apropiación del conocimiento para la gestión sostenible y pacífica del territorio, promovido por el Proyecto* | * Puerto Guzmán, Putumayo * Puerto Asís, Putumayo * San Vicente de Caguán, Caquetá * Algeciras, Huila * Chaparral, Tolima * Planadas, Tolima * Mesetas, Meta * Guaviare, San José del Guaviare * Ricaurte, Nariño * Barbacoas, Nariño | Planeado  Componente 1: Organizaciones Indígenas y campesinas  Componente 2: 1.114 familias cafeteras | Planeado:70%  **Alcanzado: 88%**  Los resultados del indicador de satisfacción muestran un alto nivel de aprobación por parte de los beneficiarios del proyecto Naturalpaz, tanto en sus mecanismos de diálogo social como en los procesos de apropiación del conocimiento para la gestión sostenible y pacífica del territorio. En general, más del 80% de los encuestados se declararon muy satisfechos con las iniciativas implementadas, lo que evidencia un sólido reconocimiento al enfoque participativo, intercultural y de género adoptado por el proyecto.  Entre los **resultados más significativos** destacan:  - **Fuerte apropiación comunitaria en** experiencias como FEMNCAFE, donde el 98% de los encuestados expresaron estar muy satisfechos, valorando la pertinencia del enfoque territorial, el empoderamiento femenino y la continuidad de las acciones.  - **Reconocimiento al diálogo intercultural y la identidad territorial** en zonas como RIVC y Nariño, con más del 85% de satisfacción, reflejando la efectividad de estrategias basadas en saberes propios, planes de vida y procesos de gobernanza local.  - **Buena aceptación del enfoque de género en todo el territorio,** siendo uno de los componentes mejor valorados, especialmente en ADISPA, donde el 78% se mostró muy satisfecho.  - **Oportunidades de mejora en sostenibilidad percibida y visibilización** de resultados en zonas como el Corredor del Jaguar, donde, aunque hay una valoración positiva, se identifican necesidades de mayor articulación, seguimiento y continuidad. | 1. Análisis de Resultados de Satisfacción  2. Encuestas de satisfacción |
| Alcanzado  Componente 1:  32 organizaciones  1 afrodescendiente  26 campesinas  5 indígenas  Componente 2:  1 gremio de productores con 28 figuras asociativas |
| 1. *Porcentaje de población beneficiaria, que perciben una mejora en su calidad de vida a través de los procesos integrales de reactivación económica, con inclusión social y con sostenibilidad ambiental en los municipios PDET* | * Puerto Guzmán, Putumayo * Puerto Asís, Putumayo * San Vicente de Caguán, Caquetá * Algeciras, Huila * Chaparral, Tolima * Planadas, Tolima * Mesetas, Meta * Guaviare, San José del Guaviare * Ricaurte, Nariño   Barbacoas, Nariño | Planeado:  Componente 1: Organizaciones Indígenas y campesinas  Componente 2: 1.114 familias cafeteras  Alcanzado:  Componente 1:  32 organizaciones  1 Afrodescendiente  26 campesinas  5 indígenas  Componente 2:  1 Gremio de productores con 28 figuras asociativas | Planeado:60%  **Alcanzado: 79%**  La percepción del impacto del proyecto NaturalPaz sobre la calidad de vida de las comunidades beneficiarias es ampliamente positiva, reflejando avances tangibles en el bienestar colectivo, la inclusión social y la sostenibilidad ambiental.  El 83% de las personas encuestadas considera que el proyecto cumplió completamente sus expectativas y respondió a las necesidades del territorio, mientras que un 79% destaca cambios visibles en aspectos sociales, ambientales, culturales y económicos. La percepción de mejora significativa en sostenibilidad ambiental (89%) y en participación comunitaria (83%) refleja avances concretos en la apropiación local y en la toma de decisiones colectivas. En paralelo, los datos del Humorómetro muestran un alto nivel de satisfacción con la reactivación económica (66% muy satisfechos), la inclusión social (70%) y la sostenibilidad ambiental (62%), con una valoración especialmente positiva en Nariño.  La ZRCPB presentó un perfil mixto, con niveles significativos de satisfacción moderada, lo cual señala una oportunidad para fortalecer procesos en curso. En el caso del Guaviare, los resultados destacan mejoras contundentes en sostenibilidad ambiental (89%) y participación comunitaria (83%). Las zonas priorizadas han logrado avances visibles en liderazgo juvenil, equidad de género y fortalecimiento organizativo, sin embargo, se identifican oportunidades de mejora en la sostenibilidad económica (con un 41% de percepción moderada) y en la consolidación de estrategias para la permanencia de beneficios en el mediano y largo plazo.  Estos hallazgos ratifican que el proyecto ha contribuido significativamente a la mejora del buen vivir comunitario, pero también invitan a seguir profundizando los procesos de inclusión y sostenibilidad en futuros ciclos de intervención. | 1. Análisis resultados percepción impacto  2. Encuestas Percepción Impacto" |
| 1. Número de alianzas entre comunidades, gobiernos locales y sector privado, que construyen consensos para la conservación y uso de biodiversidad, fortalecen esquemas asociativos de inclusión productiva, que contribuyen a fortalecer las economías legales en los territorios, a través de los proyectos financiados por el MPTF | * Puerto Guzmán, Putumayo * Puerto Asís, Putumayo * San Vicente de Caguán, Caquetá * Algeciras, Huila * Chaparral, Tolima * Planadas, Tolima * Mesetas, Meta * Guaviare, San José del Guaviare * Ricaurte, Nariño * Barbacoas, Nariño | Componente 1:  32 organizaciones  1 Afrodescendiente  26 campesinas  5 indígenas  Componente 2:  1 Gremio de productores con 28 figuras asociativas | **Alcanzado: 46 alianzas logradas.**   * Participación de **más de 30 actores institucionales** distintos. * Más de **15** alianzas orientadas a **formación técnica.** * **3 procesos de certificación formal** a nivel nacional e internacional. * 2 iniciativas, Jaguar y FEMNCAFE, concentran más del 30% de los esfuerzos.   **Impacto Global de las 46 alianzas logradas**  ***Fortalecimiento de Capacidades y Formación:***  Las alianzas han permitido formar a un grupo significativo de personas (guías turísticos, promotores campesinos, etc.), elevando la calidad y profesionalización de los actores locales.  ***Generación de Valor Comercial y Económico:***  Se han establecido relaciones que han resultado en la comercialización de productos (por ejemplo, en los mercados campesinos), la participación en ferias y la apertura de nuevas oportunidades comerciales, lo que contribuye a la sostenibilidad económica de las comunidades.  ***Visibilidad y Proyección Internacional:***  A través de medios de comunicación, reconocimientos internacionales y colaboraciones con entidades foráneas, el proyecto ha elevado su perfil y el de las comunidades, facilitando el acceso a nuevos mercados, apoyo técnico y fuentes de financiamiento.  ***Innovación y Sostenibilidad Ambiental:***  Se han implementado iniciativas pioneras en la restauración de ecosistemas, en la diversificación de la oferta turística y en la promoción de modelos de agricultura sostenible, lo cual tiene repercusiones positivas tanto en la conservación del medio ambiente como en la resiliencia de las comunidades ante el cambio climático. | 1. Listado de Alianzas 2. Análisis de alianzas estratégicas |
| 1. *Número de municipios PDET apoyados en su ejecución y seguimiento con las comunidades y las autoridades étnicos- territoriales, a través de los proyectos financiados por el MPTF* | * Puerto Guzmán, Putumayo * Puerto Asís, Putumayo * San Vicente de Caguán, Caquetá * Algeciras, Huila * Chaparral, Tolima * Planadas, Tolima * Mesetas, Meta * Guaviare, San José del Guaviare * Ricaurte, Nariño * Barbacoas, Nariño | Componente 1:  32 organizaciones  1 Afrodescendiente  26 campesinas  5 indígenas  Componente 2:  1 Gremio de productores con 28 figuras asociativas | **Planeado: Mínimo 10 municipios PDET apoyados**  **Alcanzado: 10 municipios PDET y 2 ZOMAC**  El proyecto impactó directamente 10 municipios PDET y 2 ZOMAC. A los que se suman 3 municipios PDET beneficiados mediante la contrapartida del proyecto InverPaz.  Indirectamente el proyecto impactó otros 15 municipios de los cuales 4 son PDET | 1. Mapa de municipios con intervención de NaturalPaz |
| 1. *Gen.1.3.4. Porcentaje de mujeres que conforman las organizaciones solidarias fortalecidas en capacidades productivas y administrativas en municipios PDET a través de los proyectos financiados por el MPTF* | * Puerto Guzmán, Putumayo * Puerto Asís, Putumayo * San Vicente de Caguán, Caquetá * Algeciras, Huila * Chaparral, Tolima * Planadas, Tolima * Mesetas, Meta * Guaviare, San José del Guaviare * Ricaurte, Nariño * Barbacoas, Nariño | Componente 1:  32 organizaciones  1 Afrodescendiente  26 campesinas  5 indígenas  Componente 2:  1 Gremio de productores con 28 figuras asociativas | **Alcanzado: 47% de los beneficiarios directos del proyecto son mujeres**  De los beneficiarios directos de NaturalPaz, el **47% corresponde a mujeres**, lo cual es un resultado significativo considerando el contexto rural y PDET, donde tradicionalmente los roles productivos han estado dominados por hombres. No obstante, se identifican oportunidades clave de mejora en el liderazgo de **mujeres afrodescendientes** y en garantizar una **representación paritaria** en todos los niveles organizativos. | 1. Análisis participación mujeres NatrualPaz 2. Matriz de Beneficiarios |
| *Gen. Soluciones basadas en la Naturaleza de adaptación al cambio climático con enfoque de género implementadas en unidades productivas o iniciativas lideradas por mujeres* | * Puerto Guzmán, Putumayo * Puerto Asís, Putumayo * San Vicente de Caguán, Caquetá * Algeciras, Huila * Chaparral, Tolima * Planadas, Tolima * Mesetas, Meta * Guaviare, San José del Guaviare * Ricaurte, Nariño * Barbacoas, Nariño | Componente 1:  32 organizaciones  1 Afrodescendiente  26 campesinas  5 indígenas  Componente 2:  1 Gremio de productores con 28 figuras asociativas | **Planeado: Al menos 1**  **Alcanzado: 14 SbN con enfoque de género impulsadas por el proyecto**  Se implementaron Soluciones basadas en la Naturaleza (SbN) con enfoque de género en más de 10 iniciativas lideradas por mujeres rurales, campesinas, indígenas y afrodescendientes, contribuyendo a la adaptación al cambio climático desde prácticas como la restauración ecológica, la agroecología, el monitoreo participativo, la producción sostenible y el turismo de naturaleza.  Estas SbN **no solo fortalecieron la resiliencia ambiental de los territorios, sino que también activaron procesos de empoderamiento económico, reconocimiento de saberes ancestrales, y liderazgo femenino en la gestión de la biodiversidad.** A través de acciones afirmativas y diferenciadas, las mujeres accedieron a formación técnica, asumieron roles clave en la gobernanza comunitaria y lideraron procesos productivos sostenibles, demostrando que la sostenibilidad ambiental y la equidad de género son interdependientes y complementarias en la transformación territorial. | 1. SbN con enfoque de Género en NaturalPaz 2. Matriz de beneficiarios SbN Género 3. Videos e historias de vida |
| 1. *Número de excombatientes que participan en los proyectos productivos individuales o colectivos financiados por el MPTF* | Componente 2: Huila, Tolima y Meta | Componente 1: Corredor del Jaguar  Componente 2:  1 Gremio de productores con 28 figuras asociativas | **986 Firmantes de paz fueron beneficiados directamente por Naturalpaz**  Beneficiarios por iniciativa   |  |  |  | | --- | --- | --- | | **Organización** | **Hombres** | **Mujeres** | | FEMNCAFE | 642 | 333 | | Guardianes del Yurupary | 4 | 1 | | Manatu | 11 | 1 | | 1. Matriz de beneficiarios 2. Acta Cierre Guaviare 3. Acta cierre FEMNCAFE |
| 1. *Número de exintegrantes FARC EP formados en capacidades técnicas y blandas* | Componente 2: Huila, Tolima y Meta | Componente 1: Corredor del Jaguar  Componente 2:  1 Gremio de productores con 28 figuras asociativas | **986 Firmantes de paz fueron fortalecidos en capacidades técnicas y blandas**  *Naturalpaz* avanzó significativamente en el fortalecimiento de capacidades de firmantes de paz, con un enfoque territorial y asociativo. A través de procesos de formación técnica, organizativa, comercial y comunitaria, se logró impactar a más de **900 firmantes**, combinando metodologías de aprendizaje activo, intercambios de saberes y promotoría comunitaria.  Este fortalecimiento se desplegó en dos escenarios principales: el **Corredor del Jaguar** en Guaviare, con las organizaciones *Manatú* y *Guardianes del Yurupary*, y la **Federación Mesa Nacional del Café (FEMNCAFÉ)**, que agrupa a firmantes de paz en 10 departamentos. En el primer caso, las formaciones estuvieron orientadas a consolidar el turismo comunitario como alternativa productiva, abordando temas como narrativa territorial, costeo de servicios, gobernanza y diseño de experiencias. Estas capacidades sentaron las bases para avanzar hacia modelos de negocio sostenibles con identidad local y ambiental.  En el caso de FEMNCAFÉ, la estrategia de fortalecimiento se desarrolló mediante un modelo de fortalecimiento de formadores, en el que líderes y lideresas de cada figura asociativa fueron formados como replicadores del conocimiento. Este enfoque permitió que los aprendizajes —en trazabilidad ambiental, agroecología, gobernanza predial y bioinsumos— se diseminaran orgánicamente dentro de las organizaciones, multiplicando su alcance. Se combinaron rutas de aprendizaje, intercambios interorganizacionales, módulos de formación técnica y ejercicios prácticos liderados por promotores comunitarios.  Ambos procesos reflejan un avance sustantivo en la transición de los firmantes de paz hacia roles productivos, organizativos y ambientales en sus territorios. Estos espacios de formación no solo fortalecieron capacidades, sino que también contribuyeron a la construcción de confianza, la reconciliación y el arraigo territorial, con resultados concretos en la creación de servicios, mejoras en la gestión organizacional y proyección nacional e internacional de sus productos. | 1. Análisis del fortalecimiento de capacidades 2. Actas de cierre 3. Videos Circuitos |
| ***Resultado del proyecto 1.1*** | ***Proyectos de mercado de carbono REDD+ en municipios PDET que benefician a territorios colectivos y zonas de reserva campesina en ejecución*** | | | | |
| **Indicadores de resultados del proyecto** | **Áreas Geográficas** | **Beneficiarios Planeados vs Alcanzados** | **Meta Planeada vs Alcanzada** | **Medios de Verificación** |
| 1. *No. de organizaciones comunitarias - resguardos, ZRC, con capacidades fortalecidas para la participación en iniciativas REDD+* | Resguardo Indígena Villa Catalina  Zona de Reserva Campesina Perla Amazónica  Zona de Reserva Campesina Cuenca del Río Pato y Valle de Balsillas | 3 comunidades con potencial REDD+:   * Resguardo Indígena Villa Catalina * Zona de Reserva Campesina Perla Amazónica * Zona de Reserva Campesina Cuenca del Río Pato y Valle de Balsillas | ***Planeado: 3***  ***Alcanzado: 3***  El Plan de Formación y Fortalecimiento de Capacidades (PFFC) del proyecto Naturalpaz se consolidó como una estrategia pedagógica territorializada para fortalecer las capacidades de organizaciones comunitarias en la comprensión y apropiación de temas clave como el cambio climático, los mercados de carbono, la gobernanza territorial y los proyectos REDD+. Diseñado de manera participativa e implementado con metodologías activas, este proceso formativo integró referentes técnicos y saberes locales, partiendo de las dinámicas propias de cada territorio.  El PFFC fue desarrollado con tres organizaciones comunitarias, y se estructuró en torno a cuatro módulos técnicos —bosque y cambio climático, proyectos REDD+ y mercados de carbono, gobernanza y salvaguardas, y monitoreo comunitario— complementados por un módulo pedagógico transversal. Su implementación se adaptó al ritmo, lenguaje y contexto de cada organización, garantizando la apropiación desde el “aprender haciendo”, con énfasis en formar formadores y multiplicadores dentro de cada proceso organizativo.  Más allá de transmitir contenidos, esta experiencia fortaleció las bases para una participación informada y propositiva en iniciativas REDD+, fomentando la construcción de agendas propias de formación, el desarrollo de herramientas metodológicas comunitarias y la comprensión crítica de los derechos, responsabilidades y oportunidades asociadas a los proyectos de carbono. El plan dejó capacidad instalada no solo técnica, sino también organizativa y política, consolidando un enfoque intercultural y participativo de gobernanza ambiental. | 1. Plan de formación ADISPA 2. Plan de formación AMCOP 3. Plan de formación RIIVC |
| 1. *No. de análisis de prefactibilidad para el desarrollo de iniciativas REDD+ entregados a satisfacción* | **•**Resguardo Indígena Villa Catalina  • Zona de Reserva Campesina Perla Amazónica  • Zona de Reserva Campesina Cuenca del Río Pato y Valle de Balsillas | 3 comunidades con potencial REDD+:  •Resguardo Indígena Villa Catalina  • Zona de Reserva Campesina Perla Amazónica  • Zona de Reserva Campesina Cuenca del Río Pato y Valle de Balsillas | ***Planeado: 3***  ***Alcanzado: 3***  Los proyectos REDD+ evaluados en el marco de *Naturalpaz* presentan un **potencial relevante para mitigar el cambio climático**, con la capacidad de evitar más de **17 millones de toneladas de CO₂ en un periodo de 40 años**, mediante acciones de conservación, restauración ecológica y sistemas productivos sostenibles. El caso más destacado es el de **San Vicente del Caguán**, que podría evitar 7,4 millones de toneladas de emisiones y generar más de 3,2 millones de créditos de carbono, con participación activa de comunidades campesinas e indígenas.  Sin embargo, este potencial se ve gravemente limitado por **barreras estructurales** que comprometen su viabilidad. La más crítica es la **inseguridad jurídica en la tenencia de la tierra**, tanto en Zonas de Reserva Campesina como en resguardos indígenas, lo cual impide garantizar los derechos territoriales necesarios para cumplir con los estándares de carbono. A esto se suman **altos riesgos de no permanencia y fuga de emisiones**, como en el caso del Resguardo Villa Catalina, donde se estima una fuga potencial del 54%, y en la ZRC La Perla Amazónica, afectada por tasas significativas de deforestación anual.  Además, la **inviabilidad financiera** es una barrera clave: los proyectos solo serían rentables si el precio del crédito de carbono superara los 15 USD, más del doble del valor actual en el mercado colombiano. Finalmente, **las limitaciones técnicas y administrativas de las organizaciones locales** dificultan la implementación, monitoreo y gobernanza efectiva de estos proyectos a gran escala.  En conjunto, estos factores convierten a los proyectos REDD+ en propuestas de alto riesgo bajo las condiciones actuales, que solo podrían avanzar si se abordan de manera prioritaria los temas de seguridad jurídica, sostenibilidad financiera y fortalecimiento institucional comunitario. | 1. Prefactibilidad GEI-RIVC 2. Prefactibilidad GEI ADISPA 3. Prefactibilidad GEI AMCOP |
| 1. *No. de alianzas entre las comunidades y entidades del sector privado con apalancamiento técnico de las agencias para el desarrollo del PDD* | **•**Resguardo Indígena Villa Catalina  • Zona de Reserva Campesina Perla Amazónica  • Zona de Reserva Campesina Cuenca del Río Pato y Valle de Balsillas | 3 comunidades con potencial REDD+:  •Resguardo Indígena Villa Catalina  • Zona de Reserva Campesina Perla Amazónica  • Zona de Reserva Campesina Cuenca del Río Pato y Valle de Balsillas | Planeado: 3  Alcanzado: 0  Desde el inicio del proceso de análisis de prefactibilidad para proyectos REDD+, Naturalpaz adoptó un enfoque ético basado en el principio de acción sin daño, concertando con las organizaciones comunitarias no solo la ruta técnica, sino también los tiempos y condiciones del relacionamiento con actores del sector privado. En todas las organizaciones se acordó que los resultados preliminares serían presentados en primera instancia a sus juntas directivas, quienes decidirían sobre los pasos siguientes para la socialización más amplia de los hallazgos y la eventual definición de alianzas externas.  Dado que los estudios de prefactibilidad revelaron una baja factibilidad para proyectos REDD+ en el mercado voluntario —por razones estructurales de tenencia de la tierra, jurídicas y financieras— las organizaciones campesinas decidieron reorientar su estrategia de alianzas hacia modelos de sostenibilidad basados en la agrobiodiversidad, priorizando el fortalecimiento de la comercialización e institucionalización de bienes y servicios derivados del uso sostenible de la biodiversidad. En el caso del Resguardo Indígena Villa Catalina (RIVC), se definió como prioridad avanzar en el saneamiento del territorio colectivo, para lo cual el proyecto apoyó la gestión de una mesa humanitaria e impulsó procesos de fortalecimiento de la gobernanza propia.  En paralelo, Naturalpaz facilitó la construcción de 46 alianzas estratégicas multisectoriales, que involucraron a más de 30 actores institucionales, incluyendo entidades públicas, cooperación internacional, sector privado, academia y organizaciones sociales. Estas alianzas se enfocaron en el impulso de los portafolios comunitarios de la agrobiodiversidad y el reconocimiento de derechos territoriales indígenas en zonas como Puerto Guzmán, y el fortalecimiento de capacidades técnicas y comerciales locales.  Aunque los proyectos REDD+ no avanzaron como mecanismo principal, estas alianzas consolidaron una base sólida de colaboración y gobernanza multiactor para la sostenibilidad territorial, abriendo nuevas rutas de comercialización sostenible e incidencia comunitaria en procesos de conservación y desarrollo rural. | 1. Socialización prefactibilidad AMCOP 2. Socialización prefactibilidad ADISPA 3. Socialización prefactibilidad RIVC 4. Análisis alianzas estratégicas 5. Alianzas |
| 1. *Ratio de apalancamiento recursos del sector privado para ejecución de PDD en comunidad apoyada* | 3 comunidades con potencial REDD+:  •Resguardo Indígena Villa Catalina  • Zona de Reserva Campesina Perla Amazónica  • Zona de Reserva Campesina Cuenca del Río Pato y Valle de Balsillas | Al menos una  comunidad en  ejecución del proyecto  REDD+ en alianza con  sector privado | **Planeado: 1**  **Alcanzado: 0**  No se logró apalancar recursos del sector privado mediante proyectos REDD+ en las comunidades priorizadas.  Si bien los proyectos REDD+ analizados en zonas como San Vicente del Caguán y la ZRC La Perla Amazónica muestran un potencial técnico significativo para la mitigación del cambio climático, con más de 17 millones de toneladas de CO₂ evitadas en 40 año, no se logró atraer inversión privada debido a una combinación de riesgos estructurales, jurídicos, económicos y sociales que afectan su factibilidad.  Aunque los mercados de carbono se presentan en teoría como **instrumentos virtuosos para incentivar la conservación, financiar la acción climática y fortalecer la gobernanza comunitaria**, la realidad ha demostrado ser muy distinta, especialmente en contextos como el colombiano. **Los mercados de carbono voluntarios operan con baja transparencia, escasa regulación y débil capacidad de control por parte del Estado**. Esta opacidad genera un entorno de alta incertidumbre tanto para las comunidades como para los posibles inversionistas responsables.  Este contexto **aumenta la tensión en la relación con inversionistas privados**, quienes perciben alto riesgo jurídico, social y reputacional, al mismo tiempo que las comunidades enfrentan incertidumbre sobre la defensa de sus derechos.  **Factores adicionales que impidieron el apalancamiento:**   * **Inseguridad jurídica en la tenencia de la tierra**: La falta de títulos formales y conflictos por ocupación externa en ZRC y resguardos indígenas imposibilitan cumplir con los estándares de permanencia y adicionalidad exigidos internacionalmente. * **Alto riesgo de no permanencia y fuga de emisiones**, con zonas como Villa Catalina que presentan un riesgo estimado del 54%, y una presión continua sobre los bosques en La Perla Amazónica. * **Modelos financieros no rentables**: El punto de equilibrio en algunos escenarios se alcanzaría solo después de 10 años, y se necesitaría un precio de **15 USD/tCO₂e** para ser viables, frente a un promedio actual de **~7 USD/tCO₂e** en Colombia. * **Capacidades locales insuficientes**: Aunque existen fortalezas en gobernanza territorial, aún falta estructura técnica y administrativa para gestionar proyectos complejos de largo plazo como REDD+.   En las condiciones actuales, los proyectos REDD+ no ofrecen una estructura de riesgo-retorno atractiva para inversionistas privados, lo que explica la ausencia de apalancamiento del sector privado. Para cambiar este escenario, es fundamental avanzar en:   * La formalización de la tenencia de la tierra, * El fortalecimiento técnico e institucional de las comunidades, * La implementación de mecanismos financieros híbridos, * Y la valoración de beneficios integrales (sociales, climáticos, territoriales) que vayan más allá del precio del bono de carbono.   Hasta tanto no se aborden estas barreras estructurales, los proyectos REDD+ en territorios PDET y ZRC seguirán siendo alternativas de alto riesgo y baja factibilidad para el financiamiento privado. |  |
| 1. *Una vez identificadas las inversiones y los aliados del sector privado que las ejecutarán, se definirán indicadores detallados de acuerdo con cada intervención a rentabilizar, en los siguientes componentes:*   *●Indicadores habilitadores: marco estratégico establecido; esquemas de gobernanza fortalecidos; sistema MVR en marcha*  *● Indicadores asociados a la deforestación: Ha de bosque bajo acuerdos e iniciativas REDD+; deforestación anual bruta*  *● Indicadores asociados a la degradación: Calidad de bosque; manejo forestal; pérdida de forestales vírgenes* | Componente 1.   * ADISPA – ZRC La Perla Amazónica * AMCOP – ZRC del pato balsillas * Resguardo indígena Villa Catalina * Organizaciones de turismo comunitario de Naturaleza en el corredor del jaguar * Organizaciones con iniciativas de uso y aprovechamiento sostenible de la biodiversidad en Ricaurte y Barbacoas, Nariño | Componente 1.   * ADISPA – ZRC La Perla Amazónica * AMCOP – ZRC del pato balsillas * Resguardo indígena Villa Catalina * Organizaciones de turismo comunitario de Naturaleza en el corredor del jaguar * Organizaciones con iniciativas de uso y aprovechamiento sostenible de la biodiversidad en Ricaurte y Barbacoas, Nariño | **Alcanzado: 4 indicadores alcanzados**  **1 indicador habilitador:** Esquemas de gobernanza fortalecidos  **2 indicadores asociados a la deforestación:** i) Deforestación en zonas de intervención del proyecto y ii) Hectáreas de bosque que son conservadas mediante iniciativas de uso y aprovechamiento sostenible de la agrobiodiversidad y emisiones evitadas  **1 indicador asociado a la degradación**: Motores de degradación del bosque en las zonas de análisis de prefactibilidad de REDD+  El proyecto NaturalPaz fortaleció significativamente las capacidades organizativas de **32 organizaciones comunitarias**, consolidando tanto su **gobernanza interna como territorial** mediante el trabajo colectivo y la colaboración interinstitucional, trascendiendo fronteras organizacionales para impactar positivamente las zonas de intervención.  El proyecto apoyó la conservación comunitaria de **540.000 hectáreas de bosque a través del fortalecimiento de gobernanzas comunitaria con 36 subvenciones que impulsaron modos de vida sostenibles y a respondieron a las agendas ambientales propias de las comunidades**.  Estas dinámicas de manejo del territorio contribuyeron a disminuir la deforestación en zonas críticas —con reducciones de entre 40 % y 62 %—, como resultado de una combinación de factores que incluyen, entre otros, las acciones de gobernanza local, el acompañamiento técnico y las políticas públicas.  Las iniciativas de conservación y producción sostenible apoyadas en el proyecto evitan la emisión de **aproximadamente 9 millones de toneladas de CO₂ anualmente**, equivalente a **retirar más de 1.9 millones de automóviles de circulación** o evitar la quema de más de 4 millones de toneladas de carbón.  **Mantener el bosque en pie y consolidar modos de vida sostenibles es una manifestación concreta de paz con la naturaleza**, reconociendo que la estabilidad de los ecosistemas está intrínsecamente ligada al bienestar de las comunidades. Esta apuesta también contribuye a la **construcción de paz entre las personas**, al generar oportunidades económicas legítimas, reducir conflictos por el uso de la tierra y fortalecer el tejido social en los territorios. | 1. Análisis indicadores habilitadores, deforestación y degradación 2. Soportes Indicador habilitador – gobernanza 3. Soportes indicador - Deforestación 4. Soportes indicador - degradación |
| 1. *Número de iniciativas de conservación y uso sostenible de la biodiversidad financiadas y en implementación* | Componente 1.   * ADISPA – ZRC La Perla Amazónica * AMCOP – ZRC del pato balsillas * Resguardo indígena Villa Catalina * Organizaciones de turismo comunitario de Naturaleza en el corredor del jaguar * Organizaciones con iniciativas de uso y aprovechamiento sostenible de la biodiversidad en Ricaurte y Barbacoas, Nariño | Componente 1.   * ADISPA – ZRC La Perla Amazónica * AMCOP – ZRC del pato balsillas * Resguardo indígena Villa Catalina * Organizaciones de turismo comunitario de Naturaleza en el corredor del jaguar * Organizaciones con iniciativas de uso y aprovechamiento sostenible de la biodiversidad en Ricaurte y Barbacoas, Nariño | **Planeado: Al menos 25 iniciativas financiadas**  **Alcanzado: 38 iniciativas financiadas**  NaturalPaz fortaleció 38 iniciativas de conservación y uso sostenible de la biodiversidad, distribuidas en las zonas del proyecto así: Corredor del Jaguar en Guaviare (52.6%), territorios de Nariño (26.3%), la ZRC del Pato Balsillas (10.5%), y regiones del Putumayo (7.9%).  Estas iniciativas no solo promueven la conservación ambiental, sino que también fortalecen el tejido social y económico de las comunidades. **El 63.2% de ellas generan ingresos directos, principalmente a través del turismo comunitario y de naturaleza**.  La diversidad de organizaciones implementadoras —incluyendo asociaciones comunitarias, organizaciones indígenas, cooperativas y grupos de mujeres y jóvenes— demuestra un enfoque inclusivo y participativo.  El éxito en la financiación y ejecución de estas iniciativas, mediante diversos mecanismos como ASBV-PNUD NaturalPaz (57.9%) y Memorandos de Acuerdo MOA-Contrapartida PPD (39.5%), refleja la consolidación de un modelo efectivo para integrar la conservación de la biodiversidad con alternativas económicas sostenibles, contribuyendo así a la construcción de paz territorial y la reconciliación con la naturaleza en zonas históricamente afectadas por el conflicto. | 1. Fichas por iniciativa 2. Listado de iniciativas NaturalPaz 3. Portafolio corredor Jaguar |
| 1. *No. de personas (desagregado por hombres y mujeres) que reciben beneficios económicos directos a partir de las diferentes iniciativas de REDD+, encadenamientos productivos a partir del uso de la agro y biodiversidad, entre otras, en municipios PDET.* | Componente 1.   * ADISPA – ZRC La Perla Amazónica * AMCOP – ZRC del pato balsillas * Resguardo indígena Villa Catalina * Organizaciones de turismo comunitario de Naturaleza en el corredor del jaguar * Organizaciones con iniciativas de uso y aprovechamiento sostenible de la biodiversidad en Ricaurte y Barbacoas, Nariño | Componente 1.   * ADISPA – ZRC La Perla Amazónica * AMCOP – ZRC del pato balsillas * Resguardo indígena Villa Catalina * Organizaciones de turismo comunitario de Naturaleza en el corredor del jaguar * Organizaciones con iniciativas de uso y aprovechamiento sostenible de la biodiversidad en Ricaurte y Barbacoas, Nariño | Durante la implementación de NaturalPaz, un total de 763 personas recibieron beneficios económicos directos a partir de iniciativas desarrolladas en el marco del proyecto en municipios PDET. Esta cifra se desagrega en 316 mujeres y 447 hombres, quienes participaron activamente en procesos vinculados al uso sostenible de la agrobiodiversidad, actividades asociadas a cadenas de valor productivas, ecoturismo comunitario, fortalecimiento de viveros, promotorías ambientales y acciones piloto en mecanismos REDD+ con enfoque comunitario.  Los beneficios económicos se materializaron principalmente a través de:   * **Mejoras en capacidades para la comercialización**: acceso a nuevos mercados, ferias y alianzas comerciales promovidas por el proyecto, especialmente en café, productos no maderables del bosque y artesanías. * **Ingresos por ventas o servicios**: derivados de la participación en actividades de comercialización de productos (ej. café, artesanías, miel), servicios turísticos comunitarios, guianza y logística. * **Acceso a recursos y herramientas**: dotación de insumos, fortalecimiento de unidades productivas y asistencia técnica para mejorar procesos de producción, acopio y distribución. * **Ahorros directos en costos de producción**: en el caso de las personas que implementaron Herramientas de Manejo del Paisaje (HMP), se registraron beneficios económicos mediante la reducción en los costos de manejo de sus cultivos, debido a un uso más eficiente de insumos, manejo integrado del suelo y prácticas agroecológicas promovidas por el proyecto. * **Acciones piloto REDD+:** aunque aún no se han generado pagos por resultados, los procesos de prefactibilidad y gobernanza han fortalecido las capacidades organizativas y habilitado condiciones para una participación futura justa en esquemas de compensación. |  |
| **Producto 1.2** | ***Proyectos de mercado de carbono en procesos productivos de las zonas PDET que benefician a asociaciones de pequeños productores en implementación*** | | | | |
| **Indicadores de resultados del proyecto** | **Áreas Geográficas** | **Beneficiarios Planeados vs Alcanzados** | **Meta Planeada vs Alcanzada** | **Medios de Verificación** |
| 1. *Número de hectáreas mejoradas por medio del establecimiento de herramientas del paisaje en paisajes cafeteros, que contribuyen a la captura de carbono*. | Departamento de  N. De Santander: municipios: El Carmen, Hacarí, Convención.  Huila (Algeciras), Tolima (Chaparral, Planadas) y Meta (Mesetas). | * Algeciras, Huila * Chaparral, Tolima * Planadas, Tolima * Mesetas, Meta   Contrapartida Inverpaz   * El Carmen, N. de santander * Hacarí, N. de santander * Convención., N. de santander | **Planeado: 3.475 ha**  **Alcanzado: 3.274 Ha.**  Durante la implementación, se logró mejorar un total de **3.274 hectáreas de paisajes cafeteros** mediante el establecimiento de herramientas de manejo del paisaje (HMP), como sistemas agroforestales, enriquecimiento vegetal, minicorredor, arboles dispersos en potrero y cercos vivos. Estas intervenciones aportan significativamente a la **captura de carbono, la conservación del suelo y la resiliencia climática** de las comunidades caficultoras.  Con la FEMNCAFE, se concertaron, diseñaron e implementaron **330 hectáreas de HMP**, que generaron impactos en **1.882 hectáreas de unidades productivas** en 4 municipios PDET y 2 municipios ZOMAC, fortaleciendo la sostenibilidad de sistemas agrícolas diversos. Paralelamente, en el marco del proyecto Inverpaz (contrapartida con la Federación Nacional de Cafeteros), se implementaron **185 hectáreas adicionales** de HMP que mejoraron **1.391 hectáreas** en paisajes cafeteros del departamento de Norte de Santander.  **Distribución por zona (hectáreas mejoradas):**   * **FNC - Convención:** 979 ha * **FNC - El Carmen:** 321 ha * **FNC - Hacarí:** 92 ha * **FEMNCAFE - Algeciras:** 307 ha * **FEMNCAFE - Chaparral:** 488 ha * **FEMNCAFE - Planadas:** 324 ha * **FEMNCAFE - Mesetas:** 634 ha * **FEMNCAFE - Yotoco:** 119 ha * **FEMNCAFE - Viotá:** 10 ha   **Total de hectáreas mejoradas: 3.274 ha**  La diferencia de **201 hectáreas respecto a la meta inicial** se explica por condiciones adversas en el municipio de **Mesetas (Meta)**, donde una **sequía prolongada**, agravada por el **desplazamiento del ETCR Mariana Páez**, generó la salida de varios participantes del proyecto y la pérdida de material vegetal establecido en las zonas afectadas. Esta situación subraya la necesidad de fortalecer estrategias de manejo del riesgo climático y acompañamiento continuo en contextos de alta vulnerabilidad social. | 1. Relación HMP\_No Arboles y Has. 2. Base de datos de caracterizaciones 3. Consolidado indicadores Inverpaz |
| 1. *Toneladas de CO2 equivalente certificadas* | N. De Santander: municipios: El Carmen, Hacarí, Convención.  Huila (Algeciras), Tolima (Chaparral, Planadas) y Meta (Mesetas). | * Algeciras, Huila * Chaparral, Tolima * Planadas, Tolima * Mesetas, Meta | **Planeado:** Por definir con base en los estudios de prefactibilidad  **Alcanzado:** El proyecto GEI no resultó viable para certificación en esta etapa.  Se realizó una evaluación de la factibilidad de certificar un proyecto de remociones de GEI (gases de efecto invernadero) en paisajes cafeteros, bajo el estándar **BioCarbon Registry (BCR)**. Este proyecto se enfocaba en prácticas de restauración y sistemas agroforestales desarrollados en fincas lideradas por firmantes del Acuerdo de Paz en los municipios de Algeciras, Chaparral, Planadas y Mesetas.  Aunque las actividades implementadas tenían un **alto potencial de captura de carbono**, la certificación no fue viable en esta etapa debido a las siguientes razones principales:   * **Área elegible limitada:** De las áreas intervenidas, solo **256,5 hectáreas** cumplieron con los criterios técnicos y de trazabilidad histórica necesarios para ser consideradas como elegibles por el estándar BCR. * **Costos vs. ingresos desfavorables:** A pesar de proyectar una captura acumulada de **39.178 toneladas de CO₂ equivalente en 20 años**, los costos asociados a la formulación, validación, verificación y monitoreo superaban los posibles ingresos, dado el precio actual del mercado de carbono (USD 14/tCO₂e en promedio). * **Requisitos técnicos exigentes:** El estándar demanda procesos rigurosos de monitoreo, inventario y permanencia, lo que incrementa significativamente la inversión requerida, especialmente en proyectos de pequeña escala y agrupados.   **Potencial estimado de remoción de GEI:**   1. **Toneladas totales proyectadas:** 39.178 tCO₂e en 20 años. 2. **Modelos con mayor contribución:** Las **cercas vivas** y los **sistemas agroforestales con café**, gracias a su alta densidad arbórea y permanencia.   Aunque en esta fase no se logró avanzar hacia la certificación de créditos de carbono por inviabilidad financiera y limitaciones técnicas del mercado voluntario, el estudio dejó claro que las acciones implementadas tienen un **alto potencial de remoción de GEI** y aportes tangibles a la sostenibilidad ambiental. Esto abre la puerta a **alternativas complementarias de valorización**, como:   1. **Esquemas de carbono social**, que reconocen no solo la captura de carbono, sino también los beneficios sociales y de construcción de paz en territorios rurales. 2. **Mecanismos de compensación ambiental nacional**, a través de alianzas con sectores productivos que deben cumplir obligaciones de inversión en biodiversidad o restauración. 3. **Nuevos nichos de mercado para café especial**, donde el origen regenerativo, la trazabilidad climática y los beneficios ecosistémicos puedan traducirse en precios diferenciados y relaciones comerciales de largo plazo. | 1. Análisis prefactibilidad GEI – Femncafe |
| 1. *Hectáreas implementadas con Herramientas de paisaje que contribuyen a la conservación de la biodiversidad, remueven GEI y mejoran los ingresos y la adaptación al cambio climático de productores cafeteros (Indicador Nuevo)* | N. De Santander: municipios: El Carmen, Hacarí, Convención.  Huila (Algeciras), Tolima (Chaparral, Planadas) y Meta (Mesetas). | * Algeciras, Huila * Chaparral, Tolima * Planadas, Tolima * Mesetas, Meta * Yotoco, Valle del Cauca * Chaparral, Tolima | **Planeado:** 350 Ha.  **Alcanzado:** 483 Ha  Naturalpaz (FEMNCAFE) e Inversiones Verdes para la Paz (FNC-PNUD), establecieron en conjunto más de 483 hectáreas con herramientas de manejo del paisaje (HMP) en fincas cafeteras de ocho municipios en Tolima, Cundinamarca, Valle del Cauca, Meta y Norte de Santander. Estas herramientas incluyen sistemas agroforestales, cercas vivas, árboles dispersos, enriquecimiento vegetal, minicorredores biológicos y plantaciones con especies nativas, que contribuyen simultáneamente a la conservación de la biodiversidad, la captura de carbono, la regulación hídrica y la resiliencia climática.   * 382 caficultores participaron directamente en la implementación. * En FEMNCAFE, se incluyeron firmantes de paz, víctimas del conflicto, mujeres rurales y jóvenes como actores clave. * En el proyecto FNC-PNUD, se vinculó a 175 productores, con el 19% de participación femenina, a pesar de limitaciones de formalidad en la tenencia de la tierra. * Más de 159.100 árboles plantados, de al menos 13 especies nativas y maderables estratégicas para la restauración del paisaje: * 75.499 árboles plantados en el proyecto Naturalpaz – FEMNCAFE * 83.606 árboles entregados en el proyecto Inversiones Verdes – FNC/PNUD * Protección y restauración de fuentes hídricas, especialmente en zonas altas y márgenes de cauces, mejorando la infiltración, regulación del caudal y calidad del agua. * Incremento de la biodiversidad funcional, al diversificar los paisajes con especies nativas que ofrecen alimento y hábitat a polinizadores, aves e insectos benéficos. * Reducción de la erosión y mejora de la cobertura del suelo, gracias a la siembra de barreras vivas, árboles dispersos y cultivos bajo sombrío. * Conectividad ecológica en paisajes fragmentados, mediante minicorredores biológicos y enriquecimiento de bordes y zonas de amortiguación. * Adaptación al cambio climático, al mejorar la resiliencia de los cultivos frente a extremos climáticos (altas temperaturas, sequías, lluvias intensas). | 1. Soportes HMP-FEMNCAFE 2. Soportes HMP-FNC Inverpaz 3. Síntesis HMP Implementadas |
| 1. *Soluciones basadas en la Naturaleza implementadas en unidades productivas cafeteras que funcionen como escuelas campesinas demostrativas de las acciones de la estrategia ambiental de la FEMNCAFE.*   *(Indicador Nuevo)* | Municipios PDET donde se ubiquen las figuras asociativas de la FEMNCAFE | * Yotoco, Valle del Cauca * Chaparral, Tolima * Viotá Cundinamarca | **Planeado:** Al menos 3  **Alcanzado:** 3  En el marco de su estrategia de sostenibilidad ambiental, la FEMNCAFE ha consolidado **tres fincas demostrativas** en Tolima, Cundinamarca y Valle del Cauca, lideradas por firmantes del Acuerdo de Paz, que funcionan como escuelas campesinas vivas. Estas unidades productivas aplican Soluciones basadas en la Naturaleza (SbN) para enfrentar el cambio climático, diversificar la economía rural y regenerar los ecosistemas cafeteros.  Entre las SbN implementadas se destacan: sistemas agroforestales con especies nativas, conservación de fuentes hídricas, huertas agroecológicas, filtros verdes, biodigestores, biofábricas, senderos ecológicos y prácticas de restauración activa y silvicultura. Estas acciones han generado impactos ambientales (recuperación hídrica, conservación del suelo y biodiversidad), sociales (formación, empoderamiento, gobernanza local) y económicos (acceso a mercados sostenibles, turismo rural, seguridad alimentaria).  Las fincas se han convertido en espacios de aprendizaje intergeneracional, innovación rural y construcción de paz ambiental. Su experiencia constituye un modelo replicable para la caficultura en transición ecológica. | 1. Ficha fincas demostrativas FEMNCAFE |

1. **Impacto en la equidad de género**

El proyecto NaturalPaz abordó las brechas que han limitado la participación de las mujeres campesinas, indígenas y afrodescendientes en los procesos de conservación, producción y gobernanza territorial en municipios PDET. Desde su formulación, identificó limitaciones clave como la baja representación de mujeres en roles decisorios en las organizaciones comunitarias, el acceso restringido a recursos productivos y la sobrecarga de labores de cuidado no remunerado.

Para superar estas barreras, NaturalPaz implementó tres tipos de acciones afirmativas que promovieron la participación, el liderazgo y el empoderamiento de las mujeres, destinando más de 900.000 dólares a estos esfuerzos. A continuación, se presentan los resultados y aprendizajes de estas acciones:

|  |  |
| --- | --- |
| Tipo de Acción Afirmativa | USD |
| Mujeres profesionales como agentes de cambio | 295.997 |
| Soluciones Basadas en la Naturaleza (SbN) con enfoque de género | 246.059 |
| Acciones en ASBV con beneficios para las mujeres | 364.523 |
| Total | **906.579** |

1. **Mujeres profesionales como agentes de cambio**

Desde la planificación, NaturalPaz promovió la incorporación de mujeres profesionales en el equipo de asistencia técnica. Como resultado, **12 mujeres (55% del equipo)** brindaron apoyo técnico de alta calidad a las organizaciones comunitarias, convirtiéndose en referentes locales de liderazgo y cambio.

* **Transformación de normas de género.** La presencia de mujeres en roles técnicos y de liderazgo desafió estereotipos tradicionales y demostró sus capacidades. Se ha evidenciado que la visibilidad de mujeres líderes incrementa las aspiraciones educativas y ocupacionales de niñas y jóvenes, transformando actitudes de género en sus comunidades.
* **Fortalecimiento de capacidades.** Además de su rol técnico, estas profesionales participaron en un proceso de formación continua que incluyó:
* **WSAT (Women’s Security Awareness Training):** formación en seguridad para mujeres en zonas de riesgo.
* **Curso de Ciencias del Comportamiento:** comprensión y aplicación de principios de toma de decisiones (pensamiento automático, social y modelos mentales) y diseño de estrategias de intervención para cambios de comportamiento en comunidades.

También se promovieron espacios de mentoría, donde las profesionales compartieron experiencias y conocimientos con mujeres de las comunidades, fortaleciendo las capacidades locales y la participación femenina.

1. **Soluciones Basadas en la Naturaleza (SbN) con enfoque de género**

NaturalPaz integró el enfoque de género en la implementación de 14 SbN, reconociendo la relación entre sostenibilidad ambiental y equidad de género. Las acciones afirmativas incluyeron:

* **Planeación y diseño con enfoque de género:**
  + Priorizar propuestas lideradas por mujeres.
  + Aplicar diagnósticos participativos con perspectiva de género y herramientas como la matriz FODA.
* **Participación y liderazgo femenino en la gobernanza:**
* Incluir mujeres como responsables técnicas y líderes comunitarias.
* Promover su participación en procesos de restauración ecológica, reconversión productiva y conservación.
* **Implementación con acciones afirmativas:**
* Escuelas de liderazgo ambiental para mujeres.
* Formación técnica diferenciada en SbN.
* Apoyo a emprendimientos productivos liderados por mujeres.
* Reconocimiento de saberes tradicionales.
* Mecanismos de cuidado y apoyos logísticos para facilitar la participación.

Estas acciones fortalecieron las capacidades, saberes y liderazgos de las mujeres rurales, visibilizándolas como gestoras del territorio y protagonistas en iniciativas que articularon sostenibilidad ambiental y autonomía económica. Organizaciones como FEMNCAFE, ASMINAWA, AMUREF y ASOMUTAM consolidaron modelos organizativos sólidos que combinan acciones ambientales con generación de ingresos, educación ambiental, gobernanza local y transmisión de saberes.

**3️. Acciones en ASBV con beneficios para las mujeres**

Aunque las Acciones Sostenibles Basadas en la Biodiversidad (ASBV) no incluyeron inicialmente un enfoque de género explícito, se incorporaron medidas que beneficiaron a las mujeres campesinas, indígenas y afrodescendientes:

* El **47% de los beneficiarios directos** fueron mujeres.
* El **58% de las organizaciones comunitarias** contaron con liderazgos femeninos.
* En las comunidades campesinas, las mujeres representaron el **77,4%** de las beneficiarias, consolidando su protagonismo en procesos productivos, restauración ecológica y agroecología.
* Se fomentó su participación en viveros, biofábricas, agroturismo comunitario y restauración de corredores de biodiversidad.

Estas acciones fortalecieron las oportunidades de empoderamiento económico y social de las mujeres, contribuyendo al desarrollo territorial.

**Conclusión y oportunidades de mejora**

Las acciones afirmativas implementadas por NaturalPaz generaron impactos concretos en el ejercicio de derechos económicos, sociales y ambientales de las mujeres, fortaleciendo su papel en la construcción de paz territorial desde una perspectiva de justicia ambiental y de género. No obstante, persisten desafíos, la participación de mujeres afrodescendientes fue solo del 1,5% y aún falta alcanzar la paridad en todos los niveles de liderazgo.

**Oportunidades para futuros proyectos:**

* Profundizar en el enfoque interseccional, prestando especial atención a las mujeres afrodescendientes y a las brechas étnicas y de género.
* Consolidar programas de mentoría intergeneracionales que articulen liderazgos jóvenes y saberes tradicionales.
* Acompañar a las organizaciones de mujeres en la consolidación de modelos económicos, comerciales y jurídicos sostenibles.
* Sistematizar y compartir buenas prácticas para que otros proyectos repliquen estas acciones afirmativas.
* Desarrollar herramientas más robustas para medir el impacto de género a nivel organizativo, productivo y comunitario.

1. **Seguimiento medio ambiente**

En la formulación del proyecto, NaturalPaz fue categorizado como de **riesgo ambiental y social moderado**, dado que, si bien sus acciones estaban orientadas a la conservación, restauración y producción sostenible con bajo impacto ambiental directo, se preveían **tres riesgos clave de tipo social y de gobernanza** que requerían especial atención. El primero estaba relacionado con el hecho de que el proyecto se desarrollaría en **zonas reivindicadas por comunidades indígenas, afrodescendientes y campesinas**, lo que podía generar **solicitudes o expectativas que excedieran el alcance del proyecto** en ausencia de un ejercicio previo de Consentimiento Libre, Previo e Informado (CLPI). Aunque no se activaron procesos formales de CLPI ni de consulta previa, **el enfoque territorial, el trabajo con organizaciones comunitarias preexistentes y los espacios de diálogo multiactor permitieron gestionar estos riesgos a través de una participación informada, gradual y contextualizada**.

El segundo riesgo identificado fue la posibilidad de que algunas comunidades **percibieran exclusión o vulneración de sus derechos** si no eran involucradas adecuadamente en las decisiones del proyecto, lo cual podía derivar en **conflictos locales o rechazo a las iniciativas**. Para mitigar este riesgo, se implementaron **estrategias pedagógicas, promotorías campesinas y fortalecimiento de la gobernanza propia de las comunidades**, que facilitaron la apropiación comunitaria, el monitoreo social y la transparencia en la ejecución.

El tercer riesgo se refería a la **dependencia del proyecto respecto a entidades socias responsables de contrapartidas e interlocución con entidades gubernamentales**, cuya participación podía verse afectada por cambios en planes institucionales o prioridades. Durante la ejecución del proyecto, efectivamente se vivió un **cambio de gobierno nacional y varios relevos en los puntos focales institucionales**, lo que generó momentos de incertidumbre en la articulación. Sin embargo, a través de **mecanismos de rendición de cuentas, actualización permanente de actores clave y una estrategia proactiva de involucramiento institucional en territorio**, se logró **mantener la presencia y compromiso de las entidades en los procesos clave**, asegurando la continuidad de las acciones planificadas y el respaldo interinstitucional al cierre del proyecto.

En relación con riesgos ambientales durante la ejecución del proyecto se hizo seguimiento al comportamiento de la deforestación, la pérdida de biodiversidad y el uso insostenible del suelo. Para mitigarlos, el proyecto formuló una serie de estrategias que fueron implementadas de manera efectiva durante la ejecución. Entre las principales acciones de mitigación que se implementaron se destacan:

1. **Diseño participativo de proyectos REDD+ con salvaguardas sociales y ambientales**: Se desarrollaron tres análisis de prefactibilidad en territorios colectivos e indígenas, integrando criterios de salvaguardas para asegurar el respeto de los derechos colectivos, el consentimiento previo, libre e informado, y la gobernanza comunitaria. Estas acciones contribuyeron a reducir los riesgos de apropiación indebida de territorios y beneficios.
2. **Fortalecimiento de la gobernanza ambiental comunitaria**: A través de la consolidación de 32 organizaciones comunitarias y promotorías locales, se fortalecieron capacidades técnicas y organizativas que permiten una gestión autónoma y sostenible del territorio, reduciendo riesgos de deterioro ambiental no planificado.
3. **Desarrollo de Soluciones Basadas en la Naturaleza (SbN)**: Se implementaron 38 iniciativas de conservación y uso sostenible de la biodiversidad, como viveros comunitarios, restauración ecológica, monitoreo ambiental, sistemas agroforestales y ecoturismo. Estas acciones contribuyeron directamente a la mitigación del cambio climático y al control de la deforestación en corredores estratégicos como el del Jaguar.
4. **Implementación de Herramientas de Manejo del Paisaje (HMP)** en fincas cafeteras: Se mejoraron 3.274 ha mediante la instalación de sistemas agroecológicos y de conservación de agua y suelo, con un impacto indirecto sobre más de 1.800 ha adicionales, contribuyendo a la resiliencia climática y la captura de carbono (estimada en 39.178 toneladas de CO₂ en 20 años).
5. **Educación ambiental y monitoreo comunitario**: Se integraron prácticas de educación territorial, monitoreo de fauna y sensibilización ambiental en niñas, niños y jóvenes, como medida de largo plazo para prevenir el deterioro ambiental y promover una cultura de conservación desde la base.
6. **Estrategia de sostenibilidad: capacidad instalada y articulación con iniciativas de largo plazo**

La sostenibilidad de las iniciativas impulsadas por NaturalPaz se fundamenta en tres líneas complementarias: **(i)** el fortalecimiento de capacidades locales, **(ii)** la institucionalización de resultados, y **(iii)** la articulación estratégica con programas y proyectos de largo aliento. Estas dimensiones se consolidaron como mecanismos claves para asegurar la continuidad e impacto de las acciones implementadas en los territorios.

**1. Fortalecimiento de capacidades locales**

NaturalPaz contribuyó significativamente a la generación de capacidades a distintos niveles, promoviendo la apropiación comunitaria de las iniciativas:

* **Capacidad instalada individual y comunitaria**: A través de procesos de formación, acompañamiento técnico y participación activa, se fortalecieron habilidades en liderazgo, gestión ambiental, producción sostenible y comercialización en las organizaciones sociales y especialmente con mujeres, jóvenes y líderes comunitarios. Se consolidaron figuras como las promotorías campesinas, la red de viverismo y los gestores ambientales de la Femncafé.
* **Capacidad organizacional**: Se robustecieron las estructuras internas y capacidades de autogestión de organizaciones comunitarias, permitiéndoles participar activamente en mercados verdes, procesos de gobernanza territorial y agendas climáticas.
* **Aprendizaje para la reincorporación**: En coordinación con la ARN, se evidenció que las rutas de reincorporación que integran componentes ambientales y productivos no solo fortalecen la sostenibilidad de los proyectos productivos de firmantes del Acuerdo de Paz, sino que también promueven su inserción en dinámicas comunitarias, generando mayor arraigo y estabilidad en los territorios.

**2. Institucionalización de resultados**

Los enfoques y aprendizajes del proyecto fueron apropiados por diferentes entidades públicas y actores cooperantes, facilitando su escalamiento y replicabilidad:

* **Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible**: Se trabajó estrechamente con la Dirección de Cambio Climático para presentar resultados del componente REDD+, buscando su incorporación en futuras regulaciones y políticas sobre mercados voluntarios de carbono de alta integridad y salvaguardas sociales y ambientales.
* **Agencia de Renovación del Territorio (ART) y ARN**: Se promovió la incorporación de las metodologías de participación, gobernanza ambiental y producción sostenible en sus estrategias territoriales, fortaleciendo así la coherencia entre iniciativas de paz, ambiente y desarrollo rural.
* **Organizaciones comunitarias**: Actores como FENMCAFÉ y las organizaciones del Corredor del Jaguar integraron los aprendizajes de NaturalPaz en sus planes de trabajo y estructuras de gestión, asegurando continuidad a los procesos iniciados.

**3. Articulación con programas y proyectos de largo aliento**

La tercera línea de sostenibilidad se consolidó mediante la conexión de los resultados de NaturalPaz con iniciativas de cooperación internacional y programas públicos que proyectan continuidad técnica y financiera:

* **Corredor del Jaguar**: Se articuló con el proyecto GEF-8 para la conservación del jaguar, que invertirá USD 8,3 millones entre 2026 y 2031. Además, se gestionaron apoyos adicionales con el Programa de Pequeñas Donaciones (109.000 USD) para adelantar acciones durante 2025 en torno al fortalecimiento turístico, la promotoría campesina y la gobernanza.
* **Corredor BioSur (Ricaurte y Barbacoas)**: Se enlazaron esfuerzos con el proyecto GEF BioSouth, que canalizará USD 15,3 millones durante siete años, asegurando la continuidad de estrategias de conectividad ecológica, desarrollo biocultural y producción sostenible.
* **FENMCAFÉ**: Se apoyó la formulación de un proyecto ante el Ministerio de Agricultura por COP 8.756 millones para robustecer el modelo logístico, comercial y ambiental de la federación, así como un segundo proyecto con fondos de Noruega orientado a la adaptación al cambio climático en comunidades cafeteras del Tolima (COP 280 millones).

Esta estrategia de sostenibilidad permitió no solo asegurar impactos en el corto plazo, sino también dejar capacidades instaladas, alianzas institucionales y sinergias programáticas que proyectan los resultados de NaturalPaz hacia procesos transformadores de largo aliento en los territorios PDET.

1. **Lecciones aprendidas**

|  |  |
| --- | --- |
| **¿Cuál es la lección?** | **¿Cómo se realizó la actividad o el proceso que llevó a la lección?** |
| ***La debida diligencia es clave en contextos de alta opacidad****. Ante la falta de transparencia y posibles conflictos de interés en los mercados ambientales, se requieren procesos rigurosos de evaluación de socios, segmentación de responsabilidades y garantías sobre la propiedad y control de la información comunitaria* | *Se estableció un proceso riguroso de debida diligencia para la selección del socio técnico encargado de los análisis de prefactibilidad, incluyendo criterios éticos, técnicos y de experiencia con comunidades. Se acordaron cláusulas de confidencialidad para proteger la información comunitaria y se construyeron acuerdos con las organizaciones sobre cada paso del proceso. Además, el proyecto decidió no avanzar con esquemas REDD+ que no garantizaban claridad jurídica, trazabilidad o participación efectiva. Se documentaron experiencias locales y se promovieron portafolios integrales que priorizaran gobernanza comunitaria, asistencia técnica y otros mecanismos más adecuados de compensación ambiental.* |
| ***Las salvaguardas deben ser procesos vinculantes, diferenciados y co-construidos con las comunidades****. Más allá de su formulación técnica, su efectividad depende de su integración en el diseño y ejecución del proyecto desde una perspectiva de derechos colectivos, asegurando mecanismos reales de participación, control territorial, transparencia y consulta previa. Deben adaptarse a las cosmovisiones y formas organizativas de comunidades indígenas, afrodescendientes y campesinas, reconociendo sus formas propias de gobernanza y su rol como autoridades ambientales.* | *NaturalPaz promovió un enfoque de salvaguardas vivas mediante procesos participativos y diferenciados según los sujetos colectivos. Se organizaron talleres interétnicos, sesiones de reflexión jurídica y validaciones comunitarias que permitieron identificar riesgos desde la experiencia territorial. Se reconoció al campesinado como sujeto de derechos ambientales y se evitó replicar modelos de intervención extractivos. Dentro de las acciones más importante hubo la construcción de acuerdos legítimos con las comunidades, se protegió la información sensible y se priorizó la gobernanza local como principio de aplicación de salvaguardas* |
| ***El fortalecimiento de capacidades debe ser estratégico, escalable y sostenido en el tiempo,*** *vinculado a los planes de vida/desarrollo de las comunidades y basado en metodologías replicables como el formador de formadores. Requiere inversión continua de tiempo y recursos para garantizar apropiación, sostenibilidad y liderazgo local.* | *En el tema de REDD+, que es de alta complejidad técnica, se diseñó un Plan de Formación y Fortalecimiento de capacidades que contó con 4 módulos y un enfoque territorializado (campesino e indígena). Adicionalmente esta ruta de formación se articuló con las apuestas organizativas década comunidad comunidades. La estrategia “formador de formadores” permitió consolidar liderazgos locales que hoy continúan promoviendo estas iniciativas. También se integró con los calendarios culturales y productivos de las organizaciones.* |
| ***La gobernanza comunitaria es una condición habilitante, no un resultado secundario.*** *Invertir en fortalecer las estructuras locales, la toma de decisiones informadas y el control del territorio es indispensable para cualquier estrategia de sostenibilidad o financiamiento climático* | *El proyecto promovió acuerdos intergeneracionales, consolidación de instrumentos ambientales y de convivencia para las Zonas de Reserva Campesina (ZRC) y planes de manejo para iniciativas de SbN. Se fortalecieron espacios de concertación y vocerías territoriales con perspectiva étnica y de género, lo que mejoró la incidencia de las comunidades frente a instituciones y mercados.* |

1. **Conocimiento estratégico**

NaturalPaz construyó conocimiento y herramientas prácticas que demuestran cómo es posible conectar la sostenibilidad ambiental con la paz territorial. El proyecto generó evidencia concreta de que las Soluciones basadas en la Naturaleza (SbN) son más efectivas cuando se construyen desde el conocimiento local, las estructuras organizativas comunitarias y los proyectos de vida en los territorios.

**Cinco aprendizajes estratégicos resumen NaturalPaz:**

1. **Lectura crítica y propositiva sobre los mercados REDD+**: A partir de análisis participativos y ejercicios territoriales, el proyecto identificó varias debilidades estructurales en el funcionamiento del mercado voluntario de carbono en Colombia. Lejos de limitarse a señalar estos problemas, NaturalPaz aprovechó estas evidencias para impulsar enfoques más justos e inclusivos, centrados en la participación comunitaria, la transparencia y la gobernanza local.
2. **Portafolios comunitarios como respuesta real a la conservación climática**: En lugar de depender de modelos externos, se fortalecieron 38 iniciativas locales que integran conservación de la biodiversidad, agroecología, turismo de naturaleza, asistencia técnica y economía solidaria. Estas acciones mostraron que es posible generar ingresos, restaurar ecosistemas y fortalecer la paz desde lo local.
3. **Fincas sostenibles como laboratorios vivos de aprendizaje**: Se crearon modelos demostrativos con prácticas agroforestales, manejo de agua, diversificación productiva y trazabilidad del café, que hoy funcionan como centros de formación campesina y plataformas para replicar experiencias exitosas.
4. **Gobernanza comunitaria como base para la sostenibilidad**: Se fortalecieron 32 organizaciones sociales —campesinas, indígenas, afrodescendientes y de firmantes de paz— en sus capacidades técnicas, educativas y organizativas, sentando bases sólidas para gestionar el territorio, acceder a incentivos y liderar procesos de desarrollo ambiental.
5. **Liderazgo de mujeres como motor de transformación**: El 47% de las personas beneficiarias fueron mujeres, quienes lideraron procesos de restauración, monitoreo, transformación productiva y educación ambiental, logrando impactos tangibles en inclusión, empoderamiento económico y cohesión comunitaria.

**Contexto actual de la problemática abordada por NaturalPaz**

Los territorios PDET donde se implementó NaturalPaz continúan siendo escenarios de múltiples presiones: violencia persistente, desconfianza hacia las instituciones, disputas por el control de recursos y exclusión estructural. A ello se suma la fragilidad normativa de los mercados ambientales, como REDD+, que en ausencia de una regulación robusta pueden derivar en prácticas inequitativas.

No obstante, este panorama representa una **ventana estratégica** para fortalecer **modelos de conservación centrados en la justicia climática, el control comunitario y la diversidad territorial**. NaturalPaz muestra que las comunidades ya protegen los bosques, generan servicios ecosistémicos y desarrollan alternativas viables y culturalmente pertinentes, que pueden y deben ser reconocidas, financiadas y escaladas*.*

1. **Historias de vida**

**Vivir la montaña: una historia de resiliencia y paz**



Jazmín Trejos nació en La Primavera, Vichada. Sus padres que tuvieron nueve hijos/as, seis varones y tres mujeres. No recuerda por qué, pero ellos decidieron dejarla a ella durante varios años, al cuidado de su abuela María Sibilina Hernández. Lo que sí recuerda Jazmín es de la vida en la finca de su abuela, rodeada de cariño y detalles de amor como esas coladas que le hacía su tía y de cómo era de consentida en ese hogar en el que solo hasta los siete años logró dejar el tetero, recuerda a su primo con el que crecieron juntos, los juegos, las

*Jazmin en el vivero organizando material para implementación de Herramientas de Manejo del paisaje*

risas, la complicidad, el paisaje y el amor de esa familia, pero también recuerda lo difícil que fue a sus 11 años enterarse de que su abuela, su mayor protectora, tenía cáncer, uno muy avanzado, y cómo, durante su tratamiento los padres de Jazmín tomaron la decisión de regresar a casa junto a ellos, días en los que los retos y dolores se veían abrazados por el abrazo del amor familiar.

Recuerda muy bien la fecha, 15 de octubre de 1999, cuando su abuela perdió la lucha contra esa enfermedad y murió. Entonces, tenía 14 años y fue la primera vez que tuvo esa idea de huir de todo, de irse lejos para calmar su dolor. “A veces pienso (se lo digo a mi mamá y quizá le hago daño) que si mi abuela no hubiera muerto tal vez yo no habría pasado por todo lo que pasé, pero así era el destino”, dice Jazmín.

Siendo una niña todavía, Jazmín tomó la decisión de irse de casa, de ir a trabajar, ella le informó a su padre que se negó rotundamente, pero hay algo que Jazmín siempre ha tenido, una determinación muy fuerte. Así que llegó a una finca en el corregimiento de Piñalito, ubicado en el municipio de Vistahermosa, Meta, a trabajar en labores de la cocina, pero ese tipo de trabajo nunca le gustó, acostumbrada al campo, a trabajar la tierra y cuidar los animales terminó en esas y aprendió lo necesario.

Así pasaron los años hasta que, a los 18 años, Jazmín decidió unirse al movimiento de las FARC-EP, “me hicieron la oferta de hacer un curso y cuando llegué allá me pusieron a cuidar prisioneros. En ese momento tuve un choque, me faltó que me explicaran o me hablaran más, quizá estar consciente de lo que pasaba, pero no. Llegué a trabajar de noche y de día. Una vez un prisionero casi me mata con una botella”, explica.

Desde el 2001 y durante quince años Jazmín fue miembro activo de las FARC-EP, allí cambió su identidad y ocupó varios roles al interior de la organización, desde enfermera hasta líder de seguridad, pero en todo ese tiempo jamás volvió a comunicarse con su familia. Su madre la buscó por todos lados, pero diez años después de esa infructuosa búsqueda, terminó por aceptar lo que la gente decía: “su hija ya está muerta”.

Jazmín cuenta que hubo momentos muy difíciles, porque la vida en la montaña y en medio de la guerra no es una vida corriente, pero con su implacable determinación pudo superar todo eso, hasta que un día perdió a su compañero y entonces otra vez, como cuando era niña tuvo ganas de huir de todo, de alejarse de su realidad, buscar a su familia, empezar una vida nueva, pero no era tan fácil.

Corría el año 2014, cuando le informó a sus superiores su deseo y la enviaron por un tiempo fuera del país, pero antes de irse cuenta Jazmín, “me contacté con una chica que había ayudado a otras personas a encontrar sus familias, entonces vinieron mis dos hermanas y me visitaron. Sí, estando en otro país, me reencontré con ellas”. No faltaron las lágrimas durante los reencuentros, pero en su mayoría las lágrimas provenían de sus familiares porque Jazmín se prometió no llorar y como toda promesa que hace la cumple.

*Jazmin Trejos, Camilo Lara y Silverio Cardozo. Integrantes de FEMNCAFE*

En 2016, con la firma de los Acuerdos de Paz, Jazmín renovó sus promesas, proyectó nuevas metas e inició un nuevo camino como firmante de paz, prometió dejar atrás las armas y trabajar en la reconciliación, “para mí es muy positivo porque yo soy firmante del Acuerdo de Paz y desde allá traemos esas ideas de conservar la naturaleza y lo hacemos porque en la naturaleza vivíamos la mayor parte del tiempo que estuvimos allá. Es algo que uno tiene en mente: aportar en algo a la conservación del medioambiente y la naturaleza”.

Imagen que contiene persona, exterior, pasto, mujer

El contenido generado por IA puede ser incorrecto.Un grupo de personas en un jardín

El contenido generado por IA puede ser incorrecto.

*Durante la entrega de plántulas para implementación de Herramientas de Manejo del Paisaje HMP*

Hoy en día Jazmín es Gestora de la Federación Mesa Nacional del Café (FEMNCAFE) en el marco del proyecto Natural Paz, y ha logrado vincular su predio para la implementación de Herramientas de Manejo del Paisaje (HMP).

Imagen que contiene exterior, pasto, árbol, parque

El contenido generado por IA puede ser incorrecto.

*.*

*Durante la minga de siembra con la participación de sus hijas*

En esta nueva vida, Jazmín vive con su madre y cuenta que son inseparables, y ahora con una familia, su esposo y sus dos hijas que han sido el motor de una nueva vida en el campo, la montaña, una vida impulsada por el amor, los sueños y una visión de paz. Jazmín sabe que el futuro depende en gran parte de ella, de su acciones y ejemplo “yo ahora tengo dos hijas después del proceso de paz, entonces con más amor conservo la naturaleza porque eso es vida para mis hijas. Es la riqueza más grande que les puedo dejar. Día a día les inculco a ellas dos el amor, el respeto, el perdón y la importancia de amar y cuidar la naturaleza”.

*La Federación Mesa Nacional del Café FEMNCAFE está vinculada al proyecto NaturalPaz financiado por el Fondo Multidonante de las Naciones Unidas para la Paz y el Fondo para la Consolidación de Paz, implementado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo – PNUD. Este esfuerzo colaborativo tiene como aliados al Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente PNUMA, la Agencia de Renovación del Territorio – ART, la Agencia para la Reincorporación y la Normalización ARN, el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, y el apoyo estratégico de la Corporación Biocomercio Sostenible*

**Se comparte como Anexo la bitácora de medios del proyecto que relaciona todo el material de comunicación producido durante la ejecución del proyecto**

**Anexo 1. Transferencia de recursos a Organizaciones de Sociedad Civil / sector privado**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Nombre del Proyecto** | **Implementador** | **Nombre de la Organización** | **Tipo de Organización (étnica, productiva, mujeres, etc.)** | **Monto trasferido Total (USD)** |
| NaturalPaz | PNUD | **CORPORACION BIOCOMERCIO SOSTENIBLE CBS COLOMBIA** | ONG Ambiental | **406.021** |
| NaturalPaz | PNUD | **FUNDACION TRAVOLUTION COLOMBIA** | ONG Turismo | **172.680** |
| NaturalPaz | PNUD | **WILDLIFE CONSERVATION SOCIETY COLOMBIA** | ONG Ambiental | **173.491** |
| NaturalPaz | PNUD | **ASOC AUTORI TRAD INDIGENAS AWA CAMAWARI** | Indígena | **19.784** |
| NaturalPaz | PNUD | **ASOCIACION DE AUTORIDADES TRADICIONALES INDIGENAS UNIPA** | Indígena | **18.365** |
| NaturalPaz | PNUD | **ASOCIACION DE DESARROLLO SOSTENIBLE PERLA AMAZONICA ADISPA** | Campesina | **178.466** |
| NaturalPaz | PNUD | **ASOCIACION DE FAMILIAS AGROECOLOGICAS DE LA SERRANIA** | Campesina | **19.592** |
| NaturalPaz | PNUD | **ASOCIACION DE GUARDABOSQUES LOS GUALPANTES** | Campesina | **25.035** |
| NaturalPaz | PNUD | **ASOCIACION DE JOVENES Y MUJERES TIEMPOS DE CREAR EN EL MUNICIPIO DE BARBACOAS** | Afrodescendientes | **19.156** |
| NaturalPaz | PNUD | **ASOCIACION DE MUJERES INDEPENDIENTES AWA ASMINAWA** | Indígena | **19.780** |
| NaturalPaz | PNUD | **ASOCIACION DE MUJERES RURALES EMPRENDIENDO FUTURO AMUREF** | Campesina | **25.034** |
| NaturalPaz | PNUD | **ASOCIACION MUNICIPAL DE COLONOS DEL PATO** | Campesina | **114.157** |
| NaturalPaz | PNUD | **ASOCIACION SEMILLAS DE PAZ DE RICAURTE** | Indígena | **24.937** |
| NaturalPaz | PNUD | **COOPERATIVA MULTIACTIVA DE JOVENES DEL GUAVIARE** | Campesina | **20.634** |
| NaturalPaz | PNUD | **CORPORACION RESERVA NATURAL EL BOSQUE CASA DEL TUCAN** | Campesina | **19.929** |
| NaturalPaz | PNUD | **FEDERACION MESA NACIONAL DEL CAFE** | Firmantes de paz | **253.847** |
| NaturalPaz | PNUD | **FUNDACION ECOLOGICA LOS COLIBRIES DE ALTAQUER** | Campesina | **18.326** |
| NaturalPaz | PNUD | **FUNDACION SOCIAL AGROVIDA** | Campesina | **19.804** |
| NaturalPaz | PNUD | **RESGUARDO INDIGENA INGA VILLA CATALINA** | Indígena | **120.410** |
| NaturalPaz | PNUD | **HAPPY LIFE** | Campesina | **12.227** |
| NaturalPaz | PNUD | **FUNDACIÓN CIRCULANDO** | ONG Turismo | **4.626** |
| NaturalPaz | PNUD | **ASOCIACIÓN RED COMUNITARIA DE TURISMO PAZ Y RECONCILIACIÓN** | Firmantes de paz | **4.645** |
|  |  | **TOTAL** |  | **1.700.944** |

**Anexo 2. Actualización productiva (diligencie sólo si su proyecto tiene enfoque en fortalecimiento productivo y/o línea crédito)**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Entidad fortalecida**  **(Razón social)** | **Industria / Sector actividad/**  **Actividad económica ppal** | **Departamento** | **Municipio** | **N° de asociados** | **Nivel de agregación de valor**  **(producto sin transformar /producto transformado / marca)** | **Promedio ingresos x ventas al mes** | **Contacto**  **(Nombre/teléfono/correo electrónico)** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |

1. Se refiere a la primera fecha de inicio aprobada por el Comité de Dirección del Fondo. [↑](#footnote-ref-2)
2. El 79% de las personas encuestadas reportaron mejoras en su calidad de vida. Esta percepción se asocia con el acceso a oportunidades económicas, el fortalecimiento organizativo, la apropiación del conocimiento y la participación en decisiones sobre sus territorios. [↑](#footnote-ref-3)