

Informe Final del proyecto “Mujeres, jóvenes y personas mayores promotoras de la sostenibilidad de los Frutos de la Restitución”

Identificación del Proyecto	Cobertura		
<p>Título del Proyecto: "Mujeres, jóvenes y personas mayores promotoras de la sostenibilidad de los frutos de la restitución".</p> <p>Código del Proyecto: MPTF00128273</p>	<p>Departamentos: Bolívar, Cauca, Córdoba, Nariño</p> <p>Municipios: Cajibío, El Carmen de Bolívar, Los Andes, Policarpa, Tierralta, Valencia.</p> <p>Beneficiarios totales alcanzados: 220 familias (939 personas)</p> <p>Mujeres: 125 (57%) Hombres: 95 (43%) Niñas: 0 Niños: 0</p>		
Organizaciones participantes	Socios implementadores		
<p>Organizaciones que hayan recibido fondos directamente de la Oficina del MPTF en el marco de este proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Programa Mundial de Alimentos (WFP por sus siglas en inglés). • Fondo de Población de las Naciones Unidas – UNFPA. 	<ul style="list-style-type: none"> • Contrapartes nacionales, locales (Gobierno, sector privado, ONG's, otros). • La Unidad Administrativa Especial de Gestión de Restitución de Tierras Despojadas URT • Fundación Dimitte • Asociación Supradepartamental de municipios de la Región del Alto Patía - ASOPATÍA • Corporación de Desarrollo y Paz del Canal del Dique y Zona Costera • Fundación gestión Social cauca • Fundación trópica 		
Costos del Proyecto en USD	Duración del Proyecto (en meses)		
<p>Contribución del Fondo USD: (Incluir total y por Agencia u Organización)</p>	<p>Total, contribución del fondo en USD: 1, 500.000 WFP: 919.369 UNFPA: 580.632</p>	<p>Duración Total: Fecha de Inicio:</p>	<p>21 meses 24 de agosto del 2021</p>
		<p>Fecha inicial de cierre¹ (día, mes, año)</p>	<p>23 de febrero del 2023</p>
<p>Contrapartida del Gobierno (Si aplica)</p>	<p>Monto: 1.607.055 USD Fuente: Unidad de Restitución de Tierras URT</p>	<p>Fecha final de cierre: ²(día, mes, año)</p> <p>¿Ha cerrado la Agencia (s) operacionalmente el Proyecto en su (s) sistema?</p>	<p>24/05/2023</p> <p>Si <input type="checkbox"/> No X <input type="checkbox"/></p>

¹ Se refiere a la primera fecha de inicio aprobada por el Comité de Dirección del Fondo.

² Indicar la última fecha de cierre aprobada por el Comité Directivo en caso de que se haya aprobado una extensión en tiempo. La fecha final es la misma que la de cierre operacional la cual será cuando todas las actividades para las cuales la Organización participante es responsable ante un proyecto aprobado por el MPTF han sido completadas. En relación al MOU, las agencias notificarán al MPTF cuando el proyecto haya completado sus actividades operacionales. Por favor ver la guía de cierre de operaciones del MPTF en [MPTF Office Closure Guidelines](#).

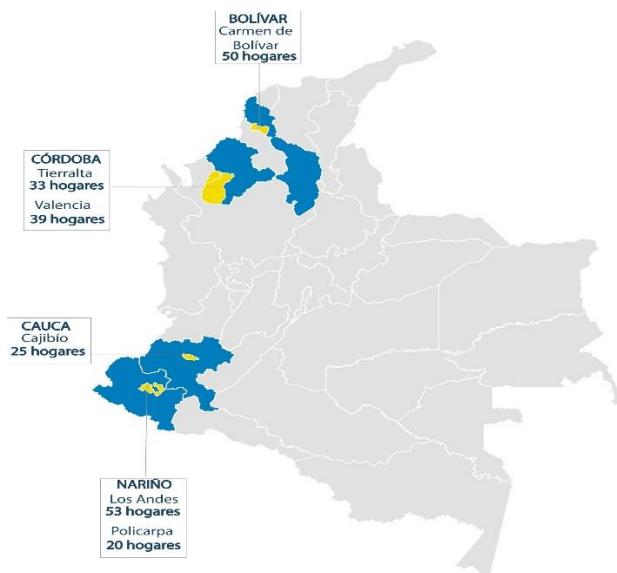


Otras Contrapartidas (Si aplica)	Monto: 483.153 Fuente: Organizaciones participantes	Fecha esperada de cierre financiero ³ :	24/05/2023
Apalancamiento (Si aplica)	Monto: Fuente:		
TOTAL:	3.590.208 USD		
Evaluaciones del Proyecto/Evaluaciones de medio Término:		Informe presentado por: Ines Margarita Oviedo, Coordinadora Nacional del Proyecto.	
<p>¿El proyecto fue sujeto de evaluación externa o revisión interna?</p> <p><input type="checkbox"/> Si No X</p> <p>Evaluación Terminada:</p> <p><input type="checkbox"/> Si <input type="checkbox"/> No Fecha:</p> <p>Informe de Evaluación – Adjunto</p> <p><input type="checkbox"/> Si <input type="checkbox"/> No Fecha:</p>		<ul style="list-style-type: none"> ○ Nombre: Ines Margarita Oviedo Jiménez ○ Cargo: Coordinadora Nacional de Proyectos ○ Organización participante (o líder): Programa Mundial de Alimentos - WFP ○ Correo electrónico: ines.oviedo@wfp.org 	

1 Reporte de principales avances

Según el objetivo y metas, el programa conjunto finalizó la implementación de las actividades para los componentes de Medios de Vida y Tejido Social apoyando a 220 familias (939 personas) en 4 departamentos 6 municipios focalizados en el programa conjunto como lo muestra la figura 1.

Figura 1. Departamentos y municipios focalizados por el programa conjunto



Fuente: Elaboración propia WFP

³ El cierre financiero requiere el reembolso de los balances no gastados y el envío del certificado final del estado financiero e informe disponible en [Certified Final Financial Statement and Report](#).



A nivel familiar, se fortalecieron 220 proyectos productivos integrando prácticas orientadas a la Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN), la implementación de acciones para la sostenibilidad ambiental de las unidades productivas y la generación de ingresos con la comercialización de excedentes.

Tabla 1. Número de líneas productivas apoyadas por municipio

DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	LINEA PRODUCTIVA APOYADA
BOLÍVAR	Carmen de Bolívar	Ganadería de leche, SAN, yuca, maíz ñame
CAUCA	Cajibío	Caña panelera, café, SAN
CÓRDOBA	Valencia	Ganadería de leche- SAN
	Tierralta	Ganadería de leche- SAN
NARIÑO	Los Andes Sotomayor	Gallinas de postura, Cerdos de levante, limón Tahití, café, ganadería de leche, SAN
	Policarpa	Café, ganado de leche, cría de cuyes, cerdos de levante, pollos de engorde, granadilla, piscicultura, SAN

Fuente: Elaboración propia WF

La tabla 1, muestra las principales líneas generadoras de ingreso a nivel familiar (15 líneas productivas) fortalecidas, capitalizando habilidades en base a la vocación agropecuaria y experiencia de los productores, factores agroambientales, así como, a las necesidades del mercado. Las inversiones a nivel familiar se enfocaron en un porcentaje asociado a líneas agrícolas del (16%) y líneas pecuarias (84%); contribuyendo así, a la sostenibilidad de los procesos productivos con un importante énfasis en Seguridad Alimentaria y Nutricional – SAN, como se observa en la figura 2.

Figura 2. Incorporación de actividades SAN en las unidades productivas familiares



Fuente: Elaboración propia WFP

Por otra parte, en lo relacionado al desarrollo de ecosistemas de valor agregado que posibilitaron el acceso a mercados sostenibles, se fortalecieron 10 modelos asociativos liderados por 10 organizaciones solidarias de las cuales 2 son organizaciones de mujeres, relacionados en la tabla 2, que han permitido acompañar a familias beneficiarias directas y comunidad aledaña.

Tabla 2. Número organizaciones solidarias apoyadas por municipio

DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	NOMBRE ASOCIACIÓN QUE LIDERA LA INICIATIVA	MODELO ASOCIATIVO
	Carmen de Bolívar	Asociación comunitaria de campesinos de La Peñata	



GOBIERNO DE COLOMBIA





BOLÍVAR	Carmen de Bolívar	Asociación de productores Los Compadres de El Carmen de Bolívar	Este modelo asociativo integra 3 organizaciones solidarias enfocadas a la comercialización de leche y otros productos agropecuarios
	Carmen de Bolívar	la Asociación Casa Campesina ASOCAMPEB.	Fortalecimiento de la cadena de valor ganadera 231 familias aproximadamente beneficiarias directas e indirectas.
CAUCA	Cajibío	Asociación de Mujeres y Jóvenes Cafeteras Fortaleza y Paz	Organización de mujeres , fortalecimiento de la cadena de valor cafetera 61 familias beneficiarias directas e indirectas.
	Cajibío	Asociación agropecuaria de productores y comercializadores panelera de Cajibío	Productores y comercializadores paneleros Cajibianos frutos de la restitución del cauca. 101 familias beneficiarias directas e indirectas.
CÓRDOBA	Valencia	Asociación de productores agropecuarios nueva esperanza Villanueva	La ganadería sostenible generadora de ingresos para las familias de la vereda la esperanza. 105 familias beneficiarias directas e indirectas.
	Tierralta	Asociación de Parceleros Retornantes de El Tesoro	Fortalecimiento de la producción ganadera con enfoque sostenible en las parcelas de El Tesoro. 39 familias beneficiarias directas e indirectas.
NARIÑO	Los Andes Sotomayor	Cooperativa multiactiva Coomandes	Construcción de capacidades colectivas COOMANDES para la generación de ingresos y SAN. 200 familias beneficiarias directas e indirectas.
	Policarpa	Asociación de Mujeres Rurales de Campo Alegre	Organización de mujeres , fortalecimiento de la competitividad y productividad de la Asociación de Mujeres Rurales de Campo Alegre. 27 familias beneficiarias directas e indirectas.
	Policarpa	Asociación Autosostenible El Mirador	Fortalecimiento de la cadena de valor cafetera y porcina 43 familias beneficiarias directas e indirectas.

Fuente: Elaboración propia WFP

Acciones desarrolladas en el marco de los modelos asociativos enfocados a agregación de valor.

Departamento de Bolívar: en el municipio de El Carmen de Bolívar, se contribuyó al “Fortalecimiento de la cadena de valor ganadera” la cual integró a 3 organizaciones solidarias. Las actividades del modelo asociativo contribuyeron además a la comercialización de excedentes provenientes de la agricultura convencional. Las inversiones fortalecieron la estructura productiva para el mejoramiento del estatus sanitario, comercial y elementos que respaldan la operatividad de las formas organizativas como acopios transitorios, bebederos, comederos, acompañados, además, por instituciones como AGROSAVIA, SENA entre otros. Además, en el marco de la integración socio empresarial de la región, se realizó la dotación de la “casa campesina cooperativa”, favoreciendo la venta a aliados comerciales y agregando valor al esquema de compra de los productores. La figura 3 muestra algunas de las acciones desarrolladas.

Figura 3. Incorporación de actividades SAN en las unidades productivas familiares



Fuente: Elaboración propia WFP

Así mismo, como parte de la estrategia de sostenibilidad de medios de vida y como se observa en la figura 4, se apoyó la rehabilitación de la infraestructura alrededor de 16 reservorios de agua con enfoque de uso comunitario, que recibieron el acompañamiento técnico y el empleo de “maquinaria amarilla”. El 80% de estos recibió acompañamiento para limpieza de material, amplitud de la capacidad y el 20% habilitación de vías de acceso, limpieza de exteriores que además benefició a las comunidades para intercomunicación veredal.

Por ultimo y como una acción complementaria al desarrollo de acciones enfocadas a ganadería sostenible, en articulación con AGROSAVIA, se implementan 3 parcelas demostrativas y formaciones teórico-prácticas (una por organización) con extensión de 2,0 a 3,0 hectáreas cada una enfocada al modelo de ganadera sostenible, este modelo, además, incluye acciones enfocadas a SAN.

Figura 4. Rehabilitación de reservorios en el municipio de Carmen de Bolívar



Fuente: tomado por el equipo técnico WFP

Departamento de Córdoba: en el municipio de Tierralta y Valencia, las acciones se centraron en el mejoramiento de la cadena de valor ganadera con inversiones enfocadas al aumento de la producción de leche para esto se entregó un lote de ganado bovino 19 vacas tipo leche en gestación para Tierralta y 15 para el municipio de Valencia, pajillas para inseminación bovina con su respectivo tanque contenedor, kits de manipulación de leche, kit de calidad de leche, cantinas de almacenamiento de leche con tapa de seguridad, kits de limpieza y desinfección, mejoramiento de la red eléctrica con la instalación de dos transformadores que responda a las necesidades de la comunidad y del centro de acopio de leche en ambos municipios. La figura 5 muestra algunas acciones que han permitido fortalecer la cadena de valor de leche.

Figura 5. Lote de ganado entregado para aumentar volúmenes de producción en Tierralta y valencia



Fuente: tomado por el equipo técnico WFP

Para el municipio de valencia se acompañó todo el proceso de adecuación, instalación y puesta en marcha del centro de acopio (figura 6). Así mismo, en articulación con AGROSAVIA se implementan una parcela demostrativa por municipio con extensión de 3ha cada una y enfocada al modelo de ganadera sostenible. (este modelo incluye acciones enfocadas a SAN) con transferencia de conocimiento a las familias beneficiarias del programa conjunto.

Figura 6. Instalación y puesta en marcha centro de acopio y enfriamiento de leche valencia Córdoba.



Fuente: tomado por el equipo técnico WFP

Departamento del Cauca: en el municipio de Cajibío, las acciones se centraron en dos líneas productivas principales para el mejoramiento de la cadena de valor relacionados al café y la producción de panela.

Para la línea de café cuyo modelo asociativo estuvo liderado por la “Asociación de Mujeres y Jóvenes Fortaleza y Paz” se desarrollaron inversiones para la adquisición de insumos y materiales para beneficio húmedo y seco (plásticos de invernaderos, malla marquesinas, mediverdes, higrómetro, fotómetro, ocho biorreactores de fermentación), acopio (empaques de fibra, bolsas plásticas graimpro) y comercialización (participación en eventos comerciales). Además, se acompañó el fortaleciendo las capacidades técnicas, productivas, socio empresariales y comerciales de la organización con la vinculación de entidades como el SENA, TECNICAFE, Cámara de comercio de Putumayo, entre otros. La figura 7 muestra algunas de las actividades desarrolladas.

Figura 7. Actividades desarrolladas en torno a la línea productiva de café



Fuente: tomado por el equipo técnico WFP

Para el modelo asociativo enfocado a la producción de panela liderado por la “Asociación agropecuaria de productores y comercializadores panelera de Cajibío”, el fortalecimiento giró en torno al mejoramiento de la inocuidad y calidad de los procesos de producción a través de la adecuación de la infraestructura de 11 trapiches familiares de uso comunitario como se observa en la figura 8. Estas adecuaciones definidas de manera estratégica y acorde al recurso disponible, consisten en la implementación de pisos y muros repellados que anteriormente eran en arena y tabla respectivamente, con secciones de trabajo diferenciadas y separadas como: área de moldeo, de bodega, de calderas, de baño (estas áreas no existían inicialmente), adecuaciones en los hornos sellando fisuras que permiten mayor eficiencia la energía térmica que circula hacia los hornos de cocción de los jugos de la caña.

Figura 8. Instalación y puesta en marcha centro de acopio y enfriamiento de leche valencia Córdoba



Fuente: tomado por el equipo técnico WFP

Así mismo, se acompañó todo el proceso de fortalecimiento de capacidades socio organizativas y técnicas contando con el acompañamiento además de instituciones como el ICA, SENA y equipo técnico del proyecto.

Departamento de Nariño: en Los Andes, se contribuyó al fortalecimiento de capacidades tanto, técnicas, admirativas y socio organizativas de la Cooperativa multiactiva Coomandes, con inversiones enfocadas al mejoramiento de la cadena de valor de bovinos doble propósito y seguridad alimentaria, (dotación de 1 Termo criogénico, kit de inseminación, ecógrafo portátil veterinario, brete báscula ganadero, dos ensiladoras manual EM-4, 2 pica pasto PP-300AMG, pajillas toro reproductor entre otros).



Para el municipio de Policarpa se apoyaron dos modelos asociativos, en primer lugar, desarrollaron acciones enfocadas al fortalecimiento técnico, ambiental y comercial para la línea productiva de gallinas de postura y seguridad alimentaria, materiales como (bultos de concentrado, molino para granos, niales en lámina galvanizada, seleccionadora de huevos entre otros) liderado por la Asociación de productoras Alma alegra. En segundo lugar, se fortaleció el modelo asociativo liderado por la Asociación Sostenible el Mirador, cuyas acciones se centraron en el fortalecimiento en la línea productiva de pollos de engorde, cerdos de levante y seguridad alimentaria con la entrega de materiales como (comederos, bebederos automáticos, bascula para pesa de porcinos, carpas un carguero, kit de semillas. La figura 9, muestra algunas de las acciones desarrolladas para los dos municipios focalizados. Intervenciones generales acompañadas de un proceso de fortalecimiento de capacidades.

Figura número 9. Actividades desarrolladas en los municipios de Policarpa y los Andes Sotomayor



Fuente: tomado por el equipo técnico WFP

Estrategia general de Mercados

La estrategia de mercados abordó desde dos grandes actividades (fortalecimiento de capacidades y acompañamiento para el acceso a mercados y seguimiento a la estrategia comercial) tuvo como resultados la comercialización de 3,500 kilos de productos agropecuarios, la consolidación de 15 acuerdos comerciales y la generación de vínculos inclusivos y sostenibles con actores claves en el territorio a través de participación en ferias, ruedas de negocios entre otros. Además, se consolidaron 4 estudios de mercado regionales y ha facultado a las personas para organizarse, diseñar manuales operativos de iniciativas comunitarias, mejorar habilidades comerciales y el nivel de ingresos de familias beneficiarias directas e indirectas apoyadas por el programa conjunto. La figura 10, muestra algunas de las acciones desarrolladas.

Figura 10. Actividades desarrolladas de la estrategia de mercados implementada por el programa conjunto



Fuente: tomado por el equipo técnico WFP

Estrategias de sostenibilidad ambiental



De manera paralela y transversal en todos los modelos asociativos apoyados se incorporaron prácticas de adaptación al cambio climático que contribuyan a fortalecer la resiliencia de las familias beneficiarias con la implementación de medidas que mitiguen los efectos adversos asociados a variabilidad climática, incentivando a un ejercicio consciente con la planificación de actividades que no solamente busquen la generación de mayores índices de productividad, sino que, a su vez, propicien entornos sostenibles. El programa conjunto incluyó prácticas que se relacionan en la tabla 3.

Tabla 3. Medidas de adaptación al cambio climático implementadas por el programa conjunto.

Medida	Actividad desarrollada
Educación y sensibilización ambiental	La educación ambiental es transversal a todas las acciones implementadas por el programa conjunto porque permite generar capacidades a las personas para comprender la lógica de interrelación de la naturaleza con el hombre y con este conocimiento desarrollar acciones que mejoren el estilo de vida sostenibles de las personas. Las actividades implementadas frente a la educación ambiental se relacionan con el sistema de producción en ganadería sostenible, sistemas silvopastoriles y aprovechamiento de los recursos ecosistémicos, para la conservación del ambiente.
Seguridad alimentaria y nutricional	Tener a disposición de la familia los alimentos producidos en la propia unidad productiva, la no dependencia total de alimentos externos hace resiliente a las familias. Muchos de los alimentos externos pueden reducirse por diferentes afectaciones climáticas y si la familia depende exclusivamente de estos sin tener otras fuentes alternativas las hace vulnerable, de ahí, la importancia del establecimiento de las huertas caseras con alimentos propios y adaptados a la región.
Aplicación de las 3 R: Reduce, Recicla, Reutiliza	Esta medida tiene una mezcla entre educación ambiental y acciones prácticas en campo. Reduce la implementación de recursos a base de materiales nocivos para la alimentación humana, animal y producción. Se recicla el material plástico para nuevos usos, teniendo en cuenta la manera en que se limpian los productos para su uso. Así se da un paso a reutilizar, evitando daños al ambiente, salud humana y bienestar animal
Producción de Abonos orgánicos.	Preparación de bioabonos, lombricomposta (1kg de lombriz roja californiana) que se han utilizado en la implementación de huertas caseras y líneas principales generadoras de ingresos. Se generan capacidades frente a la importancia de utilizar las potencialidades de los recursos orgánicos para generar abonos, así como la fortaleza de la lombriz como un "Productor" de otro abono natural.
Cosecha y reserva de agua	La cosecha y reserva de agua es una de las medidas más utilizadas para adaptación a climas muy secos o zonas con períodos prolongados de sequía, caso puntual para el municipio del Carmen de Bolívar que como estrategia de sostenibilidad de Medios de Vida se han adecuado 16 reservorios de agua.
Incorporación de la Biodiversidad en los Paisajes	El programa conjunto ha implementado prácticas que contribuyen a la conservación de la biodiversidad como prácticas de Control Integrado de Plagas y Enfermedades, implementación de Sistemas Silvopastoriles y rotación de potreros (principalmente para la línea productiva ganadera), Cercas Vivas, Cultivos Asociados entre otros.

Fuente: Elaboración propia WFP

En relación al fortalecimiento del tejido social y la **promoción de liderazgos y espacios de participación sociales y comunitarios**, se desarrollaron las lecturas de contexto territorial y comprensión de la situación actual con énfasis en las rupturas del tejido social que, además, involucraron el fortalecimiento de capacidades técnicas y relacionales para beneficiarios directos e indirectos.



GOBIERNO DE COLOMBIA





Como resultados del proyecto y a través de las Escuelas de ODS y Escuela de Gestores de Cambio y con el acompañamiento de la Universidad de Córdoba, la Universidad del Cauca y la Universidad Cooperativa de Colombia, se realizaron procesos de formación a 260 líderes sociales para fomentar el liderazgo de sus comunidades en temas de participación, gobernanza e incidencia, VBG y Agenda 2030 y ODS, con metodologías participativas que han permitido la socialización y transmisión de conocimientos a familias beneficiarias y comunidad aledaña; durante estos ejercicios se identificaron 121 agentes de cambio en los seis municipios focalizados (48 hombres y 73 mujeres, entre ellos 14 jóvenes), a través de un proceso de fortalecimiento de capacidades que constituyó la base para fortalecer capacidades técnicas en temas de la Agenda 2030, gestión del cambio y abordaje integral de las violencias basadas en género. La figura 11 muestra algunas de las acciones desarrolladas.

Figura 11. Módulos de Escuela de ODS en municipios de Nariño: Los Andes y Policarpa



Fuente: Tomada por equipo de proyecto UNFPA

El programa conjunto contribuyó a fomentar liderazgos para la prevención de violencias basadas en género, como es el caso de los municipios de Tierralta y Valencia donde se consolidaron grupos de apoyo autogestionados con la participación de 15 mujeres cada uno, con el propósito de hablar de las VBG, identificarlas y apoyar la activación de rutas, habilitando espacios para la gestión de emociones.

Complementario a las Escuelas de ODS y Agentes de Cambio, se desarrollaron actividades de diálogos sociales en cada uno de los municipios con la participación de comunidad aledaña y beneficiarios directos, para abordar temas identificados como transversales en el fortalecimiento del tejido social, considerando los enfoques de género, derechos y poblacional. Así mismo, se han desarrollado estrategias de sensibilización en la empatía, vulneración de derechos e igualdad. Intercambio de experiencias y buenas prácticas organizacionales, así como análisis interno de las fortalezas de las organizaciones.

Se implementaron 6 iniciativas comunitarias que contribuyeron a fortalecer el tejido social, considerando el abordaje integral de las VBG. Las iniciativas concertadas se relacionan en la tabla 4, a continuación.

Tabla 4. Iniciativas comunitarias apoyas para el fortalecimiento del tejido social

DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	NOMBRE DE LA INICIATIVA	OBJETIVO
BOLÍVAR	Carmen de Bolívar	Red de inclusión para la gestión social de la Zona Baja de El Carmen de Bolívar	crear una red de gestión comunitaria que i) facilite ejercicios de articulación, ii) de tejido de relaciones cercanas a través de la cultura del encuentro fraterno e integración comunitaria y iii) de gestión ante las entidades públicas y privadas, con participación incluyente de mujeres, jóvenes y personas mayores



CAUCA	Cajibío	Escuela de liderazgo "Frutos de paz" de Cajibío.	fortalecer capacidades de los líderes sociales para la organización comunitaria, la gestión de proyectos comunitarios y la generación de empatía; asimismo, fomentar el liderazgo como un proceso que se teje desde la confianza, como elemento central para contrarrestar posibles hechos de corrupción.
CÓRDOBA	Valencia	Escuela campesina para el arraigo y el diálogo intergeneracional	Impulsar el desarrollo de una escuela campesina con enfoque biocultural a través de: i) la consolidación de una ruta de parcería, ii) el arte audiovisual y iii) la promoción del deporte para el fortalecimiento de los proyectos de vida en la ruralidad y la sana convivencia
	Tierralta	Escuela de gobernanza y participación comunitaria "construyendo El Tesoro".	Fortalecer el proceso de gobernanza local a partir de: i) la formulación de un plan comunitario, ii) la consolidación de entornos protectores y iii) el abordaje integral de VBG para promover el diálogo, la convivencia y la permanencia en el territorio
NARIÑO	Los Andes Sotomayor	Escuela "Soto, teje su futuro" de Los Andes	fortalecer capacidades de los líderes sociales para la organización comunitaria, la gestión de proyectos comunitarios y la generación de empatía; asimismo, fomentar el liderazgo como un proceso que se teje desde la confianza, como elemento central para contrarrestar posibles hechos de corrupción.
	Policarpa	Red de espacios comunitarios de Altamira	fortalecer lazos comunitarios en las veredas del Corregimiento de Altamira y potenciar los roles de liderazgo de mujeres y jóvenes, así como su representatividad, autogestión y logro de consensos colectivos.

Fuente: Elaboración propia equipo UNFPA

Así mismo, se fomentó el intercambio de cooperación en el marco de la metodología de cooperación Col-Col que ha venido desarrollando la Agencia Presidencial para la Cooperación Internacional APC, se realizaron dos intercambios de buenas prácticas que fortalecieron el tejido social en donde participaron líderes y lideresas de los 6 municipios, así como equipo técnico de WFP, UNFPA y la URT. Estos eventos fueron llevados a cabo en Pasto, Nariño y Montería, Córdoba, permitiendo a líderes y lideresas encontrarse con pares en otras regiones del país y constituir una red de liderazgos a nivel nacional.



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS PARA
EL SOSTENIMIENTO DE LA PAZ



Figura 12. Intercambio de buenas prácticas de fortalecimiento del Tejido Social Córdoba y Nariño



Fuente: Tomada por equipo de proyecto UNFPA

En la etapa de respuesta de la metodología PASE, se desarrolló un evento llamado Las Voces del Tejido Social en donde se llevó a cabo una presentación magistral sobre iniciativas comunitarias que contribuyeron a fortalecer el tejido social, contando con la participación de agentes de cambio pertenecientes a los seis municipios focalizados por el programa conjunto, participación de 56 personas (26 hombres y 30 mujeres) de 19 entidades públicas, privadas y de la academia, que fomentaron además, alianzas estratégicas para el fortalecimiento, escalamiento y sostenibilidad de las iniciativas. La figura 12 y 13 muestran algunas de las acciones desarrolladas.

Figura 13. Evento Voces del Tejido Social en Bogotá, Equipos de El Carmen de Bolívar, Policarpa y Los Andes.



Fuente: Tomada por equipo de proyecto UNFPA

Nivel de avance:

Avance Técnico (porcentual acumulado): 100%

Avance Financiero (porcentual acumulado): 100%

Como resultados asociados a la teoría de cambio del proyecto se relaciona el avance en la tabla 4.

Tabla 5. Resultados Teoría de cambio

Resultado	Logros
1. Fortalecimiento integral de las condiciones productivas, comerciales y de participación con enfoque de género.	220 familias mejoraron sus condiciones de vida a partir del restablecimiento de 220 activos productivos con enfoque de sostenibilidad ambiental, Seguridad Alimentaria SAN y la generación de ingresos.



GOBIERNO DE COLOMBIA



2. Desarrollo de ecosistemas de valor agregado que posibilitan el acceso a mercados sostenibles	10 modelos asociativos que vinculan a 807 familias (220 familias directas) de las cuales el 57% en jefatura femenina, se fortalecieron para la toma de decisiones, el establecimiento de 15 acuerdos comerciales y la comercialización de 3,500 kilos de productos agropecuarios generando vínculos inclusivos y sostenibles con actores claves en el territorio.
3. Promoción de liderazgos y espacios de participación sociales y comunitarios	Seis instancias comunitarias para la veeduría implementadas, 627 líderes formados para participar en espacios de decisión, 123 agentes de cambio identificados de los cuales, el 62% son mujeres, seis iniciativas comunitarias 5P-ODS fortalecieron los vínculos y la toma de decisiones comunitarias en función de la gestión local.
4. Proyectos de vida de mujeres, jóvenes y personas mayores	De las 220 familias, el 57% de los hogares con jefatura de hogar femenina y el 60% de adultos mayores fortalecieron sus capacidades productivas y socio empresariales en clave de mercados. Cabe señalar que, el diseño de metodologías de transferencia de conocimiento contempló enfoques de género, cambio climático, sostenibilidad e intergeneracional.

Fuente: Elaboración propia equipo WFP- UNFPA

1.1 Impacto en la población.

El programa conjunto impactó en el fortalecimiento de la resiliencia de 220 familias (939 personas) en los municipios focalizados como se relaciona en la figura 14, a través del mejoramiento de 220 proyectos productivos familiares, integrando prácticas orientadas a la Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN), la implementación de acciones para la sostenibilidad ambiental de las unidades productivas y la generación de ingresos. Obteniendo como resultado que el 57% de los hogares con jefatura de hogar femenina y el 60% de adultos mayores han fortalecido sus capacidades productivas y socio empresariales en clave de mercados. Cabe señalar que, el diseño de metodologías de transferencia de conocimiento contempla enfoques de género, cambio climático, sostenibilidad e intergeneracional.

Figura 14. Desagregación de los núcleos familiares de familias beneficiarias directas del programa conjunto 939 personas.



Fuente elaboración propia WFP



Así mismo, con la implementación de 10 modelos asociativos de valor agregado con alto potencial de acceso a mercados locales y regionales, se ha impactado en 807 núcleos familiares aproximadamente entre beneficiarios directos e indirectos; la generación de 15 alianzas comerciales y el establecimiento de procesos inclusivos y sostenibles en el territorio.

A través de las Escuelas de ODS y Escuela de Gestores de Cambio, así como, de la estrategia de grupo ampliado y multiplicadores se desarrollaron procesos de formación directa:

- ✓ 260 líderes y de manera indirecta con el esquema de multiplicadores y grupo ampliado a 655 líderes sociales para fomentar el liderazgo de comunidades en temas de participación, gobernanza e incidencia, VBG y Agenda 2030 y ODS.
 - ✓ 121 agentes de cambio en los 6 municipios focalizados (48 hombres y 73 mujeres, entre ellos 14 jóvenes), formados en capacidades técnicas en temas de la Agenda 2030, gestión del cambio y abordaje integral de las violencias basadas en género, la implementación de 6 iniciativas comunitarias 5P-ODS que fortalecen los vínculos y la toma de decisiones comunitarias en función de la gestión local.

Por otra parte, el programa conjunto contribuyó al fortalecimiento de liderazgos hacia el empoderamiento económico y el fortalecimiento de instancias de toma de decisiones en las cuales han participado el 51% de mujeres, así como la promoción de escenarios de formación con participación de mujeres jóvenes y adultas mayores. Eso aunado a que el 57 % de los proyectos productivos familiares estuvieron liderados por mujeres en jefatura de hogar, y el 58% de las organizaciones solidarias que lideraron iniciativas de agregación de valor están conformadas por mujeres, siendo 2 de estas organizaciones inscritas como organizaciones de mujeres. El 51% de mujeres participaron en instancias de toma de decisiones promovidas por el programa conjunto a través de acciones como la implementación de 6 comités de veeduría, la promoción de liderazgos a través de la formación de 30 formadoras denominadas “Formación a Formadores/as” profundizando en temas como los derechos y derechos humanos de las mujeres, VBG, rutas de atención contextualizadas a cada municipio donde se desarrolla el programa, autoconocimiento y autoestima para las mujeres, empoderamiento económico, prevención de violencias y protocolo de gestión de casos con enfoque a la persona sobreviviente.

Se establecieron alianzas institucionales que generaron sostenibilidad a los modelos asociativos de agregación de valor. Para el Departamento de Cauca se concretaron alianzas institucionales con TECNICAFFE que permitieron la inclusión de la organización de mujeres en el programa “empresas incubadoras de técnica fe”, Federación Nacional de Cafeteros a través del acompañamiento técnico incluidos en su plan de extensión agropecuaria y el SENA con el apoyo en el desarrollo del curso de calidad de café; análisis de las características sensoriales de café mediante catación. Así mismo, con la cámara de comercio de Putumayo –Procolombia. EL Instituto Colombiano Agropecuario ICA contribuyó en el fortalecimiento de capacidades para la certificación de 12 unidades productivas en Buenas Prácticas Agrícolas en el Departamento del cauca y de manera transversal para el departamento Nariño todo el asesoramiento para el desarrollo de acciones con líneas pecuarias especialmente para la línea de avicultura y pollos de engorde.

Para los Departamentos de Córdoba y Bolívar se estableció alianza con AGROSAVIA que ha permitido acompañar con modelos innovadores desarrollados a través de investigación la implementación de 13ha de parcelas demostrativas con acciones enfocadas a ganadería sostenible distribuidas en los 3 municipios. El SENA se vinculó a la iniciativa del Carmen de Bolívar con la gestión de formación en cooperativismo y programa Sena Emprende Rural (SER); FEDEGAN- brindó acompañamiento técnico a pequeños ganaderos entre otras actividades desarrolladas.

De igual manera, UNFPA en conjunto con sus socios implementadores en territorio, generó alianzas con la Universidad de Córdoba, la Universidad del Cauca y la Universidad Cooperativa de Colombia para lograr certificar los procesos de las Escuelas, incluso logrando que las graduaciones de estas escuelas fueran acompañadas por dichas instituciones. Así mismo, se construyó



GOBIERNO DE COLOMBIA





un documento con potenciales alianzas con entidades públicas, privadas y comunitarias para promover la vinculación de la oferta institucional con las necesidades de estas familias restituidas y de las comunidades aledañas.

Es importante mencionar que el programa conjunto se alineó con los pilares 6 (Reactivación económica agropecuaria) y el pilar 7 (sistema para la garantía progresiva del derecho humano a la alimentación), así mismo, la pertinencia con el pilar 1: Ordenamiento Social de la Propiedad Rural y Uso del Suelo, así como el pilar 8: Reconciliación, Convivencia y Construcción de Paz. Esta congruencia con estos pilares hace que las acciones desarrolladas generaron sinergias con los procesos de construcción de paz en el ámbito territorial por parte de los gobiernos nacional, departamental y municipal, así como por proyectos de cooperación que hacen presencia en estos territorios.

Finalmente, El fortalecimiento de medios de vida y del tejido social en estas comunidades confluyeron en un elemento clave para la implementación del Acuerdo Final de paz en Colombia, ya que contribuye a la generación de confianza, la promoción de la cultura de paz, el desarrollo rural integral y el fortalecimiento de la gobernanza local, con un efecto demostrativo para otras comunidades rurales del país de las zonas más afectadas por el conflicto. Resaltando como resultados estratégicos a evidenciar:

1. Contribuimos al cierre de brechas entre personas restituidas y no restituidas, logrando mayor cohesión social en las actividades de fortalecimiento del tejido social y el fortalecimiento de medios de vida.
 2. Construimos de manera participativa y bajo procesos de concertación e inteligencia colectiva, 16 iniciativas comunitarias (6 lideradas por el componente de tejido social y 10 lideradas por el componente de medios de vida) para la promoción de liderazgos comunitario y la generación de ingresos.
 3. Elaboramos 6 documentos de análisis de situación de población de manera participativa y con un enfoque integral, reconociendo las interrelaciones que existen entre la dimensión social, económica y ambiental del desarrollo, incorporando un análisis desde los principales enfoques del proyecto: de género, de derechos y poblacional, y adoptando las cinco dimensiones transversales de la Agenda 2030 (Personas, Planeta, Paz, Prosperidad y Parcerías) para conectar los procesos comunitarios con los ODS.
 4. Facilitamos procesos de fortalecimiento de capacidades técnicas y relacionales en 220 núcleos familiares (beneficiarios directos e indirectos del proyecto), para la promoción de procesos de liderazgo comunitario, gestión del cambio, abordaje de las VBG y fortalecimiento del tejido social en sus comunidades y el fortalecimiento de la resiliencia de las familias restituidas.

Tabla 6. Impacto Diferenciado

Población	Impacto
Mujeres	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Mayor participación e incidencia de mujeres en espacios de concertación (62% de las Agentes de Cambio son mujeres) y de toma de decisiones sobre asuntos comunitarios. Así como, menos temor a participar a causa de una mayor aceptación y apropiación por parte de liderazgos tradicionales, del enfoque de género. ✓ Mujeres jóvenes y adultas mayores con mayor conocimiento sobre las VBG y herramientas para su abordaje (77% de las Agentes de Cambio mejoró sus herramientas para el abordaje integral de VBG), que les permite identificar signos de alarma y activar rutas de atención. (identificación de 2 casos de VBG en los municipios de Tierralta y Valencia en el marco del programa conjunto). ✓ Mayor percepción de confianza, autonomía y autoestima que se refleja no solo de manera cuantitativa en los resultados de las pruebas de medición de capacidades, sino además en el discurso de las mujeres:



GOBIERNO DE COLOMBIA





	<ul style="list-style-type: none"> ✓ “No queremos ser llamadas víctimas ni sobrevivientes, somos mujeres fuertes, líderes, empoderadas”. Denis Villota Agente de Cambio del municipio de Policarpa. Intercambio COL-COL Montería. ✓ “Nosotras estamos cumpliendo un rol importante en la sociedad actual con nuestro empoderamiento, gracias a URT, PMA y UNFPA que llegaron a los territorios con enseñanzas”. Enadis Valdez, Agente de Cambio del municipio de El Carmen de Bolívar. Intercambio COL-COL Montería.
Jóvenes	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 30 jóvenes participaron en procesos de fortalecimiento de capacidades técnicas como son: la agenda 2030 y los ODS, herramientas para el abordaje integral de las VBG y gestión del cambio. Y fortalecimiento de capacidades relacionales como: la comunicación asertiva, el liderazgo y la empatía; generando mayor capacidad de incidencia y abogacía para la comunicación directa con las instituciones, entidades de cooperación y otros actores relevantes en el territorio. ✓ Construcción de lecturas territoriales participativas y con una mirada integral, que incluye el enfoque de juventudes y la identificación de tensiones desde los intereses y las necesidades de los jóvenes. Garantizando su inclusión en el sistema, y el derecho de transformar sus realidades y de participar en las decisiones que les afectan directamente, a través de la vinculación de 6 Jóvenes en los grupos Core o grupos de personas expertas en las dinámicas de sus municipios, y la participación de jóvenes en los diálogos sociales. En los campamentos de innovación para la identificación y selección de iniciativas comunitarias, también fue prioridad contar con la asistencia de 9 beneficiarios jóvenes, entendiendo que son ellos los conocedores expertos de sus propias realidades.
Personas Mayores	<ul style="list-style-type: none"> ✓ -Mayor percepción de confianza en sí mismos: personas mayores con temor a participar de procesos de formación, a causa (en muchos casos) de su analfabetismo y su edad, hicieron parte de las escuelas 5P de ODS y escuela de agentes de cambio desarrolladas en el marco del proyecto. Además de participar en las escuelas: soto teje su futuro del municipio de Los Andes, Escuela de liderazgo Frutos de Paz del municipio de Cajibío y Escuela Campesina para el Diálogo Intergeneracional en el municipio de Valencia, desarrolladas en el marco de las iniciativas comunitarias consolidadas a través del proyecto. ✓ Cambio en actitudes discriminatorias: la inclusión de un enfoque intergeneracional permitió no solo la transferencia de conocimientos y experiencias entre jóvenes y personas mayores, sino también el fortalecimiento de los vínculos comunitarios y por ende la consolidación de redes sociales. Además de promover el contacto entre distintas generaciones, el compartir de experiencias, costumbres y saberes históricos, desdibujando estereotipos asociados a los diferentes grupos que participan de estas acciones.
NNA	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 19 niños y 19 niñas aportando al fortalecimiento del tejido social en sus comunidades, a través de su participación en la Escuela 5P de ODS y en los diálogos sociales para la identificación transversal de tensiones y oportunidades de sus territorios, la construcción de las configuraciones actuales y deseadas en tejido social y los Análisis Situacionales Participativos de los municipios de Tierralta y Valencia. Todo ello a través de una metodología que prioriza el arte como medio para la expresión de ideas, sentires y vivencias de los NNA participantes y la consigna de re imaginar el territorio a partir de los Objetivos de Desarrollo Sostenibles.

Fuente: Elaboración Propia equipo WFP- UNFPA

1.2 Actividades y productos:

Tabla 7. Principales actividades y productos.

Actividades	Productos	Resultados estratégicos	Departamento
Diagnósticos técnicos y socio empresariales para el fortalecimiento de activos productivos familiares, con inversión orientada a la acumulación de capital humano; la mitigación de brechas desde la SAN, generación de ingresos y la sostenibilidad ambiental y el desarrollo de acciones que permitan una vinculación efectiva al mercado acordes con las características y sistemas de producción agroalimentaria sostenibles.	220 activos productivo-familiares mejorados o restaurados, integrando prácticas e inversiones orientadas a la Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN), la implementación de acciones para la sostenibilidad ambiental de las unidades productivas y la generación de ingresos.	Acciones desarrolladas en el marco de acuerdos y concertación con los beneficiarios, dinamizando Comités de Compras y Veeduría en cada municipio a través de espacios de debate y concertación para el suministro de elementos contemplados en los planes de inversión intrapredial. Así mismo, la vinculación de actores locales como secretaría de Desarrollo Agropecuario, entidades de extensión agropecuaria como EFDEGAN, ICA entre otros.	Bolívar, Cauca, Córdoba y Nariño
Ejercicios de diagnóstico organizacional, para la consolidación de planes de mejora comunitarios en aras de avanzar en la mitigación de brechas organizacionales; el fortalecimiento técnico y socio empresarial; la capitalización en activos productivos comunitarios; y, el desarrollo de acciones que permitan una vinculación efectiva al mercado acordes con las características y sistemas de producción agroalimentaria sostenibles.	10 iniciativas productivas de agregación de valor implementadas con inversiones enfocadas al mejoramiento de activos productivos comunitarios y la puesta en marcha de acciones para la generación de ingresos que contribuyan al mejoramiento de la calidad de vida de las familias beneficiarias.	Articulación con actores institucionales como AGROSAVIA, SENA, ICA, cámara de comercio de Putumayo, Técnica, Alcaldías que han acompañado trasferencia de capacidades a las familias beneficiarias con metodologías participativas.	Bolívar, Cauca, Córdoba y Nariño
Encuentros lúdico participativo acerca de la importancia de una alimentación adecuada, así como orientaciones generales para practicarlas en su vida cotidiana, con las familias vinculadas al programa conjunto.	Se fortalecieron 220 espacios productivos enfocados a Seguridad Alimentaria y productos de pan coger acorde a las necesidades y características agroclimáticas de la zona.	diversificación y aumento de cantidad de las especies de seguridad alimentaria, en algunos casos se tiene excedentes para comercialización y trueque entre familias.	Bolívar, Cauca, Córdoba y Nariño
Desarrollo de actividades de gestión de alianzas productivas y acuerdos comerciales para la comercialización de los productos derivados de los modelos asociativos.	15 documento de acuerdos comerciales firmados entre las organizaciones solidariais y actores comerciales.	1.- Posicionamiento de productos de las asociaciones 2.-Negociación con clientes potenciales	Bolívar, Cauca, Córdoba y Nariño

Acompañamiento técnico y de fortalecimiento de capacidades de organizaciones solidarias en capacidades productivas y administrativas para garantizar el manejo, apropiación de los modelos asociativos implementados.	10 organizaciones solidarias fortalecidas con el desarrollo de 8 documentos de Manual de manejo de activos productivos comunitarios.	1.- Construcción y socialización del manual de estrategias comerciales de manera participativa con actores comerciales. 2.- Conformación de comité comercial en cada asociación.	Bolívar, Córdoba y Nariño. Pendiente cauca en la consolidación de esta.
Análisis situacional de población y territorio con enfoque diferencial, a partir de metodologías de diagnóstico rural participativo – DRP y diálogo social con herramientas de innovación y diseño inteligente, como insumo para el diseño de la estrategia de reconstrucción del tejido social, identificación de necesidades, puntos de encuentro y prioridades comunes para la formación de agentes de cambio y formulación de iniciativas comunitarias.	Un documento de Diagnóstico integral participativo que contiene la información insumo para el análisis de situación de población	Un documento construido de manera participativa para la intervención aterrizada al contexto y a las características de la población beneficiaria, a través de la metodología PASE al desarrollo, en confluencia con los enfoques diferenciales del proyecto: Enfoque de Derechos, de género y poblacional y la Agenda 2030 de ODS.	Bolívar, Cauca, Córdoba y Nariño
Procesos de diálogo social para fortalecer y consolidar agentes de cambio, que involucre a beneficiarios de restitución y otros actores comunitarios e institucionales, a través de la innovación y diseño inteligente que contribuya con el desarrollo de capacidades técnicas y relacionales en materia de enfoque diferencial, exigibilidad de derechos, formulación y gestión de iniciativas comunitarias, así como la incidencia en procesos públicos y privados.	Un documento de ASP territorial que incluye los mapeos de oportunidades y desafíos, así como las potenciales iniciativas comunitarias identificadas durante el proceso de diálogo y fortalecimiento de capacidades	Un documento de Análisis de Situación de Población y una infografía por cada municipio donde se concentra la información construida participativamente a través de 6 módulos de Escuela de ODS, 5 módulos de Escuela de Agentes de Cambio y 7 sesiones de diálogos sociales por municipio y se entregan insumos para la construcción de iniciativas que fortalecen el tejido social en cada territorio de manera particular. Estos documentos fueron insumo de los campamentos de innovación social que dieron como resultado la concertación de 6 iniciativas que fortalecen el tejido social en los territorios.	Bolívar, Cauca, Córdoba y Nariño
Implementación de las iniciativas comunitarias concertadas que fortalezcan la construcción y trabajo comunitario, asociatividad y autogestión lideradas por mujeres y jóvenes.	Seis iniciativas (una por cada municipio) apoyadas técnica y financieramente.	Concertación de seis (6) iniciativas comunitarias que promueven la participación efectiva, la incidencia en espacios de decisión, el abordaje de las VBG y el fortalecimiento del tejido social a través de	Bolívar, Cauca, Córdoba y Nariño



		campamentos de innovación social donde los agentes de cambio pudieron proyectar sus ideas y llevar adelante la implementación de éstas a través de un plan de acción de tres meses en cada municipio.	
Promover alianzas y oportunidades de financiación y escalabilidad de las iniciativas comunitarias, a través del diseño de rutas de incidencia pública y privada que contribuyan con apoyos complementarios para su sostenibilidad considerando los PATR.	documento con el mapeo de actores y modelo de alianzas	Construcción conjunta del documento de mapeo y modelo de alianzas que permite a las iniciativas tener una ruta de gestión de potenciales apoyos, así como la participación en un evento de muestra de las iniciativas comunitarias en Bogotá para el logro de una ruta de incidencia. Desarrollo de dos intercambios de cooperación internacional para el aprendizaje comunitario y la construcción de redes a nivel nacional entre Agentes de Cambio donde se compartieron buenas prácticas y lecciones aprendidas de todo el proceso.	Bolívar, Cauca, Córdoba y Nariño
		En el Cauca con el Instituto Colombiano Agropecuario ICA, entidad que otorgó asesoría técnica para mejoramiento del estatus sanitario con el taller de buenas prácticas agrícolas y en Bolívar, con Agrosavia quien viene fortaleciendo los conocimientos en manejo de semillas y viene realizando ensayos para la receptividad comunitaria de nuevas variedades de frijol.	
Cierre a los proyectos comunitarios definiendo rutas de incidencia y trabajo que hagan posible dar solución a otras problemáticas identificadas en el análisis situacional a través del diagnóstico participativo rural	Documento de evaluación y ruta de incidencia	Un documento con la ruta de incidencia de las iniciativas comunitarias y del proceso de fortalecimiento del tejido social para que la URT cuente con una ruta potencial de construcción de tejido social y pueda brindar elementos	Bolívar, Cauca, Córdoba y Nariño



para potenciales alianzas en el territorio.

Fuente: Elaboración Propia equipo WFP- UNFPA

1.3 Beneficiarios

Beneficiarios directos (número de personas)

Departamento	Municipio	Mujeres	Hombres	Niños	Niñas
Nariño	Los Andes	31	22	0	0
	Policarpa	12	8	0	0
Cauca	Cajibío	14	11	0	0
Córdoba	Valencia	23	16	0	0
	Tierralta	15	18	0	0
Bolívar	El Carmen de Bolívar	30	20	0	0
Total		125	95		

Beneficiarios indirectos (número de personas)

A continuación, se presentan el número de beneficiarios indirectos aproximados alcanzados por el programa conjunto:

Departamento	Municipio	Mujeres	Hombres	Niños	Niñas
Cauca	Cajibio	201	221	0	0
Nariño	Policarpa	125	119	0	0
Nariño	Los Andes	310	272	0	0
Bolívar	El Carmen de Bolívar	304	309	0	0
Córdoba	Tierralta	163	108	9	13
Córdoba	Valencia	207	172	7	6
		1310	1201		

2. Estrategia de salida y sostenibilidad de los resultados

2.1 Estrategia de salida:

La estrategia de salida para el cierre de las actividades incluyó la finalización de todos los compromisos, tanto a nivel de las organizaciones participantes como con los actores clave involucrados en el desarrollo del proyecto.

- ✓ **Empoderamiento de la comunidad:** El objetivo principal del programa conjunto estuvo en fortalecer Medios de Vida y el tejido social en las zonas rurales de seis municipios PDET. Esto se adelantó a través de las iniciativas comunitarias de agregación de valor y de fortalecimiento del tejido social que incluyen alianzas comerciales para garantizar la comercialización de los productos derivados de sus emprendimientos agropecuarios, las escuelas de liderazgo que serán replicadas por las mismas comunidades con el acompañamiento de actores locales identificados en la primera etapa del proyecto. Alianzas interinstitucionales con el SENA, AGROSAVIA que permitieron seguir el acompañamiento de acciones enfocadas a medios de vida, instituciones que están en la posibilidad de acompañar las escuelas de liderazgo está la



GOBIERNO DE COLOMBIA





Unidad de Restitución de Tierras, las Mesas Municipales de Víctimas, las Universidades de Cauca, Córdoba y la Universidad Cooperativa de Colombia sede Pasto, entre otras.

- ✓ **Transferencia de responsabilidades:** El componente busca transferir gradualmente la responsabilidad de las actividades del proyecto a las comunidades locales. Esto implicó que la comunidad y familias beneficiarias del programa conjunto se formaron para contar con la capacidad de asumir la gestión y el liderazgo de las actividades de los modelos asociativos de agregación de valor y de las iniciativas comunitarias de tejidos social. Para las iniciativas comunitarias de agregación de valor estas se encuentran articuladas a organizaciones solidarias con una base sólida y experiencia en el trabajo colectivo que permitirán afianzar la sostenibilidad de las iniciativas, así mismo, se espera que la institucionalidad local y por gestión propia puedan continuar desarrollando acciones de acompañamiento posterior al cierre del programa conjunto. Para la Red de Inclusión y Gestión Social de El Carmen de Bolívar.
- ✓ **Aplicación de línea base de salida:** Esta evaluación se realizó al terminar el programa conjunto y su función estuvo enfocada en determinar si se cumplieron los objetivos de la fase de planificación y ejecución. Los resultados de esta se conjugaron con la sistematización del proyecto y se resumirán en el documento de sistematización.
- ✓ **Visibilidad y comunicación:** Se desarrollan acciones que conllevaron contra con insumos como historias de vida, videos que permitieron reflejar el impacto en el presente y futuro del programa conjunto.
- ✓ **Jornadas de socialización y cierre del proyecto:** Se desarrollaron tres actos de cierre del programa conjunto en Pasto, Popayán y Montería en el cual participaron los responsables del proyecto, los cooperantes, la población beneficiaria y los actores claves, con el objeto de dar a conocer los principales resultados y como un proceso que fortalece la rendición de cuentas.
- ✓ **Sistematización de los resultados obtenidos con el proyecto:** Se desarrolló el proceso de sistematización de los resultados obtenidos con la puesta en marcha del programa conjunto. El documento se adjunta al presente informe.

2.2 Estrategia para la sostenibilidad de los resultados

El programa conjunto a su término y a lo largo de su implementación desarrolló actividades que contribuyeron al logro de los resultados y a la sostenibilidad de las actividades desarrolladas.

- ✓ **Jornadas de socialización del programa conjunto durante la fase de alistamiento:** A través de las jornadas de socialización desarrolladas en los municipios focalizados, se promovió la participación de actores locales como personerías municipales, las mesas municipales de víctimas, representantes de la Unidad para las Víctimas (UARIV), la defensoría del pueblo, y juzgados de restitución de tierras entre otras organizaciones. Estas acciones permitieron promover un diálogo participativo para establecer la estrategia de llegada al territorio, así como la ruta para el desarrollo de las actividades enmarcadas en los componentes teniendo en cuenta los hechos victimizantes y los procesos liderados a la fecha por estas organizaciones con familias objeto de intervención en el marco del proyecto. Lo anterior como punto esencial y de gran relevancia para lograr la participación de actores locales en todas las fases del proyecto, de tal forma que estos en conjunto con las organizaciones participantes aseguran la representatividad de los grupos de manera eficaz, especialmente mujeres, jóvenes y adultos mayores. Promoviendo su participación los actores locales, se asegura de que el impacto llega directamente a la comunidad, y estos puedan continuar acciones una vez finalice el proyecto. Las acciones y estrategias promovidas en los escenarios de socialización responden a las necesidades expuestas por los actores locales, en función de que las actividades económicas de las familias beneficiarias del proyecto deberán responder a las necesidades los productores agropecuarios en función de su vinculación efectiva al mercado, acorde con las características o sistema de producción, y de su participación equitativa y eficiente en una o varias cadenas de valor.





- ✓ **Monitoreo y evaluación:** Implementó una estrategia de monitoreo del proyecto con base en el Plan Operativo /POA del proyecto, esta acción fue fundamental en el programa conjuntos como factor de información, seguimiento, advertencia, sugerencia y alarma a través de los datos recolectados junto a socios implementadores y equipo del proyecto para contrastar la evolución del proyecto, y realizar modificaciones, garantizando que las acciones propuestas propendieran por la sostenibilidad del proyecto se lleven a cabo satisfactoriamente.
- ✓ **Propuesta de un modelo de intervención local:** Se avanzó en el desarrollo del modelo de intervención que involucró herramientas pedagógicas, estrategias participativas que facilitan la construcción colectiva con las comunidades y actores locales, las cuales buscaron fomentar la construcción participativa, el diseño de pensamiento y la inteligencia colectiva contribuyendo a través del intercambio de experiencias y saberes ancestrales, establecer entornos seguros y solidarios como ejes fundamentales y transformadores en los municipios focalizados para el desarrollo de acciones coherente con las prácticas culturales, económicas y sociales de la población focalizada en aras de generar arraigo, sentido de apropiación de las actividades a través de la creación de redes y alianzas comunitarias en el fortalecimiento de sus medios de vida y la reconstrucción de tejido social en los municipios focalizados que conlleven a la sostenibilidad de las acciones desarrolladas por el proyecto. Las acciones y estrategias del proyecto contribuyeron progresivamente a la seguridad alimentaria y nutricional de la población usuaria, contemplando, además, la disponibilidad suficiente de alimentos, el acceso al consumo oportuno y permanente de los mismos en cantidad, calidad e inocuidad, y bajo condiciones que permitan su adecuada utilización biológica, para llevar una vida saludable y activa.
- ✓ **Desde la participación:** Se construyó e implementó un modelo de gobernanza del proyecto que buscó generar un ambiente inclusivo en el que todas las organizaciones participantes pudieron proponer, analizar y tomar decisiones frente a las intervenciones del componente de medios de vida, así como en la construcción de iniciativas de fortalecimiento del tejido social, teniendo en cuenta la experticia y liderazgo de las organizaciones participantes, conocimiento de actores locales.
- ✓ **Desde las propuestas de desarrollo agropecuario local:** Los esquemas de desarrollo propuestos en los Planes Municipales de Desarrollo y su correlación con los propósitos del programa conjunto, se articularon con los instrumentos de política y actores de interés que tienen los gobiernos locales para el fortalecimiento de la competitividad del sector agropecuario, así como las relaciones que estos promueven para orientar, planificar, implementar y evaluar la prestación del servicio de extensión agropecuaria que tiene lugar en cada uno de los territorios de intervención.
- ✓ **Desde la gestión al desarrollo de capacidades de la población beneficiaria:** A través de un acompañamiento individual y comunitario, se gestionó el desarrollo de capacidades de la población beneficiarias, su articulación con el entorno y el acceso al conocimiento, tecnologías, productos y servicios de apoyo; con el fin de hacer competitiva y sostenible su producción al mismo tiempo que contribuyó a la mejora de la calidad de vida familiar. Facilita la gestión de conocimiento, el conocimiento, el diagnóstico y solución de problemas, en los niveles de producción primaria, postcosecha, y la comercialización; el intercambio de experiencias y la construcción de capacidades individuales, colectivas y sociales. El desarrollo de las capacidades humanas integrales para las familias beneficiarias se desarrollará mediante la generación y mejora de habilidades, destrezas, talentos, valores y principios de las personas, para ejecutar apropiadamente las gestiones y labores que demande su actividad productiva, así como la convivencia y el desarrollo rural pacífico.
- ✓ **Fortalecimiento territorial partir de diferentes enfoques:** Las acciones del proyecto se ejecutaron reconociendo las diversidad biológica (interacción suelo -ambiente -organismos vivos), y las especificidades geográficas, sociales, económicas, étnicas y culturales de los territorios, procurando la sostenibilidad ambiental, económica, cultural y social de las actividades productivas; asimismo, se ejecutarán de manera diferenciada, reconociendo que las personas tienen características particulares en razón de su edad, género, etnia, situación de discapacidad, ingreso y/o nivel patrimonial o cualquier otra condición especial, como es el caso de la condición de víctima en los términos de la Ley 1448 de 2011.





- ✓ **Articulación efectiva para la promoción de la extensión agropecuaria:** La articulación concertada y efectiva con actores locales (institucionales y comunitarios), permitió asegurar una oferta programática orientada a la seguridad alimentaria y nutricional, a la innovación y pertinente a las necesidades de las familias beneficiarias y demás actores locales involucrados en las cadenas de valor agropecuarias. Asimismo, se promueve la integración de servicios de soporte para el sector agroalimentario local para que operen en red de organizaciones comunitarias como plataforma de gestión para la innovación.
- ✓ **Estrategia de adaptación al cambio climático:** Se implementaron acciones con las familias beneficiarias del proyecto, las medidas de adaptación al cambio climático y de sostenibilidad ambiental se desarrollaron en las unidades productivas familiares y los modelos asociativos de agregación de valor como una estrategia de sostenibilidad de los medios de vida en zonas de alta sequía como Carmen de Bolívar y enfocadas a líneas productivas sensibles y que generaran efectos adversos como lo es la actividad ganadera. Lo anterior contribuye a garantizar las condiciones necesarias para el arraigo de las familias en el territorio.
- ✓ **Desarrollo de un modelo que contribuya a la construcción de la paz territorial en las comunidades.** El programa conjunto desarrolló un modelo de intervención integrador que contempló la implementación de actividades desde el componente de medios de vida y el componente de fortalecimiento del tejido social, que buscaron contribuir a los procesos de atención, asistencia y reparación de víctimas en el marco de la justicia transicional y que posibilitan los derechos de verdad, justicia, reparación y garantía de no repetición establecidos en la ley 1448 de 2011. En el marco de la actividad de focalización de familias beneficiarias, se tuvo en cuenta la priorización de zonas con mayor concentración de sujetos de sentencia de restitución de tierras en los municipios focalizados por el proyecto, lo anterior con el objetivo de apoyar los procesos de construcción de paz en los territorios PDET con un enfoque de género y derechos humanos. Esta actividad se llevó a cabo con el acompañamiento de los equipos técnicos de la URT, entes territoriales y gobiernos locales, así como con el acompañamiento de las organizaciones participantes en el proyecto. Así mismo, todas las acciones desarrolladas en torno al fortalecimiento de medios de vida y del tejido social contribuyeron a la generación de confianza, la promoción de la cultura de paz, el desarrollo rural integral y el fortalecimiento de la gobernanza local.
- ✓ **Desarrollo de un modelo integrador susceptible de escalamiento nacional:** Como parte del proceso de identificación y formulación de los modelos asociativos de agregación de valor y de las iniciativas comunitarias se plantearon estrategias de sostenibilidad y escalabilidad en su área de influencia que consisten en:
 - Involucrar a las y los jóvenes en la implementación y generar espacios de réplica del conocimiento en el caso de las Escuelas de Cajibío, Los Andes y Valencia.
 - Generar alianzas estratégicas con la institucionalidad pública local para que se vinculen a las iniciativas comunitarias en el marco de sus funciones y competencias.
 - Establecer redes de gobernanza comunitaria y formular planes de desarrollo comunal que planteen los marcos de acción conjunta frente a los desafíos en tejido social y demás acciones prioritarias identificadas por las comunidades.
 - Establecer una ruta de incidencia y abogacía con las instituciones para gestionar el acceso a bienes y servicios públicos que presentan brechas en la cobertura o la calidad en zona rural dispersa

De igual manera, se realizó el evento “voz del tejido social” que tenía como propósito potenciar las 6 iniciativas comunitarias al brindar un espacio para que fueran presentadas por las y los voceros de las comunidades ante representantes de entidades del gobierno nacional, de agencias de cooperación, la academia y organizaciones no gubernamentales con oferta programática que contribuya a la convivencia pacífica en los territorios. Asimismo, se encuentra en construcción una matriz de potenciales alianzas con entidades públicas, privadas y comunitarias con





información disponible sobre la oferta institucional, así como los requisitos de acceso para que las y los agentes de cambio puedan vincularse y fortalecer capacidades que requieran para las transformaciones sociales esperadas en sus entornos comunitarios.

Por último, en coordinación con la Agencia Presidencial de Cooperación - APC Colombia y la Unidad de Restitución de Tierras, se establecieron planes de acción para la apropiación de las buenas prácticas en fortalecimiento del tejido social identificadas y presentadas por los agentes de cambio en los intercambios COL - COL realizados en el Programa. Además, se establecieron compromisos con los socios implementadores para que se acompañe a las comunidades en su implementación. Este proceso contribuye a la sostenibilidad de los resultados porque se promueve el intercambio de conocimiento entre pares, la generación de redes de apoyo y el acceso a la oferta de cooperación a través de la asesoría y seguimiento pactado con APC Colombia.





ii) Evaluación de Indicadores basada en Desempeño:

Usando el marco de resultados aprobado en el documento de proyecto proporcione las cifras planeadas y finalmente alcanzadas en cada uno de los indicadores del proyecto en todos los niveles. En la medida en que la explicación narrativa ya se brindó en la sección anterior, en este cuadro incluya solamente los resultados cuantitativos del proyecto.

Cuadro 2: Marco de resultados	Título del proyecto: <i>Mujeres, jóvenes y personas mayores promotoras de la sostenibilidad de los frutos de la restitución</i>																									
Resultado del Fondo al cual el programa/proyecto contribuirá	ÁMBITO 3: VÍCTIMAS Y JUSTICIA TRANSICIONAL																									
Indicadores del Resultado del Fondo:	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados					Meta Planeada vs Alcanzada (Explicar las razones de la variación si aplica)			Medios de Verificación	Organización responsable															
G.3.1.1 Número de mujeres víctimas con atención y/o acompañamiento psicosocial para la recuperación emocional de acuerdo a la línea de atención diferenciada a mujeres y grupos étnicos	Montes de María: Carmen de Bolívar (Bolívar); Sur de Córdoba: Tierralta, Valencia (Córdoba); Alto Patía - Norte del Cauca: Cajibío (Cauca), Los Andes, Policarpa (Nariño).	<table border="1"><thead><tr><th></th><th>H</th><th>M</th><th>Niños</th><th>Niñas</th></tr></thead><tbody><tr><td>Planeado</td><td>350</td><td>367</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>Alcanzado</td><td>479</td><td>460</td><td>239</td><td>niños/niñas</td></tr></tbody></table>						H	M	Niños	Niñas	Planeado	350	367	0	0	Alcanzado	479	460	239	niños/niñas	<p>Planeado: 80% de las mujeres participantes con percepción positiva sobre la intervención diferenciada de género como parte del proceso de restitución de tierras</p> <p>Alcanzado: el 96% de las mujeres encuestadas manifiestan tener una percepción positiva.</p> <p>El programa conjunto “Frutos de la Restitución” en el desarrollo de acciones con una meta de 220 hogares beneficiarios y 939 personas superando la meta de atención inicial de 717 personas beneficiarias directas.</p>			Reportes de seguimiento a la ejecución del proyecto.	WFP UNFPA
	H	M	Niños	Niñas																						
Planeado	350	367	0	0																						
Alcanzado	479	460	239	niños/niñas																						





			<p>Las mujeres y hombres de todas las edades tienen conocimiento de las rutas y mecanismo para acceder a la atención psicosocial en caso de presentar malestares emocionales derivados de sucesos o vivencias en ocasión al conflicto armado y en caso de violencias basadas en género, se recibió especial acompañamiento por profesional psicosocial del colectivo caribeñas en el departamento de Córdoba, quien brindo mediante actividad comunitaria los canales para atención individual y la identificación de signos y síntomas que traducen en un malestar emocional</p>	<p>encuentran resguardadas en la aplicación corporativa de WFP MoDA</p>																
Resultado del Fondo 1.1	Resultado 1.1: Apoyados los procesos de reactivación económica y productiva de los territorios PDET, incluyendo acciones de sustitución de cultivos ilícitos, a través de intervenciones integrales que generen mercados transparentes y accesibles, con la participación de la ciudadanía.																			
Indicadores del Resultado Fondo:	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados			Meta Planeada vs Alcanzada (Explicar las razones de la variación si aplica)															
<i>1.1 Percepción de las comunidades intervenidas frente a la estrategia de estabilización. En particular rehabilitación económica, seguridad, acceso a la justicia, fortalecimiento institucional local y manejo de conflictividades.</i>	Montes de María: Carmen de Bolívar (Bolívar); Sur de Córdoba: Tierralta, Valencia (Córdoba); Alto Patía - Norte del Cauca: Cajibío (Cauca), Los Andes, Policarpa (Nariño).	<table border="1"><thead><tr><th></th><th>H</th><th>M</th><th>Niños</th><th>Niñas</th></tr></thead><tbody><tr><td>Planeado</td><td>350</td><td>367</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>Alcanzado</td><td>479</td><td>460</td><td>239</td><td>niños/ niñas</td></tr></tbody></table> <p>El programa conjunto “Frutos de la Restitución” en el desarrollo de acciones con una meta de 220 hogares beneficiarios y 939 personas superando la meta de atención inicial de 717 personas beneficiarias directas.</p>		H	M	Niños	Niñas	Planeado	350	367	0	0	Alcanzado	479	460	239	niños/ niñas	<p>Planeado: 220 Hogares con percepción positiva de la estrategia.</p> <p>Alcanzado: según la encuesta realizada a los participantes del proyecto, el 80% (176 familias de 220) perciben mejoras en diferentes dimensiones de la estrategia de estabilización en lo relacionado al mejoramiento de la economía familiar asociado a la rehabilitación económica, fortalecimiento del tejido social entre otros. Esta estrategia es muy amplia y no se alcanzaron a abordar todos los ejes que la componen, sin embargo, el programa conjunto desarrolló acciones que contribuyen a la estrategia y que pueden ser replicables en otros territorios en donde confluyan familias restituidas.</p>	<p>Reportes de seguimiento a la ejecución del proyecto.</p> <p>Encuesta de percepción en línea de salida.</p>	WFP UNFPA
	H	M	Niños	Niñas																
Planeado	350	367	0	0																
Alcanzado	479	460	239	niños/ niñas																





1.1.2 Número de alianzas productivas y acuerdos comerciales implementados en municipios PDET a través de los proyectos financiados por el MPTF.	Montes de María: Carmen de Bolívar (Bolívar); Sur de Córdoba: Tierralta, Valencia (Córdoba); Alto Patía - Norte del Cauca: Cajibío (Cauca), Los Andes, Policarpa (Nariño).	<table border="1"><thead><tr><th></th><th>H</th><th>M</th><th>Niños</th><th>Niñas</th></tr></thead><tbody><tr><td>Planeado</td><td>350</td><td>367</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>Alcanzado</td><td>479</td><td>460</td><td>239</td><td>niños/niñas</td></tr></tbody></table>		H	M	Niños	Niñas	Planeado	350	367	0	0	Alcanzado	479	460	239	niños/niñas	<p>Planeado: 12 Alcanzado: 15 100%; Se establecieron un total de 15 alianzas productivas en los municipios focalizados por el programa conjunto, superando la meta propuesta de 12 alianzas.</p> <ul style="list-style-type: none">✓ En el municipio de Tierralta, Departamento de Córdoba, para el municipio de Tierralta tuvo lugar la firma del acuerdo comercial entre ASODEPART (Asociación de las parcelas de El Tesoro) y CORLAM SAS, en Valencia se firmó el acuerdo comercial entre APANEV (Asociación de Productores Agropecuarios Villanueva) y CORLAM SAS para un total de 2 acuerdos comerciales en este departamento.✓ En el departamento de Bolívar, se avanzó con éxito en la firma de seis (6) acuerdos comerciales entre Asociación Casa Campesina ASOCAMPEB y ASOPEÑATA, ASOPROCOM para la compra de yuca, maíz, ají dulce y leche cruda sin enfriar.✓ En el departamento de Cauca, se avanzó con éxito en la firma de tres (3) acuerdos comerciales entre Asociación Fortaleza y Paz con ASOCAFIESCOR (1) Y OSCAFÉ (1) para la compra de café, para la asociación APC se logró concretar alianza comercial con Kreamos Soluciones SAS para la compra de panela.✓ En el departamento de Nariño, municipio de Los Andes, Cooperativa Multiactiva de los Andes - COMANDES logró la materialización de tres (3) acuerdos comerciales con clientes particulares (pastor Vaca, Oscar Erazo, John Rodríguez), para la compra de cerdos en pie, ganado en pie y plátano. Para el municipio de Policarpa, La Asociación Autosostenible	Alianzas productivas y acuerdos comerciales implementados	WFP
	H	M	Niños	Niñas																
Planeado	350	367	0	0																
Alcanzado	479	460	239	niños/niñas																





1.1.3 Número de organizaciones solidarias fortalecidas en capacidades productivas y administrativas en municipios PDET a través de los proyectos financiados por el MPTF.		<p>el Mirador, firmó acuerdo comercial con el comerciante Elmer Quintero para la compra de café.</p> <p>En resumen, las asociaciones beneficiadas con estos acuerdos son ASOPEÑATA ASOPROCOM, ASODEPARV, APANEV, Asociación Fortaleza y Paz, APC, Cooperativa Multiactiva de los Andes - COMANDES, Asociación Autosostenible el Mirador</p>		
		<p>Planeado: 6</p> <p>Alcanzado: 10</p> <p>En el marco del proceso de fortalecimiento de capacidades productivas y acceso a mercados se fortalecieron las capacidades de 10 organizaciones solidarias que lideran las 10 iniciativas productivas colectivas de agregación de valor, superando las metas propuestas de 6 organizaciones fortalecidas.</p> <ul style="list-style-type: none">✓ En el municipio de Carmen de Bolívar se desarrolló un proceso de fortalecimiento organizacional a la Asociación comunitaria de campesinos de La Peñata – ASOPEÑATA, la Asociación de productores Los Compadres de El Carmen de Bolívar – ASOPROCOMCB, la Asociación Casa Campesina ASOCAMPEB. En esta última se desarrolló el acompañamiento socio-empresarial que permitió la formalización y el fortalecimiento de una cooperativa que articule el proceso de comercialización de las familias rurales del municipio del Carmen de Bolívar. Se desarrollaron acciones para la actualización de los estatutos y la construcción de manuales de manejo de los activos productivos. Por otro lado, se fortalecieron en temas comerciales con talleres de negociación, producción y registro comercial.✓ En el departamento de Córdoba, se fortaleció a la Asociación de Parceleros Retornantes de El Tesoro–	Reporte de proyectos productivos fortalecidos en sus capacidades incluyendo las organizaciones solidarias participantes	WFP





			<p>ASODEPART, ubicada en el municipio de Tierralta, y a la Asociación de Productores Agropecuarios de Nueva Esperanza, Villa Nueva –APANEV. Las actividades desarrolladas se han enfocado a la actualización de los estatutos y la conformación de comités (comercial, productivo, administrativo) para delegar funciones específicas. Se construyó manual de manejo de activos productivos y capacitación de negociación con clientes de grandes superficies como Colanta</p> <ul style="list-style-type: none">✓ En el municipio de Cajibío se articulan al programa conjunto dos organizaciones comunitarias: la Asociación agropecuaria de productores y comercializadores panelera de Cajibío – APC; y la Asociación de mujeres y jóvenes cafeteras fortaleza y paz. Esta última organización venía trabajando como organización de hecho y en el marco del proyecto se formalizó con lo que se le abrieron las puertas de mercado.✓ En el municipio de Los Andes se fortaleció la cooperativa multiactiva COMANDES a través del desarrollo de talleres de asociatividad y manejo e identificación de clientes potenciales, fijación de precios, punto de equilibrio y manejo de activos productivos. En el municipio de Policarpa se articulan al programa conjunto dos organizaciones comunitarias, estas son: i) la “Asociación de Mujeres Rurales de Campo”; y, ii) la Asociación Autosostenible “El Mirador” en temas asociados a mercados, fortalecimiento de estatutos, asociatividad entre otros temas.		
Indicadores del subresultado 1 del Fondo	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados	Meta Planeada vs Alcanzada (Explicar las razones de la variación si aplica)	Medios de Verificación	Organización responsable



GOBIERNO DE COLOMBIA





1.3.1 Número de líderes sociales formados para fomentar la participación de sus comunidades en espacios de decisión.	Montes de María: Carmen de Bolívar (Bolívar); Sur de Córdoba: Tierralta, Valencia (Córdoba); Alto Patía - Norte del Cauca: Cajibío (Cauca), Los Andes, Policarpa (Nariño).	<table border="1"><thead><tr><th></th><th>H</th><th>M</th><th>Niños</th><th>Niñas</th></tr></thead><tbody><tr><td>Planeado</td><td>350</td><td>367</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>Alcanzado</td><td>479</td><td>460</td><td>239</td><td>niños/niñas</td></tr></tbody></table> <p>El programa conjunto "Frutos de la Restitución" en el desarrollo de acciones con una meta de 220 hogares beneficiarios y 939 personas superando la meta de atención inicial de 717 personas beneficiarias directas.</p>		H	M	Niños	Niñas	Planeado	350	367	0	0	Alcanzado	479	460	239	niños/niñas	<p>Planeado: 517 Alcanzado: se lograron 655 líderes formados entre directos e indirectos: 380 mujeres y 275 hombres, de los cuales 173 son jóvenes y 112 personas mayores.</p>	<ul style="list-style-type: none">- Registro de participantes- Entrevistas realizadas- Evaluación previa y posterior de las capacidades de los líderes sociales para procesos de participación e incidencia en espacios de decisión.	UNFPA
	H	M	Niños	Niñas																
Planeado	350	367	0	0																
Alcanzado	479	460	239	niños/niñas																
Resultado del proyecto 1.1	Componente 1. Fortalecimiento capacidades productivas y acceso a mercados Familias cuentan con medios para la generación de ingresos a partir de la generación de valores agregados de sus modelos productivos, derivados del acompañamiento técnico y la dotación de activos.																			
Indicadores del Resultado del proyecto	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados			Meta Planeada vs Alcanzada (Explicar las razones de la variación si aplica)															
Número de activos construidos, restaurados o mantenidos por hogares y comunidades focalizadas, por tipo y unidad de medida (Desagregado por sexo)	Montes de María: Carmen de Bolívar (Bolívar); Sur de Córdoba: Tierralta, Valencia (Córdoba); Alto Patía - Norte del Cauca: Cajibío (Cauca), Los Andes, Policarpa (Nariño).	<table border="1"><thead><tr><th></th><th>H</th><th>M</th><th>Niños</th><th>Niñas</th></tr></thead><tbody><tr><td>Planeado</td><td>350</td><td>367</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>Alcanzado</td><td>479</td><td>460</td><td>239</td><td>niños/niñas</td></tr></tbody></table> <p>El programa conjunto "Frutos de la Restitución" en el desarrollo de acciones con una meta de 220 hogares beneficiarios y 939 personas superando la meta de atención inicial de 717 personas beneficiarias directas.</p>		H	M	Niños	Niñas	Planeado	350	367	0	0	Alcanzado	479	460	239	niños/niñas	<p>Planeado: 220 Alcanzado: 220</p> <p>Se fortalecieron 220 activos productivos familiares, liderados por 54 mujeres entre 28 y 59 años; 71 con más de 60 años; 26 hombres de entre 28 y 59 años; y 69 adultos mayores de 60 años. El 60 % de los activos familiares fortalecidos los lideran mujeres en jefatura de hogar, del total el 60 % son adultos mayores.</p> <p>Las inversiones estuvieron enfocadas con las actividades económicas circunscritas a los ámbitos agrícola y pecuario, y con la seguridad alimentaria y nutricional (SAN), la adecuación y transformación de la producción y la comercialización de productos primarios. Se desarrolló acompañamiento técnico y de fortalecimiento de capacidades a través del desarrollo de visitas a predios y el desarrollo de Escuelas de Campo (ECA).</p>	Actas de entrega de activos	WFP
	H	M	Niños	Niñas																
Planeado	350	367	0	0																
Alcanzado	479	460	239	niños/niñas																





Número de pequeños productores apoyados/capacitados (Desagregados por Sexo)			<p>Planeado: 220 Alcanzado: 220.</p> <p>Se desarrollaron en promedio 30 jornadas de formación abordando temas relacionados con: rotación de praderas, carga animal y sistemas silvopastoriles, buenas prácticas de ordeño y calidad en la leche, calidad de café, Buenas Prácticas Agrícolas, Buenas Prácticas de Manufactura, entre otros. Se fortalecieron capacidades a 54 mujeres entre 28 y 59 años; 71 con más de 60 años; 26 hombres de entre 28 y 59 años; y 69 adultos mayores de 60 años.</p> <p>Se contó con el acompañamiento de AGROSAVIA, SENA y FEDEGAN, TECNICAFFE, ICA, entre otros. A través de estas instituciones, se fortalecieron las capacidades de 220 pequeños productores que representan el 100% de las familias beneficiarias directas del programa conjunto. Así mismo se desarrollaron cerca de 400 visitas técnicas predio a predio como acompañamiento puntual a las unidades productivas.</p>	Reportes de acompañamiento técnico intrapredial de los núcleos familiares acompañados. (Listas de asistencia)	WFP															
Resultado del proyecto 1.2	<p>Componente 1. Fortalecimiento capacidades productivas y acceso a mercados</p> <p>Familias cuentan con un modelo de negocios definido y fortalecieron sus capacidades para el empoderamiento económico y la participación</p>																			
Indicadores del Resultado del proyecto	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados			Medios de Verificación															
Número de iniciativas colectivas de agregación de valor apoyadas o fortalecidas.	Montes de María: Carmen de Bolívar (Bolívar); Sur de Córdoba: Tierralta, Valencia (Córdoba); Alto Patía - Norte del Cauca: Cajibío (Cauca), Los Andes, Policarpa (Nariño).	<table border="1"><thead><tr><th></th><th>H</th><th>M</th><th>Niños</th><th>Niñas</th></tr></thead><tbody><tr><td>Planeado</td><td>350</td><td>367</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>Alcanzado</td><td>479</td><td>460</td><td>239</td><td>niños/niñas</td></tr></tbody></table> <p>El programa conjunto "Frutos de la Restitución" ha avanzado en el desarrollo de acciones con una meta de 220 hogares beneficiarios y 939</p>		H	M	Niños	Niñas	Planeado	350	367	0	0	Alcanzado	479	460	239	niños/niñas	<p>Meta Planeada vs Alcanzada (Explicar las razones de la variación si aplica)</p> <p>Planeado: 6 Alcanzado: 10</p> <p>100%: A través de las actividades del proyecto se han apoyado y fortalecido 10 iniciativas colectivas de agregación de valor, superando la meta propuesta por el proyecto de 6 iniciativas contempladas a fortalecer.</p> <p>✓ En el departamento de Cauca, municipio de Cajibío se fortalecieron 02 iniciativas colectivas productivas de agregación de valor. Una de las iniciativas</p>	Informe de ejecución de iniciativas de agregación de valor. Informe de resultados de las iniciativas productivas, incluyendo,	WFP
	H	M	Niños	Niñas																
Planeado	350	367	0	0																
Alcanzado	479	460	239	niños/niñas																





		<p>personas superando la meta de atención inicial de 717 personas beneficiarias directas.</p> <p>denominada fortalecimiento de la cadena de valor cafetera es liderada por la organización de mujeres “Asociación de Mujeres y Jóvenes cafeteras FORTALEZA Y PAZ”. La segunda iniciativa productiva denominada productores y comercializadores paneleros Cajibianos frutos de la restitución de Cauca liderada por la organización “Asociación de Productores de Panela del Cauca – APC”, cuenta con el acompañamiento técnico (fortalecimiento de capacidades en Buenas Prácticas de Manufactura-BPM (Buenas Prácticas de Manufactura) (Buenas Prácticas de Manufactura), inocuidad) y socio empresarial (participación en ferias, consolidación de la estructura organizacional e identificación de nuevos mercados), así mismo, adecuación y dotación de activos comunitarios para producción, cosecha y postcosecha (mejoramiento de los trapiches siguiendo lineamientos de las BPM, calderas, remellones, gaveras, entre otros), valor agregado a la panela con la promoción de producción de panela pulverizada.</p> <p>✓ Para el departamento de Bolívar, municipio de Carmen de Bolívar se ha acompañado el fortalecimiento de 3 iniciativas productivas colectivas enfocadas a la línea productiva ganadera denominada “Fortalecimiento de la cadena de valor ganadera” liderada integrada por la Asociación comunitaria de campesinos de La Peñata – ASOPEÑATA, la Asociación de productores ASOPROCOMCB, la Asociación de Campesinos de Productores de El Respaldo –Casa campesina ASOCAMPEB comunitaria de comercialización y enfoque cooperativo.</p>	<p>estudios de mercado, planes de negocio construidos participativamente con propuesta de desarrollo de producto y actas de entrega a la comunidad.</p>	
--	--	---	---	--





			<ul style="list-style-type: none">✓ En el Departamento de Córdoba, se ha acompañado el fortalecimiento de dos iniciativas productivas colectivas enfocadas a la línea productiva ganadera y dos iniciativas productivas colectivas enfocadas al fortalecimiento del tejido social. Para el municipio de Valencia se avanza en el fortalecimiento de la iniciativa productiva denominada "La ganadería sostenible generadora de ingresos para las familias de la esperanza" liderada por la "Asociación de productores agropecuarios nueva esperanza Villanueva – APANEV". Para el municipio de Tierralta se avanza en el fortalecimiento de la iniciativa productiva denominada "Fortalecimiento de la producción ganadera con enfoque sostenible en las parcelas de El Tesoro" liderada por la "Asociación de parceleros retornantes del Tesoro – ASODEPART".✓ Por su parte, para el departamento de Nariño se avanza en el fortalecimiento de tres iniciativas productivas colectivas. En el municipio de Los Andes se fortalece la iniciativa productiva denominada "Cooperativa Multiactiva COOMANDES para la generación de ingresos y SAN" liderada por la Asociación de Ganaderos de Los Andes – COMANDES. Para el municipio de Policarpa se avanza en el fortalecimiento de dos iniciativas productivas colectivas. La primera es) denominada "Fortalecimiento de la competitividad y productividad de la Asociación de Mujeres Rurales de Campo Alegre" liderada por la "Asociación de Mujeres Rurales de Campo Alegre – ALMALEGRE".	
--	--	--	---	--





<p>Valor y Volumen de las ventas de pequeños productores apoyados por el proyecto. (desagregados por sexo basado en percepción)</p>		<p>Planeado: incremento de 20%</p> <p>Alcanzado: Se ha alcanzado el 100% del objetivo propuesto, superando la meta en un 19%. Se reporta un incremento del 39% en las ventas, según los resultados de la encuesta de salida. Las acciones desarrolladas como el fortalecimiento de activos productivos familiares y comunitarios, mejoramiento de los requerimientos fitosanitarios en las unidades productivas familiares y el fortalecimiento de capacidades desarrollados contribuyeron al logro de estos resultados.</p> <p>Departamento de Bolívar: Se logró la comercialización de 3.500 kilos de productos agrícolas y el desarrollo de dos ferias campesinas, con la participación de las siguientes asociaciones:</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Asociación comunitaria de campesinos de La Peñata (ASOPEÑATA).✓ Asociación de productores Los Compadres de El Carmen de Bolívar (ASOPROCOMCB).✓ Asociación Casa Campesina ASOCAMPEB. <p>La colaboración institucional con la administración municipal y en articulación con FAO, fueron fundamentales para el éxito de estas actividades comerciales. Además, la asistencia técnica ha permitido un manejo organizado de los reportes de ventas por parte de las asociaciones. Hasta la fecha, se ha registrado un total de ventas de \$39.918.000 en el departamento de Bolívar, que incluyen 4.500 litros de leche (\$30.078.000) y 154 kilos de productos agrícolas (\$9.840.000), producto de los acuerdos comerciales y la producción de leche mediante acuerdos de entendimiento.</p> <p>Departamento de Córdoba: En este reporte de actividades, se realizaron ejercicios comerciales asociativos, para la asociación</p>	<p>Encuesta de percepción de pequeñas y pequeños productores sobre el aumento en el valor y volumen de las ventas.</p> <p>Analisis cuantitativo de línea de base y línea de salida</p>	WFP
---	--	--	--	-----





de las parcelas de El Tesoro en Tierralta (ASODEPART) quienes reportaron ventas cercanas a los \$316.000.000, logradas comercializando 88.000 litros de leche y 19.580 kilos de carne de bovina en pie.

Departamento del Cauca: Gracias a la asistencia técnica, se han implementado acciones para fortalecer el trabajo asociativo, lo que ha permitido la comercialización y registro de ventas. Se destacan las siguientes ventas:

- ✓ Organización de Mujeres y Jóvenes cafeteros Fortaleza y Paz: alrededor de \$2.000.000 en ventas.
- ✓ Asociación de Productores de Panela (APC): \$20.000.000 en productos y subproductos de panela.
- ✓ Mujeres individuales beneficiadas con ventas de verduras de las huertas.

Departamento de Nariño: En Los Andes Sotomayor, se observa una dinámica comercial sobre todo individual, pero con asistencia técnica, se logró el registro de ventas y la generación de excedentes para fortalecer la asociación. Las ventas quedaron enmarcadas en los acuerdos comerciales con los productos de Ganado en Pie, Cerdos en Pie y Plátano, se realizó un trabajo fuerte con estrategias comerciales que permitieron que los comerciantes locales compraran la producción existente y se comprometieran con las futuras, mediante la firma de (3) acuerdos comerciales. En el municipio de Policarpa, se ha contado con el apoyo articulado de FAO y la administración municipal, permitiendo la consecución de nuevos clientes potenciales y la participación en ferias campesinas. Se reportan 2.300 kilos de productos agrícolas y 1.200 litros de leche vendidos, lo que representa ingresos por un total de \$17.000.000. Además, se avanzó con la firma de un (1) acuerdo comercial, generando un total de ventas por valor de (\$15.550.000).





			<p>En resumen, con el fortalecimiento de los procesos productivos y el apoyo en la gestión de acuerdos de comercialización, se ha logrado incrementar el valor y volumen de las ventas y contribuir a la dinamización de las economías locales.</p>		
<i>Porcentaje de proyectos productivos agropecuarios que gestionan los recursos naturales bajo un enfoque de uso sostenible, conservación, acceso y participación en los beneficios.</i>			<p>Planeado: 80%</p> <p>Alcanzado: el 100% de las familias participan en escenarios para el fortalecimiento de sus capacidades bajo el enfoque transversal de desarrollo sostenible y la contribución a la adaptación al cambio climático. El 30% de las inversiones desarrolladas en las unidades productivas familiares se destinaron a acciones de sostenibilidad ambiental asociadas a la preparación de bioabonos, implementación y elaboración de lombricomposta, implementación de silvopastoriles, rotación de potreros enfocados a la ganadería sostenible con articulación de entidades de investigación como AGROSAVIA e ICA para abordar ganadería sostenible como línea principal generadora de ingreso en los departamentos de Córdoba, Bolívar y Nariño. Asimismo, para el mejoramiento del estatus productivo y sanitario de las unidades productivas, se contemplaron acciones bajo el estricto marco de desarrollo de prácticas sostenibles, buenas prácticas agrícolas, buenas prácticas ganaderas y de conservación de servicios ecosistémicos existentes en los territorios.</p>	<p>Reporte de proyectos productivos con gestión de recursos naturales bajo un enfoque de uso sostenible, conservación, acceso y participación en los beneficios.</p>	WFP
<i>Resultado del proyecto 2.1</i>	<p>Componente 2. Fortalecimiento tejido social</p> <p>Número de mujeres, jóvenes y personas mayores formados en capacidades técnicas y relacionales que acuerdan, estructuran y gestionan iniciativas de fortalecimiento del tejido social.</p>				
Indicadores del Resultado del proyecto	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados	Meta Planeada vs Alcanzada (Explicar las razones de la variación si aplica)	Medios de Verificación	Organización responsable



<p><i>Porcentaje de Mujeres, jóvenes y personas mayores identificados como agentes de cambio, que han aumentado sus capacidades técnicas y relacionales</i></p>	<p>Montes de María: Carmen de Bolívar (Bolívar); Sur de Córdoba: Tierralta, Valencia (Córdoba); Alto Patía - Norte del Cauca: Cajibío (Cauca), Los Andes, Policarpa (Nariño).</p>	<table border="1" data-bbox="557 301 1013 437"> <thead> <tr> <th></th><th>H</th><th>M</th><th>Niños</th><th>Niñas</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Planeado</td><td>350</td><td>367</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr> <td>Alcanzado</td><td>479</td><td>460</td><td>239</td><td>niños/niñas</td></tr> </tbody> </table> <p>El programa conjunto “Frutos de la Restitución” en el desarrollo de acciones con una meta de 220 hogares beneficiarios y 939 personas superando la meta de atención inicial de 717 personas beneficiarias directas.</p>		H	M	Niños	Niñas	Planeado	350	367	0	0	Alcanzado	479	460	239	niños/niñas	<p>Planeado: 50%</p> <p>Alcanzado: - se identificaron el 100% de los agentes de cambio que se propuso en la implementación del proyecto, 123 agentes de cambio en los 6 municipios focalizados por el proyecto (46 hombres y 77 mujeres) a través de las pruebas dispuestas para esto. Los beneficiarios de las escuelas de ODS se seleccionaron para participar en la Escuela de Agentes de Cambio que les permitió obtener nuevas herramientas para el liderazgo y específicamente para el abordaje integral de VBG.</p> <p>260 núcleos familiares con 780 beneficiarios directos e indirectos participaron en la escuela 5P de ODS para el fortalecimiento de capacidades.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 201 núcleos familiares: 118 mujeres y 83 hombres participaron en el proceso de medición de capacidades. ✓ De ellos, el 72% aumentó sus capacidades técnicas y relacionales, evidenciado a través de las pruebas de medición de capacidades 	<p>Pruebas de agente de cambio con medición de capacidades técnicas y relacionales.</p> <p>Listas de asistencia.</p>	<p>UNFPA</p>
	H	M	Niños	Niñas																
Planeado	350	367	0	0																
Alcanzado	479	460	239	niños/niñas																
<p><i>Agentes de cambio (mujeres, jóvenes y personas mayores) cuentan con herramientas para el abordaje integral de violencias</i></p>			<p>Planeado: 75%</p> <p>Alcanzado: 100%; 139 núcleos familiares liderados por personas entre beneficiarios directos e indirectos participaron en la escuela de Agentes de Cambio para el fortalecimiento de herramientas para el abordaje integral de las VBG.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 121 núcleos familiares liderados por: 73 mujeres y 48 hombres participaron en el proceso de medición de capacidades. ✓ De ellos, el 77% aumentó sus herramientas para el abordaje de las VBG, evidenciado a través de las pruebas de medición de capacidades. 	<p>Pruebas de entrada y salida uso de herramientas para el abordaje integral de violencias.</p> <p>Listas de asistencia</p>	<p>UNFPA</p>															



Número de iniciativas comunitarias estructuradas y gestionadas para su implementación			<p>Planeado: 6</p> <p>Alcanzado:6</p> <p>Se implementaron 6 iniciativas para el fortalecimiento del tejido social.</p> <p>Para el Carmen de Bolívar denominada “Red de inclusión para la gestión social de la Zona Baja de El Carmen de Bolívar”; para el municipio de los Andes la iniciativa comunitaria denominada “Soto, teje su futuro” para el municipio de Policarpa “Red de espacios comunitarios de Altamira”; para el municipio de Cajibío: Escuela de liderazgo “frutos de paz” de Cajibío; iniciativa comunitaria de Tierralta Escuela “Construyendo El Tesoro”. y por último para el municipio de valencia “Escuela campesina para el arraigo y el diálogo intergeneracional.”</p>	Iniciativas acordadas y financiadas Proyectos formulados	UNFPA															
Indicadores del Fondo (Género)	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados	Meta Planeada vs Alcanzada (Explicar las razones de la variación si aplica)	Medios de Verificación	Organización responsable															
G.1.3.4 Porcentaje de mujeres que conforman las organizaciones solidarias fortalecidas en capacidades productivas y administrativas en municipios PDET a través de los proyectos financiados por el MPTF.	<p>Montes de María: Carmen de Bolívar (Bolívar); Sur de Córdoba: Tierralta, Valencia (Córdoba); Alto Patía - Norte del Cauca: Cajibío (Cauca), Los Andes, Policarpa (Nariño).</p>	<table border="1" data-bbox="557 794 963 930"> <thead> <tr> <th></th><th>H</th><th>M</th><th>Niños</th><th>Niñas</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Planeado</td><td>350</td><td>367</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr> <td>Alcanzado</td><td>479</td><td>460</td><td>239</td><td>niños/ niñas</td></tr> </tbody> </table> <p>El programa conjunto “Frutos de la Restitución” ha avanzado en el desarrollo de acciones con una meta de 220 hogares beneficiarios y 939 personas superando la meta de atención inicial de 717 personas beneficiarias directas.</p>		H	M	Niños	Niñas	Planeado	350	367	0	0	Alcanzado	479	460	239	niños/ niñas	<p>Planeado: 65%</p> <p>Alcanzado: Acorde a los registros de las organizaciones se constata que la participación de las mujeres en las organizaciones solidarias que lideran las iniciativas productivas colectivas de agregación de valor que se fortalecieron en el marco del programa conjunto es, en promedio, del 66%. El indicador indica que, con el desarrollo de los talleres sobre temas de género y el fortalecimiento de activos productivos se han generado condiciones para el empoderamiento económico de las mujeres participantes en el programa conjunto que lideraban las iniciativas comunitarias, resaltando que dos organizaciones fortalecidas se constituyeron como organizaciones de mujeres.</p> <p>Cabe resaltar que las organizaciones al inicio del proyecto no tenían un número significativo de mujeres en sus juntas</p>	Línea de base y línea de salida hogares (componente participación)	WFP
	H	M	Niños	Niñas																
Planeado	350	367	0	0																
Alcanzado	479	460	239	niños/ niñas																





			<p>directivas, ni asociadas, ni integración de mujeres capacitadas en la junta directiva, ni habían ampliado el número de asociadas. Con el desarrollo de las actividades del programa conjunto, las mujeres de todas las edades desarrollaron capacidades en la toma de decisiones estratégicas en relación con planes de negocios y articulación con aliados comerciales. Redistribuyendo su tiempo y actividades de manera estratégica, fomentando relaciones corresponsables en términos de igualdad y equidad.</p>																	
Indicadores del proyecto (Género)	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados	Meta Planeada vs Alcanzada (Explicar las razones de la variación si aplica)	Medios de Verificación	Organización responsable															
<i>Percepción de cambio en autoestima, confianza y autonomía: por sexo y ciclo de vida.</i>	Montes de María: Carmen de Bolívar (Bolívar); Sur de Córdoba: Tierralta, Valencia (Córdoba); Alto Patía - Norte del Cauca: Cajibío (Cauca), Los Andes, Policarpa (Nariño).	<table border="1"><thead><tr><th></th><th>H</th><th>M</th><th>Niños</th><th>Niñas</th></tr></thead><tbody><tr><td>Planeado</td><td>350</td><td>367</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>Alcanzado</td><td>479</td><td>460</td><td>239</td><td>niños/niñas</td></tr></tbody></table> <p>El programa conjunto “Frutos de la Restitución” ha avanzado en el desarrollo de acciones con una meta de 220 hogares beneficiarios y 939 personas superando la meta de atención inicial de 717 personas beneficiarias directas.</p>		H	M	Niños	Niñas	Planeado	350	367	0	0	Alcanzado	479	460	239	niños/niñas	<p>Planeado: 50% incluyendo, mujeres jóvenes y mujeres adultas mayores.</p> <p>Alcanzado: El 51% de las mujeres beneficiarias incluyendo mujeres, jóvenes y mujeres adultas mayores manifestaron mejoras en la percepción medida con el indicador.</p> <p>Para esto se desarrollaron módulos de fortalecimiento de capacidades que incluyeron ejercicios prácticos que permitieron la autorreflexión y al autoconocimiento por parte de las mujeres y hombres, independiente de su ciclo vital; de las habilidades para el fortalecimiento del proyecto personal, familiar y comunitario. Se desarrollaron 12 talleres sobre autoestima, autoestima para el empoderamiento de las mujeres y acciones de autocuidado, en los que mujeres y hombres reflexionan sobre cómo el aumento de la autoestima mejora la confianza y la autonomía de las mujeres para aumentar su participación en espacios de toma de decisiones.</p> <p>A través de las actividades de fortalecimiento de capacidades desarrolladas en el marco del Programa Conjunto, se apoyó el capital social de las mujeres fortaleciendo sus habilidades</p>	Encuesta de percepción a hogares beneficiarios	WFP UNFPA
	H	M	Niños	Niñas																
Planeado	350	367	0	0																
Alcanzado	479	460	239	niños/niñas																





			<p>blandas y técnicas, lo que se materializó en mayor participación de las mujeres en instancias de representación lo que contribuye a disminuir brechas identificadas. Se formó a un grupo de mujeres y hombres como formadores en temas de género para dejar capacidades en el grupo para que se trabajaran en los territorios y fomentar la corresponsabilidad de las comunidades para erradicar una vida libre de violencias. Las mujeres participantes del programa conjunto muestran más confianza para liderar procesos en la comunidad y se sienten capaces de educar a otras personas en temas de igualdad de género, en especial en ruta de atención en género. En la zona norte las formadoras avanzaron con replicas en los territorios en temas de género y compromisos comunitarios de corresponsabilidad frente a la violencia contra las mujeres y niñas.</p>		
<i>Transformación en actitudes discriminatorias: por sexo y curso de vida.</i>			<p>Planeado: 50% Hombres, incluyendo hombres jóvenes y hombres mayores</p> <p>Alcanzado: el 73% de los hombres encuestados mostraron cambios en sus creencias y actitudes discriminatorias con tendencia a ser conscientes y responsables de sus actitudes hacia los demás. Se evaluó el nivel de transformación de actitudes discriminatorias de las y los participantes, previo y posterior al desarrollo de las acciones del proyecto. Para la evaluación de este indicador, se diseñaron 3 preguntas a partir de la definición de discriminación desde un enfoque de derechos, y que incorpora elementos de la psicología social tomado de CEPAL (Comisión Económica para América Latina) (2021).</p> <p>Se desarrollaron talleres de fortalecimiento de capacidades en derechos humanos, derechos de las mujeres a una vida libre de violencia, empoderamiento, autoestima, masculinidades corresponsables, conmemoraciones del día de la mujer rural, 16</p>	Encuesta de percepción a hogares Beneficiarios.	WFP UNFPA





			<p>días de activismo por la eliminación de la violencia contra la mujer, rutas de atención para violencia basada en género para un total de 18 actividades desarrolladas a la fecha. Se resaltan testimonios que cuentan cómo los espacios comunitarios de formación sensibles a temáticas de género han permitido a los hombres reflexionar sobre sus propias prácticas que legitiman la discriminación contra las mujeres, apropiándose de herramientas que interiorizan y transforman sus vínculos hacia relaciones más inclusivas y democráticas. Se propiciaron escenarios de reconocimiento y ejercicio de los derechos humanos de las mujeres rurales con las conmemoraciones del día de la mujer rural, día de los derechos Humanos y día internacional por el derecho de las mujeres. En articulación con la unidad de restitución de tierras se conmemoró día de la memoria y solidaridad con las víctimas del conflicto armado lo que permitió reafirmar el compromiso del estado con acciones que promuevan garantías de reparación integral a las víctimas de despojo y abandono forzado de tierras y escenarios de reconciliación que fortalecieron la construcción de paz en los territorios.</p>		
<p><i>Porcentaje de mujeres que participan en el proyecto que reducen su carga de trabajo no remunerada.</i></p>			<p>Planeado: 20% Alcanzado: a partir de las encuestas de línea de salida realizadas a las participantes del proyecto, se identificó que el 32% de las mujeres encuestadas redujeron su carga de trabajo no remunerado. Para contribuir con este logro, se desarrollaron metodologías participativas tanto para hombres como mujeres sobre economía del cuidado y masculinidades corresponsables con el objetivo de reconocer el aporte de las mujeres en el hogar y ámbito productivo, siendo necesaria la redistribución de roles y reducción de la sobrecarga para que las mujeres inviertan su tiempo en participación y formación.</p>	<p>Línea de base a hogares con medición de labores domésticas y de cuidado no remuneradas por sexo, número de horas dedicadas por semana</p>	WFP UNFPA





FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS PARA
EL SOSTENIMIENTO DE LA PAZ



		<p>En las distintas intervenciones del proyecto se involucró a toda la población beneficiaria en diálogos sobre un reparto más equitativo de la carga de trabajo. (Especialmente el cuidado no remunerado y el trabajo doméstico). El Programa Conjunto promovió cambios en las relaciones de género, en favor de una distribución más equitativa del poder.</p>		
--	--	--	--	--



GOBIERNO DE COLOMBIA





3. Gestión del Conocimiento

3.1 Lecciones aprendidas

¿Cuál es la lección?	¿En el desarrollo de qué actividad o producto se generó?	Considere qué grupos o individuos dentro o fuera de la organización se beneficiarían de esta lección
1. Las lecturas territoriales ayudan a responder armónicamente a las demandas, intereses y necesidades de los beneficiarios del proyecto y comunidades.	Documento de Diagnóstico integral participativo con información insumo para el análisis de situación de población	APC Colombia, Alcaldías municipales, gobernaciones de Cauca, Nariño, Córdoba y Bolívar, ASODEPART, APANEV, CDP del Canal del Dique y Zona Costera, ASOPATIA, Fundación Dimitte
2. La vinculación de organizaciones sociales de base como IPs (socios implementadores) permite generar confianza y sostenibilidad de los procesos de fortalecimiento de capacidades y las iniciativas comunitarias que fortalecen el tejido social.	OSB entrenadas para implementar la estrategia de fortalecimiento de capacidades técnicas y relacionales	CDP del Canal del Dique y Zona Costera, ASOPATIA, Fundación Dimitte, Ministerio del Interior, agencias del sistema ONU, Universidad de Córdoba, Universidad Cooperativa de Colombia sede Pasto, Universidad de Cauca, comunidades rurales focalizadas en los municipios de Tierralta, Valencia, Cajibío, El Carmen de Bolívar, Los Andes y Policarpa.
3. La generación de valor social y valor público depende de la manera en cómo se abordan las problemáticas y qué tanta capacidad de agencia tiene los líderes y lideresas en el territorio.	Fortalecimiento de capacidades técnicas y relacionales e iniciativas comunitarias acompañadas técnica y financieramente	Ministerio del Interior, agencias del sistema ONU, Confederación Nacional de Acción Comunal, Departamento Nacional de Planeación, Alcaldías municipales, gobernaciones de Cauca, Nariño, Córdoba y Bolívar.
4. La competencia no es percibida como positiva en el territorio y puede generar conflictividades más profundas entre beneficiarios de restitución y comunidad aledaña.	Realización de bootcamp de innovación social y prototipado rápido de iniciativas locales de fortalecimiento del tejido social para cada municipio priorizado por el proyecto y selección de propuestas a acompañar.	Ministerio del Interior, Ministerio de Agricultura, Unidad de Restitución de Tierras, agencias del sistema ONU, Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral a las Víctimas - SNARIV.
5. El intercambio de saberes, retos, oportunidades y barreras entre UNFPA, PMA y URT permiten una articulación acertada.	Desarrollo de comités técnicos y comités operativos locales	Agencias del sistema ONU, APC Colombia.



GOBIERNO DE COLOMBIA





6. La vinculación de personas de la comunidad aledaña en las iniciativas de agregación de valor y del fortalecimiento del tejido social, permite el cierre de brechas entre restituidos y no restituidos, así como complementar las acciones misionales de la URT.	Iniciativas comunitarias acompañadas técnica y financieramente	Ministerio del Interior, agencias del sistema ONU, Confederación Nacional de Acción Comunal, Dirección Social de la Unidad de Restitución de Tierras, Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral a las Víctimas - SNARIV.
7. Los intercambios de experiencias y buenas prácticas entre los territorios, aportan a la creación de lazos de cooperación y fraternidad para la gestión del cambio y la incidencia en el desarrollo local	Realización de intercambios de experiencias entre los territorios priorizados del proyecto que permita un aprendizaje por pares e identificar lecciones aprendidas y oportunidades de escalamiento de las iniciativas de fortalecimiento del tejido social	APC Colombia, Departamento Nacional de Planeación, Ministerio del Interior, Consejería Presidencial para las Regiones, Dirección Social de la Unidad de Restitución de Tierras.

3.2 Actividades por desarrollar y demoras en la implementación:

Todas las actividades se desarrollaron en los tiempos programados para el programa conjunto

3.3 Historias de vida y buenas prácticas

Buenas prácticas implementadas a la fecha.

- ✓ La creación de un esquema de intervención a través de herramientas de innovación social que consolida el diálogo intergeneracional como estrategia para la sostenibilidad y escalabilidad del proceso de restitución.
- ✓ El acompañamiento a la creación de entornos protectores para la participación y la agencia del cambio significó más mujeres sin miedo a participar en espacios de decisión y liderazgo comunitario, así como un fortalecimiento en su liderazgo.
- ✓ Brindar asistencia técnica para el abordaje integral de las Violencias Basadas en Género (VBG) permitió que más mujeres estuvieran liderando espacios para la prevención de este tipo de violencias.
- ✓ Logramos mayor resonancia en los procesos de restitución y de construcción participativa del Tejido Social en los territorios, involucrando a las comunidades de la zona de influencia.
- ✓ A través de la construcción participativa de iniciativas comunitarias se logró la generación de una mayor capacidad de incidencia y abogacía en los agentes de cambio, esto permitió mejorar la comunicación con las instituciones, entidades de cooperación y otros actores relevantes en el territorio.
- ✓ UNFPA dispuso una Caja de Herramientas para el fortalecimiento del tejido social y el abordaje integral de las VBG que facilitó el entrenamiento y alineación de metodologías con los socios implementadores en los 6 municipios priorizados. Adicionalmente, el co-diseño de algunas herramientas metodológicas, como el documento metodológico para la caracterización de población y lecturas territoriales, los mapeos de actores y beneficiarios, así como de recolección de información secundaria, se convirtió en un valor agregado y oportunidad de cooperación horizontal entre los socios para la elaboración de los entregables de la ruta lógica de tejido social. Lo anterior, dadas las fortalezas existentes en los equipos



GOBIERNO DE COLOMBIA





técnicos de las Organizaciones Sociales de Base - OSB, la experiencia previa en elaboración de análisis y diagnósticos y la apropiación de herramientas flexibles de utilidad para la caracterización y comprensión de las dinámicas del territorio.

- ✓ El diseño de contenidos para fortalecer capacidades técnicas y relacionales en las y los beneficiarios, así como para el abordaje integral de violencias basadas en género permitió obtener información muy importante para la generación de las configuraciones actuales y deseadas a través de la metodología PASE (Poblacional, Ambiental, Social Económico) adaptada a Tejido Social y a la vez conseguir un mayor conocimiento sobre la Agenda 2030 y cómo enfrentar situaciones de VBG en el territorio. La elaboración de unos lineamientos técnicos y de formación sobre de la metodología PASE al desarrollo permitió generar capacidades en los beneficiarios a la vez que conseguimos información valiosa desde el territorio sin que fuera un proceso complejo o de solo una vía. Estos diálogos permitieron crear un ambiente de confianza y creación de valor social en los territorios.
- ✓ Proporcionar a los socios implementadores una herramienta metodológica para la elaboración de los documentos Análisis situacional participativo - ASP territoriales, así como el desarrollo periódico de mesas técnicas en las que se revisaron los avances de este proceso en cada municipio, enriquecieron el análisis de la situación existente en cada municipio con respecto a las fracturas del tejido social ocasionadas por el conflicto armado en las comunidades y que convierten el arraigo y la permanencia en los territorios en un desafío al que es posible dar respuesta a través de la teoría de cambio del programa conjunto.
- ✓ La construcción participativa de las iniciativas comunitarias genera confianza entre los beneficiarios y permite incidir directamente en los procesos de tejido social, cerrando brechas etarias y de género, a la vez que genera capacidades en territorio que se representa en el liderazgo que tienen los agentes de cambio. Realizar bootcamps de innovación social permite aprender haciendo y logra tener recursos creativos que no serían posibles si la configuración de las iniciativas hubiera estado dada por parte de los socios cooperantes o del equipo técnico a nivel nacional.
- ✓ Destinar recursos para el apoyo de iniciativas e implementarla desde el rol de agentes de cambio empodera a las comunidades y permite la construcción de tejido social desde las capacidades técnicas y relacionales desarrolladas en las escuelas de ODS 5P y de Agentes de Cambio.

