

Informe Final



Proyecto- 01000491
Mecanismo de respuesta ágil y flexible para apoyar los diálogos de paz y promover procesos de construcción de paz en Colombia.

Periodo de implementación: junio 2023 – agosto 2025

Agencia(s) Implementadoras
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)
Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos (ONU DDHH)

Contenido

1. Resumen Ejecutivo.....	3
2. Contexto y Justificación	3
3. Objetivos del Proyecto	4
4. Resultados y Logros	4
Producto 1: Fortalecidas las capacidades y el asesoramiento especializado a los diálogos de paz, para garantizar estándares internacionales y fortalecer el proceso	6
Producto 2 Impulsados mecanismos ágiles y flexibles para apoyar la negociación de paz bajo los criterios de acción sin daño, respeto a los derechos humanos y enfoque centrado en las víctimas.....	8
5. Monitoreo, Evaluación y Aprendizajes	41
a) Avance en el logro de indicadores de resultado	41
b) Buenas prácticas y lecciones aprendidas	46
c) Principales hallazgos de la evaluación externa del proyecto	46
d) Recomendaciones para futuros proyectos.	48
6. Gestión Financiera	50
7. Sostenibilidad y Transición.....	51
8. Desafíos y Limitaciones	53

Informe Final de Cierre del Proyecto 01000491 Mecanismo de respuesta ágil y flexible para apoyar los diálogos de paz y promover procesos de construcción de paz en Colombia.

1. Resumen Ejecutivo

Código del Proyecto (PBF): 00140156

Agencia(s) Implementadora(s): Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos (ONU DDHH) y Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)

Socios Nacionales: Oficina del Consejero Comisionado de Paz (OCCP).

Duración del Proyecto: Junio 2023 – agosto 2025

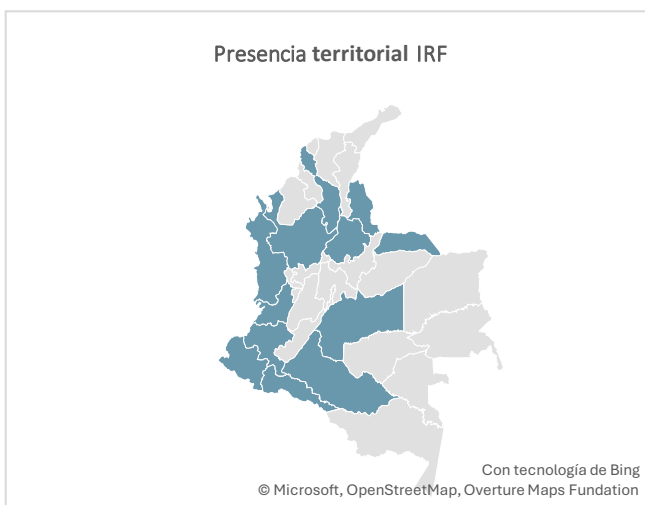
Presupuesto Total: USD \$3.000.0000

Presupuesto Ejecutado: USD \$3.000.0000

Fecha de Cierre: 21/agosto/2025

El proyecto tuvo una relación directa con los diálogos de paz impulsados entre el Gobierno Nacional, el ELN, y, eventualmente otros grupos armados. Su objetivo principal fue apoyar los diálogos de paz y promover procesos de construcción de paz a nivel nacional y local mediante el fortalecimiento de las capacidades institucionales y de la sociedad civil.

En este marco, las acciones implementadas beneficiaron directamente a 4.136 personas en diferentes regiones del país, de las cuales 2.150 son mujeres, 1.944 hombres y 42 personas con Identidades de Género Diversas (IGD). La intervención territorial abarcó 13 departamentos y 42 municipios, incluyendo zonas priorizadas en Antioquia, Arauca, Bolívar, Caquetá, Cauca, Chocó, Meta, Nariño, Norte de Santander, Putumayo, Valle del Cauca, Magdalena y Santander. Esta cobertura reflejó la diversidad geográfica y sociopolítica de los procesos de paz apoyados.



Las acciones del proyecto se desarrollaron en el contexto de distintos tipos de procesos de diálogo entre los que se destacan la Mesa de Diálogo entre el Gobierno y el ELN, el Espacio de Conversación Socio Jurídico (ECSJ) del Valle de Aburrá y Buenaventura, la mesa de diálogo con Comuneros del Sur, la mesa de diálogo con el Estado Mayor de Bloques y Frente (EMBF) y la mesa de diálogo con la Coordinadora Nacional Ejército Bolivariano. Asimismo, incluyeron la implementación de iniciativas priorizadas en la convocatoria Rumbo a la Paz, orientadas a fortalecer la participación social y apoyar la puesta en marcha de acciones que faciliten la implementación de acuerdos parciales.

En conjunto, esta cobertura amplia y diversificada permitió llevar las estrategias de construcción de paz a escenarios locales clave, fortaleciendo las capacidades comunitarias, fomentando la participación social y generando confianza en el marco de los diálogos de paz.

2. Contexto y Justificación

Colombia vive una transición histórica desde la firma del Acuerdo Final de Paz en 2016, un hito que abrió oportunidades para la transformación política, social e institucional. Sin embargo, su implementación parcial ha dejado vacíos que perpetúan la violencia en los territorios, donde persisten la debilidad institucional, la desigualdad estructural, las economías ilegales y graves afectaciones humanitarias.

La llegada del presidente Gustavo Petro (2022–2026) marcó un punto de inflexión al situar la paz como eje central del programa de gobierno. La política de Paz Total, formalizada mediante la Ley 2272 de 2022 y desarrollada en el Plan Nacional de Desarrollo, plantea un enfoque integral para superar la fragmentación de procesos anteriores y atacar las causas estructurales del conflicto. Esta estrategia busca negociar con todos los actores armados ilegales, promover transformaciones sociales y territoriales que garanticen la no repetición, incorporar enfoques de seguridad humana, justicia social, equidad de género y reconocimiento étnico, y asegurar que los acuerdos firmados se traduzcan en resultados visibles y victorias tempranas.

Este contexto ambicioso y desafiante exigió un mecanismo ágil, flexible y políticamente pertinente, capaz de acompañar múltiples frentes de negociación y consolidar avances en un entorno volátil. En respuesta, surgió el Immediate Response Facility (IRF) como instrumento operativo del Sistema de Naciones Unidas para convertir la narrativa de la Paz Total en resultados tangibles y sostenibles en los territorios. Su creación fue impulsada por la Misión de Verificación de la ONU (UNVMC) y la Oficina de la Coordinadora Residente (OCR), con el

acompañamiento técnico y territorial del PNUD y ONU DDHH y con apoyo del Departamento de Asuntos Políticos y de Consolidación de la Paz (DPPA) y el PBF.

Originalmente, Colombia no era país elegible para este tipo de fondo, pero la narrativa gubernamental de negociar e implementar simultáneamente abrió una ventana para proponer un instrumento de financiamiento ágil. El IRF en Colombia se concibió como un mecanismo político y operativo, capaz de canalizar recursos, asesoría técnica y apoyo logístico de manera rápida y flexible, complementando otros instrumentos como el Fondo Multidonante de las Naciones Unidas para Colombia que tienen un enfoque más a largo plazo (MPTF, en sus siglas en inglés).

El proyecto se diseñó para cerrar brechas críticas: la baja participación efectiva de comunidades afectadas (víctimas, pueblos indígenas, afrodescendientes, mujeres, juventudes) que limita la legitimidad y sostenibilidad de los procesos; la ausencia de victorias tempranas y medidas de confianza que refuercen la credibilidad del diálogo; y la débil garantía del respeto a los derechos humanos y al Derecho Internacional Humanitario, incluyendo justicia transicional y rendición de cuentas.

Dado lo anterior, se afirma que el proyecto se encuentra plenamente alineado con las prioridades nacionales, en particular con la política de Paz Total del Gobierno Nacional. Su diseño y ejecución responden directamente a las necesidades de apoyo a los diálogos con el ELN y otros actores armados, así como a los esfuerzos de implementación del Acuerdo Final de 2016 con enfoque territorial, étnico y de género. El proyecto contribuye además a impulsar medidas de confianza y acciones de reducción de violencias, elementos esenciales para sostener los procesos de diálogo y mejorar las condiciones de seguridad humana en los territorios.

Finalmente, el proyecto IRF corresponde a una modalidad de financiación del Fondo de las Naciones Unidas para la Consolidación de la Paz (PBF), el único fondo del Sistema de Naciones Unidas diseñado específicamente para acompañar procesos de paz en tiempo real, responder a ventanas de oportunidad política críticas y promover transformaciones territoriales sostenibles en contextos volátiles, como el colombiano. En consecuencia, IRF se alinea de manera directa con el Área Prioritaria 1.3 sobre Diálogo Político del PBF, que constituye su objetivo central. Sus intervenciones ponen un énfasis especial en juventudes, comunidades étnicas y grupos históricamente excluidos, en consonancia con los principios del PBF. Asimismo, fortalece procesos de prevención, mediación y reconciliación en territorios de alto riesgo, y desarrolla acciones orientadas a reducir la violencia, fomentar la confianza y apoyar acuerdos parciales, todos ellos componentes fundamentales del mandato global del Fondo.

3. Objetivos del Proyecto

Objetivo general

Apoyar la construcción de paz en Colombia a través de un mecanismo ágil y flexible para acelerar y/o reforzar la implementación de iniciativas locales de construcción de paz mediante el fortalecimiento de las capacidades institucionales y organizativas en el contexto actual del diálogo entre el Gobierno Nacional y el ELN y eventualmente otros grupos armados.

Objetivos específicos

- Fortalecer las capacidades de las organizaciones de la sociedad civil, para participar de manera calificada y activa en el proceso de diálogo.
- Atender de manera ágil los requerimientos logísticos, técnicos y financieros del proceso de diálogo, garantizando respuestas catalíticas y oportunas que faciliten su continuidad y efectividad.
- Incrementar la legitimidad, la apropiación social y el reconocimiento del proceso de diálogo, con el fin de fortalecer su implementación exitosa y asegurar un mayor respaldo de los actores involucrados y de las comunidades en los territorios.

4. Resultados y Logros

El proyecto concluyó su ejecución de manera satisfactoria, completando las fases de preparación, implementación y cierre técnico, financiero y administrativo conforme a los lineamientos del Fondo para la Consolidación de la Paz (PBF). Durante los primeros ocho meses se desarrolló la fase de alistamiento, la contratación de los equipos técnicos y operativos a nivel nacional y territorial, y la definición de mecanismos de coordinación con contrapartes institucionales y organizaciones de la sociedad civil. Esta etapa permitió establecer una estructura operativa ágil y flexible, garantizando la ejecución articulada de los componentes técnicos, logísticos y financieros del proyecto.

En esta fase inicial se realizaron espacios de trabajo bilaterales con organizaciones de la sociedad civil —entre ellas Vivamos Humanos, Redepaz, Red Prodepaz, Espacio de Confluencia, Mensip, MOVICE, Colombia Diversa y la Red Nacional de Mujeres— que fortalecieron el análisis de las agendas locales de paz y la comprensión de las dinámicas territoriales. La Misión de Verificación de las Naciones Unidas aportó insumos clave desde su rol de acompañamiento a las mesas de diálogo, mientras que la Oficina de la Coordinadora Residente facilitó

intercambios técnicos y políticos con la Oficina del Consejero Comisionado de Paz (OCCP), articulados con los espacios de gobernanza del proyecto. Estos insumos permitieron definir las líneas estratégicas posteriormente aprobadas por el Comité Directivo.

Durante la fase de ejecución, el proyecto implementó **23 Acuerdos de Subvención de Bajo Valor (ASBV)** con organizaciones de la sociedad civil (Ver anexo 1), orientados al fortalecimiento de capacidades ciudadanas, la promoción de medidas de confianza y la generación de impactos tempranos en los territorios priorizados por la política de Paz Total. De manera complementaria, se desarrollaron procesos contractuales para asesorías especializadas y apoyos técnicos a los diálogos de paz, garantizando la aplicación de estándares internacionales de derechos humanos, el enfoque de acción sin daño y un abordaje centrado en las víctimas.

Todos los ASBV finalizaron su ejecución y cierre administrativo durante el segundo semestre de 2025. Las organizaciones ejecutoras presentaron sus informes técnicos y financieros finales, los cuales fueron revisados y validados por el equipo del proyecto, asegurando la trazabilidad de los resultados, la calidad de los productos y el cumplimiento de los lineamientos del PBF.

En paralelo, ONU Derechos Humanos fortaleció capacidades locales y promovió cambios institucionales en Cauca, Valle del Cauca, Arauca, Pasto y Huila, así como acciones misionales de su plan anual. Estas intervenciones contribuyeron a la generación de confianza, al fortalecimiento de capacidades institucionales y comunitarias, y a la producción de insumos estratégicos para la sostenibilidad de los acuerdos y propuestas impulsadas.

En Cauca y Valle del Cauca, se brindó asistencia técnica a organizaciones de la sociedad civil para la preparación de propuestas con metodologías participativas y estándares internacionales de Derechos Humanos a Comité de Integración del Macizo Colombiano (CIMA) y Corporación para el Desarrollo Regional (CDR), se les acompañó en el diseño de planes de acción, la formulación de cronogramas y la articulación con instituciones estatales y comunitarias. En materia de incidencia, se facilitó reuniones entre CIMA, CDR y otras organizaciones locales para definir estrategias conjuntas en escenarios de diálogo, negociación y mesas sociojurídicas para la paz, con énfasis en la participación efectiva de mujeres, pueblos indígenas y comunidades afrodescendientes. Asimismo, se brindó acompañamiento técnico a Movimiento Nacional de Víctimas de Crímenes de Estado (MOVICE), Hasta Encontrarlas, Asociación de Cabildos Indígenas del Norte del Cauca (ACIN), Proceso de Mujeres de Yurumanguí, Consejo Regional Indígena del Cauca (CRIC), Grupo de Mujeres Nasa y Proceso de Comunidades Negras en Colombia, revisando propuestas, fortaleciendo metodologías de incidencia y elaborando lineamientos de protección.

En Arauca se acompañó técnica y políticamente ocho iniciativas locales de paz en el marco del IRF, priorizando el fortalecimiento de la participación comunitaria. Se elaboraron informes de análisis de derechos, hojas de ruta institucionales y documentos estratégicos con enfoques de género, étnico y de protección; y se realizaron 12 misiones de terreno para monitoreo y levantamiento de información, integrando sociedad civil y autoridades en acciones preventivas.

En Pasto, se dio seguimiento al Auto 620 mediante reuniones individualizadas con directivas de cinco consejos comunitarios (Río Sanquianga, Río Satinga, Mosquera Odemap Norte y Sur, y Prodefensa Río Tapaje), revisando a detalle las medidas de protección colectiva y generando insumos prácticos para su exigibilidad. En paralelo, se desarrollaron talleres de asistencia técnica con Asociación de Consejos Comunitarios y Organización Étnico Territorial de Nariño (ASOCOETNAR) y se coordinó directamente con el Ministerio del Interior y la Vicepresidencia, alcanzando pactos institucionales previos al Grupo de Impulso con el compromiso de sesionar en Bogotá. Estas acciones consolidaron la confianza entre autoridades étnicas y estatales y elevaron el nivel de preparación para la próxima sesión del Grupo de Impulso, con reconocimiento del rol facilitador de la ONU-DH.

En Huila, se apoyó a la Gobernación en la elaboración del decreto que crea el Comité Departamental de Prevención de Reclutamiento, Uso y Violencia Sexual contra NNA y en el desarrollo de un Plan de Acción con medidas de prevención temprana, escuelas deportivas, danza y música; campañas de comunicación; y fortalecimiento de escuelas seguras.

Durante la fase de cierre, se consolidaron los informes narrativos y financieros globales, se validaron los productos y evidencias de resultados de cada iniciativa y se documentaron aprendizajes y buenas prácticas derivadas de la implementación territorial. El proyecto culminó con el 100 % de las actividades completadas, contribuyendo a la participación social, la capacidad de incidencia de la sociedad civil en los procesos de diálogo y construcción de paz en Colombia y el fortalecimiento de la confianza.

Equidad de género y juventud

En coherencia con el marcador de género (GEWE) del Fondo, el 30,1 % del presupuesto aprobado (USD 904.254) se destinó a actividades orientadas a promover la equidad de género, el empoderamiento de las mujeres y la

inclusión de las juventudes. Estos recursos respaldaron tanto la asistencia técnica de alto nivel como la implementación de 17 iniciativas territoriales financiadas a través de la convocatoria *Rumbo a la Paz*, de las cuales tres se enfocaron específicamente en el fortalecimiento de liderazgos de mujeres en territorios priorizados por su alta conflictividad, particularmente en Norte de Santander (Catatumbo), Nariño, Cauca y el Magdalena Medio.

Desde una perspectiva de resultados, el proyecto aseguró que la equidad de género y la inclusión generacional fueran principios estructurales de la implementación, integrados desde el diseño y operativizados a lo largo de los procesos de aceleración de los diálogos de paz y de fortalecimiento de las alianzas territoriales transformadoras. Este enfoque permitió avanzar hacia una participación efectiva, representativa y segura de mujeres y jóvenes en contextos altamente afectados por el conflicto armado.

Entre los principales logros, la Iniciativa de Mujeres por la Paz (IMP) fortaleció las capacidades de 90 mujeres en procesos de incidencia política y construcción de confianza alrededor de los diálogos de paz, lo que se tradujo en una mayor comprensión de sus derechos, oportunidades de participación y una valoración más positiva del proceso. De manera complementaria, la Asociación de Mujeres Afrodescendientes del Norte del Cauca (ASOM) impulsó procesos de sensibilización sobre paz y participación que vincularon a más de 100 personas, mayoritariamente mujeres y jóvenes, contribuyendo a la generación de espacios de confianza en contextos de alta tensión social.

En el Catatumbo, la Corporación PODERPAZ ajustó su estrategia de intervención en respuesta a la emergencia humanitaria registrada en 2025, priorizando el acompañamiento psicosocial y la atención integral de más de 300 mujeres desplazadas. Estas acciones, desarrolladas en coordinación con entidades estatales y agencias del sistema de Naciones Unidas, fortalecieron la organización colectiva, la resiliencia comunitaria y la capacidad de incidencia de las mujeres en procesos locales de diálogo y reconstrucción del tejido social.

De manera transversal, el proyecto promovió el liderazgo intergeneracional, articulando la participación de mujeres adultas y jóvenes en procesos de comunicación, memoria y cultura de paz. Iniciativas como Kiango, Red Conexiones para la Paz y Somos Cultura de Paz amplificaron las voces femeninas y juveniles mediante medios comunitarios, narrativas audiovisuales y acciones pedagógicas desarrolladas en bibliotecas públicas y espacios culturales, consolidando redes locales de jóvenes comunicadores y mujeres lideresas que continúan dinamizando la participación ciudadana en sus territorios.

Asimismo, el proyecto fortaleció el enfoque de género en la Secretaría Técnica del Comité Nacional de Participación (CNP), mediante la incorporación de profesionales mujeres y la aplicación de metodologías inclusivas en el diseño e implementación del proceso participativo con la sociedad civil. Este acompañamiento permitió integrar de manera sistemática las perspectivas de mujeres, jóvenes y víctimas, garantizando una participación más representativa en los 21 encuentros sectoriales y territoriales desarrollados en 2024.

En paralelo, la inclusión de las juventudes se consolidó como un pilar estratégico para la sostenibilidad de la paz. En territorios como el Sur del Meta, Catatumbo, Buenaventura y Cauca, jóvenes de comunidades rurales, étnicas y urbanas lideraron procesos de comunicación, incidencia y reconstrucción del tejido social. La creación de la Plataforma Subregional de Juventudes del Meta y la hoja de ruta para la conformación de la Coordinadora Juvenil del Catatumbo fortalecieron vocerías legítimas y estructuras organizativas que garantizan la continuidad del diálogo intergeneracional y la renovación de liderazgos locales.

Estos avances se reflejan también en las percepciones de la población beneficiaria: las mujeres reportaron niveles significativamente más altos de confianza en el proceso de diálogo (44,1% con percepciones positivas o muy positivas, frente al 22,4% de los hombres). Esta brecha sugiere un mayor nivel de apropiación y esperanza entre las mujeres, posiblemente asociado a su participación activa en iniciativas de base apoyadas por el proyecto, como ASOM, IMP y otras redes comunitarias de paz.

Adicionalmente, en el marco del proceso de diálogo con Comuneros del Sur, el proyecto brindó apoyo técnico y logístico para garantizar la participación de organizaciones de mujeres buscadoras de Nariño, facilitando espacios de diálogo y la presentación de un plan de búsqueda de personas dadas por desaparecidas en los municipios de influencia de este proceso.

Producto 1: Fortalecidas las capacidades y el asesoramiento especializado a los diálogos de paz, para garantizar estándares internacionales y fortalecer el proceso

El proyecto brindó acompañamiento estratégico al Comité Nacional de Participación (CNP) en el diseño e implementación del modelo y el plan de participación de la sociedad civil en los diálogos de paz con el ELN, contribuyendo a la materialización del primer punto del Acuerdo de México. Este proceso incluyó la realización de 21 encuentros sectoriales y territoriales durante 2024 (10 preencuentros, tres sectoriales y ocho territoriales), con el apoyo de ONU Derechos Humanos, PNUD, UNVMC, OCR y ONU Mujeres.

Las agencias vinculadas al proyecto brindaron asistencia técnica a los equipos organizadores para la adopción de protocolos de atención a situaciones de riesgo, garantizando condiciones de participación más seguras para mujeres, jóvenes y víctimas. Este acompañamiento fortaleció la legitimidad y representatividad del proceso participativo.

Asimismo, se desarrollaron espacios técnicos periódicos para la socialización del informe “Escuchar la Paz”, elaborado por el PNUD, que recopiló percepciones ciudadanas sobre la implementación del Acuerdo Final y los avances de los diálogos en curso. Es importante precisar que esta actividad no estaba contemplada inicialmente en el diseño del proyecto; sin embargo, se incorporó como un valor agregado no planificado, en respuesta a oportunidades estratégicas identificadas durante la implementación. Estos insumos fortalecieron las estrategias de comunicación y pedagogía para la paz, aportando evidencia territorial y recomendaciones de política pública.

Como complemento al apoyo a las mesas de diálogo, en febrero de 2025 se consolidó una estrategia de fortalecimiento institucional a la Consejería de Paz, mediante la vinculación de un equipo técnico de cinco profesionales encargados de la formulación de proyectos en territorios priorizados, el mapeo de actores y la identificación de oportunidades de incidencia de la sociedad civil. Esta acción fortaleció la capacidad operativa del Gobierno y aportó una visión territorial e intersectorial a los procesos de negociación.

El componente de fortalecimiento de la participación ciudadana se consolidó como una herramienta efectiva para dinamizar iniciativas locales de construcción de paz, mediante acciones ágiles y adaptativas que respaldaron los procesos de negociación en curso. A través de la convocatoria “Rumbo a la Paz”, se priorizaron 17 propuestas en los departamentos de Antioquia, Arauca, Bolívar, Caquetá, Cauca, Cesar, Chocó, Magdalena, Meta, Nariño, Norte de Santander, Santander y Valle del Cauca.

Todos los Acuerdos de Subvención de Bajo Valor (ASBV) concluyeron su ejecución y cierre técnico y financiero durante el segundo semestre de 2025.

En línea con la promoción de pactos sociales con enfoque territorial, se implementaron iniciativas vinculadas a procesos de diálogo como Comuneros del Sur y los Diálogos Sociojurídicos en Buenaventura, entre ellas:

- La estrategia “Gran Acuerdo por la Paz de Buenaventura”, liderada por la Fundación Kiango, que fortaleció las capacidades de organizaciones sociales mediante procesos formativos orientados a la participación ciudadana y la construcción colectiva de prioridades locales.
- La Estrategia de participación de mujeres – Comuneros del Sur, implementada por la Corporación Violeta en Movimiento, que impulsó la formulación de un plan de acción centrado en la participación efectiva de las mujeres y su incidencia territorial en municipios de Nariño.

Asimismo, culminó exitosamente el programa “Somos Cultura de Paz”, ejecutado en alianza con el Ministerio de las Culturas, que promovió la cultura de paz mediante procesos pedagógicos y artísticos en 16 bibliotecas públicas ubicadas en zonas priorizadas por la Mesa de Diálogo con el ELN.

Adicionalmente, se respaldó la conformación del equipo técnico de la Secretaría del CNP, mediante la vinculación de ocho consultores, quienes acompañaron la primera etapa del proceso participativo que culminó con la firma del Acuerdo N.º 28 por parte de la Mesa de Diálogos con el ELN.

En el marco de la línea estratégica de generación de confianza, se amplió hasta julio de 2025 la ejecución de la propuesta de FICONPAZ, fortaleciendo el rol de la Iglesia como actor de confianza y su acompañamiento a los distintos escenarios de negociación de la Política de Paz Total.

Durante el primer semestre de 2025, se trabajó de manera coordinada con la delegación gubernamental de la mesa de diálogos con el EMBF y la OCCP en el diseño participativo de cinco propuestas estratégicas orientadas a la inclusión social, la sostenibilidad y el desarrollo territorial, contribuyendo al cumplimiento de acuerdos parciales.

Asimismo, se apoyó la iniciativa “Territorios de Paz: Empoderamiento y Participación para la Transformación”, liderada por el Departamento Nacional de Planeación (DNP), que fortaleció la participación comunitaria en los instrumentos de planeación asociados a los diálogos, especialmente en el espacio sociojurídico del Valle de Aburrá.

Finalmente, en el marco del diálogo con la Coordinadora Nacional Ejército, se apoyaron acciones para el inicio de una escuela de liderazgo territorial orientada al fortalecimiento de capacidades sociales y sectoriales, cerrando el ciclo de acciones del proyecto con resultados sostenibles y transferibles.

Con el objetivo de reducir la conflictividad social y prevenir acciones violentas, el proyecto facilitó el funcionamiento de la Mesa del Norte del Cauca, promovida por el Gobierno nacional. El apoyo incluyó una mediación liderada por una experta internacional, orientada a fortalecer la metodología de la mesa, acercar posiciones entre los actores participantes, brindar dirección estratégica y generar mayor compromiso político.

Como resultado, la Mesa contribuyó a disminuir la conflictividad y prevenir hechos violentos, así como a promover acuerdos de cooperación para el desarrollo entre el sector privado, organizaciones sociales e instituciones públicas.

Producto 2 Impulsados mecanismos ágiles y flexibles para apoyar la negociación de paz bajo los criterios de acción sin daño, respeto a los derechos humanos y enfoque centrado en las víctimas.

La presente sección describe el estado de avance de las iniciativas implementadas en el marco del proyecto IRF, concebido como un mecanismo de respuesta ágil y flexible orientado a apoyar los diálogos de paz y a fortalecer los procesos de construcción de paz en Colombia.

En este contexto, el Producto 2 consolidó el rol del proyecto como un instrumento operativo clave para acompañar los procesos de negociación y diálogos de paz mediante la implementación de iniciativas de impacto temprano y fomento de la confianza, con un fuerte anclaje territorial. En coherencia con el enfoque IRF, estas intervenciones permitieron traducir los principios de acción sin daño, respeto a los derechos humanos y centralidad de las víctimas en acciones concretas, adaptadas a contextos territoriales altamente diferenciados y, en muchos casos, caracterizados por volatilidad en las condiciones de seguridad y restricciones operativas.

Las iniciativas apoyadas en el marco del Producto 2 abarcaron una amplia diversidad territorial y poblacional, incluyendo zonas rurales, urbanas y étnicas, y priorizando la participación de mujeres, juventudes, pueblos indígenas, comunidades afrodescendientes, víctimas, campesinos y liderazgos sociales. Desde un enfoque analítico, esta diversidad no solo amplió la cobertura del proyecto, sino que fortaleció la legitimidad social de los procesos de diálogo, al incorporar a actores históricamente marginados como interlocutores activos en la construcción de paz.

Un eje central de las intervenciones fue el fortalecimiento de capacidades ciudadanas e institucionales para una participación informada, incidente y sostenida en los procesos de paz. Las iniciativas promovieron procesos formativos, pedagógicos y organizativos que permitieron a las comunidades comprender mejor la política de Paz Total, los acuerdos parciales, las rutas de incidencia y los mecanismos de seguimiento y control social. Este fortalecimiento se materializó, entre otros resultados, en:

- La formulación de agendas territoriales de paz (campesinas, ambientales, juveniles, de mujeres e indígenas).
- La creación o consolidación de plataformas organizativas, como plataformas juveniles, redes de mujeres y consejos de paz.
- El desarrollo de herramientas metodológicas y pedagógicas, incluyendo maletas viajeras, cajas de herramientas, cartillas, guías de control ciudadano y rutas metodológicas.

Desde una perspectiva de resultados, estas capacidades instaladas constituyen un activo clave para la sostenibilidad de los procesos de diálogo, en la medida en que la participación social deja de depender exclusivamente de la presencia del proyecto y se apoya en estructuras organizativas y conocimientos que permanecen en los territorios.

Asimismo, el Producto 2 contribuyó de manera sustantiva a la transversalización del enfoque de género y la inclusión de juventudes, no solo como principios programáticos, sino como prácticas concretas de implementación. Una proporción significativa de las iniciativas fue liderada por organizaciones de mujeres y jóvenes, o tuvo a estos grupos como población objetivo principal. Desde un análisis de resultados, esto se reflejó en:

- El fortalecimiento del liderazgo político y comunitario de las mujeres, evidenciado en la formulación de estrategias de incidencia, planes de transformación y agendas territoriales.
- La consolidación de espacios juveniles de participación, comunicación y liderazgo, particularmente en regiones como el Catatumbo, el Sur del Meta, Cauca y Nariño.
- La articulación entre participación social y enfoques de protección, especialmente en contextos donde mujeres y jóvenes enfrentan riesgos diferenciados asociados al conflicto armado, el desplazamiento forzado y la violencia basada en género.

Estos avances dialogan directamente con los hallazgos del indicador de percepción, que evidencian una valoración más positiva de los procesos de diálogo por parte de las mujeres, lo que sugiere una relación directa entre participación efectiva, apropiación del proceso de paz y construcción de confianza.

Finalmente, cada iniciativa presentada en esta sección incluye información detallada sobre el área y ámbito de implementación, el número total de personas beneficiarias, con desagregación por género y grupos de interés — incluida la población con discapacidad (IGD)—, así como el tiempo de ejecución, el presupuesto asignado y la fuente de financiamiento. Estos elementos permiten dimensionar el alcance de las intervenciones y los recursos movilizados.

Adicionalmente, se incorpora un resumen analítico que recoge el objetivo, los componentes centrales, el estado de avance y los principales logros de cada iniciativa. Este enfoque no solo aporta información cuantitativa y operativa, sino que permite identificar progresos, impactos y contribuciones concretas de cada acción al logro de los objetivos estratégicos del proyecto.

- i. **Fundación Instituto para la Construcción de Paz (FICONPAZ)**- Fortalecer las capacidades institucionales de FICONPAZ para que pueda ampliar su incidencia y la de la iglesia católica en los procesos de diálogo que adelanta el Gobierno Nacional en el marco de la política de paz total.



- **Área de implementación:** Departamentos de Antioquia, Arauca, Bogotá, Bolívar, Boyacá, Caquetá, Casanare, Cauca, Cesar, Chocó, Cundinamarca, Guainía, Guajira, Nariño, Norte de Santander, Risaralda, Santander, Valle del Cauca, Vichada.
- **Ámbito de implementación:** Diálogos con el ELN, el Estado Mayor Central - EMC y participación en los procesos de dialogo con otros grupos.
- **Beneficiarios Totales:** 321 (41 Mujeres; 280 Hombres)
- **Tiempo de implementación:** 12 meses (septiembre de 2024 al julio de 2025)
- **Presupuesto:** COP\$428.573.142
- **Donante:** PBF- IRF



FICONPAZ – Proceso de formación miembros del clero en procesos de acompañamiento a negociación de paz en el Meta.

- a. **Resumen de la iniciativa:** El propósito de este acuerdo fue fortalecer las capacidades institucionales de FICONPAZ para que pueda ampliar su incidencia y la de la iglesia católica en los procesos de diálogo que adelanta el Gobierno Nacional en el marco de la política de paz total.
- b. **Estado de la iniciativa:** Finalizada.
- c. **Logros y resultados alcanzados:** El proyecto brindó apoyo técnico a las 25 jurisdicciones eclesiásticas con el objetivo de fortalecer sus capacidades como acompañantes en los procesos de construcción de paz. En este marco, se realizaron tres talleres de actualización sobre el estado de las negociaciones y diálogos en los territorios, así como con diferentes grupos armados y organizaciones de alto impacto criminal. Además, en diez jurisdicciones eclesiásticas se ofreció acompañamiento técnico y continuo, enfocado en potenciar sus capacidades, especialmente en aquellas regiones donde los diálogos y negociaciones permanecen activos.

Se desarrollaron espacios formativos a jurisdicciones eclesiásticas en Santa Fe de Antioquia, Villavicencio, Puerto Carreño, Puerto Inírida, Florencia, Mocoa, Sibundoy, Puerto Leguizamo, Tumaco, Ocaña, Barrancabermeja, Ipiales, Barrancabermeja y Magangué. Se desarrollaron diversas actividades orientadas al

fortalecimiento de los conocimientos, capacidades y herramientas técnicas de los delegados y delegadas eclesiales que participan en las diferentes mesas. Estas acciones formativas abordaron temáticas clave como el alcance de la Política de Paz Total, la construcción de paz desde una perspectiva integral, el papel mediador de la Iglesia, y su vocación histórica como promotora del diálogo, la reconciliación y la justicia social.

Este proyecto fue fundamental para posicionar a la Iglesia como un actor con mayor preparación técnica, ética y con enfoque territorial en la implementación de la Política Pública de Paz Total. El incremento de conocimientos técnicos y contextuales por parte del clero y los delegados eclesiásticos ha permitido un involucramiento más informado, proactivo y eficiente en los escenarios de construcción de paz. Esto se traduce en una participación más incidente, que articula principios pastorales con herramientas jurídicas y sociales, generando mayor legitimidad frente a las comunidades y a las instituciones del Estado.

d. **Alianzas:** El proyecto abarcó e integró diversas jurisdicciones eclesiásticas, organizadas de la siguiente manera:

- **Regional Cúcuta:** Incluye Tibú, Ocaña y Aguachica (Cesar).
- **Regional Arauca:** Cubre las regiones de Guainía, Vichada y Casanare.
- **Regional Quibdó:** Engloba Istmina, Bojayá, y Pereira (Risaralda).
- **Regional Medellín:** Abarca Santa Rosa de Osos y Cauca.
- **Regional Valledupar:** Comprende Becerril, San Juan del Cesar y Guajira.
- **Regional Soacha:** Incluye el Área Metropolitana de Bogotá y Boyacá.
- **Regional Cali:** Abraca Buenaventura y Popayán.
- **Regional Pasto:** Cubre Ipiales y Tumaco.
- **Regional Santander:** Incluye Socorro, Barrancabermeja y Santa Rosa del Sur.

Esta estructura permitió una representación amplia y colaborativa en diferentes territorios clave.

e. **Otros testimonios, estudio de caso, documentos clave:** La organización contribuyó significativamente al proceso al desarrollar una Ruta Metodológica para el Acompañamiento de la Iglesia Católica, enmarcada en la estrategia de apoyo y sostenimiento de las comunidades y de los delegados en las instancias regionales y locales del Mecanismo de Monitoreo y Verificación (MMV) con el Ejército de Liberación Nacional (ELN). Dicha ruta fue diseñada para brindar una respuesta integral ante la posible interrupción del proceso de negociación, teniendo en cuenta la persistencia de las hostilidades y sus impactos en las comunidades afectadas.

La Ruta Metodológica se estructuró en tres fases clave:

- a) Evaluación y planificación: Consistió en un análisis detallado del contexto y la elaboración de un plan de trabajo adaptado a las necesidades del territorio.
- b) Sensibilización y fortalecimiento comunitario: Se implementaron talleres de desarrollo de capacidades, acciones humanitarias y estrategias de autocuidado para empoderar a las comunidades.
- c) Monitoreo y seguimiento: Esta fase incluyó la difusión de rutas de atención, la implementación de sistemas locales de alertas tempranas y el fortalecimiento de redes territoriales de trabajo colaborativo.

Esta Ruta Metodológica demostró ser un esfuerzo estratégico para salvaguardar a las comunidades y responder de manera eficaz a los desafíos impuestos por el contexto de conflicto.

ii. **Fundación Instituto para la Construcción de Paz (FICONPAZ)** – Aumentar las capacidades de la iglesia católica como acompañante en la mesa de negociación de paz entre el Gobierno Nacional y el ELN a partir de análisis del contexto y temáticos.



- **Área de implementación:** Bogotá.
- **Ámbito de implementación:** Diálogos con el ELN
- **Beneficiarios Totales:** 6 (1 mujer; 5 hombres)
- **Tiempo de implementación:** 8 meses (septiembre de 2023 a abril de 2024)
- **Presupuesto:** \$147.417.837
- **Donante:** PBF- IRF



- a. **Resumen de la iniciativa:** Acompañar y fortalecer el Rol de la Iglesia Católica, en el marco de la implementación de la política de Paz Total, durante el 2023 y el 2024.
- b. **Estado de la iniciativa:** Finalizada
- c. **Logros y resultados alcanzados:** En el desarrollo de los diálogos con el ELN, la Iglesia Católica participó activamente en la implementación de estos acuerdos en Cese al Fuego como parte del Mecanismo de Monitoreo y Verificación (MMV) y como apoyo técnico al Comité Nacional de Participación. Si bien hubo 6 ciclos, se contabilizan en total los 3 espacios en los que se encontraba activamente participando la Iglesia en relación con la negociación con el ELN: 1 espacio con el EMC, 1 espacio con las AGC y 1 acción humanitaria frente al paro que había en el río Orteguzza y el río Caquetá.

En el marco del acuerdo se realizaron 17 intervenciones en distintos medios de comunicación generaron más de 300.000 interacciones y respaldaron la confianza de la Iglesia como acompañante permanente en la Mesa de Negociación. Se formaron los miembros del clero ubicados en zonas de alta conflictividad para que pudieran desempeñar el rol de la Iglesia en la Paz Total y así poder acompañar a la sociedad civil para vincularse como participante o veedora de los procesos. En total se acompañó la formación de 324 delegados formados.

- f. **Alianzas alcanzadas:** Para el desarrollo de este ejercicio se realizó una articulación con las Jurisdicciones Eclesiásticas de San Vicente del Caguán, Mocoa, Sibundoy, Villavicencio, Santa Rosa de Osos y Barrancabermeja.
 - g. **Otros testimonios, estudio de caso, documentos clave:** Análisis Final del Contexto Territorial: Acompañamiento de la Iglesia Católica en Colombia a las Negociaciones de Paz 2025.
- iii. **Corporación Construyendo Poder Democracia y Paz-PODERPAZ- JUNTANZA CATATUMBERA:** las mujeres tejen palabra para construcción de Paz.



- **Área de implementación:** Región del Catatumbo
- **Ámbito de implementación:** Convocatoria Rumbo a la Paz
- **Beneficiarios Totales:** 300 Mujeres
- **Tiempo de implementación:** 5 Meses (diciembre de 2024 a abril de 2025)
- **Presupuesto:** \$ 93.000.000
- **Donante:** PBF- IRF



- a. **Resumen de la iniciativa:** Esta iniciativa tuvo como objetivo establecer escenarios de encuentro, escucha y comprensión sobre los conflictos y resistencias vividos en el pasado con diferentes sectores.
- b. **Estado de la iniciativa:** Finalizada
- c. **Logros y resultados alcanzados:** El acompañamiento brindado por la Corporación PODERPAZ a mujeres afectadas por la violencia en la región del Catatumbo se orientó al fortalecimiento de sus capacidades de resiliencia, autocuidado y autoprotección. A través de ejercicios individuales y colectivos, las participantes lograron reconocer y activar su fuerza interior, transformando los espacios de encuentro en escenarios seguros de unión, reflexión y apoyo mutuo. Estos espacios facilitaron el reencuentro consigo mismas y con otras mujeres, permitiéndoles transitar y elaborar las emociones derivadas del contexto de conflicto, con especial atención a la sobrecarga asociada a las labores de cuidado de hijos e hijas.

Esta fortaleza colectiva se visibilizó de manera significativa en la “Juntanza Catatumbra”, una experiencia que generó impactos positivos a nivel individual y comunitario, consolidándose como un proceso de acompañamiento psicosocial sensible al contexto y a las necesidades específicas de las mujeres participantes.

Debido a la situación de emergencia humanitaria en la región del Catatumbo, iniciada el 16 de enero de 2025 y posteriormente extendida a otros municipios del departamento, no fue posible desarrollar las sesiones de capacitación en las zonas inicialmente previstas. Las restricciones de acceso humanitario, asociadas a los riesgos de seguridad y a la suspensión temporal de acciones en terreno, obligaron a realizar un reajuste de la zona de intervención.

No obstante, el proyecto mantuvo el enfoque en la población objetivo, definida inicialmente, trabajando con mujeres lideresas provenientes de la región del Catatumbo que, como consecuencia de amenazas, riesgos y temores, se encontraban desplazadas en la ciudad de Cúcuta y su área metropolitana.

En total, se desarrollaron 11 espacios de encuentro, escucha y comprensión, orientados al reconocimiento de los conflictos, las resistencias y las experiencias vividas por mujeres, jóvenes y niñas afectadas por la situación de violencia en el territorio. Estas acciones constituyeron una estrategia de respuesta en contexto de emergencia, centrada en el acompañamiento psicosocial y en el fortalecimiento de las capacidades individuales y colectivas de las participantes.

- d. **Alianzas:** Dada la situación de emergencia humanitaria presentada en la región del Catatumbo desde enero de 2025, fue necesario replantear la estrategia y el lugar de desarrollo de las actividades. Por esta razón, la intervención se trasladó a la ciudad de Cúcuta, donde se concentra una parte importante de la institucionalidad y desde donde se coordinó la atención de la emergencia por ser la capital del departamento.

Las condiciones generadas por el desplazamiento y la necesidad urgente de garantizar la satisfacción básica de las necesidades en medio de la crisis hicieron que gran parte de las acciones de incidencia y articulación fueran desarrolladas por el equipo del proyecto en estrecha coordinación con diversos actores institucionales y sociales. Entre ellos se destacan la Unidad de Implementación del Acuerdo Final de Paz, la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos en Norte de Santander, ACNUR, UNFPA, el Instituto KROC, la OPS, la Corporación Revolución Feminista, el Centro de Estudios de Frontera (CIEF), la Universidad Simón Bolívar en Cúcuta, la Asamblea Departamental del Norte de Santander y la Mesa Humanitaria del Catatumbo.

En respuesta a las necesidades de atención integral de las mujeres desplazadas del Catatumbo vinculadas al proyecto se organizaron dos ferias de servicios institucionales dirigidas a las participantes. Estas actividades se llevaron a cabo en los barrios Camilo Daza y Buenos Aires, en el municipio de Cúcuta.

En la feria realizada en el barrio Camilo Daza participaron 150 personas, de las cuales 114 fueron mujeres y 36 hombres. Durante esta jornada, la Secretaría de Víctimas del Departamento gestionó 82 casos, la UARIV atendió 40, y se realizaron 10 consultas médicas. Por su parte, en la feria llevada a cabo en el barrio Buenos Aires participaron 111 personas, 91 mujeres y 20 hombres, logrando la atención de 50 casos a cargo de la Secretaría de Víctimas del Departamento, 35 casos gestionados por la UARIV y 50 consultas médicas.

Estas ferias representaron un aporte valioso para brindar apoyo directo y fortalecer la atención integral de las mujeres desplazadas en el marco del proyecto.

- e. **Otros testimonios, estudios de caso, documentos claves:** Se estableció una articulación estratégica con el Centro de Estudios de Frontera (CIEF) de la Universidad Simón Bolívar en Cúcuta. Como parte de esta colaboración, se diseñó y llevó a cabo el foro titulado "La paz del Catatumbo: logros, obstáculos y desafíos".

Además, el CIEF extendió una invitación a la Corporación PODERPAZ para presentar la experiencia del proyecto como un capítulo en el libro Desplazamientos Forzados y Violencias en las Fronteras de América Latina. Este capítulo, titulado "Juntanza de las Mujeres Catatumberas: Construcción de Paz y Apoyo Psicosocial en Contextos de Desplazamiento Forzado", se destaca como un importante resultado no previsto, ya que permitió la sistematización de la experiencia desarrollada en el marco del proyecto. A través de un enfoque investigativo, se lograron visibilizar los valiosos aportes del proyecto en la construcción de paz y el apoyo psicosocial frente a los desafíos del desplazamiento forzado.

- iv. **Pontificia Universidad Javeriana – López de Micay:** Transformando Realidades para la Paz en Jóvenes indígenas y afrocolombianos



- **Área de implementación:** López de Micay, Cauca.
- **Ámbito de implementación:** Convocatoria Rumbo a la Paz
- **Beneficiarios Totales:** 35 (14 Mujeres; 21 Hombres)
- **Tiempo de implementación:** 5 meses (diciembre 2024 - mayo 2025)
- **Presupuesto:** \$120.000.000
- **Donante:** PBF- IRF



Pontificia Universidad Javeriana- Taller con jóvenes de López de Micay

- a. **Resumen de la iniciativa:** Esta iniciativa tuvo como objetivo contribuir a la territorialización y participación en los diálogos de paz el municipio de López de Micay a partir de la construcción de rutas de incidencia de jóvenes indígenas y afrocolombianos en acciones pedagógicas, estrategias comunicativas y construcción de confianzas.

b. **Estado de la iniciativa:** Finalizada

c. **Logros y resultados alcanzados:** identificación de medios de comunicación en municipios costeros (López de Micay, Buenaventura, Guapi y Timbiquí), así como de iniciativas y acciones de paz juveniles Lopezanas, que incluyeron tanto propuestas existentes como otras impulsadas por liderazgos locales para ser incorporadas en un plan de incidencia interétnico a corto, mediano y largo plazo.

En esta misma línea, los jóvenes de López de Micay expresaron una profunda conexión con su territorio, al que perciben como un espacio lleno de belleza, diversidad y posibilidades, aunque también atravesado por contradicciones. Desde sus narrativas, lograron visibilizar alternativas, resistencias y acciones comunitarias de protección del territorio; identificando que el diálogo no es solo un medio, sino también un fin en sí mismo, proyectándose como una forma de construir acuerdos y sanar colectivamente.

Asimismo, la iniciativa logró consolidar redes de comunicación entre jóvenes, organizaciones de base y comunidades, promoviendo la cohesión y la acción conjunta, y visibilizando las voces, saberes y memorias juveniles como formas de resistencia, reconstrucción del tejido social y afirmación identitaria.

d. **Alianzas alcanzadas:** Redes comunitarias, educapaz, guardia indígena y consejos comunitarios de López de Micay.

e. **Otros: testimonios, estudios de caso, documentos claves:** Cartilla del proceso formativo, mapeo de iniciativas.

v. **Corporación Alianza Iniciativa De Mujeres Colombianas Por La Paz- IMP-** Las mujeres tomamos la palabra e incidimos en la paz territorial.



- **Área de implementación:** Ciénaga y Santa Marta (Magdalena) Cumbal, Pasto y Samaniego (Nariño) El Zulia, Tibú y Villa del Rosario (Norte de Santander)
- **Ámbito de implementación:** Convocatoria Rumbo a la Paz
- **Beneficiarios Totales:** 75 mujeres
- **Tiempo de implementación:** 4 meses (diciembre 2024 – abril 2025)
- **Presupuesto:** \$ 120.000.000
- **Donante:** PBF- IRF



a. **Resumen de la iniciativa:** Esta iniciativa tuvo como objetivo co-crear con la líderes de tres departamentos: Norte de Santander, Nariño y Magdalena una propuesta de Plan de Transformaciones acorde a sus intereses y necesidades para incidir en los procesos que se adelantan de paz territorial en el marco de la paz total, desde el enfoque de género y planeación participativa de la gestión pública.

- b. **Estado de la iniciativa:** Finalizada.
 - c. **Logros y resultados alcanzados:** Desarrollo de talleres de formación y la construcción del Plan de Transformaciones. Estas acciones permitieron aumentar el número de mujeres que reconocen la Paz Total como una política de Estado y la paz como un derecho, de acuerdo con el artículo 22 de la Constitución Política de Colombia. Asimismo, se reconocieron y visibilizaron las afectaciones que enfrentan las mujeres en el país y se revisaron los planes de desarrollo de sus departamentos.
- Los resultados fueron sistematizados y difundidos mediante piezas comunicativas audiovisuales y escritas, divulgadas en medios locales y nacionales como El Turbión, El Espectador y diversas emisoras comunitarias. La iniciativa permitió consolidar un proceso significativo de participación, formación y construcción colectiva de propuestas junto a mujeres lideresas de los departamentos de Nariño, Magdalena y Norte de Santander, territorios priorizados por sus contextos de conflicto armado y por los actuales procesos de diálogo con actores armados. Entre los principales logros se destacan el fortalecimiento de liderazgos locales y la formulación participativa de agendas territoriales, concebidas como herramientas estratégicas para la incidencia y la transformación social.
- d. **Alianzas alcanzadas:** Mesas de víctimas de Santa Marta, Pasto y Cúcuta, ONU Derechos Humanos.
 - e. **Otros: testimonios, estudios de caso, documentos claves:** Grabaciones de los programas de radio realizados, vídeos y artículos periodísticos en medios nacionales y locales.
- vi. **Organización Nacional indígena De Colombia- ONIC –** Fortalecimiento de las capacidades de incidencia y movilización de los liderazgos juveniles territoriales indígenas, para la creación de escenarios locales de apropiación social de los acuerdos de paz en los departamentos del Chocó y Valle del Cauca.



- **Área de implementación:** Resguardos indígenas de Valle del Cauca y Chocó
- **Ámbito de implementación:** Convocatoria Rumbo a la Paz
- **Beneficiarios Totales:** 56 (28 Mujeres; 28 Hombres)
- **Tiempo de implementación:** 5 meses (diciembre 2024 - mayo 2025)
- **Presupuesto:** \$ 120.000.000
- **Donante:** PBF- IRF



- a. **Resumen de la iniciativa:** Esta iniciativa tuvo como objetivo fortalecer las capacidades de incidencia y movilización de los liderazgos juveniles territoriales indígenas, para la creación de escenarios locales de apropiación social de los acuerdos de paz en los departamentos del Chocó y Valle del Cauca, por medio de encuentros territoriales en donde se comparten los saberes ancestrales y se construyen las agendas territoriales de paz.
- b. **Estado de la iniciativa:** finalizada.

- c. **Logros y resultados alcanzados:** Generación de espacios culturales y deportivos que permitieron la reflexión y el diálogo sobre la construcción de paz. La inclusión de jóvenes indígenas evidenció la diversidad del territorio y la riqueza de aportes que, según la cultura y el contexto, pueden contribuir a la paz. También se resalta la publicación de notas comunicativas con los resultados del proceso. Asimismo, se identificaron las siguientes problemáticas expresadas por las y los participantes:
- “El Emberá perdió los principios unidad, territorio, cultura y autonomía, por causa del reclutamiento forzado; no hay salud, no tenemos centros de salud en los municipios, el alcalde no avanza si no se organiza con todos; el suicidio, la juventud esta quieta, pero si los grupos ilegales se los quiere llevar a la fuerza, ellos ven que el camino para que los dejen es el suicidio y así termina la familia en problemas, en el tema del vandalismo si se hace el primer favor se sigue realizando; dificultad para conseguir trabajo y la educación es deficiente”*
- d. **Alianzas alcanzadas:** Se fortalecieron las relaciones con las comunidades Emberá de Chocó y Valle del Cauca.
- e. **Otros: testimonios, estudios de caso, documentos claves:** Notas comunicativas, declaración política de los jóvenes indígenas.
- vii. **Corporación Desarrollo y Paz del Magdalena Medio CDPMM- Círculo de Mensajeros y Mensajeras por la Paz**



- **Área de implementación:** Departamentos de Antioquia, Bolívar, Cesar y Santander
- **Ámbito de implementación:** Convocatoria Rumbo a la Paz
- **Beneficiarios Totales:** 62 (20 Mujeres; 40 Hombres; 2 Identidades de Género Diversas)
- **Tiempo de implementación:** 6 meses (diciembre de 2024 a mayo de 2025)
- **Presupuesto:** \$120.000.000
- **Donante:** PBF- IRF



CDPMM- Taller de cierre- Santa Rosa del Sur

- a. **Resumen de la iniciativa:** Esta iniciativa tuvo como objetivo generar capacidades para la participación de los y las integrantes de los Consejos Municipales de Paz, Reconciliación y Convivencia de los municipios de San Pablo y Santa Rosa del Sur para la consolidación de acciones encaminadas a la construcción de Paz.
- b. **Estado de la iniciativa:** Finalizada.
- c. **Logros y resultados alcanzados:** La experiencia “Círculo de Mensajeros y Mensajeras por la Paz” se enmarca en la apuesta estratégica de la Corporación Desarrollo y Paz del Magdalena Medio (CDPMM) por fortalecer

los espacios de participación ciudadana y la construcción de paz en territorios fuertemente impactados por el conflicto armado.

El desarrollo de esta iniciativa encontró que los espacios desarrollados fueron altamente importantes, teniendo en cuenta su relación con la implementación del acuerdo de paz y porque es el espacio en el que participa el mayor número de actores sociales e institucionales que existía en este momento en los municipios. Los espacios del círculo de mensajeros y mensajeras por la paz se constituyeron como espacios de construcción de diálogo, de promoción de iniciativas de paz en el entorno y espacios para visibilizar los efectos del conflicto en la gente, sus líderes y lideresas y sus organizaciones.

El proceso de formación contempló 5 ejes de trabajo:

- **Participación y empoderamiento comunitario:** Uno de los mayores logros fue la superación de brechas de comunicación interna, evidenciada en la capacidad de los consejeros para consensuar y validar planes de acción. En palabras de un participante de San Pablo: *“ahora sabemos escucharnos entre nosotros antes de salir a pedirle al Estado”*.
 - **Impacto en la construcción de paz:** La apropiación de herramientas normativas (Acuerdo Final de Paz, política de Paz Total, normatividad de los CMPRC) y metodológicas (formulación de planes de acción, análisis participativo de contexto) brindó a los consejeros una base sólida para actuar en sus territorios. Como señaló una consejera en San Pablo: *“entendimos que denunciar también es construir paz, porque visibilizamos lo que pasa”*.
 - **Fortalecimiento institucional:** Uno de los aportes más tangibles del proyecto fue el apoyo en la reestructuración interna y operativa de los CMPRC. Se revisaron estatutos, se ajustaron reglamentos de funcionamiento y se validaron agendas de trabajo que respondieran a las prioridades.
 - **Género en inclusión:** La inclusión fue un eje transversal que atravesó todo el proceso. Las sesiones integraron materiales pedagógicos, testimonios de lideresas y estrategias de acción afirmativa que promovieron la voz de mujeres, comunidades afrodescendientes y diversidades sexuales. El testimonio de una participante de Santa Rosa del Sur lo resume claramente: *“En esta comunidad nos han dicho que hablar de género es ir en contra de la cultura, pero lo que queremos es que todas podamos hablar sin miedo, decidir sin pedir permiso” (marzo 2025)*.
 - **Sostenibilidad y replicabilidad:** Uno de los grandes aprendizajes fue la necesidad de trascender el corto plazo. Los participantes enfatizaron en que sus propuestas deben incidir en políticas municipales y nacionales: *“Este proceso no puede quedarse aquí, necesitamos que nuestras propuestas no se archiven, sino que se escuchen en el Concejo, en la alcaldía, en Bogotá” (Consejero CMPRC, San Pablo, abril 2025)*.
- d. **Alianzas alcanzadas:** Este proyecto se desarrolló con el apoyo de los Consejos Municipales de Paz, Reconciliación y Convivencia (CMPRC) de los Municipios de Santa Rosa del Sur y San Pablo. Esto fue indispensable para la construcción de paz y la participación de múltiples actores sociales, comunitarios e institucionales, que pueden abordar con autoridad social y política debates y acciones en favor de la paz o de estrategias y mecanismos que vayan en su búsqueda, lo cual le permite constituirse en una autoridad al momento de hablar de paz.

En las actividades también participaron los Consejos Comunitarios (unidad administrativa que representa comunidades afrodescendientes) de Santa Rosa del Sur. Su participación contribuyó a posicionar temas como la soberanía alimentaria, el acceso a la tierra y la protección del medio ambiente como ejes centrales del plan de acción del CMPRC.

- e. **Otros: testimonios, estudios de caso, documentos claves:** El documento de sistematización recoge elementos del desarrollo completo de la iniciativa, incluyendo testimonios de los consejeros y consejeras a lo largo del proceso, así como lecciones aprendidas y recomendaciones específicas.

- viii. **Asociación Municipal de Colonos del Pato – AMCOP- Zona de Reserva Campesina Pato-Balsillas; una agenda para la Paz Total y Territorial**



- **Área de implementación:** San Vicente del Caguán - Caquetá
- **Ámbito de implementación:** Convocatoria Rumbo a la Paz.
- **Beneficiarios Totales:** 300 (120 Mujeres; 180 Hombres)
- **Tiempo de implementación:** 4 meses (diciembre 2024 – abril 2025)
- **Presupuesto:** \$120.000.000
- **Donante:** PBF- IRF



AMCOP- Construcción de la agenda campesina

- a. **Resumen de la iniciativa:** Esta iniciativa tuvo como objetivo promover a través del modelo de gobernanza y gestión socio ambiental territorial la Zona de Reserva Campesina (ZRC) una agenda campesina y ambiental que contribuya como insumo al diálogo social, como aporte a la construcción de paz total y territorial.
- b. **Estado de la iniciativa:** Finalizada.
- c. **Logros y resultados alcanzados:** Realización de tres diálogos comunitarios en la zona del Pato (Guayabal, Los Andes y Balsillas), un encuentro por la paz y el ambiente, una asamblea de validación de la agenda campesina y una reunión de presentación de dicha agenda a las autoridades locales. Como resultado, se construyó y socializó con las diferentes comunidades una agenda ambiental y de reconocimiento de la zona de reserva campesina, con la participación de 300 personas.
- d. **Alianzas alcanzadas:** Comunidades étnicas de la zona del Pato.
- e. **Otros: testimonios, estudios de caso, documentos claves:** Informe final, agenda ambiental.
- ix. **Corporación Viso Mutop- Pedagogía activa para la paz y el diálogo social en el territorio**



- **Área de implementación:** Municipios de Puerto Concordia y Puerto Rico en el Meta
- **Ámbito de implementación:** Convocatoria Rumbo a la Paz
- **Beneficiarios Totales:** 50 (15 Mujeres; 35 Hombres)
- **Tiempo de implementación:** 5 Meses (diciembre de 2024 a abril de 2025)
- **Presupuesto:** \$119.469.600
- **Donante:** PBF- IRF



- a. **Resumen de la iniciativa:** Esta iniciativa tuvo como objeto facilitar un proceso pedagógico que conecte a las partes involucradas (líderes y lideresas) para generar incidencia y solución a un problema específico concertado.
- b. **Estado de la iniciativa:** Finalizada.
- c. **Logros y resultados alcanzados:** Durante la implementación de la iniciativa, desarrollada en los municipios de Puerto Rico y Puerto Concordia, el equipo preguntó por los procesos de paz que se vienen adelantando en medio de la política de “paz total” del Gobierno del presidente Gustavo Petro, para avanzar en acciones de pedagogía. En general, hay poca información en la base comunitaria sobre el conjunto de las mesas de diálogo que desde la Oficina del Consejero Comisionado de Paz se adelantan, pues son muchas las mesas y poca la pedagogía.

Sin embargo, el equipo de VISO MUTOP realizó jornadas de pedagogía e incidencia que ayudaron a las comunidades a entender las distintas rutas de incidencia con eficiencia. El ejercicio de pedagogía permitió identificar que no basta con generar un proceso de firma de acuerdos, el reto principal, es el proceso de gestión de los acuerdos, los cuales exigen seguir las trazabilidades documentales, convocatorias, cumplimientos de protocolos, citaciones, elaboración de actas, documentos, cartas, entre otros. Se trata de un proceso constante con una ruta definida y con metodologías innovadoras puestas a disposición de los actores locales, que deben ser apropiadas para que se logren materializar asuntos clave que favorezcan la resolución de conflictos socioambientales.

Como parte del cierre del proyecto, las comunidades avanzaron en la definición de acuerdos con diferentes entidades, pero como se trata de una gobernanza cuyos acuerdos que se hicieron son del orden misional institucional la gestión de los acuerdos por parte de los actores locales requiere de un acompañamiento institucional sólido, pero sobre todo trabajar sobre lo ganado y construido y mantener el interés de la Gobernación de Meta y las dos alcaldías, para la consolidación de las instancias, pero también para profundizar en ese proceso de diálogo. Para los actores locales, la ruta de incidencia equivale a un campo abierto de acuerdos permanentes, no solo con las instituciones, especialmente con los pares sociales. De este modo, la gobernanza se entiende como un proceso continuo, cuyo papel es agenciar, es decir, transformar las formas en que se abordan las soluciones a los problemas desde el territorio y la acción colectiva.

De principio a fin, el ambiente pedagógico vinculó paz con acuerdos, y acuerdos con viabilidades institucionales y sociales, reconociendo que la complejidad de los problemas en zonas de conflicto requiere una disposición constante al diálogo, a la concurrencia y a la sensatez colectiva.

- d. **Alianzas alcanzadas:** En el marco de las jornadas de formación y los encuentros territoriales se logró la participación de la Gobernadora del Meta y el Gobernador del Guaviare, los alcaldes de Vistahermosa, Puerto Rico, Concordia, Puerto Lleras y San José del Guaviare. Así mismo, las entidades descentralizadas de Meta y Guaviare, y representantes de organizaciones comunitarias.

- x. **Corporación Para El Desarrollo Regional-** La Paz Total una apuesta por la vida y las transformaciones sociales en el Valle del Cauca



- **Área de implementación:** Buenaventura, Sevilla, Tuluá, Palmira, Cali, Jamundí, Pradera y Florida Valle del Cauca.
- **Ámbito de implementación:** Convocatoria Rumbo a la Paz.
- **Beneficiarios Totales:** 40 (30 Mujeres; 10 Hombres)
- **Tiempo de implementación:** 5 meses (diciembre 2024 – mayo 2025)
- **Presupuesto:** \$120.000.000
- **Donante:** PBF- IRF



- a. **Resumen de la iniciativa:** Esta iniciativa tuvo como objetivo contribuir a la construcción de una paz territorial y transformadora con la participación de las mujeres, los jóvenes y las comunidades étnicas en el Valle del Cauca y que los líderes y lideresas comunitarias de los municipios priorizados adquirieran conocimientos sobre la política de paz total, sus objetivos y alcances e incidencia en la implementación de estas en sus territorios
- b. **Estado de la iniciativa:** Finalizada.
- c. **Logros y resultados alcanzados:** Realización de cuatro encuentros con organizaciones sociales en los que se profundizó en las iniciativas de paz en los territorios, los avances en la implementación del Acuerdo de Paz de 2016 y los avances y retos de la política de Paz Total, incluyendo la Mesa de Diálogos con el ELN, las mesas de diálogo con grupos armados organizados de crimen de alto impacto y, de manera particular, la Mesa Socio Jurídica de Buenaventura.

También se llevó a cabo un intercambio virtual de experiencias con delegados de las mesas socio jurídicas de Medellín y Quibdó para conocer la participación de las organizaciones de la sociedad civil en estos espacios de diálogo.

Adicionalmente, se facilitó un diálogo con la vocera de las organizaciones de la sociedad civil en la Mesa de Diálogos con el ELN y se realizó un foro con funcionarios de instituciones departamentales, en el cual las organizaciones de la sociedad civil plantearon sus preocupaciones y recomendaciones sobre la importancia de la participación comunitaria para avanzar en la construcción de paz y las transformaciones sociales.

Finalmente, la elaboración de una caja de herramientas para trabajar en el proceso de construcción de paz con juegos, infografía y herramientas de comunicación comunitaria.

- d. **Alianzas alcanzadas:** Radios comunitarias, Unidad de implementación del Acuerdo de Paz, Conferencia Episcopal.

- e. **Otros: testimonios, estudios de caso, documentos claves:** Caja de herramientas, piezas audiovisuales, cápsulas de radio en RADIO VACANA alojados en <https://corporacionparaeldesarrolloregional.org/>
- xi. **Rodeemos El Diálogo- La Maleta Viajera- Colibrí de la Paz**



- **Área de implementación:** Dabeiba - Antioquia
- **Ámbito de implementación:** Convocatoria Rumbo a la Paz
- **Beneficiarios Totales:** 314 (163 Mujeres; 150 Hombres; 1 Identidades de Género Diversas)
- **Tiempo de implementación:** 5 meses (diciembre 2024 -abril 2025)
- **Presupuesto:** \$ 120.000.000
- **Donante:** PBF- IRF



Rodeemos El Diálogo- La Maleta Viajera

- a. **Resumen de la iniciativa:** Esta iniciativa tuvo como objetivo fortalecer comunidades dabeibanas en gestión de sanas convivencias, reconciliación, construcción de sociedades y cambios culturales para la Paz, mediante estrategias pedagógicas, conceptuales y acciones sensibles que posibiliten transformaciones estructurales y coproducción de conocimientos para el desarrollo humano y la incidencia efectiva en los procesos de Paz Total.
- b. **Estado de la iniciativa:** Finalizada.
- c. **Logros y resultados esperados:** La culminación del recorrido de la Maleta Viajera- Colibrí de la Paz representó no solo el cierre de un proyecto, sino también la apertura de una nueva etapa en la construcción de paz territorial en el municipio de Dabeiba. Este proyecto logró conectar territorios, voces, generaciones y saberes, demostrando que cuando los procesos son pensados desde y para las comunidades, los resultados trascienden las actividades planeadas.

A lo largo de su ejecución, se evidenció una evolución progresiva en el nivel de apropiación de las comunidades, quienes pasaron de ser participantes, a convertirse en dinamizadores, replicadores y cuidadores del proceso. Así mismo, el compromiso y la responsabilidad asumida por los y las integrantes del Consejo de Paz ha sido determinante, su disposición para asumir nuevos retos, reflexionar sobre su quehacer y proyectarse como un actor clave en las pedagogías para la paz dan cuenta de un fortalecimiento institucional que debe seguir siendo potenciado.

Durante el proyecto de la Maleta Viajera, además de las reuniones del equipo de planeación y preparación para las actividades, se llevaron a cabo 23 actividades comunitarias y acciones de fortalecimiento entre enero y abril de 2025. Varias de estas actividades contribuyeron no solo al impacto territorial de la iniciativa, sino también al fortalecimiento del CMPRC.

Se destacan a continuación algunos de los principales logros comunitarios alcanzados en el marco del proyecto:

- Se amplió el impacto territorial para llegar a comunidades históricamente marginadas, en este caso trabajando con cuatro nuevas veredas, corregimientos o núcleos veredales.
- A través de las actividades, se logró un acercamiento a las comunidades desde la escucha activa y el compromiso genuino. Esta cercanía permitió posicionar al Consejo como un espacio accesible, sensible y dispuesto a acompañar los sueños y luchas de las comunidades rurales y étnicas del municipio.
- Se consolidaron alianzas comunitarias en cada una de las cuatro veredas intervenidas, lo cual facilitó la gestión, la convocatoria y los procesos de articulación con los actores locales.
- Se logró una convocatoria efectiva, asegurando la participación activa y comprometida de las comunidades.
- Se evaluó y ajustó la propuesta metodológica, atendiendo a las particularidades culturales, territoriales y sociales de cada comunidad.
- En cada comunidad se impulsó una "semilla" de representantes con interés en replicar la experiencia. Este avance representa una apropiación real de la iniciativa por parte de las comunidades, lo que fortalece su sostenibilidad en el tiempo.
- Se fomentó la conexión entre comunidades tanto a través del evento de cierre como mediante la participación de representantes de las primeras comunidades como facilitadores en las jornadas posteriores.
- Se logró una devolución concreta y tangible a las comunidades en forma de herramientas pedagógicas físicas y la cartilla Dabeiba, rumbo a la paz con insumos de cada comunidad.
- Se fomentó un espacio seguro de intercambio entre las comunidades, en el cual surgieron reflexiones profundas sobre la paz. Los participantes expresaron con fuerza la importancia de construir paz desde el territorio y sin el uso de armas.

- d. **Alianzas alcanzadas:** Se consolidaron alianzas estratégicas clave, especialmente con ReD y FICONPAZ, que fortalecieron tanto el enfoque metodológico como las capacidades internas del Consejo Municipal de Paz Reconciliación y Convivencia- CMPRC. El hermanamiento con ReD permitió un acompañamiento formativo continuo y el desarrollo de habilidades en gestión de recursos, comunicación y autocrítica.

Se profundizó el trabajo conjunto del equipo base encargado del desarrollo de las jornadas, generando buenas prácticas y dinámicas horizontales. La experiencia de planear, ejecutar y evaluar de forma colaborativa dio paso a nuevas formas de liderazgo, basadas en la confianza, la corresponsabilidad y el aprendizaje colectivo. Esto aportó al crecimiento del sentido de pertenencia y al compromiso con la Paz Territorial.

- e. **Otros: testimonios, estudios de caso, documentos claves:** Se adjuntan el informe de impacto del proyecto realizado por la organización y la cartilla del proceso.

- xii. **Corporación Violeta en Movimiento-** Concertación, socialización e implementación de una estrategia para la participación e incidencia de las mujeres del Sur en el proceso de co-construcción de paz en diez municipios Nariño.



- | |
|---|
| <ul style="list-style-type: none">▪ Área de implementación: Barbacoas, Mallama, Ricaurte, Samaniego, Santacruz – Guachavez, Providencia, Cumbal, La Llanada, Los Andes y Guachucal.▪ Ámbito de implementación: Diálogos con Comuneros del Sur▪ Beneficiarios Totales: 50 mujeres de 10 municipios del departamento de Nariño.▪ Tiempo de implementación: 4 meses (abril – agosto 2025)▪ Presupuesto: \$389.181.973▪ Donante: PBF – IRF |
|---|



Corporación Violeta en Movimiento- Encuentro de cierre

- a. **Resumen de la iniciativa:** Tuvo como objetivo apoyar la construcción de paz territorial a partir del liderazgo de las mujeres, quienes desempeñan un papel clave en la reconstrucción del tejido social y en la búsqueda de soluciones duraderas. Asimismo, buscó aumentar su participación e incidencia en la formulación de planes de acción con enfoque de paz, promoviendo procesos inclusivos y sostenibles.
 - b. **Estado de la iniciativa:** Finalizada.
 - c. **Actividades realizadas:** La iniciativa finalizó sus actividades en los nodos municipales y presentó el 11 de julio de 2025 en Pasto su estrategia de incidencia a diferentes instituciones departamentales como la Gobernación de Nariño y Defensoría del Pueblo. La estrategia contemplo de cuatro ejes temáticos: Seguridad y garantías a las lideresas, Equidad de género y abordaje de violencia basada en género, participación política de las mujeres, Autonomía económica de las mujeres. En agosto de 2025 realizaron su incidencia con funcionarios de ministerios como el de la Igualdad y la equidad.
 - d. **Logros y resultados alcanzados:** Construcción de la Estrategia Nacional de Incidencia de las Mujeres del Sur, la cual fue socializada a Juan Mauricio Torres de la Embajada de Noruega, a la Consejería Presidencial para las Regiones, el Ministerio de Educación Nacional, Nancy Moreno la directora de la Dirección de Mujer Rural del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, con la Dirección de Poblaciones del Ministerio de Culturas, los Artes y los Saberes, con la subdirectora de la Agencia para la Renovación del Territorio, con la Dirección de Distritos Mineros y Subsistencias del Ministerio de Minas y Energía, con la Dirección de Derechos Humanos del Ministerio del Interior y con la Fundación GENFAMI.
 - e. **Alianzas alcanzadas:** Dos de las delegadas municipales fueron vinculadas al Plan Integral de Garantías para Mujeres Lideresas y Defensoras de Derechos Humanos del Ministerio del Interior.
 - f. **Otros: testimonios, estudios de caso, documentos claves:** La Corporación realizó diferentes videos publicados en sus redes sociales junto a diferentes piezas comunicativas como la herramienta para dar a conocer y hacer seguimiento a los acuerdos en los procesos de construcción de paz en Nariño.
- xiii. **Fundación KIANGO- Gran Acuerdo Regional y Nacional por la Paz de Buenaventura:** Estrategia de Participación Social y Territorial.



- **Área de implementación:** Valle del Cauca – Buenaventura
- **Ámbito de implementación:** Diálogos socio-jurídicos en Buenaventura.
- **Beneficiarios Totales:** 400 (195 Mujeres; 195 Hombres; 10 Identidades de Género Diversa)
- **Tiempo de implementación:** 5 meses (abril – agosto de 2025)
- **Presupuesto:** \$ 194.590.986
- **Donante:** PBF – IRF



- a. **Resumen de la iniciativa:** La iniciativa buscó fortalecer las habilidades de las organizaciones de la sociedad civil mediante procesos de formación que les permitieron asumir un rol protagónico en la identificación de prioridades, la toma de decisiones y el monitoreo de resultados, incorporando un enfoque diferencial.
- b. **Estado de la iniciativa:** Finalizada.
- c. **Logros y resultados alcanzados:** Se desarrollaron 6 espacios de conversación barrial/comunitarios en las comunas 6, 7, 11, y 12 de Buenaventura, 3 Foros regionales en donde se abordaron temas como: Niñez y construcción de Paz; Mujeres y Construcción de Paz y Sociedad Civil y Construcción de Paz y se acompañó una sesión de seguimiento del Espacio de Conversación Socio Jurídico de Buenaventura.

El proyecto logró la formación a 90 líderes y lideresas comunales, sociales y juveniles sobre cultura de paz, lo que permitió la identificación de entornos de riesgos y los mecanismos implementados por la comunidad para la prevención del riesgo y protección de la vida. Se definió una estrategia de comunicación para la visibilización de las acciones comunitarias de construcción de paz, lo que aumentó el conocimiento social e institucional sobre las iniciativas y estrategias locales de construcción de paz.

Así mismo se evidenció un incremento de la presencia comunitaria con relación a la delegación del gobierno nacional para el espacio de conversación, lo que permitió aumentar el conocimiento de la comunidad en torno al espacio de Conversación Socio-Jurídico (SCSJ), para reconocer los avances de la mesa y evidenciar los retos y desafíos sobre la construcción de paz de cara a la comunidad.

- d. **Alianzas:** Los ejercicios realizados por la Fundación Kiango fueron fundamentales para el desarrollo de una estrategia integral destinada a consolidar espacios de conversación sociojurídica y promover acciones enfocadas en la construcción de paz urbana en Buenaventura. Dichas iniciativas se llevaron a cabo de manera coordinada con diversos actores de la sociedad civil, entre los que destacan la Asociación de Juntas de Acción Comunal de Buenaventura (ASOJUNTAS) y las juntas de acción comunal de varias comunas y barrios, como:

- Comuna 3: Barrios Lleras y Alfonso López.
- Comuna 4: Barrios Playita y Muro Yusti.
- Comuna 6: Barrios Oriente, La Cima, Porvenir y Jardín.
- Comuna 7: Barrios John F. Kennedy, San Francisco, San Luis y Juan XXIII.
- Comuna 10: Barrios Independencia, Bolívar, Camilo Torres, Progreso, Carlos Holmes Trujillo.
- Comuna 11: Barrios Panamericano, Dorado, El Carmen, Gran Colombiana y Antonio Nariño.
- Comuna 12: Barrios Jorge Eliécer Gaitán, Cambio, Alfonso López Michelsen, Nueva Granada, Triunfo, Uribe Uribe, Cabal Pombo, Ruiz y Las Palmas.

Además, se integraron organizaciones sociales como la Fundación Social y Cultural Gerardo Valencia Cano, la Fundación Interamericana de Territorios Étnicos del Pacífico, agrupaciones folclóricas como Tasqueros del Manglar y Buscando un Mañana, la Escuela Deportiva Old Star, la Corporación Memoria Urbana, el Colectivo de Comunicaciones Comunicapaz, entre otras.

El trabajo también contó con el apoyo de instituciones públicas como la Policía Especial para la Consolidación de la Paz (UNIPEP), la Dirección Técnica de Cultura, el INDER Buenaventura, la Secretaría de Gobierno, el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar, así como entidades como la Defensa Civil, el Cuerpo de Bomberos Voluntarios y la Cruz Roja Colombiana, entre otros.

A pesar de las dificultades impuestas por el contexto hostil generado por la presencia y las acciones de estructuras y facciones de organizaciones urbanas de crimen organizado como Shottas y Espartanos, se logró implementar exitosamente la Estrategia de Participación Social para la Construcción de Paz Urbana, fortaleciendo el tejido social y promoviendo el desarrollo pacífico de la región.

- e. **Otros, testimonios, estudio de caso, documentos clave:** Como parte de los insumos clave, se comparte el informe final de actividades que recoge el desarrollo de las actividades y los hallazgos más relevantes señalados por la organización.

xiv. **Asociación Caguán Sin Fronteras-Senderos de Paz ¡Conecta con el Caguán!**



- **Área de implementación:** Caquetá, San Vicente Del Caguán
- **Ámbito de implementación:** Diálogos con EMBF
- **Beneficiarios Totales:** 35 (22 Mujeres; 12 Hombres)
- **Tiempo de implementación:** 4 meses (Abril – Julio de 2025)
- **Presupuesto:** \$ 116.200.000
- **Donante:** PBF- IRF



- a. **Resumen de la iniciativa:** Tuvo como objetivo fortalecer las capacidades locales y las narrativas del territorio, promoviendo el rescate de la memoria histórica, la cultura y el tejido social.
- b. **Estado de la iniciativa:** Finalizada.
- c. **Logros y resultados alcanzados:** Formalización de 14 acuerdos de conservación de cobertura vegetal, cero deforestaciones, cero contaminaciones de fuentes hídricas por 5 años; construcción de un plan ambiental de mejoramiento integral con enfoque en la sostenibilidad ecológica y productiva en las veredas La Argentina, Nueva Etapa, Sotará, Honduras, El Pescador; construcción de un mapa turístico del municipio de San Vicente del Caguán.
- d. **Alianzas alcanzadas:** Articulación con miembros de la organización y campesinos del área rural de San Vicente del Caguán para consolidar rutas agroecológicas y turísticas.
- e. **Otros:** Gabriel Osiris productor agropecuario, agencias turísticas del municipio. Se adjuntan videos y fotografías.

xv. **Fundación Evangelización y Solidaridad- Ciudadela Amazónica Don Bosco.**

- **Área de implementación:** Caquetá, San Vicente Del Caguán

- **Ámbito de implementación:** Diálogos con EMBF
- **Beneficiarios Totales:** 35 (20 Mujeres; 15 Hombres)
- **Tiempo de implementación:** 3 meses (junio – agosto)
- **Presupuesto:** \$ 118.413.844
- **Donante:** PBF- IRF

a. **Resumen de la iniciativa:** La iniciativa tuvo como objetivo promover la recuperación y preservación de la Amazonía a través del impulso de proyectos medioambientales que fortalezcan la seguridad alimentaria y generen oportunidades de empleo productivo.

b. **Estado de la iniciativa:** Finalizada.

c. **Logros y resultados alcanzados:** Se fortalecieron las capacidades técnicas de treinta y dos (32) jóvenes en buenas prácticas agrícolas y manejo de cultivos amazónicos, así como en el mejoramiento de los procesos de poscosecha y transformación, el uso de tecnologías, el manejo adecuado de maquinaria y equipos, y la aplicación de buenas prácticas de manufactura.

d. **Alianzas alcanzadas:** Iniciativa centrada en la formación de jóvenes que fueron formados por el personal contratado por la organización el cual contaba con amplia experiencia por lo cual no se requirió la generación de alianzas.

e. **Otros:** Plan de sostenibilidad del proceso de los ciclos de formación.

xvi. **Plataforma municipal de organizaciones de mujeres de San Vicente del Caguán- Casa Integral de la Mujer Yariceña**

- **Área de implementación:** Caquetá, San Vicente Del Caguán
- **Ámbito de implementación:** Diálogos con EMBF
- **Beneficiarios Totales:** 20 Mujeres
- **Tiempo de implementación:** 3 meses (mayo – agosto)
- **Presupuesto:** \$ 157.867.760
- **Donante:** PBF- IRF

a. **Resumen de la iniciativa:** Tuvo como objetivo proporcionar un entorno multifuncional que ofrezca a las mujeres en situación de vulnerabilidad acceso a recursos, apoyos y oportunidades que contribuyan a mejorar su bienestar emocional, social, económico y profesional.

b. **Estado de la iniciativa:** Finalizada.

c. **Logros y resultados alcanzados:** Mujeres de la Plataforma participaron en la Jornada de Diálogo, Paz y Ambiente organizada por PNUD en la que compartieron con agricultores, empresarios de turismo y evidenciaron de primera mano la operatividad de estos modelos de negocio. Así mismo, la entrega de herramientas, materia prima y equipos para dos líneas de negocio (aromáticas y confecciones) y la dotación de la futura Casa de la Mujer Yariceña, cuya construcción está a cargo de la Gobernación de Caquetá.

d. **Alianzas alcanzadas:** La Plataforma de Mujeres de San Vicente del Caguán es una organización reconocida por la Alcaldía de San Vicente del Caguán, la Gobernación del Caquetá, la Misión de Verificación y otras ONG como representante de las diferentes iniciativas económicas, sociales y ambientales de las mujeres del municipio, que necesita fortalecer la operatividad de las ideas de negocio que agrupa.

e. **Otros: testimonios, estudios de caso, documentos claves:** Ninguno.

xvii. **Corporación Jóvenes por el Catatumbo – JOVENCAT - Implementación de un Vivero Para Fomentar la Producción de Proyectos Forestales en la Región del Catatumbo.**



- **Área de implementación:** Municipios que componen la Región del Catatumbo: Ocaña, La Playa de Belén, Hacarí, Abrego, Teorama, San Calixto, Convención, El Tarra, El Carmen, Tibú, Sardinata
- **Ámbito de implementación:** Diálogos con EMBF
- **Beneficiarios Totales:** 20 (10 Mujeres; 10 Hombres)
- **Tiempo de implementación:** 4 meses (desde mayo a agosto de 2025)
- **Presupuesto:** \$ 93.500.000
- **Donante:** PBF- IRF



Visita definición zona instalación del vivero con el equipo de JOVENCAT

- Resumen de la iniciativa:** La iniciativa tuvo como objetivo implementar un vivero que fomenta la producción de proyectos forestales en la región del Catatumbo, contribuyendo a la recuperación ambiental y al desarrollo sostenible del territorio.
- Estado de la iniciativa:** Finalizada.
- Logros y resultados alcanzados:** Como parte de la estrategia diseñada para impulsar la iniciativa, se elaboró un plan de trabajo que permitió organizar y ejecutar eficientemente las actividades técnicas y administrativas necesarias. Dicho plan fue ajustado conforme al contexto de seguridad que enfrentan los liderazgos de la organización, lo que requirió adaptar la propuesta a las particularidades del entorno para garantizar su implementación de manera segura.

La organización recibió todos los insumos indispensables para la puesta en marcha de un vivero y la ejecución de una estrategia de reforestación en zonas cercanas al refugio humanitario. Por motivos de seguridad, las hectáreas destinadas a la reforestación fueron limitadas exclusivamente a dichos espacios. Paralelamente, el equipo del proyecto trabajó en la construcción de una planificación clara que defina objetivos estratégicos, los tipos de plantas que se cultivarán y las necesidades específicas para consolidar el vivero. Actualmente, este cuenta con infraestructura básica instalada, como sistemas de riego, áreas de propagación y almacenamiento, además de herramientas esenciales como tijeras de podar, mangueras y sustratos. También se han suministrado recursos adicionales, como semillas, plántulas, fertilizantes, abonos y repelentes naturales, esenciales para el crecimiento y desarrollo del proyecto.

- Alianzas:** Por temas de seguridad, no fue posible avanzar en alianzas claves (previstas inicialmente) para el desarrollo de esta iniciativa.
- xviii. **Asociación de Asociaciones de Productores de Cacao del Norte de Santander Y su Región del Catatumbo- ASOPROCANOR-** Montaje de cinco (5) parcelas demostrativas como estrategia para fomentar el mejoramiento productivo de las familias cacaoteras del departamento de Norte de Santander



ASOPROCANOR
Sembrando cacao, cosechamos paz.
NIT. 901.074.802-6

- **Área de implementación:** Cúcuta, Sardinata, La Esperanza, Tibú y Convención, pero impactará en todos los municipios cacaoteros de Norte de Santander
- **Ámbito de implementación:** Diálogos con EMBF
- **Beneficiarios Totales:** 500 (200 Mujeres; 300 Hombres)
- **Tiempo de implementación:** 4 meses (mayo - agosto de 2025)
- **Presupuesto:** \$ 243.500.000
- **Donante:** PBF- IRF



- a. **Resumen de la iniciativa:** La iniciativa tuvo como objetivo establecer cinco parcelas demostrativas como estrategia para fomentar el mejoramiento productivo de las familias cacaoteras del departamento de Norte de Santander.
 - b. **Estado de la iniciativa:** Finalizada.
 - c. **Logros y resultados alcanzados:** Se consolidaron cinco parcelas demostrativas que funcionaron como espacios efectivos de capacitación y extensión rural, permitiendo el fortalecimiento de capacidades técnicas en producción, beneficio y manejo del cultivo de cacao por parte de las comunidades locales. Estas parcelas, seleccionadas bajo criterios de productividad, accesibilidad, disponibilidad de infraestructura para fermentación y secado, y compromiso de los productores, facilitaron procesos de formación práctica y la realización de visitas técnicas y comunitarias

A través de estos espacios formativos, más de 400 personas participaron en actividades orientadas a mejorar las prácticas agrícolas y de poscosecha, lo que contribuyó a elevar la calidad del cacao producido en la región. Asimismo, la entrega de materiales técnicos y la difusión de información especializada permitió optimizar los procesos de manejo del cultivo, fortaleciendo el uso de tecnologías apropiadas y afianzando el cacao como un recurso estratégico tanto productivo como ambiental para el territorio del Catatumbo.
 - d. **Alianzas:** Este proyecto fomentó alianzas estratégicas con productores de cacao pertenecientes a cinco asociaciones de base comunitaria, quienes manifestaron su interés en fortalecer sus procesos productivos y consolidar el cultivo de cacao como una herramienta para reforzar el tejido social y promover la inclusión productiva en sus comunidades. Las asociaciones participantes fueron: la Asociación de Cacaoteros de Palmarito (ASOCAPAL), la Cooperativa Multiactiva Veredal de San Pablo (COOMVESAP), la Asociación de Productores Agropecuarios del Corregimiento Planes (ASOPROPLANES), la Asociación de Productores y Comercializadores de Cacao, Café, Apicultura y otros Productos (ASOPROCOCOA) y la Asociación de Cacaoteros del Catatumbo (ASOCADELCAAT).
 - e. **Otros testimonios, estudio de caso, documentos clave:** Como insumos importantes para el desarrollo de este y el proyecto macro que se pretende establecer en la región, de dejan los informes de las consultorías realizadas en el marco del ASBV.
- xix. **Corporación Viva La Ciudadanía-** Espacio formativo de liderazgos diversos: Red Conexiones para la paz.



- **Área de implementación:** Barbacoas, Magüi Payan, Roberto Payán, Mosquera, Santa Barbara, Tumaco, Francisco Pizarro y Tola
- **Ámbito de implementación:** Diálogos con la Coordinadora Nacional Ejército Bolivariano (CNEB)
- **Beneficiarios Totales:** 120 (60 Mujeres; 60 Hombres)
- **Tiempo de implementación:** 4 meses (mayo – agosto de 2025)

- **Presupuesto:** \$ 460.179.920
- **Donante:** PBF- IRF

Sesión de trabajo Fortalecimiento de Liderazgos para la Construcción de Paz Territorial". Julio 27 de 2025



- Resumen de la iniciativa:** La iniciativa tuvo el objetivo fortalecer la paz territorial mediante la provisión de herramientas teóricas y prácticas a lideresas y líderes de los territorios priorizados, orientadas a potenciar las capacidades de construcción de paz. Asimismo, buscó facilitar el seguimiento a los acuerdos pactados en los espacios de diálogo con los grupos armados.
- Estado de la iniciativa:** Finalizada.
- Logros y resultados alcanzados:** Se desarrollaron 4 espacios de trabajo, un primer taller de trabajo para el desarrollo metodológico de los espacios de formación, un espacio de Encuentro de formación, se hizo un desarrollo temático alrededor de cuatro módulos y preguntas orientadoras en: i) Paz territorial, fuerza social de paz e institucionalidad para la paz; ii) Proyectos comunitarios para la paz; iii) Participación comunitaria para la paz; iv) Propuestas de transformación territorial para la paz, y finalmente un ejercicio de cierre y presentación de propuestas. En el marco de estos, se realizaron análisis de contextos municipales y subregionales, videos cortos con testimonios y experiencias de participantes, y construcción de lineamientos de 7 propuestas comunitarias (5 municipales y 2 supramunicipales y de organizaciones de segundo nivel étnico-territoriales), socialización de 18 líneas de trabajo y 1 piloto territorial concertadas previamente en diálogo social, orientadas a la construcción de paz con transformación territorial. En el espacio final se desarrolló un evento de clausura. En estos espacios participaron 171 personas de diferentes grupos sociales incluyendo comunidades, organizaciones populares, organizaciones étnico-territoriales indígenas y afrodescendientes, mujeres, jóvenes, campesinos, diversidades, víctimas, comunales, de derechos humanos, entre otros.
- Alianzas:** Para la implementación de los espacios de formación, este proyecto reunió a actores estratégicos de la comunidad y la sociedad civil de tres zonas clave de la región del Pacífico nariñense: el Triángulo de Telembí, el Pacífico Sur y Frontera, y la Subregión de Sanquianga. En esta iniciativa participaron diversos sectores, incluyendo víctimas del conflicto, representantes de la Iglesia Católica, organizaciones de derechos humanos y de paz, instituciones del Estado, Juntas de Acción Comunal, comunidades indígenas, afrodescendientes, campesinas, así como colectivos de mujeres, jóvenes y la población LGBTIQ+. Estas alianzas fortalecieron el compromiso comunitario por la paz y favorecieron un enfoque inclusivo en el desarrollo de la conversación.
- Otros testimonios, estudio de caso, documentos clave:** La organización desarrolló cuatro módulos de trabajo enfocados en el fortalecimiento de liderazgos para la paz, complementados con documentos técnicos de análisis sobre las regiones acompañadas. Estos insumos resultan fundamentales para comprender el contexto y las necesidades específicas de los líderes y lideresas comunitarios, quienes han visto históricamente debilitados sus procesos de liderazgo debido al impacto de la guerra. En el panorama actual, la persistencia de diversas formas de violencia y la falta de un Estado social de derecho representan retos significativos que obstaculizan la construcción de una paz territorial sostenible, la implementación de inversiones sociales prioritarias y el desarrollo de las capacidades ciudadanas necesarias para la defensa de sus derechos y el establecimiento de un diálogo efectivo con las instituciones.

xx. Departamento Nacional de Planeación- Fortalecimiento de capacidades en planeación territorial para la paz Valle de Aburrá



Delegación de Paz Urbana
del Gobierno Nacional
Medellín y el Valle de Aburrá



- Área de implementación: Valle de Aburrá
- Ámbito de implementación: Proceso de Paz Urbana en Medellín y el Valle del Aburrá
- Beneficiarios Totales: 250 (145 Mujeres; 100 Hombres; 5 Identidades de Género Diversas)
- Tiempo de implementación: 3 meses (mayo - julio de 2025)
- Presupuesto: \$140.000.000
- Donante: PBF- IRF



DNP- Encuentro de Fortalecimiento de Capacidades en participación realizado en Medellín el 31 de mayo de 2025

- Resumen de la iniciativa:** Esta iniciativa tuvo como objetivo promover la apropiación de la política de paz total por parte de la sociedad civil, fortaleciendo su participación incidente en las transformaciones territoriales de la Paz Urbana del Valle de Aburrá en el marco del proyecto "Territorios de Paz: Empoderamiento y Participación para la Transformación.
- Estado de la iniciativa:** Finalizada.
- Logros y resultados alcanzados:** Se desarrollaron 10 espacios de trabajo en los municipios de Sabaneta, La Estrella, Medellín, Itagüí, Envigado, Caldas, Girardota, Copacabana, Barbosa y un espacio de cierre en el que participó la senadora Isabel Zuleta, delegada por el gobierno nacional como coordinadora para el espacio de conversación con las estructuras armadas de Medellín y el Valle de Aburrá.

El proyecto fortaleció las capacidades organizativas, técnicas y participativas de la sociedad civil en estos territorios, impulsando procesos formativos, espacios de diálogo y herramientas de articulación con el Estado. A través de estrategias multicanal, coordinación institucional y metodologías de diálogo de saberes, se logró una movilización social que culminó en la formulación colectiva de propuestas, la activación de mecanismos de participación ciudadana y la consolidación de una Hoja de Ruta para la Paz Territorial. Logró desarrollar propuestas por cada uno de los municipios establecidos que pueden articularse a los procesos de paz y al desarrollo de diversos procesos de desarrollo en el Valle de Aburrá.

- Alianzas:** El proyecto se desarrolló bajo un enfoque integral, orientado a promover el compromiso y la articulación efectiva entre diversos actores locales, instituciones, comunidades y organizaciones de la sociedad civil. Este enfoque buscó garantizar que los objetivos del proyecto estuvieran en sintonía con las características y dinámicas territoriales específicas, fomentando la colaboración conjunta hacia una paz sostenible y duradera.

Participación de actores locales: Desde el inicio, se priorizó un sentido de pertenencia hacia el proyecto mediante un análisis participativo con comunidades y actores locales. Este proceso permitió identificar de manera conjunta las necesidades, capacidades existentes y prioridades territoriales. Además, se impulsó un rol protagónico de los actores locales en la co-creación de soluciones y propuestas de transformación territorial, tomando como eje las Maquetas de Paz.

Fortalecimiento de organizaciones comunitarias y de la sociedad civil: Se dio especial énfasis al fortalecimiento técnico de las organizaciones comunitarias y de base a través de talleres, asesorías y acompañamiento experto. Asimismo, se promovió la creación de redes de colaboración entre las organizaciones para facilitar el intercambio de conocimientos y fomentar la construcción de alianzas estratégicas, fortaleciendo así el tejido social del territorio.

- e. **Otros: testimonios, estudios de caso, documentos claves:** El informe final compila de manera exhaustiva la sistematización de toda la experiencia del proceso. Además, se diseñó una cartilla que resume las principales lecciones aprendidas a lo largo de este ejercicio. Como complemento, se llevó a cabo una breve encuesta de percepción, orientada a evaluar el impacto del proceso y su contribución a la transformación y resolución de conflictos a través de la implementación de la propuesta desarrollada, con muy buena acogida.
- xxi. **Fundación Circulo De Estudios Culturales Y Políticos-** Fortalecimiento de las capacidades de la sociedad en civil en Chocó y en Urabá para la construcción de la Paz Total



- **Área de implementación:** Antioquia – Apartadó y Chocó – Quibdó
- **Ámbito de implementación:** Convocatoria Rumbo a la Paz
- **Beneficiarios Totales:** 200 (181 mujeres; 12 hombres; 7 identidades de Género Diversas)
- **Tiempo de implementación:** 4 meses (abril- Julio 2025)
- **Presupuesto:** \$ 120.000.000
- **Donante:** PBF- IRF



Círculo de Estudios - Ejercicio de cartografía social con iconogramas en Quibdó

- a. **Resumen de la iniciativa:** Esta iniciativa tuvo como objetivo fortalecer capacidades, aumentar la confianza y promover la participación y la incidencia para la construcción de la Paz Total desde las organizaciones de la sociedad civil en las regiones de Chocó y en el Urabá antioqueño.
- b. **Estado de la iniciativa:** Finalizada.
- c. **Logros y resultados alcanzados:** Entre los resultados se destaca el Foro Regional Virtual, realizado el 11 de julio, en el que se presentaron los avances obtenidos a partir de los Círculos de Pensamiento desarrollados en Apartadó y Quibdó. Estos incluyeron: (i) fortalecimiento de la visión compartida de la paz total; (ii) reconocimiento del hogar como espacio funcional para la paz; (iii) promoción de la participación, el respeto y el diálogo abierto; (iv) incorporación de herramientas metodológicas innovadoras; y (v) consolidación del sentido de comunidad y construcción colectiva.

En Quibdó, los logros alcanzados abarcaron la activación de liderazgos comunitarios, la elaboración participativa de diagnósticos territoriales y rutas de transformación, el fortalecimiento del tejido social a través de redes de apoyo, y la validación de metodologías participativas para la formación política.

Asimismo, se identificaron aspectos, sentimientos y opiniones frente a los procesos de paz como la desconfianza, miedo, desconocimiento de rutas claras de incidencia, valoración positiva hacia los espacios locales de formación y diálogo. De igual manera se recopilieron áreas de mejora que servirán de base para procesos futuros: fortalecimiento de la formación y el conocimiento; mejora de la seguridad y protección; reconocimiento y escucha activa; definición de rutas claras de incidencia; y acceso a recursos y oportunidades económicas.

- d. **Alianzas alcanzadas:** Colaboración con la campaña #Amar Almar que promueve liderazgos LGBTQ+ en Apartadó Antioquia.
 - e. **Otros: testimonios, estudios de caso, documentos claves:** Foro Regional Sobre la Paz, esta conversación transmitida en <https://www.youtube.com/watch?v=elZpdehw6E> permitió a jóvenes de Quibdó y Apartadó conversar alrededor del proceso desarrollado por la Fundación de Círculo de Estudios Políticos y Culturales.
- xxii. **Secretariado Diocesano De Pastoral Social-** Apoyo al proceso de paz urbana en el Distrito de Buenaventura



<ul style="list-style-type: none">▪ Área de implementación: Valle del Cauca - Buenaventura▪ Ámbito de implementación: Convocatoria Rumbo a la Paz▪ Beneficiarios Totales: 110 (60 Mujeres; 47 Hombres; 3 Identidades de Género Diversas)▪ Tiempo de implementación: 3 meses (mayo - julio de 2025)▪ Presupuesto: \$ 119.780.000▪ Donante: PBF- IRF



- a. **Resumen de la iniciativa:** Esta iniciativa tuvo como objetivo apoyar e impulsar diálogos de paz y promover los procesos de consolidación de la paz en Buenaventura, a través de medidas en donde los jóvenes sean transformadores de su propia realidad y contribuyan en el ámbito social.
- b. **Estado de la iniciativa:** Finalizada.
- c. **Logros y resultados alcanzados:** Durante la implementación de la iniciativa se desarrollaron 22 actividades de alto impacto con un enfoque de transformación social. Estas acciones promovieron en la población beneficiaria, compuesta por líderes, jóvenes, niños y niñas, un mayor sentido de pertenencia hacia su herencia cultural, su territorio y sus recursos naturales. Se implementaron nuevas alternativas de diálogo como herramienta de transformación, así como acciones barriales entendidas como mecanismos de participación ciudadana, dejando un mensaje de esperanza frente al proceso de paz. Una de las lecciones más valiosas fue la identificación y reconocimiento del liderazgo juvenil en los territorios. Se evidenció que, cuando cuentan con espacios adecuados, metodologías inclusivas y acompañamiento constante, los jóvenes pueden asumir

roles protagónicos en la transformación de sus comunidades. Reconocer su voz, sus dinámicas culturales y sus formas propias de organización se consolidó como un factor clave para garantizar una participación activa y sostenida.

- d. **Alianzas:** Este proyecto logró integrarse y participar activamente en las acciones impulsadas por otros procesos financiados por el PBF, en el marco de la Mesa Socio jurídica de Buenaventura, destacándose especialmente su colaboración con la Fundación Kiango.

- xxiii. **Asociación Campesina Del Catatumbo-** Fortalecimiento de la Incidencia Política de los Jóvenes de ASCAMCAT en los Diálogos de Paz para el Desarrollo Territorial del Catatumbo.



- **Área de implementación:** Región del Catatumbo
- **Ámbito de implementación:** Convocatoria Rumbo a la Paz
- **Beneficiarios Totales:** 105 (40 Mujeres; 60 Hombres; 5 Identidades de Género Diversas)
- **Tiempo de implementación:** 5 meses (abril – agosto de 2025)
- **Presupuesto:** \$120.000.000
- **Donante:** PBF- IRF



- a. **Resumen de la iniciativa:** Esta iniciativa tuvo como objeto contribuir al impulso de los diálogos de paz y a la consolidación de la paz a través del fortalecimiento de las capacidades de los jóvenes en incidencia política para transformar su realidad y consolidar un futuro de paz y desarrollo para el Catatumbo.
- b. **Estado de la iniciativa:** Finalizada.
- c. **Logros y resultados alcanzados:** Se desarrollaron espacios estratégicos en municipios de la región, avanzando de manera significativa en la implementación de la hoja de ruta y en la estructuración de las vocerías, elementos clave para la construcción de la agenda que conducirá a la conformación de la Coordinadora Juvenil del Catatumbo. Paralelamente, se realizó un análisis para estimar con precisión el nivel de participación de los jóvenes en las actividades, talleres y *webinars* realizados en el marco de la iniciativa, con el fin de contar con una evaluación detallada de los logros alcanzados. Finalmente, se desarrolló el Primer Encuentro Regional de Jóvenes del Catatumbo, que buscó visibilizar la participación de los jóvenes y conformar la futura Coordinadora de Juventudes Populares del Catatumbo y dejar constancia de los logros, aprendizajes y ajustes estratégicos adoptados frente al contexto de seguridad en la región y dejar la trazabilidad del ajuste en la creación de la coordinadora de juventudes populares del Catatumbo.
- d. **Alianzas:** En el contexto del Primer Encuentro Regional de Jóvenes del Catatumbo, ASCAMCAT estableció un acercamiento estratégico con la MAPP-OEA, la Misión de Verificación, IAP, la Defensoría del Pueblo y la Alcaldía de Teorama. Esta colaboración generó un ambiente de confianza y legitimidad durante el evento, asentando garantías de seguridad y respaldo político para los más de 150 jóvenes participantes. Estas entidades

desempeñaron un papel clave no solo como veedoras y garantes de protección frente a posibles vulneraciones, sino también como facilitadoras de un vínculo más sólido entre la juventud y los actores institucionales. Este esfuerzo reafirma que la construcción de paz en el Catatumbo requiere un compromiso colectivo entre las comunidades, el Estado y la comunidad internacional.

- e. **Otros: testimonios, estudios de caso, documentos claves:** En el marco del Acuerdo de Subvención y del Encuentro de Jóvenes, la organización desarrolló una declaración política que refleja un "mapa de sueños colectivos". Este documento aborda temas fundamentales relacionados con el territorio y la sostenibilidad ambiental; el fin del conflicto armado y la construcción de paz; la participación política y la representación juvenil; las diversidades sexuales, el enfoque de género y la prevención de las violencias basadas en género (VBG), así como el acceso a la educación y el empleo. Estos elementos son esenciales para la defensa de la vida, la dignidad, la tenencia de la tierra y la permanencia de las juventudes del Catatumbo en su territorio, consolidando una base sólida para su desarrollo y bienestar.

- xxiv. **Transparencia Por Colombia** - Ciclo de fortalecimiento de capacidades ciudadanas para participar en los procesos de paz en Cauca y Caquetá desde una perspectiva de lucha contra la corrupción: mecanismo para generar confianza en los procesos de paz y en la implementación de acuerdos parciales.



- **Área de implementación:** Medellín (Antioquia) y Florencia (Caquetá)
- **Ámbito de implementación:** Convocatoria Rumbo a la paz.
- **Beneficiarios Totales:** 30 (18Mujeres;12 Hombres)
- **Tiempo de implementación:** 4 meses (abril – agosto)
- **Presupuesto:** \$120.000.000
- **Donante:** PBF- IRF



- a. **Resumen de la iniciativa:** Esta iniciativa tuvo como objetivo fortalecer las capacidades ciudadanas para participar en procesos de paz desde una perspectiva de lucha contra la corrupción como mecanismo de generación de confianza en los procesos de diálogo.
- b. **Estado de la iniciativa:** Finalizada.
- c. **Logros y resultados alcanzados:** En Antioquia, participaron doce representantes de diversas expresiones organizativas departamentales, principalmente del Valle de Aburrá, con experiencia en control ciudadano, incidencia política y defensa de los derechos humanos. Entre ellos se encontraban integrantes de veedurías ciudadanas enfocadas en el seguimiento a la contratación pública, organizaciones sociales que acompañan procesos relacionados con la implementación de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET) y liderazgos comunitarios que han sido parte de candidaturas a cargos de elección popular.

En Florencia, participaron quince personas vinculadas a dos procesos ciudadanos clave en Caquetá: la Red de Control Ciudadano Amazónica (RECOCA) y la Veeduría *Te Veo con P de Paz y Participación Política*. Ambos cuentan con una reconocida trayectoria en el ejercicio de control ciudadano; la RECOCA ha sido fortalecida por la Fundación Red Caquetá Paz, mientras que la veeduría, acompañada por el programa Paz Diversa de la cooperación alemana, se enfoca en el seguimiento a la implementación del Acuerdo de Paz con enfoque de género y diversidad.

Construcción de una caja de herramientas alojada en <https://transparenciacolombia.org.co/caja-de-herramientas-paz/#> que contiene: Un tablero interactivo que permite realizar control ciudadano a los contratos públicos de la implementación del Acuerdo de Paz, un conjunto de guías para ejercer el control

ciudadano y denunciar posibles casos de corrupción, guías para que periodistas y funcionarios públicos realicen seguimiento y faciliten la información del Acuerdo de Paz, e infografías didácticas que explican de forma sencilla cómo la corrupción puede afectar los procesos de paz.

- d. **Alianzas alcanzadas:** Transparencia por Colombia promovió alianzas para realizar veeduría a la implementación de proyectos de paz en Medellín con la Corporación Región, la Veeduría Ciudadana al Plan Estratégico de la Comuna 6, la Corporación Educativa COMBOS, Todos por Medellín, la Fundación CONPAZ; en la ciudad de Florencia con la Red de Control Ciudadano Amazónico – RECOCA, con la Veeduría “Te veo con P de Paz y Participación Política.
- e. **Otros: testimonios, estudios de caso, documentos claves:** Informe de resultados del proceso, caja de herramientas alojada en <https://transparenciacolombia.org.co/caja-de-herramientas-paz/#>

xxv. **Juventud sur del Meta-** Plataforma de jóvenes del Sur del Meta- Transformando Territorio para la Paz

**Juventud
Sur del Meta**



- **Área de implementación:** Mapiripán, Puerto Concordia, Puerto Rico, Puerto Lleras, Mesetas y Uribe
- **Ámbito de implementación:** Convocatoria Rumbo a la Paz
- **Beneficiarios Totales:** 30 (15 Mujeres; 14 Hombres; 1 Identidades de Género Diversas)
- **Tiempo de implementación:** 2 meses (julio a agosto de 2025)
- **Presupuesto:** COP \$60.000.000
- **Donante:** PBF- IRF

- a. **Resumen de la iniciativa:** Esta iniciativa tuvo como objetivo busca consolidar el proceso organizativo juvenil en el sur del Meta, potenciando su capacidad de incidencia en la garantía de derechos humanos, la promoción del arraigo territorial y la participación en los diálogos de paz. Se fortalecerá la plataforma organizativa subregional, permitiendo que los jóvenes articulen sus demandas en los escenarios de negociación entre el gobierno y los actores armados.
- b. **Estado de la iniciativa:** Finalizada.
- c. **Logros y resultados alcanzados:** Consolidación de la estructura organizacional de la Plataforma de Jóvenes del Sur del Meta, gracias al acompañamiento brindado. Estos espacios permitieron identificar las necesidades administrativas y organizativas de la nueva entidad. Como resultado, se realizó la primera asamblea oficial y se dio inicio al proceso de constitución legal.

Se contrató a Producciones Andante para desarrollar piezas audiovisuales que le permitieron a las y los candidatos a los Consejos Locales de Juventudes pertenecientes a la Lista Independiente Voces del Sur darse a conocer, lo anterior dio como resultado que en los 6 municipios del Sur del Meta se eligieran democráticamente el 19 de octubre de 2025 al menos un consejero asociado(a) a la Corporación.

También se dotó a la Corporación con equipos audiovisuales para celebrar la segunda versión de Festival Cinematográfico Subregional Güejari, iniciativa de cine comunitario que se celebró desde el 24 al 26 de octubre de 2025.

- d. **Alianzas alcanzadas:** Festival de cine de Ciudad Bolívar OJO AL SANCOCHO.
- e. **Otros: testimonios, estudios de caso, documentos claves.** Perfil de Instagram de la Corporación, de la Lista Independiente Voces del Sur y del Festival Güejari.

xxvi. **Asociación de Mujeres Afrodescendientes del Norte Del Cauca – ASOM-** CREAMOS PAZ, Territorios para la vida



- **Área de implementación:** Buenos Aires Cauca
- **Ámbito de implementación:** Convocatoria Rumbo a la paz
- **Beneficiarios Totales:** 100 (70 Mujeres; 30 Hombres)
- **Tiempo de implementación:** 5 meses (diciembre 2024 – abril 2025)
- **Presupuesto:** \$120.000.000
- **Donante:** PBF- IRF



- a. **Resumen de la iniciativa:** Esta iniciativa tuvo como objetivo contribuir a la generación de confianza en torno a las mesas de negociación que trabajan por la paz total.
- b. **Estado de la iniciativa:** Finalizada.
- c. **Logros y resultados alcanzados:** Elaboración de piezas comunicativas, la adquisición de elementos para fortalecer las actividades de comunicación y cultura, y la realización de jornadas de reflexión con jóvenes. De estos espacios se destacaron las siguientes ideas: la paz como realización de derechos y oportunidades; la pobreza y la falta de oportunidades como principales barreras; la violencia como un contexto cotidiano y normalizado; la memoria como herramienta para la paz; la construcción comunitaria como base de la paz; el arte, la cultura y el deporte como trincheras de paz; y la urgencia de promover la participación con enfoque de género. En coherencia con lo anterior, se presentan los siguientes comentarios:

"Yo elijo la paz porque quiero vivir sin miedo, sin escuchar disparos en la noche o que maten a alguien conocido. La paz nos deja soñar y estudiar con tranquilidad."

"Aquí a veces uno no puede hablar de paz porque hay personas armadas cerca, y la gente tiene miedo. Si uno dice algo, pueden pensar que uno está 'diciendo mucho', y eso es peligroso."

"Podríamos hacer más encuentros juveniles para hablar sin miedo, y también invitar a nuestros papás, para que entre todos cambiemos esa idea de que la violencia es normal."

- d. **Alianzas alcanzadas:** Durante el desarrollo del Acuerdo de Subvención no se establecieron nuevas alianzas, pero se consolidaron las relaciones con asociaciones comunitarias, culturales y feministas del municipio de Buenos Aires y de Santander de Quilichao.
- e. **Otros:** testimonios, estudios de caso, documentos claves: Piezas audiovisuales e informe final.

- xxvii. **Corporación Acción Humanitaria por la Convivencia y Paz del Nordeste Antioqueño**- Asociación de Víctimas Desplazadas por el Conflicto Armado en Santa Rosa Sur de Bolívar CAHUCOPANA - La Paz es con las comunidades; diálogos y juntanzas para la transformación territorial del Nordeste Antioqueño y el Sur de Bolívar.



<ul style="list-style-type: none"> ▪ Área de implementación: Municipios de Remedios, Segovia y Santa Rosa del Sur ▪ Ámbito de implementación: Convocatoria Rumbo a la Paz ▪ Beneficiarios Totales: 92 (48 Mujeres; 43 Hombres; 1 Identidades de Género Diversas) ▪ Tiempo de implementación: 9 meses (noviembre de 2024 al julio de 2025) ▪ Presupuesto: \$119.980.000 ▪ Donante: PBF- IRF
--



- a. **Resumen de la iniciativa:** Esta iniciativa tuvo como objeto preparar y gestar una activa participación de las comunidades minero-campesinas del Nordeste Antioqueño y sur de Bolívar en el marco del Acuerdo sobre el desarrollo de la participación de la sociedad en la construcción de paz, como primer punto alcanzado en el proceso de negociación entre el gobierno nacional y el ELN.
- b. **Estado de la iniciativa:** Finalizada.
- c. **Logros y resultados alcanzados:** Como parte de la implementación del proyecto se llevaron a cabo espacios de trabajo orientados a fortalecer los conocimientos de las comunidades sobre temas clave para el diálogo entre ellas y los actores armados presentes en el territorio. El proceso enfrentó importantes retos debido al recrudecimiento de los enfrentamientos entre el ELN y el EMC, lo que generó temor en las comunidades y, en un primer momento, limitó su asistencia a algunos de los escenarios programados. No obstante, este aprendizaje permitió establecer mecanismos locales de llamamientos humanitarios para exigir el respeto a la vida.

A lo largo del proyecto, se desarrollaron una serie de encuentros con Liderazgos campesinos y Defensores de Derechos Humanos pertenecientes a las organizaciones focalizadas en los municipios de Remedios, Segovia y Santa Rosa del Sur de Bolívar. Abriendo espacios formativos como las asambleas municipales e intermunicipales que permitieron que las comunidades conocieran el contexto histórico de los acuerdos, expresaran sus inquietudes sobre los diálogos de negociación entre el Gobierno Nacional y el ELN.

Se logró construir un puente de confianza y respeto entre el equipo implementador del proyecto y los participantes, a través, de una comunicación abierta y transparente, que permitió establecer una relación sólida basada en la confianza mutua y el respeto. Los participantes se sintieron valorados y escuchados, lo que facilitó el desarrollo de todas las actividades del proyecto de manera colaborativa y efectiva.

Asimismo, se pudo construir un diagnóstico/contexto territorial en el cual se pudo identificar de manera exhaustiva los acontecimientos e impactos relacionados con la presencia del ELN como actor armado. Este conocimiento profundo permitió diseñar estrategias y acciones específicas para abordar los desafíos y promover la construcción de paz en el territorio.

- d. **Alianzas:** Este proyecto se formuló e implementó en conjunto con la Asociación de Víctimas Desplazados por el Conflicto Armado del Municipio de Santa Rosa del Sur, Bolívar y con la participación activa de la Consejería presidencial para los DDHH, ONUDDHH, PBI.
- e. **Otros testimonios, estudios de caso, documentos clave:** En las memorias, la organización incluye relatos o frases de las personas que participaron de las sesiones de trabajo, se destaca:

“Todos los tres grupos están peleando la misma zona... no sabemos en quién confiar.”

“Nos tienen llenos de reuniones, pero con miedo, no nos dejan dormir ni trabajar tranquilos.”

“Estas dinámicas limitan la movilidad, generan temor constante y afectan las actividades productivas”

Publicaciones en redes:

<https://www.facebook.com/share/p/1Qdod3t7tL/>

<https://www.facebook.com/share/p/1AHtcuspmH/>

- xxviii. **Fundación Estrella Orográfica Del Macizo Colombiano- FUNDECIMA / Comité de Integración del Macizo Colombiano-Cima-** Construcción de la propuesta regional de paz de las comunidades campesinas del CIMA, por medio del fortalecimiento de las capacidades y participación de sociedad civil en escenarios de dialogo hacia la construcción de paz.



- **Área de implementación:** Departamento del Cauca (Popayán, Timbío, El Tambo, Sotará, Rosas, La Sierra, Patía, Sucre, Balboa, Mercaderes, Florencia, Almaguer, Bolívar, San Sebastián y Santa Rosa)
- **Ámbito de implementación:** Convocatoria Rumbo a la Paz
- **Beneficiarios Totales:** 100 (40 Mujeres; 60 Hombres)
- **Tiempo de implementación:** 6 meses (noviembre 2024 - mayo 2025)
- **Presupuesto:** \$ 120.000.000
- **Donante:** PBF- IRF



- a. **Resumen de la iniciativa:** Esta iniciativa tuvo como objetivo promover la participación de líderes, lideresas y voceros caucanos en la construcción de una propuesta regional de paz y fortalecimiento de sus habilidades de visibilización y pedagogía.
- b. **Estado de la iniciativa:** Finalizada.
- c. **Logros y resultados alcanzados:** El encuentro regional de liderazgos municipales para la validación de la propuesta regional de paz permitió que los participantes retroalimentaran la propuesta en diferentes escenarios. Este espacio de trabajo regional y participativo sirvió para pedagogizar y posicionar la propuesta regional de paz.

Asimismo, el festival “*Conversas sobre iniciativas productivas, ambientales y artísticas constructoras de paz*”, con la participación de procesos organizativos de jóvenes y mujeres, facilitó la exposición e intercambio de iniciativas productivas, ambientales y artísticas que contribuyen a la construcción de paz. Finalmente, se fortaleció el liderazgo juvenil mediante la vinculación de nuevos grupos al proceso regional, impulsando el desarrollo de procesos artísticos y culturales.

- d. **Alianzas alcanzadas:** Organizaciones comunitarias y campesinas del Cauca.
- e. **Otros: testimonios, estudios de caso, documentos claves:** Propuesta de paz de CIMA.

xxix. Programa Somos Cultura De Paz



- **Área de implementación:** Municipios de Caucasia, Antioquia; Simití y San Pablo, Bolívar; Bajo Baudó, Medio Baudó, Litoral de San Juan, Medio San Juan, Chocó; Buenaventura, Dagua y Cali, Valle del Cauca; Buenos Aires, Cauca.
- **Ámbito de implementación:** Diálogos con el ELN
- **Beneficiarios Totales:** 320 (200 Mujeres; Hombres 115; 5 Identidades de Género Diversas)
- **Tiempo de implementación:** 12 meses (septiembre de 2024 a agosto de 2025)
- **Presupuesto:** COP \$283.939.200
- **Donante:** PBF- IRF



Programa Somos Cultura De Paz - La foto es de la segunda formación de formadores, que se desarrolló en Junio de 2025 en Rionegro, Antioquia

- a. **Resumen de la iniciativa:** Esta iniciativa tuvo como objetivo desarrollar una acción pedagógica orientada a promover transformaciones en las personas participantes a partir de una experiencia pedagógica de paz y para la paz acompañando el fortalecimiento de actitudes y habilidades asociadas a la paz como cultura y a la convivencia pacífica.
- b. **Estado de la iniciativa:** Finalizada.
- c. **Logros y resultados alcanzados:** El programa Somos Cultura de Paz, implementado con el apoyo del Fondo de Naciones Unidas para la Consolidación de la Paz (PBF), logró abrir espacios de diálogo sobre paz en territorios donde habitualmente este tema no se aborda, trabajando en zonas críticas definidas en los acuerdos de la Mesa de Diálogo Gobierno–ELN. Entre los principales logros se destacan: la apropiación de la paz como fuerza transformadora por parte de formadores y participantes; el reconocimiento y visibilización de las formas propias de construcción de paz en la vida cotidiana, potenciando espacios como las bibliotecas como lugares de paz; la elaboración conjunta de material pedagógico con facilitadores, fortaleciendo el sentido de pertenencia; y la capacidad del programa para adaptarse y avanzar a pesar de cambios institucionales y suspensión temporal de la mesa de diálogo.
- d. **Alianzas alcanzadas:** Su implementación fue posible gracias a un esfuerzo articulado entre múltiples instituciones —incluyendo bibliotecas locales, la Biblioteca Nacional, el Ministerio de Cultura, la Delegación

de Gobierno, PNUD, la Caja de Compensación Familiar de Antioquia - COMFENALCO, entre otras— y al compromiso de facilitadores que desarrollaron cinco encuentros pedagógicos en sus territorios y 11 eventos performáticos, incluso en contextos de violencia y conflicto armado activo.

- e. **Otros: testimonios, estudios de caso, documentos claves:** Este proceso dejó material pedagógico (cartillas de facilitadores y participantes) para el desarrollo de acciones de pedagogía de paz que entiende que, desde la curiosidad y la crítica, todas las personas tenemos la potencialidad de hacer las paces y de recibirlas. No somos pasivos ante ellas, sino que las construimos juntos, desde la responsabilidad y capacidad que cada uno tiene. Poner en el centro la paz y su fuerza transformadora, por encima de las violencias, y el que todos seamos actores y sujetos de esta, más de allá de las participaciones delegadas que son igualmente necesarias, es que este programa se denomine **SOMOS CULTURA DE PAZ**.

5. Monitoreo, Evaluación y Aprendizajes

a) Avance en el logro de indicadores de resultado

Resultado 1: Acelerar y/o reforzar la implementación de los diálogos de paz y promover iniciativas locales de consolidación de la paz, con base en el acumulado de experiencia de la ONU en Colombia

Indicadores de resultado	Línea de base	Meta al finalizar el proyecto	Avance durante el periodo reportado	Progreso a la fecha (acumulado) desde el inicio de proyecto	Razones de cambio/retrasos (si es el caso)
Indicador 1.1 Porcentaje de cambio positivo en el transcurso de la implementación del proyecto en percepciones y actitudes de confianza, con respecto al proceso de diálogo con grupos ilegales y acciones de construcción de paz en los territorios priorizados (desagregado por género, edad, víctimas, grupos étnicos).	39,9 % considera que se logrará un acuerdo con el ELN ¹ . 82,1 % considera que la negociación es la mejor forma de solucionar el conflicto.	30%	38%.	38%	<p>La medición corresponde a la encuesta de percepción de instrumento de salida aplicada a los beneficiarios de los Acuerdos de Subvención de Bajo Valor (ASBV).</p> <p>Distribución de respuestas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Muy negativo/Negativo: (42%) • Muy positivo/Positivo: (38%) • Neutro:(21%) <p>Brecha de percepción por género: Las mujeres presentan una percepción notablemente más positiva frente al avance de los diálogos: 44,1% (positiva o muy positiva) frente a 22,4% de los hombres. Esto sugiere un mayor nivel de esperanza y apropiación del proceso entre las mujeres, posiblemente asociado a su participación activa en iniciativas de base apoyadas por el proyecto (ej. ASOM, IMP, liderazgos comunitarios y redes de paz).</p> <p>Percepciones masculinas más críticas: En contraste, 61,2% de los hombres manifestó percepciones negativas o muy negativas. Esto podría relacionarse con su exposición directa a riesgos de seguridad, la persistencia del reclutamiento y la desconfianza hacia los procesos institucionales de negociación.</p> <p>El avance refleja una mejora sostenida en percepciones de confianza frente al diálogo y la construcción de paz, aunque los resultados estuvieron condicionados por la alta volatilidad política y las crisis temporales de las mesas de negociación, que afectaron la expectativa de logro de acuerdos.</p>

¹ La línea base de este indicador se toma de la encuesta de percepciones sobre la implementación del Acuerdo de Paz MAPS realizada por el PNUD durante Nov 2023-abril 2024. La encuesta mide la percepción de la población de los municipios PDET sobre la implementación del Acuerdo de Paz 2016 aplicada en 72 municipios de las 16 subregiones PDET a más de 11.000 personas y en 5 ciudades capitales Bogotá, Medellín, Cali, Barranquilla y Bucaramanga a 1.172 personas.

Indicadores de resultado	Línea de base	Meta al finalizar el proyecto	Avance durante el periodo reportado	Progreso a la fecha (acumulado) desde el inicio de proyecto	Razones de cambio/retrasos (si es el caso)
Indicador 1.2 Porcentaje de las propuestas e Iniciativas apoyadas en el marco del proyecto son reconocidas en los territorios por su capacidad efectiva para para transformar conflictos, generar confianza o reducir condiciones que refuerzan la violencia	0 %	45%	23%	23%	Los resultados evidencian que las iniciativas son reconocidas en los territorios por su capacidad efectiva para transformar conflictos, generar confianza o reducir condiciones que refuerzan la violencia. Sin embargo, este indicador no se alcanzó plenamente, debido a que no todas las iniciativas acompañadas contaban con un enfoque de incidencia amplio que permitiera su reconocimiento territorial. No obstante, sus acciones sí fueron valoradas a nivel interno por las organizaciones. En consecuencia, se identifica la necesidad de fortalecer las capacidades en comunicación e incidencia de cara a futuros proyectos.

Producto 1.1: Fortalecidas capacidades y asesoramiento especializado a los diálogos de paz, para garantizar estándares internacionales y fortalecer el proceso.

Indicadores de producto	Línea de base	Meta al finalizar el proyecto	Avance durante el periodo reportado	Progreso a la fecha (acumulado) desde el inicio de proyecto	Razones de cambio/retrasos (si es el caso)
Indicador 1.1.1 número de insumos de asistencia técnica entregados a los representantes del sistema de las Naciones Unidas en la mesa de negociaciones	0	Al menos un insumo de asistencia técnica por proceso de diálogo	2	2	Se cuenta con los documentos de recomendaciones para la estrategia de comunicaciones y la propuesta Somos Cultura de Paz y fortalecimiento equipo Consejería de Paz, con 5 profesionales que apoyaron la formulación y estructuración de proyectos, iniciativas y acciones de construcción de paz para la territorialización de la Política de Paz Total (aportando a todos los procesos de diálogo).
Indicador 1.1.2 Porcentaje de organizaciones, colectivos, grupos de interés (desagregados por: mujeres, víctimas, grupos étnicos, jóvenes) que aumentaron sus capacidades de participación e incidencia en el proceso de diálogo en relación con los identificados durante el proyecto.	0	Al menos el 60% de las organizaciones, colectivos y grupos de interés priorizados por el proyecto demuestran una mayor capacidad para participar e influir en los procesos de diálogo.	85%	85%	Se aplicó el Índice de Capacidades Organizacionales (ICO), tanto de entrada como de salida a las organizaciones que implementaron Acuerdos de Subvención de Bajo Valor (ASBV) (21 de las 25 organizaciones) Los resultados evidencian un fortalecimiento significativo de sus capacidades de participación e incidencia en los procesos de diálogo, con incrementos que oscilan entre 1 y 18 puntos en relación con los niveles iniciales registrados al comienzo del proyecto.

Producto 1.2: Impulsados Mecanismos ágiles y flexibles para apoyar la negociación de paz bajo los criterios de acción sin daño, respeto a los derechos humanos y enfoque centrado en las víctimas.

Indicadores de producto	Línea de base	Meta al finalizar el proyecto	Avance durante el periodo reportado	Progreso a la fecha (acumulado) desde el inicio de proyecto	Razones de cambio/retrasos (si es el caso)
Indicador 1.2.1 Porcentaje de Iniciativas territoriales de impacto temprano y fomento de la confianza que inician su implementación bajo los criterios establecidos (se considerará un análisis de las iniciativas según criterios de inclusión poblacional y liderazgo de mujeres, jóvenes, grupos étnicos, agricultores, entre otros)	0	30% de iniciativas	39%	39%	<p>Se avanzó en la implementación de las iniciativas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer al Rol de la Iglesia en la Paz Total 2023. • Fortalecer las capacidades institucionales de FICONPAZ para que pueda ampliar su incidencia y la de la iglesia católica en los procesos de diálogo que adelanta el Gobierno Nacional en el marco de la política de paz total. • Senderos de Paz ¡Conecta con el Caguán! • Casa Integral de la Mujer Yariceña. • Implementación de un Vivero para Fomentar la Producción de Proyectos Forestales en la Región del Catatumbo. • Montaje de cinco (5) parcelas demostrativas como estrategia para fomentar el mejoramiento productivo de las familias cacaoteras del departamento de Norte de Santander. • Territorios de Paz: Empoderamiento y Participación para la Transformación en el Valle de Aburrá. • Espacio formativo de liderazgos diversos: Red Conexiones para la paz”. • Ciudadela Amazónica Don Bosco.

Indicadores de producto	Línea de base	Meta al finalizar el proyecto	Avance durante el periodo reportado	Progreso a la fecha (acumulado) desde el inicio de proyecto	Razones de cambio/retrasos (si es el caso)
Indicador 1.2.2 Número de Alianzas territoriales transformadoras que se promueven y/o articulan en regiones priorizadas en torno a iniciativas de impacto rápido y fomento de la confianza en apoyo a los procesos de diálogo.	0	Al menos una alianza territorial transformadora	144 alianzas territoriales transformadoras promovidas o articuladas en las regiones priorizadas.	144 alianzas territoriales transformadoras promovidas o articuladas en las regiones priorizadas.	<p>Durante la ejecución del proyecto se lograron articular aproximadamente 144 alianzas territoriales transformadoras en los departamentos priorizados por la política de Paz Total.</p> <p>Estas alianzas vincularon actores estatales, organizaciones comunitarias, movimientos de mujeres, juventudes, pueblos étnicos, iglesias, plataformas de víctimas, consejos de paz y organismos de cooperación internacional, promoviendo espacios de diálogo, participación e incidencia territorial.</p>
Indicador 1.2.3 Número de Acciones ágiles y flexibles para apoyar la negociación de país.	0	Al menos una acción ágil y flexible por ciclo de dialogo.	5	5	<p>El proyecto consolidó su papel como un mecanismo efectivo de respuesta rápida y apoyo estratégico al proceso de negociación de paz, contribuyendo directamente a la efectividad y continuidad de los diálogos entre el Gobierno Nacional y el ELN. En total, se implementaron cinco acciones ágiles y flexibles que respondieron de manera oportuna a las solicitudes de las partes, fortaleciendo las condiciones técnicas, logísticas y participativas del proceso.</p> <p>Estas acciones incluyeron:</p> <ul style="list-style-type: none"> i) Apoyo logístico y operativo al desarrollo del segundo ciclo de conversaciones en México (2023), garantizando su adecuada realización. ii) Acompañamiento técnico al evento de instalación del Comité Nacional de Participación (CNP), que marcó el inicio del proceso formal de participación de la sociedad civil en la mesa de diálogo. iii) Apoyo al encuentro sectorial de discapacidad (2023), promoviendo la inclusión de grupos históricamente marginados. iv) Asistencia técnica y operativa al espacio preparatorio del encuentro sectorial de víctimas (2024), fortaleciendo el enfoque de reparación y reconocimiento en los diálogos.

Indicadores de producto	Línea de base	Meta al finalizar el proyecto	Avance durante el periodo reportado	Progreso a la fecha (acumulado) desde el inicio de proyecto	Razones de cambio/retrasos (si es el caso)
					<p>v) Conformación del equipo técnico de la Secretaría del CNP, integrado por ocho (8) consultores que acompañaron la primera etapa del proceso de participación, la cual concluyó con la firma del Acuerdo No. 28 de la Mesa de Diálogos de Paz con el ELN.</p> <p>Estas intervenciones demonstraron la capacidad del proyecto para responder con agilidad, coordinación y pertinencia a las demandas del proceso de paz, contribuyendo a mantener la confianza entre las partes y asegurar la continuidad de los diálogos. En conjunto, las acciones realizadas fortalecieron la legitimidad, inclusión y sostenibilidad del proceso de negociación, consolidando un entorno más favorable para avanzar hacia una paz estable y duradera.</p>

b) Buenas prácticas y lecciones aprendidas

A continuación, se presentan las lecciones aprendidas y las buenas prácticas identificadas en el informe de la Evaluación Final Externa del proyecto, noviembre de 2025:

- La resiliencia de un mecanismo de paz depende de su diversidad estratégica y acción adaptativa. Depender de un único proceso político, por más central que sea (como la mesa con el ELN), es una estrategia de alto riesgo. Los mecanismos de paz deben diseñarse con un portafolio diversificado que equilibre el apoyo a las negociaciones de alto nivel con inversiones directas y sostenidas en la sociedad civil y los procesos territoriales. Esta diversificación no es un plan de contingencia, sino una condición necesaria para la supervivencia y la pertinencia en contextos volátiles.
- La agilidad requiere una gobernanza ligera, con roles claros, actualización regular del análisis político estratégico y confianza delegada. Una gobernanza compleja, con múltiples capas de aprobación y competencia política entre actores, anula el propósito de un mecanismo de respuesta rápida. La eficiencia se logra cuando la toma de decisiones estratégicas es simple, los roles están claramente definidos (ej. orientación política vs. gestión operativa), se realiza de forma continuada el análisis político-estratégico (tensiones, oportunidades, retos, riesgos) y se delega una autoridad significativa a los equipos implementadores que están más cerca del terreno. La confianza interna es un prerrequisito para la agilidad externa.
- La paz territorial no es un resultado de los acuerdos nacionales o territoriales, sino su precondition. El IRF demostró que las iniciativas de paz más sostenibles y legítimas son aquellas que emanan de actores con profundo arraigo territorial. Apoyar estas infraestructuras sociales para la paz no solo genera dividendos inmediatos de confianza y resiliencia, sino que también crea las condiciones y las agendas que eventualmente nutren y dan viabilidad a las negociaciones nacionales y territoriales (las que están en curso y frente el fracaso de estas por su inherente fragilidad, frente a futuros esfuerzos de paz). La inversión debe priorizar el fortalecimiento de abajo hacia arriba. Además, en el caso que no surjan nuevas mesas de negociación, permite seguir apoyando dinámicas sociales, comunitarias, procesos en red, con la sociedad civil, que tienen valor político en sí mismo, y permiten sostener procesos de paz más legítimos y transformadores hacia el futuro.
- En construcción de paz, medir la capacidad de adaptación es más importante que medir el cumplimiento de un plan. Los marcos de monitoreo y evaluación para mecanismos flexibles deben abandonar la rigidez de los marcos lógicos tradicionales. El éxito debe medirse por la capacidad del mecanismo para aprender, adaptarse y generar resultados emergentes y cualitativos (como la confianza, la legitimidad y la cohesión social), en lugar de por su habilidad para cumplir con indicadores cuantitativos predefinidos que rápidamente se vuelven irrelevantes en contextos cambiantes.

c) Principales hallazgos de la evaluación externa del proyecto

1. **Pertinencia y alineación con marco político nacional.** Alta pertinencia y alineación con la política de paz de Colombia. El IRF demostró ser altamente pertinente, sensible y adaptable al contexto colombiano, alineándose con la política de Paz Total y las prioridades del Plan Nacional de Desarrollo. Su diseño ágil y flexible le permitió actuar como un puente entre la estrategia nacional del gobierno y las necesidades de los territorios, apoyando directamente a seis mesas de diálogo y fortaleciendo la participación de la sociedad civil. Esta capacidad para generar confianza y ofrecer respuestas rápidas fue relevante para reforzar los procesos de paz y mantener la esperanza en comunidades afectadas por el conflicto, especialmente entre jóvenes, mujeres, campesinos y poblaciones étnicas.
2. **Flexibilidad como factor clave de resiliencia en un contexto volátil.** El IRF operó en un entorno de marcada inestabilidad política e institucional, con cambios constantes en el gobierno y negociaciones de paz frágiles. Su principal fortaleza fue un diseño flexible que le permitió adaptarse y superar bloqueos, como la parálisis de la mesa de diálogo con el ELN. Al reorientar estratégicamente sus recursos hacia iniciativas territoriales y de la sociedad civil (como la convocatoria Rumbo a la Paz), el mecanismo mantuvo su relevancia y demostró que la construcción de paz no debe depender exclusivamente de las negociaciones formales. No obstante, esta agilidad también enfrentó desafíos, como una gobernanza interna compleja que en momentos críticos restó rapidez al instrumento.
3. **Tensiones en la gobernanza Inter agencial y el rol de Naciones Unidas.** Hubo tensiones inter agenciales en Naciones Unidas, que se reflejaron en la gobernanza del IRF, que limitaron durante algunos meses la agilidad y eficacia del IRF. Aunque el diseño promovía la lógica de One UN, en la práctica surgieron conflictos de roles y una competencia por el control del mecanismo. Estas fricciones internas entre la necesidad de flexibilidad del mecanismo y las exigencias de control político, direccionamiento técnico y administrativo de las diferentes agencias de la ONU crearon cuellos de botella y redujeron la capacidad de respuesta del instrumento en momentos críticos.

4. **Análisis de la Teoría de Cambio.** La Teoría de cambio del IRF fue conceptualmente adecuada y pertinente para el dinámico contexto de la Paz Total en Colombia, ya que reconoció correctamente la necesidad de agilidad, flexibilidad y participación de la sociedad civil. Sin embargo, fue poco realista en su ambición y difícil de validar en la práctica. La teoría sobreestimó la capacidad de intervenciones puntuales para generar cambios políticos de alto nivel y subestimó riesgos externos como la fragmentación de actores armados y la volatilidad de las negociaciones. Debido a que sus indicadores medían impactos a nivel macro, la hipótesis causal central —que el apoyo del IRF generaría transformaciones en las mesas de diálogo— no pudo ser corroborada ni falseada de manera clara. Lo que sí se pudo constatar es que algunos supuestos operativos intermedios se validaron (por ejemplo, que los recursos ágiles generan confianza), mientras que otros fueron falseados por los hechos (como suponer que el apoyo a la mesa del ELN garantizaría su éxito).
5. **Coherencia estratégica, pero fricciones limitantes.** El proyecto IRF, concebido con una sólida coherencia estratégica para apoyar la política de Paz Total en Colombia y complementar otros fondos de las Naciones Unidas, vio su coherencia mermada en la práctica debido a una gobernanza interna pesada y a fricciones entre las agencias involucradas. Estas tensiones ralentizaron la toma de decisiones y erosionaron la flexibilidad buscada. Sin embargo, el Mecanismo logró reorientarse estratégicamente tras la crisis en la mesa de diálogo con el ELN y ajustar su gobernanza en la segunda mitad de 2024, permitiendo un funcionamiento más funcional, lo que generó aprendizajes clave sobre la necesidad de simplificar estructuras en iniciativas de respuesta rápida.
6. **Eficacia del IRF.** El IRF ha contribuido a la construcción de paz en Colombia gracias a un mecanismo ágil que ha actuado en un doble frente. Por un lado, ha fortalecido los diálogos de paz con asesoría técnica especializada y apoyo logístico puntual. Por otro, ha impulsado la participación de la sociedad civil mediante iniciativas locales y alianzas territoriales. Estas dinámicas locales han incidido en seis mesas de negociación y, gracias a su arraigo local, varias de ellas perdurarán más allá de las propias mesas de paz. No obstante, el verdadero alcance de esta contribución desborda los indicadores previstos en el marco de resultados original del IRF. Esto se debe a la profunda brecha entre el diseño del IRF y su implementación real, que tuvo que adaptarse a un contexto de alta inestabilidad, tensiones y cambios políticos y una constante reconfiguración del conflicto armado (fragmentación de actores armados ilegales, territorialización de la violencia, entre otras).
7. **Eficiencia del IRF.** Aunque a nivel operativo se demostró una alta capacidad de ejecución relevante, logrando una ejecución presupuestaria total mediante herramientas flexibles, la pesada estructura de gobernanza provocó un proceso de implementación complejo percibido de forma tortuosa por varios de los tomadores de decisión en la implementación del IRF. La reorientación estratégica del IRF a mediados del 2024 hacia el apoyo de iniciativas sociales fue una solución tardía pero decisiva que redirigió el proyecto. El principal legado de esta adaptación es un valioso banco de iniciativas que ofrece un activo estratégico para Naciones Unidas y para el Gobierno de futuras intervenciones en la construcción de paz y apoyo a futuros procesos de paz y transformación territorial (con mesas o sin mesas de diálogo).
8. **Sostenibilidad del IRF.** La sostenibilidad del IRF radica en su capacidad adaptativa para mantener su relevancia y efectos en un contexto político volátil. Aunque su teoría de cambio inicial sobreestimó la posibilidad de incidir directamente en los procesos de negociación de alto nivel, el mecanismo logró reconvertirse en un instrumento eficaz para fortalecer actores sociales, capacidades institucionales y entornos habilitantes de paz en los territorios. Su orientación y énfasis hacia la sociedad civil —especialmente mujeres, jóvenes y organizaciones con legitimidad histórica— permitió consolidar resultados más duraderos que los derivados de las mesas de diálogo de paz. El legado más significativo del IRF se expresa en el fortalecimiento de una base social organizada y resiliente, en la instalación de capacidades técnicas dentro de la OCCP, y en la creación de un banco de iniciativas que hoy sirve como plataforma para nuevas inversiones de paz. En conjunto, estos elementos reflejan que la sostenibilidad del mecanismo no provino de una estrategia predefinida, sino de su habilidad para adaptarse y transferir el foco desde lo político-institucional hacia lo social-territorial, consolidando aprendizajes que nutren la arquitectura futura para sostener el empeño de buscar la paz en Colombia.
9. **Enfoque género.** El IRF integró el enfoque de género de forma sustantiva desde su diseño y desarrollo destinando más del 30% del presupuesto a la igualdad y al empoderamiento de las mujeres, lo que permitió dar valor a la participación de las mujeres en varias mesas de negociación, fortalecer liderazgos femeninos, crear redes territoriales y promover su autonomía económica. El proyecto posicionó a las mujeres como actores políticos de la paz mediante iniciativas específicas como la Red de Mujeres del Sur, la Casa de la Mujer Yariceña, las agendas de mujeres por la paz en varios municipios y territorios, o el programa Floreciendo Juntas, impulsado por Poderpaz, en Norte de Santander, entre otras. Sin embargo, enfrentó resistencias culturales y de actores armados, brechas interseccionales y limitaciones en la participación decisoria. Pese a ello, su pertinencia y efectividad fueron altas, su sostenibilidad aún moderada, dejando capacidades y alianzas que consolidan la igualdad de género como un pilar estructural de la construcción de paz.
10. **Enfoque étnico y territorial.** El IRF mostró alta pertinencia y coherencia al priorizar territorios étnicos y rurales afectados por el conflicto, integrando la participación de pueblos indígenas, afrodescendientes y campesinos

mediante metodologías culturalmente sensibles y alianzas con estructuras propias (ONIC, CRIC, PCN, ASOM, Kiango). Este enfoque fortaleció la legitimidad local y la capacidad de incidencia de las comunidades en escenarios de diálogo y concertación. No obstante, la profundidad y sistematicidad en la aplicación del enfoque intercultural fue desigual —más sólida en regiones con tejido organizativo consolidado (Pacífico, Catatumbo, sur de Nariño) y limitada en zonas fragmentadas o de alta inseguridad como Cauca—, lo que redujo la posibilidad de medir impactos diferenciales. En conjunto, el enfoque étnico-territorial del IRF alcanzó alta pertinencia y efectividad, con eficiencia operativa adecuada y sostenibilidad moderada apoyada en la legitimidad y arraigo de las organizaciones locales.

11. Enfoque de Derechos Humanos. El IRF integró de manera transversal el enfoque de derechos humanos, mostrando alta pertinencia y coherencia con los principios de dignidad, igualdad, participación y rendición de cuentas. Su modelo de implementación fomentó la participación informada y plural de comunidades étnicas, mujeres, jóvenes y víctimas, consolidando capacidades locales y mecanismos de control social. Destacan las alianzas inter agenciales (ONU Mujeres, ONU DDHH, FICONPAZ, DNP, OCCP) y los avances en protección colectiva y acción sin daño. La incorporación del enfoque de discapacidad, no obstante, fue limitada y no sistemática, con iniciativas puntuales, pero sin un marco metodológico común ni desagregación adecuada de resultados. El proyecto evidenció efectividad significativa en la protección y visibilidad de poblaciones vulnerables, aunque con brechas en inclusión interseccional y sostenibilidad dependiente del apoyo internacional y del arraigo territorial. En conjunto, el IRF contribuyó a territorializar los derechos humanos como base estructural de la paz, pero requiere fortalecer la institucionalización de la accesibilidad y la igualdad sustantiva en futuras intervenciones.

12. Sensibilidad al conflicto, acción sin daño y receptividad a la paz. El IRF evidenció una alta capacidad de operar con sensibilidad al contexto conflictivo, gestionando riesgos políticos, de seguridad y reputacionales con prudencia, neutralidad y flexibilidad. Su enfoque de acción sin daño evitó impactos negativos y fortaleció la confianza entre comunidades, instituciones y actores armados, incluso en contextos críticos como Nariño, Catatumbo, Cauca y Buenaventura. La adaptabilidad operativa —visible en la reorientación hacia procesos de base y la convocatoria Rumbo a la Paz— permitió mantener la coherencia estratégica ante la volatilidad política, consolidando la receptividad social a la paz mediante la participación de organizaciones étnicas, de mujeres, jóvenes y, en menor medida, víctimas. El mecanismo actuó como catalizador de legitimidad y cohesión territorial, reconectando ciudadanía e instituciones y posicionando a actores sociales como nodos de una red de conexiones confiable del ecosistema de paz. Su eficacia y pertinencia fueron altas, aunque requiere institucionalizar mecanismos de rendición de cuentas y comunicación preventiva para sostener su neutralidad y confianza en escenarios futuros de inestabilidad política y reconfiguración del conflicto.

d) Recomendaciones para futuros proyectos.

Las siguientes recomendaciones corresponden a las formuladas por el evaluador en el informe de la Evaluación Final Externa del proyecto, noviembre de 2025:

Recomendaciones para el Sistema de Naciones Unidas en Colombia

- 1. Gobernanza:** Institucionalizar un modelo de gobernanza simplificado para futuros mecanismos ágiles. Se recomienda establecer un único comité de dirección con roles claramente definidos: la OCR y la UNVMC proveen orientación política y análisis de contexto, mientras que las agencias implementadoras (PNUD, ONU DDHH) participan en el análisis político y estratégico y tienen autonomía operativa y técnica para la selección y gestión de proyectos, rindiendo cuentas sobre la base de criterios estratégicos previamente acordados.
- 2. Estrategia:** Adoptar por defecto un enfoque de portafolio diversificado para el apoyo a la paz. Se sugiere asignar un porcentaje protegido del presupuesto (por ejemplo, un mínimo del 60-70%) a iniciativas de la sociedad civil y procesos territoriales estratégicos, independientemente del estado de las negociaciones a nivel nacional y territorial, para asegurar la resiliencia y continuidad del apoyo.
- 3. Operativa:** Crear y mantener un banco de iniciativas de paz validadas, capitalizando el trabajo realizado en la convocatoria Rumbo a la Paz y el esfuerzo apoyado por el IRF en la OCCP. Esto permitirá la canalización rápida de fondos de diversos donantes hacia organizaciones con capacidad y legitimidad comprobadas, reduciendo significativamente los tiempos de puesta en marcha de nuevos proyectos y apoyando dinámicas estratégicas de transformación territorial para la paz.
- 4. Articulación:** Utilizar mecanismos de cooperación como el IRF para pilotar, escalar, fortalecer iniciativas de transformación territorial que surgen o inspiran las propias propuestas de las mesas de negociación. Es importante garantizar que las propuestas surgidas de las mesas de diálogo dialoguen y se articulen con organizaciones y procesos locales y territoriales sólidos y legítimos, se integren de manera coherente en los planes de desarrollo territorial existentes (planes de desarrollo sostenible de los propios procesos sociales, planes de vida o de etnodesarrollo, modelos de gobernanza inclusiva) y se consoliden como procesos sociales

con trayectoria, legitimidad y proyección. A modo de recomendación se sugiere algunos criterios para seleccionar estas iniciativas. Deben ser iniciativas que: (1) cuenten con raíces históricas y continuidad en el tiempo; (2) promuevan formas de gobernanza democrática e inclusiva en el presente —a través de alianzas, redes, plataformas y vínculos sólidos multinivel con comunidades, Estado y comunidad internacional—; (3) gocen de alta legitimidad ante actores de base, comunitarios y estatales; (4) tengan capacidad real de incidir y marcar agenda en las propias mesas de diálogo y negociación; y (5) posean la resiliencia necesaria para perdurar más allá de la fragilidad inherente a los procesos de negociación y el colapso de estos.

Recomendaciones para el PBF

5. **Diseño de fondos:** Revisar las directrices de los IRF para exigir estructuras de gobernanza ligeras y delegadas como condición para la financiación. Se debe promover modelos donde el comité directivo se enfoque en la estrategia y la gestión de riesgos, no en la micro gestión de la aprobación de proyectos individuales.
6. **M&E:** Desarrollar y pilotar un marco de Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje adaptativo para los IRF. Este marco debe priorizar la documentación de resultados emergentes en tiempo real (por ejemplo, mediante metodologías como outcome harvesting, sense making, evaluaciones en tiempo real o similar), el aprendizaje en tiempo real y la medición de indicadores cualitativos de resiliencia y capacidad de adaptación, en lugar de depender de indicadores imposibles y caros o marcos lógicos rígidos.
7. **Financiación:** Aumentar la flexibilidad en la gestión presupuestaria de los IRF. Se debe permitir reasignar porciones significativas entre resultados (por ejemplo, del apoyo a mesas de diálogo al fortalecimiento de la sociedad civil o al revés) con un proceso de aprobación simplificado, reconociendo que la adaptación estratégica es una medida de éxito y no un fracaso en la planificación.

Recomendaciones para el Gobierno de Colombia (OCCP)

8. **Apropiación:** Fortalecer la participación y técnica de la OCCP en la gobernanza de los mecanismos de cooperación desde la fase de diseño. Esto asegurará una alineación más estrecha con las prioridades de la Paz Total y garantizará la continuidad institucional a pesar de la rotación de personal.
9. **Sostenibilidad:** Crear un mecanismo de cofinanciación desde FONDOPAZ u otras fuentes nacionales para dar continuidad a las iniciativas de la sociedad civil que demuestren ser exitosas. Esto asegurará la sostenibilidad de la infraestructura social para la paz más allá de la duración de los proyectos de cooperación internacional.
10. **Enfoque:** Diseñar futuros mecanismos no solo como fondos de respuesta sino como fondos de resiliencia para la paz, con un doble objetivo explícito: aprovechar ventanas de oportunidad política y fortalecer sistemáticamente el tejido social que sostiene la paz desde los territorios y alimenta con propuestas y agenda las propias mesas de negociación cuando estas surgen.
11. **Inclusión:** Institucionalizar la inclusión como un criterio no negociable. Esto implica ir más allá de la participación consultiva y asegurar que las agendas de mujeres, jóvenes y pueblos étnicos sean centrales en la toma de decisiones y en la asignación de recursos, con metas específicas para el liderazgo y la financiación directa de sus organizaciones.
12. **Transparencia:** Incorporar mecanismos de rendición de cuentas hacia las comunidades beneficiarias, no solo hacia el donante. Esto puede incluir comités de veeduría ciudadana, audiencias públicas de resultados y plataformas de comunicación accesibles para informar sobre el uso de los fondos y los avances de los proyectos, fortaleciendo la confianza y la legitimidad local.

6. Gestión Financiera

El proyecto contó con un presupuesto total de USD \$3.000.000, con un periodo de ejecución de 18 meses, financiado en su totalidad por el PBF bajo su mecanismo Immediate Response Facility o IRF. El Marcador Presupuestal de Género del proyecto se estableció en # 2 (Gender Maker Score 2). Específicamente el 30.1% del total del presupuesto estaba dispuesto para actividades que perseguían la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres (US\$ 904.254)

Ejecución presupuestaria por categoría de gasto y agencia:

Totales ONU – DDHH (USD)				
	APROBADO	Ejecución	Ejecución	Totales
		Pagada	Comprometida Inminente	Ejecución
1. Personal y otro personal	239.264	238.834	-	238.834
2. Suministros, productos básicos, materiales	-	-	-	-
3. Equipo, vehículos y mobiliario (incluida la depreciación)	33.150	21.963	-	21.963
4. Servicios por contrata	217.574	217.539	-	217.539
5. Viajes	128.217	118.633	-	118.633
6. Transferencias y subvenciones a contrapartes	-	-	-	-
7. Gastos generales de funcionamiento y otros	26.889	26.889	-	26.889
Total parcial	645.094	623.858	-	623.858
7% de costes indirectos	45.157	43.670	-	43.670
Total	690.251	667.528	-	667.528

**ONU DDHH- Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos realizará la devolución al PBF de USD\$ 22.723 no ejecutados.

Totales ONU – PNUD (USD)				
	APROBADO	Ejecución	Ejecución	Totales
		Pagada	Comprometida Inminente	Ejecución
1. Personal y otro personal	360.816,00	360.816,00	-	360.816,00
2. Suministros, productos básicos, materiales	-	-	-	-
3. Equipo, vehículos y mobiliario (incluida la depreciación)	-	-	-	-
4. Servicios por contratar	822.725,85	822.725,85	-	822.725,85
5. Viajes	76.365,00	76.365,00	-	76.365,00
6. Transferencias y subvenciones a contrapartes	849.140,65	844.625,99	-	844.625,99
7. Gastos generales de funcionamiento y otros	49.596,55	49.596,55	-	49.596,55
Total parcial	2.158.644,05	2.154.129,39	-	2.154.129,39
7% de costes indirectos	151.105,08	150.789,06	-	150.789,06
Total	2.309.749,13	2.304.918,45	-	2.304.918,45

**El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD realizará la devolución al PBF de USD\$4.830,69 no ejecutados que corresponden al reintegro del tramo 2 de la Subvención de Bajo Valor firmado con la Corporación Construyendo Poder, Democracia y Paz.

** El informe presentado es preliminar puesto que el cierre fiscal del año 2025 se da una vez se genere el Combined Delivery Report – CDR Q4, esto puede generar cambios en las cifras presentadas.

Ejecución presupuestaria total por categoría de gasto:

Totales COLOMBIA IRF (USD)				
	APROBADO	Ejecución	Ejecución	Totales
		Pagada	Comprometida Inminente	Ejecución
1. Personal y otro personal	600.080	599.650	-	599.650
2. Suministros, productos básicos, materiales	-	-	-	-
3. Equipo, vehículos y mobiliario (incluida la depreciación)	33.150	21.963	-	21.963
4. Servicios por contratar	1.040.300	1.040.265	-	1.040.265
5. Viajes	204.582	194.998	-	194.998
6. Transferencias y subvenciones a contrapartes	849.141	844.626	-	844.626
7. Gastos generales de funcionamiento y otros	76.486	76.486	-	76.486
Total parcial	2.803.738	2.777.987	-	2.777.987
7% de costes indirectos	196.262	194.459	-	194.459
Total	3.000.000	2.972.446	-	2.972.446

Desglose del tramo basado en el rendimiento				
TRAMOS	DESEMBOLSO	Agencia receptora 1 - PNUD	Agencia receptora 2 - ONU-DDHH	Tramo%
Primer tramo:	2.100.000,00	1.409.749,00	690.250,77	70%
Segundo tramo:	900.000,00	900.000,00	-	30%
TOTAL	3.000.000,00	2.309.749,00	690.250,77	

Observaciones de auditoría

El proyecto no estuvo sujeto a ejercicio de auditoría por no haber sido seleccionado por la Oficina de Auditorías e Investigaciones - OAI dentro de la muestra de proyectos DIM. Sin embargo, por normas y procedimientos, el ejercicio de auditoría para este proyecto será cubierto con la Auditoría realizada a la Oficina de País PNUD Colombia para el periodo 01/enero/2024 al 30/marzo/2026.

7. Sostenibilidad y Transición

Transferencia de capacidades a socios locales.

Con base en los hallazgos del informe final de evaluación el proyecto, la transferencia de capacidades se consolidó como un eje transversal del proyecto y como un componente estratégico de su sostenibilidad y legado. La evidencia demuestra que la inversión con mayor potencial de permanencia se concentró en el ámbito social, particularmente en el fortalecimiento de la sociedad civil, lo que permitió mantener activos procesos locales de construcción de paz incluso en contextos de alta incertidumbre y tras la reducción o retiro de otros donantes. En este sentido, el

IRF operó, en múltiples casos, como un mecanismo de contención y estabilización institucional para organizaciones que lograron sostener sus agendas, estructuras operativas y procesos territoriales en escenarios críticos.

A través de un acompañamiento técnico sostenido, procesos de formación especializada y la implementación de iniciativas territoriales de construcción de paz, el proyecto fortaleció de manera significativa las capacidades técnicas, organizativas, políticas y operativas de organizaciones de la sociedad civil, plataformas comunitarias, liderazgos territoriales y actores institucionales locales. Este fortalecimiento no solo contribuyó a la continuidad de las agendas territoriales de paz, sino que sentó bases sólidas para su proyección más allá del ciclo de intervención del proyecto.

Entre los principales resultados del proceso de transferencia de capacidades se destaca que más del 85% de las organizaciones vinculadas a los Acuerdos de Subvención de Bajo Valor (ASBV) registraron incrementos sustantivos en sus capacidades de gestión, incidencia y articulación, de acuerdo con los resultados del Índice de Capacidades Organizacionales aplicado al inicio y al cierre del proyecto. De igual manera, se consolidaron plataformas y redes territoriales, como la Plataforma Subregional de Juventudes del Meta y diversas redes de mujeres (IMP, ASOM, Violeta en Movimiento), que hoy cuentan con mayores niveles de reconocimiento, articulación y capacidad de participación en espacios institucionales, lo que garantiza la continuidad de procesos de incidencia y diálogo social a nivel subnacional.

De manera complementaria, el proyecto brindó acompañamiento especializado al diseño e implementación de iniciativas territoriales, fortaleciendo competencias clave en formulación de planes de acción, gestión de riesgos, seguimiento a resultados y articulación con autoridades locales y otros actores estratégicos. Este proceso facilitó la apropiación efectiva de enfoques diferenciales (género, juventud y pertenencia étnica) y la incorporación de estándares internacionales de derechos humanos en la acción territorial.

En el ámbito institucional, el proyecto dejó capacidades instaladas relevantes en la Oficina del Consejero Comisionado de Paz (OCCP), particularmente mediante la formulación y puesta en marcha de una base de datos de iniciativas de transformación territorial —evolución conceptual de las denominadas “maquetas territoriales”— concebida como un instrumento metodológico para la estructuración, priorización y análisis técnico de propuestas orientadas a la transformación territorial y la construcción de paz. Este modelo de trabajo técnico constituye un resultado institucional de alto valor estratégico, con potencial de permanencia más allá del ciclo operativo del mecanismo e incluso del marco de la política de Paz Total.

Adicionalmente, el principal legado intangible del IRF se expresa en el aprendizaje institucional generado en torno a la importancia de la flexibilidad proactiva en contextos políticos volátiles e inestables. Este aprendizaje ha comenzado a traducirse en el diseño de nuevos instrumentos de gestión, como un mecanismo ágil en el marco del MPTF, orientado a institucionalizar las lecciones aprendidas del IRF y a mejorar la capacidad de respuesta del sistema frente a dinámicas cambiantes del contexto.

Finalmente, la convocatoria Rumbo a la Paz permitió la consolidación de un banco de iniciativas sociales y territoriales con procesos validados, legítimos y técnicamente estructurados, lo cual ha facilitado al PNUD la movilización de recursos de otros donantes, entre ellos Noruega, España, Irlanda y Alemania, y la activación de mecanismos que garantizan la continuidad de estos procesos sin requerir nuevos diseños exhaustivos. Este resultado refuerza la sostenibilidad del proyecto y evidencia la efectividad de la transferencia de capacidades como estrategia para asegurar la permanencia y escalabilidad de los impactos alcanzados.

Continuidad de acciones post-proyecto.

Teniendo como base los hallazgos de la evaluación de final del proyecto se encuentra que la sostenibilidad de las acciones tras el cierre del proyecto se fundamenta en el enfoque de entornos habilitantes para la paz, que se consolidó como la columna vertebral de la intervención. Este enfoque permitió mantener operativo el mecanismo incluso en escenarios de alta volatilidad política, como la suspensión temporal de los diálogos nacionales, y reorientar esfuerzos hacia el fortalecimiento de procesos sociales con legitimidad y trayectoria en los territorios, así como hacia iniciativas emergentes lideradas por jóvenes y organizaciones de mujeres, por ejemplo, *Caguán Vive* y la *Casa Integral de la Mujer Yariceña* en Caquetá.

La continuidad se sustenta en tres pilares estratégicos:

1. Apropriación local y liderazgo social: Las organizaciones, plataformas y liderazgos fortalecidos durante la implementación constituyen la verdadera infraestructura social para la paz. Estas estructuras alimentan agendas y contenidos que servirán de base para futuros acuerdos, reduciendo la dependencia de dinámicas político-institucionales y de gobernanza armada.
2. Articulación institucional y territorial: Las iniciativas apoyadas se integraron en planes de desarrollo territorial, políticas públicas locales y estrategias sectoriales (ambientales, productivas, culturales y con enfoque de género), además de programas impulsados por otras agencias del Sistema de Naciones Unidas y la cooperación internacional. Esta articulación amplía las posibilidades de sostenibilidad, escalamiento y réplica más allá del ciclo del proyecto.

3. Redes y alianzas estratégicas: Se promovieron 144 alianzas territoriales transformadoras entre gobiernos locales, organizaciones sociales, sector privado y cooperación internacional, que continúan operando como espacios de diálogo, concertación y acción colectiva.

Como resultado, el proyecto dejó instaladas capacidades técnicas y organizativas, relaciones de confianza y condiciones habilitantes que permiten a los actores territoriales impulsar procesos de construcción de paz de manera autónoma. Estas capacidades se reflejan en la consolidación de Consejos de Paz, plataformas juveniles y redes eclesiales en 25 jurisdicciones, que hoy actúan como actores legítimos en la implementación de acuerdos, la mediación comunitaria y la prevención de conflictos. Asimismo, la evaluación final destaca que el fortalecimiento de liderazgos juveniles, el relevo generacional y la participación femenina consolidaron nuevas narrativas y capacidades sociales orientadas a la prevención de la violencia y la creación de alternativas económicas sostenibles.

También, señala que la sostenibilidad se potenció al priorizar organizaciones de segundo nivel con legitimidad y trayectoria, como ASCAMCAT, la Zona de Reserva Campesina Pato–Balsillas y la Alianza de Iniciativas de Mujeres Colombianas por la Paz, que ya contaban con agendas propias y capacidades instaladas, asegurando la continuidad de sus procesos más allá del IRF. De manera simbólica, un grupo de mujeres entrevistadas afirmó que utiliza su agenda de paz territorial, apoyada por el proyecto, “como una biblia en todos los escenarios de negociación”, expresión que ilustra el nivel de apropiación alcanzado.

Finalmente, la evaluación confirma que la mayoría de las organizaciones apoyadas están gestionando nuevos recursos y alianzas a partir de las experiencias adquiridas, lo que ratifica que el IRF funcionó como capital semilla para su proyección futura y para la consolidación de una paz sostenible y duradera en los territorios priorizados.

8. Desafíos y Limitaciones

Los principales desafíos y/o limitaciones del proyecto se identificaron en dos vías: factores externos e internos. En relación con los factores externos, el informe de la Evaluación Final Externa del proyecto identifica principalmente que el IRF en Colombia se implementó en un contexto sociopolítico descrito fundamentalmente como volátil, complejo y acelerado. Este escenario influyó de manera decisiva en el diseño, implementación y adaptación del mecanismo. Los elementos clave de este contexto fueron:

- La apuesta por la Paz Total y la inestabilidad gubernamental. El IRF surgió a finales de 2022, coincidiendo con la llegada al poder del presidente Gustavo Petro y su apuesta por la política de Paz Total. Aunque el proyecto se alineó con esta prioridad nacional, su implementación se vio afectada por los vaivenes en la arquitectura estatal consolidada para conducir dicha política y la ausencia de una estrategia coherente de implementación. Esta inestabilidad se manifestó en: 1. Cambio frecuente de prioridades gubernamentales. 2. Tensiones internas dentro del propio Gobierno. 3. Rotación de equipos y constantes relevos de contrapartes y personal gubernamental. 4. Visiones contradictorias sobre el rumbo de la política. 4. Descoordinación interinstitucional y dificultades para alinear esfuerzos. Varias de las personas entrevistadas expresaron una idea común: se enfrentó un contexto en donde el gobierno apostaba por una construcción de paz muy abarcadora... pero sin estructura.
- Fragmentación de actores armados y mesas de diálogo. El entorno político estuvo marcado por la constante reconfiguración de actores armados y su fragmentación. Esto generó una gran complejidad en los procesos de diálogo que el IRF quería apoyar, con más de 10 mesas de negociación abiertas durante los tres años de vigencia del IRF. Las mesas de negociación se caracterizaron por ser: 1. Fragmentadas. 2 Frágiles y discontinuas. 3. Sujetas a suspensiones recurrentes. 4. Marcadas por al bajos, crisis e incluso bloqueos.
- Un entorno de alta incertidumbre y violencia. El contexto general fue de alta incertidumbre y violencia persistente en los territorios. El IRF tuvo que operar en un escenario caracterizado por la improvisación, la falta de consensos y la presión por mostrar resultados rápidos sin contar con condiciones estables de gobernanza. Esta volatilidad obligó al IRF a adaptarse continuamente para poder mantener su relevancia y responder a las situaciones emergentes de la implementación de la Paz Total.

Respecto a los internos, a lo largo de la implementación del proyecto se identificaron desafíos estructurales y contextuales que, si bien incidieron en el ritmo de implementación, también generaron aprendizajes valiosos para el fortalecimiento institucional y operativo de las entidades participantes, entre ellos se destacan:

- La ejecución de los Acuerdos de Subvención de Valor (ASBV) con organizaciones de la sociedad civil en el Catatumbo enfrentó limitaciones derivadas del contexto de seguridad y las capacidades locales. La persistencia de dinámicas de confrontación armada restringió el acceso territorial y afectó los mecanismos de verificación y acompañamiento técnico. Adicionalmente, las limitadas capacidades técnicas, administrativas y financieras de las organizaciones comunitarias requirieron un esfuerzo adicional de las agencias implementadoras en asistencia técnica, seguimiento y formación para asegurar la correcta ejecución de los fondos. Este proceso

permitió fortalecer las competencias locales en gestión de proyectos y rendición de cuentas, sentando bases para una sostenibilidad futura.

- Un segundo desafío estuvo asociado a los tiempos de ejecución y desembolso de recursos. La demora en la llegada del segundo desembolso del PBF afectó el inicio oportuno de las iniciativas priorizadas por el Comité Directivo en diciembre de 2024, generando ajustes en la planificación operativa y una reprogramación parcial de actividades. No obstante, el compromiso de las agencias y contrapartes permitió mitigar estos impactos, priorizando la continuidad de los procesos de fortalecimiento de la sociedad civil y la consolidación de los resultados esperados hacia el cierre del proyecto.
- Finalmente, las condiciones de seguridad y orden público en varios territorios representaron un reto constante para la movilidad del personal técnico y la participación comunitaria. Estas circunstancias limitaron la ejecución presencial en algunas zonas, reduciendo temporalmente el alcance territorial de las intervenciones. Ante ello, se adoptaron estrategias flexibles como la articulación con actores locales, el uso de medios virtuales y la coordinación interinstitucional con la Oficina del Consejero Comisionado para la Paz (OCCP), ONUDDHH, la UNVMC y autoridades locales, que permitieron mantener la continuidad operativa del proyecto y proteger la seguridad del personal y las comunidades participantes.

Anexo 1.

OSC beneficiadas en el marco del proyecto (Acuerdos de Subvención de Bajo Valor)			
#	Organización	Iniciativa	Monto Transferido en pesos COP
1	Fundación Instituto para la Construcción de Paz (FICONPAZ)	Fortalecer las capacidades institucionales de FICONPAZ para que pueda ampliar su incidencia y la de la iglesia católica en los procesos de diálogo que adelanta el Gobierno Nacional en el marco de la política de paz total.	\$ 147.417.837
2	Corporación Construyendo Poder Democracia y Paz	JUNTANZA CATATUMBERA: las mujeres tejen palabra para construcción de Paz.	\$ 93.000.000
3	Corporación Acción Humanitaria por la Convivencia y Paz del Nordeste Antioqueño - Asociación de Víctimas Desplazadas por el Conflicto Armado en Santa Rosa Sur de Bolívar CAHUCOPANA	La Paz es con las comunidades; diálogos y juntanzas para la transformación territorial del Nordeste Antioqueño y el Sur de Bolívar	\$ 119.980.000
4	Pontificia Universidad Javeriana	López de Micay: Transformando Realidades para la Paz en Jóvenes indígenas y afrocolombianos	\$ 120.000.000
5	Corporación Alianza Iniciativa de Mujeres Colombianas por la Paz - IMP	Las mujeres tomamos la palabra e incidimos en la paz territorial.	\$ 120.000.000
6	Organización Nacional Indígena de Colombia - ONIC	Fortalecimiento de las capacidades de incidencia y movilización de los liderazgos juveniles territoriales indígenas, para la creación de escenarios locales de apropiación social de los acuerdos de paz en los departamentos del Chocó y Valle del Cauca.	\$ 120.000.000
7	Corporación Desarrollo y Paz del Magdalena Medio - CDPMM	Círculo de Mensajeros y Mensajeras por la Paz	\$ 120.000.000
8	Asociación Municipal de Colonos del Pato - AMCOP	Zona de Reserva Campesina Pato-Balsillas; una agenda para la Paz Total y Territorial	\$ 120.000.000
9	Corporación Viso Mutop	Pedagogía activa para la paz y el diálogo social en el territorio	\$ 119.469.600
10	Corporación para el Desarrollo Regional	La Paz total una apuesta por la vida y las transformaciones sociales en el Valle del Cauca.	\$ 120.000.000
11	Rodeemos El Diálogo	La Maleta Viajera - Colibrí de la Paz	\$ 120.000.000
12	Asociación de Mujeres Afrodescendientes del Norte del Cauca - ASOM	CREAMOS PAZ, Territorios para la vida	\$ 120.000.000
13	Corporación Viva La Ciudadanía	Espacio formativo de liderazgos diversos: Red Conexiones para la paz.	\$ 460.179.920
14	Corporación Violeta en Movimiento	Concertación, socialización e implementación de una estrategia para la participación e incidencia de las mujeres del Sur en el proceso de co-construcción de paz en diez municipios Nariño	\$ 389.181.973
15	Fundación Kiango	Gran Acuerdo Regional y Nacional por la Paz de Buenaventura: Estrategia de Participación Social y Territorial.	\$ 194.590.986
16	Asociación Caguán sin Fronteras	Senderos de Paz ¡Conecta con el Caguán!	\$ 116.200.000
17	Comité de Caucheros del municipio de San Vicente del Caguán		
18	Fundación Círculo de Estudios Culturales y Políticos - CECUP	Fortalecimiento de las capacidades de la sociedad en civil en Chocó y en Urabá para la construcción de la Paz Total	\$ 120.000.000
19	Secretariado Diocesano De Pastoral Social	Apoyo al proceso de paz urbana en el Distrito de Buenaventura	119.780.000

20	Asociación Campesina del Catatumbo - ASCAMCAT	Fortalecimiento de la Incidencia Política de los Jóvenes de ASCAMCAT en los Diálogos de Paz para el Desarrollo Territorial del Catatumbo.	\$ 120.000.000
21	Transparencia Por Colombia	Ciclo de fortalecimiento de capacidades ciudadanas para participar en los procesos de paz en Cauca y Caquetá desde una perspectiva de lucha contra la corrupción: mecanismo para generar confianza en los procesos de paz y en la implementación de acuerdos parciales	\$ 120.000.000
22	Asociación de Asociaciones de Productores de Cacao del Norte de Santander y su Región del Catatumbo - ASOPROCANOR	Montaje de cinco (5) parcelas demostrativas como estrategia para fomentar el mejoramiento productivo de las familias cacaoteras del departamento de Norte de Santander	\$ 243.500.000
23	Fundación Estrella Orográfica Del Macizo Colombiano-Fundecima / Comité De Integración Del Macizo Colombiano-Cima	Construcción de la propuesta regional de paz de las comunidades campesinas del CIMA, por medio del fortalecimiento de las capacidades y participación de sociedad civil en escenarios de dialogo hacia la construcción de paz	\$ 120.000.000