



CANEVAS DE RAPPORT DES DONS PREPARATOIRES FINANCES PAR L'INITIATIVE POUR LA FORET DE L'AFRIQUE CENTRALE (CAFI)¹

Les obligations de rapportage (narratif et financier) pour les projets recevant des financements CAFI sont rappelées dans une note disponible publiquement [ici](#)

Rapport Merci de sélectionner
Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

Titre du don préparatoire :	Don préparatoire pour l'étude de faisabilité du « Projet intégré Bangui et ses périphéries »
Numéro MPTFO du don préparatoire :²	00141105
Organisation de mise en œuvre :	Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD)
Rapport soumis par : Nom : Titre : Organisation : Adresse email :	DAMIAN née ASSANI Edith Pulchérie Analyste Environnement & Energie PNUD edith.assani@undp.org
Contact en cas de besoin de clarification : Nom : Titre : Organisation : Adresse email :	DAMIAN née ASSANI Edith Pulchérie Analyste Environnement & Energie PNUD edith.assani@undp.org

Veuillez indiquer si ce rapport a été approuvé par le comité de pilotage du projet :

Oui

Non

Si oui, quand : [Click or tap to enter a date](#)

Si non, date anticipée d'examen en comité de pilotage du projet : [Click or tap to enter a date](#)

¹ Ce canevas est relatif à la présentation des rapports annuel et semestriel des organisations de mise en œuvre des programmes financés par CAFI, y compris via le FONAREDD en RDC. Les rapports annuels couvrent la période du 1er janvier au 31 décembre. Les rapports semestriels couvrent la période du 1er janvier au 30 juin.

Instructions pour le format du rapport

- Merci de ne pas modifier ce canevas : aucune section ne doit être supprimée, les tableaux doivent être remplis tels quels
- Le rapport doit être soumis en un seul document au format **Word**
- Les Annexes au format Excel doivent être placés dans [l'Espace collaboratif du projet](#), seuls les hyperliens des Annexes doivent figurer dans le corps du rapport.
- En plus des Annexes, placer tous les livrables finalisés du projet (rapports, études, cartes etc), les supports de communication (photos et vidéos) ainsi que les shapefiles/données spatiales dans [l'Espace collaboratif dédié du projet](#) et fournir les hyperliens à ces différents documents dans le corps du rapport dans le respect de la politique d'accès à l'information de CAFI, disponible en Annexe 1 des Termes de Référence de CAFI
- Inclure une liste des abréviations et acronymes principaux
- Numéroté toutes les pages, sections et paragraphes
- Pour rappel, les rapports annuels et leurs annexes sont rendus publics par CAFI sous format .pdf

Liste des abréviations, sigles et acronymes

AFD	Agence Française de Développement
CAFI	Central African Forest Initiative
CDN	Contributions Déterminées Nationales
GMS	General Management Service
Gvt	Gouvernement
MEDD	Ministère en charge de l’Environnement et du Développement Durable
MEFCP	Ministère des Eaux, Forêts, Chasse et Pêche
MFB	Ministère des Finances et du Budget
OSC	Organisations de la Société Civile
PBP	Paiement Basé sur la Performance
PND	Plan National de Développement
PNUD	Programme des Nations Unies pour le Développement
PRODOC	Document de Projet
PSE	Paiements pour Services Environnementaux
RCA	République Centrafricaine
REDD+	Réduction des Emissions de gaz à effet de serre dues à la Déforestation et à la Dégradation des forêts
TdR	Termes de Référence

Table des matières

1.	Données clés du projet	5
2.	Résumé Exécutif	6
3.	Défis de mise en œuvre	1
3.1	Défis liés au contexte du pays	1
3.2	Défis inhérents au projet	1
3.3	Commentaires	1
4.	Etat d’avancement de mise en œuvre des activités du don de préparation.....	1
5.	Tableau de suivi de la mise en œuvre du don de préparation.....	3
6.	Exécution financière	10
6.1	Décaissements	10
6.2	Contrats	12
6.3	Gestion financière, approvisionnement et ressources humaines	13
6.4	Mobilisation de ressources	13
6.5	Révisions budgétaires	14
7.	Suivi du projet	14
7.1.	Révisions programmatiques (le cas échéant)	14
8.	Thèmes transversaux.....	14

8.1. Genre	14
9. Gestion des risques	15
9.1 Mettre à jour votre matrice de gestion des risques sur la base de l'analyse effectuée.	15
9.2 Évaluation de la transparence et de l'intégrité	16
10. Récapitulatif des livrables	17

1. Données clés du projet

Titre du projet	Don préparatoire pour l'étude de faisabilité du « Projet PSE Bangui et ses périphéries »
Numéro du Don Préparatoire	00141105
Hyperlien du document de projet ²	https://drive.google.com/drive/folders/1RhAT_Hc5jycgw40xr7YZM57jV4zQFadQ
Zone(s) d'intervention(s) du projet	Bangui et ses périphéries à savoir : axe Bangui-Damara, axe Bangui-Boali, axe Bangui-Pissa Mbaïki, axe Bangui-Pissa-Mbata-Mongoumba
Organisations partenaires participantes majeures ³	Aucune
Budget total du Projet (USD)	300 000 USD
Durée totale projet (mois)	5 mois
Date d'approbation du don de préparation par le Conseil d'administration de CAFI	17/03/2025
Date de réception des premiers fonds du MPTF	08/04/2025
Date d'approbation du 1 ^{er} Plan de Travail Budgétisé Annuel par le COPIL de projet	Click or tap to enter a date.
Date de clôture initiale	09/09/2025
Date de clôture révisée le cas échéant	Click or tap to enter a date.
Dépenses du 01/01 au 09/09 de l'année de rapportage	300 000 USD
Dépenses globales cumulatives (USD) au 09/09 de l'année de rapportage : 2025	255 913,23 USD
Taux de consommation sur l'ensemble des tranches reçues	85,30 %

² L'ensemble des documents de projet se trouve sur le Drive CAFI :

https://drive.google.com/drive/folders/1RhAT_Hc5jycgw40xr7YZM57jV4zQFadQ

³ Il s'agit des organisations qui ont reçu un financement direct du Bureau MPTF dans le cadre du projet.

2. Résumé Exécutif

La République Centrafricaine (RCA) possède une vaste couverture forestière représentant environ 47 % de son territoire, ce qui constitue une ressource cruciale pour son développement économique, la lutte contre la pauvreté et le changement climatique. Bien que le pays ait longtemps affiché un faible taux de déforestation, celui-ci a fortement augmenté depuis 2020, atteignant 2,1 %, l'un des plus élevés en Afrique centrale. Dans sa Contribution Déterminée au niveau National (CDN) actualisée en 2021, la RCA s'est engagée à réduire ses émissions de gaz à effet de serre de 10 à 25 % d'ici 2030 par rapport au scénario de référence. Cependant, si la tendance actuelle de déforestation se poursuit, le pays risque de ne pas atteindre ses objectifs climatiques, tout en compromettant sa croissance économique et le bien-être de ses populations.

Dans le cadre du partenariat avec l'Initiative pour la Forêt de l'Afrique Centrale (ou *Central African Forest Initiative*, en acronyme CAFI) dont la RCA a signé une Déclaration conjointe de CAFI depuis 2015, plusieurs appuis ont été réalisés, notamment par la Banque Mondiale (1 M USD), l'Agence française de Développement (AFD) 0,7 M USD), le PNUD avec l'organisation du dialogue politique de 0,6 M USD pour le renforcement des capacités du Gouvernement et son accompagnant dans le processus de négociation d'un Accord. Dans ce cadre, un Dialogue politique et d'Investissements, sous le Très Haut patronage de Son Excellence Monsieur le Président de la République Centrafricaine a été organisé en octobre 2024. Les priorités nationales y ont été présentées et trois (03) Ministères ont été désignés points focaux du Partenariat RCA - CAFI, à savoir le ministère des Finances et du Budget (MFB), le Ministère de l'Environnement et du Développement Durable (MEDD), le Ministère des Eaux et Forêts, Chasse et Pêche (MEFCP).

A la suite du dialogue politique de haut niveau, un Appel à Manifestation d'Intérêt a été lancé et a abouti, par Décision du Conseil d'Administration EB.2025.01 de janvier 2025, à la sélection du PNUD RCA pour développer un document de projet (PRODOC) complet, pour un projet de 10 M USD sur 5 ans de mise en œuvre. [Un Don préparatoire](#) d'un montant de 300 000 USD a été mobilisé par CAFI au bénéfice du PNUD RCA le 17 mars 2025 pour la formulation dudit PRODOC.

L'exécution de ce Don préparatoire a permis les avancées suivantes : (i) le [recrutement d'un Consultant international](#) chargé de rédiger le document de « Projet PSE Bangui et ses périphéries, (ii) la contractualisation avec [un Cabinet national](#) pour développer les mécanismes PSE dans le contexte centrafricain, élaborer la stratégie de valorisation du bois-énergie et bois d'œuvre et rédiger la stratégie de restauration des paysages dégradés dans la zone du projet, (iii) la formulation du document de projet par l'organisation des ateliers, des missions terrain, des rencontres des Parties prenantes à la base sur les différents axes de la zone du projet (axe Bangui-Boali ; axe Bangui-Mbaïki), (iv) l'organisation des réunions hebdomadaires de suivi de l'état d'avancement du processus de formulation du Prodoc, (v) la validation locale et nationale du PRODOC, (vi) la soumission du Document de projet PSE Bangui et ses périphéries à CAFI le 09/09/2025. Après une première revue du PRODOC par le Secrétariat de CAFI, le PRODOC a été enrichi par l'équipe de formulation du document de projet et resoumis le 28/10/2025 à CAFI. Après une seconde revue du PRODOC par CAFI, des corrections mineures ont été intégrées au document et resoumis à CAFI le 14/11/2025.

A ce jour du mois de mars 2026, le PRODOC a été soumis au Conseil d'Administration de CAFI, des corrections ont été demandées afin d'harmoniser le Template des dépenses (fichier Excel du budget) du PRODOC avec tous les autres projets financés par CAFI.

3. Défis de mise en œuvre

3.1 Défis liés au contexte du pays

La RCA possède un vaste territoire de 624,000 km² pour une population estimée à 6,5 millions en 2023 dont 49,4% de jeunes et plus de 50% de femmes vivant majoritairement en milieu rural et continue à faire face à d'importants problèmes de gouvernance y compris au niveau des ressources naturelles. Dans le domaine de l'environnement, la RCA est confrontée aux défis de vulnérabilité aux effets du changement climatique ainsi qu'à la faiblesse ou l'absence de cadres politiques, institutionnel, juridique et réglementaire nécessaires. Pour relever ces défis, avec l'appui des partenaires au développement dont le PNUD, les avancées suivantes ont été réalisées : (i) intégration de la thématique de gestion de l'environnement et du développement durable dans la planification stratégique à long terme dans l'étude nationale prospective Vision RCA-2050 et à court terme dans le Programme Nationale de Développement (PND) 2024 – 2028, (ii) mis à jour ou l'élaboration de documents de politiques et stratégies sectorielles en particulier le Document de Contribution Déterminée au niveau National (CDN), (iii) mise en place ou renforcement des structures nationales et du positionnement du pays au niveau international.

3.2 Défis inhérents au projet

Dans le cadre de la mise en œuvre du projet, la principale difficulté rencontrée est relative au retard dans les délais de réception du Don préparatoire de 300 000 USD par le PNUD qui a impacté le chronogramme des activités, au retard dans la contractualisation d'un cabinet national en PSE du fait de la spécificité du concept PSE mal connu en République Centrafricaine et donc très peu d'expertise nationale en la matière. Un autre défi rencontré lors de la formulation du projet a été la coordination des travaux du Consultant international et du Cabinet national dans la mise à disposition des livrables à temps pour la consolidation des informations terrain. Afin de mitiger les impacts, aussi du fait du retard que de la qualité des livrables du Cabinet national, l'équipe de formulation a été renforcée avec de l'expertise internationale au niveau Global du PNUD, le Consultant international en charge de la rédaction a élaboré un chronogramme serré de travail avec le Cabinet national, et une réunion hebdomadaire de suivi et de coordination regroupant toutes les parties prenantes au processus de formulation, a été instaurée. Un travail collectif a permis de rattraper le temps et de respecter le deadline de soumission du PRODOC au 09/09/2025.

3.3 Commentaires

La mise en œuvre du Don préparatoire par le PNUD a connu une forte participation aussi bien du Ministère de l'Environnement et du Développement Durable au niveau du suivi des activités de formulation du PRODOC, notamment par la participation hebdomadaire des Points Focaux des trois (03) Ministères aux réunions de coordination et de suivi du processus de rédaction, que des parties prenantes (OSC, secteur privé, les autorités administratives locales des zones cibles du projet : Boali, Pissa, Mbaïki, Damara). Lors des ateliers de pré-validation à Damara, Boali, Mbaïki et Mbata, les participants représentant l'ensemble des couches socio-professionnelles des localités ont apporté une contribution significative à l'amélioration du document de projet. L'atelier national de validation sous le haut patronage du ministre des Eaux, Forêts, Chasse et Pêche, représentant le ministre de l'Environnement et du Développement Durable en mission, a été un moment de partage des

connaissances et d'approbation nationale du PRODOC. La présence du Ministre à cette assise a été une marque de considération du gouvernement au projet PSE Bangui et ses périphéries.

Malgré le retard dans la mise à disposition des fonds et son installation dans Quantum, qui ont entraîné le décalage dans la mise en œuvre de la feuille de route du Don préparatoire, l'équipe de formulation du document de projet a tenu les délais de soumission à CAFI. Des corrections sollicitées par CAFI après revues ont été apportées au PRODOC soumis à CAFI pour passer au Conseil d'administration pour approbation.

4. Etat d'avancement du don préparatoire sur base des indicateurs du cadre logique

En utilisant le **cadre logique du don préparatoire tel que validé dans le document de projet (ou éventuellement révisé et validé lors du dernier COPIL du projet)**, veuillez ajouter autant de lignes que nécessaire afin de **lister l'ensemble des produits du projet**.

Merci de **démultiplier les lignes si un produit contient plusieurs indicateurs**.

Les produits, les indicateurs et les cibles devront être présentés **tels qu'ils apparaissent dans le cadre logique du don préparatoire** de manière à rendre compte des accomplissements par rapport aux objectifs du don préparatoire.

Produits	Indicateurs	Cibles		Résultats		Pourcentage d'achèvement de l'indicateur ⁷	Commentaires ⁸
		Initiale ⁴	Révisée (le cas échéant) ⁵	Valeur 2023 (en cumulatif)	Valeur actuelle (en cumulatif) ⁶		
Produit 1 : Don préparatoire pour la rédaction du document de projet	Don préparatoire signé.	1		0	1	100 %	RAS
	Recrutement des cabinets et un consultant national pour l'élaboration du document de projet	3	2	0	2	100 %	Il était initialement prévu de recruter 01 cabinet national, 01 cabinet évaluateur indépendant et 01 consultant international.

⁴ Indiquer la cible telle que renseignée dans le document de projet.

⁵ Fournir en commentaires dans le tableau l'hyperlien et numéro de la décision d'approbation de la révision de la cible le cas échéant

⁶ Indiquer la valeur à l'issue de la période de rapportage.

⁷ Indiquer une valeur entre 0% et 100% (0% si les activités contribuant à l'atteinte du résultat en question n'ont pas commencé et 100% si les activités ont été réalisées et le résultat atteint)

⁸ Les commentaires doivent inclure les raisons pour les progrès significatifs, les retards ou changements le cas échéant.

Canevas de rapport– Don préparatoire financé par CAFI - 2023

Produits	Indicateurs	Cibles		Résultats		Pourcentage d'achèvement de l'indicateur ⁷	Commentaires ⁸
		Initiale ⁴	Révisée (le cas échéant) ⁵	Valeur 2023 (en cumulatif)	Valeur actuelle (en cumulatif) ⁶		
							Mais CAFI a indiqué que le Cabinet évaluateur indépendant sera pris en compte par CAFI.
Produit 1 : Don préparatoire pour la rédaction du document de projet	Formulation du PRODOC.	1		0	1	100 %	Le consultant international et le Cabinet national sous la supervision de l'équipe de formulation ont mené le processus à terme.
	Ateliers de validation du PRODOC	4	5	5	0	100 %	Organisés 04 ateliers de pré-validation à Damara, Boali, Mbaïki et Mbata ; et 01 atelier national de validation à Bangui.
Produit 2: Signature du document de projet par CAFI	Le PRODOC soumis au Conseil d'administration de CAFI	1		0	1	100 %	Le PRODOC a été soumis le 09/09/2025.

Canevas de rapport– Don préparatoire financé par CAFI - 2023

Produits	Indicateurs	Cibles		Résultats		Pourcentage d'achèvement de l'indicateur ⁷	Commentaires ⁸
		Initiale ⁴	Révisée (le cas échéant) ⁵	Valeur 2023 (en cumulatif)	Valeur actuelle (en cumulatif) ⁶		
							Une première revue a été faite et resoumis le 28/10/2025. Une seconde revue mineure a été faite et le document resoumis le 14/11/2025.
	Le PRODOC est approuvé par le Conseil d'administration de CAFI	1		0	0	0 %	Des corrections mineures ont été demandées sur le PRODOC.
						%	

5. Tableau de suivi de la mise en œuvre du don de préparation

Veillez fournir le calendrier des activités et des résultats décrits dans la demande de subvention de préparation en fonction de l'avancement réel des activités et du(des) mois au cours duquel le livrable a été réalisé. Veillez-vous assurer que les résultats/produits/activités correspondent à ceux mis en évidence dans la section précédente.

Effet 1: La formulation du Document de projet est financée.																									
Produits	Activités	Calendrier de mise en œuvre des activités au cours de la période de référence (Le nombre de mois peut être ajusté en fonction de la durée réelle du projet.)																							
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
1.1 Produit 1 : Don préparatoire pour la rédaction du document de projet	Signature de l'accord du don de préparation et mise à disposition des fonds			X																					
	Recruter des cabinets et un consultant national pour l'élaboration du document de projet. Approche programme selon la procédure du PNUD			X																					
	<ul style="list-style-type: none"> Elaboration des TdRs et conduite du processus de recrutement de deux (02) Cabinets dont l'un est spécialisé dans la gestion durable des forêts (Mécanismes PSE, PBP, aménagement de territoire et restauration des paysages), l'autre est un cabinet international indépendant spécialisé dans l'évaluation des Paiements des Services Environnementaux et des Paiements basés sur les Performances. et du consultant national coordonnateur du processus d'élaboration du Prodoc. 			X																					
	<ul style="list-style-type: none"> Signature et démarrage des contrats 			X																					
	Impliquer les parties prenantes dans la rédaction du document de projet :																								
	<ul style="list-style-type: none"> Organiser un Atelier de validation de la Note méthodologique des 02 cabinets : (30 participants à Bangui), 			X																					

Effet 1: La formulation du Document de projet est financée.																									
Produits	Activités	Calendrier de mise en œuvre des activités au cours de la période de référence (Le nombre de mois peut être ajusté en fonction de la durée réelle du projet.)																							
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
	<ul style="list-style-type: none"> Organiser 06 ateliers de consultations des Parties prenantes) dans les zones cibles du projet (Bangui, Mbaiki, Nola, Boali, Mongoumba et Damara), Analyses terrains par le cabinet N 1* : Effet 3 (chaîne des valeurs bois-énergie, bois d'œuvre, agriculture rémunératrice, PSE, PBP, investissement REDD+ associé et recherche documentaire), Effets 1 & 2 (aménagement intégré et inclusif du territoire national propice aux investissements REDD+, cartographie des zones dégradées dans la région du projet, informations géospatiales, renforcement des capacités institutionnelles pour la mise en œuvre des investissements REDD+). Analyses terrains par le cabinet N 2** : cabinet international indépendant spécialisé dans l'évaluation des Paiements des Services Environnementaux et des Paiements basés sur les Performances, durant le processus d'élaboration du Prodoc. 			X																					

Effet 1: La formulation du Document de projet est financée.																									
Produits	Activités	Calendrier de mise en œuvre des activités au cours de la période de référence (Le nombre de mois peut être ajusté en fonction de la durée réelle du projet.)																							
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
	<ul style="list-style-type: none"> Le Consultant national Coordonnateur : anime la mise en œuvre du don préparatoire et coordonne la rédaction du document de projet. <p>Rédiger le document de projet en tenant compte des dispositions relatives aux éléments suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> La contextualisation pour la République Centrafricaine du mécanisme des Paiements pour Services Environnementaux (PSE) développé par CAFI au niveau régional, en parfaite coordination avec le Secrétariat de CAFI et les représentants nationaux dûment désignés (La définition claire des types de paiements basés sur les résultats proposés). La sélection d'une ou plusieurs parties responsables chargées de gérer la fourniture des services environnementaux (agrégateurs). La sélection de l'évaluateur indépendant qui procédera à la vérification indépendante des résultats. Cet évaluateur indépendant doit être une institution de renommée internationale, 			X																					

Effet 1: La formulation du Document de projet est financée.																								
Produits	Activités	Calendrier de mise en œuvre des activités au cours de la période de référence (Le nombre de mois peut être ajusté en fonction de la durée réelle du projet.)																						
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
	<p>n’entretenant avec aucune autre des parties de relations commerciales susceptibles de nuire à son objectivité, à son impartialité ou à son indépendance.</p> <ul style="list-style-type: none"> L’accord de paiement basé sur les résultats proposé, y compris la formulation des indicateurs de performance, le paiement par unité de résultat et la méthodologie de vérification vont être validés par l’évaluateur indépendant. Les données géospatiales pour la cartographie des terres dégradées dans les zones cibles du projet. Les données géospatiales pour la cartographie des terres dégradées dans les zones cibles du projet. <p>Dépôt du draft du document de projet</p> <p>Validation du document de projet :</p> <ul style="list-style-type: none"> Ateliers de pré-validation du draft 0 du Prodoc (participation des parties prenantes) à Bangui/Mbaiki/Nola Atelier national de validation du document projet 						X																	

Effet 1: La formulation du Document de projet est financée.																									
Produits	Activités	Calendrier de mise en œuvre des activités au cours de la période de référence (Le nombre de mois peut être ajusté en fonction de la durée réelle du projet.)																							
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
	<ul style="list-style-type: none"> Adoption du document de projet Gvt/PNUD 						X																		

Effet 2 : Le Document de projet est validé par CAFI.																									
Produits	Activités	Calendrier de mise en œuvre des activités au cours de la période de référence (Le nombre de mois peut être ajusté en fonction de la durée réelle du projet.)																							
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
2.1 Produit 2 : Signature du document de projet par CAFI	<ul style="list-style-type: none"> Soumission conjointe (Gvt/PNUD) du document de projet à l'approbation du Conseil d'Administration de CAFI. Approbation du PRODOC par le CA de CAFI. Signature du document de projet par CAFI Clôture du don de préparation 						X																		
2.2																									
2.3																									
Produits	Activités	Calendrier de mise en œuvre des activités au cours de la période de référence (Le nombre de mois peut être ajusté en fonction de la durée réelle du projet.)																							
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
3.1 Produit 3 : Coordination et Suivi du processus	Le PNUD assure le suivi et la coordination du processus de mise en œuvre du projet par le Management.			X	X	X	X	X																	

Veillez ajouter des lignes si nécessaires pour l'ensemble des produits du don de préparation.

6. Exécution financière

6.1 Décaissements

Sur les transferts reçus, indiquer le niveau de décaissement global ainsi que le niveau de décaissement annuel en incluant le budget prévisionnel pour l'année et le décaissement effectif.

Les montants engagés mais non décaissés peuvent être rajoutées dans la dernière colonne du tableau.

a) Tableau 8.1 - Taux de décaissements du projet.

A) Résultats	B) Budget Total (USD) tel que dans le document de projet (indiquer si révision)	C) Budget prévu pour la période de rapportage (semestre)	D) Dépenses 1 ^{ère} semestre ou annuelle	E) Solde au 31 décembre 2025	F) Taux de décaissement sur la période de rapportage	G) Taux de décaissement cumulatif depuis le début du projet	H) Montants engagés mais non dépensés
Effet 1 : Le Document de projet est disponible.	249 135.82	249 135.82	Obligatoire ⁹ 210 611.20	38 524,62	84,53%	84,53 %	38 524,62
Produit 1. Don préparatoire pour la rédaction du document de projet	249 135.82	249 135.82	Obligatoire ¹⁰ 210 611.20	38 524,62	84,53 %	84,53 %	38 524,62
activité 1.1. Recruter des cabinets et un consultant national pour l'élaboration du document de projet. Approche programme selon la procédure du PNUD	200 000	200 000	Recommandé 186 389.65	13 610,35	93,19 %	93,19 %	13 610,35
activité 1.2. Impliquer les parties prenantes dans la rédaction du document de projet : Organiser un Atelier de validation de la Note méthodologique des 02 cabinets : (30 participants à Bangui). Organiser 06 ateliers de consultations des Parties prenantes) dans les zones cibles du projet (Bangui, Mbaiki, Nola, Boali, Mongoumba et Damara). Validation du document de projet : Ateliers de pré-validation du draft 0 du Prodoc (participation des parties prenantes) à Bangui/Mbaiki/Nola.	49 135.82	49 135.82	24 221.55	24 914,27	49,29 %	49,29 %	24 914,27

⁹ En vertu du Memorandum of Understanding (Protocole d'Accord) signé par les organisations de mise en œuvre avec le MPTF, qui stipule que « les rapports financiers fourniront l'information sur l'utilisation des ressources fiduciaires selon les effets et produits du cadre de résultat du programme ».

¹⁰ Ibid.

Canevas de rapport– Don préparatoire financé par CAFI - 2023

Atelier national de validation du document projet.							
Effet 2 : Le projet est financé.	00	00	Obligatoire 00	0	0%	0%	0
Produit 2. Signature du document de projet par CAFI.	00	00	Obligatoire 00	0	0%	0%	0
Produit 3 : Coordination et Suivi du processus	31 334.18	31 334.18	28 929.18	2 405	92,32 %	92,32 %	2 405
Total Coûts Résultats	280 470	280 470	239 540,38	40 929,62	85,40 %	85,40 %	40 929,62
Total Coûts Indirects	19 530	19 530	16 372.85	3 157,15	83,8 %	83,8 %	3 157,15
Total	300 000	300 000	255 913,23	44 086,77	85,30 %	85,30 %	44 086,77

b) Tableau 8.2

Téléchargez et complétez le canevas de tableau 8.2 [dans ce dossier](#) et transmettez-le en même temps que ce rapport. **Le présent rapport sera considéré incomplet sans ce document.**

Le rapport financier certifié sur base des lignes budgétaires UNSDG est envoyé directement par les services financiers au MPTF via le système UNEX, avec une copie électronique au Secrétariat de CAFI.

Note importante : le total des montants décaissés par effet et produit (plus coûts) de l'onglet 1 doit correspondre au total des montants décaissés par catégorie UNDG transmis par les services financiers au MPTF via le système UNEX.

c) Tableau 9 – Coût efficacité : Tableau des progrès et décaissements par effets et par produits

Résultats	Progrès actuel de l'indicateur ¹¹	Dépenses cumulatives en US \$	Commentaires
Effet 1 : Le Document de projet est disponible.	1	Obligatoire ¹² 210 611.20 USD	Le lancement du processus de formulation s'est fait le 30 juin 2025.
Produit 1. Don préparatoire pour la rédaction du document de projet	1	Obligatoire ¹³ 210 611.20 USD	RAS
Activité ou sous produit 1.1. Recruter des cabinets et un consultant national pour	2	Recommandé 186 289,65 USD	Les recrutements du Consultant international et du Bureau national ont été effectifs au mois de juin 2025.

¹¹ Reporter la valeur indiquée dans le tableau 2.

¹² En vertu du protocole d'accord (Memorandum of Understanding) et des Accords standards signés avec le MPTF, qui stipulent que « les rapports financiers fourniront l'information sur l'utilisation des ressources fiduciaires selon les effets et produits du cadre de résultat du programme ».

¹³ En vertu du protocole d'accord (Memorandum of Understanding) et des Accords standards signés avec le MPTF, qui stipule que « les rapports financiers fourniront l'information sur l'utilisation des ressources fiduciaires selon les effets et produits du cadre de résultat du programme ».

l'élaboration du document de projet. Approche programme selon la procédure du PNUD.			
Formulation du PRODOC.	1	0,0 USD	Le lancement officiel a eu lieu le 30 juin 2025.
Ateliers de validation du PRODOC	5	24 221,55 USD	Le processus a bénéficié de l'appui des collègues du RBA (voyages et DSA en RCA), des ateliers de pré-validation ont été organisés dans les localités cibles du projet.
Produit 1.2 Signature du document de projet par CAFI	0	Obligatoire 0.0 USD	
Le PRODOC soumis au Conseil d'administration de CAFI	1	0.0 USD	Le PRODOC est soumis, des corrections mineures ont été demandées par le CA de CAFI.
Le PRODOC est approuvé par le Conseil d'administration de CAFI	0	0.0 USD	Corrections mineures demandées.
Coordination et suivi du processus de formulation du PRODOC	1	28 929,29 USD	
Coûts indirectes (7%)	1	16 372.85 USD	
Total		255 913,23 USD	

6.2 Contrats

Lister les entités auxquelles des contrats (approvisionnements) ou des accords (partenariats) de plus de 100,000 dollars ont été signés, indiquer la thématique, la responsabilité et le budget assigné à chacune d'elle. Si vos procédures le permettent, joindre une copie du contrat (qui ne sera pas rendue publique).

Tableau 10 - Suivi des contrats

N° du Contrat	Intitulé et thématique	Type (ONG internationale, ONG nationale, entité publique, secteur privé, autre)	Sous type (voir liste ci-dessous)	Montant du contrat	Date signature contrat	Date début des activités	Date fin Contrat	Délai Exécution Prévu	Commentaires
	Cabinet spécialisé en gestion durable des forêts, en mécanisme des PSE, en aménagement du	Bureau d'Etude		151 569,65 USD	24/06/2025	24/06/2025	08/08/2025	45 jours	Le Cabinet BEES a été sélectionné sur une base compétitive selon l'approche

	territoire et restauration des paysages								programme du PNUD après que le processus procurment soit tombé infructueux à la suite de l'avis à manifestation d'intérêt.
10396387	Consultant international chargé de rédiger le document de projet.			34 820 USD	30/05/2025	02/07/2025	01/09/2025	45 jours	Le contrat du Consultant a véritablement commencé avec le lancement officiel du processus de formulation du PRODOC.

Sous-type

ONG Nationale	Entité publique	Secteur privé
Organisation non gouvernementale (ONG) nationale	Administration publique nationale	Entreprise nationale
Comité Local de Développement (CLD)	Administration publique provinciale	Bureau d'étude
Comité Local de Gestion (CLG) pour les Concession Forestière des Communautés Locales (CFCL)	Université	Coopérative
Autre	Centre de recherche	Entreprise internationale
	Conseil Agricole Rural de Gestion (CARG)	Autre
	Autre	

6.3 Gestion financière, approvisionnement et ressources humaines

Fournir des informations sur la gestion financière, l'approvisionnement et les ressources humaines (si applicable) :

- Veuillez évaluer si les dépenses financières du projet sont alignées aux prévisions du PTBA ou en retard par rapport aux plans de travail ;
- Si les dépenses sont retardées ou non-conformes aux plans, veuillez fournir une explication en indiquant les mesures prises pour (i) accélérer la mise en œuvre ; (ii) s'assurer que les résultats attendus soient bien réalisés en qualité et aux échéances prévues ;
- Veuillez indiquer quel montant en dollars a été prévu (dans le document de projet) pour les activités axées sur l'égalité des sexes ou l'autonomisation des femmes et combien a été effectivement alloué à ce jour ;
- Quand comptez-vous demander la deuxième tranche du projet restant au compte du MPTF ;
- d) Fournissez des mises à jour sur la passation de marchés/un plan de passation de marchés pour les services contractés pour une valeur supérieure à 1 million de dollars US énumérés dans le document de votre projet, y compris une description du processus qui a été utilisé pour identifier le fournisseur.

6.4 Mobilisation de ressources

Indiquer si le projet a mobilisé des ressources supplémentaires ou des interventions d'autres partenaires.

Le projet n’a pas eu besoin de mobiliser des ressources supplémentaires ni des interventions d’autres partenaires.

6.5 Révisions budgétaires

Veillez indiquer des éventuelles révisions au budget du projet.

Aucune révision budgétaire n’a été effectuée dans le cadre du projet.

7. Suivi du projet

7.1. Révisions programmatiques (le cas échéant)

Indiquer sous forme de tirets toute modification importante dans les stratégies, les objectifs ou les cibles du projet en présentant les justifications à de telles modifications ainsi que les dates d’approbations obtenues par la structure de gouvernance du projet pertinente.

Aucune modification n’a été effectuée dans les stratégies, les objectifs ou les cibles du projet.

8. Thèmes transversaux

8.1. Genre

Les actions, politiques et réformes prévues dans le Plan d’investissement et visant à réduire la déforestation ont un impact particulier sur les femmes. Veuillez expliquer comment le projet a tenu compte de l’aspect Genre (désagrégation des indicateurs, recrutement de personnel féminin, représentation dans les instances de décision, consultations spécifiques etc...) en remplissant le tableau 8 dans l’objectif de donner un aperçu des réalisations et intégrer certains exemples concrets (bonnes/mauvaises pratiques). Quels ont été les groupes cibles impliqués ? Y a-t-il eu des obstacles sur le plan de la préparation et la mise en œuvre de ces activités ? Comment le projet les a-t-il surmontés ?

Il est prévu lors des ateliers à organiser durant la phase de formulation du projet, de veiller à ce que 1/3 des participants soient des femmes. Il est également demandé aux consultants et cabinet chargé de rédiger le Prodod de prendre à chaque visite terrain, les besoins et avis des femmes, des jeune, des personnes vulnérables (de troisième âge, vivant avec handicapes et les minorités).

Tableau 12 - Suivi des aspects Genre

Critère	Actions prises pour intégrer l’aspect genre	Résultats	Coût en USD	Défis affrontés
Mise en œuvre / Activités	Organisation des ateliers en impliquant les femmes.	1/3 des participants sont des femmes.	24 221 ,55 USD	Les femmes et les jeunes sont très motivés, mais ont besoin de renforcement en capacité pour être plus efficace lors de ces assises.
Suivi-évaluation				

9. Gestion des risques

9.1 Mettre à jour votre matrice de gestion des risques sur la base de l'analyse effectuée.

Tableau 15 - Gestion des risques

Identification des risques			Traitement du risque			
Description du risque	Période d'identification	Catégorie de risque	Evolution du risque (stable, accru, amoindri) par rapport au dernier rapport	Action(s)	Responsabilité	Date limite
Risques politique : L'année 2025 est une année électorale en RCA, ce qui peut bouleverser les calendriers des acteurs impliqués. On peut noter une faible mobilisation autour des activités ciblées durant les campagnes pré-électorales.	Janvier à décembre 2025.	Probabilité : moyenne Impact : moyen	Stable			
				Il faut travailler avec les leaders communautaires dans les zones cibles du projet. Le PNUD doit assurer une bonne coordination des ateliers pour éviter les chevauchements avec les activités politiques dans les localités.	Management	31/12/2025
Risques sécuritaires : Les zones cibles peuvent être inaccessibles du fait de l'insécurité, qui empêche la mobilisation des Parties prenantes.	Janvier-décembre 2025	Probabilité : Faible Impact : élevé	Amoindri			
				Travailler avec les Forces de Défense et de Sécurité (FDS) pour accéder aux zones d'insécurité, au	Equipe du projet	Décembre 2025

				pire des cas réorienter la cible.		
Risques programmatiques : soumission tardive des livrables par les cabinets recrutés en charge de la formulation du PRODOC.	Janvier – décembre 2025	Probabilité : moyen Impact : élevé	Amoindri	Mettre en place un mécanisme de suivi rapproché des étapes de rédaction du document de projet.	Management / Gouvernement	31 décembre 2025

9.2 Évaluation de la transparence et de l'intégrité

Tableau 16

Cas de Fraude, mauvaise utilisation de fonds et corruption	Oui (combien pour la période de rapportage et une brève description de chacune)	Non
Allégations		X
Investigations		X
Sanctions (y compris les recouvrements effectués et leurs montants)		X
Cas d'exploitation, abus et harcèlement sexuels		X
Allégations		X
Investigations		X
Sanctions		X

Pour rappel, dans le cas où le service d'enquête d'un organisme de mise en œuvre détermine qu'une allégation relative à la mise en œuvre des activités dont cet OI est responsable est suffisamment crédible pour justifier une enquête, l'OI doit en informer rapidement le Conseil d'administration et l'agent administratif du Fonds, dans la mesure où une telle notification ne compromet pas la conduite de l'enquête, y compris, mais sans s'y limiter, les perspectives de recouvrement des fonds ou la sûreté ou la sécurité des personnes ou des actifs.

10. Récapitulatif des livrables

Etablir la liste des livrables évoqués dans le rapport et fournir des hyperliens aux livrables finalisés (préalablement sauvegardés dans [l'Espace collaboratif](#) du projet).

RESULTATS (Produit)	ACTIVITES	LIVRABLES ATTENDUS
Produit 1: Don préparatoire pour la rédaction du document de projet	<p>Signature du Don préparatoire de 300 000 USD</p> <p>1. Recruter des cabinets et un consultant national pour l'élaboration du document de projet. Approche programme selon la procédure du PNUD</p> <ul style="list-style-type: none"> Elaboration des TdRs et conduite du processus de recrutement de deux (02) Cabinets dont l'un est spécialisé dans la gestion durable des forêts (Mécanismes PSE, PBP, aménagement de territoire et restauration des paysages), l'autre est un cabinet international indépendant spécialisé dans l'évaluation des Paiements des Services Environnementaux et des Paiements basés sur les Performances. et du consultant national coordonnateur du processus d'élaboration du Prodoc. Signature et démarrage des contrats <p>2. Impliquer les parties prenantes dans la rédaction du document de projet :</p> <ul style="list-style-type: none"> Organiser un Atelier de validation de la Note méthodologique des 02 cabinets : (30 participants à Bangui), Organiser 06 ateliers de consultations des Parties prenantes) dans les zones cibles du projet (Bangui, Mbaiki, Nola, Boali, Mongoumba et Damara), <p>Rédiger le document de projet en tenant compte des dispositions relatives aux éléments suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> La contextualisation pour la République Centrafricaine du mécanisme des Paiements pour Services Environnementaux (PSE) développé par CAFI au niveau régional, en parfaite coordination avec le Secrétariat de CAFI et les représentants nationaux dûment désignés (La définition claire des types de paiements basés sur les résultats proposés). La sélection d'une ou plusieurs parties responsables chargées de gérer la fourniture des services environnementaux (agrégateurs). La sélection de l'évaluateur indépendant qui procédera à la vérification indépendante des résultats. Cet évaluateur indépendant doit être une institution de renommée internationale, n'entretenant avec aucune autre des parties de relations commerciales susceptibles de nuire à son 	<p>-Document du Don préparatoire signé par les différentes Parties</p> <p>-TdRs du recrutement du Consultant international</p> <p>-TdRs du recrutement du Cabinet national</p> <p>-Memo de désignation des membres du Comité chargé de sélectionner un Cabinet national spécialisé en PSE</p> <p>-Contrat signé du Consultant international</p> <p>-Contrat signé du Cabinet national</p> <p>-TdRs Missions terrain PSE</p> <p>-TdRs de l'atelier de validation de la Note méthodologique</p> <p>Memo de désignation des membres du Comité de pré identification des potentiels agrégateurs.</p> <p>PV du Comité de pré identification des potentiels agrégateurs du Projet.</p>

RESULTATS (Produit)	ACTIVITES	LIVRABLES ATTENDUS
	<p>objectivité, à son impartialité ou à son indépendance.</p> <ul style="list-style-type: none"> • L'accord de paiement basé sur les résultats proposé, y compris la formulation des indicateurs de performance, le paiement par unité de résultat et la méthodologie de vérification vont être validés par l'évaluateur indépendant. • Les données géospatiales pour la cartographie des terres dégradées dans les zones cibles du projet. • Les données géospatiales pour la cartographie des terres dégradées dans les zones cibles du projet. <p>Dépôt du draft du document de projet</p> <p>Validation du document de projet :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ateliers de pré-validation du draft 0 du Prodoc (participation des parties prenantes) à Bangui/Mbaiki/Nola • Atelier national de validation du document projet • Adoption du document de projet Gvt/PNUD 	<p>Tdrs des ateliers de pré-validation</p> <p>Tdrs de l'atelier national validation du PRODOC</p>
<p>Produit 2: Signature du document de projet par CAFI</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Soumission conjointe (Gvt/PNUD) du document de projet à l'approbation du Conseil d'Administration de CAFI. • Approbation du PRODOC par le CA de CAFI. • Signature du document de projet par CAFI <p>Clôture du don de préparation</p>	<p>Le document de Projet PSE Bangui et ses peripheries + annexes excels.</p>