



## CANEVAS DE RAPPORT DES PROJETS EN PHASE DE DEMARRAGE FINANCES PAR L'INITIATIVE POUR LA FORET DE L'AFRIQUE CENTRALE (CAFI)<sup>1</sup>

Ce canevas s'adresse aux projets en phase démarrage, c'est-à-dire qui ont moins d'un an d'existence entre la réception des premiers fonds du MPTFO et la date limite de rapportage semestriel (31 août) ou annuel (31 décembre).

Les obligations de rapportage (narratif et financier) pour les projets recevant des financements CAFI sont rappelées dans une note disponible publiquement [ici](#)

### Rapport Merci de sélectionner Période du 15 mars 2025 au 31 décembre 2025

<b>Titre du projet :</b>	Coexistence pacifique entre l'homme et l'éléphant au Gabon
<b>Numéro du projet :<sup>2</sup></b>	00141081
<b>Organisation de mise en œuvre :</b>	Wildlife Conservation Society (WCS)
<b>Rapport soumis par :</b> Nom : Titre : Organisation : Adresse email :	Gaspard Abitsi Représentant – Directeur Pays Wildlife Conservation Society gabitsi@wcs.org
<b>Contact en cas de besoin de clarification :</b> Nom : Titre : Organisation : Adresse email :	Anne-Claire Lemarié Chargée de projet CAFI Wildlife Conservation Society aclemarie@wcs.org

Veuillez indiquer si ce rapport a été approuvé par le comité de pilotage du projet :

Oui

Non

Si oui, quand : 6 février 2025.

Si non, date anticipée d'examen en comité de pilotage du projet : [Click or tap to enter a date.](#)

---

<sup>1</sup> Ce canevas est relatif à la présentation des rapports annuel et semestriel des organisations de mise en œuvre des programmes financés par CAFI, y compris via le FONAREDD en RDC. Les rapports annuels couvrent la période du 1er janvier au 31 décembre. Les rapports semestriels couvrent la période du 1er janvier au 30 juin.

## Acronymes

AFD	Agence française de développement
AGEOS	Agence gabonaise d'études et d'observation spatiale
ANPN	Agence nationale des parcs nationaux
CA	Conseil d'Administration
CAFI	Initiative pour la forêt d'Afrique centrale (Central African Forest Initiative)
CENAREST	Centre national de la recherche scientifique et technologique
CHE	Conflit homme éléphant
CHF	Conflit homme faune
CNAT	Comité national d'affectation des terres
CNC	Conseil national climat
CNI	Cadre National d'Investissement
Co2	Dioxyde de carbone
COP	Conférence des parties
COPIL	Comité de pilotage
DG	Directeur général/Direction générale
FCPF	<i>Forest Carbon Partnership Facility</i> (Fonds de partenariat pour le carbone forestier)
GES	Gaz à effet de serre
GdG	Gouvernement du Gabon
Ha	Hectare
HCS	High Carbon Stock (haut stock carbone)
HVC	Haute valeur de conservation
LEDS	Stratégie de développement à faible émission
IIED	Institut International pour l'Environnement et le Développement (IIED)
LOI	Lettre d'intention
UTCATF	Utilisation des terres, changement d'affectation des terres et foresterie
MAEPA	Ministère de l'agriculture, de l'élevage, de la pêche et de l'alimentation
MINEF	Ministère des Eaux et Forêts
ONG	Organisation non gouvernementale
PNAT	Plan national d'aménagement du territoire
PRODOC	Document de Projet ( <i>Project Document</i> )
UGP	Unité de gestion de projet
SFG	Space for Giants
teCO2	Tonne-équivalent CO2
TNC	Conservation de la nature
PNUD	Programme des Nations Unies pour le développement
UICN	Union Internationale de Conservation de la Nature
USD	Dollar américain
WCS	Wildlife Conservation Society

## Table des matières

1.	Données clés du projet .....	4
2.	Résumé Exécutif .....	5
3.	Défis de mise en œuvre .....	1
3.1	Défis liés au contexte du pays .....	1
3.2	Défis inhérents au projet .....	1
3.3	Mesures correctives prises ou envisagées .....	1
4.	Etat d’avancement du projet sur base des indicateurs du cadre logique .....	2
5.	Tableau de suivi de la mise en œuvre du projet .....	7
6.	Exécution financière .....	11
6.1	Décaissements .....	11
6.2	Contrats .....	14
6.3	Gestion financière, approvisionnement et ressources humaines .....	14
6.4	Mobilisation de ressources .....	14
6.5	Révisions budgétaires .....	15
7.	Suivi du projet .....	16
7.1.	Révisions programmatiques (le cas échéant) .....	16
8.	Thèmes transversaux.....	16
8.1.	Genre .....	16
9.	Gestion des risques .....	17
9.1	Mettre à jour votre matrice de gestion des risques sur la base de l'analyse effectuée. ....	17
9.2	Évaluation de la transparence et de l'intégrité .....	18
10.	Récapitulatif des livrables .....	18

## 1. Données clés du projet

Titre du projet	Coexistence pacifique entre l’homme et l’éléphant au Gabon
Numéro MPTF du projet	00141081
Hyperlien du document de projet <sup>2</sup>	
Zone(s) d’intervention(s) du projet	9 provinces du Gabon
Organisations partenaires participantes majeures <sup>3</sup>	Wildlife Conservation Society (WCS) Le Ministère des eaux et forêts Le Ministère de l’agriculture Space for Giants (SFG)
Budget total du Projet (USD)	10.000.003 euros
Durée totale projet (mois)	24 mois
Date d’approbation du projet par le Conseil d’administration de CAFI	17 janvier 2025
Date de réception des premiers fonds du MPTF	17 mars 2025
Date d’approbation du 1 <sup>er</sup> Plan de Travail Budgétisé Annuel par le COPIL de projet	31 janvier 2025
Date de clôture initiale	14 mars 2027
Date de clôture révisée le cas échéant	NA
Dépenses du 01/01 au 31/12 de l’année de rapportage	2,127,077 USD
Dépenses globales cumulatives (USD) au 31/12 de l’année de rapportage	2,127,077 USD
Taux de consommation de la 1 <sup>ère</sup> tranche reçue	44%

<sup>2</sup> L’ensemble des documents de projet se trouve sur le Drive CAFI :

[https://drive.google.com/drive/folders/1RhAT\\_Hc5jycgw40xr7YZM57jV4zQFadQ](https://drive.google.com/drive/folders/1RhAT_Hc5jycgw40xr7YZM57jV4zQFadQ)

<sup>3</sup> Il s’agit des organisations qui ont reçu un financement direct du Bureau MPTF dans le cadre du projet.

## 2. Résumé Exécutif

Le présent rapport couvre la période du 15 mars au 30 décembre 2025 dans le cadre du projet de coexistence pacifique entre l'homme et l'éléphant au Gabon, financé par l'Initiative pour la Forêt de l'Afrique centrale (CAFI).

### **Gouvernance et coordination**

En amont du démarrage du projet, une première réunion du Comité de Pilotage (COPIL) s'est tenue le 31 janvier 2025 sous la présidence du Ministre des Eaux et Forêts, chargé du conflit homme faune. Cette session a permis de valider les documents techniques et financiers du projet, notamment le plan de travail annuel, les budgets et les actions prioritaires à mettre en œuvre. Le lancement officiel du projet a eu lieu le 24 mars 2025 à Cocobeach, en présence du Ministre des Eaux et Forêts et du Directeur Général de la Wildlife Conservation Society (WCS), marquant symboliquement l'installation de la première clôture électrique.

### **Résultat 1 – Les conflits entre l'homme et l'éléphant sont réduits grâce à l'installation de clôtures mobiles dans les neuf provinces**

Le projet a mis en place un mécanisme coordonné pour réduire les intrusions d'éléphants dans les champs, combinant sensibilisation communautaire, installation de clôtures électriques mobiles et suivi local, grâce à une collaboration étroite entre les brigades du Ministère des Eaux et Forêts (créé le 13 mars 2025) et les équipes de Space for Giants. Sur le plan opérationnel, les résultats enregistrés sont significatifs. Au cours de la période, 1 028 clôtures électriques mobiles ont été déployées dans 508 villages, sécurisant 2 494 hectares de cultures vivrières et impactant positivement 16 288 bénéficiaires. Avec un taux d'efficacité de 94 %, ces installations démontrent la pertinence technique et sociale de l'approche. Malgré les efforts déployés, la demande reste très élevée, avec 2 604 requêtes enregistrées au 31 décembre 2025, révélant des besoins importants. Cette collaboration s'accompagne également d'organisation de sessions de formation continue pour les agents du MINEF, (avril, juin, septembre 2025) à Libreville et dans les provinces sur les activités de terrain, les outils de suivi (ex. groupe whatsapp, base de données, application de suivi, etc.), etc. Parallèlement, des visites sur le terrain (Haut-Ogooué et Ogooué-Lolo) ont permis d'évaluer l'acceptance des clôtures existantes auprès des communautés. À ce stade, le projet est solidement engagé sur la trajectoire fixée pour atteindre l'objectif de 1 800 clôtures d'ici mars 2027, tout en contribuant de manière tangible à la réduction des conflits et à l'amélioration des moyens de subsistance des communautés rurales.

### **Résultat 2 – La superficie des champs en jachère est réduite grâce à la mise en œuvre de pratiques agricoles intelligentes où les clôtures sont installées.**

Le projet vise à réduire la superficie des champs en jachère en promouvant des pratiques agricoles durables au sein des espaces protégés par les clôtures électriques. Une ONG spécialisée dans la promotion d'alternatives à l'agriculture itinérante sur brûlis a été sélectionnée, et le contrat est en cours de signature. Les activités débuteront au cours de la deuxième année.

### **Résultat 3 – L'éducation et la sensibilisation facilitent la coexistence pacifique.**

Au cours de la première année, WCS a recruté trois consultants (chargé de communication, expert en conflits homme-faune et infographiste) pour préparer la campagne de communication. Une revue documentaire a été réalisée, suivie de deux ateliers multi-acteurs les 4 et 21 novembre 2025 réunissant 35 partenaires (administrations, services déconcentrés, ONG, société civile et représentants communautaires). Ces ateliers ont permis de définir les thématiques, messages clés et audiences prioritaires, et de poser les bases d'une stratégie nationale de communication sur la protection des éléphants et la prévention des conflits homme-éléphant. La stratégie sera finalisée en janvier, puis des ONG seront sélectionnées et formées vers avril 2026 pour mener les campagnes de sensibilisation dans les provinces du Gabon.

### **Résultat 4 – Les CHE sont atténués grâce à des polices d'assurance contre les éléphants qui dédommagent les villageois.**

Le projet prévoit la mise en place d'un système d'assurance agricole destiné à compenser les pertes des communautés en cas de dommages causés par les éléphants. Une étude de faisabilité sera réalisée afin de concevoir un modèle viable et adapté au contexte gabonais. Le consultant chargé de cette étude a déjà été sélectionné et le contrat est en cours de signature.

### 3. Défis de mise en œuvre

*Il s'agit de présenter les défis et difficultés ou tout autre information utile à la compréhension de l'avancement du projet qui ont caractérisé la période de rapportage (semestre/année) ainsi que, le cas échéant, les mesures prises pour les surpasser.*

#### 3.1 Défis liés au contexte du pays

Aucun obstacle majeur n'a été rencontré au cours de la période considérée. Néanmoins, la mise en œuvre du projet reste confrontée à des contraintes structurelles liées au contexte géographique et aux infrastructures du Gabon. L'état dégradé de certaines routes, notamment pendant la saison des pluies, limite parfois l'accès aux zones rurales et ralentit le transport du matériel pour les clôtures électriques mobiles. La planification de l'année 2 tiendra compte de ces contraintes, en privilégiant les interventions dans les zones difficiles d'accès pendant la saison sèche. Par ailleurs, le conflit homme-éléphant demeure un défi malgré la réduction des intrusions grâce aux clôtures. Les brigades du MINEF ont sensibilisé 402 villages au 31 décembre 2025, contribuant à réduire les tensions et à permettre aux agriculteurs de récolter leurs premières cultures. En complément des installations menées par Space for Giants, WCS, en partenariat avec les brigades et la société civile, développera une campagne de sensibilisation visant à renforcer la sécurité et promouvoir la conservation des éléphants, afin d'améliorer l'acceptation des mesures de prévention par les communautés.

#### 3.2 Défis inhérents au projet

Les principaux défis du projet concernent le suivi et la remontée de données par les chefs de brigade, notamment sur les séances de sensibilisation, les plaintes et demandes des communautés, ainsi que la désagrégation par genre et autres informations clés. Pour y remédier, Space for Giants (SFG) a développé des outils de collecte en ligne et organisé des formations les 30 juin-1er juillet, 9-10 septembre et 22 novembre avec l'ensemble des chefs de brigade et le DG Faune et Aires Protégées (MINEF) afin d'en expliquer l'utilisation. La mise en place de ces outils, associée à des formations continues, a permis d'améliorer significativement la collecte et l'analyse des données.

Par ailleurs, la demande en clôtures électriques mobiles reste très élevée, dépassant les quantités actuellement financées (2 604 demandes au 31 décembre 2025). S'il on souhaite répondre à la demande, il est recommandé de mobiliser des ressources financières supplémentaires et d'élargir le nombre de base provinciales de Space for Giants, ainsi que d'envisager une phase 2 du projet afin non seulement d'inclure de nouveaux bénéficiaires mais également de couvrir les coûts liés à l'entretien et à l'extension des clôtures, des éléments essentiels à la durabilité du système.

#### 3.3 Mesures correctives prises ou envisagées

Pour assurer la bonne mise en œuvre des activités au cours de la première année, plusieurs mesures concrètes ont été mises en place :

- **Collecte de données et renforcement de capacités** : Afin d'assurer le suivi, la redevabilité ainsi que la coordination entre les partenaires dans la mise en œuvre du projet, tous les chefs de brigade utilisent désormais l'application développée par Space for Giants (SFG) pour remonter les informations sur les interventions, le nombre de séances de sensibilisation réalisées, les plaintes et demandes des communautés, ainsi qu'informer les équipes terrain de Space for Giants des sites prêt pour l'installation des clôtures. Ces données permettent non seulement un suivi rigoureux des indicateurs du projets mais permettent également de s'assurer de la conformité des dépenses, garantissant ainsi que chaque opération reste conforme aux prévisions budgétaires.
- **Planification opérationnelle** : Pour l'année 2, les installations de clôtures ont été planifiées en priorité dans les villages qui deviennent difficiles d'accès pendant la saison des pluies ou des sécheresses, afin de garantir que les interventions se déroulent efficacement et que les communautés les plus vulnérables soient couvertes en premier.
- **Coordination stratégique** : des réunions mensuelles ont été instaurées entre la WCS et Space for Giants pour partager les rapports de terrain, identifier les problèmes émergents et ajuster les stratégies d'intervention, garantissant ainsi la cohérence et la réactivité du projet à l'échelle nationale. Le point focal de la DGFAP, nouvellement assigné, sera intégré à ces réunions à partir de l'année 2 afin de renforcer la coordination.

Ces mesures concrètes renforcent la résilience du projet face aux contraintes logistiques et opérationnelles, tout en assurant l'efficacité, la durabilité et la cohérence des interventions sur le terrain.

#### 4. Etat d'avancement du projet sur base des indicateurs du cadre logique

*En utilisant le cadre logique du projet tel que validé dans le document de projet (ou éventuellement révisé et validé lors du dernier COPIL du projet), veuillez ajouter autant de lignes que nécessaire afin de lister l'ensemble des produits du projet.*

*Merci de démultiplier les lignes si un produit contient plusieurs indicateurs.*

*Les produits, les indicateurs et les cibles devront être présentés tels qu'ils apparaissent dans le cadre logique du projet de manière à rendre compte des accomplissements par rapport aux objectifs du Projet.*

*Il est possible que certains indicateurs du cadre logique du projet soient les mêmes que ceux en Annexe 1 ou 2. Si c'est le cas, assurez-vous de la cohérence entre les annexes et ce tableau.*

*Canevas de rapport– Projet en phase de démarrage financé par CAFI*

			Résultats		
Produits	Indicateurs	Cibles Année 1 <sup>4</sup>	Valeur au 31/12 (en cumulatif) <sup>5</sup>	Pourcentage d'achèvement de l'indicateur <sup>6</sup>	Commentaires <sup>7</sup>
<b>Impact</b>	Nombre total de bénéficiaires directs du projet, ventilé par zone géographique et par région.	600 clôtures supplémentaires profitent à <b>6 000 bénéficiaires supplémentaires</b>	Total : 16 288 individus.  1 028 clôtures ont été installées, bénéficiant à 16 288 bénéficiaires  Estuaire : H : 365 F : 420 bénéficiaires Haut-Ogooué : H : 309 F : 348 bénéficiaires Moyen-Ogooué : H : 472 F : 613 bénéficiaires Ngounié : H : 547 F : 750 bénéficiaires Nyanga : H : 959 F : 1 049 bénéficiaires Ogooué-Ivindo : H : 546 F : 624 bénéficiaires Ogooué-Lolo : H : 491 F : 597 bénéficiaires Ogooué-Maritime : H : 988 F : 1 057 bénéficiaires Woleu-Ntem : H : 269 F : 236 bénéficiaires	271	Remarque : les données relatives aux bénéficiaires ont commencé à être ventilées par sexe le 1er août 2025. Par conséquent, les données relatives aux quatre premiers mois ne sont pas ventilées par sexe, ce qui explique pourquoi le nombre ventilé par sexe ne correspond pas au nombre total de bénéficiaires. Le nombre total de bénéficiaires comprend à la fois les chefs de famille et les membres de leur famille.
	Amélioration de la sécurité alimentaire	NA	NA	NA	Le consultant a déjà été sélectionné et le contrat est en cours de signature. L'activité débutera au deuxième trimestre.
	Amélioration des rendements des cultures vivrières : augmentation en pourcentage des rendements des cultures vivrières chez les bénéficiaires ciblés.	75 % des agriculteurs déclarent que la pose de clôtures a amélioré la sécurité des champs et la production agricole.	NA	NA	Comme indiqué ci-dessous

<sup>4</sup> Indiquer les valeurs telles que validées dans le document de projet

<sup>5</sup> Indiquer la valeur à l'issue de la période de rapportage.

<sup>6</sup> Indiquer une valeur entre 0% et 100% (0% si les activités contribuant à l'atteinte du résultat en question n'ont pas commencé et 100% si les activités ont été réalisées et le résultat atteint)

<sup>7</sup> Les commentaires doivent inclure les raisons pour les progrès significatifs, les retards ou changements le cas échéant.

*Canevas de rapport– Projet en phase de démarrage financé par CAFI*

			Résultats		
Produits	Indicateurs	Cibles Année 1 <sup>4</sup>	Valeur au 31/12 (en cumulatif) <sup>5</sup>	Pourcentage d'achèvement de l'indicateur <sup>6</sup>	Commentaires <sup>7</sup>
<b>Résultat 1. Des unités de vulgarisation sur les conflits entre les humains et les éléphants sont actives dans 4 provinces supplémentaires.</b>	Nombre de plaintes enregistrées par les unités.	80 % des plaintes sont traitées au niveau provincial.	100% des plaintes (176) ont été traitées au niveau provincial	100	176 Données collectées par les CB au cours des deux derniers mois de 2025
	Nombre de villages ayant reçu des informations sur les clôtures	500 villages	402	80	Données collectées lors des missions de sensibilisation menées par les CB
<b>Résultat 2. Environ 100 nouvelles clôtures sont installées par province et par an (environ 1 800 clôtures).</b>	Nombre de barrières installées, ventilées par province	600	Total : 1 028 clôtures électriques mobiles Estuaire : 113 Haut-Ogooué : 99 Moyen-Ogooué : 97 Ngounié : 127 Nyanga : 125 Ogooué-Ivindo : 138 Ogooué-Lolo : 91 Ogooué Maritime : 131 Woleu Ntem : 107	171	Voir la liste des coordonnées GPS et la carte en annexe
	Nombre et coordonnées GPS des villages et champs bénéficiant d'équipements (barrières mobiles)	400 nouveaux villages (en plus des 950 villages qui en bénéficiaient avant le projet)	508 villages	127  28,22 % (si l'on se base sur 1 350)	Voir la liste des coordonnées GPS et la carte en annexe. Nous avons dépassé l'objectif de 400, mais comme l'indicateur utilise les 950 villages qui bénéficiaient déjà du projet avant son lancement, l'indicateur est mesuré par rapport à 1 350, ce qui, selon

*Canevas de rapport– Projet en phase de démarrage financé par CAFI*

			Résultats		
Produits	Indicateurs	Cibles Année 1 <sup>4</sup>	Valeur au 31/12 (en cumulatif) <sup>5</sup>	Pourcentage d'achèvement de l'indicateur <sup>6</sup>	Commentaires <sup>7</sup>
					nous, est une erreur. L'objectif a été dépassé dans la réalité
	Taux d'entretien des barrières (échantillonnage dans chaque province)	90	NA	NA	Space for Giants effectue des contrôles ponctuels pour vérifier que les clôtures sont correctement entretenues. Une évaluation d'impact sera réalisée au cours de l'année 2 fourniront une valeur pour cet indicateur.
	Superficie des champs (en hectares) protégés par des clôtures	2 500 ha	2 494 ha	99	
<b>Résultat 3. Les ministères de l'Environnement, de l'Eau et des Forêts et de l'Agriculture bénéficient d'un soutien et d'une formation pour mettre en place des unités interministérielles de vulgarisation</b>	Nombre de personnes formées, ventilé par ministère, sexe et région. Type de formation	<p>Ministère de l'Environnement : 46 % d'hommes et 54 % de femmes</p> <p>Ministère de l'Eau et des Forêts : 46 % d'hommes et 54 % de femmes</p> <p>Ministère de l'Agriculture : 46 % d'hommes et 54 % de femmes</p>	<p>Total : 84 personnes (dont 11 femmes, soit 13 %) ont été formées</p> <p>Neuf chefs de brigade et 7 adjoints ont été formés les 30 juin-1er juillet, 9-10 septembre et 15 novembre 2025 à la planification, au suivi, à la communication et à d'autres procédures (neuf hommes, aucune femme) pendant cette période.</p> <p>68 agents ministériels ont également été formés dans les régions au déploiement de barrières électriques.</p> <p>La formation au ministère de l'Agriculture n'a pas encore commencé.</p>	100	<p>Voir la liste des personnes formées en annexe (liste des bénéficiaires)</p> <p>Une formation complémentaire sera dispensée, en particulier au ministère de l'Agriculture.</p>
				%	

*Canevas de rapport– Projet en phase de démarrage financé par CAFI*

			Résultats		
Produits	Indicateurs	Cibles Année 1 <sup>4</sup>	Valeur au 31/12 (en cumulatif) <sup>5</sup>	Pourcentage d'achèvement de l'indicateur <sup>6</sup>	Commentaires <sup>7</sup>
<b>Résultat 4. Des études d'impact ont été réalisées.</b>	Nombre d'obstacles bénéficiant d'une évaluation d'impact social	100	0	0	Des évaluations d'impact seront réalisées au cours de la deuxième année afin de s'assurer que chaque clôture a été déployée pendant une période minimale de 12 mois avant l'évaluation d'impact.
<b>Résultat 5. Les alternatives durables à l'agriculture sur brûlis sont remplacées par des pratiques agricoles intelligentes qui optimisent la production alimentaire dans les zones agricoles clôturées</b>	Nombre de personnes touchées par les campagnes de communication visant à changer les attitudes et les comportements.	50	0	0	Le consultant pour l'activité de promotion de l'agriculture durable a déjà été sélectionné et le contrat est en cours de signature.
	Superficie (en hectares) des nouvelles cultures pour lesquelles les pratiques ont été améliorées de manière durable dans les zones couvertes par le projet.	0	0	0	Comme indiqué ci-dessous
	Nombre de champs, ventilés par province, où une agriculture plus intelligente est testée.	0	0	0	Comme indiqué ci-dessous
<b>Résultat 6. Des documents éducatifs, de sécurité et de sensibilisation sur les éléphants sont créés et mis</b>	Nombre estimé de personnes touchées par les supports de communication	25 % de l'ensemble de la population échantillonnée, y compris les communautés rurales et urbaines	0	0	Le consultant a déjà été recruté et une stratégie nationale de communication, articulée autour de deux axes, a été définie.
	Nombre estimé de personnes déclarant avoir modifié leurs pratiques	25 % de l'ensemble de la population échantillonnée, y compris les communautés rurales et urbaines	0	0	Comme indiqué ci-dessous

*Canevas de rapport– Projet en phase de démarrage financé par CAFI*

			Résultats		
Produits	Indicateurs	Cibles Année 1 <sup>4</sup>	Valeur au 31/12 (en cumulatif) <sup>5</sup>	Pourcentage d'achèvement de l'indicateur <sup>6</sup>	Commentaires <sup>7</sup>
à la disposition du public.	Nombre estimé de personnes déclarant avoir changé d'avis	25 % de l'ensemble de la population échantillonnée, y compris les communautés rurales et urbaines	0	0	Comme indiqué ci-dessous
Résultat 7. La faisabilité du projet a été évaluée et les sites pilotes ont été identifiés.	Nombre estimé de polices d'assurance souscrites	À déterminer sur la base de l'étude de faisabilité	0	0	Le consultant a déjà été sélectionné et le contrat est en cours de signature.
	Nombre de sites pilotes identifiés	À déterminer sur la base de l'étude de faisabilité	0	0	Le consultant a déjà été sélectionné et le contrat est en cours de signature.

❖ L'ensemble des données de référence relatives aux différents produits du projet ont été définis à l'issue de la phase de démarrage du projet (année 1) :

Oui

Non

Si non, pourquoi ? :

Les données de référence pour les activités sur la sécurité alimentaire (impact) seront réalisées après la sélection du consultant "Expert technique - Agriculture" au premier trimestre 2026. De même l'estimation du nombre d'assurance contractée (produit 7) sera à déterminer grâce à l'étude de faisabilité au premier semestre 2026.

### 5. Tableau de suivi de la mise en œuvre du projet

*Veillez fournir le calendrier des activités et des résultats décrits dans la demande de subvention de préparation en fonction de l'avancement réel des activités et du(des) mois au cours duquel le livrable a été réalisé. Veillez-vous assurer que les résultats/produits/activités correspondent à ceux mis en évidence dans la section précédente.*

Dans le tableau suivant, nous avons indiqué avec des cellules vertes le planning tel qu'indiqué dans le prodoc, et d'une croix verte les réalisations actuelles jusqu'au 31 décembre 2025.

Résultat 1 : Les conflits entre l'homme et l'éléphant sont réduits grâce à l'installation de clôtures mobiles dans les neuf provinces.													
Produits	Activités	Echéancier de mise en œuvre des activités en Année 1											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
<b>Produit 1. Les unités de vulgarisation sur les conflits entre l'homme et l'éléphant sont actives dans 4 provinces supplémentaires</b>	Activité 1.1. Mise en place d'unités de vulgarisation CHE dans 4 provinces supplémentaires Livrable: Les brigades d'atténuation du conflit homme – éléphant du Ministère des Eaux et Forêts sont mis en place dans toutes les provinces	X	X										
	Activité 1.2. Sensibilisation des bénéficiaires, sélection et sensibilisation, vérification des plaintes par des équipes interministérielles Livrable : 1350 villages ont reçu des informations sur les barrières		X	X	X	X	X	X	X	X	X		
	Activité 2.1. Maintenir la capacité opérationnelle des 5 unités provinciales de déploiement mobile existantes Livrable : Les brigades d'atténuation du conflit homme – éléphant du ministère des Eaux et Forêts sont fonctionnelles chaque mois		X	X	X	X	X	X	X	X	X		
	Activité 2.2. Étendre les missions de déploiement de clôtures à 4 provinces supplémentaires Livrable : Les brigades d'atténuation du conflit homme – éléphant du Ministère des Eaux et Forêts sont mis en place dans toutes les provinces	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		
<b>Produit 2 : ~ 100 nouvelles clôtures sont déployées par province et par an (~ 1800 clôtures).</b>	Activité 3.1. Renforcement des capacités du personnel du Ministère pour mener des activités dans les domaines énumérés au point 1.1.2.	X			X								

Canevas de rapport– Projet en phase de démarrage financé par CAFI

d'une formation pour mettre en place des unités de vulgarisation interministérielles.	Livrable : 30 personnes sont formées pour mener les activités	X			X			X		X			
Produit 4 : Réalisation d'études d'impact	Activité 4.1. Réaliser des études d'impact annuelles sur un sous-échantillon de clôtures existantes (100/an)												
	Livrable : 1 étude d'impact a été réalisé												
	Activité 4.2. Publier un rapport annuel sur les principaux résultats												
	Livrable: 1 rapport annuel a été publié												

Résultat 2 : La superficie des champs en jachère est réduite grâce à la mise en œuvre de pratiques agricoles intelligentes où les clôtures sont installées													
Produits	Activités	Echéancier de mise en œuvre des activités en Année 1											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Produit 5 : les alternatives durables à l'agriculture sur brûlis sont remplacées par des pratiques agricoles intelligentes.	Activité 5.1. Créer du matériel pédagogique qui promeut des alternatives durables à l'agriculture sur brûlis. Livvable : Du matériel pédagogique est créé pour la formation aux alternatives durables à l'agriculture sur brûlis							X	X	X	X		
	Activité 5.2 : Expérimenter des pratiques agricoles intelligentes dans un minimum de 10 champs par province Livvable : 10 champs démonstrations sont mis en place par province												
	Activité 5.3. Appuyer l'agroforesterie ou la régénération des forêts Livvable : Une série de formation a eu lieu auprès des bénéficiaires												

Résultat 3 : L'éducation et la sensibilisation facilitent la coexistence pacifique													
Produits	Activités	Echéancier de mise en œuvre des activités en Année 1											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

<b>Produit 6 : création et diffusion de matériel d'éducation, de sécurité et de sensibilisation sur les éléphants</b>	Activité 6.1. Élaborer, publier et diffuser des lignes directrices sur la sécurité des éléphants	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		
	Livrable : Des outils pédagogiques sont publiés et diffusés												
	Activité 6.2. Campagne de changement de comportement et d'attitude pour promouvoir la coexistence entre l'homme et l'éléphant												
	Livrable : 75% de la population a été touchés par la campagne de communication												

<b>Résultat 4 : Les CHE sont atténués grâce à des polices d'assurance contre les éléphants qui dédommagent les villageois.</b>													
<b>Produits</b>	<b>Activités</b>	<b>Echéancier de mise en œuvre des activités en Année 1</b>											
		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>12</b>
<b>Produit 7 : étude de faisabilité du projet d'assurance CHE et identification des sites pilotes.</b>	Activité 7.1. Réaliser une étude de faisabilité qui fournisse des recommandations pour la conception, la création de produits et la structure du marché d'un système d'assurance pour les éléphants.							X	X	X	X		
	Livrable: 1 étude faisabilité a été réalisé												
	Activité 7.2. Un système d'assurance qui indemnise les villageois est mis à l'essai et son efficacité est mesurée												
	Livrable: Un système d'assurance est mis à l'essai												

Veuillez ajouter des lignes si nécessaires pour l'ensemble des produits prévues dans le 1<sup>er</sup> PTA du projet.

## 6. Exécution financière

### 6.1 Décaissements

Sur les transferts reçus, indiquer le niveau de décaissement global ainsi que le niveau de décaissement annuel en incluant le budget prévisionnel pour l'année et le décaissement effectif.

Les montants engagés mais non décaissés peuvent être rajoutés dans la dernière colonne du tableau.

a) Tableau 8.1 - Taux de décaissements du projet.

A) Résultats	B) Budget Total (USD) tel que dans le document de projet (indiquer si révision)	C) Budget prévu pour la période de rapportage (semestre ou année)	D) Dépenses 1 <sup>ère</sup> semestre ou annuelles	E) Solde au 31 décembre 2025	F) Taux de décaissement sur la période de rapportage	G) Taux de décaissement cumulatif depuis le début du projet	H) Montants engagés mais non dépensés
<b>Résultat 1 : Des unités de vulgarisation sur les conflits entre l'homme et l'éléphant sont actives dans 4 provinces supplémentaires.</b>							
Mise en place d'unités d'extension HEC dans 4 provinces supplémentaires	\$364.160	\$302.080	\$130 385	\$171 695	43%	36%	0
Sensibilisation des bénéficiaires, sélection et sensibilisation, vérification des plaintes, etc.	\$ 632.800	\$316.400	\$129,392	\$187,008	41%	20%	0
<b>Résultat 2 : Résultat 2 : 100 nouvelles clôtures sont déployées par province et par an (~ 1800 clôtures).</b>							
Sensibilisation des bénéficiaires, sélection et sensibilisation, vérification des plaintes, etc.	\$2.482.899	\$1.618.490	\$1,127,876	\$490,613	70%	45%	0
Extension des missions de déploiement de clôtures à 4 provinces supplémentaires	\$1.254.103	\$867.052	\$184,920	\$682,131	21%	15%	0
<b>Résultat 3 : les ministères de l'environnement, des eaux et forêts et de l'agriculture bénéficient d'un soutien et d'une formation pour mettre en place des unités de vulgarisation interministérielles.</b>							
Renforcement des capacités du personnel du ministère pour mener à bien les activités énumérées au point 1.1.2	\$356.000	\$178.000	\$11,066	\$166,934	6%	3%	0
<b>Résultat 4 : Réalisation d'études d'impact</b>							
Réaliser des études d'impact annuelles sur un sous-échantillon de clôtures existantes (100 par an).	\$303.213	\$151.607	\$151,607	\$86,178	43%	22%	0
Publier un rapport annuel sur les principaux résultats	\$105.550	\$52.775	\$52,775	\$24,164	54%	27%	0
<b>Résultat 5 : Des alternatives durables à l'agriculture sur brûlis sont remplacées par des pratiques agricoles intelligentes.</b>							
Créer du matériel pédagogique qui promeut des	\$110.000	\$55.000	\$7,402	\$47,598	13%	7%	0

*Canevas de rapport– Projet en phase de démarrage financé par CAFI*

alternatives durables à l'agriculture sur brûlis.							
Expérimenter des pratiques agricoles intelligentes dans un minimum de 10 champs par province	\$132.000	\$0	\$0	\$132,000	0%	0%	0
Planification stratégique pour la transition des champs abandonnés	\$37.000	\$0	\$0	\$37,000	0%	0%	0
<b>Résultat 6 : Création et diffusion de matériel d'éducation, de sécurité et de sensibilisation sur les éléphants.</b>							
Élaborer, publier et diffuser des lignes directrices sur la sécurité des éléphants	\$302.630	\$302.630	\$11,652	\$290,978	4%	4%	0
Campagne de changement de comportement et d'attitude pour promouvoir la coexistence entre l'homme et l'éléphant	\$217.800	\$132.900	\$1,576	\$131,324	1%	1%	0
<b>Résultat 7 : Étude de faisabilité d'un projet d'assurance et identification de sites pilotes.</b>							
La conception de l'assurance, le produit et la structure du marché sont définis.	\$1.974.050	\$259.050	\$4,000	\$255,050	2%	0%	0
Un régime d'assurance qui indemnise les villageois est mis à l'essai et son efficacité est contrôlée.	\$540.000	\$0	\$0	0	0%	100%	0
<b>Gestion de projet</b>							
Coûts de gestion directs	\$ 533.592	\$290.796	\$285,613	\$5,183	98%	54%	0
<b>Total Coûts Résultats</b>	<b>\$9.345.797</b>	<b>\$4.526.779</b>	<b>\$1,987,922</b>	<b>\$2,538,856</b>	<b>44%</b>	<b>21%</b>	<b>0</b>
<b>Total Coûts Indirects</b>	<b>\$654.205</b>	<b>\$316.874</b>	<b>\$139,155</b>	<b>\$177,720</b>	<b>44%</b>	<b>21%</b>	<b>0</b>
<b>Total</b>	<b>\$10.000.003</b>	<b>\$4.843.653</b>	<b>\$2,127,077</b>	<b>\$2,716,576</b>	<b>44%</b>	<b>21%</b>	<b>0</b>

b) Tableau 8.2

Téléchargez et complétez le canevas de tableau 8.2 [dans ce dossier](#) et transmettez-le en même temps que ce rapport. **Le présent rapport sera considéré incomplet sans ce document.**

Le rapport financier certifié sur base des lignes budgétaires UNSDG est envoyé directement par les services financiers au MPTF via le système UNEX, avec une copie électronique au Secrétariat de CAFI.

**Note importante :** le total des montants décaissés par effet et produit (plus coûts) de l'onglet 1 doit correspondre au total des montants décaissés par catégorie UNDG transmis par les services financiers au MPTF via le système UNEX.

c) Tableau 9 – Coût efficacité : Tableau des progrès et décaissements par effets et par produits

Résultats	Progrès actuel de l'indicateur <sup>8</sup>	Dépenses cumulatives en US \$ <sup>9</sup>	Commentaires
<b>Résultat 1 : Des unités de vulgarisation sur les conflits entre l'homme et l'éléphant sont actives dans 4 provinces supplémentaires.</b>			
Mise en place d'unités d'extension HEC dans 4 provinces supplémentaires	100%	\$130,385	Les unités HEC du Ministère des Eaux et Forêts ont été créées et couvrent l'ensemble du territoire
Sensibilisation des bénéficiaires, sélection et sensibilisation, vérification des plaintes, etc.	20%	\$129,392	508 villages sur 1,350 ont été sensibilisés depuis le début du projet (année 1)
<b>Résultat 2 : Résultat 2 : 100 nouvelles clôtures sont déployées par province et par an (~ 1800 clôtures).</b>			
Sensibilisation des bénéficiaires, sélection et sensibilisation, vérification des plaintes, etc.	57,11%	\$1,127,876	1028 barrières ont été installées sur 1 800 prévues
Extension des missions de déploiement de clôtures à 4 provinces supplémentaires	100%	\$184,920	L'ensemble des provinces sont couvertes par les brigades CBCHF
<b>Résultat 3 : les ministères de l'environnement, des eaux et forêts et de l'agriculture bénéficient d'un soutien et d'une formation pour mettre en place des unités de vulgarisation interministérielles.</b>			
Renforcement des capacités du personnel du ministère pour mener à bien les activités énumérées au point 1.1.2	100%	\$11,066	Neuf chefs de brigade et 7 adjoints ont été formés En parallèle, 46 agents ministériels ont également été formés dans les régions au déploiement de barrières électriques.
<b>Résultat 4 : Réalisation d'études d'impact</b>			
Réaliser des études d'impact annuelles sur un sous-échantillon de clôtures existantes (100 par an).	0%	\$65,429	Prévu 12 mois après l'installation des barrières
Publier un rapport annuel sur les principaux résultats	0%	\$28,611	Prévu 12 mois après l'installation des barrières
<b>Résultat 5 : Des alternatives durables à l'agriculture sur brûlis sont remplacées par des pratiques agricoles intelligentes.</b>			
Créer du matériel pédagogique qui promeut des alternatives durables à l'agriculture sur brûlis.	0%	\$7,402	Le consultant a déjà été sélectionné et le contrat est en cours de signature. La deuxième année.
Expérimenter des pratiques agricoles intelligentes dans un minimum de 10 champs par province	0%	\$0	Comme indiqué ci-dessous
Planification stratégique pour la transition des champs abandonnés	0%	\$0	Comme indiqué ci-dessous
<b>Résultat 6 : Création et diffusion de matériel d'éducation, de sécurité et de sensibilisation sur les éléphants.</b>			
Élaborer, publier et diffuser des lignes directrices sur la sécurité des éléphants	0%	\$11,652	Le consultant a déjà été recruté et une stratégie nationale de communication, articulée autour de deux axes, a été définie.
Campagne de changement de comportement et d'attitude pour promouvoir la coexistence entre l'homme et l'éléphant	0%	\$1,576	Comme indiqué ci-dessous
<b>Résultat 7 : Étude de faisabilité d'un projet d'assurance et identification de sites pilotes.</b>			
La conception de l'assurance, le produit et la structure du marché sont définis.	0%	\$4000	Consultant en cours de recrutement
Un régime d'assurance qui indemnise les villageois est mis à l'essai et son efficacité est contrôlée.	0%	\$0	Consultant en cours de recrutement
<b>Total dépenses couts directs</b>		<b>\$1,702,309</b>	

<sup>8</sup> Reporter la valeur indique dans le tableau 2.

<sup>9</sup> Tels qu'indiqués dans la colonne G du tableau 5.1.

## 6.2 Contrats

Lister les entités auxquelles des contrats (approvisionnements) ou des accords (partenariats) de plus de 100,000 dollars ont été signés, indiquer la thématique, la responsabilité et le budget assigné à chacune d'elle. Si vos procédures le permettent, joindre une copie du contrat (qui ne sera pas rendue publique).

Tableau 10 - Suivi des contrats

N° du Contrat	Intitulé et thématique	Type (ONG internationale, ONG nationale, entité publique, secteur privé, autre)	Sous type (voir liste ci-dessous)	Montant du contrat	Date signature contrat	Date début des activités	Date fin Contrat	Délai Exécution Prévu	Commentaires
#1	2.1.6 Équipement et matériel de clôture mobile	Secteur privé	Entreprise Internationale	\$151,455	31 May 2025	11 juin 2025	09 nov 2025	3 mois	SFG a suivi les procédures d'approvisionnement établies et a sélectionné un fournisseur connu à l'issue d'un processus compétitif.

### Sous-type

ONG Nationale	Entité publique	Secteur privé
Organisation non gouvernementale (ONG) nationale	Administration publique nationale	Entreprise nationale
Comité Local de Développement (CLD)	Administration publique provinciale	Bureau d'étude
Comité Local de Gestion (CLG) pour les Concession Forestière des Communautés Locales (CFCL)	Université	Coopérative
Autre	Centre de recherche	Entreprise internationale
	Conseil Agricole Rural de Gestion (CARG)	Autre
	Autre	

## 6.3 Gestion financière, approvisionnement et ressources humaines

Les dépenses du projet demeurent alignées sur les prévisions du Plan de Travail Budgétisé Annuel (PTBA), et les activités sont exécutées conformément au calendrier établi. À ce stade, aucun écart significatif par rapport aux plans de travail n'a été observé, rendant inutile la mise en œuvre de mesures correctives visant à accélérer l'exécution.

Bien qu'aucune ligne budgétaire spécifique n'ait été consacrée à l'égalité de genre ou à l'autonomisation des femmes dans le document de projet, les interventions mises en œuvre par Space for Giants et la Wildlife Conservation Society (WCS) profitent directement à une proportion importante de femmes, représentant au minimum 50 % des bénéficiaires. Depuis juin 2025,

l'ensemble des données collectées est systématiquement désagrégé par genre, permettant une analyse plus précise de l'impact des activités sur les femmes et favorisant un suivi plus équitable et mesurable des résultats dans la zone d'intervention.

Au cours de la période considérée, l'équipe de coordination de WCS a été renforcée. La cheffe de projet a pris fonction le 1er mai 2025, suivie du responsable financier le 1er juin 2025 et de la chargée de suivi et de rédaction des rapports le 15 juillet 2025. Ces recrutements stratégiques participent au renforcement des capacités opérationnelles et garantissent une gestion plus rigoureuse et efficiente du projet.

En matière de passation de marchés, aucun contrat d'un montant supérieur à 1 million USD n'est prévu dans le cadre du projet. En conséquence, aucun processus d'acquisition de cette envergure n'a été engagé à ce jour.

#### 6.4 Mobilisation de ressources

Durant cette période de mise en œuvre du projet, et conformément aux dispositions prévues dans le ProDoc, WCS a mobilisé des ressources supplémentaires à travers le recrutement de consultants et de partenaires spécialisés pour la mise en œuvre de plusieurs activités clés. Concernant la promotion d'une agriculture durable, l'association **Institut Gabonais d'Appui au Développement (IGAD)** a été sélectionnée et travaillera en partenariat avec WCS pour la mise en œuvre de l'activité. Forte de nombreuses années d'expérience dans la formation à l'agriculture durable et l'accompagnement des producteurs, cette organisation apportera une expertise technique adaptée au contexte local.

S'agissant de la création et de la diffusion de matériel d'éducation, de sécurité et de sensibilisation sur les éléphants, WCS a fait appel à trois prestataires complémentaires : **COMEN**, sélectionnée en tant que chargé de communication, **SCOOPS ELABE**, en qualité d'expert en conflit homme-faune, ainsi que **Waanda Studio**, en charge de l'infographie. Ces partenaires collaboreront afin de développer des outils pédagogiques adaptés au contexte local et de renforcer les capacités des ONG partenaires en matière de sensibilisation communautaire.

Enfin, l'activité relative à l'étude de faisabilité d'un projet d'assurance et à l'identification de sites pilotes était toujours en phase de sélection au 31 décembre. À l'issue du processus, finalisé en janvier 2026, le cabinet **Entheos** a été sélectionné. Le processus de contractualisation est actuellement en cours.

#### 6.5 Révisions budgétaires

WCS et SFG souhaitent soumettre une demande de révision budgétaire portant sur ces lignes principales :

1. **Activité 2.2.6 – Dotation en clôtures** : la prévision initiale de 800 clôtures a été révisée à 600, suite à l'engagement d'un donateur de longue date de SFG à fournir directement 200 clôtures. En conséquence, SFG a demandé la réaffectation de la somme correspondante (120 000 USD) vers la ligne budgétaire de l'activité 2.2.2 – Personnel de terrain, où un besoin a été identifié.
2. **Carburant et frais de déplacement pour le suivi du programme** : WCS souhaite réduire cette ligne budgétaire, et réallouer le montant libéré à une nouvelle ligne budgétaire "Frais d'entretien et petit

équipement divers”, afin de mieux refléter les besoins opérationnels identifiés. Voir Annexe 5. Budget de gestion avec amendement

Des ajustements complémentaires pourront être effectués à la suite des recommandations du second comité de pilotage de CAFI (6 février 2026).

## 7. Suivi du projet

### 7.1. Révisions programmatiques (le cas échéant)

Nous n'avons pas de révisions programmatiques majeur à faire sur le projet à ce stade, mais nous souhaiterions faire quelques modifications mineures du cadre logique. L'idée n'est pas ici de modifier les activités ni les cibles mais plutôt de reformuler pour assurer une bonne compréhension du document. La proposition de modification du cadre logique a été ajoutée à l'espace collaboratif: Annexe 4. Cadre logique avec proposition d'amendement.

Des ajustements complémentaires pourront être effectués à la suite des recommandations du second comité de pilotage de CAFI (6 février 2026).

## 8. Thèmes transversaux

### 8.1. Genre

#### Tableau 12 - Suivi des aspects Genre

WCS et SFG ont travaillé ensemble sur un plan de sauvegardes sociales et environnementales (Annexe 3), incluant une partie sur les risques liés au genre. Les mesures d'atténuation sont ajoutées dans ce tableau ci-dessous.

Critère	Actions prises pour intégrer l'aspect genre	Résultats	Coût en USD	Défis affrontés
Diffuser l'information par le biais de canaux accessibles et communautaires, tels que la radio locale, les réunions de village et les partenariats avec des ONG, afin d'atteindre les femmes et les groupes marginalisés.	Une campagne médiatique, plus conséquente, est également prévue d'ici la fin de l'année 2025 pour informer sur le projet et atteindre le plus grand nombre de personnes.	A court terme, une campagne radio sur les modalités d'éligibilité des barrières électriques mobiles a été menée dans le courant du second semestre 2025 pour atteindre les communautés rurales.	Action incluse dans le budget relatif à la campagne médiatique. Pas de nécessité d'avoir un budget spécifique	NA
Encourager, lorsque cela est possible, la constitution d'équipes de terrain équilibrées en termes de genre, afin d'assurer une représentation et une inclusion dans les activités du projet.	L'exigence de constituer des équipes mixtes pour mener les séances de sensibilisation sur les éléphants auprès des communautés locales sera inscrite dans les TdR relatifs à la sélection des organisations partenaires.	NA	Pas de nécessité d'avoir un budget spécifique	NA
Garantir une représentation équitable et un soutien aux femmes dans l'ensemble des activités du projet afin de	Désagrégation des données collectées par genre	Les données collectées montrent qu'environ 39% des ménages bénéficiaires	Frais de formation des équipes terrain sur les questions	Le manque de ligne budgétaire alloué à une formation d'expert régionaux

*Canevas de rapport– Projet en phase de démarrage financé par CAFI*

favoriser leur participation active.	Une sensibilisation des équipes sur le genre et la violence lié au genre sera menée auprès de l'ensemble des équipes qui travaillent sur le projet CAFI.  Signature par l'ensemble du personnel travaillant sur le projet du code de conduite de WCS ou de partenaires appliquant des règles équivalentes	sont gérés par une femme.  Les données des bénéficiaires ont été désagrégé à partir du 1er août 2025.  The WCS team member have all signed WCS code of conduct	de sauvegardes sociales et environnementales, avec venu d'un expert régional à Libreville.  Pas de budget alloué dans le budget	pour mener les formations ralentit la mise en œuvre
Promouvoir une participation inclusive en s'attaquant activement aux obstacles à l'engagement des femmes dans les consultations et les processus décisionnels.				
Sensibiliser le personnel de terrain à la discrimination et à la violence basées sur le genre, et leur demander de signer le code de conduite de WCS.				
Mettre en place un mécanisme de gestion des plaintes (MGP) transparent pour répondre aux préoccupations et plaintes des parties prenantes.	Un système de mécanisme de gestion des plaintes va être mis en place au cours du second semestre 2026	NA	Frais de communication, de publication de poster, cartes, etc. ainsi que d'un opérateur MGP.  Pas de budget alloué dans le budget	Le manque de ligne budgétaire alloué au MGP ralentit la mise en œuvre

## 9. Gestion des risques

### 9.1 Mettre à jour votre matrice de gestion des risques sur la base de l'analyse effectuée.

Tableau 15 - Gestion des risques

Identification des risques			Traitement du risque			
Description du risque	Période d'identification	Catégorie de risque	Evolution du risque (stable, accru, amoindri) par rapport au dernier rapport	Action(s)	Responsabilité	Date limite
Les clôtures constituent des barrières et peuvent, au fil du temps, entraîner l'isolement et la fragmentation des populations d'animaux sauvages.	En amont du projet (inclut dans le prodoc)	Risques socio-environnementaux	Stable	Les barrières électriques mobiles sont mises en place sur de petites surfaces souvent déjà anthropisées (entre 0.5 et 5 ha), réparties autour du village et aura par conséquent peu d'impact sur la fragmentation des habitats	SFG	En continu
Les clôtures peuvent intensifier les conflits et la surexploitation des parcelles d'habitat dans d'autres zones, réduisant ainsi à néant les avantages sociaux et environnementaux.	En amont du projet (inclut dans le prodoc)	Risques socio-environnementaux	Stable	Les clôtures sont installées de telle sorte à ne pas bloquer les corridors écologiques	SFG	En continu
Le conflit entre l'homme et l'éléphant s'intensifie et les médias et/ou la population font pression sur les politiciens pour qu'ils légalisent les tirs	En amont du projet (inclut dans le prodoc)	Risques politiques et réglementaires	Stable	Une forte campagne de communication allié avec un déploiement rapide sur le terrain sera nécessaire pour assurer un	SFG	Fin du projet

d'éléphants au-delà des motifs d'autodéfense autorisés.				soutien national plus large pour le projet de barrière		
Le budget consacré à l'entretien des clôtures peut ne pas être garanti à long terme et ne donner lieu qu'à des solutions temporaires.	En amont du projet (inclut dans le prodoc)	Risques financiers	Stable	Le projet va s'efforcer de sécuriser des financements nationaux et internationaux pour financer la maintenance des clôtures électriques	SFG	En continu
Promettre à l'excès la rapidité d'exécution des projets.	En amont du projet (inclut dans le prodoc)	Risques opérationnels (y compris les processus de projet et l'adaptabilité) et stratégiques (y compris la réputation)	Stable	Planification opérationnelle minutieuse des activités de clôture, avec des plans de contingence solides afin de minimiser les retards potentiels.	SFG	En continu
Mauvaise gestion du financement des projets Utilisation frauduleuse des fonds	En amont du projet (inclut dans le prodoc)	Risques organisationnels (y compris les risques fiduciaires)	Stable	mise en œuvre de procédures opérationnelles rigoureuses exigées par WCS et à l'application stricte de ces procédures.	SFG / WCS	En continu

## 9.2 Évaluation de la transparence et de l'intégrité

Tableau 16

<b>Cas de Fraude, mauvaise utilisation de fonds et corruption</b>	Oui (combien pour la période de rapportage et une brève description de chacune)	Non
Allégations	NA	0
Investigations	NA	0
Sanctions (y compris les recouvrements effectués et leurs montants)	NA	0
<b>Cas d'exploitation, abus et harcèlement sexuels</b>		
Allégations	NA	0
Investigations	NA	0
Sanctions	NA	0

### 1. Récapitulatif des livrables

Etablir la liste des livrables évoqués dans le rapport **et fournir des hyperliens aux livrables finalisés** (préalablement sauvegardés dans [l'Espace collaboratif](#) du projet).

#### Annexe R1. Barrières mobiles

##### R1.1. Bénéficiaires

##### R1.2 Coordonnées GPS\_Carte

*R1.3 Barrières\_villages*

*R1.4 Formation*

*R1.5 Graphiques*

*R1.6 Photos*

*R1.7 Vidéos*

*Annex R2. Agriculture durable*

*R2. Appel d'offre\_IGAD*

*Annex R3. Sensibilisation CHE*

*R3.1 Atelier1\_RestitutionEnquête*

*R3.2. Atelier1\_TDR*

*R3.3. Atelier2\_TDR*

*R3.4. CHE\_Revue Bibliographique*

*R3.5. LignesDirectrices*

*R3.6. CHE\_StratégieComm*

*Annex-R4. Assurance*

*R4.1 Assurance\_offre\_technique*