



NATIONS UNIES
TUNISIE







Fonds Fiduciaire Multi-donateurs pour la jeunesse et l'emploi en Tunisie



RAPPORT DESCRIPTIF ANNUEL SUR L'ETAT D'AVANCEMENT DU FONDS PERIODE DU RAPPORT : 2025

 **OBJECTIFS**  **DE DÉVELOPPEMENT DURABLE**



 Titre du Programme et Référence du Fonds	 Pays, Localité(s), Secteur(s) Prioritaire(s) du Fonds / Résultats Stratégiques
<ul style="list-style-type: none"> • Titre du Programme : Fonds Fiduciaire Multi-donateurs pour la Jeunesse et Emploi en Tunisie • Réf. du Fonds : TUN00 • Administré par : The United Nations Multi-Partner Trust Fund Office (MPTFO) 	<p>Pays/Localité : Tunisie</p> <p>Secteur(s) Prioritaire(s) du Programme / Résultats Stratégiques</p> <p>L'objectif principal du Fonds est de contribuer à identifier, exploiter et concrétiser les opportunités (accompagnement, insertion, travail indépendant et entrepreneuriat) pour agir sur l'ensemble des obstacles à l'emploi que les jeunes tunisiens rencontrent et pour avoir un impact sur les catégories les plus touchées par le chômage et dans les régions les moins favorisées de la Tunisie et à haut risque social.</p>

 Organisation(s) Participante(s)	 Partenaires de mise en œuvre
<ul style="list-style-type: none"> • En plus d'un premier projet déjà en cours d'implémentation conjointe par l'OIT et le FAO, l'année 2025 a abouti à la validation d'un deuxième projet porté par le PNUD et l'ONUDI avec une nouvelle approche pour le Fonds afin d'en faire un catalyseur de financements selon les engagements de Séville pour le financement pour le développement. Le projet sera implémenté en 2026. 	<ul style="list-style-type: none"> • Ministère de l'Economie et de la Planification, • Ministère de l'Emploi et de la Formation Professionnelle, • Ministère des Affaires Sociales, • Ministère de la Jeunesse et des Sports, • Secteur privé, ONGs, et autres organisations internationales.

 Budget du Fonds (US\$)		 Durée du Fonds	
<ul style="list-style-type: none"> • Contribution du Fonds • Pays Bas 	<p>\$ 10,525,000</p>	<p>Durée totale</p>	<p>5 ans</p>
		<p>Date de démarrage</p>	<p>16 juin 2023</p>
<p>TOTAL:</p>	<p>\$ 10,525,000</p>		

<p>Évaluation du Fonds</p>	<p>Soumis par:</p>
<p>Non encore évalué</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Nom: Ilhem Brini • Titre: Partnerships and Development Financing Officer RCO Tunisia • Adresse e-mail: ilhem.brini@un.org



RÉSUMÉ

Première Phase: de mise en place et de positionnement stratégique du MPTF pour la Jeunesse et l'Emploi en Tunisie

Créé en **juin 2023** à l'issue d'un **processus de dialogue et de concertation inclusif** réunissant le Gouvernement tunisien, le Système des Nations Unies et leurs partenaires, le **MPTF pour la Jeunesse et l'Emploi en Tunisie** constitue une réponse conjointe et structurante aux défis persistants de l'emploi, de l'inclusion et du développement territorial. Le Fonds vise à soutenir les efforts nationaux en faveur de la **création d'emplois décents**, de l'élargissement des opportunités économiques pour les jeunes, en particulier dans les zones les plus défavorisées et parmi les populations vulnérables, et du **renforcement de l'entrepreneuriat**, notamment dans les secteurs à fort potentiel de création d'emplois.



1ère Réunion du Comité de Pilotage du projet FIN4YOUTH, Crédit Photo : UNDP-UNIDO

Cette initiative s'inscrit pleinement dans **le premier axe du Cadre de coopération des Nations Unies**, qui identifie l'employabilité et l'inclusivité comme priorités clés en alignement avec l'**Agenda 2030**. Porté politiquement par la **Présidence du Gouvernement**, avec un pilotage assuré par le **ministère de l'Économie et de la Planification** en partenariat avec les ministères sectoriels concernés, le Fonds bénéficie déjà d'une **première contribution du Royaume des Pays Bas de 10,525 millions USD**, destinée à financer un premier projet conjoint FAO-OIT. **Le Bureau du Coordonnateur Résident**, assurant de manière transitoire le secrétariat du Fonds, joue un rôle central dans la **mobilisation de nouveaux donateurs** et la consolidation de ce mécanisme commun. Cette phase de structuration a permis de poser les fondations institutionnelles, programmatiques et financières nécessaires à une montée en échelle progressive du Fonds.



Deuxième phase: Une approche programmatique intégrée et évolutive pour maximiser l'impact et le financement du développement

Les projets **RAIA** et **Fin4Youth**, soutenus dans le cadre du MPTF, illustrent une **évolution stratégique du Fonds vers une approche programmatique intégrée**, combinant création d'emplois, transformation économique et **mobilisation catalytique des financements**. Le projet RAIA a permis de poser des bases solides en structurant des écosystèmes territoriaux autour de filières agricoles et agroalimentaires à fort potentiel, en renforçant les capacités institutionnelles et en préparant le terrain pour des investissements responsables générateurs d'emplois décents pour les jeunes. S'inscrivant dans cette dynamique, Fin4Youth marque une **montée en puissance vers une logique explicite de Financement pour le développement**, en ciblant la mobilisation et l'alignement des ressources publiques et privées au service de PME à fort impact, notamment dans les secteurs verts et les régions intérieures. Ensemble, ces initiatives traduisent une vision complémentaire et évolutive du Fonds : **structurer l'offre et les capacités locales**, lever les contraintes financières et **déclencher des effets de levier durables**, en cohérence avec les **engagements de Séville** et les priorités du **nouveau Cadre de coopération**. Cette approche positionne le MPTF comme un **mécanisme fédérateur et adaptable**, capable d'ouvrir de nouvelles fenêtres d'intervention en fonction de l'évolution du contexte, tout en maximisant l'impact systémique des ressources mobilisées au service de l'emploi des jeunes, de l'inclusion des femmes et de la transition économique et écologique.



I. Objectifs

L'objectif principal de la création du **MPTF pour la Jeunesse et l'Emploi en Tunisie** est de soutenir l'effort national en faveur de la **création d'emplois décents** et du **renforcement de l'entrepreneuriat**, à travers des **actions innovantes et catalytiques** mises en œuvre conjointement par les entités des Nations Unies, les partenaires institutionnels nationaux, le secteur privé et le tissu associatif. Conçu comme un instrument **évolutif et stratégique**, le Fonds ne se limite pas à un modèle d'intervention unique, mais intègre, dès la conception de ses **Termes de Référence**, la possibilité d'ouvrir **d'autres fenêtres thématiques ou opérationnelles**, afin de répondre de manière agile à l'évolution du contexte économique, social, financier et climatique du pays. Cette flexibilité permet d'adapter les modalités de soutien aux besoins émergents, qu'il s'agisse de nouveaux mécanismes de financement, de leviers d'inclusion renforcés pour les jeunes et les femmes, ou de réponses ciblées aux chocs et transitions en cours. En combinant innovation programmatique, partenariats multiacteurs et capacité d'adaptation, le Fonds se positionne ainsi comme un **outil levier**, capable d'aligner les priorités nationales avec les engagements internationaux en matière de financement pour le développement, tout en maximisant l'impact, la durabilité et l'effet de levier des ressources mobilisées. A partir de cette année 2025, une **nouvelle approche de sélection des projets a été repensée** afin de renforcer leur rôle de **catalyseurs de financements** et d'assurer un alignement explicite avec les **engagements de Séville pour le financement du développement**. Cette approche marque un changement stratégique, passant d'un financement principalement axé sur l'appui direct aux activités à une logique de **mobilisation et d'orientation des flux financiers**, publics et privés, vers des investissements à fort impact économique, social et environnemental. Les Critères de sélection ont ainsi été renforcés pour privilégier les projets capables de démontrer un **effet de levier mesurable**, une contribution claire à la réduction des inégalités territoriales et sociales, et une cohérence avec les priorités nationales de transition économique et écologique. Le Fonds vise ainsi à dépasser l'effet ponctuel du financement concessionnel pour **déclencher des dynamiques d'investissement durables**, conformément à l'esprit de Séville qui appelle à mieux aligner les ressources financières sur les objectifs de développement durable. Cette approche renouvelée positionne le Fonds non seulement comme un mécanisme de soutien, mais comme un **outil stratégique d'alignement, de coordination et d'amplification des financements**, capable de transformer des ressources limitées en impacts systémiques au service de l'emploi, de l'inclusion et de la transition verte.



Lancement officiel du projet RAIA, Crédit Photo ILO-FAO

II. Résultats

1) Un premier Programme en cours d'implémentation:

Le programme **Investissement agroalimentaire responsable pour l'emploi des jeunes, la transformation des systèmes alimentaires et le développement durable (RAIA)**, référencé auprès du MPTF sous le **Project ID 00141029**, est mis en œuvre en Tunisie dans les gouvernorats de Bizerte, Nabeul, Zaghouan, Siliana, Sfax et Médenine. Il cible prioritairement les secteurs agricole et agroalimentaire, avec une mise en œuvre conjointe assurée par la **FAO** et l'**OIT**, en étroite collaboration avec le **ministère de l'Agriculture, des Ressources Hydrauliques et de la Pêche (MARHP)**, l'**APIA** et un large éventail d'acteurs institutionnels, financiers et sociaux. Doté d'un **budget total approuvé de 7 000 000 USD** et d'une **durée de 36 mois**, le programme s'inscrit dans une logique de transformation structurelle des systèmes alimentaires et de promotion de l'emploi décent des jeunes. Le présent rapport couvre la période allant du **4 février au 31 décembre 2025**, correspondant à la phase de démarrage et de structuration du programme.

✦ a) Résumé des progrès du projet RAIA

Au cours de la période couverte, le programme RAIA est entré dans une phase opérationnelle marquée par une **forte mobilisation institutionnelle et territoriale**, jetant les bases d'un déploiement à fort impact. La **cérémonie nationale de lancement**, organisée le 10 octobre 2025, a rassemblé environ **120 participants** issus des institutions publiques, des agences des Nations Unies, des bailleurs de fonds, des partenaires sociaux et des médias. Cet événement a permis de positionner le programme comme une initiative stratégique contribuant à la création d'emplois décents et durables pour les jeunes dans le secteur agroalimentaire.

Dans la continuité, un **atelier régional de planification**, réunissant plus de 50 cadres nationaux et régionaux, a favorisé une appropriation collective des approches d'incubation portées par l'OIT (SIF / Market Fund) et du dispositif d'accélération développé par la FAO (Agriaccélérateur 360°). Ces échanges ont permis d'aligner les acteurs autour d'un calendrier commun et de méthodes partagées. Parallèlement, les processus d'incubation et d'accompagnement ont été harmonisés avec les pépinières agricoles de l'APIA, renforçant ainsi la cohérence territoriale du programme. L'année 2025 a également été consacrée à **l'identification, la priorisation et la validation participatives des filières porteuses** dans l'ensemble des gouvernorats ciblés, en préparation du **déploiement opérationnel prévu pour 2026**, notamment à travers le lancement des appels à candidatures et l'accompagnement effectif des bénéficiaires.

✦ b) Objectifs du programme

Le programme RAIA poursuit un **objectif général** ambitieux : améliorer durablement l'accès des jeunes à des **emplois décents et durables**, en s'appuyant sur l'entrepreneuriat agricole responsable comme levier de développement territorial.

Pour atteindre cette ambition, le programme articule plusieurs **objectifs spécifiques complémentaires**. Il vise, d'une part, à stimuler la création d'emplois à travers l'entrepre-

neuriat collectif porté par les jeunes, sous le leadership de l'OIT. D'autre part, il cherche à créer et pérenniser des emplois au sein des entreprises agricoles et agroalimentaires existantes grâce au déploiement de l'Agriaccélérateur 360°, piloté par la FAO. Le programme met également l'accent sur le renforcement des capacités institutionnelles et managériales des parties prenantes, condition essentielle pour garantir un accès durable aux services et aux financements. Enfin, il accorde une importance particulière à la **visibilité du programme** et à la **capitalisation des bonnes pratiques**, afin de maximiser l'impact à moyen et long terme.

◆ c) Résultats (Outcomes)

Les premiers résultats du programme témoignent d'une **mise en œuvre conjointe efficace** entre la FAO, l'OIT et l'APIA. La période de démarrage a permis de consolider la **mobilisation territoriale des parties prenantes** et de clarifier le cadre de gouvernance du programme aux niveaux national et régional. Grâce à des ateliers et réunions de concertation, les acteurs ont convergé vers une vision partagée, appuyée par un calendrier opérationnel commun.

Par ailleurs, des avancées structurantes ont été réalisées en matière de **standardisation des processus d'incubation et d'accélération**, garantissant une cohérence dans l'accompagnement des futurs bénéficiaires. Sur le plan de la communication, le programme s'est doté d'une **identité visuelle claire et harmonisée**, incluant une charte graphique et un brand guideline, contribuant à renforcer sa visibilité et son positionnement stratégique.



Atelier régional de planification du projet RAIA, crédit photo ILO-FAO

◆ d) Produits clés (Outputs)

Au cours de la période considérée, le programme a généré plusieurs **produits structurants** essentiels à son déploiement. Un exercice robuste de priorisation des filières et des chaînes de valeur a été validée et mise en œuvre de façon participative. Cette démarche a permis d'identifier **environ 60 filières porteuses** à l'échelle des six gouvernorats et de valider **quatre filières prioritaires par gouvernorat**, servant de socle aux futures actions d'investissement responsable.

Le programme a également mobilisé **six pépinières publiques agricoles**, renforçant ainsi le maillage territorial de l'accompagnement entrepreneurial. Les **deux appels à candidatures**, dédiés à la création et à l'accélération de projets, ont été finalisés et partagés au niveau national. Enfin, des outils de **coordination, de communication et de suiviévaluation** ont été développés afin d'assurer un pilotage rigoureux et orienté résultats.

◆ e) Mise en œuvre : défis et leçons apprises

Malgré un contexte administratif exigeant, **aucun retard structurel** n'est observé à ce stade du programme. Un décalage initial lié **au premier décaissement** a toutefois été enregistré, de même pour la nomination formelle des instances de gouvernance (COFIL et CRR). La première réunion du COFIL est prévue au premier semestre 2026.

Face à ces contraintes, l'équipe de mise en œuvre a adopté des **mesures proactives**, notamment la finalisation des recrutements, l'élaboration des termes de référence et une planification détaillée des activités à venir. Un défi majeur identifié concerne l'atteinte de certains indicateurs ambitieux en matière d'emploi. À cet égard, une réflexion est engagée autour de la mise en place d'un **mécanisme financier complémentaire (ReFund)** afin de renforcer l'impact sans revoir les objectifs à la baisse.

◆ f) Évaluation qualitative

L'évaluation qualitative met en évidence une **adhésion institutionnelle forte** au programme, tant de la part des autorités régionales que des structures d'appui. Plusieurs partenaires ont apporté un soutien concret, notamment par la mise à disposition de locaux à Nabeul et à Siliana. La complémentarité des approches de la FAO et de l'OIT s'est révélée particulièrement pertinente au niveau régional, renforçant la valeur ajoutée du programme conjoint.

Un **système de suivi et évaluation structuré et opérationnel** a été développé pour accompagner le suivi des résultats et des indicateurs, garantissant une gestion axée sur les résultats et l'apprentissage continu.

◆ g) Progrès par rapport aux indicateurs de performance

Conformément au cadre logique du programme RAIA, des indicateurs spécifiques relatifs à la création d'emplois directs et indirects ont été définis dès la conception du projet. Leur atteinte est prévue sur les phases de déploiement opérationnel et d'investissement, principalement sur la période 2026–2027, à mesure que les mécanismes d'incubation, d'accélération et d'investissement responsable seront pleinement opérationnels.

En matière de visibilité, le lancement national et les premières retombées médiatiques constituent des acquis concrets de la première année.

◆ h) Leçons clés Autres bilans et analyses

L'expérience de la première année confirme que **l'implication précoce des acteurs territoriaux** constitue un levier déterminant pour l'appropriation institutionnelle et la coordination intersectorielle. Le dialogue engagé dès les phases initiales et la clarification des



rôles ont permis de poser les bases d'un **écosystème régional cohérent**, favorable à l'émergence d'initiatives entrepreneuriales agricoles portées par les jeunes.

Des analyses approfondies des **chaînes de valeur** ont été réalisées selon la méthodologie de l'Investissement Responsable en Agriculture (IRA) développée par la FAO, intégrant notamment des analyses SWOT. Ces travaux ont permis d'identifier **120 opportunités d'investissement responsables**, soit environ 20 opportunités par gouvernorat, constituant un portefeuille solide pour les phases ultérieures du programme.



2) Un Copil réuni pour valider un deuxième programme conjoint selon une nouvelle approche pour le Financement pour le développement :

Le troisième COPIL du Fonds s'est réuni le 12 septembre 2025 afin de valider un second programme dans le cadre du MPTF, aligné sur l'approche **Financement pour le développement**. Ce programme illustre la capacité du MPTF à évoluer d'un outil de financement conjoint vers une plateforme de structuration des investissements à impact. Ancré dans la dynamique du **Corridor Économique Ouest-Est**, porté par le gouvernement tunisien pour réduire les disparités régionales et stimuler les PME locales, notamment dans les secteurs verts, ce projet vise à créer un **écosystème financier intégré** capable de mobiliser et d'aligner des investissements publics et privés en faveur de **PME à fort impact dirigées par des jeunes et des femmes**. D'une durée de **deux ans (janvier 2026 – décembre 2027)**, le projet est doté d'un **financement MPTF de 3 millions USD**, et ambitionne un **effet de levier significatif**, avec la mobilisation attendue de **14 millions USD du Fonds d'Impact de la Caisse des Dépôts et Consignations (CDC)**. Mis en œuvre dans les gouvernorats de **Kasserine, Sidi Bouzid et Kairouan**, il propose une approche systémique combinant le **renforcement des institutions intermédiaires** (SICARs, ODCO, incubateurs) pour structurer des projets bancables, **l'accompagnement de PME des secteurs verts** vers l'accès au financement, la **formation des banques et investisseurs privés** à l'évaluation de projets à impact, et la création de **plateformes de dialogue public privé** afin d'aligner les investissements sur les priorités régionales et sociales. Le projet bénéficiera directement à **70 PME**, dont au moins **50 % dirigées par des jeunes ou des femmes**, ainsi qu'aux institutions financières et d'appui nationales, et indirectement à **240 000** habitants des régions ciblées, dont **62 600** jeunes, à travers la création d'emplois, le renforcement du tissu économique local et l'amélioration des perspectives d'employabilité. Les impacts attendus incluent la création de **420 emplois directs** et 120 emplois indirects sur deux ans, une amélioration durable de l'insertion professionnelle des jeunes et des femmes, et une contribution tangible aux **ODD 8, 9, 10, 13 et 17**. Sur la base du document soumis et de la présentation faite en réunion, le **Comité de Pilotage a approuvé le projet pour financement par le Fonds de la Jeunesse et l'Emploi en Tunisie**, soulignant son **alignement stratégique avec le Corridor Économique Ouest-Est**, dont les composantes infrastructures et développement du secteur privé devraient conjointement améliorer la logistique interrégionale, renforcer l'attractivité territoriale, dynamiser l'investissement et accélérer l'inclusion économique des régions concernées.

III) Évaluation axée sur les Indicateurs de Performance :

L'atteinte des indicateurs selon le cadre logique suivant est prévue sur les phases de déploiement opérationnel et d'investissement, principalement sur la période 2026–2027

Stratégie	Combinaison d'actions catalytiques (area-based, supply chain, Cohésion sociale, engagement communautaire, NEET, Gender based) de court et moyen terme (2-5 ans) avec implémentation concurrente au niveau national et local.
Impact	Les secteurs public et privé auront de meilleures capacités pour la génération d'emplois décents pour les femmes et les hommes à l'échelle nationale et locale

Outcomes/Outputs	Indicateurs
Outcome 1 De nouveaux emplois décents et pérennes sont créés à travers le développement de l'initiative privée, un secteur privé renforcé et des politiques sectorielles créatrices de nouvelles opportunités d'emplois	<ul style="list-style-type: none"> - Nombre d'emplois décents créés dans les secteurs prioritaires soutenus désagrégé par sexe et par région - Nombre de bénéficiaires directs soutenus ayant augmenté leurs revenus
Output 1.1 De nouveaux emplois décents et pérennes sont créés à travers le développement de l'initiative privée, un secteur privé renforcé et des politiques sectorielles créatrices de nouvelles opportunités d'emplois	<ul style="list-style-type: none"> - Réformes et mesures implémentées avec un impact sur l'emploi et l'insertion - Nombre d'entreprises ayant bénéficié d'un financement grâce au soutien du Fonds
Output 1.2 La création d'emplois et l'entrepreneuriat, y compris les structures de l'ESS, sont dynamisés dans les secteurs à forts gisements d'emploi	<ul style="list-style-type: none"> - Nombre d'entreprises/initiatives privées créées ou développées - Taux de croissance net des emplois dans les secteurs identifiés/entreprises soutenues
Outcome 2 Le capital humain est valorisé et l'employabilité des jeunes est améliorées en adéquation avec les besoins et l'évolution du marché de l'emploi	<ul style="list-style-type: none"> - Evolution du taux de chômage des jeunes de longue durée (>1 an) - Evolution du % des jeunes NEETs



<p>Output 2.1 offerts pour l'insertion professionnelle et l'accompagnement des demandeurs d'emplois est appuyée</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Taux de placement des demandeurs d'emploi bénéficiaires des services
<p>Output 2.2 L'employabilité des jeunes est renforcée en fonction de l'adéquation entre leur niveau d'éducation et de qualification et les besoins en compétences du marché de l'emploi</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Evolution du nombre d'offres d'emploi satisfaites
<p>Inputs</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Intersectoral data, Analyse de la demande, Priorisation par secteur et par région, Partenariats SNU ++



1ère Réunion du Comité de Pilotage du projet FIN4YOUTH, Crédit Photo : UNDP-UNIDO

IV) Une illustration narrative spécifique

À la lumière des enseignements tirés des premières initiatives soutenues et dans un contexte national et international en constante évolution, **le MPTF pour la Jeunesse et l'Emploi** en Tunisie s'inscrit désormais dans **une vision renouvelée et élargie**, visant à renforcer son rôle de **mécanisme catalytique au service des priorités du nouveau Cadre de coopération (2027-2031)**. Cette évolution repose sur une analyse partagée selon laquelle les défis liés à **l'emploi, à l'inclusion et à la réduction des disparités sociales** nécessitent des réponses différenciées, modulables et **capables d'évoluer** dans le temps. Dans cette perspective, le Fonds prévoit, à travers ses Termes de Référence, **l'ouverture à de nouvelles fenêtres thématiques**, permettant de couvrir d'autres besoins émergents et de s'adapter aux dynamiques **économiques, sociales, territoriales et climatiques**. Cette approche flexible est complétée par les efforts continus de la **Coordonnatrice Résidente, en étroite collaboration avec le Gouvernement Tunisien**, qui joue un rôle central dans l'animation du dialogue stratégique avec les **partenaires techniques et financiers**, notamment à travers des réunions régulières de sensibilisation et de concertation visant à les inviter à rejoindre et à renforcer ce **mécanisme commun**.

En favorisant l'alignement des contributions des donateurs autour d'un **cadre partagé, cohérent et orienté résultats**, le Fonds se positionne ainsi comme une **plateforme fédératrice, capable de mobiliser des ressources additionnelles**, de renforcer la cohérence de l'action onusienne et de **maximiser l'impact collectif** au service de l'emploi des jeunes, de l'inclusion des femmes et de la transformation durable de l'économie tunisienne.



Annexe

Couverture médiatique – Cérémonie de lancement du projet

Télévision nationale :

Lien du passage à la Télévision nationale – Première chaîne : [Télévision Tunisienne – Voir la publication](#)

Radios

- 1- Mosaïque FM : [بكلفة 7 ملايين دينار: إطلاق مشروع الاستثمار المسؤول في القطاع الفلاحي](#)
- 2- Express FM : [Lien vers la publication](#)
- 3- Radio Monastir : [انطلاق مشروع جديد لدعم تشغيل الشباب في القطاع الفلاحي](#)
- 4- Radio Gafsa : [وزارة الفلاحة: انطلاق مشروع جديد لدعم تشغيل الشباب في القطاع الفلاحي](#)
- 5- Radio Kef : [انطلاق مشروع جديد لدعم تشغيل الشباب في القطاع الفلاحي في ست ولايات منها سليانة](#)
- 6- Jawhara FM : [وزير الفلاحة: التمويل مازال يمثل عائقاً رئيسياً أمام رواد المشاريع الشباب](#)

Articles de presse

- 1- Managers.tn : [Lancement d'un projet innovant pour l'emploi des jeunes dans l'agriculture durable](#)
- 2- Réalités – APIA : [lancement d'un projet pour l'investissement responsable et le développement durable](#)
- 3- Assabah News : [بتمويل مشترك بين هولندا ومنظمة الأغذية والزراعة ومنظمة العمل الدولية: إطلاق مشروع الاستثمار المسؤول في الصناعات الغذائية الزراعية](#)
- 4- La Presse de Tunisie : <https://lapresse.tn/2024/11/20/un-projet-de-7-millions-de-dollars-pour-creer-des-opportunités-d'emploi-dans-le-secteur-agroalimentaire-en-tunisie/>
- 5- Echourouk Online : [وزير الفلاحة يعلن انطلاق مشروع جديد لدعم تشغيل الشباب في القطاع الفلاحي](#)
- 6- L'Économiste Maghrébin : [Tunisie : 7 millions de dollars pour relancer l'investissement agricole responsable](#)
- 7- AgriTunisie.com : [Investissement responsable et emploi des jeunes : un nouveau souffle pour l'agriculture tunisienne](#)