

## Programa Conjunto “Fortalecimiento de la institucionalidad local y nacional para mejorar el desarrollo rural integral del Altiplano Marquense, San Marcos, Guatemala. -PC FIDAM-”

### INFORME NARRATIVO FINAL DEL PROGRAMA<sup>1</sup> PERIODO DEL INFORME: DE agosto -2022, a diciembre - 2025

<p><b>Título y Número de Programa</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Título del Programa: Desarrollo Rural Integral del Altiplano Marquense</li> <li>Número del Programa: 000123945</li> <li>Número Atlas Oficina MPTF:<sup>3</sup></li> </ul>	<p><b>País, localidad(es), área(s) prioritaria(s) / Resultados estratégicos<sup>2</sup></b></p> <p><i>San Marcos Guatemala, Centro América</i></p> <hr/> <p><i>Área prioritaria / Resultados estratégicos</i> Gobernanza eficaz e inclusiva, adaptación al cambio climático, desarrollo económico y resiliencia</p>
<p><b>Organizaciones participantes</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>PNUD</li> <li>FAO</li> <li>OPS-OMS</li> <li>UNICEF</li> </ul>	<p><b>Asociados en la implementación</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Secretaría General de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN) Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA), Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social (MSPAS)</li> <li>Municipalidades de: Concepción Tutuapa, San Miguel Ixtahuacán, Tejutla, Comitancillo, Sipacapa, Sibinal, Tacaná, Ixchiguan, San José Ojetenam y Tajumulco.</li> </ul>
<p><b>Costos del Programa (US\$)</b></p> <p>Presupuesto total aprobado en el documento de programa: <b>2,500,000</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>MPTF/JP Contribución<sup>4</sup></b></li> <li>FAO 537,729</li> <li>OPS-OMS 316,311</li> <li>UNDP 1,305,926</li> <li>UNICEF 340,034</li> </ul> <p><b>TOTAL: 2,500,000</b></p>	<p><b>Duración del Programa (meses)</b></p> <p>Duración total (<i>meses</i>): 37 meses</p> <p>Fecha de inicio<sup>5</sup>: 20/08/2022</p> <p>Fecha original de finalización<sup>6</sup>: 19/08/2027</p> <p>Fecha actual de finalización<sup>7</sup>: 31/12/2025</p>
<p><b>Evaluaciones del Programa</b></p> <p>Evaluación / Revisión: (si corresponde)</p> <p><input type="checkbox"/> Si <input checked="" type="checkbox"/> No Date: <i>dd.mm.yyyy</i></p> <p>Evaluación de mitad de período. (si corresponde)</p> <p><input type="checkbox"/> Yes <input checked="" type="checkbox"/> No Date: <i>dd.mm.yyyy</i></p>	<p><b>Informe enviado por</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre: Carlos Benitez</li> <li>Título: Representante Residente de País</li> <li>Organización participante líder: PNUD GTM</li> <li>Dirección de email: carlos.benitez@undp.org</li> </ul>

<sup>1</sup> The term “programme” is used for programmes, joint programmes and projects.

<sup>2</sup> Strategic Results, as formulated in the Strategic UN Planning Framework (e.g. UNDAF) or project document;

<sup>3</sup> The MPTF Office Project Reference Number is the same number as the one on the Notification message. It is also referred to as “Project ID” on the project’s factsheet page the [MPTF Office GATEWAY](#)

<sup>4</sup> The MPTF or JP Contribution, refers to the amount transferred to the Participating UN Organizations, which is available on the [MPTF Office GATEWAY](#)

<sup>5</sup> The start date is the date of the first transfer of the funds from the MPTF Office as Administrative Agent. Transfer date is available on the [MPTF Office GATEWAY](#)

<sup>6</sup> As per approval of the original project document by the relevant decision-making body/Steering Committee.

<sup>7</sup> If there has been an extension, then the revised, approved end date should be reflected here. If there has been no extension approved, then the current end date is the same as the original end date. The end date is the same as the operational closure date which is when all activities for which a Participating Organization is responsible under an approved MPTF / JP have been completed. As per the MOU, agencies are to notify the MPTF Office when a programme completes its operational activities.

## Abreviaciones y acrónimos

ADIGT	Asociación de Desarrollo Integral de Ganaderos Tejutlecos
ADIFSI	Asociación de Desarrollo Integral de Floricultores de Sibinalenses
ADIMAM	Asociación de Desarrollo Integral de Municipalidades del Altiplano Marquense
AF	Agricultura Familiar
AMER	Agencia Municipal de Extensión Rural
ASH	Agua, Saneamiento e Higiene
CEFE	Desarrollo de la Competencia Profesional Para la Formación de Empresarios
CC	Cambio Climático
CCSyC	Comunicación para el Cambio Social y de Comportamiento
CDN	Comité Directivo Nacional
CGP	Comité Gerencial de Programa
CMC	Consejo de Microcuenca
COAPED	Consejo de Coordinación Agrícola Pecuaria Departamental
COAPEM	Consejo de Coordinación Agrícola Pecuaria Municipal
COCODE	Consejo Comunitario de Desarrollo
COCOSAN	Comisión Comunitaria de Seguridad Alimentaria y Nutricional
CODEDE	Consejo Departamental de Desarrollo
CODESAN	Comisión Departamental de Seguridad Alimentaria y Nutricional
COFETARN	Comisión de Fortalecimiento Económico, Turismo, Ambiente y Recursos Naturales
COLRED	Coordinadora Local de Reducción de Desastres
COMRED	Coordinadora Municipal de Reducción de Desastres
COMUDE	Consejo Municipal de Desarrollo
COMUSAN	Comisión Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional
CONADUR	Consejo Nacional de Desarrollo Urbano y Rural
COOPEVA	Cooperativa de Jóvenes Emprendedores del Valle
DIFOPROCO	Dirección de Fortalecimiento para la Organización Productiva y Comercialización
DEL	Desarrollo Económico Local
DEMI	Defensoría de la Mujer Indígena
DMM	Dirección Municipal de la Mujer
DMP	Dirección Municipal de Planificación
DMS	Distrito Municipal de Salud
DRISS	Dirección de Redes Integradas de Servicios de Salud
EDAR	Extensionista en Desarrollo Agropecuario Rural
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
GCNN	Gran Cruzada Nacional para la Nutrición
GDT	Gestión de Desarrollo Territorial
GMR	Gestión Municipal & Resiliencia
IE	Indicador de Efecto
IMAM	Iniciativa Mano a Mano
INAB	Instituto Nacional de Bosques
INFOM	Instituto Nacional de Fomento Municipal
IP	Indicador de Producto
LB	Línea de Base
MAGA	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación
MARN	Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales
M/H	Mujeres y hombres
MIDES	Ministerio de Desarrollo
MINECO	Ministerio de Economía
MINEDUC	Ministerio de Educación
MoU	Memorando de Entendimiento (Memorandum of Understanding)
MTA	Mesa Técnica Agroclimática
MPTF	Fondo de Fideicomiso Multi-Socios (Multi Partner Trust Fund)
MSPAS	Ministerio de Salud y Asistencia Social
OCR	Oficina de la Coordinación Residente
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible
OMAS	Oficina Municipal de Agua & Saneamiento
OMJ	Oficina Municipal de la Juventud
OMS	Organización Mundial de la Salud

ONG	Organización No Gubernamental
OPS	Organización Panamericana de Salud
OSC	Organizaciones de la Sociedad Civil
OT	Ordenamiento Territorial
PAE	Programa de Alimentación Escolar
PC FIDAM	Programa Conjunto Fortalecimiento de la institucionalidad local y nacional para mejorar el desarrollo rural integral del Altiplano Marquense, San Marcos
PDM-OT	Plan de Desarrollo Municipal y Ordenamiento Territorial
PEI	Plan Estratégico Institucional
PePePRON	Perfil de Pequeño Proyecto de Negocios
PND	Plan Nacional de Desarrollo
PNDRI	Política Nacional de Desarrollo Rural Integral
PNR	Programa Nacional de Resarcimiento
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
POA	Plan Operativo Anual
POM	Plan Operativo Multianual
PUNO	Organizaciones Participantes de las NU ( <i>Participating UN Organizations</i> )
Q	Quetzales (moneda oficial guatemalteca)
RGM	Ranking de la Gestión Municipal
SAA	Standard Administrative Arrangement
SAN	Seguridad Alimentaria y Nutricional
SCEP	Secretaría de Coordinación Ejecutiva de la Presidencia
SECONRED	Secretaría Ejecutiva de la Coordinadora de Reducción de Desastres
SEGEPLAN	Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia
SEK	Coronas Suecas
SEPREM	Secretaría Presidencial de la Mujer
SESAN	Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional
SICOIN GL	Sistema de Contabilidad Integrada de Gobiernos Locales
SINIT	Sistema Nacional de Información Territorial
SIPLAN GL	Sistema de Planes para Gobiernos Locales
SIPROCODE	Sistema Electrónico para la Administración de Procesos de Proyectos de Consejos de Desarrollo
SISCODE	Sistema de Consejos de Desarrollo
SMI	Salud Materno Infantil
SNU	Sistema de las Naciones Unidas
SNP	Sistema Nacional de Planificación
SNIP	Sistema Nacional de Inversión Pública
TAFF	Tablero de Avance Físico y Financiero
TDR	Términos de Referencia
UNDAF	Marco de Asistencia de NU al Desarrollo (UN Development Assistance Framework)
UMGIRRD	Unidad Municipal de Gestión Integral del Riesgo para la Reducción de Desastres
UMGAR	Unidad Municipal de Gestión Ambiental y de Riesgo
UMGIRD	Unidad Municipal de Gestión Integral del Riesgo de Desastres
UNICEF	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia
UTD	Unidad Técnica Departamental

## INFORME FINAL

### **RESUMEN EJECUTIVO**

El informe final del Programa Conjunto “Fortalecimiento de la institucionalidad local y nacional para mejorar el desarrollo rural integral del Altiplano Marquense, San Marcos, Guatemala. -PC FIDAM-”, describe los resultados obtenidos durante la vida del Programa (agosto, 2022 a diciembre, 2025). Durante su implementación, el Programa sufrió una reducción presupuestaria significativa de aproximadamente el 71% (6 millones de dólares) la cual tuvo un impacto sustancial en la capacidad del Programa para alcanzar los resultados iniciales, afectando directamente su escala, intensidad y temporalidad. No obstante, ante un escenario poco favorable, el Programa logró sostener parte de sus avances al apoyarse en fases previas, capitalizando capacidades e institucionalidad ya instaladas. Esto permitió que, a pesar de las restricciones, se mantuvieran resultados en ámbitos priorizados, permitiendo alcanzar un desempeño razonablemente sólido.

El PC contribuyó al fortalecimiento tanto de titulares de derecho como de portadores de obligaciones. Por un lado, el fortalecimiento de los titulares de deberes (instituciones locales, municipalidades y servicios públicos), contribuyendo a acercar la institucionalidad y la inversión pública a la ciudadanía. Se lograron avances en el fortalecimiento institucional y en la mejora del acompañamiento técnico a los gobiernos locales, para lo cual se obtuvieron los siguientes resultados: i) mejorado el funcionamiento de la UTD, con lo cual se logró contar con un liderazgo sólido del gobernador departamental y un aumento y estabilidad en el nivel de participación de las instituciones a reuniones, lo que ha contribuido a la sincronización de esfuerzos, intercambio de información, acompañamiento a los gobiernos locales en la implementación efectiva de políticas públicas y coherencia en sus acciones de acuerdo con las atribuciones establecidas en el reglamento de la Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural; ii) facilitada la respuesta de la delegación departamental de SEGEPLAN a la demanda de asistencia por parte de los gobiernos locales y consejos de desarrollo para avanzar en el fortalecimiento del Sistema Nacional de Planificación (SNP) y el fortalecimiento de espacios de coordinación como el CODEDE y sus comisiones técnicas y la Unidad Técnica Departamental; iii) reforzadas las capacidades de SECONRED para promover la igualdad de género, fortalecer la gobernanza para gestionar el riesgo y mejorar la preparación ante desastres y la recuperación resiliente; iv) fortalecidos los servicios de primer y segundo nivel a través de iniciativas como HEARTS (para la atención de enfermedades no transmisibles) y mhGAP (Programa de Acción para Superar las Brechas en Salud Mental), se fortalecieron capacidades del MSPAS en áreas críticas como enfermedades crónicas y salud mental. Estas intervenciones, aunque focalizadas, destacan por su calidad técnica y por introducir enfoques innovadores en la atención primaria de salud; v) facilitado el acompañamiento de la SCEP para el fortalecimiento de las municipalidades en el uso del sistema electrónico para la administración de procesos de proyectos de Consejos de Desarrollo, lo cual contribuyó a que las municipalidades gestionaran proyectos de desarrollo de forma electrónica; vi) fortalecidos los mecanismos de coordinación institucional e interinstitucional del MAGA y el servicio de extensión. A nivel de gobiernos locales se obtuvieron avances claros en el diseño de instrumentos y desarrollo de capacidades con una implementación efectiva de formulación de planes y estrategias en áreas clave como agua, saneamiento, nutrición y cambio de comportamiento, así como la capacitación de equipos técnicos municipales y de salud. Destaca el uso de metodologías innovadoras, como la producción de materiales audiovisuales comunitarios, que facilitaron la sensibilización y apropiación local. Entre los principales resultados: i) 10 municipios han mejorado la formulación y el uso de sus instrumentos de planificación, desarrollados por la SEGEPLAN, para el cumplimiento de los resultados de desarrollo. Logrando que dichos municipios dispongan del PDM-OT, PEI, POM, POA en la categoría de aceptable. Dichos instrumentos son prioritarios para fortalecer la vinculación plan-presupuesto y orientar el alcance de resultados y metas de desarrollo en función de las demandas y necesidades ciudadanas; ii) 5 municipios usan los planes municipales de CCSyC contribuyendo que 2,529 madres, padres y cuidadores aumenten sus conocimientos, actitudes y prácticas para la atención en salud y nutrición; iii) 5 DMM ha aumentado sus capacidades para promover la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer, mejorando la incorporación de la igualdad de género en la planificación, el uso del clasificador presupuestario con este enfoque, impulsando iniciativas para mejorar la confianza, autonomía, participación, agencia y el empoderamiento económico de las mujeres; iv) 3 COMUDE con

capacidades mejoradas y funcionando de acuerdo con el conjunto de requisitos técnicos, legales y administrativos establecidos en la Ley del SISCODE para fomentar la participación ciudadana; v) 5 COMUSAN con capacidades mejoradas en planificación, diseño e implementación de acciones en el marco de la Estrategia Nacional de CCSyC, principalmente en cambios de actitudes, normas y conocimientos de personas, orientadas a la gobernanza en SAN.

## **I. Propósito**

El Programa Conjunto “Fortalecimiento de la institucionalidad local y nacional para mejorar el desarrollo rural integral del Altiplano Marquense, San Marcos, Guatemala -PC FIDAM-” implementado por las agencias del SNU: PNUD, FAO, OPS/OMS y UNICEF, siendo el PNUD quien actuó como agencia líder-coordinador. Dichos organismos del SNU mantuvieron una estrecha coordinación con SEGEPLAN, MAGA, y MSPAS como contrapartes nacionales. El Propósito del PC FIDAM estaba orientado a contribuir al bienestar y resiliencia de la población del Altiplano Marquense mediante la articulación de la gobernanza eficaz e inclusiva con el impulso al desarrollo económico inclusivo y la sostenibilidad ambiental.

La estrategia estuvo orientada a fortalecer el enfoque de derecho, tanto en la vía ascendente, de la población hacia la institucionalidad, como en la vía descendente, de la institucionalidad a la población. La lógica de intervención utilizó el enfoque de desarrollo de capacidades del PNUD, la lógica de intervención combinó por un lado el fortalecimiento de las capacidades institucionales – particularmente de las municipalidades e instituciones sectoriales presentes en el territorio- con el fortalecimiento de capacidades comunitarias, con la finalidad de mejorar la planificación y gestión de la inversión pública, promover la participación y la articulación territorial, y dinamizar medios de vida sostenibles, con énfasis en mujeres, jóvenes y población indígena.

El PC centró sus acciones en un modelo multisectorial, multidimensional y multinivel que fue capaz de promover en forma simultánea el desarrollo social, el crecimiento económico y la sostenibilidad ambiental. Para lo cual, brindó especial énfasis en los gobiernos locales, también fortaleció los diferentes agentes económicos, sociales y ambientales presentes en el territorio para fomentar la participación real y efectiva en el marco del Sistema de Consejos de Desarrollo a nivel municipal (COMUDE) y comunitario (COCODE). La intervención se estructuró para el alcance de dos resultados: i) fortalecimiento de instituciones sectoriales y gobiernos locales para fomentar la gestión del desarrollo local y la gobernanza de tal forma que permita accionar de manera articulada para atender las demandas ciudadanas y contribuir a reducir la pobreza multidimensional y la desigualdad de género; y, ii) el desarrollo económico inclusivo integrado a la gestión de los recursos naturales, la gestión del riesgo y la adaptación al cambio climático. Esta doble aproximación refleja una apuesta por abordar de manera simultánea las limitaciones estructurales de la gestión pública local y las condiciones de vulnerabilidad de las poblaciones.

## II. Evaluación de los resultados de programa

### i) Información narrativa sobre los resultados

#### • Resultados

Durante la vida del Programa – agosto 2022 – diciembre 2025- alcanza un avance sustantivo del 100% y financiero del 98.24%, lográndose una ejecución de US\$ 2,455,988 de US\$ 2,500,00 que se tenía aprobado. El PC mostró una alta pertinencia al responder a brechas estructurales preexistentes tanto a nivel institucional como territorial, logrando trascender en el nivel institucional, incorporando progresivamente a actores comunitarios en los procesos, lo que reforzó su pertinencia social y territorial, lo cual evidenció que el PC no solo estuvo alineado con las necesidades identificadas, sino también, fue percibido como relevante, accesible y adaptado a las condiciones del territorio y de sus actores.

El PC contribuyó al fortalecimiento tanto de titulares de derecho como de portadores de obligaciones. Por un lado, las comunidades participantes -incluyendo productores, mujeres y familias rurales- fortalecieron sus capacidades productivas, organizativas y de acceso a servicios, lo que favoreció el ejercicio de derechos como la alimentación, el trabajo y un nivel de vida adecuado. Por otro lado, el fortalecimiento de los titulares de deberes (instituciones locales, municipalidades y servicios públicos) contribuyeron acercar la institucionalidad y la inversión pública a la ciudadanía. Si bien el programa facilitó espacios de articulación y coordinación, persisten desafíos institucionales, particularmente en la continuidad del acompañamiento y en la implementación efectiva de políticas públicas. Así mismo promovió una participación significativa de mujeres, especialmente en iniciativas productivas y organizativas, contribuyendo al fortalecimiento de sus capacidades, autoestima y rol en la economía local.

#### • Productos

#### **Producto Conjunto 1.1. *Los territorios priorizados cuentan con instrumentos de política pública que orientan la asignación de los recursos públicos garantizando los derechos de la población***

El Producto Conjunto 1.1 fue alcanzado en un 100% con avances claros en el fortalecimiento de capacidades institucionales y en la mejora de la gobernanza local. El Programa contribuyó a: i) consolidar instrumentos clave de planificación —como los PDM-OT, Planes Estratégicos Institucionales (PEI), Planes Operativos Multianuales (POM) y Planes Operativos Anuales (POA)— así como su alineación con el Sistema Nacional de Planificación y el Sistema de Planificación para Gobiernos Locales (SIPLAN GL); ii) mejorar la gestión de los sistemas de producción familiar y la protección y manejo de los bosques y fuentes de agua a través del acompañamiento a los gobiernos locales para formular planes para la adaptación al cambio climático, de protección de fuentes de agua y gestión de riesgos en el negocio agrícola; iii) reforzar el funcionamiento de las plataformas territoriales de coordinación.

#### ***PA1.1.1 territorios fortalecidos para la planificación y programación de la inversión pública***

Indicador	Meta Multianual	Ejecutado	% de avance
# de municipios fortalecidos para la planificación y programación de la inversión pública	10	27	270

27 municipalidades fueron capacitadas en planificación estratégica y operativa contribuyendo a orientar las acciones municipales y a establecer prioridades, resultados, objetivos y metas reflejados en los distintos tipos de planificación. Adicionalmente se reforzó la incorporación de enfoques de igualdad de género, gestión de riesgos y adaptación al cambio climático. El proceso de fortalecimiento implicó la realización de una serie de talleres facilitados por SEGEPLAN para reforzar los conocimientos de las Direcciones Municipales de Planificación, entre los temas que se abordaron estuvieron: Ley Orgánica del Presupuesto, Prioridades nacionales de desarrollo, Política General de Gobierno, Sistema Nacional de Planificación,

Gestión Basada en Resultados, Preinversión, Inversión Pública, Ordenamiento Territorial, Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión pública, Normas SNIP y el uso de plataforma virtual del SIPLAN GL. También se realizaron bajo el liderazgo de SEGEPLAN y MARN, 2 diplomados (el primero durante 2023-2024 y el segundo 2024 -2025) denominados “Gestión integral de residuos y desechos sólidos, recursos hídricos y gestión del riesgo para la adaptación al cambio climático”. Dentro de los 27 municipios, a 10 que pertenecen al área de cobertura del PC, se brindó asistencia técnica continua para reforzar los conocimientos adquiridos a través de los talleres y diplomados.

***PA1.1.2 SEGEPLAN fortalecidas para el cumplimiento de la estrategia de implementación del PDM-OT.***

<b>Indicador</b>	<b>Meta Multianual</b>	<b>Ejecutado</b>	<b>% de avance</b>
# de gobiernos locales que SEGEPLAN fortalece con la estrategia de implementación del PDM-OT	2	4	200

La delegación departamental de SEGEPLAN fortaleció a 4 gobiernos locales para el cumplimiento de la estrategia de implementación del PDM-OT. El proceso implicó las siguientes etapas: i) sensibilización en la que se socializó la estrategia y guía metodológica para implementar el PDM-OT y se realizaron 2 giras de intercambio de experiencias; ii) Generación de condiciones, lo cual estuvo orientada a la integración de la dependencia técnica responsable del PDM-OT, para el caso de Tejutla se constituyó la Dirección Municipal de OT y en San José Ojetenam se creó la Oficina de OT, mientras que en San Miguel Ixtahuacán y Sibinal se reactivaron las UMGIRD como instancias municipales responsables de atender los diversos temas y trámites administrativos y técnicos que implica la planificación para el desarrollo y el ordenamiento territorial; iii) ruta de avance hacia la implementación del OT, estuvo orientada a la generación de instrumentos de gestión, elaborándose entre otros: la propuesta del reglamento de OT de Tejutla y San Miguel Ixtahuacán; plan de agua y saneamiento formulado y sistema de tarifas por prestación de servicios de agua y saneamiento de la municipalidad de Tejutla y formulación del plan institucional de manejo integral de residuos y desechos sólidos, implementación de las estrategias de servicios públicos y financiera y reglamento de OT.

***PA1.1.3 Gobiernos Locales con Plan Municipal, de adaptación al CC para contribuir a la mitigación y la resiliencia.***

<b>Indicador</b>	<b>Meta Multianual</b>	<b>Ejecutado</b>	<b>% de avance</b>
# de gobiernos locales con planes de adaptación al CC	1	1	100
# de organizaciones con planes de adaptación al CC	1	3	300

4 planes para la adaptación al cambio climático formulados, de los cuales se realizó: uno con la municipalidad de San Miguel Ixtahuacán y 3 con organizaciones de productores/as (Tres Cerros, la Cooperativa COPEVA, la Asociación de Productores Agropecuarios Perla Fría). El proceso implicó: i) socialización de la Ley Marco de Cambio Climático y el Plan de Acción Nacional de Cambio Climático con gobiernos locales, COMUDE, Organizaciones de productore/as y Consejos de Microcuenca con la finalidad de sensibilizar sobre la importancia de impulsar acciones de adaptación al cambio climático; ii) mapeo de actores a nivel municipal que promueven acciones vinculadas al cambio climático, potenciales para establecer alianzas en este tema, así como con el marco legal para reducir y mitigar el cambio climático; y, iii) planificación. Los planes que se formularon han facilitado: i) la implementación de buenas prácticas para la adaptación al cambio climático en los sistemas de producción familiares, ii) proteger y manejar los bosques y fuentes de agua (nacimientos) en las partes altas de microcuencas e implementación de prácticas de adaptación al cambio climático.

***PA1.4 Gobiernos locales con una estrategia municipal de cambio social y comportamiento alineada a la Gran Cruzada Nacional por la Nutrición formulada e implementada.***

<b>Indicador</b>	<b>Meta Multianual</b>	<b>Ejecutado</b>	<b>% de avance</b>
# de planes municipales de CCSyC actualizados	5	5	100

5 planes operativos municipales de CCSyC de los municipios: Tejutla, San Miguel Ixtlahuacán, Concepción Tutuapa, Sibinal y Tajumulco fueron formulados en el marco de la COMUSAN. El proceso permitió que 2,529 madres, padres y cuidadores han aumentado sus conocimientos, actitudes y prácticas para la atención en salud y nutrición. En el 2022 las madres, padres y cuidadores no tenían acceso a proceso de formación en salud y nutrición. La COMUSAN de dichos municipios fueron capacitadas en el uso de la herramienta digital de monitoreo comunitario de conocimientos, actitudes y prácticas en nutrición y cuidado infantil; la cual fue aplicada en 23 comunidades. Con el actual gobierno surgió la nueva iniciativa intersectorial “Mano a Mano” orientada al combate de la malnutrición y la pobreza multidimensional. En este contexto, se brindó asesoría a SESAN del nivel central para la implementación de la Estrategia Nacional CCSyC, alineándola con esta nueva iniciativa. Como parte de este proceso colaborativo, se desarrollaron guías metodológicas y mensajes clave para la formación de agentes de cambio Mano a Mano. Además, SESAN realizó un evento en el que participaron diversas delegaciones departamentales, incluida la de San Marcos, a quienes se les presentó y validó la estrategia homologada y sus herramientas, asegurando su futura réplica a nivel municipal.

***PA1.1.5 Gobiernos Locales con una estrategia para mejorar la salud integral de la población y el desarrollo de las niñas/os formulada.*** Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.

***PA1.1.6 SEGEPLAN fortalecida para acompañar a municipalidades en medición y seguimiento del RGM***  
Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.

***PA1.1.7 SEGEPLAN con capacidades para acompañar a los territorios para atender la medición del índice de información a la ciudadanía (RGM) que garanticen a la población el acceso a la información.***  
Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.

***PA1.1.8 OMAS con capacidades y de planificación estratégica para mejorar la AF con prácticas de adaptación al CC que contribuya a la resiliencia. con sensibilidad de genero e igualdad de oportunidades***  
Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.

***PA1.1.9 Territorios con DMM capacitadas para promover igualdad de género y empoderamiento de la mujer.***

<b>Indicador</b>	<b>Meta Multianual</b>	<b>Ejecutado</b>	<b>% de avance</b>
# de DMM capacitadas	5	5	100

El PC juntamente con la SEPREM en coordinación con SEGEPLAN, SCEP, DEMI y MINFIN fortaleció las capacidades de 5 DMM para promover la igualdad de género y empoderamiento de la mujer. Las acciones estuvieron dirigidas a capacitar a las DMM: i) sobre los marcos normativos y procesos que la DMM debe enfocarse al cumplimiento del rol dentro de la municipalidad; ii) elaboración de POA de la DMM para que dicha instancia cuente con un instrumento que oriente su funcionamiento; iii) reforzar la gestión de la igualdad de género en el ciclo de la planificación para lo cual se le capacitó en la formulación de proyectos de inversión social, que no generan capital fijo y planificación (PEI, POM 2025-2030 y POA 2023, 2024, 225 y 2026) con enfoque de género y uso del clasificador presupuestario de género; iv) facilitar los medios para que las DMM impulsen acciones de empoderamiento económico de la mujer como iniciativas pilotos en el marco de la Política Nacional de Promoción y Desarrollo Integral de las Mujeres. Así mismo, instituciones sectoriales y no gubernamentales que integran la Comisión de la Mujer

(CODEMUJER) y otras comisiones del CODEDE, han establecido alianzas estratégicas para acompañar a las DMM en estos procesos.

***PA1.1.10 OMAS con manuales de administración, operación y mantenimiento de Sistemas de Agua y Saneamiento formulados.***

<b>Indicador</b>	<b>Meta Multianual</b>	<b>Ejecutado</b>	<b>% de avance</b>
# de OMAS con planes estratégico de contingencia	3	3	100

3 OMAS (Tejutla, San Miguel Ixtahuacán y Concepción Tutuapa) disponen de un plan estratégico de contingencia y de reingeniería para el fortalecimiento operativo y administrativo. Para la formulación de dicho plan se realizó un diagnóstico relacionado con la situación operativa y administrativa de las OMAS. En el plan se recomienda que los manuales de administración, operación y mantenimiento de los sistemas de agua y saneamiento se actualicen y se utilicen simultáneamente, así como lineamientos estratégicos para que se constituya la Dirección de Agua y Saneamiento y la gestión de fondos en el MARN, INFOM, ANAM y cooperantes para implementar el plan en mención.

***PA1.1.11 OMAS con un modelo de ASH implementado.***

<b>Indicador</b>	<b>Meta Multianual</b>	<b>Ejecutado</b>	<b>% de avance</b>
# de OMAS con propuestas de agua y saneamiento	6	6	100

6 OMAS (Concepción Tutuapa, San Miguel Ixtahuacán, Sibinal, Sipacapa, Tacaná y Tejutla) formularon 43 proyectos de agua y saneamiento con código SNIP y 6 POA 2024 y 2025 de la OMAS elaborados y ejecutados en un 100%. El proceso implicó: i) la elaboración de un diagnóstico de necesidades del personal técnico de las OMAS, así como la verificación de equipamiento y otras herramientas necesarias para el desarrollo de actividades a implementar y la evaluación de la situación ASH; y ii) la capacitación y transferencia de un conjunto de metodologías para la determinación de tarifas por prestación de servicios de agua y saneamiento; iii) capacitación para la formulación de proyectos e integración de expedientes que contengan proyectos de inversión en agua, saneamiento o higiene.

***PA1.1.12 Distritos municipales de MSPAS con planes de manejo de desechos sólidos bioinfecciosos y de manejo de aguas residuales, para la reducción del riesgo sanitario formulados. 100% ejecutado.***

<b>Indicador</b>	<b>Meta Multianual</b>	<b>Ejecutado</b>	<b>% de avance</b>
# de distritos de salud con diagnósticos situacional	2	3	150

3 diagnósticos de situacional y proceso de identificación de necesidades realizados en el Centro de Atención Permanente (CAP) de San Miguel Ixtahuacán, Concepción Tutuapa y el Centro de Atención Integral Materno Infantil (CAIMI) de Tejutla, los cuales permitieron la identificación como prioridad la elaboraron e implementaron los Planes de Manejo de Residuos Hospitalarios de estos dos últimos distritos de salud y al CAP de Concepción Tutuapa se le realizaron mejoras en techos, canaleta y bajantes de agua de lluvia y la reparación de los servicios sanitarios.

***1.1.13 Municipalidades capacitados en igualdad de género y las nuevas.***

Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.

***PA1.1.14 COMUDE con capacidades para fomentar la participación y la coordinación interinstitucional.***

<b>Indicador</b>	<b>Meta Multianual</b>	<b>Ejecutado</b>	<b>% de avance</b>
# de COMUDE con capacidades desarrolladas para fomentar la participación y la coordinación	3	3	100

El PC juntamente con la SCEP capacitaron 3 COMUDE de los municipios de Tejutla, San Miguel Ixtahuacán y Concepción Tutuapa sobre el conjunto de requisitos técnicos, legales y administrativos

establecidos en la Ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural con la finalidad de darle funcionalidad al COMUDE, mediante la mejora de la interacción entre autoridades locales y la ciudadanía para fomentar participación ciudadana en la planificación del desarrollo. Esto ha contribuido que dichos COMUDE estén conformados de acuerdo con la ley, incluyan la participación de alcalde, concejales, representante de los COCODE, representantes de la institucionalidad presente en el territorio y representantes de la sociedad civil, la operatividad funcionando y las acreditaciones actualizadas y vigentes. Así mismo se ha fortalecido la coordinación interinstitucional por medio del funcionamiento de sus comisiones permanentes.

***PA1.1.15 COMUSAN con capacidades desarrolladas para fomentar la coordinación interinstitucional y enfrentar los múltiples desafíos de la seguridad alimentaria y nutricional.***

<b>Indicador</b>	<b>Meta Multianual</b>	<b>Ejecutado</b>	<b>% de avance</b>
# de COMUSAN capacitadas	5	5	100

El PC juntamente con MSPSAS y SESAN capacitaron a 76 integrantes de 5 COMUSAN (Tejutla, San Miguel Ixtahuacán, Concepción Tutuapa, Comitancillo y Sipacapa) en el marco de la Estrategia Nacional de CCSyC con la finalidad de brindar los conocimientos y la transferencia de prácticas para modificar comportamientos y normas sociales que permiten reducir la desnutrición, mediante el dialogo, la participación ciudadana y de prácticas saludables. Se reforzó la planificación, diseño e implementación de acciones en el marco de la Estrategia Nacional de CCSyC, principalmente en cambios de actitudes, normas y conocimientos de las personas, orientadas a la gobernanza en SAN. También se realizaron actividades para el intercambio de experiencias exitosas en el marco de la Estrategia CCSyC. Se reforzaron conocimientos sobre la metodología de monitoreo comunitario de conocimientos, actitudes y prácticas (CAP), así como la importancia del involucramiento de líderes comunitarios y la participación local en la elaboración de planes comunitarios de CCSyC. Además, las COMUSAN realizaron una práctica de presentación de resultados de monitoreo comunitario y establecieron compromisos para continuar implementando estos planes en las comunidades priorizadas, contribuyendo así a la sostenibilidad de las acciones.

***PA1.1.16 Municipalidades y mecanismo de coordinación a nivel municipal (COMUDE) con capacidades desarrolladas orientadas a la gestión integral de los desechos y residuos sólidos y líquidos.***

<b>Indicador</b>	<b>Meta Multianual</b>	<b>Ejecutado</b>	<b>% de avance</b>
# de mesas técnicas	3	3	100

En el marco del COMUDE se organizaron y capacitaron 3 Comisiones de Fomento Económico, Turismo, Ambiente y Recursos Naturales (mesas técnicas) – COFETARN- para promover la gestión integral de los desechos y residuos sólidos y líquidos. Dichas comisiones se capacitaron en el manejo efectivo de aguas residuales y se reforzó el mismo a través de una visita a plantas de tratamiento de aguas residuales de los municipios de San Marcos y San Pedro Sacatepéquez, lo que conllevó brindar recomendaciones orientadas al buen funcionamiento.

***PA1.1.17 SEGEPLAN fortalecida brinda soporte al departamento en planificación y programación de gestión del desarrollo sostenible con enfoque de GPR hacia las Prioridades Nacionales de Desarrollo.***

Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.

***PA1.1.18 Gobiernos locales con capacidades desarrolladas para implementar mesas de diálogo intercultural entre el MSPAS y las comunidades para mejorar la atención en centros de salud y su política de comadronas.*** Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.

***PA1.1.19 Municipalidades con un SIMSAN implementado y articulado con la Gran Cruzada Nacional por la Nutrición.*** Este producto se eliminó en la revisión sustantiva

**Producto Conjunto 1.2. Instituciones sectoriales cuentan con herramientas y/o lineamientos para aplicarlos en el acompañamiento y asesoraría a los gobiernos locales, la coordinación interinstitucional y la programación de la inversión pública en los territorios con enfoque de género, adaptación al cambio climático y gestión de riesgo para un desarrollo territorial sostenible**

El Producto Conjunto 1.2 fue alcanzado en un 100% con avances claros en el fortalecimiento de capacidades institucionales y en la mejora del acompañamiento técnico a los gobiernos locales. Las intervenciones en instituciones clave como la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN), la Coordinadora Nacional para la Reducción de Desastres (SECONRED), el Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social (MSPAS), el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA) y la Secretaría de Coordinación Ejecutiva de la Presidencia (SCEP). El Programa contribuyó a: i) facilitar la respuesta de la delegación departamental de SEGEPLAN a la demanda de asistencia por parte de los gobiernos locales y consejos de desarrollo para avanzar en el fortalecimiento del Sistema Nacional de Planificación (SNP) y el fortalecimiento de espacios de coordinación como el CODEDE, sus comisiones técnicas y la Unidad Técnica Departamental; ii) reforzar las capacidades de SECONRED para promover la igualdad de género, fortalecer la gobernanza para gestionar el riesgo y mejorar la preparación ante desastres y la recuperación resiliente; iii) fortalecer los servicios de primer y segundo nivel a través de iniciativas como HEARTS (para la atención de enfermedades no transmisibles) y mhGAP (Programa de Acción para Superar las Brechas en Salud Mental), se fortalecieron capacidades del MSPAS en áreas críticas como enfermedades crónicas y salud mental. Estas intervenciones, aunque focalizadas, destacan por su calidad técnica y por introducir enfoques innovadores en la atención primaria de salud; iv) facilitar el acompañamiento de la SCEP para el fortalecimiento de las municipalidades en el uso del sistema electrónico para la administración de procesos de proyectos de Consejos de Desarrollo, lo cual contribuyó a que las municipalidades gestionaran proyectos de desarrollo de forma electrónica; v) fortaleciendo los mecanismos de coordinación institucional e interinstitucional del MAGA y el servicio de extensión.

**PA1.2.1 SEGEPLAN con capacidades ampliadas (instrumentos, orientaciones, criterios y metodologías) para acompañar a los gobiernos locales y al SISCODE en los procesos de planificación y SNIP.**

<b>Indicador</b>	<b>Meta Multianual</b>	<b>Ejecutado</b>	<b>% de avance</b>
# de iniciativas de fortalecimiento a la delegación de SEGEPLAN para acompañar a los gobiernos locales	2	3	150

2 iniciativas apoyadas por el Programa contribuyeron a mejorar el acompañamiento y asesoría que la delegación de SEGEPLAN brinda a los gobiernos locales. Las iniciativas apoyadas estuvieron dirigidas a: i) fortalecimiento de la delegación departamental para liderar la planificación a nivel del territorio, para lo cual se realizó un encuentro con los delegados a nivel nacional para el fortalecimiento de las capacidades técnicas y la identificación de desafíos y buenas prácticas para cumplir con su mandato; ii) facilitación de los medios a la delegación para atender las demandas de los gobiernos locales e instituciones sectoriales, con este objetivo se facilitó el apoyo técnico y financiero con el fin de la realización de talleres para la transferencia de metodologías, instrumentos y orientaciones elaboradas por SEGEPLAN a los gobiernos locales con el propósito de lograr la articulación del Sistema Nacional de Planificación y el Sistema Nacional de Inversión Pública. Entre los medios transferidos se encuentran herramientas de planificación, preinversión e inversión pública y plataformas virtuales. Así como también se llevaron a cabo giras de campo, con la finalidad de reforzar los conocimientos de los gobiernos locales y de la delegación de SEGEPLAN en OT; iii) fortalecimiento de los espacios de coordinación, se facilitó apoyo técnico y financiero para que la delegación reforzara el funcionamiento de la UTD como coordinador técnico, así como de las comisiones de Planificación, Seguimiento al Plan Nacional de Desarrollo y Cooperación Internacional del CODEDE.

**PA1.2.2 SECONRED con capacidades ampliadas para fomentar la gestión de riesgos en los territorios con enfoque de igualdad de género.**

Indicador	Meta Multianual	Ejecutado	% de avance
# de instrumento y/o estrategias actualizadas para el fortalecimiento de la SECONRED	1	1	100

Con la finalidad de ampliar las capacidades de la SECONRED para fomentar la gestión de riesgos en los territorios se formuló una estrategia de comunicación bajo el enfoque de la comunicación para el desarrollo, la cual viene usando SECONRED con el objeto de abordar la comunicación. El Programa en coordinación con la delegación departamental de SECONRED, impulsaron un proceso de capacitación con la finalidad de organizar, ampliar los conocimientos en gestión del riesgo de desastres y la acreditación de una CODRED y 3 COMRED del área de cobertura del PC: Tejutla, San Miguel Ixtahuacán, Concepción Tutuapa y la reestructuración y capacitación de 4 COMRED: Comitancillo, Sipacapa, Sibinal E Ixchiguán,

**PA1.2.3 Unidad de Género de SECONRED fortalecida para promover la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer en Gestión de Riesgos en el marco del Sistema CONRED.**

Indicador	Meta Multianual	Ejecutado	% de avance
# de iniciativas implementada para fortalecer la unidad de genero de SECONRED	1	1	100

En el marco del PC, se impulsó un proceso de actualización la Política institucional de igualdad de género. Dicho instrumento ha permitido a la Unidad de género de SECONRED abordar las cuestiones de género en todos los aspectos a nivel institucional y los servicios que se brindan a toda la ciudadanía relacionada con la gestión del riesgo de desastres. Se realizaron una serie de talleres en al marco de la CODRED y las 10 COMRED para socializar dicha política.

**PA1.2.4 Instituciones sectoriales con un programa orientado a la reducción de violencia intrafamiliar, reducción de brechas de género y resolución de conflictos diseñado.** Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.

**PA1.2.5 Personal de las diferentes instituciones a nivel departamental y municipal capacitados en igualdad de género y las nuevas masculinidades.** Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.

**PA1.2.6 Actores del SINASAN, como garantes de obligaciones, fortalecidos en sus competencias institucionales para facilitar el empoderamiento de las organizaciones comunitarias en favor de la SAN.** Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.

**1.2.7 MSPAS con capacidades fortalecidas en procesos de planificación para mejorar la atención en salud.**

Indicador	Meta Multianual	Ejecutado	% de avance
# de Distritos de Salud fortalecidos	3	3	100

El proceso de fortalecimiento de los distritos de salud implicó el desarrollo de las siguientes etapas: i) diagnóstico, el MSPAS a nivel central juntamente con el Programa realizó un diagnóstico para identificar las necesidades de fortalecimiento de los distritos de salud; ii) planificación, a partir de dicho diagnóstico se formularon planes de intervención en riesgo cardiovascular con la iniciativa HEARTS y de salud mental. Este plan de intervención se orientó al manejo integral del riesgo cardiovascular y metabólico en la atención primaria, mediante la aplicación de protocolos clínicos estandarizados, la capacitación del personal de salud y el seguimiento continuo de pacientes con hipertensión y diabetes.; iii) implementación, en esta etapa se fortalecieron las capacidades del personal de la DDRISS y Distritos de Salud, estas acciones contribuyeron al fortalecimiento de los servicios del primer y segundo nivel, mejorando la detección, tratamiento y control

de los factores de riesgo cardiovascular. Así mismo, se implementó el plan de mhGAP con el mismo personal no especializado en salud mental de dicha dirección, basado en la captación temprana de trastornos psicológicos, la atención farmacológica y psicosocial como prioridad, y la prevención del suicidio y las adicciones por medio, actividades de promoción y prevención como lo son: sesiones, talleres, foros y charlas, parte de la implementación se basa en el diagnóstico de la brecha de salud mental, la capacitación al personal no especializado, el monitoreo y seguimiento a través de las comunidades de práctica.

**1.2.8 MSPAS con acceso a equipamiento de los servicios de salud a nivel departamental, municipal y comunitario, de acuerdo con las necesidades de atención de nutrición y materno infantil con pertinencia cultural.** Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.

**1.2.9 MAGA fortalecido para mejorar la coordinación interinstitucional y municipal que fomente el desarrollo agropecuario, con sensibilidad de género e igualdad de oportunidades.**

Indicador	Meta Multianual	Ejecutado	% de avance
# de mecanismos de coordinación fortalecidos	1	1	100

Se fortaleció la COAPED como mecanismo de coordinación institucional e interinstitucional del MAGA de San Marcos. Las acciones que se implementaron: i) formulación del plan estratégico 2023-2028 como instrumento orientador del funcionamiento de dicho mecanismo; ii) elaboración de una herramienta para seguimiento y evaluación; iii) formulación de POA y elaboración de manual de normas y procedimientos, así como la estrategia de articulación de servicios de extensión; iv) capacitación a 30 comisiones técnicas municipales interinstitucionales de alimentación escolar, lo cual contribuyó a reforzar los conocimientos sobre roles y funciones de las instituciones que participan en la CTIDAE y CTIMAE del departamento de San Marcos.

En el marco de la COAPED se fortaleció la organización de las redes de agricultores proveedores y se formuló el proyecto productivo “Fortalecimiento de 4 redes de Proveedores del Programa de Alimentación Escolar -PAE-”. Dicha iniciativa permitió fortalecer la organización de las redes de agricultores proveedores, que busca mejorar la productividad de 173 fincas familiares de 4 municipios del altiplano marquense. Este proyecto busca ser financiado por el fondo nacional para la reactivación y modernización de la actividad agropecuaria -FONAGRO- por un monto de Q. 6,864,940.

El Programa fortaleció la Mesa Técnica Agroclimática -MTA de San Marcos, liderada por MAGA, definió recomendaciones en base a la perspectiva climática para los sectores de granos básicos, hortalizas, frutales y café, pecuario y forestal en base al diagnóstico y SESAN promovió el protocolo de contingencia para el abordaje del hambre estacional orientado a reducir la morbilidad y mortalidad infantil por desnutrición aguda.

**PA1.2.10 SEGEPLAN fortalecida para la coordinación desde el CODEDE, mejorando la formulación de proyectos de inversión a partir de la planificación, GPR y articulación de la institucionalidad pública, privada y sociedad civil para cumplir con las prioridades nacionales y los múltiples desafíos del desarrollo.**

Indicador	Meta Multianual	Ejecutado	% de avance
# de iniciativas orientadas a fortalecer la UTD	2	2	100

El programa impulsó las siguientes iniciativas para fortalecer a la UTD: i) formulación de POA, lo que les permitió contar con un instrumento que orientó su funcionamiento. Se realizó una programación de reuniones ordinarias, las cuales fueron acompañadas técnica y financieramente por el Programa; ii) capacitación, la UTD con participación de 20 instituciones sectoriales (promedio) coordinada por SEGEPLAN, anualmente, han reforzado sus conocimientos en el uso de herramientas e instrumentos de planificación bajo el marco legal normativo guatemalteco, entre ellos, puntos resolutivos del CONADUR 4-2019, 04-2025 y 05-2025,2019, Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, SNP, normas SNIP, Política

GG 2024-2028, vínculo Normas SNIP 2025 con PDD e INSAN, El Buen Vivir de los pueblos Maya Mam y Sipacapense, tipología y ruta para formular proyectos multimunicipales, avales, dictámenes técnicos y resoluciones por las instituciones rectoras, planificación, preinversión e inversión pública y seguimiento a la agenda prioritaria de desarrollo departamental.

El proceso de capacitación a la UTD ha contribuido a alinear la planificación en territorio con base a las normativas y políticas públicas. Dichos conocimientos, la UTD los ha transferido a los gobiernos locales y ha facilitado y agilizado la revisión de los proyectos de inversión pública en el marco del SISCODE. Así mismo facilitó el desarrollo de 19 reuniones para brindar seguimiento a 4 comisiones del CODEDE: i) Planificación, Seguimiento al PND y Cooperación Internacional, con ésta se fortaleció la planificación departamental con enfoque de pertinencia intercultural; ii) Ambiente, RRNN y CC, con la cual se diseñaron e implementaron 2 diplomados para fortalecer a los gobiernos locales; y, iii) de la Mujer, y iv) la de Pueblos Indígenas con quienes se fortaleció la promoción de la igualdad de género y el derecho de los pueblos indígenas.

***PA1.2.11 CODESAN con capacidades desarrolladas, para fomentar la coordinación interinstitucional para enfrentar los múltiples desafíos de la seguridad alimentaria.***

Indicador	Meta Multianual	Ejecutado	% de avance
# de iniciativas orientadas a fortalecer la CODESAN	1	1	100

El PC promovió 1 iniciativa orientada a fortalecer la coordinación interinstitucional en el marco de la CODESAN. Las acciones de esta iniciativa estuvieron orientadas a que 25 miembros de la CODESAN fortalecieran sus competencias para la implementación de la Estrategia Nacional de CCSyC con el objetivo de enfrentar los desafíos de la desnutrición y cuidado infantil durante la Ventana de los 1,000 días en los 30 municipios del departamento de San Marcos. Para ello, se mejoró la coordinación y planificación interinstitucional a través de alianzas estratégicas técnicas de acuerdo con los objetivos afines para no duplicar esfuerzo y financieras a través de la contratación de personal con funciones de gestores en SAN en los municipios de Tejutla, San Miguel Ixtahuacán, Concepción Tutuapa, Comitancillo, Sipacapa, todo en su conjunto, contribuyó en proponer proyectos municipales y multimunicipales orientados a SAN en el marco del SISCODE.

***PA1.2.12 Comisión de desarrollo urbano y rural del CODEDE con instrumentos de planificación y mecanismos de coordinación fortalecidos para promover el desarrollo rural integral en el territorio.***

Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.

***PA1.2.13 SCEP fortalecida para coordinar entre el organismo ejecutivo y el gobierno municipal.***

Indicador	Meta Multianual	Ejecutado	% de avance
# de gobiernos locales fortalecidos	3	3	100

La SCEP con el apoyo técnico y financiero del Programa capacitó anualmente al personal de las DMP de los 30 municipios del departamento de San Marcos, sobre el uso de la plataforma virtual del Sistema para la Administración de Procesos de Proyectos de Consejos de Desarrollo (SIPROCODE), facilitando el monitoreo para determinar el cumplimiento de las municipalidades con relación a requisitos de manera ágil para proyectos de inversión pública planificados en el marco del CODEDE. Este sistema facilita la implementación de la ruta preestablecida, desde la planificación y seguimiento de la solicitud hasta la aprobación y ejecución de éstos, lo que posibilita obtener los avales y dictámenes técnicos en forma oportuna. Luego del proceso de capacitación, se brindó a los 3 municipios priorizados por el programa un proceso de reforzamiento y acompañamiento técnico sobre el uso del SIPROCODE.

***PA1.2.14 SCEP con capacidades desarrolladas para impulsar el proceso de descentralización y el fortalecimiento del SISCODE que coadyuve al Desarrollo Integral Sostenible.***

Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.

**Producto Conjunto 1.3. Organizaciones comunitarias y actores de la sociedad civil organizada a nivel municipal y del altiplano marquésense, con capacidades desarrolladas para participar activamente en la gestión del desarrollo territorial integral sostenible, en el SISCODE y en otros espacios de articulación con enfoque de género, gestión de riesgo e igualdad de oportunidades.**

El Producto Conjunto 1.3 presenta un alcance del 100%, con resultados especialmente visibles a nivel comunitario, con avances significativos en el fortalecimiento organizativo y el empoderamiento de actores locales. Las intervenciones fortalecieron estructuras como los Consejos Comunitarios de Desarrollo (COCODE), comités de agua y saneamiento y organizaciones de productores, mejorando su capacidad de planificación, gestión de proyectos e incidencia en el Sistema de Consejos de Desarrollo (SISCODE).

**PA1.3.1 COCODE con capacidades desarrolladas (capacitación, instrumentos de gestión y rendición de cuentas, equipamiento) para la planificación territorial orientada a promover el desarrollo rural integral y sostenible sensible al género y pertinencia cultural.**

Indicador	Meta Multianual	Ejecutado	% de avance
# de COCODE con capacidades desarrolladas	15	15	100

En coordinación con la SCEP (institución nombrada por el Ejecutivo como responsable del fortalecimiento del SISCODE en los diferentes niveles), gobernación departamental y gobiernos locales a través de las DMP, se fortalecieron las capacidades de los órganos de coordinación de 15 COCODE (5 de Tejutla, 5 de San Miguel Ixtahuacán y 5 de Concepción Tutuapa). Las acciones que se impulsaron fueron: i) fortalecimiento de la organización y las funciones del COCODE; ii) capacitación, se desarrollaron talleres de formación y un diplomado de formación, los integrantes de dichos órganos de coordinación del COCODE fueron certificados por la SCEP por haber culminado exitosamente dicho diplomado; iii) generación de instrumentos de gestión, se formuló el Plan de Vida Comunitario que es un instrumento que recoge las demandas ciudadanas y orienta el desarrollo de la comunidad; iv) equipamiento, se les brindó un equipo básico para mejorar el funcionamiento de dichos mecanismos.

**1.3.2 Comisiones comunitarias de salud fortalecidas para la participación en espacios de toma de decisión en asuntos de salud para la promoción de la salud integral y el mejoramiento de los servicios de salud.** Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.

**PA1.3.3 CAS comunitarias con capacidades desarrolladas para fortalecer la participación activa e incluyente de la población en espacios de toma de decisiones y para la promoción y el mejoramiento de la gestión integral de residuos sólidos y líquidos, y servicios de agua y saneamiento.**

Indicador	Meta Multianual	Ejecutado	% de avance
# de CAS fortalecidas	5	15	300

15 Comités y/o Comisión de Agua y Saneamiento (CAS) de los 3 municipios priorizados (Concepción Tutuapa, San Miguel Ixtahuacán y Tejutla) cuentan con un diagnóstico de necesidades identificadas de los sistemas comunitarios de captación, almacenamiento y distribución de agua. A partir de dicho diagnóstico se formuló e implementó un plan para fortalecer las capacidades de integrantes de las CAS, en temas teórico-prácticos para la administración, operación y mantenimiento de dichos sistemas de agua, tales como: i) plomería para reparación e instalación de tuberías y accesorios, ii) construcción e instalación de cloradores artesanales, iii) suministro de herramientas básicas, aspectos técnicos, educativos y de organización de pequeños sistemas de agua y saneamiento.

**PA1.3.4 COCOSAN con capacidades desarrolladas (capacitación, sistemas de información, planificación, participación) para mejorar la gobernanza para la seguridad alimentaria y nutricional de sus comunidades.**

Indicador	Meta Multianual	Ejecutado	% de avance
# de COCOSAN fortalecidas	20	20	100

El Programa propició que 20 COCOSAN fueran reactivadas de 5 municipios priorizados (Tejutla, San Miguel Ixtahuacán, Concepción Tutuapa, Comitancillo, Sipacapa) y se fortalecieron las competencias de líderes y lideresas comunitarios en aspectos clave de gobernanza en SAN, rol de las COCOSAN, la problemática de desnutrición y temas relacionados a la Ventana de los 1,000 días y el cuidado infantil. Estos mecanismos están insertos en el órgano de coordinación de los COCODE. Las COCOSAN coordinan acciones con la COMUSAN para realizar acciones conjuntas que permiten reforzar los temas en el marco de la Ventana de los 1,000 días (alimentación y nutrición de la niñez, mujeres en estado de embarazo, madres lactantes y agua segura para consumo).

***PA1.3.5 Consejos de Microcuenca fortalecidos (capacitación e instrumentos de gestión) para participar e incidir activamente en el COCODE y otros espacios de articulación del desarrollo territorial sensible al género y al cambio climático. 1***

Indicador	Meta Multianual	Ejecutado	% de avance
# de consejos de microcuenca fortalecidas	1	1	100

Los integrantes del Consejo de microcuenca del río Agua Caliente del municipio de San Miguel Ixtahuacán fueron fortalecidos a través de un proceso de capacitación y la formulación de un plan de manejo de la microcuenca. Como resultado de la implementación del plan, lograron plantar 17,000 plantas forestales de ciprés y pino Ocarpa, implementado sistemas agroforestales en comunidades de esta microcuenca, con el apoyo de las autoridades municipales de ese municipio y la Unidad de Cuencas Hidrográficas del MAGA. Dicho consejo de microcuenca se acreditó (suplente y titular) ante el COMUDE, logrando incidir para que la municipalidad de San Miguel Ixtahuacán implemente tres viveros forestales en igual número de comunidades de esta microcuenca, los cuales cuentan con la asistencia técnica de técnicos municipales para brindar seguimiento al proceso de reforestación.

En coordinación con el INAB subregión Tejutla y la municipalidad de San Miguel Ixtahuacán, se desarrolló el curso de bomberos forestales, donde participaron 35 personas, de las cuales 12 se graduaron. El consejo de microcuenca del río Agua Caliente y dos organizaciones (Cooperativa Clemencia, R.L. y COOPEVA, R.L.) disponen de planes de incidencia y la ruta para la gestión de proyectos (económicos, sociales, culturales, políticos y ambientales) en el marco del SISCODE. Se fortalecieron a 6 organizaciones de productoras/es en la formulación de proyectos, lográndose en el 2024 que 4 organizaciones (Cooperativa Clemencia R.L, COOPEVA RL, Asociación ADIGT y Consejo de Microcuenca) formularan 4 proyectos (1 cada organización), los cuales se actualizaron en el 2025, incluyendo acciones de recursos naturales y de adaptación al cambio climático.

***PA1.3.6 Organizaciones de productores con emprendimientos agrícolas con capacidades desarrolladas (capacitación e instrumentos de gestión) para participar e incidir en el SISCODE y otros espacios de articulación del desarrollo territorial.***

Indicador	Meta Multianual	Ejecutado	% de avance
# de organizaciones productores con emprendimientos	3	4	133

Se fortaleció la capacidad de 4 redes de productores -proveedores del PAE y otros mercados- de los municipios Concepción Tutuapa, San Miguel Ixtahuacán, Tejutla y Sipacapa a través de la elaboración de una propuesta de proyecto productivo regional para acceder a fondos públicos -SISCODE- y privados -cooperantes e iniciativa privada. Se formularon 2 proyectos productivos: i) Uno con la Asociación ASOPAPI de Concepción Tutuapa, “Producción de tomate bajo condiciones controladas, para la dinamización de la economía local y el fortalecimiento de productoras/es de la asociación Perla Fría” ; y, ii) Uno con la asociación ADIFSI de Sibinal, “Incremento de la producción de flores de corte bajo condiciones

controladas, para satisfacer el mercado local y regional e incrementar los ingresos de los asociados de ADIFSI". Estas organizaciones se capacitaron y se les acompañó sobre la ruta de gestión de proyectos ante el SISCODE, detallando los requerimientos y documentos específicos que se deben de completar para el proceso de gestión. Se tendrá el apoyo técnico de extensionistas de las AMER del MAGA de los municipios de Concepción Tutuapa y Sibinal, para brindarle el seguimiento a la gestión del proceso. Así mismo, 5 organizaciones de productoras/es han sido capacitadas para fortalecer sus conocimientos en su rol como gestores de desarrollo (Cooperativas Clemencia R.L., COOPEVA R.L. Asociaciones ADIGT de Tejutla, ADIFSI de Sibinal y ASOPAPI de Concepción Tutuapa). Los temas transferidos estuvieron relacionados con: i) Planificación Participativa; ii) Funcionamiento del SISCODE y Ley de Consejos de Desarrollo; iii) Formulación de proyectos; v) Incidencia política para la gestión de proyectos.

**1.3.7 Organizaciones comunitarias capacitadas en igualdad de género y las nuevas masculinidades.**

Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.

**Producto Conjunto 1.4. Los territorios priorizados cuentan con programas y estrategias sociales diseñados e implementados con fondos públicos para brindar respuesta a las necesidades de la población.**

El Producto Conjunto 1.4 fue alcanzado en un 100% con avances claros en el diseño de instrumentos y desarrollo de capacidades con una implementación efectiva. Se apoyó la formulación de planes y estrategias en áreas clave como agua, saneamiento, nutrición y cambio de comportamiento, así como la capacitación de equipos técnicos municipales y de salud. Destaca el uso de metodologías innovadoras, como la producción de materiales audiovisuales comunitarios, que facilitaron la sensibilización y apropiación local.

**PA1.4.1 Territorios priorizados con registro social de hogares de programas de desarrollo rural.**

Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.

**PA1.4.2 Gobiernos locales con campañas y metodologías innovadoras para el cambio de comportamiento y prevención de la desnutrición diseñada y con abogacía realizada para la financiación con fondos públicos.**

Indicador	Meta Multianual	Ejecutado	% de avance
# de municipios con actividades realizadas para el cambio de comportamiento y prevención de la desnutrición	6	6	100

En 6 municipios (Concepción Tutuapa, San Miguel Ixtahuacán, Sibinal, Sipacapa, Tacaná y Tejutla) se implementaron actividades relacionadas a agua y saneamiento asociadas al cambio de comportamiento y prevención de la desnutrición. Se implementó durante el 2023 y 2024 un proceso de capacitación a cuerpos técnicos, inspectores de saneamiento ambiental, técnicos en salud rural y técnicos en agua y saneamiento de los distritos de salud y municipalidades sobre metodologías para generar videos. Como resultado de esta capacitación se editaron 28 videos con redes locales comunitarias, los cuales responden a los desafíos que enfrentan las comunidades sobre los problemas de agua y saneamiento, los cuales fueron socializados en asambleas comunitarias para la sensibilización y participación en éstos para encontrar las soluciones a dichos problemas.

**PA1.4.3 Gobiernos locales con una política municipal de seguridad alimentaria y nutricional formulada y con capacidades para la gestión de fondos públicos para su implementación.**

Indicador	Meta Multianual	Ejecutado	% de avance
# de municipios identificados que cuentan y operativizan política SAN	2	4	200

4 municipios de los 10 del área de cobertura del PC FIDAM cuentan e implementan una política municipal SAN, los cuales son: San Miguel Ixtahuacán, Sibinal, Tacaná y Comitancillo por medio de acciones que se

logran más por coordinación, en el marco de las COMUSSAN. Esta información sirvió de base para abordar en las reuniones entre autoridades municipales salientes y entrantes, para promover la transición de la política municipal de SAN, con el fin de su continuidad y fortalecimiento, lo cual, se realizó de acuerdo a la dinámica particular de transición entre gobiernos de éstos municipios, así como por la situación política del país y por recomendaciones de SEGEPLAN, debido a la situación derivada de las elecciones generales del país y que la transición fue desde el nivel central.

***PA1.4.4 Gobiernos locales con un programa municipal para mejorar los servicios de salud formulado con abogacía realizada para la financiación con fondos públicos.*** Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.

***PA1.4.5 Gobiernos locales con un plan municipal para mejorar los servicios de agua y saneamiento formulado con abogacía realizada para la financiación con fondos públicos.***

<b>Indicador</b>	<b>Meta Multianual</b>	<b>Ejecutado</b>	<b>% de avance</b>
# de municipios con un plan de mejora de servicios de agua y saneamiento	1	1	100

3 municipios (Concepción Tutuapa, San Miguel Ixtahuacán y Tejutla) cuentan con un diagnóstico de la situación de agua y saneamiento, en el que se identificaron los problemas y necesidades. A partir de dicho diagnóstico la municipalidad de Tejutla, formuló el plan de contingencia de los sistemas de agua potable y saneamiento y manejo de residuos y desechos sólidos y líquidos con recomendaciones específicas para la coordinación de las OMAS y Gobiernos municipales, las cuales están siendo puestas a la práctica.

***PA1.4.6 Gobiernos locales con un programa orientado a la conservación y uso sostenible del recurso hídrico con enfoque de cuenca y promoviendo el acceso a financiación con fondos públicos.***

<b>Indicador</b>	<b>Meta Multianual</b>	<b>Ejecutado</b>	<b>% de avance</b>
# de municipios con iniciativas para la conservación y uso sostenible del recurso hídrico	1	2	200

Las municipalidades de Concepción Tutuapa y Tejutla, han implementado iniciativas orientadas a mejorar la conservación y uso sostenible del recurso hídrico. Para lo cual, han fortalecido oficinas técnicas, responsable de implementar dichas iniciativas. Entre las iniciativas que implementan están: i) prácticas para la cosecha de agua de lluvia, ii) uso eficiente del agua de riego para la producción, iii) prácticas de conservación de suelos y reforestación en zonas de recarga hídrica. Así mismo, se formularon 2 planes de protección de fuentes de agua con fines de conservación y enfoque de adaptación al cambio climático, uno en el municipio de San Miguel Ixtahuacán y el otro de la Asociación de Productores Agropecuarios Perla Fría, los cuales orientan la planificación y protección hacia la conservación de las fuentes de agua y también como instrumentos de gestión. FAO, PNUD y OPS en el marco del PC FIDAM, contribuyeron con la asesoría en el proceso de establecimiento de la mesa técnica del río Cuilco (en proceso), coordinado por ADIMAM, y como resultados: estos 3 organismos forman parte del grupo gestor juntamente con ADIMAM (coordina); CRS Horizontes; INSIVUMEH; Helvetas, Pastoral de la Tierra y Asociación SER. En este espacio se propició el tema de “El agua y el desarrollo sostenible” con los varios subtemas relacionados con el uso del agua a nivel domiciliario, localidad y cuenca; el ser humano y el ciclo del agua; la cuenca como un sistema y como unidad de planificación, protección y gestión. ADIMAM cuenta con información de los programas conjuntos Cuilco y FIDAM, para fortalecer el diagnóstico y caracterización de la cuenca del río Cuilco.

**Producto Conjunto 2.1.** Instituciones nacionales y locales fortalecidas y articuladas crean condiciones necesarias para el impulso del desarrollo económico local sostenible y equitativo.

El Producto Conjunto 2.1 tuvo un alcance del 100%, contribuyendo a generar condiciones habilitantes para el desarrollo económico local, con avances relevantes en planificación estratégica y fortalecimiento técnico, aunque en una etapa todavía inicial en términos de consolidación de resultados. Las intervenciones se centraron en el desarrollo de instrumentos como la Estrategia de Desarrollo Económico Local (DEL), así como en la actualización de diagnósticos de potencialidades productivas en municipios priorizados. Estos insumos permitieron mejorar la toma de decisiones a nivel municipal y orientar de manera más estratégica la inversión pública. Asimismo, se fortalecieron capacidades técnicas tanto en instituciones como en actores productivos, incluyendo extensionistas y organizaciones locales, lo que contribuyó a mejorar prácticas productivas y la gestión económica. En algunos casos, estos cambios se reflejan en mejoras concretas en productividad y eficiencia —por ejemplo, en el uso del agua en sistemas agrícolas— y en un mayor interés de los gobiernos locales por invertir en iniciativas productivas.

***PA2.1.1 Territorios priorizados con capacidades ampliadas para promoción del desarrollo económico local.***

<b>Indicador</b>	<b>Meta Multianual</b>	<b>Ejecutado</b>	<b>% de avance</b>
# de municipios capacitados en DEL	3	3	100

3 municipios (Concepción Tutuapa, San Miguel Ixtahuacán y Tejutla) fueron capacitados en DEL y la importancia de la planificación. El Programa en coordinación con el MINECO, la municipalidad de Tejutla formularon una Estrategia de Desarrollo Económico Local, la cual, se ha convertido para el municipio, en el instrumento orientador para impulsar el oportunidades de bienes y servicios que permitan el crecimiento económico que por consecuencia las personas tendrán mejores condiciones y calidad de vida, además cuenta con la ruta que permite fortalecer la actuación del gobierno local para promover el desarrollo económico local, en el marco de la Comisión de Fomento Económico, Turismo, Ambiente y Recursos Naturales del COMUDE (COFETARN).

***PA2.1.2 Gobiernos locales con estrategia DEL para facilitar la toma de decisiones y orientar la inversión pública y privada, con enfoque de género.***

<b>Indicador</b>	<b>Meta Multianual</b>	<b>Ejecutado</b>	<b>% de avance</b>
# de municipios con iniciativas para fortalecer el DEL	1	3	300

El Programa acompañó a 3 municipios (Concepción Tutuapa, San Miguel Ixtahuacán y Tejutla) para la elaboración del diagnóstico de potencialidades productivas, el que fue socializado en el marco de las COFERTARN – COAPEM de estos municipios. Este documento permite contar con información técnica para orientar la toma de decisiones y propuestas de proyectos productivos, respondiendo a las potencialidades de los territorios. Derivado de la coordinación e información en el municipio de Concepción Tutuapa y alianza con la OMDEL, la producción de tomate bajo cubierta está generando un potencial económico, la municipalidad aprobó Q.200,000.00 (\$ 26,147) para ampliar la construcción de estructuras bajo cubierta, y en gestión otros Q.100,000.00 (\$ 1,074), lo que ha permitido que, en el año 2025, se puedan construir otras 25 estructuras de invernadero. Resultado de la capacitación y asistencia técnica, se fortalecieron conocimientos de productoras/es sobre el manejo del cultivo de tomate, se reforzó el plan nutricional y se corrigió la deficiencia de calcio que estaban presentando las plantaciones, mejorando así la calidad del producto y se redujo la cantidad de agua para riego, pasando de entre 2,600 a 3,000 litros por semana a 1,400 litros por semana, lo que representa un ahorro en agua de 46%, lo que a su vez representó menor incidencia de enfermedades y se corrigió el estrés hídrico de las plantas.

***PA2.1.3 Mecanismos de dialogo y coordinación entre diferentes actores municipales y territoriales de las micro y pequeña empresa implementados y funcionando para fortalecer el desarrollo de innovación agrícola orientada a mejorar la competitividad y la productividad sostenible.*** Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.

**PA2.1.4 Mecanismo de coordinación a nivel nacional (CONADUR) con capacidades desarrolladas para posibilitar la articulación intersectorial y la coordinación multinivel, con énfasis en el sector económico.**

Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.

**PA2.1.5 Gobiernos locales con Plan Municipal de infraestructura productiva e innovación que oriente la inversión para el desarrollo de actividades económicas de las comunidades menos desarrolladas.**

Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.

**PA2.1.6 MAGA con capacidades fortalecidas (capacitación, instrumentos y metodología) en desarrollo empresarial para promover el desarrollo económico en coordinación y articulación con los gobiernos locales.**

Indicador	Meta Multianual	Ejecutado	% de avance
# de técnicos del MAGA fortalecidos	30	61	203

El Programa fortaleció las capacidades de 61 personas del equipo técnico del MAGA San Marcos, en base al plan de fortalecimiento sobre empresarialidad rural elaborado. Los conocimientos que se reforzaron estuvieron dirigidos a la mejorar el uso de la herramientas, entre ellas: i) PePePRON para elaborar planes de negocios, lo que contribuyó a la elaboración de planes de negocio de 5 productos: tomate, papa, huevos, café y cacao; ii) metodologías: CEFE, Sistemas de Desarrollo Empresarial, Empoderamiento (SIDEM) y promoción de agricultores de pequeña escala (SHEP), Normativa LOCAL GAP, que transferirán a organizaciones y productoras/es la aplicación de buenas prácticas agrícolas conforme esta normativa lo requiere. Así también se logró la vinculación con la empresa AGREQUIMA para capacitar a productores en el uso y manejo seguro de plaguicidas y en la recolección de envases de agroquímicos, cuentan con una caja de herramientas digital sobre empresarialidad rural. La ejecución del plan se coordinó con personal técnico y profesional de la Dirección de Fortalecimiento para la Organización Productiva y Comercialización - DIFOPROCO- y el Viceministerio de Sanidad Agropecuaria y Regulaciones -VISAR- del MAGA y con la Asociación del Gemio Químico Agrícola -AGREQUIMA-.

**Producto Conjunto 2.2. Estructuras económicas municipales y territoriales con énfasis en organizaciones de mujeres y jóvenes (cooperativas, asociaciones de productoras/es, redes de productoras/es, redes de emprendedoras/es, microempresas, productores rurales e indígenas) con herramientas para realizar acciones con innovación tecnológica para impulsar iniciativas de desarrollo económico municipal y territorial, que generan trabajo, ingresos y sostenibilidad.**

El Producto Conjunto 2.2 tuvo un alcance del 100%, se evidencian resultados concretos, medibles y directamente vinculados a la generación de ingresos y al fortalecimiento de emprendimientos. Las intervenciones ampliaron de manera significativa el acceso a formación, tecnología, financiamiento y asistencia técnica para organizaciones productivas, tanto en el sector agrícola como no agrícola. Estos procesos se tradujeron en la consolidación de cadenas de valor, mejoras en prácticas productivas y una mayor vinculación con mercados, incluyendo el Programa de Alimentación Escolar (PAE). Los resultados económicos son particularmente relevantes. Las organizaciones generaron ingresos durante 3 años Q.87,687,863 (USD 11,487,995) por la venta de sus productos a mercados locales y ventas al PAE, lo que refleja un impacto tangible en las economías locales. A nivel de los participantes, estos cambios se traducen en transformaciones concretas

**PA2.2.1 Organizaciones de productores/as con oportunidades ampliadas para acceder a procesos de formación tecnología para el desarrollo empresarial en el sector no agrícola.**

Indicador	Meta Multianual	Ejecutado	% de avance
# de organizaciones de productoras/es fortalecidos	2	5	250

3 organizaciones de productoras: i) de jabón tipo bola, de tocador, shampoo con especies nativas de la comunidad de Tojuhoc; ii) pan de la comunidad Cuyá, y iii) de tejidos de la comunidad Las Escobas, reforzaron sus conocimientos a través de un proceso de capacitación relacionada con participación ciudadana, desarrollo empresarial y desarrollo de las cadenas de valor, tecnología e innovación productiva, asociatividad, gestión de negocios, alianzas estratégicas, transformación y diversificación para el consumo local y técnica relacionada con el emprendimiento para mejorar la producción.

1 red de productoras fue fortalecida al facilitarle asistencia técnica y acceso a tecnología e innovación productiva. PNUD, FAO y MAGA apoyaron la construcción 22 invernaderos tipo colombiano para igual número de mujeres productoras. También se fortaleció 1 Asociación de Productores del municipio de Sipacapa, en dicho proceso el PNUD brindó insumos para construir una pilonera por un monto de Q28,000 y las/os productoras/es aportaron Q. 15,000 (Q.9,000 para terminar de comprar los insumos y Q. 6,000 en concepto de mano de obra), Mientras tanto FAO y MAGA brindaron la asistencia técnica para la construcción. También, se brindó acompañamiento a los proyectos y asociatividad, la gestión del negocio, alianzas estratégicas y el desarrollo de cadenas de valor mediante el procesamiento y diversificación para el consumo local.

***PA2.2.2 Cooperativas, asociaciones, empresas mercantiles, redes de productores/as con conocimientos e instrumentos de gestión de empresarialidad rural y agregación de valor para la generación de trabajo e ingresos.***

<b>Indicador</b>	<b>Meta Multianual</b>	<b>Ejecutado</b>	<b>% de avance</b>
# de asociaciones de productoras/es fortalecidos	6	7	117

7 organizaciones de productoras/es fueron fortalecidas a través de un proceso de capacitación y asistencia técnica, logrando que las mismas generaran ingresos brutos por un monto de Q. 87,687,863 (USD 11,487,995) por la venta de sus productos a mercados locales y ventas al PAE. De este monto, Q. 82,661,281 (USD 10,829,462) corresponde a las ventas al PAE por parte de las redes de productoras/es de agricultura familiar. Por prestar el servicio de motocultores para mecanización de suelos, 4 redes de productoras/es de agricultura familiar y la asociación ASOPAPI, han generado ingresos brutos Q. 11,100 (USD 1,443.81), por el laboreo y preparación de 4.43 hectáreas de suelos para la siembra. La Asociación ADIGT generó ingresos de Q. 3,344 (USD 436) por las jornadas de vacunación y desparasitación de 125 ejemplares de ganado bovino y 88 vacas fueron vacunadas contra la rabia bovina. Se construyó una pilonera en la Red de Proveedores de Agricultura Familiar de Sipacapa, la cual producirá pilones para responder a las demandas de productores de la zona, implementada de forma tripartita, con aporte de la estructura metálica por PNUD por un monto de 28,000.00, la asistencia técnica brindada por FAO y MAGA para el diseño, la construcción y el manejo de la producción de pilones y con mano de obra de integrantes de la Red. Se elaboraron y socializaron los siguientes documentos: i) Guía de BPM para cultivos destinado a mercado; ii) 4 planes de producción del producto líder elaborados: a) Producción de flores, de brócoli, de tomate bajo cobertura y de lácteos, y iii) Guía para el uso y mantenimiento de sistemas de riego para agricultura bajo cubierta y el plan de sostenibilidad para el negocio. 11 organizaciones de productoras/es mixtas, de jóvenes y mujeres, mejoraron el índice de nivel de madurez de sus emprendimientos. La Red de productoras/es de Concepción Tutuapa, implementó 17 reservorios que almacenan agua para producción agrícola (10 tipo cilíndrico aéreo de 16,000 litros, y 7 tipo trinchera de 22,000 litros), permitiendo ampliar el período de producción en verano para responder a demandas del mercado.

**PA2.2.3 Organizaciones de Jóvenes con conocimientos sobre empresarialidad rural para mejorar la gestión y sus emprendimientos productivos agrícolas y de financiación.**

Indicador	Meta Multianual	Ejecutado	% de avance
# de organizaciones de jóvenes fortalecidos	2	5	250

5 asociaciones de jóvenes hombres y mujeres, fortalecieron sus capacidades en empresarialidad rural y comercialización para mejorar la gestión de sus emprendimientos productivos agrícolas. Dichas organizaciones cuentan con una guía para la creación y manejo de WhatsApp business y fan page de Facebook, además disponen del plan de sostenibilidad de los negocios o emprendimientos, lo que ha permitido que aumenten la producción e ingresos, por estar invirtiendo en la ampliación de su infraestructura productiva, actualmente 10 integrantes de ASOPAPI; 2 de la Red de Concepción Tutuapa; 1 de la Red de Sipacapa; 1 de la Asociación Tres Cerros y 2 de COOPEVA han invertido en promedio por persona Q.9,000.00 (USD 1,1769) en infraestructura, siendo un total de 22 invernaderos con una inversión de Q.144,000 (USD 18,542.00) y el proyecto facilitó asistencia técnica para la construcción de esta infraestructura. Se han implementado casetas de desinfección en al menos 18 invernaderos, contribuyendo a reducir la contaminación de áreas de producción, tener protocolos de bioseguridad a través del uso de los pediluvios y la desinfección de manos. Asociados de la ASOPAPI implementaron 12 reservorios de agua con una inversión de Q 54,000 (USD 7,048.00), así también se mejoró el nivel de madurez de sus emprendimientos productivos y cuentan con el plan de sostenibilidad de los negocios o emprendimientos, como guía para tomar acciones y lineamientos que permitan la continuidad de los emprendimientos y sostenibilidad. Este documento responde al nivel de madurez de acuerdo con las 8 áreas funcionales establecidas en el planificador de negocios y que servirá a las mismas organizaciones, al personal técnico de las AMER del MAGA y a otras instancias que se vinculen en la estrategia de sostenibilidad para el seguimiento. Así también, se logró la legalización de la “Asociación de Productores Agropecuarios Perla Fría” y su inscripción tributaria ante la SAT.

**PA2.2.4 Mujeres y jóvenes con oportunidades ampliadas en desarrollo empresarial en el sector no agrícola.**

Indicador	Meta Multianual	Ejecutado	% de avance
# de jóvenes fortalecidos	20	38	190

El Programa en alianza con la DDM y la OMJ fortalecieron las capacidades de 38 mujeres en desarrollo empresarial y ampliaron sus oportunidades de generación de ingresos. El proceso implicó 3 etapas: i) concientización y participación, este proceso fue facilitado por la DMM y OMJ, además estuvo orientado a desarrollar confianza, a promover la organización y el liderazgo; ii) habilidades técnicas, se estableció una alianza con INTECAP para capacitar y certificar la formación en diferentes actividades. De las 38 mujeres, 13 mujeres de comunidades del municipio de Tejutla se certificaron en dos actividades técnicas, siendo: corte de cabello y colorimetría para cabello. Mientras que 25 mujeres de la comunidad Villa Flores de Tejutla, se certificaron en 2 actividades técnicas, siendo: panadería y repostería; y, iii) iniciativas de emprendimiento, con el apoyo técnico y financiero del Programa y de la municipalidad, las mujeres que participaron en el proceso pusieron en marcha su negocio.

**2.2.5 Mujeres con conocimientos para promover el desarrollo de iniciativas de emprendedurismo en el sector agrícola y el empoderamiento económico. 100% realizado.**

Indicador	Meta Multianual	Ejecutado	% de avance
# de organizaciones fortalecidos	2	2	100

2 organizaciones de mujeres: Asociación de Mujeres de Tzalé (ASMOT) y Red de Productoras/es Tejutlecos (RPT) fueron fortalecidas en: la ASMOT, se legalizó, recibió la escritura de legalización como Asociación y legalización tributaria ante la SAT, se vinculó al MINECO en el Programa de MYPIMES para el acompañamiento empresarial, este ministerio desarrolló capacidades en uso de redes sociales y branding empresarial para uso de las TIC y la correcta preparación de almíbares y otros productos alimenticios,

implementando las buenas prácticas de manufactura, en el procesamiento de envasados y snacks, La RPT está vinculada a AGREQUIMA, así también el personal técnico de la AMER de Tejutla, para continuar con procesos de capacitación en el manejo seguro de plaguicidas, el mantenimiento y calibración de equipo de fumigación y en la recolección de envases, para evitar la contaminación y mantener responsabilidad ambiental del negocio y/o emprendimiento. Se conformó y en funcionamiento la Comisión Técnica Interinstitucional Departamental de Alimentación Escolar -CTIDAE- de San Marcos. Se vinculó la agricultura familiar al PAE y la entrega de alimentos a las escuelas por parte de una productora de la Red de Productores Tejutlecos.

**2.2.6 Mujeres con acceso a medios productivos y de financiación para el establecimiento y desarrollo de sus iniciativas empresariales en el sector agrícola que promuevan su empoderamiento económico.**

Indicador	Meta Multianual	Ejecutado	% de avance
# de organizaciones con acceso a medios para el desarrollo de iniciativas empresariales	2	3	150

22 mujeres de 3 organizaciones (16 de Red de Productoras/es Tejutlecos, 4 de Red de Productores de Concepción Tutuapa y 2 de Asociación Floricultores Sibinalenses) han construido su invernadero tipo colombiano de 160 m<sup>2</sup>, que en conjunto producen cultivos en un área de 0.35 hectáreas, destinados a mercados como el PAE, mercados locales y regionales. El proyecto se ejecutó de manera tripartita, el PNUD aportó la estructura metálica, 20 mujeres compraron la cubierta de nylon y tela antiáfidos, con capital semilla que facilitó el Proyecto de AMEXID y 2 mujeres productoras de Sibinal, aportaron de con recursos propios. Las 22 mujeres gestionaron: i) Pagaron mano de obra para la construcción; ii) Infraestructura construida con asistencia técnica del MAGA por AMER de Tejutla, Concepción Tutuapa y FAO; iii) Plan elaborado para producción de tomate; iv) Plan elaborado de inversión de negocios para 22 mujeres de las 3 organizaciones, para la producción de tomate bajo cobertura. Las organizaciones de productoras/es invierten para ampliar su infraestructura productiva, específicamente la Red de Productores Tejutlecos construyó 5 nuevos invernaderos de 160 m<sup>2</sup>, en los que invirtieron Q.60,000 (USD.7,831) y un reservorio de agua tipo trinchera con inversión de Q.20,000 (USD 2,610). Implementadas casetas de desinfección en 12 invernaderos, para reducir contaminación en áreas de producción y tener protocolos de bioseguridad y se mejoró el cultivo de tomate. La red de Productores Tejutlecos, ha generado Q.9,375 por alquiler de 3 moto cultivadores para el laboreo y preparación de suelos en 3.28 hectáreas por la ejecución del plan de inversión, brindando servicios de labranza en preparación de suelos, por escasos y alto costo de mano de obra.

**Producto Conjunto 2.3. Instituciones sectoriales, gobiernos locales y organizaciones comunitarias con capacidades desarrolladas para promover el desarrollo económico articulado a la gestión sostenible de los recursos naturales, la gestión de la biodiversidad, la gestión de riesgos y la adaptación al cambio climático.**

El Producto Conjunto 2.3 presentó un avance del 100%, lográndose el fortalecimiento de capacidades técnicas y la adopción de prácticas sostenibles en los territorios priorizados. Las intervenciones se centraron en áreas clave como la gestión de residuos sólidos, el uso eficiente del agua y la agricultura sostenible adaptada al clima. En estos ámbitos, se evidencian resultados concretos, incluyendo avances en la formulación de planes municipales, inversiones en gestión de residuos y la implementación de prácticas sostenibles en más de 100 hectáreas. Asimismo, se fortalecieron capacidades de gobiernos locales, organizaciones comunitarias y actores productivos, particularmente en la gestión de recursos naturales y en la adaptación al cambio climático. En el caso de organizaciones de productores y de mujeres, esto se traduce en mejoras en la eficiencia productiva y en la gestión de sistemas de riego. Un elemento relevante es la articulación interinstitucional lograda en torno a estos temas, que permitió coordinar esfuerzos entre gobiernos locales, mancomunidades y agencias, e incluso ampliar el alcance territorial en algunos procesos.

**PA2.3.1 MAGA con plan de promoción y gestión de diversidad biológica y su relación con la adaptabilidad al cambio climático y SAN.** Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.

**PA2.3.2 Instituciones sectoriales, ADIMAM, gobiernos municipales y organizaciones locales con conocimientos e instrumentos desarrollados para la conservación y manejo de los recursos naturales en microcuencas, agricultura sostenible adaptada al clima implementadas -ASAC-, manejo de la biodiversidad vinculada a la seguridad alimentaria.** Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.

**PA2.3.3 Dirección de comunicación de SECONRED con una campaña de comunicación e información en gestión de riesgos de desastres a nivel municipal diseñada e implementada.**  
Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.

**PA2.3.4 Centros escolares con un programa de escuela y educación resiliente orientado a impulsar la gestión de riesgos de desastres para promover espacios seguros diseñado e implementado.**  
Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.

**PA2.3.5 Los territorios priorizados con prácticas que aumenten la resiliencia ante los desastres y cambio climático en los sectores y servicios municipales esenciales.**

Indicador	Meta Multianual	Ejecutado	% de avance
# de municipios con prácticas que aumentan la resiliencia ante desastres y cambio climático	3	3	100

El Programa juntamente con la SECONRED impulsaron en 7 municipios (Tejutla, Concepción Tutuapa, San Miguel Ixtahuacán Comitancillo, San José Ojetenam, Ixchiguán y Sibinal) un proceso para implementar medidas de prevención y preparación para aumentar la resiliencia ante desastres y cambio climático. Las iniciativas que se implementaron fueron: i) capacitación, se impulsó un proceso de capacitación en 7 municipios (Tejutla, Concepción Tutuapa, San Miguel Ixtahuacán Comitancillo, San José Ojetenam, Ixchiguán y Sibinal) en gestión de riesgos y cambio climático respectivamente. Se desarrollaron 2 diplomados en “Gestión integral de residuos y desechos sólidos, recursos hídricos y gestión del riesgo para la adaptación al cambio climático” durante el 2023-2024 y 2024-2025 en los cuales fueron capacitados funcionarios de 17 municipalidades; ii) fortalecimiento de plataformas de coordinación, se estableció un proceso de organización y fortalecimiento de 7 COMRED, lográndose que 3 finalizaran el proceso y fueran acreditadas (Tejutla, Concepción Tutuapa, San Miguel Ixtahuacán) por la SECONRED, así como se logró finalizar el proceso para la acreditación de la Coordinadora para la Reducción de Desastres a nivel departamental (CODRED). Se apoyó en la conformación de la Mesa Técnica del río Cuilco, coordinado por ADIMAM; y, iii) generación de instrumentos, con el acompañamiento del Programa y del MARN se tuvo un avance significativo (80%) en la formulación propuesta de planes institucionales municipales del manejo de residuos y desechos sólido en los municipios de Tejutla, San Miguel Ixtahuacán, Concepción Tutuapa, Sipacapa, Comitancillo, Ixchiguán, San José Ojetenam, Tacaná, Sibinal, Tajumulco, San Lorenzo, San Pedro Sacatepéquez y Esquipulas Palo Gordo del departamento de San Marcos y Río Blanco y Cuilco del departamento de Huehuetenango.

**PA2.3.6 Gobiernos locales capacitados para la gestión de la diversidad biológica con fines de conservación.** Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.

**PA2.3.7 Política municipal de gestión integral de Agua y Saneamiento formulada y programas identificados.**

Indicador	Meta Multianual	Ejecutado	% de avance
# de municipios con un diagnóstico para formular una política de gestión integral de agua y saneamiento	1	3	300

En 3 gobiernos municipales: de Tejutla, San Miguel Ixtahuacán y Concepción Tutuapa, se elaboró un diagnóstico en el que se identificaron necesidades y brechas para la preparación de políticas y programas de agua y saneamiento en coordinación y cooperación con ADIMAM. Dicho diagnóstico orientó las acciones implementadas por el Programa para el fortalecimiento de capacidades del personal técnico de OMAS y OMSP para brindar mantenimiento y sostenibilidad al sistema de manejo integrado de residuos y desechos sólidos, así como a las plantas de tratamiento de aguas residuales. Este diagnóstico, integra y brinda elementos estratégicos a corto, mediano y largo plazo, para que dichos gobiernos formulen la Política municipal de gestión integral de agua y saneamiento.

***PA2.3.8 Experiencia Municipal de gobernanza del agua con enfoque de cuenca orientada a mejorar el acceso con fines productivos y consumo humano desarrollada y sistematizada.***

Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.

***PA2.3.9 Consejos de Microcuenca y organizaciones de productores/as con prácticas de uso y manejo de RRNN con enfoque de cuenca y prácticas de agricultura sostenible adaptadas al clima implementadas.***

<b>Indicador</b>	<b>Meta Multianual</b>	<b>Ejecutado</b>	<b>% de avance</b>
# de organizaciones de productores/as con prácticas de uso y manejo de RRNN implementadas	4	7	175

2 organizaciones (Asociación de Desarrollo Agropecuarios Tres Cerros -ASTREC- y Cooperativa Integral de Comercialización Emprendedores del Valle Responsabilidad Limitada “COOPEVA R.L.”), del municipio de San Miguel Ixtahuacán elaboraron y socializaron 2 planes de gestión de riesgos en el negocio agrícola con enfoque de adaptación al cambio climático. 4 organizaciones de productoras/es implementaron prácticas de agricultura sostenible adaptada al clima y de recursos naturales lo que permitió el mantenimiento de 101.52 ha. (22.21 ha., con curvas a nivel; 23.53 ha., con barreras vivas; 6.84 ha., con barreras muertas; 3.01 ha. con acequias; 13.34 ha con sistemas agroforestales; 19.72 ha., de terrazas; 2.16 ha., con zanjas de infiltración y 10.70 ha., con mantenimiento de áreas reforestadas). Se incorporaron 3,521 sacos de abono orgánico (preparado por los productores/as) al suelo para mejorar la textura, estructura, fertilidad, flora y fauna del suelo, y 3,282 litros de bioles para la producción agrícola, favoreciendo la reducción de costos y bajar el exceso de agroquímicos que repercuten en la calidad e inocuidad de la producción. Los integrantes (185 personas) de 6 organizaciones implementan buenas prácticas agrícolas en sus unidades productivas, contribuyendo a la seguridad y protección de productoras/es, de sus familias y de los consumidores, asegurando la calidad e inocuidad de los alimentos producidos y comercializados. En coordinación con el MAGA e INAB se capacitaron a 37 técnicos de 14 municipalidades del altiplano y 2 del valle de San Marcos, personal de ADIMAM y del MARN, sobre caracterización de fuentes de agua con fines de protección y restauración de zonas de recarga hídrica.

***PA2.3.10 Organizaciones de mujeres con infraestructura de acceso al agua para la producción agrícola y con conocimientos en la gestión y uso sostenible del recurso.***

<b>Indicador</b>	<b>Meta Multianual</b>	<b>Ejecutado</b>	<b>% de avance</b>
# de organizaciones de mujeres con infraestructura de acceso al agua para producción agrícola	2	2	100

Los integrantes de 2 organizaciones de productores/as (Red de productoras/es de Concepción Tutuapa y Sibinal) cuentan con infraestructuras que mejoró el acceso al agua para producción agrícola. En la red de productoras/es de Concepción Tutuapa existe 4 mujeres que cuentan con reservorio de agua, los cuales son utilizados para la producción de hortalizas. Mientras que 14 mujeres cuentan con su invernadero tipo colombiano, los que se complementaron con el sistema de riego (manguera). En la red de productores de Sibinal 2 mujeres cuentan con su invernadero tipo colombiano, los que se complementaron con el sistema de riego (manguera). Dicha infraestructura de riego en ambas organizaciones fue facilitada por MAGA y

complementado con aportes de las participantes. Cabe mencionar que 11 organizaciones disponen de la guía práctica para el uso y mantenimiento del sistema de riego para la producción agrícola a nivel de parcelas, la que facilita a productoras/es, el manejo y mantenimiento real que se debe dar al sistema de riego por goteo bajo cobertura, permitiendo la eficiencia y mantenimiento del recurso agua. 37 productoras/es de 4 organizaciones mixtas y de mujeres (Red de Agricultores Tejutlecos, Asociación de Mujeres Orquídeas de Tzalé, Asociación de agricultores agropecuarios) capacitados sobre el uso sostenible del agua para la producción

- **Evaluación cualitativa:**

El PC FIDAM durante su implementación sufrió una reducción presupuestaria significativa de aproximadamente el 71% (6 millones de dólares) la cual tuvo un impacto sustancial en la capacidad del Programa para alcanzar los resultados iniciales, afectando directamente su escala, intensidad y temporalidad. No obstante, ante un escenario poco favorable el Programa logró sostener parte de sus avances al apoyarse en fases previas, capitalizando capacidades e institucionalidad ya instaladas. Esto permitió que, a pesar de las restricciones, se mantuvieran resultados en ámbitos priorizados, permitiendo alcanzar un desempeño razonablemente sólido en el marco de los ajustes realizados, alcanzando resultados en las áreas de fortalecimiento de capacidades institucionales y comunitarias, la mejora de la planificación y gobernanza territorial, y la generación de resultados económicos concretos en emprendimientos priorizados, particularmente para mujeres y jóvenes. El programa promovió una participación comprometida y sostenida de mujeres en actividades productivas y comunitarias, con efectos que van más allá del acceso a capacitaciones. La evidencia muestra transformaciones relevantes en términos de **confianza, autonomía y agencia**, reflejadas en una mayor participación en la generación de ingresos y en la toma de decisiones tanto a nivel familiar como comunitario.

El PC contribuyó al fortalecimiento tanto de titulares de derecho como de portadores de obligaciones. Por un lado, las comunidades participantes -incluyendo productores, mujeres y familias rurales- fortalecieron sus capacidades productivas, organizativas y de acceso a servicios, lo que favoreció el ejercicio de derechos como la alimentación, el trabajo y un nivel de vida adecuado. Por otro lado, el fortalecimiento de los titulares de deberes (instituciones locales, municipalidades y servicios públicos), contribuyendo acercar la institucionalidad y la inversión pública a la ciudadanía, no obstante, persisten limitaciones en la consolidación de estos avances y en su traducción sostenida en mejoras en servicios y condiciones de vida.

Si bien el programa facilitó espacios de articulación y coordinación, persisten debilidades institucionales, particularmente en la continuidad del acompañamiento y en la implementación efectiva de políticas públicas. Así mismo promovió una participación significativa de mujeres, especialmente en iniciativas productivas y organizativas, contribuyendo al fortalecimiento de sus capacidades, autoestima y rol en la economía local. El PC contribuyó a generar condiciones habilitantes para el desarrollo económico local, con avances relevantes en planificación estratégica y fortalecimiento técnico, aunque en una etapa todavía inicial en términos de consolidación de resultados. Las intervenciones se centraron en el desarrollo de instrumentos como la Estrategia de Desarrollo Económico Local (DEL), así como en la actualización de diagnósticos de potencialidades productivas en municipios priorizados. Estos insumos permitieron mejorar la toma de decisiones a nivel municipal y orientar de manera más estratégica la inversión pública.

El Programa ante el escenario de la reducción presupuestaria y de tiempo redobló esfuerzos orientados a reforzar el vínculo con la institucionalidad presente en el territorio para complementar las acciones que el Programa impulsaba. Frente a las restricciones presupuestarias, se mostró la importancia de los programas conjuntos, para lograr sinergias y complementariedad acorde a la experiencia especializada de cada AFP del SNU. Las agencias implementadoras desarrollaron estrategias de adaptación, incluyendo el establecimiento de alianzas y la complementariedad con aportes de actores locales. Estas estrategias permitieron sostener la continuidad de las intervenciones, aunque implicaron costos de transacción adicionales y una mayor dependencia de la capacidad de gestión de cada agencia.

Con la reducción presupuestaria se eliminaron los recursos destinados a fomentar la coordinación Interagencial, situación que por momentos generó un debilitamiento en la interagencialidad. Si bien existieron espacios de intercambio entre agencias, la implementación tendió en algunos casos a desarrollarse de manera más agencial que plenamente integrada, lo que limitó el potencial de sinergias y la complementariedad. Asimismo, la limitada presencia de liderazgo operativo en territorio redujo la capacidad de acompañamiento cercano y de alineación estratégica. El diseño del Programa, los procesos y las relaciones entre el personal de la AFP permitieron la articulación interagencial y alcanzar resultados clave, pero estuvieron condicionados por cuellos de botella en la estructura operativa, los mecanismos financieros y la coordinación.

## ii) Evaluación de desempeño en base a indicadores

Utilizando el marco de resultados del programa del documento de proyecto / PTA - proporcionar una actualización sobre el logro de indicadores tanto a nivel de productos como de resultados en la tabla que figura a continuación. Cuando no haya sido posible recopilar datos sobre indicadores, debe darse una explicación clara que explique por qué, así como planes sobre cómo y cuándo se recopilarán estos datos

Resultados con indicadores	Objetivos alcanzados en los indicadores	Razones de la desviación con el objetivo planificado (si aplica)	Fuente de verificación
<p><b>Resultado 1<sup>8</sup></b> Instituciones sectoriales y gobiernos municipales han reforzado sus políticas y programas sensibles a género que fomentan la gestión sostenible de los recursos naturales, la diversidad biológica, las respuestas locales al cambio climático, la gestión de riesgos de desastres, gobernanza eficaz e inclusiva y desarrollo económico de tal forma que contribuyan atender la demanda ciudadana, para aumentar las oportunidades y acceso a servicios básicos (salud, agua y saneamiento, educación), seguridad alimentaria, inclusión económica y uso racional de los recursos y servicios ecosistémicos y la adaptación al cambio climático que permita aumentar la resiliencia ante eventos climáticos extremos y geodinámicos, factores sociales y económicos.</p>			
<p><b>Producto 1.1. Producto Conjunto 1.1.</b> Los territorios priorizados cuentan con instrumentos de política pública que orientan la asignación de los recursos públicos garantizando los derechos de la población.</p> <p><b>Indicadores</b></p> <p>Ind 1.1.1 # de gobiernos locales capacitados en planificación y programación de la inversión pública a nivel territorial en el marco de la gestión por resultados orientado a las metas de la Política General de Gobierno y las Prioridades Nacionales de Desarrollo.</p> <p>Ind 1.1.2 # de iniciativas que la delegación departamental de SEGEPLAN impulsa para acompañar a 2 gobiernos locales para el cumplimiento de la estrategia de implementación del Plan de Desarrollo Municipal y Ordenamiento Territorial (PDM-OT).</p> <p>Ind 1.1.3 # de Gobiernos Locales y/o organizaciones de productores con Planes municipales para la adaptación al cambio climático para contribuir a la mitigación y la resiliencia formulados.</p>	<p>270% Meta multianual: 10 municipios</p> <p>200% Meta multianual: 2 iniciativas</p> <p>200% Meta multianual: 4 ( 1 Gobierno Local y 1 organización)</p>	<p>Sobrepasada la meta, debido a que el proceso de capacitación se amplió a 27 Gobiernos Locales</p> <p>Se impulsaron 2 iniciativas en 4 gobiernos, por lo tanto, la meta es superada</p> <p>Se formulo 1 con gobierno local y 3 con organizaciones, esta última supero la meta</p>	<p>1) Herramientas PEI, POM, POA municipales, 2) SIPLAN GL, 3) Normas SNIP, 4) Registros de eventos</p> <p>1) Estrategia y 2) Guía Fase IV PDM-OT. Registros de los eventos</p> <p>Acta de entrega a Concepción Tutuapa, San Miguel Ixtahuacán, Sipacapa, Tejutla y Sibinal</p>

<sup>8</sup> Nota: Los resultados, productos, indicadores y metas deben ser los descritos en el Documento del Proyecto para que pueda informar sobre sus logros reales en comparación con las metas planificadas. Agregue filas según sea necesario para el Resultado 2, 3, etc.

Resultados con indicadores	Objetivos alcanzados en los indicadores	Razones de la desviación con el objetivo planificado (si aplica)	Fuente de verificación
Ind 1.1.4 # de planes municipales de CCSyC revisados y actualizados	100% Meta multianual: 5 planes municipales de CCSyC revisados y actualizados		5 planes municipales de CCSyC entregados
Ind 1.1.5 Al finalizar el proyecto, # de municipalidades que cuentan con una estrategia de salud integral implementada dentro de la Estrategia de la Gran Cruzada para la Nutrición.	Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.	Como consecuencia de la reducción presupuestaria	
Ind 1.1.6 Al finalizar el proyecto, # de herramientas y/o insumos técnicos que se ponen a disposición de los gobiernos locales para mejorar la gestión municipal y atender las necesidades de las demandas ciudadanas.	Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.	Como consecuencia de la reducción presupuestaria	
Ind 1.1.7 Al finalizar el proyecto, # de municipalidades con mecanismos de gobierno abierto para la rendición de cuentas.	Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.	Como consecuencia de la reducción presupuestaria	
Ind 1.1.8 Al finalizar el proyecto, # de planes municipales implementados que promueven la agricultura familiar incorporando prácticas de adaptabilidad al cambio climático.	Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.	Como consecuencia de la reducción presupuestaria	
Ind 1.1.9 # DMM con capacidades desarrolladas para promover la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer	100% Meta multianual: 5 DMM		4 eventos del clasificador presupuestario con enfoque de género. Registros
Ind 1.1.10 # de OMAS con manuales de administración, operación y mantenimiento de Sistemas de Agua y Saneamiento formulados.	100% Meta multianual: 3 OMAS		3 informes (Tejutla, San Miguel Ixtahuacán y Concepción Tutuapa)
Ind 1.1.11 # de propuestas de agua y saneamiento.	100% Meta multianual: 6 propuestas		Informes de implementación y gestión, POA y sistema tarifario
Ind 1.1.12 # de distritos municipales de MSPAS con diagnósticos de manejo de desechos sólidos bioinfecciosos y de manejo de aguas residuales, para la reducción del riesgo sanitario formulados	150% Meta multianual: 2 Distritos	3 distritos, con lo cual se sobrepasó la meta	Informe de 3 diagnósticos y 2 planes de manejo desechos sólidos bioinfecciosos
Ind 1.1.13 Al finalizar el proyecto, # de municipios que han sido capacitados para la incorporación de género e interculturalidad.	Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.	Como consecuencia de la reducción presupuestaria	
Ind 1.1.14 # de (COMUDE), con capacidades desarrolladas para fomentar la participación y la coordinación interinstitucional	100% Meta multianual: 3 COMUDE		3 COMUDE verificados, vigentes.

Resultados con indicadores	Objetivos alcanzados en los indicadores	Razones de la desviación con el objetivo planificado (si aplica)	Fuente de verificación
Ind 1.1.15 # de COMUSAN capacitadas para fomentar la coordinación interinstitucional y enfrentar los múltiples desafíos de la seguridad alimentaria y nutricional.	100% Meta multianual: 5 COMUSAN		Registros de asistencia al intercambio de experiencias
Ind 1.1.16 # de mesas técnicas organizadas y capacitadas para coordinar la gestión de residuos sólidos y líquidos, en gestión integral de agua, saneamiento y residuos sólidos.	100% Meta multianual: 3 Mesas técnicas		Informes de diagnóstico y capacitación a integrantes de las COFETARN
Ind 1.1.17 Al finalizar el proyecto, # de estrategias para acompañar a los municipios mancomunados en la gestión del desarrollo sostenible.	Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.	Como consecuencia de la reducción presupuestaria	
Ind 1.1.18 Al finalizar el proyecto, % de Direcciones de Áreas de Salud y Distritos Municipales de Salud capacitados en política de comadronas y en la metodología de diálogos interculturales.	Este producto se eliminó en la revisión sustantiva	Como consecuencia de la reducción presupuestaria	
Ind 1.1.19 Al finalizar el proyecto, # de Comisiones Municipales de Seguridad Alimentaria y Nutricional con un plan de comunicación para el cambio social y de comportamiento implementado en el marco de la Gran Cruzada Nacional por la Nutrición.	Este producto se eliminó en la revisión sustantiva	Como consecuencia de la reducción presupuestaria	
<p><b>Producto 1.2. Producto Conjunto 1.2.</b> Instituciones sectoriales cuentan con herramientas y/o lineamientos para aplicarlos en el acompañamiento y asesoraría a los gobiernos locales, la coordinación interinstitucional y la programación de la inversión pública en los territorios con enfoque de género, adaptación al cambio climático y gestión de riesgo para un desarrollo territorial sostenible.</p> <p><b>Indicadores</b></p> <p>Ind. I.2.1 # de iniciativas de fortalecimiento a la delegación de Segeplán fortalecida para acompañar a los gobiernos locales</p> <p>Ind 1.2.2 # de instrumentos formulados y/o actualizados para fortalecer a la SECONRED para fomentar la gestión de riesgos en los territorios con enfoque de igualdad de género.</p> <p>Ind 1.2.3 # de iniciativas de fortalecimiento a la unidad de género de SECONRED</p> <p>Ind 1.2.4 Al finalizar el proyecto, # de instituciones sectoriales capacitadas para aplicar el enfoque de género en diseño de instrumentos, herramientas, planes utilizados en su gestión.</p>	<p>150% Meta multianual: 2</p> <p>100% Meta multianual: 1 instrumento</p> <p>100% Meta multianual: 1 iniciativa</p> <p>Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.</p>	<p>Sobrepasada la meta, 3 iniciativas implementadas</p> <p>Como consecuencia de la reducción presupuestaria</p>	<p>Plan de fortalecimiento</p> <p>1 documento con lineamientos estratégicos de comunicación</p> <p>1 Política Inst. Igualdad de Género actualizada y 1 protocolo institucional de acoso formulado</p>

Resultados con indicadores	Objetivos alcanzados en los indicadores	Razones de la desviación con el objetivo planificado (si aplica)	Fuente de verificación
Ind 1.2.5 Al finalizar el proyecto, # de instituciones sectoriales que han sido capacitados para la incorporación de género e interculturalidad.	Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.	Como consecuencia de la reducción presupuestaria	
Ind 1.2.6 Al finalizar el proyecto, # organizaciones comunitarias que son apoyadas en temas de seguridad alimentaria y nutricional por los distintos actores del Sistema Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional.	Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.	Como consecuencia de la reducción presupuestaria	Documento con situación diagnóstica de la DDRISS de San Marcos. Planes de Estrategia HEARTS y mhGAP
Ind 1.2.7 # de distritos de salud capacitados en procesos de planificación para mejorar la atención en salud.	100% Meta multianual: 3 Distritos de Salud		
Ind 1.2.8 Al finalizar el proyecto, % de los Distritos Municipales de Salud y Hospitales que cuentan con equipamiento para dar atención de nutrición y materno infantil con pertinencia cultural oportuna.	Este producto se eliminó en la revisión sustantiva	Como consecuencia de la reducción presupuestaria	COAPED con: 1) Plan estratégico, 2) POA 2024, 2025, 3) plan M&E 4) 1 informe y evaluación,
Ind 1.2.9 # de iniciativas implementadas para fortalecer la delegación departamental del MAGA para mejorar la coordinación interinstitucional y municipal que fomente el desarrollo agropecuario, con sensibilidad de género e igualdad de oportunidades.	100% Meta multianual: 1 iniciativa		1) UTD, COPSPNDCI, 2) CODEMUJER 3) COARNYCC, 4) COPI del CODEDE
Ind 1.2.10 # de iniciativas orientadas a fortalecer los mecanismos del CODEDE (UTD y comisiones) capacitados	100% Meta multianual: 2 mecanismos		
Ind 1.2.11 # de CODESAN capacitada en el mapeo de actores, la planificación, diseño, coordinación efectiva, implementación y monitoreo de acciones de SAN y GCNN	100% Meta multianual: 1 CODESAN		Plan de capacitación
Ind 1.2.12 Al 3º. Año el proyecto, No. Comisiones de desarrollo urbano y rural que utilizan el sistema de planificación, monitoreo y evaluación.	Este producto se eliminó en la revisión sustantiva	Como consecuencia de la reducción presupuestaria	
Ind 1.2.13 # de gobiernos locales fortalecidos por el acompañamiento de la COPRESAM	100% Meta multianual: 3 Gobiernos Locales		Proyectos ingresados al SIPROCODE
Ind 1.2.14 Al finalizar el proyecto, # de instrumentos de tecnología digital y/o insumos técnicos que favorecen el seguimiento de la política e inversión pública, la articulación multinivel y la participación ciudadana.	Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.	Como consecuencia de la reducción presupuestaria	.

Resultados con indicadores	Objetivos alcanzados en los indicadores	Razones de la desviación con el objetivo planificado (si aplica)	Fuente de verificación
<p><b>Producto 1.3. Producto Conjunto 1.3.</b> Organizaciones comunitarias y actores de la sociedad civil organizada a nivel municipal y del altiplano marquense, con capacidades desarrolladas para participar activamente en la gestión del desarrollo territorial integral sostenible, en el SISCODE y en otros espacios de articulación con enfoque de género, gestión de riesgo e igualdad de oportunidades.</p> <p><b>Indicadores</b></p> <p>Ind 1.3.1 # de órganos de coordinación del COCODE fortalecidos ( capacitado y con planes de desarrollo formulados)</p> <p>Ind 1.3.2 Al finalizar el proyecto, # de municipios que adoptan la Estrategia Nacional de Redes Integradas de Servicios de Salud.</p> <p>Ind 1.3.3 Al # de CAS comunitarias capacitadas en temas de agua y saneamiento</p> <p>Ind 1.3.4 # de COCOSAN capacitadas en SAN</p> <p>Ind 1.3.5 # de consejos de microcuenca capacitados para participar e incidir activamente en el COCODE y otros espacios de articulación del desarrollo territorial sensible al género y al cambio climático.</p> <p>Ind 1.3.6 # de organizaciones de productores con emprendimientos agrícolas capacitados en el SISCODE.</p> <p>Ind 1.3.7 Al finalizar el proyecto, # de organizaciones comunitarias que han sido capacitados para la incorporación de género e interculturalidad.</p>	<p>100% Meta multianual: 15 COCODE</p> <p>Este producto se eliminó en la revisión sustantiva</p> <p>300% Meta multianual: 5 CAS</p> <p>100% Meta multianual: 20</p> <p>100% Meta multianual: 1 Consejo de Microcuenca</p> <p>133% Meta multianual: 3 organizaciones</p> <p>Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.</p>	<p>Como consecuencia de la reducción presupuestaria.</p> <p>15 CAS capacitados en 3 municipios priorizados, sobrepasando la meta</p> <p>Capacitadas 20 COCOSAN por cambio de Tajumulco por Comitancillo.</p> <p>Se fortalecieron 4</p> <p>Como consecuencia de la reducción presupuestaria</p>	<p>15 documentos formulados. Registros de reuniones, talleres</p> <p>Informe de talleres a CAS en Tejutla, San Miguel Ixtahuacán y Concepción Tutuapa</p> <p>Plan de capacitación y listas de participantes</p> <p>1 Proyecto formulado Consejo microcuenca Río Agua Caliente</p> <p>5 proyectos formulados: ADIGT, Coop. COPEVA, Coop. Clemencia, ASOPAPI, ADIFSO</p>

Resultados con indicadores	Objetivos alcanzados en los indicadores	Razones de la desviación con el objetivo planificado (si aplica)	Fuente de verificación
<p><b>Producto 1.4. Producto Conjunto 1.4.</b> Los territorios priorizados cuentan con programas y estrategias sociales diseñados e implementados con fondos públicos para brindar respuesta a las necesidades de la población.</p> <p><b>Indicadores</b></p> <p>Ind 1.4.1 Al finalizar el proyecto, # de hogares con registro social.</p> <p>Ind 1.4.2 # de gobiernos locales que impulsan actividades para el cambio de comportamiento y prevención de la desnutrición.</p> <p>Ind 1.4.3 # de gobiernos locales con una Política de SAN formulada</p> <p>Ind 1.4.4 Al finalizar el proyecto, % de la Red de Telemedicina del Área de Salud de San Marcos que funciona con financiamiento propio.</p> <p>Ind 1.4.5 # gobiernos con un plan de mejora de servicio de agua y saneamiento</p> <p>Ind 1.4.6 # de gobiernos locales con iniciativas para la conservación y uso sostenible del recurso hídrico</p>	<p>Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.</p> <p>100% Meta multianual: 6 Gobiernos Locales</p> <p>200% Meta multianual: 2 Gobiernos Locales</p> <p>Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.</p> <p>100% Meta multianual: 1 Gobierno Local</p> <p>200% Meta multianual: 1 Gobierno Local</p>	<p>Como consecuencia de la reducción presupuestaria</p> <p>Sobrepasada la meta, 4 GL con e implementan la POLSAN: SMI, Sibinal, Tacaná y Comitancillo</p> <p>Como consecuencia de la reducción presupuestaria</p> <p>Se fortalecieron 2 gobiernos locales (Concepción Tutuapa y Tejutla)</p>	<p>Plan de capacitación y lista de participantes</p> <p>Documentos</p> <p>Informe de Tejutla, Concepción Tutuapa y San Miguel Ixtahuacán, 1 Documento del Plan de mejora de servicios de agua y saneamiento de Tejutla</p> <p>Documento del plan municipal de protección de fuentes de agua de San Miguel Ixtahuacán</p>
<p><b>Resultado 2.</b> Organizaciones locales de los municipios priorizados del Altiplano Marquense promueven el desarrollo económico inclusivo, con énfasis en mujeres, jóvenes y grupos económicamente marginados, mediante la ampliación de oportunidades y competencias, el acceso a mercados y el aumento de la productividad y la competitividad de las principales cadenas de valor de productos agrícolas y no agrícolas, integrando la gestión sostenible de los recursos naturales, la gestión del riesgo y la adaptación al cambio climático.</p>			

Resultados con indicadores	Objetivos alcanzados en los indicadores	Razones de la desviación con el objetivo planificado (si aplica)	Fuente de verificación
<p><b>Producto 2.1. Producto Conjunto 2.1.</b> Instituciones nacionales y locales fortalecidas y articuladas crean condiciones necesarias para el impulso del desarrollo económico local sostenible y equitativo.</p> <p><b>Indicadores</b></p> <p>Ind 2.1.1 # de gobiernos locales capacitados en tema de DEL</p> <p>Ind 2.1.2 # de gobiernos locales con información de las potencialidades productivas para orientar las iniciativas y proyectos de desarrollo agropecuario</p> <p>Ind 2.1.3a. Al finalizar el proyecto, # de mecanismos funcionando para fortalecer el desarrollo e innovación de micro y pequeña empresa.</p> <p>Ind 2.1.3b. Al finalizar el proyecto, # de micro y pequeñas empresas que incorporan tecnología e innovación en sus emprendimientos.</p> <p>Ind 2.1.4 Al finalizar el proyecto, # de iniciativas y/o metodologías que refuerzan la articulación intersectorial y multinivel, con énfasis en el sector económico.</p> <p>Ind 2.1.5 Al finalizar el proyecto, No. de municipalidades implementan un plan de infraestructura productiva e innovación para favorecer el desarrollo económico local en comunidades menos desarrolladas.</p> <p>Ind 2.1.6 # de técnicos del MAGA fortalecidos (capacitados, instrumentos, metodologías) para acompañar los emprendimientos productivos</p>	<p>100%</p> <p>Meta multianual: 3 Gobiernos Locales</p> <p>300%</p> <p>Meta multianual: 1 Gobierno Local</p> <p>Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.</p> <p>Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.</p> <p>Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.</p> <p>Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.</p> <p>203%</p> <p>Meta multianual: 30 Técnicos del MAGA capacitados</p>	<p>Sobrepasada la meta, 3 municipios: San Miguel Ixtahuacán, Concepción Tutuapa y Tejutla con información</p> <p>Como consecuencia de la reducción presupuestaria</p> <p>Como consecuencia de la reducción presupuestaria</p> <p>Como consecuencia de la reducción presupuestaria</p> <p>Como consecuencia de la reducción presupuestaria</p> <p>Sobrepasada la meta: Se capacitaron a 61 técnicos del MAGA capacitados</p>	<p>1 documento de ruta para fortalecer la actuación de 3 gobiernos locales para promover el DEL</p> <p>1) Documento de potencialidades productivas, 2) Memoria de eventos.</p> <p>1) Plan de Fortalecimiento de CTSEIA, 2) Memoria de eventos, 3) herramientas de desarrollo económico, 4) Informe de evaluación del plan</p>

Resultados con indicadores	Objetivos alcanzados en los indicadores	Razones de la desviación con el objetivo planificado (si aplica)	Fuente de verificación
<p><b>Producto 2.2. Producto conjunto 2.2.</b> Estructuras económicas municipales y territoriales con énfasis en organizaciones de mujeres y jóvenes (cooperativas, asociaciones de productoras/es, redes de productoras/es, redes de emprendedoras/es, microempresas, productores rurales e indígenas) con herramientas para realizar acciones con innovación tecnológica para impulsar iniciativas de desarrollo económico municipal y territorial, que generan trabajo, ingresos y sostenibilidad.</p> <p><b>Indicadores</b></p> <p>Ind 2.2.1 # de organizaciones de productoras/es con oportunidades para acceder a tecnología para el desarrollo empresarial</p> <p>Ind 2.2.2 # de cooperativas, redes de productores/as capacitadas en gestión de la empresarialidad rural y la agregación de valor para la generación de trabajo e ingresos.</p> <p>Ind 2.2.3 # de organizaciones de jóvenes capacitados sobre empresarialidad rural para mejorar la gestión de sus emprendimientos productivos agrícolas</p> <p>Ind 2.2.4 # de mujeres y jóvenes capacitados en desarrollo empresarial y emprendimientos económicos</p> <p>Ind 2.2.5 # de organizaciones de mujeres capacitadas para promover el desarrollo de iniciativas de emprendedurismo y el empoderamiento económico</p> <p>Ind 2.2.6 # de grupos de mujeres con acceso a medios productivo y de financiación para el establecimiento y desarrollo de iniciativas empresariales que promuevan su empoderamiento económico</p>	<p>250% Meta multianual: 2 organizaciones de productoras/as</p> <p>117% Meta multianual: 6 organizaciones de productoras/es</p> <p>250% Meta multianual: 2 organizaciones de productores/as</p> <p>190% Meta multianual: 20 mujeres y jóvenes</p> <p>100% Meta multianual: 2 organizaciones de mujeres con emprendimientos identificadas (ASMOT y Red Tejutla)</p> <p>150% Meta multianual: 2 organizaciones de mujeres con infraestructura productiva</p>	<p>Sobrepasada la meta, 5 organizaciones de productoras/as</p> <p>Sobrepasada la meta: 7 organizaciones de productoras/es capacitadas</p> <p>Sobrepasada la meta: 5 organizaciones de productoras/es capacitadas</p> <p>Sobrepasada la meta: 38 mujeres y jóvenes capacitadas</p> <p>ASMOT y Red Tejutla</p> <p>Se fortalecieron 3 organizaciones</p>	<p>Registros de eventos y equipamiento</p> <p>1) Informe final de carta de acuerdo, 2) Memoria de eventos, 3) Documento de diagnóstico a) Informe final de carta de acuerdo, b) Memoria de eventos, c) Documento de diagnóstico, d) Infograma, e) Registros</p> <p>Registros de los eventos de capacitación y certificación en: 1) corte de cabello, 2) colorimetría, 3) panadería, 4) Repostería</p> <p>a) Documento de planes de negocios, b) Infograma, c) Documento de diagnóstico, d) Infograma, e) Registros eventos, d) Plan de fortalecimiento de capacidades</p> <p>a) Registros eventos, b) Documento de planes de fortalecimiento de capacidades, c) Acta de entrega de infraestructura productiva o IT</p>

Resultados con indicadores	Objetivos alcanzados en los indicadores	Razones de la desviación con el objetivo planificado (si aplica)	Fuente de verificación
<p><b>Producto 2.3. Producto conjunto 2.3.</b> Instituciones sectoriales, gobiernos locales y organizaciones comunitarias con capacidades desarrolladas para promover el desarrollo económico articulado a la gestión sostenible de los recursos naturales, la gestión de la biodiversidad, la gestión de riesgos y la adaptación al cambio climático.</p> <p><b>Indicadores</b></p> <p>Ind 2.3.1 Al finalizar el proyecto, el MAGA implementa plan de formación de biodiversidad y su relación con la seguridad alimentaria dirigidos a organizaciones locales (familias), gobiernos municipales, instancias sectoriales en el seno de la Comisión Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional.</p> <p>Ind 2.3.2 Al finalizar el proyecto, # de instituciones sectoriales, gobiernos locales y organizaciones que aplican instrumentos de conservación y manejo de los recursos naturales, agricultura sostenible adaptada al clima, manejo de la biodiversidad vinculada a la seguridad alimentaria</p> <p>Ind 2.3.3 Al finalizar el proyecto, # de iniciativas orientadas a reforzar la sensibilización y comunicación para la promoción de una cultura de prevención y resiliencia.</p> <p>Ind 2.3.4 Al finalizar el proyecto, # de iniciativas orientadas a la promoción de la gestión de riesgos, adaptación al cambio climático, resiliencia para la creación de espacios de aprendizaje seguros en centros escolares con énfasis en el nivel primario.</p> <p>Ind 2.3.5 # de territorios con prácticas que aumentan la resiliencia (COMRED acreditada)</p> <p>Ind 2.3.6 Al finalizar el proyecto, X% de municipalidades promueven proyectos en áreas de interés para conservación de la diversidad biológica.</p> <p>Ind 2.3.7 # de gobiernos locales con un diagnóstico para formular una política de gestión integral de agua y saneamiento</p> <p>Ind 2.3.8 Al finalizar el proyecto, un documento de sistematización de experiencias de gobernanza de agua en el altiplano marquense.</p>	<p>Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.</p> <p>Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.</p> <p>Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.</p> <p>Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.</p> <p>100% Meta multianual: 3 municipios</p> <p>Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.</p> <p>100% Meta multianual: 1 Gobierno Local</p> <p>Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.</p>	<p>Como consecuencia de la reducción presupuestaria</p> <p>Como consecuencia de la reducción presupuestaria</p> <p>Como consecuencia de la reducción presupuestaria</p> <p>Como consecuencia de la reducción presupuestaria</p> <p>Sobrepasada la meta: 3 (San Miguel Ixtahuacán, Concepción Tutuapa y Tejutla)</p> <p>Como consecuencia de la reducción presupuestaria</p>	<p>a) 3 actas de acreditación y entrega de incentivos, b) 3 propuestas de plan de manejo integral de residuos y desechos sólidos, c) registros</p> <p>Informe de los 3 municipios</p>

Resultados con indicadores	Objetivos alcanzados en los indicadores	Razones de la desviación con el objetivo planificado (si aplica)	Fuente de verificación
Ind 2.3.9 # de consejos de microcuenca y organizaciones de productores con prácticas de uso y manejo de los RRN en enfoque de cuenca	175% Meta multianual: 1 Consejo de Microcuenca de Río Agua Caliente y 3 organizaciones	Sobrepasada la meta: 1 Consejo de Microcuenca de Río Agua Caliente y 6 organizaciones de productores/as	Registro de prácticas. Registro de implementación BPA
Ind 2.3.10 # de organizaciones de mujeres con infraestructura de acceso al agua para la producción agrícola y capacitados en gestión y uso sostenible del recurso hídrico	100% Meta multianual: 2 organizaciones de mujeres		Memoria de eventos. Documento Guía para el uso y mantenimiento del sistema de riesgo
Ind 2.3.11 Al finalizar el proyecto, # de iniciativas orientadas a reforzar las capacidades de las Coordinadoras Locales para la Reducción de Desastres y Brigadas de Respuesta a Incendios Forestales para abordar la gestión de riesgos.	Este producto se eliminó en la revisión sustantiva.	Como consecuencia de la reducción presupuestaria	

### iii) Evaluación, buenas prácticas y lecciones aprendidas

#### • Evaluación

El FIDAM tuvo una evaluación final y sus principales conclusiones fueron: i) La principal fortaleza del Programa Conjunto FIDAM radica en la pertinencia estratégica de su enfoque frente a un territorio donde las limitaciones de desarrollo son simultáneamente institucionales, productivas y sociales. La experiencia del programa confirma que, en entornos de alta vulnerabilidad, la pertinencia no depende únicamente de la alineación con políticas y necesidades, sino de la capacidad de articular respuestas coherentes con esa complejidad. El valor del programa reside, por tanto, en haber operado bajo una lógica de intervención más adecuada a las dinámicas del territorio; ii) El aporte más relevante del programa no debe entenderse únicamente en términos de productos entregados, sino en su capacidad para habilitar procesos de cambio allí donde las oportunidades previas eran limitadas o inexistentes. La evidencia sugiere que el programa funcionó como un catalizador, el programa probó que el cambio era posible y generó bases concretas para ello, pero no contó con las condiciones necesarias para consolidarlo plenamente ni expandirlo de manera más amplia; iii) La evaluación muestra que los resultados más sólidos se observaron en aquellos casos donde el programa logró integrar fortalecimiento institucional, asistencia técnica, activos productivos y acompañamiento territorial. La experiencia del programa evidencia que, en intervenciones conjuntas, la articulación entre componentes potencia la efectividad del modelo y contribuye a generar resultados más profundos; iv) El programa logró establecer bases relevantes para la continuidad de los resultados, particularmente a través del fortalecimiento de capacidades y la integración en estructuras existentes. Sin embargo, la evidencia muestra que la sostenibilidad no depende únicamente de estos factores, sino de condiciones estructurales como el acceso a mercados, la disponibilidad de recursos públicos, la estabilidad institucional y el grado de formalización de los procesos. En este sentido, los resultados alcanzados representan avances significativos, pero su consolidación a largo plazo requiere la convergencia de factores que van más allá del alcance directo del programa; v) El programa demuestra que intervenciones focalizadas pueden generar cambios significativos en contextos de alta vulnerabilidad, particularmente cuando se combinan distintos tipos de apoyo y existe acompañamiento cercano. Sin embargo, estos resultados se concentran en los grupos directamente beneficiados, lo que pone de manifiesto una tensión inherente entre profundidad de escala. La ampliación de estos efectos requiere no solo más recursos, sino una mayor articulación con políticas públicas, sistemas de inversión y mecanismos institucionales que permitan replicar y sostener las experiencias a mayor escala; vi) La capacidad de adaptación del programa frente a la reducción presupuestaria permitió preservar intervenciones clave y asegurar la generación de resultados en áreas prioritarias. No obstante, esta adaptación implicó una reconfiguración del del diseño inicial, con ajustes en alcance, cobertura y funciones de soporte como monitoreo, comunicación y sistematización. Esto sugiere que, si bien la flexibilidad operativa es un factor clave de resiliencia, también conlleva compromisos que pueden afectar la integralidad y el potencial de aprendizaje del programa; vii) el Programa FIDAM ofrece un modelo valioso para abordar desafíos complejos en contextos de alta vulnerabilidad, al combinar enfoques multidimensionales e integrados, fortalecimiento de capacidades y articulación territorial. Sin embargo, su replicabilidad no depende únicamente de su diseño conceptual, sino de su implementación efectiva. La experiencia muestra que el valor del modelo se materializa cuando se logra una integración real entre componentes y actores, y cuando se fortalecen las condiciones de sostenibilidad. En este sentido, el programa aporta no solo resultados, sino también aprendizajes clave sobre cómo operacionalizar enfoques integrados en la práctica.

#### • Buenas prácticas y lecciones aprendidas

- **Los enfoques multisectoriales** se fortalecen mediante mecanismos operativos explícitos de integración, que permiten traducir la complementariedad en resultados efectivos. La experiencia del programa muestra que, si bien el abordaje multidimensional y la coordinación entre actores son adecuados para problemáticas complejas, la incorporación de mecanismos claros de articulación

desde el diseño y su aplicación en la implementación facilitan una integración más sistemática entre componentes y potencian la generación de sinergias.

- **El fortalecimiento de capacidades necesita anclaje estructural para sostenerse en el tiempo.** El desarrollo de capacidades institucionales y comunitarias constituye una base necesaria, pero no suficiente en ausencia de recursos, estabilidad institucional y mecanismos formales de institucionalización que permitan consolidar y sostener los procesos iniciados.
- **La combinación integrada de intervenciones potencia resultados más allá del desarrollo de capacidades.** Los resultados más sólidos se generan cuando se articulan de manera complementaria intervenciones de fortalecimiento de capacidades, acceso a activos productivos y vinculación con mercados o servicios, permitiendo avanzar hacia resultados tangibles y sostenidos.
- **La transformación de desigualdades estructurales exige intervenciones de mayor escala, duración e institucionalización.** Los avances en capacidades, acceso y participación, aunque relevantes, no son suficientes para modificar de manera sostenida barreras estructurales sin intervenciones de mayor alcance, continuidad y articulación con políticas públicas.
- **La adaptación estratégica ante restricciones puede preservar resultados clave, pero implica compensaciones.** La priorización en contextos de limitación de recursos permite mantener la coherencia del modelo y asegurar resultados en componentes estratégicos. Sin embargo, este proceso puede afectar el alcance, la integralidad de la intervención y funciones clave como monitoreo, comunicación y sistematización.
- **La apropiación institucional y territorial fortalece la sostenibilidad de los resultados.** La experiencia del programa muestra que la integración en estructuras existentes y la construcción conjunta con actores institucionales y territoriales favorecen la continuidad de los procesos, el uso sostenido de herramientas y la apropiación de los resultados más allá de la intervención.