

**RAPPORT DU PROJET PILOTE D'APPUI A L'INTENSIFICATION DURABLE DE
L'AGRICULTURE ET LA TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE (PAIDATA) FINANCE PAR
L'INITIATIVE POUR LA FORET DE L'AFRIQUE CENTRALE (CAFI)¹**

Rapport

Merci de sélectionner

Période du 01/06/2025 au 31/12/2025

Titre du projet :	Projet pilote d'Appui à l'Intensification Durable de l'agriculture et la Transition Agroécologique (PAIDATA)
Numéro du projet :²	140915
Organisation de mise en œuvre :	Fonds International de Développement Agricole-(FIDA)_
Rapport soumis par : Nom : Titre : Organisation : Adresse email :	Eric RWABIDADI Directeur Pays du FIDA au Cameroun Pierre-Yves Guedez, Spécialiste Technique Principal - Finance Climatique Adresse : Fonds International de Développement Agricole, Quartier Golf-Ntougou, Rosa Parks Avenue. P.O. Box 836 Yaoundé Cameroun – Téléphone : +237 222 20 71 2 / +393383384824 E-mail : e.rwabidadi@ifad.org p.guedez@ifad.org ico-cameroon@ifad.org
Contact en cas de besoin de clarification : Nom : Titre : Organisation : Adresse email :	Eric RWABIDADI Directeur Pays du FIDA au Cameroun Pierre-Yves Guedez, Spécialiste Technique Principal - Finance Climatique Adresse : Fonds International de Développement Agricole, Quartier Golf-Ntougou, Rosa Parks Avenue. P.O. Box 836 Yaoundé Cameroun – Téléphone : +237 222 20 71 2 / +393383384824 E-mail : e.rwabidadi@ifad.org p.guedez@ifad.org ico-cameroon@ifad.org

¹ Ce canevas est relatif à la présentation des rapports annuel et semestriel des organisations de mise en œuvre des programmes financés par CAFI, y compris via le FONAREDD en RDC. Les rapports annuels couvrent la période du 1er janvier au 31 décembre. Les rapports semestriels couvrent la période du 1er janvier au 30 juin.

Veillez indiquer si ce rapport a été approuvé par le comité de pilotage du projet :

Oui

Non

Si oui, quand : Click or tap to enter a date.

Si non, date anticipée d'examen en comité de pilotage du projet : Le démarrage du projet est prévu pour aout/septembre 2025. Toutefois, le Comité de gestion du FODECC, faisant office de Comité de Gestion, en sa session de novembre 2024, a approuvé le Plan de Travail 2025. Le COPIL du projet se tiendra au démarrage du projet pour examiner ce rapport et approuver le plan de travail 2026.

Table des matières

1.	Données clés du projet.....	4
2.	Résumé Exécutif	5
3.	Défis de mise en œuvre	8
3.1	Défis liés au contexte du pays.....	8
3.2	Défis inhérents au projet.....	8
3.3	Mesures correctives prises ou envisagées.....	9
4.	Evaluation de la performance du projet	1
4.1.	Evaluation de la performance du projet sur base des indicateurs du cadre logique.....	1
5.	Tableau de suivi de la mise en œuvre du projet	3
6.	Exécution financière.....	8
6.1	Décaissements.....	8
6.2	Contrats.....	12
6.3	Gestion financière, approvisionnement et ressources humaines	13
6.4	Mobilisation de ressources.....	14
6.5	Révisions budgétaires	14
7.	Suivi du projet.....	14
7.1.	Révisions programmatiques (le cas échéant)	14
8.	Thèmes transversaux	14
8.1.	Genre.....	14
9.	Gestion des risques	18
9.1	Mettre à jour votre matrice de gestion des risques sur la base de l'analyse effectuée.	18
9.2	Évaluation de la transparence et de l'intégrité	23
10.	Récapitulatif des livrables	23

1. Données clés du projet

Titre du projet	Projet pilote d'Appui à l'Intensification Durable de l'Agriculture et la Transition Agroécologique (PAIDATA)
Numéro MPTF du projet	140915
Hyperlien du document de projet ²	PRODOC
Zone(s) d'intervention(s) du projet	Tout le pays excepté les régions du Nord et Extrême-Nord
Organisations partenaires participantes majeures ³	Fonds International de Développement Agricole -(FIDA)
Budget total du Projet (USD)	20,512,743 USD
Durée totale projet (mois)	36
Date d'approbation du projet par le Conseil d'administration de CAFI	24/06/2024.
Date de réception des premiers fonds du MPTF	19/11/2024 par FIDA
Date d'approbation du 1 ^{er} Plan de Travail Budgétisé Annuel par le COPIL de projet	Novembre 2024
Date de clôture initiale	24 septembre 2027
Date de clôture révisée le cas échéant	Click or tap to enter a date.
Dépenses du 01/06 au 31/12 de l'année de rapportage	83,447.20USD
Dépenses globales cumulatives (USD) au 31/12 de l'année de rapportage	USD 83,447.20
Taux de consommation de la 1 ^{ère} tranche reçue	0.44 %

² L'ensemble des documents de projet se trouve sur le Drive CAFI :

https://drive.google.com/drive/folders/1RhAT_Hc5jycgw4oxr7YZM57jV4zQFadQ

³ Il s'agit des organisations qui ont reçu un financement direct du Bureau MPTF dans le cadre du projet.

2. Résumé Exécutif

1. Le [Projet pilote d'Appui à l'Intensification Durable de l'Agriculture et la Transition Agroécologique](#) a été approuvé par le Comité Exécutif de l'Initiative pour les forêts d'Afrique centrale (CAFI) le 24 juin 2024, et le FIDA, Agence de mise en œuvre, a reçu la première tranche de financement (USD 19,000,147.16) le 19 novembre 2024.
2. Les négociations de l'Accord de Financement subsidiaire, entre le Fonds International de Développement Agricole (FIDA) et le Gouvernement du Cameroun, représenté par le Ministère de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire (MINEPAT), en présence des représentants du Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MINADER), de la Caisse Autonome d'Amortissement (CAA), et l'Agent principal du projet, le Fonds de Développement des Filières Cacao et Café (FODECC), se sont tenues le 18 décembre 2024 à Yaoundé, au Cameroun. L'Accord de financement entre le Gouvernement du Cameroun et le FIDA a été signé le 24/02/2025.
3. En 2025, le FIDA a appuyé le FODECC dans la réalisation des activités concourantes à la satisfaction des six (6) conditions préalables au premier décaissement, sur les ressources du don de préparation, et selon les dispositions convenues dans la réallocation budgétaire validée par le Secrétariat CAFI le 12 décembre 2024. Ainsi au 30/06/2025, à l'exception du comité de Pilotage, toutes les six (06) conditions de premier décaissement ont été satisfaites :
 - 1) Manuel de gestion des procédures administratives, financières, comptables et de la passation des marchés : La [version finale](#) prenant en compte les observations formulées par le FODECC et le FIDA de février et avril 2025 a été approuvée le 08/05/2025. L'avis de non-objection du FIDA a été donné le 12/05/2025.
 - 2) Recrutement du personnel : Non-objection du FIDA délivrée le 30/04/2025 sur les personnes recrutables pour négociation et soumission des projets de contrats, lesquels ont reçu l'avis de non-objection du FIDA le 12/05/2025.
 - 3) Ouverture des comptes par la Caisse Autonome d'Amortissement : Le compte Désigné et le Compte d'Opérations ont été ouverts le 25/03/2025 par la Caisse Autonome d'Amortissement.
 - 4) Acquisition et installation du logiciel Tom²Pro : Acquisition et installation du logiciel effective à compter du mois de février 2025. Le paramétrage (plan analytique, plan géographique, etc.) et codifications ont été effectuées. La formation du Responsable Administratif et Financier (RAF) de l'UGP ainsi que 17 personnes du personnel FODECC dans une perspective de durabilité est effective depuis fin septembre 2025.
 - 5) Plan d'Action Environnement et Social (PAES) : Ce document a été élaboré et l'ANO du FIDA délivré le 19/08/2024.
 - 6) L'établissement d'un programme de travail et budget annuel (PTBA) rectificatif de celui déjà approuvé par le comité de gestion du FODECC pour 2024 afin de tenir compte du retard dans le démarrage des activités de l'année, lequel sera soumis une fois de plus à l'approbation du Comité de Gestion du FODECC, siégeant comme Comité de pilotage (COFIL) et à la non-objection du FIDA. Le premier draft a été produit en janvier 2025, enrichi et complété avec la production du Plan de Passation de Marchés par le FODECC par le personnel du projet et soumis au FIDA le 12 mai 2025. L'avis de non-objection du FIDA sur le PTBA a été délivré le 14 mai 2025 malgré la non-crédation du Comité de Pilotage.
4. Le premier décaissement sollicité par le projet le 17/09/2025 a été approuvé le 26/09/2025 et effectif réalisé 30/09/2025, pour un montant de 7 520 220.98 USD représentant 40% du budget total du don CAFI/FIDA (18 789 748 USD).
5. Le 28 février 2025, le Comité Exécutif du CAFI, dans sa décision [EB.2024.09](#), a adopté l'allocation de USD 1,937,500 supplémentaires provenant du gouvernement Britannique pour le Projet pilote. 85,2 % de ce

montant (1,650,797 USD) sera alloué à la Fenêtre Durabilité (G3/a-AT et G3/b-Conseil Technique) du Guichet producteurs pour soutenir les petits producteurs de cacao et de café dans leur transition agroécologique, ainsi qu'à la Fenêtre Communautés Locales (G2/c-PLADDT et G2/d-Investissement Vert/AT) afin d'appuyer les municipalités dans leurs investissements collectifs pour la restauration des paysages forestiers et la transition agroécologique. 7,8% des fonds (USD 151.078) seront consacrés aux coûts de gestion du projet, et 7% (USD 135,625) couvriront les frais de gestion du FIDA, agence de mise en œuvre du projet. Le budget total du Projet s'élèvera à USD 22,450,243.16.

Progrès ou résultats obtenus au cours de 2025	Résultats obtenus de manière cumulative depuis le début du projet
Effet 1 : Renforcement des capacités du FODECC	
1^{er} indicateur effet :	
<p>Activité 1.1.1. Audit institutionnel et organisationnel du FODECC.</p> <p>Les termes de référence de l'Audit institutionnel et organisationnel du FODECC, ont été élaborés et validés au cours d'un atelier de relecture avec les responsables du FODECC. Ces TdRs seront soumis dans l'application OPEN du FIDA pour Avis de non-objection (ANO).</p>	<p>L'Audit institutionnel et organisationnel du FODECC est en phase préparatoire au 31 décembre 2025.</p>
<p>Activité 1.1.3 Mise en place d'une cellule suivi et évaluation</p> <p>Les objectifs du dispositif de suivi-évaluation du PAIDATA et du FODECC ont été définis. Les fiches d'indicateurs du PAIDATA et du FODECC ont été élaborées. Les acteurs et responsables du Suivi-évaluation du PAIDATA et du FODECC ont été identifiés. Les TdRs pour l'élaboration du manuel de suivi évaluation du projet sont en cours d'élaboration</p>	<p>La Mise en place d'une cellule de suivi et évaluation est en cours de en phase préparatoire au 31 décembre 2025.</p>
<p>Activité 1.1.4 Mise en place d'une cellule genre et inclusion sociale</p> <p>Les termes de référence pour le recrutement d'un consultant genre et inclusion sociale du FODECC, ont été élaborés et validés au cours d'un atelier de relecture avec les responsables du FODECC TdRs seront soumis dans l'application OPEN du FIDA pour ANO.</p>	<p>Le système de gestion des sauvegardes pour l'ensemble des activités du FODECC (SGES) a été élaboré. Le draft a été partagé au FODECC en juillet 2024, afin d'entamer un processus de consultation élargie permettant la sensibilisation de l'ensemble des parties prenantes l'écosystème FODECC et faciliter son opérationnalisation. Une version étoffée du système de gestion des sauvegardes a été repartagée au FODECC en décembre 2024.</p> <p>L'organisation par le FODECC d'un atelier de concertation ainsi que la soumission des documents opérationnels du SGES n'a pas été réalisé pendant l'exécution du don de préparation.</p> <p>L'activité constitue une priorité dans le Plan de Travail et Budget Annuel (PTBA) 2026 de l'UGP du Projet pilote.</p>
<p>Activité 1.1.5 Mise en place d'une cellule de formation interne et externe</p> <p>Les modules de formation des conseillers en transition agro écologiques (CTA) ont été élaborés, la plateforme pour l'accès et la formation en ligne des CTA est effective.</p> <p>Les termes de référence pour les formations dans les zones d'interventions du projet sont en cours d'élaboration.</p>	<p>La Mise en place d'une cellule de formation interne et externe est en cours de en phase préparatoire au 31 décembre 2025.</p>
<p>Activité 1.1.6 Professionnalisation de la cellule communication</p> <p>Les termes de référence pour la Professionnalisation de la cellule communication du FODECC, ont été élaborés et validés au cours d'un atelier de relecture avec les responsables du FODECC.</p>	<p>La Professionnalisation de la cellule communication est en phase préparatoire au 31 décembre 2025.</p>

Progrès ou résultats obtenus au cours de 2025	Résultats obtenus de manière cumulative depuis le début du projet
<p>Activité 1.2.1 Développer la plateforme numérique et ses applications pour la mise à l'échelle et la diversification des filières agricoles et des sources de financement</p> <p>Les travaux relatifs au développement de la plateforme informatique du Guichet Producteurs ont démarré, et les activités suivantes ont été achevées:</p> <ul style="list-style-type: none"> • L'élaboration et la validation au mois de décembre 2025 du Cahier de Charges Fonctionnel de la plateforme nationale de gestion des producteurs du Cameroun ; • La mise en place et la proposition d'un prototype du nouveau système avec les nouvelles fonctionnalités. 	<p>Le projet contribue depuis octobre 2025, aux côtés du FODECC appuyé par l'équipe de court terme recrutée par l'UNOPS sur fonds CAFI et mise à sa disposition, au développement d'une plateforme numérique internalisée pour le Guichet Producteurs.</p>
<p>Activité 1.2.2 Internaliser la gestion du système de gestion numérique du Guichet Producteurs</p> <p>L'élaboration et la validation de la méthodologie relative à la mise à jour des données géoréférencées du système a été réalisée en 2025. De même, l'élaboration et la validation de la méthodologie relative à la sécurisation du système est effective.</p>	<p>Ce travail est en cours de finalisation au 31 décembre 2025.</p>
<p>Activité 1.2.3 Développer des extensions spécifiques pour faire face à l'évolution des besoins</p> <p>Il a été principalement question au cours de l'année 2025 d'amorcer les processus d'acquisition des équipements, du matériel et logiciels nécessaires aux équipes informatiques du FODECC</p>	
<p>Activité 1.3.1 Etudes architecturales</p> <p>Cette activité est priorisée dans le PTBA 2026.</p>	
Effet 2 : Abondements des différents guichets de subvention du FODECC	
<p>Activité 2.1.1 Transfert de fonds 2024</p> <p>Toutes les activités préalables à l'abondement du Guichet Producteurs ont été mises en œuvre :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ouverture par le FODECC des comptes de régies d'avance ; • Obtention le 25/10/2025 de l'avis de non-Objection au FIDA sur le manuel d'opérationnalisation du Guichet Producteurs destiné au financement direct des producteurs (Quantité) ; • Harmonisation des critères d'éligibilité des bénéficiaires avec ANO du FIDA ; • Tous les documents techniques nécessaires à l'abondement du Guichet Transition Agro-écologique, ont été élaborés à savoir : <ul style="list-style-type: none"> ✓ le plan de transition agroécologique, ✓ la méthodologie pour réaliser l'auto-géoréférencement et la cartographie des superficies cultivées/plantées/laissées en jachère (moins de 20 ans), ✓ le contrat d'engagement de respecter la mise en œuvre du Plan de Transition Agroécologique du producteur, ✓ Le contrat liant le Conseiller en transition agroécologique (CTA) au producteur. 	<p>Une demande de transfert de 7 000 000 USD est en cours d'examen par la CAA</p>
Effet 3: Suivi-Evaluation	
Indicateur effet 1 : (...)	
<p>Les principales réalisations au 31/12/2025 sont les suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> • 06 réunions mensuelles de suivi de la mise en œuvre du PAIDATA par le FIDA tenues avec production de compte-rendus ; • Les outils de suivi et de reporting ont été validés par l'UGP 	

Progrès ou résultats obtenus au cours de 2025	Résultats obtenus de manière cumulative depuis le début du projet
<ul style="list-style-type: none"> • Les indicateurs de la matrice du cadre logique du projet sont en cours d'actualisation • Le PTBA 2025 et PTBA 2026 ont été produits • 01 rapport Annuel 2025 du projet élaboré. 	
Unité de gestion de projet	
Indicateur effet 1 : (...)	
<ul style="list-style-type: none"> • Prise de service le 01/06/2025 du personnel de l'Unité de Gestion du Projet (UGP), incluant un coordonnateur, un spécialiste suivi-évaluation, un spécialiste en passation de marchés, un auditeur interne, un spécialiste en planification et organisation du système SIG et un responsable administratif et financier (RAF). • Formation de l'UGP (Coordonnateur, Responsable en passation des marchés) l'utilisation de la plateforme numérique de gestion des Avis de Non-Objection et de Passation des Marchés du 29 au 30 septembre 2025 à Abidjan, Cote d'Ivoire. • Une formation du personnel de l'UGP et 17 personnes du personnel du FODECC les 29 et 30/09/2025 et le 01, 2 et 3 octobre 2025 sur le Logiciel comptable Tom²Pro afin d'appuyer l'opérationnalisation de l'UGP et du FODECC aux procédures fiduciaires et de passation de marchés du FIDA, 	

3. Défis de mise en œuvre

Il s'agit de présenter les défis et difficultés ou tout autre information utile à la compréhension de l'avancement du projet qui ont caractérisé la période de rapportage (semestre/année) ainsi que, le cas échéant, les mesures prises pour les surpasser.

3.1 Défis liés au contexte du pays

6. Le Cameroun est confronté aux défis sécuritaires dans les régions d'Extrême-Nord et du Nord avec les incursions répétées de la secte Boko Haram et dans les régions du Sud-Ouest et Nord-Ouest avec les séparatistes. Ces contraintes sont à l'origine de déplacements internes et de dépopulations particulièrement vulnérables provenant notamment de zones rurales, vers d'autres territoires ruraux. Ces déplacements conduisent à une pression sans précédent sur les ressources naturelles et l'environnement, (notamment le couvert forestier), par une expansion des terres cultivées au détriment des forêts, témoignant d'une exploitation accrue des ressources pour subvenir aux besoins d'une population en situation de grande vulnérabilité.
7. La mise en œuvre des activités du Projet et le succès de ses activités se déroule sous la contrainte d'alignement des subventions au calendrier agricole tributaire des saisons de pluie.

3.2 Défis inhérents au projet

8. Le projet fait face à des lenteurs procédurales ayant eu pour conséquence des retards importants dans la satisfaction par le FODECC des conditions préalables au premier décaissement, telles que définies dans l'Accord de financement (accord subsidiaire) entre le Gouvernement du Cameroun (par le MINEPAT) et le FIDA du 24 février 2025. Des retards ont également été rencontrés au niveau de la Caisse Autonome d'Amortissement (CAA) dans le processus de décaissement (approvisionnement du compte d'Opérations à partir du compte principal alimenté par le FIDA). En effet, bien que garant de la conformité et redevabilité financière de l'utilisation des ressources extérieures de l'Etat, la résistance par la CAA à procéder aux décaissements en temps opportun des fonds du compte principal du projet

(crédité par le FIDA) au compte d'Opérations du PAIDATA entraîne un rôle de gestion des opérations financières du projet qui contrevient aux procédures FIDA et peut conduire à des inéligibilités.

9. Le projet évolue dans une certaine complexité relative à son intégration au sein d'une structure existante, ce qui induit un suivi rapproché de la part des gestionnaires du projet au niveau du FIDA. Les activités de renforcement de capacités du projet, notamment en ce qui concerne la gestion des risques fiduciaires, ont été priorisées pour permettre une montée rapide en compétences de l'équipe FODECC. Malgré toutes ces contraintes, le Projet constituant la première opération du partenariat CAFI-Gouvernement du Cameroun, ainsi que la première expérience du FODECC dans la mise en œuvre d'opérations alignées sur les procédures du FIDA, des besoins spécifiques d'accompagnement se présentent. Les activités de renforcement des capacités du FODECC, UGP et des administrations (MINEPAT, UGP, CAA, MINFI, MINADER), notamment lors d'un atelier de démarrage technique à venir, permettront d'appuyer l'institution et l'administration dans l'alignement progressif de ses procédures aux standards internationaux en matière de gestion des risques socio-environnementaux et fiduciaires, conformément aux exigences du FIDA.
10. Le Projet présente des enjeux environnementaux et sociaux complexes. D'une part, le FODECC ambitionne de devenir un mécanisme de subvention pérenne pour l'intensification agricole et la transition agroécologique. Cependant, ses capacités réelles nécessitent des améliorations, notamment en ce qui concerne le système de captation et de gestion des données géographiques et l'absence de procédures de gestion environnementales et sociales. Le FIDA a appuyé directement le FODECC en 2025 dans ce sens, à travers les ressources du don de préparation et a élaboré deux documents clés : un Plan d'Action Environnemental et Social à l'échelle du Projet (validé par le comité de gestion du FODECC en juillet 2024), et un Système de Gestion Environnemental et Social (SGES) à l'échelle de l'ensemble des opérations du FODECC. Néanmoins, la revue, révision et appropriation du document par le FODECC, préalable aux consultations des parties prenantes, est fortement impacté par les priorités opérationnelles et politiques de l'institution, et les activités de pré-démarrage prévues dans le SGES seront effectives en 2026.
11. Enfin, la vitesse d'enrôlement du Guichet Producteurs du FODECC constitue un enjeu majeur, dans la mesure où les enrôlements réalisés par le FODECC pourraient aller au-delà des capacités disponibles pour couvrir les besoins de financement de ses nouveaux bénéficiaires. Ainsi, le projet doit répondre de manière agile aux enjeux politiques du FODECC.

3.3 Mesures correctives prises ou envisagées

12. Le projet et les parties prenantes (FIDA, MINEPAT, Caisse Autonome d'Amortissement) travaillent à rendre les subventions aux producteurs disponibles à temps afin de permettre le respect du calendrier agricole dans les zones de production café/cacao.
13. Le FIDA a sensibilisé la CAA et a attiré l'attention des administrations parties prenantes de ce projet au niveau local. Sans solution concrète, le FIDA a porté officiellement ces faits à l'attention du Gouvernement (MINEPAT), signataire de l'Accord subsidiaire avec le FIDA. Au 31/12/2025, les solutions (décaissements par la CAA au PAIDATA) restent attendues.
14. Malgré la non-création et non-organisation par le FODECC du Comité de Pilotage (COPIL) du projet au 31/12/2025 (et ce en dépit de l'appui du FIDA), le FIDA a, à titre exceptionnel, accordé son avis de non-objection sur le PTBA 2025 et faciliter la démarche et le premier décaissement de USD 7,520,220 correspond à 40,02 % de la valeur totale du projet. Néanmoins, le FODECC devra, en conformité avec les termes de l'accord de financement entre le FIDA et le Gouvernement du Cameroun, établir le COPIL et tenir les sessions deux fois par an comme prévu pour une mise en œuvre harmonieuse du projet.
15. Les longs délais accusés pour le démarrage depuis l'approbation du projet seront amoindris en 2026. Également, les activités prévues dans le don de préparation, mais n'ayant pas pu être réalisées (réalisation des études architecturales par le comité de gestion du FODECC,) ont été planifiées comme prioritaires dans le PTBA 2026.

4. Evaluation de la performance du projet

4.1. Evaluation de la performance du projet sur base des indicateurs du cadre logique

Produits	Indicateurs	Cibles Année 1 ⁴	Résultats		Commentaires ⁷
			Valeur au 31/12/25 (en cumulatif) ⁵	Pourcentage d'achèvement de l'indicateur ⁶	
Produit 1 : Renforcement de capacités	Le FODECC a amélioré ses capacités de gestion financière et de subvention des filières agricoles prioritaires à l'échelle nationale	N/A	0	0%	Le projet est en phase de démarrage. Cependant tous les termes de référence nécessaires au démarrage des travaux liés au renforcement des capacités du FODECC ont été produits et validés entre l'UGP et l'équipe FODECC et seront transmis pour ANO du FIDA.
Produit 2 : Agriculture	Hectares géoréférencés	N/A	0	0%	Le projet est en phase de démarrage. Toutefois, le transfert en cours de MUSD 7 142.959 pour abonder le Guichet intrant agricole va permettre de géo-référencer les exploitations de nouveaux producteurs et de mettre à jour la base de données du FODECC.
Produit 3 : Gouvernance	Nombre de réunions du Comité de gestion du FODECC élargi au COPIL du projet organisées et préparées de manière adéquate	N/A	0	0%	Le projet est en phase de démarrage. Un projet de texte créant le COPIL du projet a été transmis au FODECC pour transmission au MINEPAT pour examen. Au 31/12/2025, le COPIL n'est pas créé.
Produit 4 : Renforcement des capacités	Le dispositif organisationnel et institutionnel du FODECC est modernisé et adapté aux besoins de développement du Guichet Producteurs à l'échelle nationale	N/A	0	10%	<ul style="list-style-type: none"> Le Cahier de Charges Fonctionnel de la plateforme nationale de gestion des producteurs du Cameroun est élaboré ; Un prototype du nouveau système avec les nouvelles fonctionnalités a été mise en place.
	Le système informatique du FODECC est en capacité de traiter plus d'un million de producteurs subventionnés par an via les e-bons	N/A	0	40%	Au 31 décembre 2025, la plateforme informatique du Guichet producteur est opérationnelle pour la campagne cacaoyère destinée aux ressources CAFI. Actuellement plus de 250 000 producteurs sont enrôlés dans la plateforme.

⁴ Indiquer les valeurs telles que validées dans le document de projet

⁵ Indiquer la valeur à l'issue de la période de rapportage.

⁶ Indiquer une valeur entre 0% et 100% (0% si les activités contribuant à l'atteinte du résultat en question n'ont pas commencé et 100% si les activités ont été réalisées et le résultat atteint)

⁷ Les commentaires doivent inclure les raisons pour les progrès significatifs, les retards ou changements le cas échéant.

			Résultats		
Produits	Indicateurs	Cibles Année 1 ⁴	Valeur au 31/12/25 (en cumulatif) ⁵	Pourcentage d'achèvement de l'indicateur ⁶	Commentaires ⁷
	Le système informatique du FODECC a la capacité de gérer les différents volets de cofinancement du Guichet Producteurs (8 volets + autres volets spécifiques)	N/A	0	10%	L'architecture informatique pour développer les 8 volets du Guichets producteurs a été validée. Le contrat du consultant chargé de développer les 8 volets est en cours de finalisation
	Un nouveau siège social est construit et opérationnel pour le FODECC	N/A	0	5%	<ul style="list-style-type: none"> • Les démarches entamées depuis fin 2024 pour l'attribution officielle du site par le Gouvernement est en phase d'aboutissement auprès de la Primature. • Le Concours pour la production de la maquette de l'immeuble siège du FODECC est en cours de préparation.
	Des sources de financements additionnels abondent le Guichet producteurs et augmentent ses capacités de financement	N/A	0	0%	Le projet est en phase de démarrage.

❖ L'ensemble des données de référence relatives aux différents produits du projet ont été définis à l'issue de la phase de démarrage du projet (année 1) :

Oui

Non

Si non, pourquoi ? : Le Projet est encore en cours de démarrage et les valeurs de référence des différents produits du projet seront définies dans le cadre de l'étude de référence planifiée en 2026.

5. Tableau de suivi de la mise en œuvre du projet

5.1 Contributions du projet à l'atteinte des indicateurs du cadre de résultats de CAFI

En concordance avec les décisions du Conseil d'Administration de CAFI, veuillez cocher les effets de CAFI auxquels le projet contribue.

Effets CAFI						
Les pratiques agricoles durables permettent la réduction de la conversion des terres et l'augmentation de la sécurité alimentaire	Des alternatives durables aux pratiques actuelles en matière de bois-énergie sont adoptées	Les institutions et parties prenantes du secteur forestier et des aires protégées sont en capacité et disposent d'un cadre légal permettant de promouvoir, suivre et mettre en œuvre la gestion durable des forêts	Les infrastructures et futurs projets miniers et hydrocarbures minimisent leur empreinte globale	i) Les décisions d'aménagement du territoire assurent une représentation équitable des intérêts sectoriels et maintiennent le couvert forestier ii) la sécurisation foncière n'incite pas à la conversion par des individus ou des communautés	La croissance démographique et la migration vers les forêts et les fronts forestiers sont ralenties	Une coordination interministérielle et une gouvernance sont améliorées, et résultent en i) des régimes fiscaux et permis pour les activités économiques qui ne poussent pas les acteurs économiques vers la conversion des forêts et les activités illégales, ii) un climat des affaires favorable aux investissements bénéfiques à la forêt
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

Renseigner, en fonction de la nature du projet, l'annexe 1 ou 2 disponible [ici](#).

- ❖ **Projet à composante territoriale / utilisation des terres : remplir l'annexe 1.** Les explications relatives aux indicateurs contenues dans cette annexe 1 se trouvent dans le document lui-même.
 - Pour tous les projets avec une composante d'utilisation des terres (territoriaux) dont les indicateurs requièrent des données géoréférencées, merci de fournir dans [l'Espace collaboratif de votre projet](#)⁸ les shapefiles pertinents conformément aux [Lignes directrices de rapportage des données cartographiques](#).
 - Il est attendu des projets d'utilisation des terres et de certains projets sectoriels (comme ceux qui portent sur la substitution au bois-énergie, ou sur les mines et hydrocarbures) qu'ils

⁸ Une matrice avec le lien d'accès vers l'Espace collaboratif individualisé et privatif de chaque projet est disponible [ici](#)

estiment leurs contributions aux réductions d'émissions, comme décrit dans les Lignes directrices Suivi & Evaluation adopté le 13 novembre 2023.

- ❖ **Projet approche habilitante : remplir l'annexe 2.** On n'attend généralement pas des projets habilitants qu'ils calculent leur contribution à la réduction des émissions. Si des estimations sont fournies, les hypothèses doivent être clairement expliquées.

Merci de déposer l'annexe correspondante à votre projet dans [l'Espace collaboratif \(CAFI- votre projet\) Google Drive](#) et d'indiquer l'hyperlien ici : .

Le rapport est considéré incomplet sans l'une de ses deux annexes et sans les shapefiles le cas échéant.

5.1.1 Matrice des bénéficiaires

Renseigner la matrice des bénéficiaires en prenant en compte l'encadré « bénéficiaires » en annexe 3 de ce canevas et dans la politique et les Lignes directrices de suivi évaluation de CAFI. Noter que certains bénéficiaires peuvent se situer sous plusieurs piliers, et qu'il n'est donc pas nécessaire que les totaux par effet correspondent au nombre total de bénéficiaires.

Effet	Nombre de bénéficiaires directs (indiquer % hommes et femmes), en cumulatif depuis le début du projet	Description et intensité du soutien	Nombre de bénéficiaires indirects en cumulatif depuis le début du projet	Description et intensité du soutien	Commentaires
Aménagement du territoire	0	Subvention directe aux collectivités territoriales pour la mise en place d'infrastructures de stockage, et de leur Plans Locaux d'Aménagement du Territoire	03 communes (Melong, Mbangassina, Ntui)	Les bénéficiaires des subventions du volet Collectivités du Guichet Producteur du FODECC sont des bénéficiaires directs des opérations du projet.	Les déboursements des subventions aux producteurs via les différents guichets du FODECC ne sont pas effectifs au 31/12/2025. Il est attendu que 3 communes bénéficiaires reçoivent leur subvention en 2026 pour un montant de USD 100 000
Energie	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Agriculture Les pratiques agricoles durables permettent la réduction de la conversion des terres et l'augmentation de la sécurité alimentaire	0	Subvention directe aux producteurs de cacao et de café pour l'intensification agricole et donc l'augmentation de la productivité par ha sur les parcelles subventionnées et mise en place de pratiques agroécologiques durables, entraînant de ce fait une moindre conversion des terres et une sécurité alimentaire accrue.	0	Les bénéficiaires des subventions des volets Producteurs et agroécologie du Guichet Producteurs du FODECC sont des bénéficiaires directs des opérations du projet.	Les déboursements des subventions aux producteurs via les différents guichets du FODECC n'ont pas commencé au 31/12/2025. Il est attendu qu'environ 25000 bénéficiaires reçoivent leurs subventions en 2026 pour un montant de USD 14 000 000
Forêts	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Effet	Nombre de bénéficiaires directs (indiquer % hommes et femmes), en cumulatif depuis le début du projet	Description et intensité du soutien	Nombre de bénéficiaires indirects en cumulatif depuis le début du projet	Description et intensité du soutien	Commentaires
Foncier	0	N/A	N/A	N/A	N/A
Mines et infrastructures	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Démographie	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Gouvernance	/	<p>1. Collaboration avec l'ensemble des Ministères ordonnateurs du FODECC pour la mise en œuvre du projet.</p> <p>2. Clarification des rôles et portées des différents Ministères impliqués dans les manuels d'opérationnalisation des volets Qualité et Transition Agroécologique.</p> <p>3. Renforcement par le projet du rôle de levier du FODECC, dans la gouvernance de la filière café et cacao, et de ce fait renforçant la gouvernance globale de la filière.</p> <p>4. Tenue des sessions du COPIL et révision des manuels de gestion administratifs et financiers du FODECC</p>	/	<p>1. Collaboration avec l'ensemble des Ministères ordonnateurs du FODECC pour la mise en œuvre du projet.</p> <p>2. Clarification des rôles et portées des différents Ministères impliqués dans les manuels d'opérationnalisation des volets Qualité et Transition Agroécologique.</p> <p>3. Renforcement par le projet du rôle de levier du FODECC, dans la gouvernance de la filière café et cacao, et de ce fait renforçant la gouvernance globale de la filière.</p> <p>4. Tenue des sessions du COPIL et révision des manuels de gestion administratifs et financiers du FODECC</p>	Les manuels opérationnels du Guichet Producteurs (Quantité, Collectivité, Durabilité) ont été élaborés en 2025 et clarifient distinctement les rôles des différents acteurs
Nombre total (peut ne pas être égal à la somme des rangées ci-dessus)					

5.2 Contributions du projet à l'atteinte des jalons de la Lettre d'intention

Dans le cadre du financement CAFI, le pays dans lequel vous intervenez s'est engagé à la réalisation de Jalons tels que définis dans une Lettre d'intention. C'est ainsi que tous les projets financés par CAFI intègrent les Jalons de la LOI dans leur programmation et, ont pour obligation de rapporter sur l'état d'avancement des différents Jalons.

La matrice simplifiée ci-dessous permet de renseigner la contribution du projet aux différents Jalons.

N° du jalon dans la LOI ⁹	Descriptif du Jalon	Progrès accomplis lors de la période de rapportage	Progrès accomplis de manière cumulative depuis le début du projet	Commentaires
1	Un examen institutionnel et un audit du FODECC et du processus de mise en œuvre du Guichet Producteurs sont réalisés par un acteur indépendant d'ici fin 2024. Pour 2026, il est prévu de réaliser un audit et que les mesures correctives recommandées par l'audit soient adoptées par le FODECC d'ici mars 2026	Audit effectué par le cabinet MARZAR'S sur le FODECC, le processus de mise en œuvre du Guichet Producteurs sur les campagnes 2023 et 2024. Les recommandations sont en cours de mise en place. (Rapport d'audit MAZAR'S)	/	L'audit a été planifié en 2026 au terme de la procédure de passation des marchés
2	Expansion d'ici fin 2025 du modèle de financement des guichets du FODECC aux autres cultures à l'origine de la déforestation notamment l'hévéa, le palmier à huile et diverses cultures vivrières.		/	Des échanges entre le MINADER et le MINEPAT sont en cours dans le cadre de l'Initiative RACINE, et concourent à ce jalon.
3	Au moins 300,000 producteurs sont enregistrés sur la plateforme numérique de gestion des Guichets du FODECC leur permettant d'accéder aux divers mécanismes directs de subvention agricole (bons d'achat électroniques, cofinancement de plans d'affaires, cofinancement des plans de transition agroécologique) d'ici fin 2025.	Début 2026, ce sont 320.000 planteurs de cacao ou de café qui sont enregistrés sur la plateforme numérique du FODECC. (Dash board de la plate-forme EDENRED-FODECC)	/	Les travaux préalables (critères d'éligibilité, ouverture des comptes de régie par la CAA, demande d'approvisionnement du compte d'Opérations) aux subventions ont été levés. Les premières subventions sur ressources du Don CAFI/FIDA sont attendues en janvier 2026.
5	Lancement officiel des activités du guichet collectivités du FODECC étendu au financement des services environnementaux et de la transition agroécologique aux communes (CTD) et aux entreprises collectives après validation du manuel de procédures ad hoc.	<ul style="list-style-type: none"> Le guichet collectivités a été lancé lors d'un atelier officiel en fin décembre avec la signature de 9 conventions entre le FODECC et 9 communes rurales pilotes. Depuis lors, les communes pilotes ont fait passer des délibérations au niveau de leur conseil municipal pour leur permettre d'inscrire les investissements, et préparés leurs dossiers de demandes 	/	/

⁹ Les Lettres d'intentions sont accessibles dans ce dossier : https://drive.google.com/drive/folders/19GjqHJID8RP4imWoEiqNloagyZPwZHDP?usp=drive_link

N° du jalon dans la LOI ⁹	Descriptif du Jalon	Progrès accomplis lors de la période de rapportage	Progrès accomplis de manière cumulative depuis le début du projet	Commentaires
		de financement pour leurs PLADDT et leurs investissements verts. (CR atelier, conventions FODECC/ et les 9 communes pilotes)/ Travaux préparatoires : 80% pour les 9 communes pilotes sur 2026;		
7	Lancement des activités du Guichet Durabilité/ Transition agroécologique du FODECC pour le financement des plans de transition agroécologique des producteurs de cacao et de café, et le financement de l'appui-conseil aux producteurs par des conseillers agricoles et de transition agroécologique de proximité.	Le FODECC a engagé et poursuit le processus de mise en place du guichet durabilité / transition agroécologique et le financement de l'appui-conseil. Le processus a connu un certain retard faute de mise à disposition en 2025 des ressources du PAIDATA. Les activités du guichet devraient démarrer concrètement courant 2026.	0	

6. Communication et promotion

6.1 Illustration spécifique – Photos et vidéos HD

16. Dans le cadre du lancement officiel du PAIDATA conjointement avec les autres projets du portefeuille CAFI au Cameroun, PAIDATA a produit les supports de communication suivants :

- ✓ roll-up ;
- ✓ 01 film documentaire ;
- ✓ 1 000 dépliants.

17. En outre, un film documentaire sur les 4 projets du partenariat CAFI au Cameroun a été produit et cofinancé par chacun des projets du portefeuille dont PAIDATA.

Cf. images et illustrations (en annexe 3)

6.2 Stratégie et plan de communication

18. Dans le cadre de la préparation du lancement du PAIDATA, un plan de communication pour informer/sensibiliser les producteurs et autres partenaires, à l'instar des communes, sur la mise en œuvre par le FODECC du Guichet Transition Agroécologique, du Guichet Collectivités et du PAIDATA a été élaboré.

19. L'objectif est d'assurer une vulgarisation large, cohérente et efficace de tous les outils de financement du FODECC afin de garantir leur appropriation par les acteurs des filières cacao-café et d'améliorer l'accès aux subventions. spécifiquement il est question de : faire connaître le GTA et le PAIDATA, leurs innovations, modalités d'accès et impacts attendus; sensibiliser les producteurs et partenaires aux nouvelles exigences de la transition agroécologique ; accroître la visibilité des actions du FODECC au niveau national et international; favoriser l'adhésion, la participation et l'engagement des bénéficiaires

potentiels; renforcer la transparence, la redevabilité et la confiance autour des mécanismes de financement; valoriser les réalisations, success stories et résultats obtenus.

20. Les cibles sont constituées des producteurs de cacao et café, des coopératives et GIC, des jeunes entrepreneurs agricoles, des femmes productrices et transformatrices, des porteurs de projets agro écologiques, des maires des communes et collectivités territoriales, des responsables des services déconcentrés des ministères en charge de l'agriculture et de l'environnement, des ONG et partenaires techniques, des média nationaux et locaux, communautaires, Chefs traditionnels et leaders communautaires, et le grand public; Partenaires financiers, Institutions publiques, Communicateurs institutionnels.

7. Exécution financière

7.1 Décaissements

21. Sur les transferts reçus, indiquer le niveau de décaissement global ainsi que le niveau de décaissement annuel en incluant le budget prévisionnel pour l'année et le décaissement effectif.
 22. Les montants engagés mais non décaissés peuvent être rajoutées dans la dernière colonne du tableau.
- a) Tableau 8.1 - Taux de décaissements du projet

A) Résultats	B) Budget Total (USD) tel que dans le document de projet	C) Budget prévu pour la période de rapportage (budget décaissé par CAFI)	D) Dépenses année 2025	E) Solde au 31/12/2025	F) Taux de décaissement sur la période de rapportage	G) Taux de décaissement cumulé depuis le début du projet	H) Montants engagés mais non dépensés
Produit 1: Renforcement des capacités du FODECC	3 957 500	2 931 000	4 595,57 ¹⁰	3 952 904,43	0,12%	0,12%	0
<i>Sous-Produit 1.1. Renforcement des capacités du FODECC</i>	699 000	590 000	0 ¹¹	699 000	0%	0%	0
Activité 1.1.1 Audit institutionnel et organisationnel du FODECC	69 000	69 000	0	69 000	0%	0%	0
Activité 1.1.2 Actualisation des manuels de procédures de gestion administrative et financière de l'institution et des différents volets du Guichet Producteurs	83 000	80 500	0	83 000	0%	0%	0
Activité 1.1.3 Mise en place d'une cellule suivi et évaluation	210 000	160 000	0	210 000	0%	0%	0
Activité 1.1.4 Mise en place d'une cellule genre et inclusion sociale	107 500	90 000	0	107 500	0%	0%	0
Activité 1.1.5 Mise en place d'une cellule de formation interne et externe	193 500	163 500	4 595,57	188 904,43	2,37%	2,37%	0
Activité 1.1.6 Professionnalisation de la cellule communication	36 000	27 000	0	36 000	0%	0%	0
<i>Sous-Produit 1.2 Accompagnement de l'opérationnalisation et de la digitalisation du FODECC</i>	536 500	209 000	0	536 500	0%	0%	0
Activité 1.2.1 Développer la plateforme numérique et ses applications pour la mise à l'échelle et la diversification des filières agricoles et des sources de financement	15 000	15 000	0	15 000	0%	0%	0

¹⁰ En vertu du Memorandum of Understanding (Protocole d'Accord) signé par les organisations de mise en œuvre avec le MPTF, qui stipule que « les rapports financiers fourniront l'information sur l'utilisation des ressources fiduciaires selon les effets et produits du cadre de résultat du programme ».

¹¹ Ibid.

A) Résultats	B) Budget Total (USD) tel que dans le document de projet	C) Budget prévu pour la période de rapportage (budget décaissé par CAFI)	D) Dépenses année 2025	E) Solde au 31/12/2025	F) Taux de décaissement sur la période de rapportage	G) Taux de décaissement cumulé depuis le début du projet	H) Montants engagés mais non dépensés
Activité 1.2.2 Internaliser la gestion du système de gestion numérique du Guichet Producteurs	359 000	69 000	0	359 000	0%	0%	0
Activité 1.2.3 Développer des extensions spécifiques pour faire face à l'évolution des besoins	162 500	125 000	0	162 500	0%	0%	0
<i>Sous-Produit 1.3 Construction d'un nouveau siège du FODECC à Yaoundé</i>	2 603 000	22 057 000	0	2 603 000	0%	0%	0
Activité 1.3.1 Etudes architecturales	107 000	107 000	0	107 000	0%	0%	0
Activité 1.3.2 Suivi des travaux	2 496 000	1 950 000	0	2 496 000	0%	0%	0
<i>Sous-Produit 1.4 : Plaidoyers de recherche et mobilisation de financements complémentaires internes et externes</i>	119 000	75 000	0	119 000	0%	0%	0
Activité 1.4.1 Préparation des dossiers	64 000	30 000	0	64 000	0%	0%	0
Activité 1.4.2 Action de plaidoyer et de mobilisation de financement	55 000	45 000	0	55 000	0%	0%	0
<i>Produit 2 : Abondements des différents guichets de subvention du FODECC</i>	15 413 875	14 000 000	0	14 000 000	0%	0%	0
Activité 2.1.1 Transfert de fonds 2024	7 000 000	7 000 000	0	7 000 000	0%	0%	0
Activité 2.1.2 Transfert de fonds 2025	78 413 875	7 000 000	0	78 413 875	0%	0%	0
Effet 3 : Coûts de Suivi-Evaluation, sauvegardes et genre, communication	1804,320	7285 360	0	804,320	0%	0%	0
Effet 3.1 Suivi-Evaluation	704 320	265 360	0	704 320	0%	0%	0
Effet 3.2 Communication	100 000	20 000	0	100 000	0%	0%	0
Effet 4: Unite de Gestion de projet	805 840.66	441 832	0	805 840.66	0%	0%	0
Produit 4.1 Unité de Gestion de projet	805 840.66	441 832	73 392,47	732 448,19	9,10	9,10	49 697,85
Total Coûts Résultats	19 170 788	17 757 146.88	77 988,04	19 092 799.96	0,40	0,40	49 697,85
Total Coûts Indirects	1 341 955.16	1 243 000.28	5,459.16	1 336 496	0%	0%	0

A) Résultats	B) Budget Total (USD) tel que dans le document de projet	C) Budget prévu pour la période de rapportage (budget décaissé par CAFI)	D) Dépenses année 2025	E) Solde au 31/12/2025	F) Taux de décaissement sur la période de rapportage	G) Taux de décaissement cumulé depuis le début du projet	H) Montants engagés mais non dépensés
Total	20 512 743.16	19 000 147.16		20 434 755.12	0,44%	0,41%	49 697,85

b)

23. Téléchargez et complétez l'« [Annexe 3 - tableau 8.2](#) », déposez-la dans l'Espace collaboratif (CAFI- votre projet) Google Drive en indiquant l'hyperlien ici et transmettez-la par e-mail en même temps que ce rapport. **Le présent rapport sera considéré incomplet sans ce document.**

c) Tableau 9 – Coût efficacité : Tableau des progrès et décaissements par effets et par produits

Résultats	Progrès actuel de l'indicateur ¹²	Dépenses cumulatives en US \$ ¹³	Commentaires
Produit 1: Renforcement des capacités du FODECC	0	4 595,57 ¹⁴	Participation de l'UGP et personnes du FODECC à plusieurs formations organisées par le FIDA
Sous-Produit 1.1. Renforcement des capacités du FODECC	0	4 595,57 ¹⁵	<p>Formations:</p> <ul style="list-style-type: none"> participation de 2 cadres de l'UGP à l'atelier régional FIDA sur la passation des marchés. formation du personnel de l'UGP sur les procédures d'élaboration du PTBA, formation UGP sur l'Utilisation de la plateforme numérique Open de Passation des marchés/gestion des Avis de non-objection, formation de l'UGP sur l'Accord de financement et Lettre au Bénéficiaire. Formation de 22 personnes de UGP et FODECC sur l'utilisation du logiciel Tom2Pro. <p>Activités de renforcement : Les TdR Audit institutionnels, mise en place de la Cellule de Suivi-Evaluation, Audit genre et cellule genre, Cellule de formation, et professionnalisation de la cellule de communication, en cours de finalisation pour ANO du FIDA et démarrage.</p> <p>03 Manuels opérationnels du Guichet Produits élaborés/actualisés des volets Productivité, Collectivité, Durabilité.</p>
Sous-Produit 1.2 Accompagnement de l'opérationnalisation et de la digitalisation du FODECC	0	0	Participation du PAIDATA aux travaux en cours d'internalisation de la plateforme guichet producteur.

¹² Reporter la valeur indiquée dans le tableau 2.

¹³ Tels qu'indiqués dans la colonne G du tableau 5.1.

¹⁴ En vertu du protocole d'accord (Memorandum of Understanding) et des Accords standards signés avec le MPTF, qui stipulent que « les rapports financiers fourniront l'information sur l'utilisation des ressources fiduciaires selon les effets et produits du cadre de résultat du programme ».

¹⁵ En vertu du protocole d'accord (Memorandum of Understanding) et des Accords standards signés avec le MPTF, qui stipule que « les rapports financiers fourniront l'information sur l'utilisation des ressources fiduciaires selon les effets et produits du cadre de résultat du programme ».

Sous-Produit 1.3 Construction d'un nouveau siège du FODECC à Yaoundé	0	0	Les procédures d'acquisition du site suivent encore leur cours entre FODECC et le Gouvernement. Le démarrage des travaux sont prévus en 2026.
Sous-Produit 1.4 : Plaidoyers de recherche et mobilisation de financements complémentaires internes et externes	0	0	RAS
Produit 2 : Abondements des différents guichets de subvention du FODECC	0	73 392,47	<ul style="list-style-type: none"> • Critères d'éligibilité et de sélection transparente des producteurs élaborés, validés et non-objectés par le FIDA ; • Validation de tous les documents et procédures administratifs et techniques nécessaires au démarrage du guichet transition agro-écologique • une demande de virement de 7 000 000 USD adressée par UGP à la CAA pour le démarrage de financement des producteurs de cacao et café. • plus de 24 000 000 producteurs éligibles de la base de données du FODECC en attente de financement.
Unité de Gestion du projet	0	73 392,47	<ul style="list-style-type: none"> • Équipe UGP recrutée et en service depuis le 01/06/2025; • Le Gestionnaire National du Projet auprès du Bureau Pays et au siège du FIDA apportent un appui technique constant à l'UGP et au FODECC et répondent au besoin de reporting auprès de CAFI.
Suivi-Evaluation	0	0	<ul style="list-style-type: none"> • Le PTBA 2025 ainsi que le PTBA 2026 ont été élaborés ; • le rapport annuel 2025 en cours de production sera transmis au transmis dans les délais requis ; • le lancement officiel et le démarrage technique ont été reportés à trois reprises, du fait de la non mise à disposition du projet des ressources financières par le CAA élaboration. Ces lancements sont reportés en 2026. • Le Gestionnaire National du Projet auprès du Bureau Pays et son homologue au siège du FIDA apportent un appui technique constant à l'UGP et au FODECC et répondent au besoin de reporting auprès de CAFI.
Communication	0	0	Les termes de référence sont élaborés pour la professionnalisation de la cellule de communication.
Total	0	77 988,04	

7.2 Contrats

Aucun contrat n'a été signé en 2025.

Tableau 10 - Suivi des contrats

N° du Contrat	Intitulé et thématique	Type (ONG internationale, ONG nationale, entité publique, secteur privé, autre)	Sous type (voir liste ci-dessous)	Montant du contrat	Date signature contrat	Date début des activités	Date fin Contrat	Délai Exécution Prévu	Commentaires

Sous-type

ONG Nationale	Entité publique	Secteur privé
Organisation non gouvernementale (ONG) nationale	Administration publique nationale	Entreprise nationale
Comité Local de Développement (CLD)	Administration publique provinciale	Bureau d'étude
Comité Local de Gestion (CLG) pour les Concession Forestière des Communautés Locales (CFCL)	Université	Coopérative
Autre	Centre de recherche	Entreprise internationale
	Conseil Agricole Rural de Gestion (CARG)	Autre
	Autre	

7.3 Gestion financière, approvisionnement et ressources humaines

24. Au 31 décembre 2025, le Projet a effectivement démarré sa mise en œuvre. Les premières opérations du projet sont effectives. Le Projet a obtenu son premier décaissement du FIDA le 26 septembre 2025, avec le transfert des fonds du compte FIDA vers le compte désigné du PAIDATA à la date de valeur du 30 septembre 2025.
25. La plateforme numérique ICP de gestion des opérations de décaissement du FIDA indiquait un décaissement de 7 520 221,00 USD sur le financement total de 18 789 748, 00 USD. Le 03 octobre 2025, le compte désigné géré par la Caisse Autonome d'Amortissement (CAA) a été crédité de 4,221 milliards de FCFA. Ce budget représente 40% du budget global du PAIDATA. Toutefois, l'approvisionnement du compte d'opérations du projet par la CAA n'a pas suivi. La CAA semble vouloir assurer directement, à partir du compte désigné, la gestion des opérations financières du projet, en lieu et place de l'équipe du projet dûment mandatée pour mouvoir le compte des opérations ouvert à cet effet. Les retards significatifs dans la mise à disposition des fonds par la CCA affectent la mise en œuvre effective des activités du projet sur le terrain et handicape son bon fonctionnement surtout l'accès aux ressources pour organiser le démarrage officiel et technique du projet. Cette situation très préoccupante au niveau du FIDA a été portée à l'attention du Gouvernement.
26. Le plan de passation de marchés pour la première année d'exécution a été produit par le FODECC en mai 2025 sur la base du plan de travail et budget annuel 2025 du PAIDATA. L'annexe 4 du PRODOC, détaille les procédures qui seront appliquées pour chaque type de marché lors de la mise en œuvre du Projet.
27. **Personnel.** Le personnel de l'Unité de Gestion de Projet (UGP) a été recruté le 14/05/2025 et a pris service le 01/06/2025. L'équipe de l'UGP est composée d'un coordonnateur, un spécialiste suivi-évaluation, un spécialiste passation des marchés, un auditeur interne, un spécialiste en planification et organisation des systèmes SIG, et un Responsable Administratif et Financier. Le poste de programmeur informatique n'est pas encore pourvu.
28. Dans l'attente de la disponibilité des ressources pour organiser l'atelier de démarrage technique du projet, l'UGP a été formée en cascade afin d'être opérationnelle. Ainsi, elle a été formée sur les procédures FIDA de planification et d'élaboration des PTBA, sur la connaissance et la compréhension de l'Accord de financement ainsi que sur la Lettre au Bénéficiaire et la lettre d'Administration du projet. L'UGP et plus particulièrement le Coordonnateur et la Spécialiste en Passation des Marchés, a ont été forme sur l'outil numérique de passation des marchés (Open) en participant à un atelier régional FIDA à Abidjan du 29 au 30 septembre 2025. Egalement, l'UGP ainsi que 17 personnes du personnel de l'institution FODECC ont été formées du 28 octobre au 3 octobre 2025 sur le logiciel de comptabilité (Tom²Pro) pour plus de durabilité et sur la production des états comptables requis par le FIDA. Ces formations et accompagnement constants du FIDA permettent au bénéficiaire d'être plus opérationnel et une mise en œuvre harmonieuse des activités du PAIDATA.

7.4 Mobilisation de ressources

29. Aucune ressource supplémentaire ni d'intervention d'autres partenaires n'a été mobilisée dans le cadre de la mise en œuvre des activités du Projet sur la période de rapportage. Une contribution additionnelle du Gouvernement Britannique de USD 1 937 500 a été approuvée par le comité Exécutif du CAFI le 28 février 2025 ([Décision EB.2025.09](#)). Le FIDA a soumis une requête à CAFI pour sa mobilisation, ce qui n'est pas encore effective au 31/12/2025.

7.5 Révisions budgétaires

30. Une contribution additionnelle du Gouvernement Britannique de USD 1 937 500 a été approuvée par le comité Exécutif du CAFI le 28 février 2025 ([Décision EB.2025.09](#)).
31. Cette contribution supplémentaire vise à renforcer les composantes du Guichet Producteurs du FODECC dédiées à la transition agroécologique et à la restauration des paysages forestiers, à travers le Guichet Durabilité (G3/a-AT et G3/b-Conseil Technique) pour soutenir les petits producteurs de cacao et de café dans leur transition agroécologique, et Collectivités (G2/c-PLADDT et G2/d-Investissement Vert/AT) pour accompagner les municipalités dans leurs investissements collectifs en faveur de la restauration des paysages forestiers et de la transition agroécologique. Enfin, une partie de la contribution est destinée au financement supplémentaire pour le Suivi-Evaluation et à la Gestion du Programme.

8. Suivi du projet

8.1. Révisions programmatiques (le cas échéant)

32. Une révision programmatique a été effectuée pour la période d'octobre à décembre 2025. Néanmoins, le cadre de résultat du projet a été revu suite à la contribution additionnelle du Gouvernement Britannique approuvée par le comité Exécutif du CAFI le 28 février 2025 ([Décision EB.2025.09](#)).

9. Thèmes transversaux

9.1. Genre

Tableau 12 - Suivi des aspects Genre

Critère	Actions prises pour intégrer l'aspect genre	Résultats	Coût en USD	Défis affrontés
Mise en œuvre/Activités	Réalisation de l'audit genre	Les termes de référence de cette activité sont élaborés et validés par le projet et l'équipe technique du FODECC. Il requerra l'avis de non-objection du FIDA pour le recrutement d'un consultant pour sa réalisation.	Voir activité 1.1.1	Le projet est en phase de démarrage et devra s'approprier rapidement les procédures et les échéances de passation de marchés.
	Mise en place d'une cellule genre et inclusion sociale	Cette activité fera suite à l'audit genre et		RAS

Critère	Actions prises pour intégrer l'aspect genre	Résultats	Coût en USD	Défis affrontés
		la mise en œuvre du plan d'action budgétisé qui en découlera.	Voir Activité 1.1.4	
	Renforcer les capacités de la cellule genre sur le plan d'action élaboré et la démarche de sa mise en œuvre et sur la mise en œuvre des résultats/recommandation de de l'audit genre	Cette activité fera suite à l'audit genre et la mise en œuvre du plan d'action budgétisé qui en découlera.	Voir Activité 1.1.4	RAS
	Assurer la formation en prise en compte et analyse genre de l'ensemble du personnel du FODECC et des partenaires de mise en œuvre des projets soutenus par l'institution	Cette activité fera suite à l'audit genre et la mise en œuvre du plan d'action budgétisé qui en découlera.	Voir Activité 1.1.4	RAS
	Sensibiliser le Top management du FODECC sur l'importance du « gender mainstreaming » dans les activités de l'institution et sur les enjeux de mobilisation de fonds pour ses activités	Cette activité fera suite à l'audit genre et la mise en œuvre du plan d'action budgétisé qui en découlera.	Voir Activité 1.1.4	RAS
	Réviser les différents manuels de fonctionnement élaborés par le FODECC pour y intégrer les aspects genre (et tenant compte des besoins identifiés lors de l'audit genre)	Cette activité fera suite à l'audit genre et la mise en œuvre du plan d'action budgétisé qui en découlera.	Voir Activité 1.1.4	RAS
	Favoriser l'enrôlement des femmes et des jeunes dans les différents guichets	Cette activité fera suite à l'audit genre et la mise en œuvre du plan d'action budgétisé qui en découlera.	Voir Activité 1.1.4	RAS
	Formation des partenaires de mise en œuvre des différentes projets soutenus par le FODECC sur les enjeux liés à l'égalité des sexes et à l'inclusion sociale	-/-	Voir Activité 1.1.4	RAS
	Organisation des séances de sensibilisation spécifiques en direction des coopératives et organisations de femmes et de jeunes sur le fonctionnement des guichets et le processus d'enrôlement des femmes et des jeunes dans les différents guichets	-/-	Voir Activité 1.1.4	RAS
	Mettre à disposition des facilitateurs pour appuyer les femmes et les jeunes	-/-	Voir Activité 1.1.4	RAS

Critère	Actions prises pour intégrer l'aspect genre	Résultats	Coût en USD	Défis affrontés
	Organiser des actions de sensibilisation directes ciblées et de renforcement des capacités en direction des femmes et des jeunes pour intensifier leur enrôlement dans les différents guichets	-//-	Voir Activité 1.1.4	RAS
	Une plateforme d'information et d'orientation est mise en place et fonctionnelle	-//-	Voir Activité 1.1.4	RAS
	Organiser des séances de sensibilisation-Formation des producteurs chefs d'exploitation sur les enjeux sociaux et genre dans la gestion de leurs exploitations	-//-	Voir Activité 1.1.4	RAS
	Formation et accompagnement des structures et diverses entités sous contrat avec le FODECC en genre et sur les enjeux d'inclusion sociale	-//-	Voir Activité 1.1.4	RAS
	Insérer une clause de redevabilité en genre dans tous les contrats de prestations de services signés par le FODECC dans le cadre de ce projet	-//-	Voir Activité 1.1.4	RAS
	Réaliser une étude d'identification et de caractérisation des métiers-emploi qualifiés et non qualifiés pour les femmes et les jeunes dans les filières café - cacao (notamment la production et ses métiers connexes)	-//-	Voir Activité 1.1.4	RAS
	Diffuser les résultats de l'étude pour susciter l'intérêt des femmes et des jeunes ainsi que des investisseurs et acteurs de développement des deux filières	-//-	Voir Activité 1.1.4	RAS
	Nouer un partenariat avec les institutions de formations professionnelles pour la formation des femmes et des jeunes sur les différents métiers/services identifiés	-//-	Voir Activité 1.1.4	RAS
	Appuyer le suivi de l'intégration de la dimension genre dans la Conception des visuels de communication	-//-	Voir Activité 1.1.4 et 1.1.6	RAS
	Assurer la prise en compte du genre dans les produits de	-//-		RAS

Critère	Actions prises pour intégrer l'aspect genre	Résultats	Coût en USD	Défis affrontés
	gestion des savoirs et tout document (rapport, bilan, supports divers) produits par le FODECC		Voir Activité 1.1.4 et 1.1.6	
Suivi-évaluation	Faire le screening genre et le suivi genre du processus de mise en œuvre des études et toutes activités financées par le FODECC	-//-	Voir Activité 1.1.2 et 1.1.4	RAS
	Suivre la prise en compte de la dimension genre dans la collecte et le traitement, l'analyse des données, les rapports, les produits de communication, les produits de capitalisation et de gestion des savoirs et dans la diffusion des résultats du FODECC	-//-	Voir Activité 1.1.2 et 1.1.4	RAS
	Organiser un atelier bilan semestriel pour sur le genre dans les actions du FODECC	-//-		RAS
	Renforcer les capacités de la cellule de suivi-évaluation pour la collecte des données ventilées par genre et l'analyse des impacts sexospécifiques des actions conduites dans le cadre du projet	-//-	Voir Activité 1.1.2	RAS
	Suivi et coordination des activités spécifiques genre et du plan d'action genre élaborée	-//-	Voir Activité 1.1.4	RAS
	Signature d'un partenariat formel avec le MINPROFF pour l'appui à la prise en compte du genre dans les décisions politiques et dans les stratégies de développement des filières café et cacao	-//-	Voir Activité 1.1.4	RAS

33. Le Projet prévoit l'allocation de USD 107,500 pour des activités axées sur l'égalité des sexes ou l'autonomisation des femmes (1.1.4). Aucune ressource n'a été effectivement alloué à ce jour, sous réserve du premier décaissement vers le compte d'opérations du PAIDATA. Les activités sensibles au genre seront mise en œuvre de concert avec les activités de suivi-évaluation (1.1.3) et de communication (1.1.6).
34. Le potentiel du projet à faire évoluer les inégalités de genre a été identifié lors de la première mission de formulation, notamment après la consultation des membres de la Coopérative agropastorale des femmes rurales du Littoral, de l'Ouest et du Sud-Ouest (COOPAFERLOS), parmi les premières bénéficiaires du Guichet Producteurs du FODECC. L'accès des femmes aux subventions du FODECC, en leur nom propre, est favorisé par la règle selon laquelle chaque bénéficiaire ne peut s'enrôler que pour 2 hectares maximum. Cela permet aux grandes exploitations d'être divisées au bénéfice des femmes propriétaires, filles ou femmes d'exploitants, ce qui a le potentiel d'améliorer leur prise de décision et de leur conférer un véritable rôle de gestionnaire de leurs exploitations. Le projet vise à ce que 30 % des

bénéficiaires soient des femmes enrôlées comme cheffes d'exploitation et bénéficiant des appuis du FODECC.

35. Pour atteindre cet objectif, une cellule genre et inclusion sociale sera mise en place au sein du FODECC. Cette cellule sera chargée de la mise en œuvre d'une stratégie et d'une feuille de route pour améliorer l'intégration des femmes dans le mécanisme, sur la base des résultats d'un audit genre conduit au lancement du projet. Cette cellule se consacrera également à la formation du personnel du FODECC et des partenaires de mise en œuvre des projets soutenus par l'institution à l'analyse et à la prise en compte des questions de genre. Elle organisera des séances de sensibilisation spécifiques à destination des coopératives et organisations de femmes et de jeunes sur le fonctionnement des guichets et le processus d'enrôlement des femmes. De plus, des facilitateurs seront mis à disposition pour appuyer l'intégration des femmes dans les différents guichets du FODECC.
36. Le Plan d'action genre détaillé est consultable [ici](#), et détaille l'ensemble des activités prioritaires identifiées durant la phase de design qui seront mises en place durant la mise en œuvre du projet. Le tableau 12 ci-dessus reprend les activités prévues dans le plan d'action genre.

10. Gestion des risques

10.1 Mettre à jour votre matrice de gestion des risques sur la base de l'analyse effectuée.

Tableau 15 - Gestion des risques

Identification des risques			Traitement du risque			
Description du risque	Période d'identification	Catégorie de risque	Evolution du risque (stable, accru, amoindri) par rapport au dernier rapport	Action(s)	Responsabilité	Date limite
Risques socio-environnementaux						
Utilisation d'engrais solides et foliaires liquides et de traitements insecticides et fongicides au pulvérisateur ou au nébulisateur, avec risques de pollution locale	Design du Projet	Risque socio-environnemental	Stable	Sensibilisation des producteurs sur l'utilisation responsable des engrais et pesticides agricoles, sensibilisation, exposé de la pratique, démonstration sur les types et leur application. Sensibilisation sur les bonnes pratiques de gestion des déchets dangereux et nécessité de gérer les déchets, notamment les contenants de produits chimiques vides qui doivent être repris par les fournisseurs d'intrants selon la convention avec FODECC	FODECC	Fin du projet
Travail sans équipements adaptés dans les plantations pour les pulvérisations	Design du Projet	Risque socio-environnemental	Stable	Sessions de sensibilisation et de formation auprès des producteurs sur les risques liés aux activités de production et les mesures de prévention lors des pulvérisations chimiques	FODECC	Fin du projet

Identification des risques			Traitement du risque			
Potentiel non-respect des règles de travail et des conditions de sécurité pour la construction du bâtiment du FODEC	Design du Projet	Risque socio-environnemental	Amoindri	Entreprises prestataires pour la construction répondent aux exigences en matière d'emploi et de conditions de santé et sécurité pour les employés travaillant à la construction du bâtiment.	FODECC	Recrutement des entreprises prestataires
Travail des enfants dans les plantations de cacao et café	Design du Projet	Risque socio-environnemental	Stable	Mise en place des systèmes de surveillance et d'élimination du travail des enfants (CLMRS en anglais) développé par l'Initiative internationale pour le cacao (ICI).	FODECC	Fin du projet
Potentiel enregistrement de bénéficiaires dont les parcelles sont situées dans le domaine forestier permanent/ aires protégées	Design du Projet	Risque socio-environnemental	Amoindri	Établir une liste d'exclusion pour les producteurs se situant actuellement dans le domaine forestier permanent établi par le gouvernement.	FODECC	Fin du projet
Inégalité dans l'accès au Guichet producteur pour les femmes	Design du Projet	Risque socio-environnemental	Stable	Étude sur la participation actuelle des femmes Plan d'action sur le genre pour analyser les limites de l'accès des femmes et mise en place de mesures spécifiques	FODECC	Fin du projet
Inégalité dans l'accès au Guichet producteur pour les jeunes	Design du Projet	Risque socio-environnemental	Stable	Étude sur la participation actuelle des jeunes Plan d'action sur le genre pour analyser les limites de l'accès des jeunes et mise en place de mesures spécifiques	FODECC	Fin du projet
Potentielle discrimination et/ou non-respect des droits des populations autochtones dans l'accès au Guichet	Design du Projet	Risque socio-environnemental	Stable	Consultations avec les populations autochtones Développement d'un processus d'enregistrement distinct si nécessaire	FODECC	Fin du projet
Impact des variations climatiques sur la productivité des cultures	Design du Projet	Risque socio-environnemental	Stable	Appui à la mise en œuvre de pratiques agricoles climatiquement intelligentes à travers le sous-guichet transition agroécologique	FODECC	Fin du projet
Risques politiques et réglementaires						
Instabilité politique à l'approche des prochaines élections nationales	Design du Projet	Risque politique et réglementaire	Stable	Assurer la fiabilité et la sécurisation du système de financement et des outils informatiques de subvention pour satisfaire les engagements pris avec les bénéficiaires	FODECC	Octobre 2025
Incapacité statutaire du FODECC à	Design du Projet	Risque politique et réglementaire	Stable	Engager au plus tôt et au plus haut niveau de l'État le processus de réforme des statuts du FODECC	FODECC	Octobre 2025

Identification des risques			Traitement du risque			
s'engager sur d'autres filières prioritaires					pour autoriser l'institution à élargir son spectre d'activité	
Risques financiers						
Incapacité à gérer l'augmentation des volumes d'activités et de financements du Guichet Producteurs et des programmes	Design du Projet	Risque financier	Stable		Utiliser l'assistance technique du projet pour identifier et renforcer tous les points de faiblesse identifiés au niveau organisationnel et institutionnel du FODECC	Fin du projet
Fraude/ malversation des fonds	Design du Projet	Risque financier	Amointri		<ul style="list-style-type: none"> Recrutement sur base compétitive d'un coordonnateur Modification du manuel de mise en œuvre du projet (PIM) pour inclure les procédures spécifiques à CAFI et au FIDA a savoir: <ul style="list-style-type: none"> ✓ Organigramme et liens hiérarchiques spécifiques à CAFI ✓ Schéma détaillé des flux financiers et supervision du Guichet Producteurs (processus de sélection détaillé, description des critères d'éligibilité des bénéficiaires et de la contribution attendue de ceux-ci) ✓ Rapports financiers et exigences de l'audit externe ✓ Décaissements ✓ Séparation des tâches ✓ Gestion des actifs ✓ Procédures de paiement ✓ Gestion des avances aux entités de mise en œuvre Gestion du règlement des avances au personnel 	Fin du projet
Faible absorption budgétaire due à une faible performance potentielle du projet. Le budget de FODEC pour 2024, s'élève à XAF 22 billion (EUR 33.5M), sans le financement de CAFI.	Design du Projet	Risque financier	Stable		<ul style="list-style-type: none"> Effectuer une planification réaliste des activités en intégrant au processus de planification le personnel clé en gestion financière, passation de marchés etc . Assurer un niveau adéquat de dotation en personnel 	Fin du projet
Mutualisation du personnel et des	Design du Projet	Risque financier	Stable		UGP en autonomie de gestion administrative et financière,	Fin du projet

Identification des risques			Traitement du risque			
ressources du projet				redevable auprès de l'Administrateur du FODECC à l'exception de l'auditeur interne qui se rapportera directement au comité de gestion et au COPIL. Un comptable du Service Financier et Comptable du FODECC sera assigné à temps plein au projet. L'UGP recrutée suivant un processus de sélection transparent, objectif et compétitif suivis de près par le FIDA et le Ministère tutelle. L'organigramme devra être mis à jour afin d'intégrer l'UGP ; de plus, les fonctions de passation des marchés devront être indépendantes des fonctions administratives et financières		
Processus non-optimal de mise en œuvre du calendrier budgétaire et retard d'approbation du PTBA par le comité de pilotage	Design du Projet	Risque financier	Amoindri	L'établissement du premier PTBA et du comité de pilotage sera une condition pour le décaissement initial du projet.	FODECC	Décaissement initial du Projet
Risques opérationnels (y inclus sur les processus et capacités d'adaptation du projet) et stratégiques (dont réputationnels)						
Délai de mise à disposition des ressources financières CAFI au FODECC via le FIDA	Design du Projet	Risque opérationnel	Stable	Anticiper dès la phase de préparation les procédures à gérer pour que les fonds de subvention du Guichet Producteurs puissent être mises à disposition dans les meilleurs délais	CAFI, FIDA, MINEPAT, FODECC	Décaissement initial du Projet
Incapacité à terminer et livrer le nouveau siège du FODECC dans les délais du projet pilote	Design du Projet	Risque opérationnel	Amoindri	Identifier et sécuriser au plus tôt le terrain destiné au nouveau siège et lancer le processus de marché public sans délai	CAFI, FIDA, MINEPAT, FODECC	Décaissement initial du Projet
Incapacité du FODECC à maîtriser pleinement les différents outils et dispositifs informatiques nécessaires au Guichet Producteur	Design du Projet	Risque opérationnel	Stable	S'assurer du transfert des bases de données et des systèmes depuis le concepteur EDENRED au niveau des systèmes de gestion numérique du FODECC et du renforcement des capacités et de la sécurité des systèmes et des équipes en charge	FODECC, EDENRED	Fin A1 du Projet
Le FODECC et les gestionnaires du Guichet Producteurs sont accusés de malversations	Design du Projet	Risque opérationnel	Stable	Renforcer le contrôle interne au sein du FODECC pour éliminer toute possibilité de malversation tout en veillant à ne pas bloquer les processus	FODECC	Fin du projet

Identification des risques			Traitement du risque			
Charge de travail additionnelle pour les équipes du FODECC ainsi que la nécessité d'être formés aux impératifs de rapportage CAFI et FIDA	Design du Projet	Risque opérationnel	Stable	Renforcement des capacités des équipes du FODECC	FODECC	Fin du projet
Défaillance du système informatique pour absorber les nouvelles données, volumes financiers, nouvelles filières et nombre de partenaires	Design du Projet	Risque opérationnel	Stable	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Evaluation des capacités système informatique actuel • Ajustement du système pour répondre aux nouveaux besoins 	FODECC	Fin du projet
Risques organisationnels (y inclus fiduciaires)						
Instabilité du personnel dirigeant du FODECC	Design du Projet	Risque organisationnel	Stable	Obtenir une révision des statuts et des modalités de gestion du personnel du FODECC pour améliorer les conditions de travail et de rémunération, et stabiliser les compétences de haut niveau nécessaire à la structure	FODECC	FODECC
Fonctionnement inadéquat des contrôles internes et questions relatives à l'information financière	Design du Projet	Risque organisationnel	Stable	Mise en place d'une unité d'audit interne indépendante se rapportant directement au COPIL et Comité de Gestion	FODECC	FODECC
Lourdeurs institutionnelles du FODECC	Design du Projet	Risque organisationnel	Stable	Engager au plus tôt l'audit institutionnel du FODECC, puis la révision de l'organigramme et des procédures de gestion interne pour moderniser les pratiques et fluidifier les relations fonctionnelles	FODECC	FODECC
Incapacité à mobiliser suffisamment de financements chaque année pour satisfaire les engagements avec les producteurs	Design du Projet	Risque organisationnel	Stable	Engager dès maintenant les opérations de plaidoyer et de renforcement de la confiance auprès du Gouvernement et des partenaires internationaux pour s'assurer de disposer des financements nécessaires à la satisfaction des engagements pris avec le Guichet Producteurs	FODECC	FODECC
Tentatives de fraude financière via les systèmes informatiques	Design du Projet	Risque organisationnel	Stable	Renforcer avec EDENRED les systèmes de sécurité de la plateforme numérique et des applications pour être en mesure de résister en permanence aux attaques diverses	FODECC	FODECC

Identification des risques			Traitement du risque			
Retards importants dans la mise en place des équipes et outils de gestion de projet affectent la performance de mise en œuvre	Design du Projet	Risque organisationnel	Stable	Préparation du recrutement des équipes et élaboration anticipés des outils de gestion (manuels) dans la phase de préparation du projet	FODECC	FODECC, FIDA
Sûreté et sécurité						
Vulnérabilité politique et sécuritaire dans les régions Nord-Ouest et Sud-Ouest	Design du Projet	Sûreté et sécurité	Stable	<ul style="list-style-type: none"> Partenariats avec des organisations professionnelles ou civiles locales qui relaient ses interventions dans les régions Nord-Ouest et Sud-Ouest. Evaluation périodique du contexte sécuritaire afin d'éviter les zones à haut risque et baser le dispositif d'appui à la mise en œuvre sur les capacités techniques et opérationnelles locales. 	FODECC	FODECC, FIDA

10.2 Évaluation de la transparence et de l'intégrité

37. Le projet est encore en cours de démarrage. L'évaluation sera appropriée avec l'augmentation des activités mises en œuvre, attendues à partir de 2026.

Tableau 16

Cas de Fraude, mauvaise utilisation de fonds et corruption	Oui (combien pour la période de rapportage et une brève description de chacune)	Non
Allégations		Non
Investigations		Non
Sanctions (y compris les recouvrements effectués et leurs montants)		Non
Cas d'exploitation, abus et harcèlement sexuels		
Allégations		Non
Investigations		Non
Sanctions		Non

11. Récapitulatif des livrables

Le projet est en cours de démarrage. Aucun livrable du projet n'a été produit au 31/12/2025.