



## RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE

« Appui à l’insertion de la Jeunesse pionnière nationale dans les zones d’accueil et à l’efficacité du centre d’apprentissage et de réinsertion économique de Bossembélé »

UNJP/CAF/002/PBF

1<sup>er</sup> OCTOBRE 2010 – 30 AVRIL 2013

### RAPPORT FINAL DU PROJET FONDS DE CONSOLIDATION DE LA PAIX

#### Titre du programme & référence du projet

- Titre du programme: Appui à l’insertion de la Jeunesse pionnière nationale dans les zones d’accueil et à l’efficacité du centre d’apprentissage et de réinsertion économique de Bossembélé.
- Numéro de référence du projet/*multipartner trustfund* office: UNJP/CAF/002/PBF

#### Pays, localité, secteur/thème(s) du programme

Pays/localité : Bossembélé et zones d’insertion des jeunes, République centrafricaine.

Secteur/thème(s) : Revitaliser l’économie et les dividendes immédiats de la paix en obtenant les résultats suivants à la fin du projet :

- Les capacités opérationnelles et pédagogiques du centre d’apprentissage de Bossembélé sont renforcées en vue d’en faire une véritable ferme-école.
- Un appui favorisant l’insertion socio-économique des jeunes est mis en œuvre.

#### Organisations participantes

Les organisations ayant reçu un financement direct du bureau *multipartner trustfund* dans le cadre du programme :

- Haut-Commissariat à la Présidence de la République chargé de la Jeunesse pionnière

#### Partenaires de mise en œuvre

- Partenaires nationaux (le Gouvernement, secteur privé et organisations non-gouvernementales) et autres organisations internationales ;
- Haut-Commissariat à la Présidence de la

nationale ;

- Ministère de la jeunesse, des sports, des arts et de la culture.
- Agence centrafricaine de développement agricole, Agence nationale de développement de l'élevage.

République chargé de la Jeunesse pionnière nationale ; et

- Agence centrafricaine de développement agricole, Agence nationale de développement de l'élevage.

### Budget du programme (USD)

**Contribution du fonds: 650 000 USD**

- *le cas échéant, par agence*

**Contribution de(s) agence(s): n/a**

- *le cas échéant, par agence*

**Contribution du Gouvernement: n/a**

- *(le cas échéant)*

**Autres Contributions [donateur(s)]: n/a**

- *(le cas échéant)*

**Total: 650 000 USD**

### Durée du programme (mois)

Durée totale (mois): pour 18 mois

Date de démarrage : octobre 2010

Date de clôture originale : mars 2012

Date de clôture actuelle : avril 2013

### Evaluation du programme

Evaluation – (à joindre le cas échéant)

Oui  Non Date :

Evaluation à mi-parcours – (à joindre le cas échéant)

Oui  Non Date: 9 mars 2012

### Soumis par:

- **Nom:** Le Gouvernement, à travers le Haut-Commissariat à la Présidence de la République chargé de la Jeunesse pionnière nationale (JPN).
  - **Titre:** Haut-Commissaire à la Présidence de République chargé de la JPN.
  - **Organisation participante (Lead Agency):** Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO)
- Adresse:** Représentation FAO en République centrafricain,  
BP : 2157  
Bangui, République centrafricaine
- Téléphone:** +236.21.61.09.70 - +236.72.52.16.79
- e-mail:** [FAO-CF@fao.org](mailto:FAO-CF@fao.org)

## RÉSUMÉ

La population jeune subit un chômage galopant avec de très faibles perspectives d'emplois suite aux différents conflits militaro-politiques que la République centrafricaine a connu. L'objectif du projet est de renforcer les capacités du centre d'apprentissage et d'insertion socio-économique de Bossembélé pour assurer efficacement sa mission et avoir un impact positif sur la stabilisation de l'espace socio-économique. Le projet UNJP/CAF/002/PBF, intitulé « Appui à l'insertion de la Jeunesse pionnière nationale dans les zones d'accueil et à l'efficacité du centre d'apprentissage et de réinsertion économique de Bossembélé », a comme agence des Nations Unies bénéficiaires, l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture

(FAO) et pour partenaires opérationnels la Jeunesse pionnière nationale (JPN), l'Agence nationale de développement de l'élevage (ANDE) et l'Agence centrafricaine de développement agricole (ACDA). L'appui des autorités locales, notamment les maires des communes concernées, les chefs de groupement de villages, les chefs de village, mais également des parents des bénéficiaires a été déterminant non seulement dans la mise en œuvre mais aussi dans la réussite du projet.

Les bénéficiaires directs du projet étaient constitués de 268 jeunes pionniers du centre de formation et de production de Bossembélé. Ces pionniers qui provenaient des différentes préfectures de la République centrafricaine, ont reçu une formation théorique et pratique avec des supports pédagogiques en agropastoralisme avant de recevoir les kits d'insertion.

Deux formules agronomiques ont été mises en œuvre selon les options des pionniers : (i) une première catégorie concernait le couplage de l'élevage des caprins associé aux cultures vivrières ; et (ii) une seconde catégorie a pris en compte le couplage de l'élevage des porcins avec les cultures maraichères.

Quelque 134 pionniers ont bénéficié des kits caprins et vivriers et ont chacun reçu trois caprins dont un male et deux femelles, des matériaux de construction d'élevage, des semences vivrières et de l'outillage agricole. Sur 134 pionniers ayant opté pour la deuxième catégorie de spéculation, 134 pionniers ont effectivement reçu des matériaux de construction d'élevage, des semences, et de l'outillage agricole et 60 pionniers ont reçu des kits animaux dont trois porcins constitués d'un male et deux femelles. En raison de la peste porcine qui a sévi dans certaines régions du pays, 74 pionniers n'ont pas pu bénéficier de ces kits animaux.

Le projet a renforcé le statut social des bénéficiaires, les jeunes pionniers étant accueillis en héros à leur retour et inspirant le respect des autres jeunes de leur localité, ce qui leur a valu le statut de leader. Les kits ont constitué une vraie valeur ajoutée non seulement face à l'ensemble des autres jeunes désœuvrés mais aussi face à l'ensemble de la communauté d'accueil.

La principale contrainte ayant joué sur la réalisation du projet dans le temps imparti était liée à la procédure du décaissement des fonds. Toutefois, la principale leçon à retenir est que l'octroi des kits d'insertion a apporté un changement positif en profondeur et a contribué effectivement non seulement à améliorer les conditions de vie des bénéficiaires, mais aussi à augmenter rapidement les cheptels notamment des porcs dans les régions de Bossangoa et Bouar. Cette situation a changé le visage économique des régions bénéficiaires.

Les activités ont été programmées et mises en œuvre selon les procédures de la FAO :

#### **Activités programmées :**

- Développement d'un réseau de partenariat pour l'accompagnement des jeunes ;
- actualisation des outils et méthodes de formation pour la redynamisation du centre d'apprentissage et de réinsertion des jeunes ;
- dotation du centre d'apprentissage en infrastructures de production, équipements et matériel reproductif dans les milieux environnants ;
- formation pratique et dotations en kits de production pour l'insertion des jeunes;
- former et insérer 268 jeunes pionniers ;
- recycler 15 formateurs (formation des formateurs) ;
- production des guides de formation ;
- renforcer les capacités organisationnelles du centre de Bossembélé ;
- doter les pionniers en kits d'insertion (agriculture et élevage) ;
- organiser un atelier d'aide à l'insertion à l'attention des bénéficiaires ;
- organisation des pionniers en groupements d'intérêt ruraux ;
- suivi des activités ; et
- rédaction du rapport final.

**Activités réalisées :**

- Formation et insertion de 268 pionniers (100 pour cent) ;
- recyclage de 15 formateurs (100 pour cent) ;
- élaboration et édition de 1 000 guides (116 pour cent) dont 864 ont été distribués (100 pour cent) ;
- renforcement des capacités du centre de Bossembélé (90 pour cent) ;
- distribution du petit outillage (100 pour cent) ;
- distribution des sujets caprins (100 pour cent) ;
- distribution des kits porcins (55 pour cent) ;
- réalisation de forage (100 pour cent) ;
- suivi des activités (100 pour cent) ; et
- rédaction du rapport final du projet (100 pour cent).

**Activités non réalisées:**

- distribution des kits porcins (45 pour cent) : soit 222 porcs à pourvoir pour 74 pionniers ;
- semences maraîchères à distribuer ;
- mis en place de l'atelier d'aide à l'insertion des jeunes ; et
- organisation des jeunes en groupements.

**Observations**

Le reste des kits porcins n'a pu être distribué en raison de la peste porcine qui a sévi dans certaines localités, ce qui a amené le ministère de l'agriculture et de l'élevage à interdire le transport des porcs dans le pays. Les activités de distribution des semences, l'atelier d'aide à l'insertion et l'organisation des pionniers en groupement n'ont pas été réalisées en raison de la situation sécuritaire du pays, car ces dernières ont coïncidé avec les troubles politico-militaires qu'a connus le pays.

**Accomplissements les plus importants du programme :**

Les éléments les plus importants à mettre à l'actif du projet sont les suivants :

- formation et insertion de 268 pionniers (100 pour cent) ;
- recyclage de 15 formateurs (100 pour cent) ;
- élaboration et édition de 1 000 guides (116 pour cent) dont 864 ont été distribués (100 pour cent) ;
- renforcement des capacités du centre de Bossembélé (90 pour cent) ;
- distribution des sujets caprins (100 pour cent) ;
- kits cultures vivrières distribués (100 pour cent) ;
- kits d'insertion en petit outillage et matériaux de construction (100 pour cent) ;
- kits vétérinaires réellement utilisés sur les sujets caprins et porcins distribués ;
- tolérance du bailleur à prolonger le projet, ayant permis l'obtention de ces résultats.

Suite aux résultats obtenus cités ci-dessus, il est important de capitaliser les acquis pour d'autres actions à venir. Ces résultats ont été obtenus grâce à un climat sécuritaire acceptable et sans dangers majeurs pour le système des Nations Unies en général et celui de la FAO en particulier.

Les actions menées par l'équipe de mise en œuvre du projet constituée par : les consultants, les cadres de la JPN et du Ministère du développement du monde rural et les organismes sous tutelle ont permis l'aboutissement de ces différents résultats.

## I. OBJECTIFS

### Objectif global

Renforcer l'efficacité du centre d'apprentissage de Bossembélé et promouvoir l'insertion socioéconomique durable des jeunes producteurs.

Objectifs spécifiques	Activités
<ul style="list-style-type: none"><li>• Apporter un appui ciblé au centre d'apprentissage et de réinsertion socio-économique de Bossembélé en vue d'en faire une véritable ferme-école.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Renforcement des capacités du centre de Bossembélé (90 pour cent).</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Former les jeunes en vue de leur insertion socio-économique dans leur zone d'origine.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 268 pionniers formés (100 pour cent) ; et</li><li>• recyclage de 15 formateurs (100 pour cent).</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Doter les jeunes de kits d'insertion socio-économique agropastorale (composante agricole et élevage).</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Distribution du petit outillage (100 pour cent) ;</li><li>• élaboration et édition de 1 000 guides (116 pour cent) dont 864 ont été distribués (100 pour cent) ;</li><li>• sujets caprins distribués (100 pour cent) ; et</li><li>• sujets porcins distribués (55 pour cent).</li></ul>

## II. RÉSULTATS

- Actualisation des guides techniques ;
- recyclage de 15 formateurs ;
- formation de 268 pionniers (100 pour cent) ;
- dotation des 268 pionniers en kits agricoles (cultures vivrières et maraichères) ;
- dotation des 268 pionniers en outillage agricole et matériels de construction des bâtiments d'élevage ;
- distribution des kits animaux, c'est-à-dire caprins et porcins (72 pour cent) ; et
- renforcement des capacités du centre de formation à 90 pour cent.

### Changements constatés (leçons à tirer) :

- Non participation des pionniers dans les conflits armés ;
- auto prise en charge des pionniers ;
- participation à la promotion de la vie économique des régions d'accueil (ventes des porcs, des cabris, des denrées alimentaires, etc.) ; et
- acquisition du statut de leader ou modèle de jeunesse par les bénéficiaires.

### Rapport descriptif des résultats:

La réticence des jeunes pionniers à participer aux conflits armés a été observée. Cette attitude positive constitue déjà un gage de prise de conscience et d'auto prise en charge. Ainsi, le projet a réussi à détourner la vision des bénéficiaires sur les pratiques communes de vandalisme et de recours à la force comme mode de règlement des conflits, vers des actions de développement et d'auto prise en charge.

**Effets directs (outcomes)**

Il y a eu un changement de comportement palpable des jeunes pionniers, ces derniers étant devenus plus responsables qu'auparavant et étant à présent perçus par les autres jeunes comme des modèles. Le centre de Bossembélé est devenu un centre opérationnel et de référence pour les autres centres et le centre de Sassara nouvellement créé dans le nord du pays, prendra en charge les jeunes de cette localité et ceux des environs pour leur formation et leur insertion socio économique, avec l'appui des pionniers formés à Bossembélé.

**Résultats/produits (outputs):**

- Nombre de pionniers à prendre en charge et de formateurs des jeunes atteint à 100 pour cent ;
- distribution des sujets caprins dans les zones occupées par la rébellion Seleka à 100 pour cent ;
- sujets caprins et kits vivriers distribués à 100 pour cent ; et
- sujets porcins distribués à 55 pour cent.

**Retard dans la mise en œuvre, les défis, les leçons apprises et les pratiques optimales:**

Les retards sont d'ordres procéduraux et liés à la situation sécuritaire du pays. Les défis à relever sont indépendants de la structure de mise en œuvre du projet, car ils sont purement sécuritaires. Il faut aussi noter que les capacités financières de certains acteurs impliqués dans la mise en œuvre de ce projet sont très faibles et ne permettent pas de résoudre efficacement les problèmes (faible liquidité, manque de disponibilité de certains matériels dans le pays, faible aptitude des fournisseurs de biens et services, etc.). Pour le forage, il y a eu une sous-estimation des coûts de réalisation au départ. Une analyse financière a donc été réalisée afin de s'assurer des disponibilités financières pouvant permettre un réajustement budgétaire. Suite à ce réajustement, un appel à manifestation d'intérêt a été publié et la structure de l'hydraulique villageoise de l'Agence nationale de l'eau et de l'assainissement a été sélectionnée et a effectivement réalisé le forage.

**Appréciation qualitative**

La sédentarisation des jeunes par les activités agropastorales a une incidence certaine sur le rétablissement progressif de la paix. En effet, lors des missions de suivi dans l'arrière-pays, ces jeunes ont déclaré qu'ils n'avaient « plus d'intérêts à suivre les leaders d'opinion, ou politico-militaires qui ne font qu'exploiter leur naïveté, dans un jeu de rôles où ils ne sortent que perdants ». Tous les bénéficiaires du projet dans le nord-ouest (Paoua, Bozoum etc.) ont signifié qu'ils avaient refusé de se faire enrôler dans la dernière rébellion Seleka, énonçant l'impossibilité d'abandonner leurs activités de production au profit d'une aventure sans lendemain.

ii) **Évaluation axée sur les indicateurs de performance:**

	<b>Indicateurs atteints</b>	<b>Raisons d'éventuel(s) écart(s)</b>	<b>Source de vérification</b>
<p><b>Effet direct 1<sup>1</sup></b>  <b>Indicateur:</b>  <b>Indicateur de référence:</b>  <b>Indicateur cible:</b></p>			
<p><b>Résultat / Produit 1.1 :</b> Les capacités opérationnelles et pédagogiques du centre d'apprentissage de Bossembélé sont renforcées en vue de faire une véritable ferme école.</p> <p><b>Indicateur 1.1.1 :</b> Quelque 15 cadres du centre d'apprentissage de Bossembélé et 100 cadres de l'ACDA auront suivi des cours.</p> <p><b>Indicateur de référence:</b> Quelque 15 cadres du centre et 100 autres de l'ACDA.</p> <p><b>Indicateur cible:</b></p> <p><b>Indicateur 1.1.2 :</b> Des visites d'étude seront organisées de manière trimestrielle.</p> <p><b>Indicateur de référence:</b>  <b>Indicateur cible:</b></p>	<p>- La bergerie à but pédagogique est construite au centre de formation de Bossembélé.</p> <p>- Le centre est doté en noyaux d'élevage et en intrants agricoles.</p> <p>-Forage du centre réalisé à 100 pour cent.</p>		Rapports du deuxième semestre 2012
	<p>-15 cadres du centre d'apprentissage de Bossembélé auront suivi des cours</p> <p>- Atelier de formation de 15 formateurs.</p>	Causes d'insécurité de terrain les 100 cadres de l'ACDA n'ont pas été formés	<p>Rapport du deuxième semestre 2012</p> <p>Planification annuelle de travail 2012</p>

<p><b>Résultats / Produit 1.2</b> Les jeunes sont formés, équipés et suivis pour réussir leur insertion socio-économique.</p> <p><b>Indicateur 1.2.1</b> Organisation des jeunes en groupements d'intérêts économiques pour leur accès aux services d'appui dans leurs localités.</p> <p><b>Indicateur de référence:</b> 268 jeunes pionniers aidés pour la réinsertion.</p> <p><b>Indicateur cible:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 268 jeunes pionniers formés.</li> <li>- Atelier de formation des pionniers.</li> <li>- Une pionnière regagnant sa localité d'origine avec son kit.</li> </ul>	<p>Pas d'écart</p> <p>Formation pratique sur la préparation d'aliments pour poulets.</p> <p>Préparation et remise de kits aux bénéficiaires.</p>	<p>Rapport du deuxième semestre.</p>
<p><b>Indicateur 1.2.2</b> Accompagnement des jeunes dans le cadre de leur insertion socioéconomique par les partenaires retenus (ACDA, ANDE et l'Institut centrafricain pour la recherche agronomique)</p> <p><b>Indicateur de référence:</b></p> <p><b>Indicateur cible:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Protocoles d'accords signés avec l'ACDA et l'ANDE.</li> </ul>	<p>Pas d'écart car les protocoles ont été signés.</p>	<p>Document de programmation des activités annuelles de novembre 2012.</p> <p>Rapport de la réunion organisée par la Représentante de la FAO en présence du coordonnateur du programme d'urgence de la FAO.</p> <p>Copies des différents protocoles avec chaque entité et domiciliés à la FAO.</p>

### **i) Une illustration narrative spécifique**

On peut citer l'exemple du projet « *Appui à la mise en œuvre des activités génératrices de revenus et d'auto-emploi dans le secteur agropastoral des zones de conflits* » dont certains bénéficiaires de la préfecture de la Basse-Kotto avaient réalisé des bénéfices après la mise en œuvre de leurs unités de productions agro pastorales. Certains bénéficiaires dans le nord (sous-préfecture de Paoua) ont commencé à revenir et reconstruire leurs maisons détruites ; l'école et les échanges commerciaux ont repris dans cette localité.

### **ii) Illustration imagée des réalisations**



*Les formateurs pendant leur atelier*



*Distribution des documents de civisme*



*Les noyaux de porcins du centre*



*Les noyaux de caprins*



*Remise du certificat par la Représentante de la FAO*



*Retour du pionnier au domicile*



*Groupe de pionniers de Bossembélé et cultures maraîchères à M'Baiki.*



*Installation des pionniers en groupe*



*Le groupement en menuiserie*

### **III. Modalités de suivi**

Un suivi régulier des activités a été réalisé par l'équipe du projet de la jeunesse pionnière nationale. Les suivis conjoints ont été planifiés par semestre de façon conjointe entre la FAO et la JPN, afin de mesurer les différents indicateurs de performance.

### **IV. Révisions programmatiques**

Le plan annuel de travail a été modifié en fonction des prolongations faites durant la mise en œuvre du projet, liées essentiellement au retard dans les décaissements et à la situation sécuritaire des zones d'intervention.

### **V. Ressources (optionnel)**

La gestion des ressources financières du projet a été assurée par la cellule de l'administration et finances de la FAO. Concernant le personnel, plusieurs catégories de cadres ont apporté leur expertise dans la mise en œuvre du projet :

On peut citer :

- Le personnel de la JPN impliqué dans la mise en œuvre (trois cadres) ;
- le personnel de la FAO (sept cadres dont trois consultants) ;
- les structures de base qui sont les centres de formation de la jeunesse pionnière nationale ;
- les agents de l'ANDE ; et
- les agents de l'ACDA.