



Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura



Organización Panamericana de la Salud



Organización Mundial de la Salud  
OFICINA REGIONAL PARA LAS Américas



UNITED NATIONS DEVELOPMENT GROUP



Empowered lives.  
Resilient nations.

## Programa Conjunto Desarrollo Rural Integral Ixil

### INFORME CONSOLIDADO DE AVANCE PERÍODO DEL INFORME: ENERO A DICIEMBRE DE 2016

<p><b>Título y Número Programa</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Título Programa: Desarrollo Rural Integral Ixil</li> <li>• Número Programa: 00090095</li> <li>• Número Atlas Oficina MPTF: 00097489</li> </ul>	<p><b>País, Región, Área Temática</b></p> <p>Guatemala, El Quiché, Región Ixil Erradicación de la Pobreza y Desigualdad</p>
<p><b>Organizaciones Participantes</b></p> <p>FAO OPS PNUD</p>	<p><b>Asociados en la Implementación</b></p> <p>MAGA MSPAS SEGEPLAN</p>
<p><b>Costos Programa/Proyecto Cost (US\$)</b></p> <p><b>Financiamiento en Gestión Común:</b></p> <p><b>Contribución de Suecia</b>                      <b>SEK 45,000,000</b></p> <p>FAO    SEK 12,159,751</p> <p>OPS/OMS:    SEK 11,268,752</p> <p>PNUD:    SEK 21,121,497</p> <p><b>Otro Financiamiento:</b></p> <p>MAGA    En especie</p> <p>MSPAS    En especie</p> <p>SEGEPLAN    En especie</p> <p><b>TOTAL</b>    <b>SEK 44,550,000</b></p> <p>(MPTF 1%: SEK 450,000)</p>	<p><b>Duración del Programa (meses)</b></p> <p>Duración Total: 36 meses</p> <p>Fecha de Inicio<sup>1</sup>: 16 diciembre 2015</p> <p>Fecha del Fin: 30 noviembre 2018</p>
<p><b>Evaluación de Programa /Evaluación de Medio Término</b></p> <p>Evaluación/Revisión – si aplica favor anexar</p> <p><input type="checkbox"/> Si    <input type="checkbox"/> No    Fecha: <i>dd.mm.aaaa</i></p> <p>Evaluación de Medio Término – si aplica favor anexar</p> <p><input type="checkbox"/> Si    <input type="checkbox"/> No    Fecha: <i>dd.mm.aaaa</i></p>	<p><b>Enviado por</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Nombre: Julio Martínez</li> <li>○ Título: Oficial de Programa</li> <li>○ Organización Participante Líder: PNUD</li> <li>○ Dirección de Email: <a href="mailto:julio.martinez@undp.org">julio.martinez@undp.org</a></li> </ul>

<sup>1</sup> La fecha de inicio es la fecha de la primera transferencia de los fondos de la Oficina MPTF como Agente Administrativo. La fecha de transferencia está disponible en la [MPTF Office GATEWAY](http://mdtf.undp.org) (<http://mdtf.undp.org>).

## Abreviaciones y acrónimos

AA	Agente Administrativo
AGEXPORT	Asociación Guatemalteca de Exportadores
CADER	Centro de Aprendizaje para el Desarrollo Rural
CDN	Comité Directivo Nacional
CGP	Comité Gerencial de Programa
CODEP	Consejo Departamental de Planificación y Coordinación del Sector Público Agropecuario, Forestal e Hidrobiológico
COLRED	Coordinadora Local de Reducción de Desastres
COMUDE	Consejo Municipal de Desarrollo
COMUSAN	Comisión Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional
DMM	Dirección Municipal de la Mujer
DMP	Dirección Municipal de Planificación
DRI	Desarrollo Rural Integral
EAI	Enfrentamiento Armado Interno
EIMS	Estrategia Integrada de Municipios Saludables
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
INAB	Instituto Nacional de Bosques
INFOM	Instituto Nacional de Fomento Municipal
MAGA	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación
MARN	Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales
MINEDUC	Ministerio de Educación
MIS	Modelo Incluyente de Salud
MNV	Movimiento Nacional de Víctimas
MoU	Memorandum of Understanding (Memorando de Entendimiento)
MPTF	Fondo de Fideicomiso Multi-Socios (Multi Partner Trust Fund)
MSPAS	Ministerio de Salud y Asistencia Social
OACNUDH	Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible
OMS	Organización Mundial de la Salud
ONG	Organización No Gubernamental
OPS	Organización Panamericana de Salud
PC	Programa Conjunto
PAJUST	Programa de Acompañamiento a la Justicia de Transición
PND	Plan Nacional de Desarrollo
PNDRI	Política Nacional de Desarrollo Rural Integral
PNR	Programa Nacional de Resarcimiento
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
POA	Plan Operativo Anual
PUNO	Organizaciones Participantes de las NU (Participating United Nations Organizations)
Q	Quetzales (moneda oficial guatemalteca)
RGM	Ranking de la Gestión Municipal
SAA	Secretaría de Asuntos Agrarios
SAA	Standard Administrative Agreement
SCEP	Secretaría de Coordinación Ejecutiva de la Presidencia
SECONRED	Secretaría Ejecutiva de la Coordinadora de Reducción de Desastres
SEGEPLAN	Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia
SEK	Coronas Suecas
SEPREM	Secretaría Presidencial de la Mujer
SESAN	Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional
SNER	Sistema Nacional de Extensión Rural
SNU	Sistema de las Naciones Unidas
TAFF	Tablero de Avance Físico y Financiero
TDR	Términos de Referencia
UNDAF	United Nations Development Assistance Framework (Marco de Asistencia de las Naciones Unidas al Desarrollo)
UCO	Unidad de Coordinación Operativa
UTD	Unidad Técnica Departamental

## INDICE

<b>RESUMEN EJECUTIVO</b>	<b>4</b>
<b>I PROPÓSITO</b>	<b>4</b>
<b>II RESULTADOS</b>	<b>6</b>
<b>i. Información narrativa de resultados</b>	<b>6</b>
<b>RESULTADO 1</b>	<b>6</b>
<i>Familias víctimas del enfrentamiento armado interno de infra subsistencia y subsistencia, y organizaciones comunitarias con capacidades desarrolladas para mejorar sus condiciones de habitabilidad, la gestión del desarrollo, la gobernanza de los recursos naturales renovables y sus capacidades de emprendimiento empresarial.</i>	
<b>RESULTADO 2</b>	<b>11</b>
<i>Gobiernos locales e instituciones sectoriales de la Región Ixil con capacidades desarrolladas para lograr procesos de gobernanza pacífica e incluyente con enfoque de derechos y una cultura de resiliencia.</i>	
<b>ii. Evaluación de Desempeño basada en indicadores</b>	<b>16</b>
<b>III EVALUACIONES Y ESTUDIOS</b>	<b>16</b>
<b>IV REVISIONES PROGRAMÁTICAS</b>	<b>17</b>
<b>V RECURSOS</b>	<b>17</b>

### **ANEXO 1: Evaluación del Desempeño basado en Indicadores**

## RESUMEN EJECUTIVO

El Informe de Avances del Programa Conjunto “*Desarrollo Rural Integral en Ixil*” (PC Ixil) cubre el periodo de enero a diciembre de 2016 y reporta sobre el arranque de su implementación. Este informe responde a los requerimientos de reporte sobre avances indicados en el convenio (Standard Administrative Arrangement - SAA) firmado con el donante (Suecia). En línea con el Memorándum de Entendimiento (MoU) entre las Organizaciones Participantes del SNU (PUNO), el informe se consolida basándose en información, datos y estados financieros aportados por FAO, OPS-OMS y PNUD. No es una evaluación del Programa Conjunto ni un estudio del desempeño de las Organizaciones Participantes (PUNO). El informe provee a los Comités Gerencial de Programa y Directivo Nacional (Steering Committee), con una visión integral, los logros y retos vinculados con el Programa Conjunto, permitiendo tomar decisiones estratégicas y medidas correctivas en donde sea aplicable.

En el periodo que cubre el informe se ha logrado socializar el Programa con las nuevas autoridades que iniciaron su gestión en enero 2016 a nivel nacional, departamental y municipal, validando su contenido y alineando las acciones e indicadores donde resultó necesario en base a las actuales prioridades. Se encontró buena aceptación del PC entre las nuevas autoridades del Gobierno con quienes en mayo 2016 se confirmó el mecanismo de coordinación a nivel nacional, con la instalación del Comité Directivo Nacional. En cuanto a las autoridades locales se tomó la decisión de reducir el ritmo de la implementación del PC y de llevar a cabo un proceso de consulta profunda con las autoridades municipales y ancestrales, para tener un mayor entendimiento de las dinámicas, situaciones, actores y relaciones en el territorio, antes de tomar decisiones sobre la selección de microcuencas y comunidades, y las organizaciones socias.

A finales de 2016 se han construido las condiciones necesarias para iniciar las acciones territoriales. Se ha seleccionado 8 microcuencas, en las que se priorizaron 39 comunidades. En 24 comunidades se llegaron a priorizar aproximadamente 600 familias a finales del año, con las autoridades locales.

Hubo avances en la sensibilización de gobiernos locales con relación a estrategias de municipios saludables, gestión municipal, gestión de cuenca, empoderamiento de la mujer y promoción de la cultura Ixil. Se analizaron capacidades actuales y se inició la definición rutas y planes relacionados.

Se inició el trabajo con grupos de adolescentes de los municipios que facilitarán la disseminación de información relevante para adolescentes, en particular sobre prevención de embarazos en adolescentes y plan de vida, en cada uno de los municipios.

La Oficina de Fondos de Participación Múltiple (Oficina MPTF) del PNUD funge como Agente Administrativo (AA) de este Programa Conjunto, que recibe, administra y maneja las contribuciones del Donante y desembolsa estos fondos a las Organizaciones Participantes de las Naciones Unidas (PUNO, por sus siglas en inglés), de acuerdo con las decisiones de las partes. PNUD Guatemala, en delegación de la Oficina MPTF, consolida los informes narrativos anuales del Programa Conjunto y los presenta al CDN y al Donante.

## I PROPÓSITO

El PC contribuye a mejorar las condiciones para un desarrollo rural integral y el manejo sostenible de los recursos naturales en comunidades de las cuencas *Xacbal* y *Salinas* de los municipios de Nebaj, Chajúl y Cotzal en el departamento de El Quiché. Las intervenciones del PC buscan la reducción de la vulnerabilidad y el aumento de la resiliencia en las comunidades afectadas por el Enfrentamiento Armado Interno (EAI).

Por su integralidad en respuesta a la complejidad de la pobreza, la desigualdad y la reparación post-conflicto en Guatemala, este PC responde a las cinco áreas del marco programático de cooperación del periodo de 2015 a 2019, mediante el cual el Sistema de las Naciones Unidas en Guatemala contribuirá al cumplimiento de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), y al logro de un desarrollo humano inclusivo y sostenible y la paz en

Guatemala: 1) Desarrollo inclusivo y sostenible; 2) Desarrollo social; 3) Sociedad segura y libre de violencia; 4) Justicia para todas las personas; 5) Sociedad multicultural y diversa. Estas cinco áreas están alineadas con el compromiso del cumplimiento de los Acuerdos de Paz, el Marco Jurídico Nacional, iniciativas de trabajo conjunto del Sistema de Naciones Unidas y otros compromisos internacionales adquiridos por el país a partir de los resultados de las grandes conferencias y cumbres de las Naciones Unidas en ámbitos diversos, así como con las prioridades del “Plan Nacional de Desarrollo K’atun: Nuestra Guatemala 2032”, en el cual se analizan los desafíos del país para los próximos 20 años, impulsado desde la SEGEPLAN.<sup>2</sup>

La experiencia del Programa Conjunto “*Reducción de Vulnerabilidades para contribuir al desarrollo rural integral en cinco municipios de los ríos Coatán y Alto Suchiate en el departamento de San Marcos*”, ha inspirado el diseño de este nuevo PC que se fundamenta en las políticas públicas y prioridades nacionales, además del Plan Nacional de Desarrollo (PND) K’atun 2032, la Política Nacional de Desarrollo Rural Integral (PNDRI) y el Programa Nacional de Resarcimiento (PNR), entre otras. Se promueve la integralidad del desarrollo centrado en la persona, tomando como base los enfoques de cuenca y gestión de riesgos, de derechos humanos, género y pertinencia cultural. En esto se considera la cuenca como el medio adecuado para implementar el manejo de los recursos naturales y la mejora de los medios de vida. El manejo adecuado de la cuenca permitirá reducir los riesgos a desastres sobre las poblaciones e infraestructura y una mejor adaptabilidad frente al cambio climático.

El PC Ixil tiene como fin aplicar enfoques integrales de desarrollo que facilitan la transición de familias víctimas del enfrentamiento armado interno de la región Ixil a ciudadanos en pleno ejercicio de sus derechos, en coordinación con el Estado, organizaciones sociales y comunidades, dentro del marco de la justicia de transición (garantías de no-repetición<sup>3</sup>), a través de dos resultados:

### **RESULTADO 1**

*Familias víctimas del enfrentamiento armado interno de infra subsistencia y subsistencia, y organizaciones comunitarias con capacidades desarrolladas para mejorar sus condiciones de habitabilidad, la gestión del desarrollo, la gobernanza de los recursos naturales renovables y sus capacidades de emprendimiento empresarial.*

### **RESULTADO 2**

*Gobiernos locales e instituciones sectoriales de la región Ixil con capacidades desarrolladas para lograr procesos de gobernanza pacífica e incluyente con enfoque de derechos y una cultura de resiliencia.*

---

<sup>2</sup> United Nations Development Assistance Framework (UNDAF): Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo

<sup>3</sup> La Justicia de Transición, según la OACNUDH, contiene cuatro medidas para las víctimas, relacionadas a las violaciones a los derechos humanos cometidos durante el Enfrentamiento Armado Interno –EAI- : 1) Verdad; 2) Justicia; 3) Reparación, y 4) Garantías de No Repetición.

## II. RESULTADOS

### i. Información narrativa de resultados

#### Impacto Esperado

*Contribuir a mejorar las condiciones para un desarrollo rural integral y el manejo sostenible de los recursos naturales en comunidades de las cuencas de los municipios de Nebaj, Cotzal y Chajul.*

Durante el 2016, se han establecido las condiciones institucionales a nivel departamental y municipal para poder iniciar las acciones de desarrollo de capacidades que contribuirán gradualmente al impacto esperado del PC. Se priorizaron 39 comunidades en un proceso de consultas múltiples involucrando gobiernos municipales, alcaldías ancestrales, instituciones sectoriales (MAGA, DAS/MSPAS, SEGEPLAN), y organizaciones sociales y de víctimas. Se inició la priorización de familias con autoridades, líderes y lideresas en 24 comunidades, integradas en cinco microcuencas, logrando priorizar aproximadamente 600 familias a finales de 2016.

#### Resultado 1

*Familias víctimas del enfrentamiento armado interno de infra subsistencia y subsistencia, y organizaciones comunitarias con capacidades desarrolladas para mejorar sus condiciones de habitabilidad, la gestión del desarrollo, la gobernanza de los recursos naturales renovables y sus capacidades de emprendimiento empresarial.*

Se avanzó, durante el 2016, en socializar y afinar las líneas de acción, que contribuirán al logro del Resultado 1, con los asociados gubernamentales MAGA, MSPAS y SEGEPLAN, en particular con sus delegaciones y direcciones en el territorio y con los gobiernos locales. Se han establecido alianzas, realizado diagnósticos, diseñado instrumentos y materiales en preparación al desarrollo de capacidades de familias y organizaciones comunitarias que participarán en el PC, para mejorar su seguridad alimentaria y nutricional, y el hábitat familiar productivo, seguro y saludable, para ampliar sus oportunidades de generación de ingresos y para la gestión del desarrollo de su territorio.

Conforme los lineamientos de reporte de la oficina del MPTF, se describe, a continuación, el avance narrativo en el año 2016, en los dos Productos Conjuntos que contribuirán al logro del Resultado 1, según cada producto específico, indicando metas planificadas y logradas en el año 2016, capacidades desarrolladas de los sujetos de cambio, acciones llevadas a cabo, mecanismos aplicados y actores clave en los procesos de cambio.

**Producto Conjunto 1.1:** Familias con una seguridad alimentaria y nutricional mejorada.

#### Planificación y Logros

**Producto 1.1.1:** Familias en extrema vulnerabilidad con producción de alimentos incrementada. *Metas Planificadas (2016):* a) Plan de capacitación para extensionistas elaborado; b) Plan de capacitación para promotores agropecuarios voluntarios elaborado; c) Buenas prácticas existentes en Ixil y prácticas a implementar en los sistemas milpa y patio hogar, y con especies menores, identificadas; d) CADER identificados en las comunidades participantes; e) Diagnóstico de plantas nativas y medicinales identificadas en las comunidades. *Metas Logradas:* a) 100%; b) 100%; c) 100%; d) 100%; e) 100%.

**Producto 1.1.2:** Familias con las condiciones del hábitat familiar mejoradas. *Metas Planificadas (2016):* a) Enfoque del hábitat familiar seguro, socializado con SEGEPLAN y DMP; b) Instrumento para priorizar familias que participarán en las mejoras del hábitat familiar diseñado y validado con SEGEPLAN y SECONRED. *Metas Logradas:* a) 100%; b) 100%.

**Producto 1.1.3:** Manejo Integral de los sistemas de agua mejorado. *Metas Planificadas (2016):* a) Proceso de programación de evaluación de sistemas de agua y saneamiento definido e iniciado; b) Material impreso educativo sobre agua y saneamiento para familias, diseñado y producido; c) Organización de talleres comunitarios para conformar y/o fortalecer los comités de agua, iniciada con los Consejos Municipales. *Metas logradas:* a) 100%; b) 100%; c) 100%.

**Producto 1.1.4:** Familias con sus hábitos nutricionales y de higiene mejorados. *Metas Planificadas:* A partir del 2017.

**Producto 1.1.5:** Familias conocen, demandan y acceden a las intervenciones de la ventana de los mil días. *Metas Planificadas:* a) Diplomado de Epidemiología Básica realizado; b) Actualización en temas de arbovirosis (Zika, Chikungunya y Dengue) brindada a personal de la Unidad de Vectores y Epidemiología de la Región Ixil; c) Proceso de diálogos interculturales con enfoque del MIS diseñado e iniciado; d) Material nutricional reproducido, para usar con comisiones de salud. *Metas Logradas:* a) 100%; b) 100%; c) 100%; d) 100%.

**Producto 1.1.6:** Familias incrementan su conocimiento sobre los servicios de salud materna e infantil de calidad. *Metas Planificadas:* a) Estrategias para abordar temas maternos y neonatales definidas con la DAS/MSPAS; b) Necesidades de capacitación del personal y de equipamiento en la red de servicios de salud identificadas. *Metas Logradas:* a) 100%; b) 100%.

### **Metas Logradas versus Planificadas**

Las metas planificadas en 2016 para crear condiciones para el logro del primer producto de resultado 1 han sido logradas en su totalidad. Se han elaborado los planes de capacitación para extensionistas y para promotores agropecuarios voluntarios. Se han identificado buenas prácticas existentes en Ixil y prácticas a implementar en los sistemas milpa y patio hogar, y con especies menores. Dos CADER han sido identificados en las comunidades participantes. Se realizó el diagnóstico de plantas nativas y medicinales identificadas en las comunidades. Se socializó el enfoque del hábitat familiar seguro con SEGEPLAN y las DMP. El instrumento para priorizar familias que participarán en las mejoras del hábitat familiar ha sido diseñado y validado por SEGEPLAN y SECONRED. El proceso de programación de la evaluación de sistemas de agua y saneamiento ha sido diseñado e iniciado. Material educativo sobre agua y saneamiento para familias ha sido diseñado y producido. Se inició la organización de talleres comunitarios para conformar y fortalecer los comités de agua, con los Consejos Municipales. Se realizó un diplomado de Epidemiología Básica. Personal de la Unidad de Vectores y Epidemiología de la Región Ixil recibió una actualización en temas de arbovirosis (Zika, Chikungunya y Dengue). El proceso de diálogos interculturales con enfoque del MIS ha sido diseñado e inició su implementación. Se reprodujo material nutricional para usar con las comisiones de salud. Se definieron las estrategias para abordar temas maternos y neonatales con la DAS/MSPAS y se identificaron las necesidades de capacitación del personal y de equipamiento en la red de servicios de salud.

### **Sujetos de cambio con capacidades desarrolladas**

Los sujetos de cambio priorizadas en el primer producto conjunto son las familias, que recién se iniciaron a priorizar a finales del 2016, por el proceso de consulta profundo con autoridades municipales, ancestrales e instituciones sectoriales, sobre la definición de comunidades participantes. Por consiguiente, los procesos de desarrollo de capacidades de familias se iniciarán en el 2017.

### **Acciones realizadas**

En el 2016 se han realizado acciones de preparación de condiciones con las instituciones sectoriales y municipales en torno a la socialización y alineación de los enfoques, preparación de instrumentos y materiales, realización de diagnósticos, elaboración de planes y preparación del personal de las instituciones, distritos y municipios, quienes participarán en el desarrollo de capacidades a familias, a partir del 2017.

## **Mecanismos y actores clave**

Actores clave en la preparación de condiciones y acciones relacionadas han sido SEGEPLAN, MAGA, MSPAS, en particular la Dirección del Área de Salud (DAS) del Ixil en Chajul y los tres Distritos de Salud, las Autoridades Municipales de Nebaj, Chajul y Cotzal, las Direcciones Municipales de Planificación (DMP), y las autoridades comunitarias.

**Producto Conjunto 1.2:** Familias con oportunidades de generación de ingresos ampliadas.

## **Planificación y Logros**

**Producto 1.2.1:** Programa de emprendimientos de actividades no agrícolas dirigido a grupos de mujeres diseñado e implementado. Metas Planificadas (2016): a) Términos de referencia para la identificación de grupos de mujeres y potencialidades de mercado diseñados; b) Programa con énfasis en el trabajo con grupos de mujeres socializado con SEPREM y DMM; c) Criterios para priorizar los grupos de mujeres a participar en el programa de emprendimientos de actividades no agrícolas definidos. Metas Logradas: a) 100%; b) 100%; c) 100%.

**Producto 1.2.2:** Ingresos de la economía familiar incrementados al fortalecer las cadenas de valor de café y hortalizas. Metas Planificadas (2016): MIPYME de productores de café y de hortalizas identificados. Meta lograda: 50%.

## **Metas Logradas versus Planificadas**

Se diseñaron los términos de referencia para la identificación de grupos de mujeres y potencialidades del mercado. Se socializó el programa de emprendimientos de actividades no agrícolas dirigido a mujeres, con SEPREM y las DMM. Se definieron los criterios para priorizar los grupos de mujeres a participar en el programa. Se inició el proceso de identificación de MIPYME a través de reuniones con tres asociaciones de productores de café y de vegetales (MIPYME) en las que se socializó el PC, en particular la intervención para fortalecer las cadenas de valor de café y hortalizas, y se inició la caracterización de estas MIPYME en cuanto a procesos de producción mercado, administración, y otros.

## **Sujetos de cambio con capacidades desarrolladas**

Los sujetos de cambio priorizadas para el segundo producto conjunto son los grupos de mujeres que participarán en el programa de emprendimientos de actividades no agrícolas y familias que participan en MIPYME, para quienes los procesos de desarrollo de capacidades iniciarán en el 2017.

## **Acciones realizadas**

En el 2016 se realizaron reuniones con personal de las DMM y con SEPREM para socializar el PC, con énfasis en el trabajo con las mujeres, y el enfoque M4P (Mercado para los Pobres), las cuales permitieron diseñar los términos de referencia para analizar el contexto, los sistemas de mercado e identificar lineamientos para el desarrollo de sistemas de mercado. Se inició el proceso de identificación de asociaciones con producción de café y vegetales, con las que se socializó el programa y en particular el fortalecimiento de cadenas de valor de café y hortalizas para mejorar la economía familiar. Se inició la caracterización de las organizaciones, sus fortalezas y debilidades, para luego planificar los procesos de fortalecimiento de capacidades.

## **Mecanismos y actores clave**

Las acciones preparatorias para el trabajo con grupos de mujeres se desarrollaron en el marco de la Política Nacional de Promoción y Desarrollo Integral de la Mujer, orientadas a promover procedimientos y mecanismos que permitan a la SEPREM y a las Direcciones Municipales de la Mujer (DMM) conocer, opinar y desarrollar propuestas para ser aplicadas en las estrategias municipales de inversión, promover la representación y participación de las mujeres Maya Ixiles, en los espacios de toma de decisiones para la

incidencia en la gestión de desarrollo local, y promover la identificación de oportunidades de desarrollo económico de las mujeres de la región Ixil. Actor clave en el trabajo con MIPYME es MAGA.

**Producto Conjunto 1.3:** Organizaciones comunitarias, de agricultores y de jóvenes con competencias desarrolladas para la gestión del desarrollo de su territorio.

Avances relacionados a este producto conjunto ha habido en la preparación de condiciones para el desarrollo de capacidades comunitarias en desarrollo territorial con enfoques de gestión de riesgo y de cuenca, y para la promoción de estilos de vida saludable, lo cual se describe a continuación.

#### **a) Planificación y Logros en desarrollo territorial con gestión de riesgo y de cuenca**

**Producto 1.3.1:** COCODE con capacidades desarrolladas para organizar y coordinar la gestión pública y del desarrollo de sus territorios. *Metas Planificadas (2016):* a) Instrumento para la evaluación orgánica funcional de COCODE diseñado y consensuado con SEGEPLAN y personal de las DMP; b) 30% de avance en el diseño de una currícula de formación de COCODE. *Metas logradas:* a) 100%; b) 100%.

**Producto 1.3.2:** COLRED y Gestores Locales de Riesgo (GLR) con capacidades desarrolladas para la gestión del riesgo en sus territorios. *Metas Planificadas:* a) Estado de situación de las COLRED definido en las comunidades participantes; b) Criterios de priorización de comunidades para la estructuración y/o reactivación de las COLRED definidos; c) 15 COLRED priorizadas para participar en procesos de fortalecimiento de capacidades en gestión de riesgo y planificación. *Metas logradas:* a) 100%; b) 100%; c) 0%.

**Producto 1.3.3:** Consejos de Microcuencas fortalecidos para el manejo sostenible de las microcuencas. *Meta Planificada (2016):* Órganos de coordinación de los COCODE de primero y segundo nivel, alcaldes comunitarios, lideresas y líderes comunitarios de las comunidades que integran las microcuencas de Río Azul y Río Cotzal, con información y sensibilización sobre la organización de consejos de microcuencas y el manejo sostenible de microcuencas. *Meta lograda:* 100%.

#### **Metas Logradas versus Planificadas**

Con SEGEPLAN y personal de las DMP se diseñó y consensuó el instrumento para la evaluación orgánica funcional de COCODE. Se avanzó en un 30% el diseño de la currícula de formación de COCODE. Se definieron el estado de situación de las COLRED en las comunidades participantes y los criterios de priorización de comunidades para la estructuración y reactivación de las COLRED. La priorización de 15 COLRED para participar en proceso de fortalecimiento de capacidades en gestión de riesgo y planificación fue reprogramado al 2017, porque no fue hasta en el último trimestre del año que se finalizó el proceso de selección de comunidades participantes. Se brindó información y sensibilización sobre la organización de consejos de microcuencas y manejo sostenible de microcuencas a órganos de coordinación de COCODE de primero y segundo nivel, a alcaldes comunitarios, lideresas y líderes comunitarios de las comunidades que integran las microcuencas de Río Azul y Río Cotzal.

#### **Sujetos de cambio con capacidades desarrolladas**

**12 Comunidades** (órganos de coordinación de COCODE, alcaldes comunitarios, lideresas y líderes comunitarios) de las microcuencas de Río Cotzal (10) y del Río Azul (2) cuentan con información y sensibilización sobre planificación territorial con enfoque de microcuenca y sobre la organización de Consejos de Microcuencas.

#### **Acciones realizadas**

SEGEPLAN y la Red de DMP diseñaron el instrumento para la evaluación orgánico funcional de los COCODE, que cuenta con arreglos de gestión, conocimiento, liderazgo, rendición de cuentas. Este

instrumento permite medir la capacidad de los COCODE y establecer un plan de mejora. Se inició, bajo el liderazgo de SEGEPLAN, el diseño de la currícula de formación de los órganos de coordinación de los COCODE, denominado “*Construyendo capacidades comunitarias para la participación e incidencia*”, que incluye: sensibilización, comprensión, organización, gestión e incidencia. Se realizaron reuniones de coordinación y planificación con personal de las DMP y de la SECONRED para socializar los enfoques, líneas estratégicas, resultados y sujetos de las acciones, que permitieron definir el estado de situación de las COLRED y los criterios de priorización de las COLRED que se incluirán en el proceso de formación y equipamiento. Se realizaron eventos de información y sensibilización sobre planificación territorial con enfoque de cuenca, resaltando el objetivo del mejoramiento de la calidad de vida de las personas con énfasis en la seguridad alimentaria, nutrición, salud y educación, así como la protección y mejoramiento de la gestión de los recursos naturales y sobre la organización de Consejos de Microcuencas. En estos eventos participaron autoridades, líderes y lideresas de 12 comunidades de las microcuencas de los Ríos Azul y Cotzal. Se diseñó y elaboró material de información sobre temas de cuencas, sub-cuencas, microcuencas, cambio climático y sus amenazas a los recursos naturales, para su uso en los eventos de capacitación.

### **Mecanismos y actores clave**

Actores clave en las acciones que contribuirán al logro del tercer producto conjunto del resultado 1, son SEGEPLAN, SECONRED, MAGA, las DMP, los COCODE.

### **b) Planificación y Logros en estilos de vida saludable**

**Producto 1.3.4:** Grupos de jóvenes fortalecidos en la estrategia de estilos de vida saludable. *Metas Planificadas (2016):* a) Un Grupo de jóvenes identificado para reproducir acciones de la estrategia de estilos de vida saludable a grupos de jóvenes de las comunidades seleccionadas; b) Diagnóstico realizado para conocer las capacidades, preferencias lúdicas para fortalecerlos en estilos de vida saludables; c) Un Grupo de jóvenes capacitado para desarrollar actividades y herramientas lúdicas para trabajar con los demás grupos de jóvenes en las comunidades seleccionadas. *Metas Logradas:* a) 100%; b) 100%; c) 100%.

**Producto 1.3.5:** Comités comunitarios de salud capacitados en salud mental y prevención de violencia. *Metas Planificadas (2016):* a) Material preparado para utilizar en proceso de capacitación de comités y grupos comunitarios en temas de violencia intrafamiliar, violencia basada en género y uso de sustancias nocivas para la salud (alcohol, drogas); b) Líderes comunitarios adultos (m/f) seleccionados, participando en proceso de capacitación y réplica de conocimientos sobre salud mental; c) Diagnósticos realizados de necesidades de equipamiento de los espacios amigables de los tres distritos de salud. *Metas logradas:* a) 100%; b) 100%; c) 100%.

### **Metas logradas versus planificadas**

Un grupo de jóvenes ha sido identificado para reproducir acciones de la estrategia de estilos de vida saludable a grupos de jóvenes de las comunidades seleccionadas. Se realizó el diagnóstico para conocer las capacidades y preferencias lúdicas para fortalecer los grupos en estilos de vida saludables. Se capacitó al grupo en el desarrollo de actividades y herramientas lúdicas para trabajar con los demás grupos de jóvenes en las comunidades participantes.

### **Sujetos de cambio con capacidades desarrolladas**

Un Grupo de 25 jóvenes provenientes de comunidades de los tres municipios del Ixil desarrolló capacidades para reproducir acciones de la estrategia de estilos de vida saludable a otros grupos de jóvenes de las comunidades seleccionadas. Líderes comunitarios adultos iniciaron el desarrollo de capacidades en temas de salud mental, prevención de violencia intrafamiliar y plan de vida, y cuentan con material y otros insumos que les permite replicar los nuevos conocimientos a otros grupos comunitarios.

## **Acciones realizadas**

Se trabajó con un grupo de 25 adolescentes en un primer taller para conocer sus capacidades y preferencias lúdicas y para fortalecerlos en temas de prevención de embarazos en adolescentes, prevención de suicidios, plan de vida, prevención de riesgo a alcoholismo y uso de drogas, y sobre salud mental. En un segundo taller se capacitó al mismo grupo de jóvenes para el desarrollo de actividades y herramientas lúdicas (teatro, títeres, diseño de cortos de radio) para trabajar con los demás grupos de jóvenes en las comunidades priorizadas. Se trabajó con los padres de familia de los jóvenes el tema de Expresiones Juveniles, para que aporten en brindar apoyo a los jóvenes en las actividades que desarrollan. Se prepararon materiales a utilizar en el proceso de capacitación de comités y grupos comunitarios en temas de violencia intrafamiliar, violencia basada en género y uso de sustancias nocivas (alcohol, drogas). Se seleccionaron líderes comunitarios adultos, con quienes se inició el proceso de capacitación abordando temas de salud mental, prevención de la violencia intrafamiliar y plan de vida, proporcionándoles materiales y otros insumos que permitirá la réplica de los nuevos conocimientos a otros grupos comunitarios de las comunidades priorizadas. Se realizaron diagnósticos de necesidades de equipamientos de los espacios amigables de los tres distritos de salud. Se identificaron participativamente nuevas actividades que se implementarán en el 2017 con los jóvenes (panadería, corte de cabello, diseño de piñatas).

## **Mecanismos y Actores Clave**

Las acciones de la estrategia de espacios amigables se están realizando con la DAS/MSPAS.

## **Resultado 2**

*Gobiernos locales e instituciones sectoriales de la Región Ixil con capacidades desarrolladas para lograr procesos de gobernanza pacífica e incluyente con enfoque de derechos y una cultura de resiliencia.*

En el Resultado 2, se ha avanzado en el acercamiento, la articulación y la afinación de las estrategias y líneas de acción con MSPAS, MAGA y SEGEPLAN, y con las municipalidades. Se han hecho diagnósticos para conocer las capacidades y necesidades actuales, y elaborado currícula y planes de formación para lograr el fortalecimiento municipal y mejorar el desempeño sectorial e interinstitucional a nivel departamental y municipal.

**Producto Conjunto 2.1:** Instituciones sectoriales con instrumentos y mecanismos diseñados e implementados.

### **Planificación y Logros**

**Producto 2.1.1:** Gobernanza de tenencia de la tierra en el área Ixil fortalecida. *Metas Planificadas (2016):* Mapeo realizado de actores y acciones que realizan en el territorio para el abordaje de la problemática relativo a la tenencia de la tierra en el Ixil. *Meta lograda:* 70%.

**Producto 2.1.2:** Estrategia desarrollada e implementada para mejorar la calidad y cobertura en las redes locales de servicios de salud con énfasis en la ventana de los mil días, salud materna infantil y salud mental. *Meta Planificada (2016):* 3 Diagnósticos de condiciones mínimas de atención para los CAP elaborados. *Meta Lograda:* 100%.

**Producto 2.1.3:** Espacios Amigables (EA) para jóvenes creados y puestos en marcha en todos los distritos municipales de salud. *Metas Planificadas (2016):* a) Diagnósticos de condiciones iniciales de los EA; b) Planes de trabajo creados en cada distrito, con base en las condiciones encontradas. *Metas logradas:* a) 100%; b) 100%.

**Producto 2.1.4:** SEGEPLAN con competencias desarrolladas para acompañar a los gobiernos locales en procesos de planificación y gestión de riesgos. *Metas Planificadas (2016):* a) Diagnóstico de necesidades realizado en materia de activos (mobiliario y equipo); b) Plan para el desarrollo de capacidades institucionales de SEGEPLAN formulado; c) 60% de avance en el diseño de la guía para la alineación de los PDM al Plan Nacional de Desarrollo

K'atun 2032; d) Red de DMP departamental con conocimientos sobre la metodología para incorporar la gestión de riesgo en proyectos de inversión pública; e) 60% de avance en la elaboración de propuesta para articular el atlas de riesgo dentro de la plataforma del SINIT. Metas logradas: a) 100%; b) 75%; c) 100%; d) 100%; e) 100%.

**Producto 2.1.5:** Programa de formación docente-alumno para promover una cultura de paz y resiliencia diseñado e implementado. Metas Planificadas: a partir del 2017.

**Producto 2.1.6:** Mecanismo de coordinación interinstitucional a nivel local fortalecida. Metas Planificadas (2016): a) Plataforma de Coordinación Interinstitucional local conoce los enfoques, dimensiones, líneas estratégicas, resultados y sujetos priorizados del PC; b) 75% de avance en el diagnóstico de capacidades de la Unidad Técnica Departamental (UTD); c) Acciones de intervención articulada con instituciones sectoriales definidas (SEGEPLAN, INFOM, CONRED, MINEDUC, SESAN, SEPREM); d) Un encuentro con la Plataforma local desarrollado; e) 50% de avance en la formulación o adaptación de un programa de desarrollo de capacidades de la UTD. Metas logradas: a) 100%; b) 80%; c) 100%; d) 100%; e) 100%.

### **Metas logradas versus planificadas**

En el 2016 se inició el proceso de mapeo de actores y acciones que realizan en el territorio para el abordaje de la problemática relativo a la tenencia de la tierra en el Ixil, el cual finaliza en el primer trimestre del 2017. Se elaboraron tres diagnósticos de condiciones mínimas de atención para los Centros de Atención Permanente en Salud (CAP). Además, se realizó un diagnóstico de condiciones iniciales de los Espacios Amigables de necesidades en activos (mobiliario y equipo) y se formuló un Plan de Trabajo en cada distrito con base en este diagnóstico. Otro diagnóstico se realizó de necesidades en materia de activos (mobiliario y equipo) con la delegación de SEGEPLAN, y se avanzó en la formulación del plan de capacidades institucionales de SEGEPLAN, logrando el 80% de la meta del año. Se logró el 60% de avance en el diseño de la guía para la alineación de los PDM al Plan Nacional de Desarrollo K'atun 2032. La Red de DMP departamental cuenta con conocimientos sobre la metodología para incorporar la gestión de riesgo en proyectos de inversión pública, y se logró el 60% de avance en la elaboración de la propuesta para articular el atlas de riesgo dentro de la plataforma del SINIT. La Plataforma de Coordinación Interinstitucional local conoce los enfoques, dimensiones, líneas estratégicas, resultados y sujetos priorizados del PC. Se avanzó en la elaboración del diagnóstico de capacidades de la Unidad Técnica Departamental (UTD). Se definieron acciones de intervención articulada con instituciones sectoriales. Se realizó un encuentro con la plataforma local y se logró el 50% de avance en la formulación de un programa de desarrollo de capacidades de la UTD.

### **Sujetos de cambio con capacidades desarrolladas**

**CODEP<sup>4</sup>** cuenta con una propuesta de plan interinstitucional para ejecutar acciones y alianzas en los ámbitos agropecuario, forestal e hidrobiológico en el departamento del Quiché. **Personal de los tres Distritos de Salud**, Nebaj, Chajul, Cotzal, desarrollaron conocimientos sobre el nuevo modelo de salud (MIS) y modificaron estrategias de intervención para adaptarlas a la implementación del MIS, orientado a fortalecer la atención a nivel comunitario, familiar y personal, haciendo efectivo los enfoques de derecho a la salud, género, interculturalidad y saneamiento ambiental. Los tres distritos tienen identificadas sus necesidades de fortalecimiento técnico. **Personal operativo** de los tres distritos de salud y hospital desarrollaron conocimientos sobre desinfección de áreas hospitalarias para mejorar las técnicas de higiene en los servicios de salud, y reducir los riesgos de infecciones y contaminaciones. **Responsables de los Espacios Amigables** en los tres distritos desarrollan conocimientos para empoderar a sus equipos de trabajo y promover una cultura de trabajo en equipo. Además, desarrollaron capacidades para la técnica de siembra y poda de bonsái. **SEGEPLAN** cuenta con el proceso metodológico de la formulación de la guía para la alineación de los planes territoriales al Plan Nacional de Desarrollo K'atun 2032, y avanzó en el análisis de relacionamiento de variables. Cuenta también con el diagnóstico de activos y avanzó en el diseño del plan de desarrollo de capacidades de su delegación departamental, y con la propuesta para articular el Atlas de Riesgo dentro de la Plataforma del SINIT. **21 Directores Municipales**

---

<sup>4</sup> CODEP: Comisión de Planificación y Coordinación Departamental del Sector Público Agropecuario, Forestal e Hidrobiológico del Quiché.

**de Planificación** (incluyendo a los tres DMP de Ixil), establecidos en la Red de DMP departamental, desarrollaron conocimientos sobre la metodología para incorporar la gestión de riesgo en la inversión pública a nivel municipal. **29 miembros de la plataforma interinstitucional** desarrollaron conocimientos sobre los enfoques, estrategias, dimensiones, resultados esperados, sujetos priorizados y gobernanza del PC. **Integrantes de la UTD** se concientizaron en la necesidad de contar con un diagnóstico de desempeño de la plataforma que sirva de base para el diseño de una ruta programática destinada a fortalecer este mecanismo de asesoría y planificación articulada de la inversión pública en el departamento de Quiché y avanzaron en su elaboración.

### **Acciones realizadas**

Se avanzó en la realización del proceso de mapeo de actores y acciones que cada uno realiza para el abordaje de la problemática de la tenencia de la tierra en el área de Ixil, que se finalizará en febrero 2017. Se establecieron alianzas con la delegación departamental del MAGA, con otras instituciones sectoriales involucradas (SAA, INAB, MARN, MSPAS), para coordinar las acciones en esta temática. Se estableció una línea de coordinación municipal con las DMP, los programas sociales y la Unidad Técnica Agropecuaria de la Municipalidad de Cotzal, y de otras organizaciones relacionadas con la temática en el Ixil (FUNDAMAYA, Agrónomos y Veterinarios Sin Fronteras y AGEXPORT). Se elaboró una propuesta de plan interinstitucional del CODEP para ejecutar acciones y alianzas. Se estableció un espacio de participación en el COMUDE y COMUSAN.

Se elaboraron diagnósticos de condiciones mínimas de atención para los Centros de Atención Permanentes (CAP) en los tres Distritos de Salud de los municipios Nebaj, Chajul, Cotzal. Se realizó un proceso de socialización e inmersión técnica del nuevo modelo de salud, y acompañamiento a la modificación de estrategias de intervención para alinearlas al MIS. Se trabajó con personal operativo de los distritos de salud y hospital para mejorar higiene y reducir infecciones y contaminaciones.

Se realizó un diagnóstico de las condiciones iniciales de los Espacios Amigables, los que se encontraron funcionando en los tres distritos, con precariedades en insumos. Se elaboraron planes de trabajo y se hicieron actividades lúdicas para empoderar a los equipos de trabajo y promover una cultura de trabajo en equipo, a través de una capacitación en la técnica de siembra y poda de bonsái, entre otros.

Se realizó un diagnóstico de activos (mobiliario y equipo) con la delegación departamental de SEGEPLAN en Quiché y se avanzó con el diseño del plan de desarrollo de capacidades para potenciar a la delegación para el cumplimiento de su mandato. Se realizaron reuniones con personal de la Dirección de Planificación de SEGEPLAN para definir el proceso metodológico a seguir en la formulación de la guía para la alineación de los planes territoriales. Luego, se realizó un taller de análisis de relacionamiento de las variables y resultados del Plan Nacional de Desarrollo (PND) con los delegados departamentales de todo el país y las direcciones centrales de SEGEPLAN, para definir cuales aplican en los diferentes territorios. Además, se definieron lineamientos para la construcción de instrumentos que permitan hacer dicho análisis en cada uno de los territorios. Con la Dirección de Gestión de Riesgos y Planificación y la Delegación Departamental de SEGEPLAN se realizó un taller de capacitación a DMP, en la que se estableció la Red de DMP de Quiché y se formó a los directores de planificación sobre la metodología para incorporar la gestión de riesgo en la inversión pública a nivel municipal. Se brindó asesoría a SEGEPLAN en el diseño de una propuesta para articular el Atlas de Riesgo dentro de la Plataforma del SINIT<sup>5</sup>.

Se realizó un encuentro con la plataforma interinstitucional para socializar los enfoques y estrategias del PC, y en particular las acciones orientadas a fortalecer el mecanismo de coordinación interinstitucional a nivel local. Se realizaron reuniones de sensibilización con integrantes de la UTD sobre la necesidad de contar con un diagnóstico de desempeño de la plataforma que sirva de base para el diseño de una ruta programática destinada a fortalecer este mecanismo de asesoría y planificación de la inversión pública en el departamento del Quiché, y se avanzó en su elaboración. Se realizaron reuniones con SEGEPLAN, SEPREM, SESAN y CONRED que posibilitaron identificar intervenciones articuladas para la atención de los sujetos priorizados.

---

<sup>5</sup> SINIT: Sistema Nacional de Información Territorial, SEGEPLAN.

## **Mecanismos y Actores Clave**

Actores clave en acciones relacionadas con gobernanza de la tenencia de la tierra son MAGA, SAA, INAB, MARN, MSPAS, Municipalidades, y organizaciones sociales. Mecanismos que han apoyado para el abordaje de la temática son el COMUDE y la COMUSAN. En las acciones de Salud y Espacios Amigables están involucrados la DAS de Ixil del MSPAS, los CAP, y el Hospital de Chajul. La Plataforma Interinstitucional es el mecanismo de coordinación interinstitucional que el PC está fortaleciendo. En ella participan las instituciones sectoriales que implementan acciones en el Quiché, entre otras SEGEPLAN, MAGA, MSPAS, MARN, SEPREM, SESAN, CONRED, INFOM.

**Producto 2.2:** Gobiernos locales con capacidades desarrolladas para la gestión del desarrollo del municipio.

Avances ha habido en la sensibilización de gobiernos locales con relación a estrategias de municipios saludables, gestión municipal, empoderamiento de la mujer y promoción de la cultura Ixil. Se analizaron capacidades actuales y se definieron rutas y planes relacionados.

## **Planificación y Logros**

**Producto 2.2.1:** Municipalidades aplican la Estrategia Integrada de Municipios Saludables (EIMS) y la Estrategia de Municipios Verdes. *Metas Planificadas (2016):* a) Gobiernos y autoridades locales sensibilizados con relación a la EIMS, Estrategia de Escuelas Saludables y Estrategia de Municipios Verdes; b) Condiciones generadas para elaborar los Planes Municipales de Salud; c) Diagnósticos para la aplicación de energías alternativas realizados. *Metas logradas:* a) 100%; b) 33%; c) 0%.

**Producto 2.2.2:** Gobiernos locales con capacidades desarrolladas para el cumplimiento de sus competencias. *Metas Planificadas (2016):* a) Autoridades y funcionarios municipales de tres municipios sensibilizados y con análisis de brechas de sus capacidades en la gestión municipal; b) Instrumento de gestión para el fortalecimiento municipal diseñado; c) Instrumento de gestión de la COMUSSAN diseñado; d) Diagnóstico de desempeño de DMP y DMM realizado. *Metas logradas:* a) 100%; b) 100%; c) 70%; d) 100%.

**Producto 2.2.3:** Estrategia de municipios resilientes diseñada. *Metas Planificadas:* a partir del 2017.

**Producto 2.2.4:** Gobiernos locales con un programa diseñado e implementado para promover la cultura Ixil. *Metas Planificadas (2016):* a) Ajustes programáticos consensuados con Autoridades Ancestrales Maya Ixiles, desde sus saberes, prácticas y sabidurías; b) Ruta de fortalecimiento de capacidades de las Alcaldías Indígenas y del Consejo de Autoridades Ancestrales Maya Ixiles, definida desde su cosmovisión; c) 25% de avances en el proceso de diseño del Plan de Vida de las Autoridades Maya-Ixiles, como fuente para la recuperación y revitalización del tejido social. *Metas logradas:* a) 100%; b) 100%; c) 100%.

## **Metas logradas versus planificadas**

Se realizó un proceso de sensibilización de gobiernos y autoridades locales con relación a la Estrategia Integral de Municipios Saludables, la Estrategia de Escuelas Saludables y la Estrategia de Municipios Verdes. Se generaron condiciones para la elaboración del Plan Municipal de Salud en el municipio de Cotzal. El diagnóstico para la aplicación de energías alternativas que estaba planificado para el 2016, se reprogramó al 2017, por no contar con la selección de comunidades participantes hasta en el último trimestre de 2016. Autoridades y funcionarios municipales han sido sensibilizados y cuentan con un análisis de brechas de sus capacidades en la gestión municipal. Se diseñó un instrumento de gestión para el fortalecimiento municipal, y se realizó un diagnóstico de desempeño de los DMP y DMM. Se avanzó en un 70% el diseño del reglamento de la COMUSSAN, lo que contribuirá a regular y eficientar el funcionamiento de dicho mecanismo interinstitucional. Se consensuaron ajustes programáticos con Autoridades Ancestrales Maya Ixiles, desde sus saberes, prácticas y

sabidurías. Se definió una ruta de fortalecimiento de capacidades de las Alcaldías Indígenas y del Consejo de Autoridades Ancestrales Maya Ixiles, desde su cosmovisión. Se logró avanzar en lo planificado el proceso de diseño del Plan de Vida de las Autoridades Maya Ixiles, orientado a la recuperación y revitalización del tejido social Ixil.

### **Sujetos de cambio con capacidades desarrolladas**

**Unidad de Promoción de la DAS Ixil** desarrolló capacidades para replicar la EIMS en los municipios y dar el seguimiento a la implementación de la estrategia. **Los tres gobiernos locales** conocen sus debilidades en la gestión municipal y cuentan con los lineamientos técnicos de fortalecimiento municipal. **Las tres DMP y DMM** conocen sus fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas, y el plan de trabajo para el desarrollo de sus capacidades. **El Consejo de Autoridades Ancestrales Maya Ixiles** y las **tres Alcaldías Indígenas de Nebaj, Chajul y Cotzal** cuentan con la ruta para el fortalecimiento de sus capacidades definida desde su cosmovisión y están diseñando su Plan de Vida para la recuperación y revitalización del tejido social Ixil.

### **Acciones realizadas**

Se realizaron reuniones con la Dirección del Área de Salud y con cada Jefe de Distrito Municipal de Salud y sus equipos técnicos sobre las Estrategias de Municipios y Escuelas Saludables y Municipios Verdes, quienes, a partir de sus conocimientos, lideraron el proceso de sensibilización a los Alcaldes y Concejos Municipales de Nebaj, Chajul, y Cotzal, y a las tres Comisiones Municipales de Salud y Seguridad Alimentaria y Nutricional (COMUSSAN). Se realizó un primer Taller del Plan Municipal de Salud en Cotzal, liderado por la municipalidad y el distrito de salud, con participación de OG y ONG del municipio, COCODE, comadronas y terapeutas maya ixiles, para obtener el material necesario de consulta para generar la propuesta del Plan Municipal de Salud de Cotzal. La elaboración de diagnósticos para la aplicación de energía verde depende de la definición de comunidades participantes, proceso que terminó a finales del 2016, por lo cual se reprogramó esta meta para el 2017.

Se realizaron reuniones de socialización y negociación con representantes de INFOM y SEGEPLAN, en las cuales se aclararon aspectos conceptuales y referenciales del fortalecimiento de las municipalidades de la región Ixil. Se establecieron relaciones de cooperación para la implementación de las acciones, se consensuaron el objeto, la metodología y se definieron los resultados esperados del fortalecimiento de las tres municipalidades.

Luego de haber establecido las condiciones necesarias con las instituciones sectoriales responsables de coordinar el proceso de territorialización de la Política de Fortalecimiento Municipal, se realizaron reuniones con las autoridades y funcionarios de las tres municipalidades del Ixil para socializar la política. Se realizaron tres talleres con miembros de las Corporaciones y funcionarios de las tres municipalidades que permitieron la validación colectiva de los resultados del Ranking Municipal 2013.<sup>6</sup> A través de una dinámica participativa y conversatorios dirigidos se socializaron e identificaron las debilidades por área de gestión (administrativa, financiera, servicios públicos, gestión estratégica, participación ciudadana y acceso a la información) que permitió definir la situación de cada municipalidad, y formular los lineamientos técnicos de fortalecimiento municipal. Se realizaron dos talleres con las DMP y DMM en las que se identificaron las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas de dichas direcciones municipales, y se consensuó el plan de trabajo para el desarrollo de sus capacidades. Se trabajó con SESAN y la COMUSAN en el diseño del reglamento para mejorar el funcionamiento de dicho mecanismo interinstitucional.

### **Mecanismos y Actores Clave**

El mecanismo que está apoyando la introducción de las estrategias de municipios y escuelas saludables y energía verde es la COMUSSAN. Actores clave en estas acciones son la DAS/MSPAS del Ixil, Los Distritos de Salud, las Autoridades Municipales, los COCODE, las Comadronas y Terapeutas Maya Ixiles y otras Autoridades Ancestrales. INFOM y SEGEPLAN son las instancias que tienen el mandato en el fortalecimiento municipal, proceso dirigido a las tres Municipalidades. La SESAN lidera los procesos de fortalecimiento de las COMUSAN

---

<sup>6</sup> Ranking de la gestión Municipal 2013, SEGEPLAN.

en los municipios. Las Alcaldías Indígenas y el Consejo de Autoridades Ancestrales Maya-Ixiles lideran el proceso de revitalización de la cultura Ixil.

### **Atrasos en la implementación, retos, lecciones aprendidas y mejores prácticas**

Las condiciones y expectativas socio-ambientales divergentes y la situación de conflictividad relacionada en la Región Ixil hizo necesario reducir el ritmo de la implementación del PC durante este primer año, para dar espacio a un proceso amplio de consultas con autoridades municipales y ancestrales, previo a la toma de decisiones conjunta sobre la selección de microcuencas y comunidades que participan en el PC. Este proceso de consulta, aunque atrasó la implementación del PC, permitió construir un entendimiento más profundo en el equipo a cargo del PC sobre el territorio, sus habitantes mayoritariamente del Pueblo Ixil, y su organización ancestral.

Mantener vivo el proceso de consulta con autoridades municipales y ancestrales durante la implementación del PC, para asegurar un adecuado desempeño, es uno de los desafíos de este PC.

El involucramiento del gobierno y personal municipal en la elaboración de los diagnósticos municipales y procesos que se desarrollarán en el municipio, permite la apropiación de las acciones y la sostenibilidad de los resultados.

Apoyar de forma efectiva el proceso de implementación del nuevo Modelo Incluyente de Salud (MIS), implicó ajustar tareas y actividades, generando algunos atrasos, sin embargo, con su aplicación se considera se logrará de forma más efectiva la prestación de atención de la salud para todas las edades a nivel comunitario, por lo que, es importante apoyar y contribuir a su efectiva implementación.

El entendimiento profundo en el equipo a cargo del PC sobre el territorio, sus habitantes mayoritariamente del Pueblo Ixil, y su organización ancestral es fundamental para lograr un desempeño de mayor calidad del programa. Construir y mantener un entendimiento colectivo en la intervención interagencial es indispensable para no crear confusión en los actores y grupos meta.

### **Evaluación cualitativa**

Durante el 2016, el PC logró la mayoría de las metas planificadas en el desarrollo de capacidades de gobiernos locales e instituciones sectoriales y en la creación de condiciones preparatorias con dichos actores para iniciar el desarrollo de capacidades de familias y comunidades en el 2017. A partir de la definición de 8 microcuencas y 39 comunidades participantes en el último trimestre del año, se ha acelerado el proceso de priorización de familias y la implementación de las acciones a nivel comunitario. El entusiasmo con el cual los actores locales han recibido el PC, con sus enfoques y estrategias innovadores en el territorio (gestión de cuenca, gestión de riesgo, enfoque de género e interculturalidad), es una base auténtica para la apropiación de las acciones y facilitará la sostenibilidad de los resultados. La coordinación interagencial promueve la intersectorialidad en el territorio, lo que genera condiciones que contribuyen al desarrollo rural integral.

#### **ii. Evaluación de Desempeño basada en indicadores**

La Matriz de Desempeño por Indicadores se adjunta en el Anexo 1. Cabe mencionar que el proceso de levantamiento de la línea de base está en proceso, por lo cual la Matriz solo tiene establecidas los valores iniciales de indicadores de productos que dependen del accionar del PC, aún no de los indicadores de los efectos esperados. En el 2016 se planificaron Metas de Procesos, sobre las que se reportan los avances y logros. Las Metas de Indicadores se confirmarán, en cuanto se tienen definidas las líneas de base.

### **III. EVALUACIONES Y ESTUDIOS**

Se ha realizado un estudio de la situación de las microcuencas ubicadas en la región Ixil, base para la selección de micro-cuencas y comunidades que participan en el PC. Se han revisado diagnósticos sanitarios del 2015 que integran la sala situacional de cada uno de los distritos municipales de salud y las memorias de labores de ese año. Esto permitió visualizar la situación de salud en el área de intervención. Se realizaron varios diagnósticos para

conocer las capacidades y las brechas de capacidades, de activos e insumos de los Distritos, Municipalidades e Instituciones Sectoriales, sobre la base de los que se están elaborando los planes de desarrollo de capacidades.

#### **IV. REVISIONES PROGRAMÁTICAS**

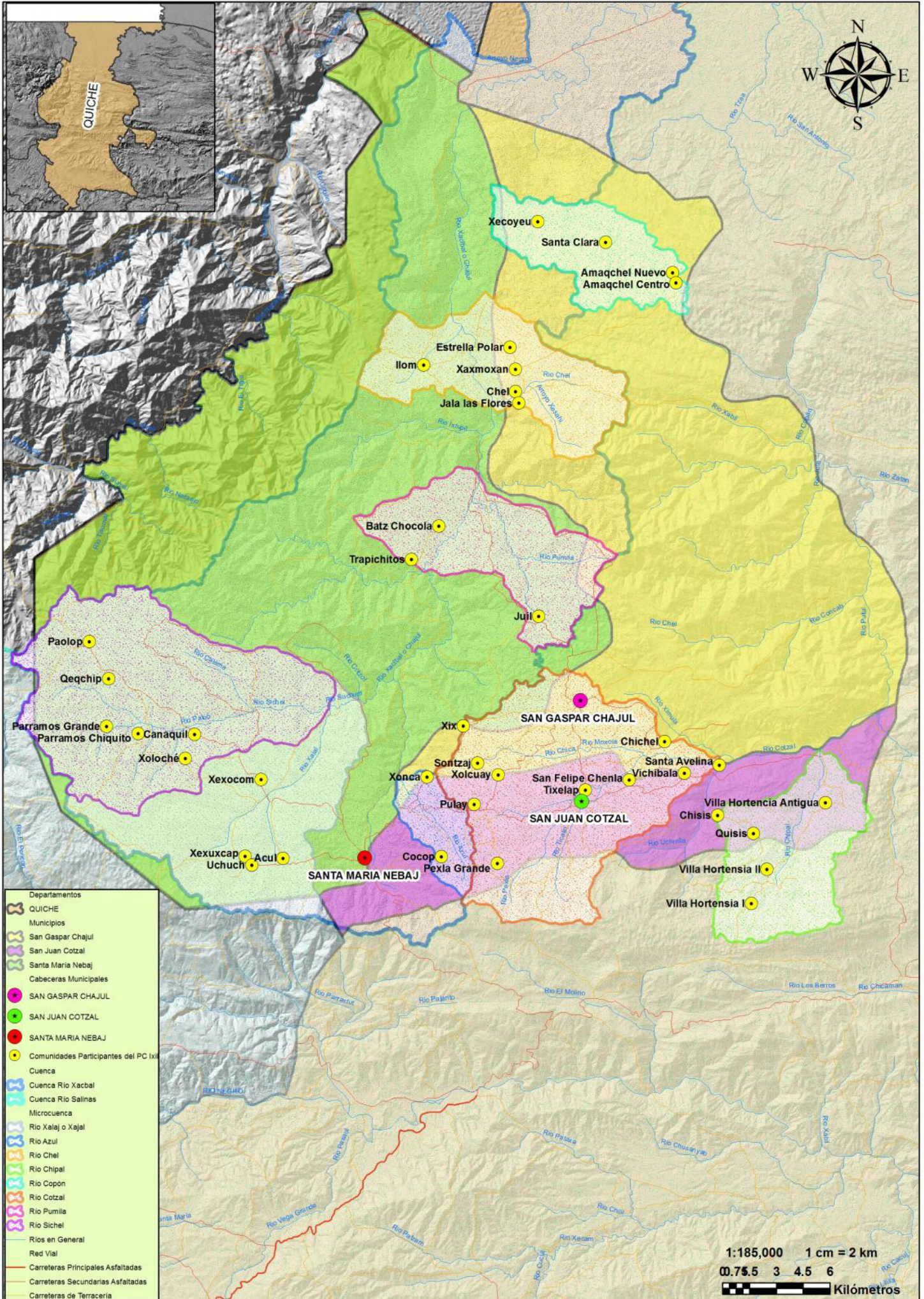
No ha habido revisiones programáticas en el período que cubre este informe.

#### **V. RECURSOS**

La contribución total del Gobierno de Suecia para financiar las actividades del PC Ixil asciende a un total de 45 millones de coronas suecas (SEK45,000,000), equivalente a aproximadamente 5.4 millones de dólares de los Estados Unidos de América (\$5,400,000).

Los procesos administrativos de adquisición de bienes y servicios en este PC, así como los procesos de recursos humanos, se realizan según procedimientos estándares del SNU.

Mapa de Cobertura del Programa Conjunto de Desarrollo Rural Integral Ixil



**Título del Proyecto y Número del Proyecto en Atlas:** Programa Conjunto Desarrollo Rural Integral Ixil (00090095)**Efecto previsto conforme lo establecido en el MANUD/Marco de Resultados:**

- 1) Población rural en condiciones de pobreza, desarrolla nuevas oportunidades económicas sostenibles en condiciones de competitividad sistémica;
- 2) El Sistema de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural y las Instituciones de gobierno que corresponden, desarrollan coordinadamente, políticas e inversiones que propician la protección, el uso responsable y la conservación de los recursos naturales y la resiliencia comunitaria para enfrentar los fenómenos naturales;
- 3) Hogares del área rural alcanzan la seguridad alimentaria y nutricional, con enfoque integral y sostenible;
- 4) Las poblaciones priorizadas incrementan su acceso y uso de servicios integrales de salud de calidad con pertinencia cultural y equidad;
- 5) Los pueblos indígenas, principalmente jóvenes y mujeres ejercen una ciudadanía activa y participan efectivamente en la toma de decisiones en materia de desarrollo, a nivel comunitario, municipal, departamental y nacional.

**Indicadores de Efecto (IE) según lo establecido en el Marco de Resultados, incluidos las metas y la línea de base:**

**Resultado 1:** Familias víctimas del enfrentamiento armado interno de infra-subsistencia y subsistencia y organizaciones comunitarias con capacidades desarrolladas para mejorar sus condiciones de habitabilidad, la gestión del desarrollo, la gobernanza de los recursos naturales renovables y sus capacidades de emprendimiento empresarial.

ÁMBITO	# IE	Indicador de Efecto (IE)	Línea de Base			Meta 2016 Planificada	Meta 2016 Lograda	Razones por variación (si hubiera)	Medios de verificación	Meta 2017	Meta 2018
			Nebaj	Chajul	Cotzal						
SALUD MATERNA INFANTIL	IE 1.1.1	# de casos de muerte materna.									
	IE 1.1.2a	# de casos de mortalidad por desnutrición aguda en menores de 5 años.									
	IE 1.1.2b	# de casos de mortalidad por desnutrición aguda moderada en menores de 5 años.									
	IE 1.1.2c	# de casos de mortalidad por desnutrición aguda severa en menores de 5 años.									
	IE 1.1.2d	% de niños menores de 5 años con desnutrición aguda moderada recuperados.									
	IE 1.1.2e	% de niños menores de 5 años con desnutrición aguda severa recuperados.									
	IE 1.1.3	% de enfermedades diarreicas en niños de 1 a 4 años.									
	IE 1.1.4a	% de Infecciones Respiratorias Agudas (IRA) en niños < 1 año									
	IE 1.1.4b	% de Infecciones Respiratorias Agudas (IRA) en niños de 1 a 4 años									
	IE 1.1.5a	% de casos de mortalidad por neumonía en niños < 1 año									
	IE 1.1.5b	# de casos de mortalidad infantil por neumonía (niños < 1 año)									
	IE 1.1.6a	% cobertura vacunación BCG									
	IE 1.1.6b	% cobertura vacunación Pentavalente									
	IE 1.1.6c	% cobertura vacunación Anti-poliomelítica									
	IE 1.1.6d	% cobertura vacunación Sarampión									
	IE 1.1.6e	% cobertura vacunación Neumococo 2									
	IE 1.1.6f	% cobertura vacunación Rotavirus									
IE 1.1.7a	% de embarazadas que utilizan los servicios de control prenatal.										
IE 1.1.7b	% de embarazadas menores de 14 años, del total de embarazadas.										

	IE 1.1.7c	% de embarazadas menores de 14 años que utilizan los servicios de control prenatal.								
	IE 1.1.7d	% de mujeres en periodo de postparto que utilizan los servicios de control postparto.								
	IE 1.1.8a	# de niños/as menores de 2 años que utilizan los servicios de control de crecimiento (peso y talla).								
	IE 1.1.8b	# de controles de crecimiento (peso y talla) en niños/as menores de 2 años.								
SALUD MENTAL	IE 1.1.9	% de mujeres que han sufrido algún tipo de violencia por parte de la pareja o ex pareja en los últimos 12 meses.								
	IE1.1.10	# de muertes por suicidio (según edad, género, etnicidad).								

ÁMBITO	# IE	Indicador de Efecto (IE)	Línea de Base	Meta 2016 Planificada	Meta 2016 Lograda	Razones por variación (si hubiera)	Medios de verificación	Meta 2017	Meta 2018
SEGURIDAD ALIMENTARIA	IE 1.2.1	# de familias sobre vivientes del CAI de: a) infrasubsistencia, b) subsistencia y c) excedentarias, mejoran su percepción de su seguridad alimentaria de acuerdo a los estándares definidos por la Escala Latinoamericana y caribeña de SAN ( ELCSA).							
	IE 1.2.2a	# de hogares que incrementan sus reservas alimentarias de granos (maíz y frijol)							
	IE 1.2.2b	# de hogares que diversifican su dieta con al menos dos nuevos alimentos provenientes de la producción agropecuaria de su patio.							
	IE 1.2.3	Índice de diversidad de la dieta familiar.							
	IE 1.2.4	# de personas que son promotores/as del Sistema Nacional de Extensión Rural (SNER)							
INGRESOS	IE 1.3.1	# de familias que conforman MiPYME que incrementan sus ingresos por la venta de productos producidos por ellas mismas.							
	IE 1.3.2	# de: a) mujeres, y b) hombres, que aumentan sus ingresos con al menos el 20%, a través de los programas de desarrollo empresarial (agrícola y no agrícola).							
	IE 1.3.3	# de: a) propietarios y b) propietarias de tierras que aumentan su ingreso por incentivos del PINPEP/INAB por protección de bosques y/o reforestación.							
HÁBITAT FAMILIAR	IE 1.4.1	# de familias priorizadas para participar en la mejora del hábitat que bajan al menos una escala en el índice de vulnerabilidad (Muy Alta, Alta, Moderada, Baja) del hábitat familiar.							
MANEJO SOSTENIBLE RRNN Y RESILIENCIA	IE 1.5.1	# de hectáreas de áreas degradadas en zonas de recarga hídrica y bosques fragmentados mejoran las condiciones de los recursos naturales bosque, suelo y agua.							
	IE 1.5.2	# de consejos de microcuenca que aplican en su propio territorio la ordenación y utilización sostenible de los recursos naturales.							
	IE 1.5.3	# de comunidades con Coordinadoras locales para la RRD certificadas por SECONRED.							
	IE 1.6.1	# de COCODE que presentaron al seno del COMUDE al menos una propuesta durante el año de acuerdo con las normas del SNIP.							

PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y EMPODERAMIENTO DE MUJERES Y PUEBLO INDÍGENA ORGANIZADO	IE 1.6.2	% de COCODE que suben al menos una categoría en el Índice de Desempeño (Alta, Media Alta, Media, Media Baja, Baja).							
	IE 1.6.3	% de organizaciones de productores/as agrícolas y no agrícolas (participantes en el PC) que participan en la planificación y gestión sostenible de los recursos de sus microcuencas.							
	IE 1.6.4a	% de mujeres que participan en los órganos de coordinación del COCODE.							
	IE 1.6.4b	% de mujeres que participan en los Consejos de Microcuenca.							
	IE 1.6.4c	# de mujeres que participan en los Emprendimientos Agrícolas y No Agrícolas.							
	IE 1.6.4d	% de proyectos propuestos por mujeres en COCODE con financiamiento.							
	IE 1.6.4e	% de proyectos propuestos por mujeres en Consejos de Microcuencas con financiamiento.							
	IE 1.6.4f	% de proyectos propuestos en los PDM por mujeres en Emprendimientos Productivos Agrícolas/No Agrícolas con financiamiento.							
	IE 1.6.5a	% de integrantes del COCODE que son parte del Consejo de Autoridades Ancestrales Maya Ixiles, que participan en la toma de decisiones, y rango de representación en COCODE.							
	IE 1.6.5b	% de integrantes del Consejo de microcuenca que son parte del Consejo de Autoridades Ancestrales Maya Ixiles, que participan en puestos de toma de decisiones, y rango de representación en Consejos de Microcuenca.							
	IE 1.6.5c	% de proyectos propuestos por el Consejo de Autoridades Ancestrales Maya Ixiles en COCODE con financiamiento.							
	IE 1.6.5d	% de proyectos propuestos por el Consejo de Autoridades Ancestrales Maya Ixiles en Consejos de Microcuencas con financiamiento.							

**Resultado 2:** *Gobiernos locales e instituciones sectoriales de la región Ixil con capacidades desarrolladas para lograr procesos de gobernanza pacífica e incluyente con enfoque de derechos y una cultura de resiliencia.*

GRUPO META	ÁMBITO	# IE	INDICADOR DE EFECTO	LÍNEA DE BASE			Meta 2016 Planificada	Meta 2016 Lograda	Razones por variaciones entre Meta Planificada y Meta Lograda (si hubiera)	Medios de verificación	Meta 2017	Meta 2018	
				Nebaj	Chajul	Cotzal							
INSTITUCIONES SECTORIALES (R2.1)	ABORDAJE CONFLICTIVIDAD AGRARIA CON DDHH	IE 2.1.1a	# de instituciones sectoriales que conocen el convenio 169 de la OIT y las DVGTT para incorporarlas en la metodológica de abordaje de conflictos relativos a la tenencia de la tierra.										
		IE 2.1.1b	# de instituciones sectoriales que cuentan con metodologías de abordaje de conflictos considerando prácticas de resolución de conflictos del pueblo Ixil y en el marco de las Directrices Voluntarias para la Gobernanza Responsable de la Tenencia de la Tierra, los Bosques y la Pesca (DVGTT).										
		IE 2.1.1c	# de casos de conflictividad agraria que aplican estándares de derechos humanos para pueblos indígenas y mujeres.										
GOBIERNOS LOCALES (R2.2)	GESTIÓN MUNICIPAL	IE 2.2.1a	# de Planes de Desarrollo Municipal que incluyen iniciativas de oportunidades económicas (UNDAF), de salud, seguridad alimentaria y ambientales.										
		IE 2.2.1b	# de municipios que suben al menos una categoría (Alta, Media Alta, Media, Media Baja, Baja) en la clasificación del Índice General (IG) del Ranking de la Gestión Municipal (RGM).										
		IE 2.2.1c	# de municipios con PDM actualizado.										
	RRNN RESILIENCIA	IE 2.2.2a	# de gobiernos municipales que aplican los criterios de manejo de microcuenca en sus planes de inversión.										
		IE 2.2.2b	# de gobiernos municipales que impulsan, en sus planes del municipio, estrategias de municipios resilientes.										
	SALUD ENTORNO SALUDABLE	IE 2.2.3a	# de servicios de salud que mejoran la calidad en la prestación de los servicios.										
		IE 2.2.3b	# de pacientes con discapacidad mental que son detectados por personal de salud no especializado.										
		IE 2.2.3c	# de municipios que adoptan la Estrategia Integrada de Municipios Saludables (EIMS).										

Producto Conjunto 1.1: Familias con una Seguridad Alimentaria y nutricional mejorada.											
PRODUCTOS AGENCIALES (PA)	ÁMBITO	INDICADORES DE PRODUCTO (IP)	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		Meta de Proceso Planificada 2016	Meta 2016 Lograda	Razones por variación entre Meta Planificada y Lograda (si hubiera)	Medios de verificación	Meta 2017	Meta 2018*
				VALOR	AÑO						
<b>Producto Agencial 1.1.1</b> Familias de infra-subsistencia y subsistencia con producción de alimentos incrementada.	SEGURIDAD ALIMENTARIA	IP 1.1.1a % de las familias (participantes) que incrementan la producción de alimentos en un 30%.	MAGA FAO			a) Plan de capacitación para extensionistas elaborado;	a) 100%		a) Plan de capacitación; b) Plan de capacitación c) Informe de identificación de prácticas; d) Listado de CADER; e) Diagnóstico.		
		IP 1.1.1b % de las familias (participantes) que aumentan en un 50% el número de meses de reserva de maíz y frijol.	MAGA FAO			b) Plan de capacitación para promotores agropecuarios voluntarios elaborado;	b) 100%				
		IP 1.1.1c % de las familias participantes que implementan al menos 2 prácticas agropecuarias.	MAGA FAO			c) Buenas prácticas existentes en Ixil y prácticas a implementar en los sistemas milpa y patio hogar, y con especies menores identificadas;	c) 100%				
		IP 1.1.1d # de familias con sistemas de captación de agua para riego a nivel de unidades productivas familiares.	MAGA FAO			d) CADER identificados en las comunidades participantes; e) Diagnóstico de plantas nativas y medicinales identificadas en las comunidades.	d) 100%				
<b>Producto Agencial 1.1.2</b> Familias con las condiciones del hábitat familiar mejoradas.	HABITAT FAMILIAR SEGURO Y SALUDABLE	IP 1.1.2 # de familias que con una práctica de mejora de sus condiciones de habitabilidad implementada.	SEGEPLAN SECONRED DMP PNUD	0	2016	a) Enfoque del hábitat familiar seguro socializado con SEGEPLAN y DMP; b) Instrumento para priorizar familias que participarán en las mejoras del hábitat familiar diseñado y validado con SEGEPLAN y SECONRED.	a) 100% b) 100%		a) Minuta de reuniones; b) Instrumento		
		IP 1.1.3a # de sistemas de abastecimiento de agua comunitarios diagnosticados.	DMP OMAS INFOM MSPAS OPS	0	2016	a) Proceso de programación de evaluación de sistemas de agua y saneamiento definido e iniciado; b) Material impreso educativo sobre agua y saneamiento para familias, diseñado y producido; c) Organización de talleres comunitarios para conformar y/o fortalecer los comités de agua, iniciada con los Consejos Municipales.	a) 100% b) 100% c) 100%		a) Documento de programa de evaluación; b) Material impreso; c) Plan de organización de comités		
IP 1.1.3b % de sistemas de abastecimiento de agua comunitaria mejorados.	0	2016									
IP 1.1.3c # de familias participantes con acceso a sistemas de abastecimiento de agua mejorado.	0	2016									
<b>Producto Agencial 1.1.4</b> Familias con sus hábitos nutricionales y de higiene mejorados.	HABITAT FAMILIAR SEGURO Y SALUDABLE	IP 1.1.4a # de familias que mejoran sus hábitos nutricionales..	MSPAS/OPS MAGA/ FAO								
		IP1.1.4b # de familias que mejoran sus hábitos de higiene.									
<b>Producto Agencial 1.1.5</b> Familias conocen, demandan y acceden a las intervenciones de la ventana de los mil días.	SALUD MATERNA INFANTIL	IP 1.1.5a # de mujeres en control prenatal.	MSPAS OPS			a) Diplomado de Epidemiología Básica realizado; b) Actualización en temas de arbovirosis (Zika, Chikungunya y Dengue) brindada a personal de la Unidad de Vectores y Epidemiología de la Región Ixil; c) Proceso de diálogos interculturales con enfoque del MIS diseñado e iniciado; d) Material nutricional reproducido, para usar con comisiones de salud.	a) 100% b) 100% c) 100% d) 100%		a) Plan de Diplomado; b) Programa y listado de participantes; c) Propuesta de diseño de diálogo; d) Material impreso		
		IP1.1.5b # de mujeres embarazadas suplementadas con hierro y ácido fólico.									
		IP1.1.5c # de niños menores de 2 años en control de crecimiento (peso y talla, según norma.									
		IP1.1.5d # de familias que hicieron referencia a la solicitud de intervenciones de nutrición materno infantil (ventana de los mil días).									

<b>Producto Agencial 1.1.6</b> <i>Familias incrementan su conocimiento sobre los servicios de salud materna e infantil de calidad.</i>	<i>IP 1.1.6a # de familias que incrementan sus conocimientos sobre signos y señales de peligro de muerte materna.</i>	MSPAS OPS			a) Estrategias para abordar temas maternos y neonatales, definidas con la DAS/MSPAS; b) Necesidades de capacitación del personal y de equipamiento en la red de servicios de salud identificadas.	a) 100% b) 100%		a) <i>Documento de las Estrategias;</i> b) <i>Informe de necesidades de capacitación.</i>		
	<i>IP 1.1.6b # de comadronas conocen los signos y señales de peligro durante el embarazo, parto, postparto y recién nacido.</i>									
	<i>IP 1.1.6c # de comadronas que refieren oportunamente (al aparecer signos y señales de peligro).</i>									
	<i>IP 1.1.6d # de comisiones de salud conformadas.</i>									
	<i>IP1.1.6e # de comisiones de salud funcionando.</i>									

**Producto Conjunto 1.2: Familias con oportunidades de generar ingresos ampliadas.**

PRODUCTOS AGENCIALES (PA)	ÁMBITO	INDICADORES DE PRODUCTO (IP)	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		Meta 2016 Planificada	Meta 2016 Lograda	Razones por variación entre Meta Planificada y Meta Lograda (si hubiera)	Medios de verificación	Meta 2017	Meta 2018
				VALOR	AÑO						
<b>Producto Agencial 1.2.1</b> Programa de emprendimientos de actividades no agrícolas dirigido a grupos de mujeres diseñado e implementado.	INGRESOS	IP 1.2.1a # de grupos de mujeres capacitadas en desarrollo empresarial.	DMM PNUD	0	2016	a) Términos de referencia para la identificación de grupos de mujeres y potencialidades de mercado diseñados;	a) 100%		a) Documento de TDR; b) Agenda, minuta de reuniones y listado de participantes; c) Listado de criterios.		
		IP 1.2.1b # de grupos de mujeres con iniciativas de emprendimiento no agrícola implementadas.		0	2016	b) Programa con énfasis en el trabajo con grupos de mujeres socializado con SEPREM y DMM; c) Criterios para priorizar los grupos de mujeres a participar en el programa de emprendimientos de actividades no agrícolas definidos. _	b) 100% c) 100%				
<b>Producto Agencial 1.2.2</b> Ingresos de la economía familiar incrementados al fortalecer las cadenas de valor de café y hortalizas.		IP 1.2.2a # de familias que conforman MIPYME asociativas de café y hortalizas mejoran sus sistemas de producción, información y comercialización.	MAGA FAO	0	2016	MIPYME de productores de café y de hortalizas identificados.	50%			El proceso de selección de microcuencas, comunidades y familias ha absorbido más tiempo de lo planificado y eso a su vez ha detenido el trabajo en productos relacionados con la economía familiar.	Listado de MIPYME identificadas.
IP 1.2.2b # de familias con alianzas comerciales para la vinculación de pequeños productores y productoras de café y hortalizas.											
IP 1.2.2c # de mujeres que pertenecen a CADER que mejoran sus ingresos a través de nuevos emprendimientos agrícolas establecidos.	0	2016									

**Producto Conjunto 1.3: Organizaciones comunitarias, de agricultores y de jóvenes con competencias desarrolladas para la gestión del desarrollo de su territorio.**

PRODUCTOS AGENCIALES (PA)	ÁMBITO	INDICADORES DE PRODUCTO (IP)	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		Meta 2016 Planificada	Meta 2016 Lograda	Razones por diferencias (si hubiera)	Medios de verificación	Meta 2017	Meta 2018
				VALOR	AÑO						
<b>Producto Agencial 1.3.1</b> COCODE con capacidades desarrolladas para organizar y coordinar la gestión pública y del desarrollo de sus territorios.	GESTIÓN DEL DESARROLLO TERRITORIAL	IP 1.3.1a # de COCODE con conocimiento sobre sus funciones, según lo establecido en la ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural CODEUR.	DMP COCODE PNUD			a) Instrumento para la evaluación orgánica funcional de COCODE diseñado y consensuado con SEGEPLAN y personal de las DMP; b) 30% de avance en el diseño de una curricula de formación de COCODE.	a) 100% b) 100%		a) Instrumento; b) Documento Curricula.		
		IP 1.3.1b # de COCODE con instrumentos de gestión.									
		IP 1.3.1c # de COCODE equipados.									
<b>Producto Agencial 1.3.2</b> COLRED y Gestores Locales de Riesgo (GLR) con capacidades desarrolladas para la gestión del riesgo en sus territorios.		IP 1.3.2a # de COLRED capacitadas sobre la gestión del riesgo de sus territorios.	CONRED PNUD			a) Estado de situación de las COLRED definido en las comunidades participantes; b) Criterios de priorización de comunidades para la estructuración y/o reactivación de las COLRED definidos; c) 15 COLRED priorizadas para participar en procesos de fortalecimiento de capacidades en gestión de riesgo y planificación.	a) 100% b) 100% c) 0%	c) El proceso de selección de las comunidades se extendió hasta finales del 2016, por lo cual se reprogramó la priorización de 15 COLRED al 2017	a) Documento del estado de situación COLRED; b) Listado de criterios.		
		IP 1.3.2b # de COLRED con planes de emergencia.									
		IP 1.3.2c # de COLRED equipadas									
		IP 1.3.2d # de jóvenes (m/f) capacitados en gestión de riesgo (GLR).	COCODE PNUD	0	2016						
<b>Producto Agencial 1.3.3</b> Consejos de microcuenca fortalecidos para el manejo sostenible de las microcuencas.		IP 1.3.3a # de Consejos de Microcuenca (CMC) conformados.	MAGA COCODE CMC FAO	0	2016	Órganos de coordinación de los COCODE de primero y segundo nivel, alcaldes comunitarios, lideresas y líderes comunitarios de las comunidades que integran las microcuencas de Río Azul y Río Cotzal, con información y sensibilización sobre la organización de consejos de microcuencas y el manejo sostenible de microcuencas.	100%		Informe y fotos de las acciones		
		IP 1.3.3b # de Consejos de Microcuenca (CMC) capacitados en manejo sostenible de las microcuencas.		0	2016						
		IP 1.3.3c # de Consejos de Microcuenca (CMC) con planes de gestión en el manejo sostenible de las cuencas diseñados.		0	2016						
		IP 1.3.3d # de Autoridades Ancestrales comunitarias consultadas en el proceso de diseño de los planes de gestión sostenible de los recursos naturales.	CAAMI MAGA FAO								
		IP 1.3.3e # de Autoridades Ancestrales comunitarias involucrados en el proceso de diseño de los planes de gestión sostenible de los recursos naturales.									
	IP 1.3.3f # de mujeres con cargos de representación en espacios de toma de decisiones para la gestión sostenible de los recursos naturales.	COCODE DMM MAGA/FAO									
	IP 1.3.3g # de hectáreas con prácticas de manejo y conservación de suelos que se vinculan al PINPEP/INAB.	MAGA FAO INAB	0	2016							

<b>Producto Agencial 1.3.4</b> Grupos de jóvenes fortalecidos en la Estrategia de Estilos de Vida Saludable.	<b>VIDA SALUDABLE</b>	IP 1.3.4 # de jóvenes participando en acciones de la Estrategia de Estilos de Vida Saludable (Plan de Vida, MSPAS).	OPS			a) Un Grupo de jóvenes identificado para reproducir acciones de la estrategia de estilos de vida saludable a grupos de jóvenes de las comunidades seleccionadas; b) Diagnóstico realizado para conocer las capacidades y preferencias lúdicas; c) Un Grupo de jóvenes capacitado para desarrollar actividades y herramientas lúdicas.	a) 100% b) 100% c) 100%		a) Informe del grupo; b) Diagnóstico; c) Plan de capacitación		
<b>Producto Agencial 1.3.5</b> Comités comunitarios de salud capacitados en salud mental y prevención de violencia.		IP 1.3.5a # de comisiones de salud capacitadas en salud mental y prevención de violencia.	MSPAS OPS	0	2016	a) Material preparado para utilizar en proceso de capacitación de comités y grupos comunitarios en temas de violencia intrafamiliar, violencia basada en género y uso de sustancias nocivas para la salud (alcohol, drogas); b) Líderes comunitarios adultos (m/f) seleccionados, participando en proceso de capacitación y réplica de conocimientos sobre salud mental; c) Diagnósticos realizados de necesidades de equipamiento de los espacios amigables de los tres distritos de salud.	a) 100% b) 100% c) 100%.		a) Material; b) Listado de líderes; c) Documento de diagnósticos.		
		IP 1.3.5b % de familias en riesgo de uso de alcohol que participan en procesos de capacitación con modelo psicopedagogo.		0	2016						
	IP 1.3.5c % de familias en riesgo de violencia doméstica que participan en procesos de capacitación con modelo psicopedagogo.	0		2016							

**Producto Conjunto:** Instituciones sectoriales con instrumentos y mecanismos diseñados e implementados.

PRODUCTOS AGENCIALES	ÁMBITO	INDICADORES DE PRODUCTOS	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		Meta 2016 Planificada	Meta 2016 Lograda	Razones por diferencia (si hubiera)	Medios de verificación	Meta 2017	Meta 2018
				VALOR	AÑO						
<b>Producto Agencial 2.1.1</b> Gobernanza de la tenencia de la tierra en el área Ixil fortalecida.	<b>GOBERNANZA PACÍFICA, SALUDABLE, INCLUYENTE Y RESILIENTE</b>	IP 2.1.1a # de mesas de diálogo constructivo implementadas que impulsan la gobernanza de la tenencia de la tierra en el área de Ixil ante la conflictividad agraria, con participación del consejo de autoridades indígenas y organizaciones de mujeres.	MAGA SAA FAO			Mapeo realizado de actores y acciones que realizan en el territorio para el abordaje de la problemática relativo a la tenencia de la tierra en el Ixil.	70%.	Mapeo realizado. Pendiente el análisis y retroalimentación de los resultados alcanzados.	Informe del mapeo		
		IP 2.1.1b # de mecanismos de articulación entre la SAA y familias participantes diseñados.									
		IP 2.1.1c # de mecanismo de articulación entre la SAA y familias participantes implementados.									
		IP 2.1.1d # de actores sociales de las mesas de dialogo capacitadas en las directrices voluntarias para la gobernanza responsable de la tenencia de la tierra, bosque y la pesca.									
<b>Producto Agencial 2.1.2</b> Estrategia desarrollada e implementada para mejorar la calidad y cobertura en las redes locales de servicios de salud con énfasis en la ventana de los mil días, salud materna infantil y salud mental.	<b>GOBERNANZA PACÍFICA, SALUDABLE, INCLUYENTE Y RESILIENTE</b>	IP 2.1.2a # de diagnósticos de condiciones mínimas de atención para los CAP.	MSPAS OPS	0	2015	3 Diagnósticos de condiciones mínimas de atención para los CAP elaborados.	100%		Documentos de los 3 diagnósticos.		
		IP 2.1.2b # de planes de mejora distritales para gestión e implementación de cambios en el servicio.		0	2015						
		IP 2.1.2c % de avance en el fortalecimiento de las redes locales de salud.		0	2016						
		IP 2.1.2d # de personal de salud no especializada que incrementan sus conocimientos en salud mental.		0	2016						

<b>Producto Agencial 2.1.3</b> Espacios Amigables (EA) para jóvenes creados y puestos en marcha en todos los distritos municipales de salud.	<b>IP 2.1.3a</b> # de Espacios Amigables creados.	MSPAS OPS			a) Diagnósticos de condiciones iniciales de los EA; b) Planes de trabajo creados en cada distrito, con base en las condiciones encontradas.	a) 100% b) 100%		a) Documentos de los diagnósticos; b) Documentos de planes de trabajo.		
	<b>IP 2.1.3b</b> # de Espacios Amigables puestos en marcha.									
	<b>IP 2.1.3c</b> # de Espacios Amigables que mejoran sus servicios en los distritos municipales de salud.									
<b>Producto Agencial 2.1.4</b> SEGEPLAN con competencias desarrolladas para acompañar a los gobiernos locales en procesos de planificación y gestión de riesgos.	<b>IP 2.1.4a</b> % de avance en el desarrollo de la guía para la actualización de los PDM.	SEGEPLAN PNUD	0	2015	a) Diagnóstico de necesidades realizado en materia de activos (mobiliario y equipo); b) Plan para el Desarrollo de Capacidades (PDC) institucionales de SEGEPLAN formulado; c) 60% de avance en el diseño de la guía para la alineación de los PDM al Plan Nacional de Desarrollo K'atun 2032; d) Red de DMP departamental con conocimientos sobre la metodología para incorporar la gestión de riesgo en proyectos de inversión pública; e) 60% de avance en la elaboración de propuesta para articular el atlas de riesgo dentro de la plataforma del SINIT.	a) 100% b) 75%; c) 100% d) 100% e) 100%.	b) Está pendiente la socialización y consenso del PDC institucional con el personal de SEGEPLAN, El Quiché	a) Documentos de diagnósticos; b) Propuesta de guía c) Informe de Taller		
	<b>IP 2.1.4b</b> % de avance en el desarrollo de la plataforma para el atlas municipal.		0	2015						
<b>Producto Agencial 2.1.5</b> Programa de formación docente-alumno para promover una cultura de paz y resiliencia diseñado e implementado.	<b>IP 2.1.5a</b> % de avance en el diseño del Programa de formación docente-alumno para promover una cultura de paz y resiliencia.	MINEDUC PNUD	0	2016						
	<b>IP 2.1.5b</b> # de escuelas participan en el programa de formación docente-alumno para promover una cultura de paz y resiliencia.		0	2016						
<b>Producto Agencial 2.1.6</b> Mecanismo de coordinación interinstitucional a nivel local fortalecido.	<b>IP 2.1.6a</b> # de instituciones sectoriales presentes en el territorio que participan en el mecanismo de coordinación interinstitucional.	CODEDE UTD PNUD FAO/OPS			a) Plataforma de Coordinación Interinstitucional local conoce los enfoques, dimensiones, líneas estratégicas, resultados y sujetos priorizados del PC; b) 75% de avance en el diagnóstico de capacidades de la Unidad Técnica Departamental (UTD); c) Acciones de intervención articulada con instituciones sectoriales definidas (SEGEPLAN, INFOM, CONRED, MINEDUC, SESAN, SEPREM); d) Un encuentro con la Plataforma local desarrollado; e) 50% de avance en la formulación o adaptación de un programa de desarrollo de capacidades de la UTD.	a) 100% b) 80% c) 100% d) 100% e) 100%.	b) Se reprogramó el encuentro para consolidar el diagnóstico de capacidades UTD con la Plataforma interinstitucional.	a) Minuta de reuniones; b) Informe de avance del diagnóstico; c) Propuesta de acciones; d) Informe del encuentro; e) Propuesta parcial.		
	<b>IP 2.1.6b</b> # de instituciones sectoriales que conocen las funciones del mecanismo de coordinación interinstitucional.									
	<b>IP 2.1.6c</b> # de POA que oriente el trabajo interinstitucional formulados.									
	<b>IP 2.1.6d</b> # de encuentros de la plataforma de coordinación interinstitucional realizados.									

**Producto 2.2: Gobiernos locales con capacidades desarrolladas para la gestión del desarrollo del municipio**

PRODUCTOS AGENCIALES (PA)	ÁMBITO	INDICADORES DE PRODUCTO (IP)	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		Meta 2016 Planificada	Meta 2016 Lograda	Razones por diferencia entre lo planificado y logrado (si hubiera)	Medios de verificación	Meta 2017	Meta 2018	
				VALOR	AÑO							
<b>Productos Agencial 2.2.1</b> Municipalidades aplican la Estrategia Integrada de Municipios Saludables (EIMS) y la Estrategia de Municipios Verdes.	GESTIÓN DEL DESARROLLO SALUDABLE Y RESILIENTE	<i>IP 2.2.1a</i> # de municipios que participan en la Estrategia Integrada de Municipios Saludables.	MSPAS MUNI OPS			a) Gobiernos y autoridades locales sensibilizados con relación a la EIMS, Estrategia de Escuelas Saludables y Estrategia de Municipios Verdes; b) Condiciones generadas para elaborar los Planes Municipales de Salud (PDM); c) Diagnósticos para la aplicación de energías alternativas realizados.	a) 100% b) 33% c) 0%.	b) En Cotzal se inició la elaboración de PMD, proceso que se replicará en Nebaj y Chajul en 2017.  c) La selección de comunidades finalizó en diciembre 2016, por lo cual se reprogramaron al 2017 los diagnósticos.	a) Minutas de Talleres; b) Informe de actividad en Cotzal.		3	
		<i>IP 2.2.1b</i> # de municipios con diagnósticos para la aplicación de energías alternativas.										3
		<i>IP 2.2.1c</i> # de Planes Municipales de Salud que integran propuestas de aplicación de energía alternativa a nivel municipal.										3
<b>Producto Agencial 2.2.2</b> Gobiernos locales con capacidades desarrolladas para el cumplimiento de sus competencias.		<i>IP 2.2.2a</i> # de municipios con COMUDE capacitado.	SEGEPLAN DMP PNUD			a) Autoridades y funcionarios municipales de tres municipios sensibilizados y con análisis de brechas de sus capacidades en la gestión municipal; b) Instrumento de gestión para el fortalecimiento municipal diseñado; c) Instrumento de gestión de la COMUSAN diseñado; d) Diagnóstico de desempeño de DMP y DMM realizado.	a) 100% b) 100% c) 70% d) 100%.	Está pendiente la socialización y consenso del instrumento de la COMUSAN con sus integrantes.	a) Minuta de Talleres; b) Instrumento; c) Instrumento; d) Documento del diagnóstico.		3	
		<i>IP 2.2.2b</i> # de municipios que disponen de instrumento de gestión.										3
		<i>IP 2.2.2c</i> # de estrategias para incrementar la recaudación de ingresos propios municipales formuladas.		0	2016							3
		<i>IP 2.2.2d</i> # de estrategias para mejorar la gestión de servicios públicos con énfasis en cobertura y calidad diseñadas.		0	2016							3
<b>Producto Agencial 2.2.3</b> Estrategia de municipios resilientes diseñada.			<i>IP 2.2.3</i> # de municipios con una estrategia de municipio resiliente diseñada.	SECONRED SEGEPLAN PNUD	0	2016						3
<b>Producto Agencial 2.2.4</b> Gobiernos locales con un programa diseñado para promover la cultura Ixil.			<i>IP 2.2.4</i> # de municipios con un programa diseñado para promover la cultura Ixil.	CAAMI MUNI PNUD	0	2016	a) Ajustes programáticos consensuados con Autoridades Ancestrales Maya Ixiles, desde sus saberes, prácticas y sabidurías; b) Ruta de fortalecimiento de capacidades de las Alcaldías Indígenas y del Consejo de Autoridades Ancestrales Maya Ixiles, definida desde su cosmovisión; c) 25% de avances en el proceso de diseño del Plan de Vida de las Autoridades Maya-Ixiles, como fuente para la recuperación y revitalización del tejido social.	a) 100% b) 100% c) 100%.	a) Informe de encuentros y acuerdos; b) Documento de la ruta; c) Propuesta parcial de Plan de vida.		3	