

DOCUMENTO DE PROYECTO¹ [máximo 25 páginas]²

Nombre del proyecto: REINCORPORACIÓN DE EXCOMBATIENTES A TRAVÉS DEL DESMINADO HUMANITARIO PARA LA CONSOLIDACIÓN DE LA PAZ TERRITORIAL

Objetivo estratégico general del proyecto en contribución al Fondo

Objetivo estratégico 1: Aumentar la confianza de las comunidades locales en el Estado y en las autoridades locales como garantes del Estado de Derecho, del imperio de ley y como facilitadores de un marco de reglas de juego e instituciones para la construcción democrática y participativa de paz territorial.

Líneas de Cooperación del UNDAF relacionadas (sólo para agencias del Sistema)

Área estratégica 1: Construcción de Paz (UNDAF 2015-2019)

Resultados esperados del proyecto:

El objetivo primario del proyecto será:

Apoyar la reincorporación de hasta 146 mujeres y hombres excombatientes a través de la consolidación de la organización no gubernamental Corporación Brigadas de Excombatientes para la Paz y el Desminado Humanitario – Humanicemos DH, que desarrollará operaciones de desminado humanitario, contribuyendo a la liberación de tierras y la construcción y sostenimiento de paz en el territorio colombiano.

Esto se logrará por la entrega de los siguientes 4 sub-resultados:

1. Facilitar el establecimiento de Humanicemos DH como una organización civil de desminado humanitario, apoyando la construcción de capacidades técnicas, administrativas y operacionales para el despliegue de operaciones (incluyendo Estudios No Técnicos y Despeje) que contribuirá al sostenimiento de la paz en Colombia de dos maneras: (i) brindando oportunidades de reincorporación a antiguos miembros de las FARC-EP y (ii) contribuyendo a la liberación de áreas del país de la amenaza de minas antipersona y otros restos explosivos de guerra.
2. Aumento de capacidad operacional de Humanicemos DH, mediante la creación y desarrollo de unidades operativas adicionales bajo la experiencia y liderazgo del operador de desminado civil humanitario The HALO Trust.
3. Aumento de capacidad operacional de Humanicemos DH, mediante la creación y desarrollo de unidades operativas adicionales bajo la experiencia y liderazgo del operador de desminado civil humanitario Ayuda Popular Noruega-APN.

¹ El término "Proyecto" se refiere a los proyectos y programas

² Documentos de más de 25 páginas (excluyendo los anexos) no serán evaluadas.

4. Evaluación operacional de los excombatientes en los equipos de desminado humanitario; control de calidad de los reportes de Estudios No Técnicos (ENT); aseguramiento y control de calidad in situ a las operaciones de desminado humanitario de las organizaciones Humanicemos DH, The HALO Trust y APN, conforme a los estándares nacionales de desminado humanitario y procedimientos operacionales aprobados, por parte de la Organización de Estados Americanos (OEA) en representación de Descontamina Colombia.

La integración de la capacidad operacional generada bajo los sub-resultados 2 (a cargo de HALO) y 3 (a cargo de APN) a Humanicemos DH se realizará en el marco de un proyecto de seguimiento (sujeto a disponibilidad de recursos).

Duración del programa: 13 meses

Fecha prevista de inicio: A partir de recibo de fondos

Fecha prevista de término: 13 meses a partir de recibo de fondos (tentativo 31 de enero de 2019)

Presupuesto total estimado: **USD 4,255,852**
(con el supuesto de continuación del proyecto en un proyecto de seguimiento, financiado por la Unión Europea)

Fuentes del presupuesto financiado:

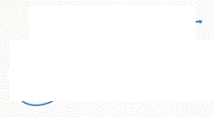
- | | |
|---------|----------------------|
| 1. PBF | USD 2,415,891 |
| 2. MPTF | USD 1,839,961 |

Breve descripción del proyecto

Este proyecto propone facilitar el establecimiento y puesta en marcha de Humanicemos DH, una organización civil de desminado humanitario compuesta por excombatientes de las FARC-EP. Con la puesta en marcha de esta organización y la generación de su capacidad operacional y de gestión se espera la reincorporación de hasta 146 mujeres y hombres excombatientes, además de los impactos sociales y económicos que la labor de desminado humanitario que se desarrolle pueda entregar a las comunidades. De esta manera, el proyecto contribuirá a la construcción de paz en Colombia. Para lograr lo antes mencionado, el proyecto establece cuatro (4) sub-resultados a ser alcanzados en trece (13) meses: el primero, a cargo de UNMAS, enfocado en facilitar el establecimiento de Humanicemos DH como una organización civil de desminado humanitario, apoyando la construcción de capacidades técnicas, administrativas y operacionales para el despliegue de operaciones, incluyendo la contratación y capacitación de hasta 80 excombatientes; el segundo y el tercer sub-resultados se concentran en aumentar la capacidad operacional de la organización por medio de dos organizaciones de desminado humanitario con experiencia internacional y nacional significativa, APN y HALO, las que emplearán y entrenarán 66 excombatientes a incorporarse a Humanicemos DH posteriormente en el marco de un proyecto de seguimiento (sujeto a disponibilidad de recursos); y el cuarto busca garantizar la disponibilidad de recursos para la gestión de calidad externa al desarrollo de las labores de desminado que se realicen en el marco de esta iniciativa, tarea a cargo de la Organización de Estados Americanos (OEA) en representación de Descontamina Colombia.

Nombres y firmas de las contrapartes nacionales y organizaciones participantes de las Naciones Unidas

Este documento de proyecto debe ser firmado por las organizaciones participantes de la ONU y las autoridades nacionales de coordinación pertinentes o por el representante de la Organización no gubernamental que aplica al Fondo. Al firmar este documento, todos los firmantes – autoridades nacionales de coordinación y organizaciones de las Naciones Unidas – asumen plena responsabilidad por la consecución de los resultados identificados con cada uno de ellos, según el Cuadro 1 y los planes anuales de trabajo detallados.

Organizaciones participantes de la ONU / Organización de la Sociedad Civil³	Dirección Para la Acción Integral Contra Minas Antipersonal-Descontamina Colombia
United Nations Office for Project Services <i>Amir Omeragic, Head of Peace and Security Cluster</i>  <i>Firma:</i> _____ <i>Fecha y sello</i> 12/18/2017	Descontamina Colombia Sergio Bueno Aguirre <i>Firma:</i> _____ <i>Fecha y sello</i> 12/18/2017

³ La Organización de la Sociedad Civil firma el Documento de Proyecto solo cuando es la organización misma a aplicar al fondo, no cuando tiene un rol de implementadora de un programa presentado por una Institución del gobierno o una organización de las Naciones Unidas.

Documento de proyecto

Nombre del Proyecto:

Reincorporación de excombatientes a través del desminado humanitario para la consolidación de la paz territorial

1. Línea de tiempo:

13 meses, a partir del recibo de fondos (estimado 1 de enero 2018 – 31 de enero 2019).

2. Resumen ejecutivo (*máximo una página*)

Este proyecto pretende contribuir a la construcción y consolidación de paz en Colombia por medio de la reintegración de excombatientes a través del desminado humanitario. Específicamente, se propone lograr la reincorporación de hasta 146 mujeres y hombres excombatientes de las FARC-EP a través del desminado humanitario, apoyando el establecimiento y desarrollo de las capacidades organizacionales y técnicas de Humanicemos DH – una organización civil de desminado humanitario (OCDH) compuesta principalmente por ex miembros de dicho grupo armado.

El proyecto se dividirá en cuatro componentes o sub-resultados, y será implementado por cinco actores principales: Humanicemos DH y sus miembros, que actuarán como el eje principal de acción; y cuatro socios implementadores, UNMAS Colombia⁴, The Halo Trust, Ayuda Popular Noruega (APN) y la misión de Acción Integral Contra Minas Antipersonal de La Organización de Estados Americanos (AICMA-OEA) en representación de Descontamina Colombia, responsables de la entrega de los cuatro sub-resultados. UNMAS Colombia también será responsable de la coordinación de los cuatro implementadores.

El primer sub-resultado, a cargo de UNMAS Colombia, se enfoca en facilitar el establecimiento de Humanicemos DH como una organización civil de desminado humanitario, apoyando la construcción de capacidades técnicas, administrativas y operacionales para el despliegue de operaciones, incluyendo la contratación y capacitación de hasta 80 excombatientes; el segundo y el tercer sub-resultado, a cargo de APN y The HALO Trust, se concentran en aumentar la capacidad operacional de Humanicemos DH por medio del empleo y entrenamiento de un total de 66 excombatientes (28 y 38 excombatientes respectivamente), que después del proyecto, se espera se incorporen a Humanicemos DH en el marco de un proyecto de seguimiento (sujeto a disponibilidad de recursos); el cuarto sub-resultado busca garantizar la disponibilidad de recursos para la gestión de calidad externa, a cargo de la Organización de Estados Americanos (OEA) en representación de Descontamina Colombia y de acuerdo a los estándares nacionales.

⁴ UNMAS Colombia es un programa implementado por la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS), de acuerdo a las reglas y regulaciones financieras de UNOPS, pero bajo la supervisión y dirección estratégica de UNMAS, una sección de la secretaría de las Naciones Unidas, bajo el Departamento de Operaciones de Mantenimiento de Paz (DPKO por sus siglas en inglés) en Nueva York.

Conjuntamente, el logro de los cuatro sub-resultados representará una contribución significativa a la construcción de paz en Colombia y, en particular, al logro del objetivo estratégico 1 del Fondo Multidonante de las Naciones Unidas para el Posconflicto (MPTF). Al combinar la reincorporación de excombatientes con la ejecución de operaciones de desminado humanitario, este proyecto permite potencializar el impacto positivo de estas dos actividades.

Después del proyecto, se espera que la reincorporación de los 146 mujeres y hombres excombatientes continúe (incluyendo los 66 mujeres y hombres excombatientes entrenados por The HALO Trust y APN), dentro de la estructura de Humanicemos DH, hasta 18 meses adicionales a través de una contribución prometida por la Unión Europea (UE) – a ser formalizada a principios de 2018 – cuyo aseguramiento es fundamental para la sostenibilidad de esta iniciativa.⁵

3. Objetivo del proyecto

Apoyar la reincorporación de hasta 146 mujeres y hombres excombatientes a través de la consolidación de la organización no gubernamental Corporación Brigadas de Excombatientes para la Paz y el Desminado Humanitario – Humanicemos DH, que desarrollará operaciones de desminado humanitario, contribuyendo a la liberación de tierras y la construcción y sostenimiento de paz en el territorio colombiano.

4. Teoría del cambio

4.1 Contexto

El proceso de paz en Colombia y el diseño de la Estrategia de Respuesta Rápida (ERR) del Gobierno Colombiano, evidenciaron el rol vital que la Acción Integral contra Minas Antipersonal (AICMA) tiene en el marco de la implementación de las políticas de posconflicto. En este sentido, el Gobierno de Colombia y las FARC-EP alcanzaron el 7 de marzo de 2015, un acuerdo sobre limpieza y descontaminación del territorio de la presencia de minas antipersonal (MAP), Municiones sin Explosionar (MSE) y Artefactos Explosivos Improvisados (AEI) o Restos Explosivos de Guerra (REG) en general, que se tradujo en la implementación de dos proyectos piloto de desminado humanitario en los municipios de Briceño (Antioquia) y Mesetas (Meta).

En el Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera alcanzado por el Gobierno de Colombia y las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia – Ejército del Pueblo (FARC-EP) el 24 de noviembre de 2016, se incluyeron importantes disposiciones referentes al Desminado Humanitario que incluyen la elaboración de un Plan Nacional de Desminado Humanitario, la reparación de las comunidades y territorios afectados por el conflicto y la reincorporación de los excombatientes.

Con el propósito de desarrollar estos puntos del acuerdo de paz, el Gobierno de Colombia y las FARC-EP sostuvieron una reunión en la sede de la Misión de Naciones Unidas en Colombia el 19

⁵ Para mayor detalle ver: **Sección 4.6 Sostenibilidad de los Resultados**

de noviembre de 2016 en la cual acordaron la creación de una organización civil de desminado humanitario (OCDH), conformada principalmente por excombatientes, con el propósito de apoyar su reincorporación social y económica; y a la vez contribuir con la eliminación de las MAP/AEI/MSE que ponen en riesgo a las comunidades campesinas a lo largo y ancho del territorio colombiano a pesar del fin de las confrontaciones.

Subsecuentemente, las FARC-EP en una reunión interna ocurrida el 23 de enero de 2017 definieron los estatutos de la Corporación Brigadas Colombianas de excombatientes para la Paz y el Desminado Humanitario que se identifica bajo el nombre corto Humanicemos DH. La creación de la Corporación fue formalizada el 4 de mayo de 2017 mediante la inscripción en la Cámara de Comercio de Bogotá y la asignación del Número de Identificación Tributaria (NIT) No. 901.077.047-5 por parte de la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN).

Desde el mes de marzo de 2017, bajo la coordinación de la Dirección Descontamina Colombia, el personal de Humanicemos DH ha recibido diversas capacitaciones por parte de UNMAS Colombia, el Centro Internacional de Desminado Humanitario de Ginebra (GICHD), la Organización de los Estados Americanos y los diferentes operadores de desminado humanitario para que el personal excombatiente se familiarice con los usos y prácticas del sector de la Acción contra Minas en Colombia.

Desde el mes de abril 2017, los integrantes de Humanicemos DH han realizado una serie de visitas a las Zonas Veredales Transitorias de Normalización (ZVTN), hoy Espacios Territoriales de Capacitación y Normalización (ETCN) con el propósito de identificar excombatientes que: i) quisieran vincularse laboralmente a Humanicemos DH; ii) tuvieran conocimiento del emplazamiento de MAP/AEI/MSE; iii) fueran víctimas de MAP/AEI/MSE. En este ejercicio preliminar, las FARC-EP identificaron a 476 excombatientes (de los cuales el 20% son mujeres) ubicados a lo largo y ancho de la geografía nacional.

Adicionalmente, Pastor Alape, representante de las FARC-EP ante el Consejo Nacional de Reincorporación (CNR)⁶, ha mencionado en repetidas ocasiones que espera que Humanicemos DH pueda apoyar la reincorporación económica y social de por lo menos 1.000 excombatientes. Para hacer realidad este pronunciamiento, Humanicemos DH cuenta con un plan de corto, mediano y largo plazo, que involucra la creación de 5 oficinas regionales (cada una empleando 200 excombatientes) para realizar proyectos de desminado humanitario en igual número de regiones.

6 El Consejo Nacional de Reincorporación (CNR) es la instancia con la función de definir las actividades, establecer el cronograma y adelantar el seguimiento del proceso de reincorporación de los integrantes de las FARC-EP a la vida legal, en lo económico, lo social y lo político, según sus intereses, de acuerdo a lo establecido en el Acuerdo final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera. Como instancia de definición y seguimiento a la política pública para la reincorporación de todos los miembros de las FARC-EP tendrá una relación directa con sus contrapartes (Humanicemos DH y la ARN), y por lo tanto no tendrá un rol activo en la implementación de este proyecto.

Con el propósito de constituirse en una OCDH que cumple con la legislación nacional y los lineamientos técnicos del sector del Desminado Humanitario, Humanicemos DH, con el apoyo del UNMAS Colombia y la Ayuda Popular Noruega (APN), presentó la documentación necesaria para atravesar el proceso de acreditación diseñado por la Dirección Descontamina Colombia, autoridad nacional para la Acción contra Minas Antipersonal, el 10 de agosto de 2017. Con base en esta documentación, el Gobierno de Colombia emitió la acreditación como OCDH para Humanicemos DH el 17 de agosto de ese mismo año. Humanicemos DH cuenta a la fecha con la estructura organizacional representada en la **Error! Reference source not found.**, sujeta a modificaciones.

Organigrama HUMANICEMOS DH

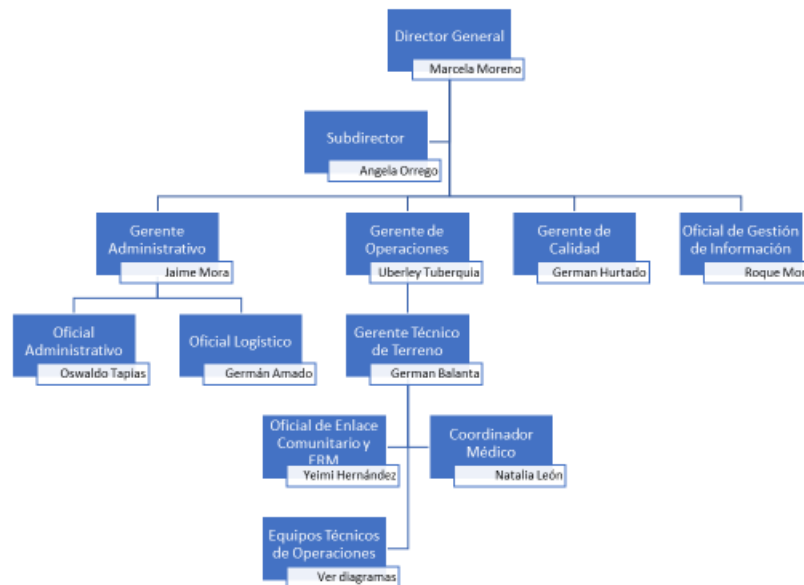


Ilustración 1: Estructura organizacional Humanicemos DH

4.2 Análisis de la situación (Planteamiento del problema) y justificación del proyecto

Casi 10 meses después de su conformación como corporación, Humanicemos DH no ha iniciado su etapa operacional por falta de recursos financieros. Esta situación se ha traducido en la frustración de los excombatientes que veían en el desminado humanitario una opción para su reincorporación económica y social.

Como lo ha manifestado el Gobierno de Colombia, en la coyuntura actual en que las opciones de reincorporación para los excombatientes de las FARC-EP no se han materializado, existe el riesgo de que estas personas busquen opciones laborales de manera independiente, en algunos casos inclusive vinculándose a grupos que desarrollan actividades ilícitas en el país. En el caso particular de Humanicemos DH, esta situación se considera aún más grave, pues el personal que pierde interés en reincorporarse a través del desminado humanitario puede retirarse y llevar consigo valiosa información sobre contaminación con MAP/AEI/MSE o, peor aún, los conocimientos para construir nuevos artefactos explosivos con fines ilegales.

En el ámbito de la implementación del acuerdo de paz, UNMAS Colombia ha recibido la solicitud por parte de las FARC-EP, del gobierno nacional y los donantes, de apoyar la gerencia del proyecto de consolidación de Humanicemos DH y su puesta en operación. Para esto, UNMAS Colombia ha apoyado a la organización desde sus inicios, mediante una estrategia de acompañamiento a través de un equipo técnico que funciona como un tutor de las funciones técnicas del organigrama de Humanicemos DH, con el fin de transferir los conocimientos y habilidades necesarios a medida que se realizan las acciones.

4.3 Descripción del proyecto

Este proyecto busca dar inicio a la primera fase de Humanicemos DH que consiste en el establecimiento de la oficina nacional en Bogotá, junto con la instalación de la primera base regional de operaciones, desde la cual se podrán atender las necesidades técnicas y logísticas de las tareas de desminado humanitario que le sean asignadas por la Dirección Descontamina Colombia como autoridad sectorial. Adicionalmente, se busca construir capacidad de media gerencia y coordinación de actividades de desminado humanitario, así como la contratación y capacitación de personal técnico y operativo. Al final del proyecto, se espera que Humanicemos DH se encuentre en capacidad de realizar Estudios No Técnicos y Despeje con Técnica Manual en al menos una región de Colombia afectada por las MAP/AEI/MSE, permitiendo la reincorporación de hasta 146 mujeres y hombres excombatientes, y contribuyendo a la liberación de tierras, desarrollo socio-económico y consolidación de paz en Colombia.

El proyecto se dividirá en cuatro componentes (cada uno con su propio sub-resultado):

1. Facilitar el establecimiento de Humanicemos DH como una organización civil de desminado humanitario, apoyando la construcción de capacidades técnicas, administrativas y operacionales para el despliegue de operaciones, incluyendo la contratación y capacitación de hasta 80 excombatientes mujeres y hombres– a cargo de UNMAS Colombia.
2. Aumento de la capacidad operacional de Humanicemos DC por medio del empleo y entrenamiento de 38 mujeres y hombres excombatientes, a ser incorporados luego, después del proyecto, por Humanicemos DH – a cargo de The HALO Trust.
3. Aumento de la capacidad operacional de Humanicemos DC por medio del empleo y entrenamiento de 28 mujeres y hombres excombatientes, a ser incorporados luego, después del proyecto, por Humanicemos DH – a cargo de APN.
4. Gestión de calidad externa de las operaciones de desminado humanitario de Humanicemos DH y de los excombatientes reincorporados en HALO y APN en el marco de este proyecto – a cargo de AICMA-OEA en representación de Descontamina Colombia.

Componente 1

UNMAS Colombia brindará asistencia a Humanicemos DH para facilitar su establecimiento como una organización civil de desminado humanitario con capacidades administrativas, técnicas y operacionales. Este componente se implementará por medio del establecimiento de una estructura de gestión administrativa y operacional para Humanicemos DH, el reclutamiento de 80

excombatientes por parte de la organización, y su entrenamiento como miembros del equipo directivo, administrativo, y como equipos de desminado. Desde el inicio del proyecto se entregará una subvención a Humanicemos DH que primero les permitirá su instalación en una oficina y la contratación de su personal gerencial, y que últimamente les permitirá realizar operaciones de desminado humanitario.

Para la identificación y selección de las mejores metodologías y herramientas de implementación, UNMAS Colombia propone una fase de hasta tres meses de desarrollo y planificación con un posible ajuste presupuestal y programático de las metodologías de capacitación organizacional y técnica desarrolladas aquí abajo, si es requerido, antes de una fase siguiente de mínimo diez meses de implementación.

Para abordar la capacitación organizacional, UNMAS Colombia propone el acompañamiento de Humanicemos DH por parte de una organización de la sociedad civil (una solicitud de expresiones de interés establecerá si esta metodología es factible), que apoyará la construcción de los sistemas y procedimientos requeridos para gestionar y apoyar su operación.

Para abordar la capacitación técnica operacional, UNMAS Colombia propone implementar un plan de entrenamiento para los equipos de ENT y Despeje de Humanicemos DH, siguiendo los parámetros establecidos en los estándares nacionales de AICMA y los procedimientos operacionales aprobados (POA) de la organización (incluyendo el POA de entrenamiento y capacitación). La fase de planificación revisará esta metodología para la capacitación técnica, a fin de definir si es la herramienta más apropiada para la fase operativa.

Componentes 2 y 3

Por su parte The HALO Trust y APN, OCDH debidamente acreditadas en el país, vincularán temporalmente a 66 integrantes de Humanicemos DH (38 y 28 respectivamente) para generar experiencia de gerencia media y coordinación a través del entrenamiento y despliegue de este personal en sus propias operaciones, con el fin de transferir esta capacidad a Humanicemos DH al finalizar el proyecto (a partir del 1 de enero de 2019).

Componente 4

El proyecto también busca que todos los excombatientes que se vinculen a Humanicemos DH sean debidamente evaluados y monitoreados de acuerdo a los estándares nacionales. Para esto AICMA-OEA, en su mandato como implementador del mecanismo de monitoreo proveerá una capacidad para la realización de las evaluaciones de capacidad operacional de todos los excombatientes que se entrenen como personal de desminado dentro de los componentes 1, 2 y 3 de este proyecto y para el monitoreo de las actividades de desminado de los tres operadores HALO Trust, APN, y de Humanicemos DH.

Reincorporación y desminado humanitario

Al combinar la reincorporación de excombatientes con la ejecución de operaciones de desminado humanitario, este proyecto permite potencializar el impacto positivo de estas dos actividades: por un lado, establece una opción de empleabilidad, cuyos procesos de capacitación pueden

ajustarse fácilmente al perfil de los excombatientes, sus competencias y habilidades, beneficiando indirectamente también a sus familias, y asegurando que la información y los conocimientos de MAP/AEI sean empleados para estabilizar la paz; y además beneficiará directa e indirectamente a las comunidades que han visto vulnerados sus derechos a raíz del conflicto armado mediante el proceso de Liberación de Tierras (desminado humanitario), protegiendo su vida e integridad, reduciendo el número de víctimas y fomentando el desarrollo económico y social en territorios que antes estaban vedados por la contaminación con minas antipersonal, AEI, MSE y REG.

Conjuntamente, el logro de los cuatro sub-resultados representará una contribución significativa a la construcción de paz en Colombia y, en particular, al logro del objetivo estratégico 1 del Fondo Multidonante de las Naciones Unidas para el Posconflicto (MPTF). El empleo y entrenamiento de excombatientes por Humanicemos DH constituirá la primera fase de reincorporación socioeconómica para hasta 146 excombatientes. Tal empleo proveerá la oportunidad de cobrar un salario regular, y de beneficiarse de varias capacitaciones que los prepararán para una vida reincorporada en el largo plazo. A su vez, permitirá proveer reparaciones a las víctimas del conflicto armado a través de la eliminación de uno de los peligros más graves resultantes del conflicto, contribuyendo a la creación de confianza y consolidación del proceso de paz en Colombia.

4.4 Lecciones aprendidas

Uno de los principales precedentes de la reincorporación a través del desminado humanitario se implementó en Afganistán bajo el proyecto Acción contra Minas para la Paz (MAFP, por sus siglas en inglés), tal y como fue documentado por el Sistema de Naciones Unidas en el documento “Lecciones aprendidas y propuestas para un futuro proceso de DDR en Colombia” de julio de 2014. A través de este proyecto de reinserción/reintegración que inició en 2003, se aprovechó el impacto social y económico del desminado para abordar dos objetivos al mismo tiempo: a) dar la oportunidad de un trabajo digno a los excombatientes en proceso de reinserción y, b) eliminar la amenaza por presencia de minas en las áreas asignadas.

UNMAS Colombia se apoyará en buenas prácticas y lecciones aprendidas a nivel local y global en los dos ejes de trabajo del componente bajo su responsabilidad:

- a) Capacidad operacional: Uno de los objetivos estratégicos de UNMAS al nivel global y, por lo tanto, en Colombia, es el desarrollo y el fortalecimiento técnico de la capacidad nacional. Desde su llegada a Colombia, pero especialmente en los últimos 12 meses, UNMAS Colombia entrenó y asistió técnicamente a operadores de desminado humanitario para alcanzar y /o ampliar su capacidad operacional. Esta experiencia es fundamental en la asistencia a Humanicemos DH.
- b) En este marco, se consideran cuatro lecciones adquiridas claves:
 - El contexto de la organización es sumamente importante – no todas las organizaciones son iguales, por lo tanto, la cooperación y el entendimiento profundo de la organización son críticos.

- La definición de las intervenciones de capacitación tiene que ser desarrollada en colaboración con la organización misma, y requiere cierta flexibilidad.
- Un mapeo de procedimientos (existentes y requeridos) como línea base es una buena práctica al inicio de la capacitación.
- La capacitación no se limita solamente al entrenamiento formal, sino que se aborda con varios paquetes de trabajo, como: talleres conjuntos de desarrollo de manuales administrativos, comités internos para gestionar los cambios y el conocimiento, y mentores.

En el contexto del proceso de paz en Colombia, HALO Trust y APN son los únicos operadores del sector que tienen experiencia en la reincorporación de excombatientes, HALO Trust en el marco de su cooperación con el CNR, y APN en el marco de los proyectos pilotos. En adición, cuentan con más que 25 años de experiencia en el desminado humanitario al nivel global, y con la más experiencia operacional en Colombia, por lo tanto, se considera que, a través de estas dos organizaciones, en este momento se realice el mayor valor agregado en brindar entrenamiento a integrantes de Humanicemos DH.

Por su parte, **The HALO Trust** cuenta con lecciones aprendidas acerca de la inclusión de excombatientes en sus programas de desminado, considerando que la reincorporación no solamente es una oportunidad de estabilización regional (al emplear hombres y mujeres en edades aptas para servir en la guerra) sino como una necesidad para lograr reconciliación social y reapropiación de los territorios una vez abandonados por la sospecha de la presencia de artefactos explosivos. Es de esta manera como HALO ha liderado programas de Desarme, Desmovilización y Reintegración (DDR) y en particular la empleabilidad como desminadores de excombatientes en países como Afganistán (con cifras que superan las 500 personas), Sri Lanka (+300) y Angola (+100). En Colombia, se viene trabajando con la ARN desde el año 2014, actualmente la Organización cuenta con 22 personas en proceso de reintegración.

En ese orden, se puede evidenciar que la gestión y el manejo en torno a la inclusión de personas en procesos de reintegración no son ajenas a las políticas de la Organización. De este modo, se garantiza no sólo un buen entrenamiento, sino también el fortalecimiento de los valores como la disciplina, autonomía y convivencia, también se reconstruyen los significados en cuanto a lo que es ser un ciudadano productivo para un país.

En el caso de **APN**, la organización ha implementado más de 40 Programas de Acción Contra Minas alrededor del mundo desde 1992, incluida Colombia. En 25 años de acción contra minas, APN ha estado presente en 47 países y territorios, en 4 continentes, y ha eliminado un total de 1,7 millones de armas explosivas y liberado 874 kilómetros cuadrados de tierra. Su capacidad y experiencia le permite responder en la entrega de los resultados de este proyecto de manera profesional y con alta calidad.

A principios de 2015, APN fue invitado por la Mesa de Conversaciones (Gobierno Nacional de Colombia, FARC-EP y los Países Garantes Cuba y Noruega) a las negociaciones en La Habana para proponer una modalidad de un proyecto piloto de Desminado Humanitario en áreas que para ese

entonces no tenían acceso para actividades de Estudio No Técnico y Despeje de minas antipersonal (MAP), como un ejercicio de creación de confianza entre el Gobierno Nacional de Colombia y las FARC-EP. Basado en la experiencia del proyecto, APN sabe lo valioso que es incluir a los expertos en explosivos de las FARC-EP para establecer una mejor comunicación con las comunidades y para acelerar las operaciones, ya que tienen conocimiento específico y detallado sobre la ubicación y composición de la contaminación.

4.5 Papel de otras organizaciones de la ONU

Entendiendo las fortalezas que puede generar que UNMAS Colombia desarrolle el componente 1 de este proyecto de la mano con el Equipo de País de la ONU amplio, se han venido explorando posibilidades de colaboración con diversas agencias.

En el caso de la Organización Internacional de Trabajo (OIT), se ha planteado la cooperación para desarrollar sistemas de talento humano que respeten los principios de trabajo decente y eventualmente el apoyo en el aprovechamiento de sus programas de formación en gestión de iniciativas empresariales y prácticas responsables en el lugar de trabajo.

Con ONUMUJERES se ha explorado el apoyo a la Dirección de Humanicemos DH, que además está conformada por dos mujeres, para el desarrollo de sus capacidades de liderazgo, la inclusión de políticas de igualdad de género, y eventualmente llegar a certificarse con el Sello de Equidad Laboral EQUIPARES.

Con UNIDO se han sostenido algunas conversaciones para coordinar apoyo en el desarrollo de competencias y capacidades de gestión que permitan que Humanicemos DH se constituya como un emprendimiento eficiente y como una verdadera alternativa laboral para los excombatientes de las FARC-EP.

4.6 Sostenibilidad de los resultados

La sostenibilidad del proyecto en el mediano plazo se basa en el supuesto de continuidad de financiamiento luego de la conclusión de este proyecto específico, y en la continuación del apoyo para la consolidación de Humanicemos DH y el proceso de reincorporación a través del desminado humanitario.

Por ello, UNMAS Colombia ha participado con asesoría técnica en un equipo de trabajo liderado por Descontamina Colombia, para facilitar la continuidad del presente proyecto a través de fondos adicionales. La Unión Europea ha prometido una contribución a ser formalizada en 2018, y canalizada por el fondo Colombia en Paz. Estos fondos principalmente darán continuidad a la estructura de Humanicemos DH creada bajo el componente 1, y permitirán la incorporación a Humanicemos DH de los 66 excombatientes entrenados por HALO Trust (38) y APN (28) bajo los componentes 2 y 3, en un segundo proyecto a cargo del Fondo Colombia en Paz, manteniendo la reincorporación de 146 mujeres y hombres excombatientes en Humanicemos DH.

Con costos fijos, como por ejemplo la compra de equipos, ya incurridos, los fondos de la UE (EUR 2,750,000) destinados para una fase de consolidación de Humanicemos DH siguiente a este proyecto, se estiman suficientes para el despliegue operacional de la capacidad creada en este proyecto durante 1 a 2 años adicionales, para un total de hasta 3 años. Esto pondrá a Humanicemos DH en la posición de competir independientemente por fondos de desminado humanitario con los demás operadores del sector colombiano.

Adicionalmente, las organizaciones participantes han buscado balancear las necesidades de sostenibilidad financiera de Humanicemos DH como empleador, ofreciendo salarios adecuados y enmarcados en los lineamientos del empleo decente, ya que los salarios de personal exigen hasta una tercera parte del presupuesto del componente. Se abordó este desafío en dos ejercicios robustos:

- Para desminadores en equipos ENT y despeje, la dirección Descontamina Colombia estableció un rango de salarios de mejores prácticas en el contexto colombiano, definiendo un mínimo y un techo.⁷ Los demás operadores definieron sus salarios de desminadores a través de esta escala. Para Humanicemos se utilizó la media de este rango incluyendo una provisión de aumento del 4% de este año para el próximo para tener en cuenta la inflación (definida por el Índice de Precios al Consumidor del próximo año).

Cargo	Rango inferior COP	Rango superior COP	Humanicemos DH 2018
Segundo nivel de supervisión	1.700.000	2.300.000	2,080,000
Primer nivel de supervisión	1.275.000	1.800.000	1,599,000
Desminador/Auxiliar de ENT	826.000	1.250.000	1,079,520

Tabla 1: Escala Salarial de acuerdo al "Pacto de buenas prácticas..." para Humanicemos DH.

- Para el equipo directivo y gerencial de Humanicemos DH, UNMAS Colombia buscó la colaboración de la Organización Internacional de Trabajo (OIT) del sistema de la ONU en Colombia, para definir las mejores prácticas por medio de sus metodologías globalmente establecidas. La metodología se basa en un referenciación (benchmark) de la OIT con base en la información de base de vacantes provista por la Unidad

⁷ De acuerdo al documento "Pacto de buenas prácticas laborales entre organizaciones civiles de desminado humanitario" suscrito entre Descontamina Colombia y las organizaciones civiles de desminado humanitario. Ver Anexo 5.

Administrativa Especial del Servicio Público de Empleo en Colombia, en la que se comparan cargos similares, en actividades económicas que se pueden considerar “homologables” a las que desarrollará el equipo de gestión.

5. Lógica de intervención

En el contexto de la teoría del cambio descrita en el numeral anterior, y bajo principios de coordinación y colaboración, se adelantarán acciones bajo cuatro componentes del proyecto que se materializarán en 4 sub-resultados, y que de manera conjunta permitirán la consecución de los objetivos de reincorporación de excombatientes y mitigación de riesgo de comunidades afectadas por artefactos explosivos.⁸

La manera general de la lógica de intervención de cada uno de los componentes es la siguiente:

- **Sub-Resultado 1:** Facilitar el establecimiento de Humanicemos DH como una organización civil de desminado humanitario, apoyando la construcción de capacidades técnicas, administrativas y operacionales para el despliegue de operaciones (incluyendo Estudios No Técnicos y Despeje) que contribuirá al sostenimiento de la paz en Colombia de dos maneras: (i) brindando oportunidades de reincorporación a antiguos miembros de las FARC-EP y (ii) contribuyendo a la liberación de áreas del país de la amenaza de minas antipersona y otros restos explosivos de guerra.
- **Sub-Resultado 2:** Aumento de capacidad operacional de Humanicemos DH, mediante la creación y desarrollo de unidades operativas adicionales bajo la experiencia y liderazgo del operador de desminado civil humanitario The HALO Trust.
- **Sub-Resultado 3:** Aumento de capacidad operacional de Humanicemos DH, mediante la creación y desarrollo de unidades operativas adicionales bajo la experiencia y liderazgo del operador de desminado civil humanitario Ayuda Popular Noruega-APN.
- **Sub-Resultado 4:** Evaluación operacional de los excombatientes en los equipos de desminado humanitario; control de calidad de los reportes de Estudios No Técnicos (ENT); aseguramiento y control de calidad in situ a las operaciones de desminado humanitario de las organizaciones Humanicemos DH, The HALO Trust y APN, conforme a los estándares nacionales de desminado humanitario y procedimientos operacionales aprobados, por parte de la Organización de Estados Americanos (OEA) en representación de Descontamina Colombia.

La suma de estos cuatro sub-resultados permitirá la reincorporación de hasta 146 mujeres y hombres excombatientes.

8 Para las acciones específicas que conduzcan a la transversalización del enfoque de género y a la sostenibilidad ambiental durante la implementación del proyecto, ver: **Sección 7. Enfoques Transversales.**

Cadena de resultados

A continuación, se presenta una descripción de la cadena de resultados. En el anexo 1 se describe ampliamente el Marco de Resultados (este documento al igual que el plan de trabajo es tentativo y puede ser modificado como resultado de la etapa de planeación de 3 meses).

Impacto (resultados de largo plazo)

- Consolidadas las bases para romper de una vez y para siempre cualquier vínculo entre política y violencia, a la vez que se apoya la transformación de la guerrilla en un actor democrático en lo político, lo social y lo económico y la construcción de órdenes sociales democráticos en los territorios.
- Consolidada la organización no gubernamental de carácter civil Corporación Brigadas de Excombatientes por la Paz y el Desminado Humanitario – Humanicemos DH, que emplea excombatientes para desarrollar operaciones de desminado humanitario en zonas asignadas del

Sub-resultados (resultados inmediatos)



1. Facilitar el establecimiento de Humanicemos DH como una organización civil de desminado humanitario, apoyando la construcción de capacidades técnicas, administrativas y operacionales para el despliegue de operaciones (incluyendo Estudios No Técnicos y Despeje) que contribuirá al sostenimiento de la paz en Colombia de dos maneras: (i) brindando oportunidades de reincorporación a antiguos miembros de las FARC-EP y (ii) contribuyendo a la liberación de áreas del país de la amenaza de minas antipersona y otros restos explosivos de guerra.



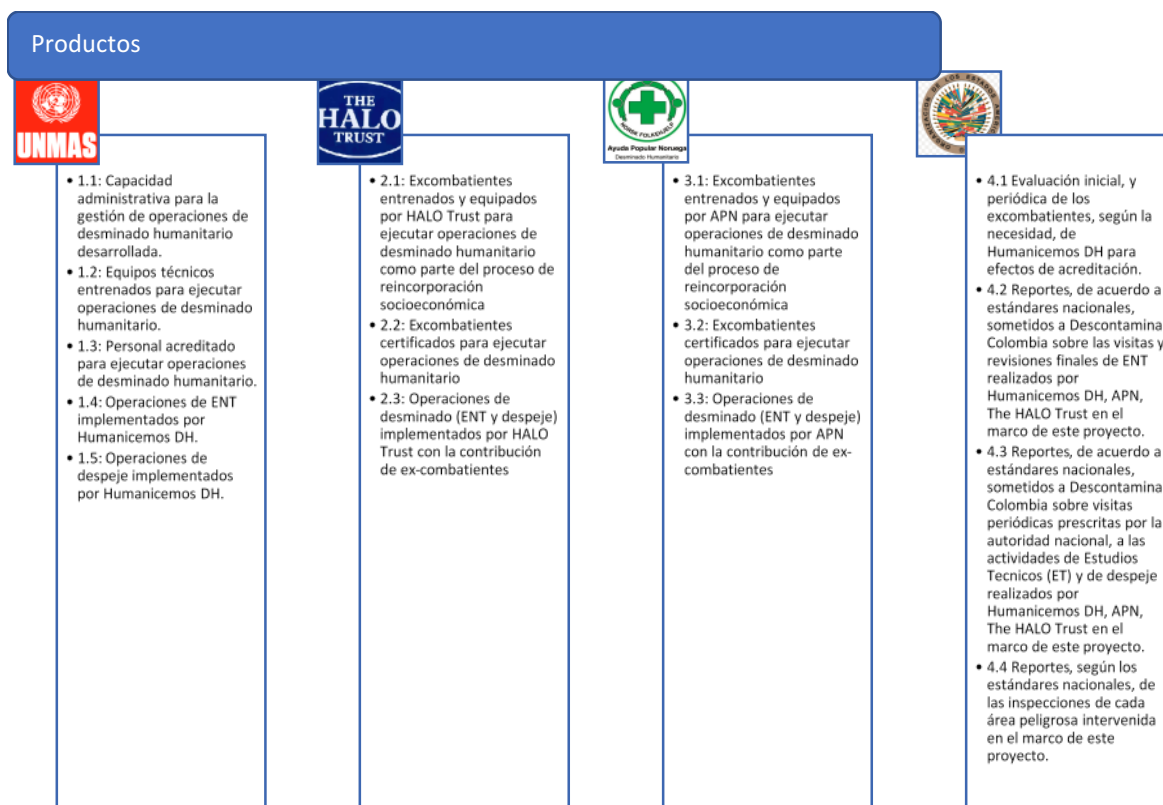
2. Aumento de capacidad operacional de Humanicemos DH, mediante la creación y desarrollo de unidades operativas adicionales bajo la experiencia y liderazgo del operador de desminado civil humanitario The HALO Trust.



3. Aumento de capacidad operacional de Humanicemos DH, mediante la creación y desarrollo de unidades operativas adicionales bajo la experiencia y liderazgo del operador de desminado civil humanitario Ayuda Popular Noruega-APN.



• 4. Evaluación operacional de los excombatientes en los equipos de desminado humanitario; control de calidad de los reportes de Estudios No Técnicos (ENT); aseguramiento y control de calidad in situ a las operaciones de desminado humanitario de las organizaciones Humanicemos DH, The HALO Trust y APN, conforme a los estándares nacionales de desminado humanitario y procedimientos operacionales aprobados, por parte de la Organización de Estados Americanos (OEA) en representación de Descontamina Colombia.



6. Planes de trabajo y presupuestos

Los presupuestos y planes de trabajo de los cuatro componentes / sub-resultados son abordados en detalle en el Anexo 2 “Plan de trabajo y presupuesto del programa”. A continuación, se pueden ver de manera general los productos de cada sub-resultado.

6.1. Plan de trabajo de UNMAS (Sub-resultado 1)

Sub-resultado 1: Facilitar el establecimiento de Humanicemos DH como una organización civil de desminado humanitario, apoyando la construcción de capacidades técnicas, administrativas y operacionales para el despliegue de operaciones (incluyendo Estudios No Técnicos y Despeje) que contribuirá al sostenimiento de la paz en Colombia de dos maneras: (i) brindando oportunidades de reincorporación a antiguos miembros de las FARC-EP y (ii) contribuyendo a la liberación de áreas del país de la amenaza de minas antipersona y otros restos explosivos de guerra.

Para alcanzar el sub-resultado 1 de este proyecto se plantea la realización de cinco (5) productos para facilitar primero su establecimiento como una organización con capacidades administrativas, técnicas y operacionales, y sobre la base de una subvención a Humanicemos DH, luego, para el propósito de realizar operaciones de desminado humanitario. En este marco Humanicemos DH

vinculará hasta 80 excombatientes, entre ellos asegurará que sea el 20% de mujeres.

Los cinco productos se realizarán en dos fases: Una primera fase de planeación, que durará hasta tres meses, en la cual se instalará la organización sobre la base de la subvención, y se busca definir las metodologías más apropiadas para la capacitación organizacional y técnica; y una segunda fase de implementación, de al menos diez meses, en la cual se busca apoyar la creación de la capacidad técnica y operativa de Humanicemos DH para ejecutar actividades de desminado humanitario.

En este sentido, la fase de planeación incluye el inicio del producto 1.1 y en esta etapa se desarrollarán todos los insumos necesarios para la realización de la fase de implementación, que incluye los productos 1.2, 1.3, 1.4 y 1.5. La fase de planeación marcará el desarrollo de la fase de operativa, por lo que los riesgos asociados han sido incluidos en la matriz de riesgos de este proyecto (Ver la matriz de riesgos en anexo 4). Según los hallazgos de los procesos de planificación de la primera fase, se puede requerir un ajuste presupuestal y / o programático de las metodologías propuestas aquí abajo.

Los Anexos 2 y 2A incluyen el marco de resultados y plan de trabajo tentativos. Según los hallazgos de la fase de planeación se revisarán el marco de resultados y el plan de trabajo, y la necesidad de posibles ajustes a la implementación del componente.

Producto 1.1: Capacidad de Humanicemos DH para la gestión de operaciones de desminado humanitario desarrollada

UNMAS Colombia proveerá a Humanicemos DH una subvención para financiar su funcionamiento y, una vez instalada su capacidad administrativa y operacional, realizar operaciones de desminado humanitario. El desarrollo de las capacidades administrativas de la organización estará a cargo de una ONG mentora (coordinada por un Oficial de Capacitación Organizacional de UNMAS Colombia contratado específicamente para este proyecto) enfocada en el desarrollo organizacional (en particular lo requerido para recursos humanos, finanzas, nómina y compras). La ONG hará un seguimiento constante del desarrollo de capacidades y construcción de sistemas internos de gestión. El gerente de proyecto de UNMAS monitoreará la subvención a Humanicemos DH a través de la cual tendrá recursos para la contratación del personal y el establecimiento y dotación de una oficina en Bogotá, y monitoreará el establecimiento y dotación de una base regional prevista en el departamento de Caquetá. En cuanto a temas técnicos, el equipo técnico de UNMAS Colombia implementará un plan de entrenamiento y capacitación de operaciones de desminado humanitario de acuerdo a los POA de Humanicemos DH.

Organigrama HUMANICEMOS DH – Equipos de Acompañamiento –

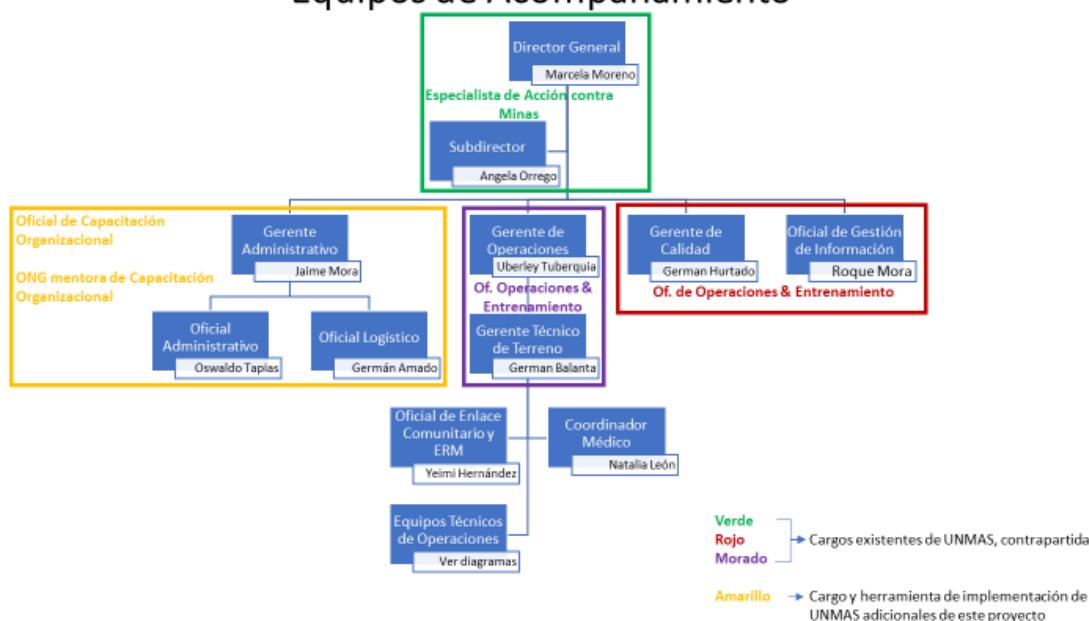


Ilustración 3: Posible estructura organizacional Humanicemos DH con equipos de acompañamiento

Un prerequisite clave para asignar la subvención a Humanicemos DH será el desarrollo previo de una Evaluación de la Capacidad Financiera (Financial Capacity Assessment, FCA, por sus siglas en inglés), identificando las brechas de capacidad organizacional y, por lo tanto, los riesgos de la subvención. El FCA definirá la mitigación de los riesgos a través de capacitación requerida a lo largo del proyecto, y en este marco formará la base del plan de capacitación organizacional que deberá desarrollar e implementar la ONG mentora.

El FCA será integral, relevante y al nivel de profundidad analítica requerida, integrando mejores prácticas establecidas globalmente de los MPTF y de UNOPS. El FCA analizará en profundidad los ámbitos de administración, gestión financiera, compras, recursos humanos, y gestión de proyectos. El propósito del FCA es poder acordar una subvención de UNMAS Colombia a Humanicemos DH, y medir en el transcurso del proyecto los avances de la capacitación y de Humanicemos DH en su desarrollo hacia autonomía organizacional.

La metodología aquí desarrollada prevé una solicitud de expresión de interés para explorar la factibilidad de identificar una ONG mentora, para que acompañe y apoye a Humanicemos DH en la creación de su capacidad organizacional. Una consecuencia de la fase de planeación puede ser que no se encuentren expresiones de interés positivas y/o de calidad que permitan apoyar a Humanicemos DH. En este caso, UNMAS Colombia buscará alternativas adecuadas, que incluye el apoyo de otros socios del sector AICMA o la implementación directa a través de consultores contratados para tal fin.

Un riesgo significativo de la capacitación organizacional es que Humanicemos DH no acepte establecer ciertos procesos y sistemas administrativos y operativos, identificados conjuntamente,

a fin de incrementar la eficacia y eficiencia de la organización, y garantizar transparencia y contabilidad. Se identificó este riesgo y su gestión en la matriz de riesgos en el anexo 4.

Producto 1.2: Equipos técnicos entrenados para ejecutar operaciones de desminado humanitario

La conducción del entrenamiento para el desarrollo de competencias y habilidades requerirá el desarrollo de las siguientes actividades: Diseñar, preparar y llevar a cabo el entrenamiento del personal técnico operacional con base en los POA de Humanicemos DH y los estándares nacionales. El costo de los entrenamientos (logística, materiales, equipos, etc.) está contemplado en el presupuesto de la subvención. El costo (salarios) del equipo de entrenadores (UNMAS Colombia) está cubierto por otros donantes de UNMAS Colombia.

Principalmente por razones de seguridad, en línea con las discusiones de despliegue de Humanicemos DH y según las prioridades de la Dirección Descontamina Colombia, tomando en cuenta eficiencias logísticas, el enfoque geográfico para esta primera etapa de capacidad operacional bajo el proyecto propuesto por este documento, será un Espacio Transitorio de Capacitación y Reincorporación en el departamento de Caquetá. Los riesgos pertinentes se abordan en la matriz de riesgos en anexo 4.

La metodología aquí desarrollada prevé la implementación directa de los entrenamientos por UNMAS Colombia. Una consecuencia de la fase de planeación puede ser que se determine que esta herramienta no es la más apropiada. En este caso, UNMAS Colombia buscará alternativas adecuadas, que incluye la identificación de un proveedor de los servicios requeridos.

Producto 1.3: Personal acreditado para ejecutar operaciones de desminado humanitario

UNMAS Colombia proveerá apoyo a Humanicemos DH en la preparación de su personal y documentación necesaria para obtener la acreditación operativa. Una vez concluido el proceso de desarrollo de competencias y habilidades del personal operativo de Humanicemos DH, será necesario que la Autoridad Nacional adelante el proceso de evaluación de su capacidad operacional para concretar el proceso de acreditación de la Organización y su certificación como apta para adelantar operaciones de desminado humanitario en Colombia. Es responsabilidad de Humanicemos DH lograr la acreditación operacional de su personal.

Producto 1.4: Operaciones de ENT implementadas por Humanicemos DH

Dependiendo de una acreditación exitosa, se espera que los equipos de ENT acreditados trabajen de 3 a 6 meses en la zona asignada, identificando áreas a intervenir por el equipo de Despeje una vez acreditado.

Producto 1.5: Operaciones de despeje implementadas por Humanicemos DH

Dependiendo de una acreditación exitosa, se espera que el equipo de Despeje acreditado trabaje de 2 a 4 meses en las áreas identificadas por los equipos de ENT.

Contrapartida

Ya que el formato de documento de proyecto no prevé la inclusión de contrapartidas de los socios, se resalta este aspecto en este apartado. La contrapartida de UNMAS Colombia, no costada en el presupuesto del proyecto, son los insumos parciales del equipo central de UNMAS Colombia (que pueden alcanzar un valor aproximado de US\$ 407,000):

- Asistencia técnica y administrativa, supervisión, y acompañamiento del equipo técnico y administrativo de UNMAS Colombia: Mine Action Specialist, 2 Ops and Training Specialists, Programme Associate, y Support Service Associate durante la implementación de este proyecto.
- Apoyo a Humanicemos DH en materia operativa a través de un Asesor Técnico de Operaciones.
- Dirección estratégica y gerencia del proyecto como responsable y ejecutor del componente 1 por el Director de Programa de UNMAS Colombia durante la implementación de este proyecto.
- Entrenamiento y capacitación de los equipos NTS y despeje de Humanicemos DH por parte de todo el equipo de UNMAS Colombia.
- Costos de desplazamientos de acompañamiento, monitoreo y seguimiento por la mayoría del equipo de UNMAS Colombia.
- Como un programa implementado por UNOPS, UNMAS Colombia puede beneficiarse de las competencias de esta agencia. En este marco, UNOPS, una agencia encargada por la Asamblea General de la ONU para el apoyo especialista en infraestructura, busca que las infraestructuras, como medio de desarrollo sostenible, atiendan a criterios medioambientales, sociales y económicos buscando la equidad y el bien común, respetando las necesidades y diversidades culturales y humanas y atendiendo a la vez las necesidades de fortalecimiento de actores. Estas consideraciones y el apoyo especialista en el reconocimiento para la planeación de la base de operaciones, en caso de que construcción / adecuación sea necesaria, es contrapartida de UNOPS en esta actividad.
- UNOPS, encargado por la Asamblea General de la ONU también para ampliar la capacidad de sus socios, puede proveer una serie de capacitaciones organizacionales, como por ejemplo certificación en PRINCE2® (Projects In Controlled Environments), una metodología de gestión de proyectos de mejores prácticas en el sector público, que será empleado en la gestión de este proyecto.

6.2. Plan de trabajo de HALO Trust (Sub-resultado 2)

Sub-resultado 2: Aumento de capacidad operacional de Humanicemos DH, mediante la creación y desarrollo de unidades operativas adicionales bajo la experiencia y liderazgo del operador de desminado civil humanitario The HALO Trust.

UNMAS Colombia entregará una subvención a The HALO Trust para este componente, de acuerdo a las reglas y regulaciones financieras y otras políticas y procedimientos aplicables de UNOPS.

Con el fin de contribuir al desarrollo de la capacidad operacional de Humanicemos DH, HALO vinculará 38 integrantes de Humanicemos DH para realizar actividades de desminado civil humanitario, como una forma de reincorporación sostenible que genera un impacto significativo sobre las comunidades víctimas del conflicto armado a través de la liberación de tierras. Para ello se plantea la ejecución de tres (3) productos:

Producto 2.1: Excombatientes equipados y entrenados por HALO Trust para ejecutar operaciones de desminado humanitario como parte del proceso de reincorporación socioeconómica

Los 38 integrantes de Humanicemos DH vinculados temporalmente con HALO Trust serán entrenados en desminado (ENT y despeje), el soporte vital básico y la educación en el riesgo de minas (ERM), preparándoles para trabajar como miembros de los equipos de desminado de HALO Trust durante el periodo del proyecto. De acuerdo con los perfiles y el desempeño demostrado en terreno (después de ser acreditados y desplegados), también se seleccionarán personas para iniciar su desarrollo profesional. Entre ellos, HALO procurará que exista la participación del 20% de mujeres. En ese sentido, quienes evidencien las competencias idóneas, podrán realizar el curso como líder en el caso de desminado y de supervisor para ENT. Esta será una tarea progresiva y de valoración de capacidades, de este modo Humanicemos DH contará de manera gradual con personas que puedan desempeñarse tanto como desminadores, integrantes de ENT, líderes y/o supervisores. Cabe resaltar que HALO Trust no comprará más equipamientos que el equipo de protección personal y detectores de metal bajo este proyecto. Lo demás equipamiento HALO Trust proveerá de su almacén. El presupuesto de equipamiento de este componente 2 es de US\$ 36,674.

La propiedad de los equipos, suministros y otros activos tangibles comprados con los fondos recibidos por UNOPS bajo este proyecto recaerá en UNOPS a menos que se acuerde lo contrario, o hasta que UNOPS transfiera tales bienes a un tercero, incluida la donación de dichos bienes a Humanicemos DH al finalizar el proyecto.

Además, HALO proveerá formación académica (lectoescritura y cálculo) y orientación en la construcción del proyecto de vida de cada participante. Esto se desarrollará durante las fases de entrenamiento en desminado, soporte vital básico y ENT. Para esto contará con el acompañamiento de los facilitadores de la ARN en torno a la oferta de reincorporación temprana, tanto en la fase de entrenamiento como en el despliegue de las personas en las locaciones. Se contará con un facilitador por locación, los cuales realizarían visitas mensuales para fortalecer la estabilización de los participantes en esta nueva etapa de reincorporación conforme a lo establecido dentro del Consejo Nacional de Reincorporación (CNR).

Producto 2.2: Excombatientes certificados para ejecutar operaciones de desminado humanitario

Después de que los 38 participantes completen las dos fases de su entrenamiento en desminado (primero en despeje y más tarde en ENT), será necesario que AICMA-OEA, por parte de la Autoridad Nacional, adelante el proceso de evaluación de su capacidad operacional, para concretar su certificación en los dos tipos de operaciones. Solamente después de recibir esta certificación pueden contribuir a las operaciones de HALO Trust.

Producto 2.3: Operaciones de desminado (ENT y despeje) implementados por HALO Trust con la contribución de excombatientes

Una vez certificados para adelantar operaciones de despeje, y más tarde de ENT, los participantes serán distribuidos entre las 4 locaciones con las que HALO cuenta actualmente (Antioquia, Cauca, Meta y Tolima) para su despliegue dentro de los equipos existentes de la organización. En este sentido, contribuirán a las operaciones de desminado ya planeados por HALO Trust y la liberación de tierras afectadas por MAP, MSE y AEI.

6.3. Plan de trabajo de APN (Sub-resultado 3)

Sub-resultado 3: Aumento de capacidad operacional de Humanicemos DH, mediante la creación y desarrollo de unidades operativas adicionales bajo la experiencia y liderazgo del operador de desminado civil humanitario Ayuda Popular Noruega - APN.

UNMAS Colombia entregará una subvención a APN para este componente, de acuerdo a las reglas y regulaciones financieras y otras políticas y procedimientos aplicables de UNOPS.

Por medio de la consolidación de Humanicemos DH y con la implementación de este proyecto, se busca entrenar y acreditar una capacidad operativa de dos equipos de ENT y uno de despeje manual conformados por excombatientes de las FARC-EP. Este personal contará con siete meses de experiencia por parte de los nuevos equipos de ENT y despeje manual en operaciones de APN, para luego ser transferidos a Humanicemos DH al término del proyecto. Para ello también se planea la ejecución de tres (3) productos, alineados con el componente de HALO Trust.

Producto 3.1: Excombatientes entrenados y equipados por APN para ejecutar operaciones de desminado humanitario como parte del proceso de reincorporación socioeconómica

Los 28 integrantes de Humanicemos DH vinculados temporalmente con APN serán entrenados en desminado, preparándoles para trabajar como miembros de los equipos de desminado de APN durante el periodo del proyecto, y equipos de Humanicemos DH desde el 1 de enero 2019, después del cierre de este proyecto.

Primero, APN realizará el proceso de adquisición del equipamiento técnico necesario para llevar a cabo el entrenamiento de despeje (equipos de protección [PPE por sus siglas en inglés], detectores de metal y vehículos), y posteriormente realizará el entrenamiento básico de los 28 integrantes. Durante la convocatoria para personal que hará parte del equipo de despeje, APN procurará que exista la participación del 20% de mujeres de la organización de Humanicemos DH. Después del entrenamiento de despeje, APN realizará el entrenamiento específico en ENT para dos equipos conformados, solicitando su respectiva evaluación de capacidad operacional. Durante la convocatoria para personal que hará parte del equipo de ENT, APN procurará que exista la participación de mujeres y hombres de la corporación de manera equitativa. Cabe resaltar que APN propone la compra de equipamiento completo⁹ para este componente 3, por lo tanto, el presupuesto de equipamiento de este componente 3 es de US\$ 257,501. La diferencia en el equipamiento y su impacto presupuestal es la diferencia principal entre componentes 2 y 3.

La propiedad de los equipos, suministros y otros activos tangibles comprados con los fondos recibidos por UNOPS bajo este proyecto recaerá en UNOPS a menos que se acuerde lo contrario, o hasta que UNOPS transfiera tales bienes a un tercero, incluida la donación de dichos bienes a Humanicemos DH al finalizar el proyecto.

Durante las primeras fases del proyecto, APN seleccionará por lo menos 4 de los 28 integrantes para entrenar como líderes de sección de despeje y por lo menos 4 integrantes para entrenar como líderes de equipo de ENT. APN tendrá enfoque género en todo su entrenamiento y usará el video co-creado con el Programa de Género en la Acción Contra minas.

Además, APN proporcionará clases de escritura y matemáticas a todos los 28 integrantes como un complemento adicional a los entrenamientos de desminado humanitario.

Producto 3.2: Excombatientes certificados para ejecutar operaciones de desminado humanitario

Después de que los 28 participantes completen las dos fases de su entrenamiento en desminado (primero en despeje y más tarde en ENT), será necesario que AICMA-OEA, por parte de la Autoridad Nacional, adelante el proceso de evaluación de su capacidad operacional, para concretar su certificación en los dos tipos de operaciones de desminado humanitario. Solamente después de recibir esta certificación puedan contribuir a las operaciones de APN.

Producto 3.3: Operaciones de desminado (ENT y despeje) implementados por APN con la contribución de excombatientes

Una vez certificado para adelantar operaciones de despeje y ENT, los integrantes participarán en las operaciones de APN en sus zonas asignadas en Meta y/o Antioquia. En este sentido, contribuirán a las operaciones de desminado ya planeados por APN y a la liberación de tierras afectadas por MAP, MSE y AEI.

⁹ Ver anexo 6, lista de activos y su depreciación

Los equipos entrenados con miembros de Humanicemos DH serán desplegados a las zonas de operaciones de APN durante un periodo de 7 meses. Este tiempo permitirá la adquisición de experiencia en desminado humanitario por parte de Humanicemos DH. Los equipos no solamente van a adquirir experiencia en terreno, sino también conocimiento sobre cómo se llevan a cabo las operaciones que incluye aspectos como la logística y la planeación de tareas entre otros.

6.4. Plan de trabajo de la OEA (Sub-resultado 4)

Sub-resultado 4: Evaluación operacional de los excombatientes en los equipos de desminado humanitario; control de calidad de los reportes de Estudios No Técnicos (ENT); aseguramiento y control de calidad in situ a las operaciones de desminado humanitario de las organizaciones Humanicemos DH, The HALO Trust y APN, conforme a los estándares nacionales de desminado humanitario y procedimientos operacionales aprobados, por parte de la Organización de Estados Americanos (OEA) en representación de Descontamina Colombia.

UNMAS Colombia entregará una subvención a AICMA-OEA para este componente, de acuerdo a las reglas y regulaciones financieras y otras políticas y procedimientos aplicables de UNOPS.

AICMA-OEA reportará los resultados de la gestión de calidad externa a Descontamina Colombia de acuerdo a lo establecido en los estándares nacionales de acción contra minas, sin ninguna injerencia de UNMAS Colombia en el desarrollo de sus labores y el resultado de su observación a las organizaciones de desminado que participan en este proyecto.

Con el fin de garantizar el despliegue de operaciones de Humanicemos DH y los equipos de APN y The HALO Trust que incluyan mujeres y hombres excombatientes, AICMA-OEA ejecutará la evaluación operacional de los equipos de ENT y técnica de desminado manual conforme a los Procedimientos Operacionales Aprobados de la organización, el aseguramiento y control de calidad a los reportes de ENT, el aseguramiento y control de calidad a los reportes de ET y/o Despeje, y el monitoreo al proceso de liberación de tierras de Humanicemos DH hasta concluir con la entrega de las áreas despejadas y liberadas a la población y autoridades locales

Producto 4.1: Evaluación inicial, y periódica de los excombatientes, según la necesidad, de Humanicemos DH para efectos de acreditación.

AICMA OEA evaluará los procedimientos operacionales y la preparación de la organización de desminado humanitario Humanicemos DH, brindando recomendaciones a la autoridad nacional de acción contra minas, Descontamina Colombia, con respecto a la acreditación operacional de los equipos de ENT y despeje (técnica de desminado manual) de la organización, incluyendo las mujeres y los hombres excombatientes en los equipos de APN y The HALO Trust.

Producto 4.2: Reportes de acuerdo a estándares nacionales, sometidos a Descontamina Colombia sobre las visitas y revisiones finales de ENT realizados por Humanicemos DH, APN, The HALO Trust en el marco de este proyecto.

AICMA-OEA realizará un monitoreo periódico in situ de cada equipo de desminado humanitario de Humanicemos DH, y de cada equipo de APN y The HALO Trust que incluya mujeres y hombres excombatientes, que realiza estudios no técnicos, brindando aseguramiento de calidad y verificación a los reportes de ENT y recomendaciones sobre áreas peligrosas de Humanicemos DH, APN y The HALO Trust en el marco de este proyecto.

Para esto, AICMA-OEA elaborará los reportes de monitoreo a ENT de acuerdo a lo establecido en los estándares nacionales y los remitirá directamente a Descontamina Colombia para su gestión.

Producto 4.3: Reportes de acuerdo a estándares nacionales, sometidos a Descontamina Colombia sobre visitas periódicas prescritas por la autoridad nacional, a las actividades de Estudios Técnicos (ET) y de despeje realizados por Humanicemos DH, APN, The HALO Trust en el marco de este proyecto.

AICMA-OEA realizará un monitoreo periódico in situ de todos los procedimientos y procesos implementados en cada sitio por cada equipo de Humanicemos DH, y cada equipo de APN y The HALO Trust que incluya mujeres y hombres excombatientes, que realice estudios técnicos y despeje, asegurando su control de calidad.

Para esto, AICMA-OEA elaborará los reportes de monitoreo a ET y Despeje de acuerdo a lo establecido en los estándares nacionales y los remitirá directamente a Descontamina Colombia para su gestión.

Producto 4.4: Reportes según los estándares nacionales, de las inspecciones de cada área peligrosa intervenida en el marco de este proyecto.

AICMA-OEA inspeccionará todas las áreas despejadas en el marco de este proyecto para verificar su disposición para ser liberadas para su uso designado, de acuerdo con las normas nacionales e internacionales, implementando el control de calidad.

Para esto, AICMA-OEA elaborará los reportes de inspección de acuerdo a lo establecido en los estándares nacionales y los remitirá directamente a Descontamina Colombia para su gestión.

7. Enfoques transversales

Enfoque de Derechos Humanos: No discriminación: inclusión y atención a la situación de vulnerabilidad de las personas y grupos poblacionales

La reincorporación de excombatientes mediante el desminado humanitario no sólo se constituye como una iniciativa para la inclusión de los antiguos miembros de las FARC-EP en la vida civil, cumpliendo así con lo pactado en el Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera (Sección 3.2, Art. 3.2.2.6, Par. B) de garantizar el bienestar socioeconómico de los beneficiarios del proyecto, la construcción de capacidades y la transferencia de habilidades transversales para su auto-sostenimiento proporcionando las condiciones para la elaboración de planes integrales de vida, mitigando así su situación de vulnerabilidad luego de pasar por el proceso de transición y legalización.

También contribuirá de forma determinante al proceso de descontaminar el territorio de la presencia de MAP/MSE, apoyando la consolidación y sostenimiento de la paz en la zona que asignará la Dirección Descontamina Colombia para las operaciones, dando como resultado la liberación de tierras para uso social y productivo en las comunidades presentes en el territorio.

Enfoque de Igualdad de Género:

- ***Planificación post-conflicto: Incluir análisis de género y promover la participación de las mujeres en todos los procesos de planificación de las estrategias y proyectos a ser implementados***
- ***Recuperación económica: asegurar la participación equitativa de las mujeres como partícipes y beneficiarias del desarrollo local***

La transversalidad del enfoque de género en el proyecto está integrada en, pero no limitada a, la implementación de las siguientes actividades por parte de Humanicemos DH:

- La selección de excombatientes a todos niveles de la organización para participar en el proyecto (para asegurar equidad de oportunidad para cada género), buscando la inclusión de por lo menos un 20% de mujeres en la composición de la organización. La participación igualitaria en la organización se hará de la siguiente manera:
 - Sub-resultado 1: Facilitar el establecimiento de Humanicemos DH como una organización civil de desminado humanitario, apoyando la construcción de capacidades técnicas, administrativas y operacionales para el despliegue de operaciones (incluyendo Estudios No Técnicos y Despeje) que contribuirá al sostenimiento de la paz en Colombia de dos maneras: (i) brindando oportunidades de reincorporación a antiguos miembros de las FARC-EP y (ii) contribuyendo a la liberación de áreas del país de la amenaza de minas antipersona y otros restos explosivos de guerra; se espera que al menos 16 de los 80 reincorporados sean mujeres. Cumplir con esta meta es responsabilidad de Humanicemos DH en su responsabilidad de selección de personal. Todas ellas con contrato laboral con

condiciones de empleo justo, y con las mismas oportunidades que el resto de los reincorporados.

- Producto 1.1: Capacidad de Humanicemos DH para la gestión de operaciones de desminado humanitario desarrollada; se espera la reincorporación de al menos 2 mujeres en la oficina central (Bogotá D.C.) quienes ocupan los cargos de directora y subdirectora. Además, en la oficina regional se espera la reincorporación de al menos 2 mujeres entre las que se incluye la Coordinadora de ERM.
- Producto 1.2: Equipos técnicos entrenados para ejecutar operaciones de desminado humanitario; se espera al menos reincorporar 13 mujeres, de las cuales 5 harán parte de los equipos de ENT y 8 de los equipos de Despeje.
- Producto 1.3: Personal acreditado para ejecutar operaciones de desminado humanitario; la proporción del producto 1.2 se mantiene.
- Producto 1.4: Operaciones de ENT implementados por Humanicemos DH; la proporción de beneficiarios directos entre hombres y mujeres estará sujeta a la zona asignada por Descontamina Colombia para el desarrollo de este proyecto. Sin embargo, en el supuesto de que la zona asignada corresponda al departamento de Caquetá, esperamos que las cuotas de participación entre los beneficiarios sean equivalentes a las proyecciones del DANE estimadas por sexo para el departamento: 50.05% Hombres y 49.95% Mujeres (<http://www.dane.gov.co/reloj/>).
- Producto 1.5: Operaciones de Despeje implementadas por Humanicemos DH; la proporción de producto 1.4 se mantiene.
- Sub-resultado 2: Aumento de capacidad operacional de Humanicemos DH, mediante la creación y desarrollo de unidades operativas adicionales bajo la experiencia y liderazgo del operador de desminado civil humanitario The HALO Trust; se espera que al menos 8 de los 39 reincorporados sean mujeres.
- Sub-resultado 3: Aumento de capacidad operacional de Humanicemos DH, mediante la creación y desarrollo de unidades operativas adicionales bajo la experiencia y liderazgo del operador de desminado civil humanitario APN; se espera que al menos 6 de los 28 reincorporados sean mujeres.
- El desarrollo de la capacidad de Humanicemos (por ejemplo, en la definición de sus políticas y procedimientos internos) considerara mejores prácticas del enfoque, apoyado por ONUMUJERES, para la inclusión de políticas de igualdad de género, y eventualmente llegar a certificarse con el Sello de Equidad Laboral EQUIPARES.
- El Gender and Mine Action Programme (GMAP) ofrece su apoyo para documentar el proyecto desde la perspectiva de género, para que el proyecto cumpla con GMAP objetivo estratégico 3, que las organizaciones de desminado humanitario implementen la resolución del consejo de seguridad 1325 de las Naciones Unidas: Mujeres, paz y seguridad.

Esta transversalidad rinde difícil la traducción en un presupuesto concreto de actividades exclusivas para el enfoque de igualdad de género. Una aproximación sugerida es el equivalente

de 20% de los excombatientes que beneficiarán de este proyecto por ser reincorporados serán mujeres. Como el objetivo principal del proyecto es la reincorporación – se sugiere que el 20% del presupuesto sean considerados como dedicados al enfoque de género.

En el ámbito de insumos a este proyecto de las agencias del Sistema de las Naciones Unidas en Colombia, UNMAS Colombia, con el apoyo de ONUMJERES, la OIT y otras organizaciones especializadas, busca que los excombatientes que se beneficien del proyecto se distribuyan equitativamente entre hombres y mujeres. Adicionalmente, el proyecto busca incubar las capacidades gerenciales en las áreas programática, administrativa y operacional de la corporación, mediante el fomento de estructuras organizacionales mixtas con una participación significativa de excombatientes mujeres en puestos gerenciales y estancias para la toma de decisiones, al igual que mediante componentes de fortalecimiento institucional desarrollados específicamente para propiciar la igualdad de género en la organización.

Enfoque poblacional a víctimas de desplazamiento forzado

Las operaciones de desminado humanitario por parte de la corporación Humanicemos DH pueden contribuir a la transformación del contexto en el territorio donde se desarrollarán, facilitando el retorno voluntario de personas víctimas de desplazamiento forzado a sus comunidades de origen y contribuyendo al mejoramiento de las condiciones de seguridad para la implementación de la política de restitución de tierras del Gobierno de Colombia.

Enfoque de acción sin daño y sostenibilidad ambiental: *Conservación de la biodiversidad y gestión sostenible de los recursos naturales*

Todas las operaciones de desminado humanitario que la corporación Humanicemos DH llevará a cabo en el territorio asignado por la Dirección Descontamina Colombia se regirán de acuerdo al Decreto 1195 de 2017 del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, garantizando la implementación de las buenas prácticas ambientales incluidas en el Art. 3 de la normatividad mencionada. Para las operaciones en territorios incluidos en el Sistema Nacional de Áreas Protegidas, Humanicemos DH participará en los espacios de coordinación propiciados por la Dirección Descontamina Colombia entre las OCDH y las autoridades ambientales correspondientes, garantizando así que las operaciones cuenten con un concepto técnico favorable de la respectiva institución.

Adicionalmente, la infraestructura de la organización, tanto administrativa como operacional, será construida y desarrollada incluyendo los principios de adaptación al cambio climático y sostenibilidad en las operaciones, incluyendo la promoción del uso de energías renovable.

UNMAS, APN, HALO, OEA son responsables de los enfoques transversales en las acciones realizadas en la implementación de sus respectivos componentes, pero no serán responsables de garantizar su incorporación por parte de Humanicemos, lo cual queda bajo responsabilidad de la misma.

7.1. Igualdad de Género

Marcador de Género del proyecto:

0 ☐ 2111 ☐ 2ª x 2b ☐

Explique brevemente la justificación del marcador y en como el proyecto contribuye a la igualdad de género:

Este proyecto se clasifica como 2A según la marcación IASC y contribuye a la igualdad de género, puesto que la igualdad se ha incluido como un principio transversal en la reincorporación de hombres y mujeres a través del desminado humanitario. Por lo tanto, la transversalidad de la igualdad de género en este proyecto se concibe a partir de construcciones culturales y sociales colectivas e individuales, y de las relaciones de poder entre hombres y mujeres, que varían según las experiencias, visión, creencias y nivel educativo.

Partir del reconocimiento de las marcadas diferencias de género en la sociedad colombiana — presente también en la estructura interna de las FARC-EP debido a las actividades tradicionalmente masculinas realizadas por la organización y sus jerarquías— implica pensar en los impactos diferenciados que tendrá sobre hombres y mujeres la reincorporación a la vida civil a través de Humanicemos DH.

En este sentido, en el marco de la reincorporación social y económica de las mujeres y hombres que dejan las armas (excombatientes), Humanicemos DH se configura como una estrategia colectiva para garantizar el acceso a oportunidades, considerando los intereses de quienes encuentran en la organización una hoja de ruta a la vida civil, fomentando espacios de participación equitativos al interior de la organización.

Sin embargo, la reincorporación colectiva, si bien permite mantener espacios de participación y acceso a oportunidades de empleo decente en el tránsito de hombres y mujeres excombatientes a la vida civil, trae consigo el traslado también de las dinámicas y relaciones presentes al interior de la organización (FARC-EP). De acuerdo con lo expresado por Marcela Moreno, excombatiente y Directora de Humanicemos DH, “la igualdad de condiciones al interior de las FARC-EP se daba por la realidad de la guerra, mas no por una conciencia colectiva de igualdad”.

Es también factible que se trasladen dinámicas y espacios relevantes de participación de las mujeres como el alcanzado en la *Subcomisión de Género* en las negociaciones de los acuerdos de la Habana, creado con el propósito de incluir la voz de las mujeres y la perspectiva de género en dichos acuerdos. La propuesta es concebida bajo lo que Ángela Orrego, excombatiente, y Subdirectora de Humanicemos DH y quien hace parte de la subcomisión de género llama “feminismo fariano-insurgente”, el cual es incluyente para hombres y mujeres, generador de conciencia de la diferencia y donde el trabajo colectivo construye una realidad igualitaria.

Reconocer estas relaciones desiguales de poder entre hombres y mujeres, requiere diseñar e implementar acciones estratégicas encaminadas a reconfigurar estas dinámicas y que garanticen el acceso al empleo y la participación al interior de Humanicemos DH, en pie de igualdad.

Estas acciones dirigidas a transformar relaciones desiguales de poder comprenden:

- la inclusión de capacitaciones sobre la transversalización del enfoque de género en las sesiones de entrenamiento para todos los miembros del equipo,
- criterios de igualdad en los procesos de selección, contratación y posibilidades de ascenso (responsabilidad exclusivamente de Humanicemos DH),
- realizar un diagnóstico en las primeras sesiones de entrenamiento para identificar aspectos a mejorar y garantizar la participación equitativa de hombres mujeres.

La reincorporación a la vida civil a través del desminado humanitario aporta al empoderamiento de las mujeres, pues Humanicemos DH propone acceso al empleo formal, a través de remuneración justa y trabajo en condiciones decentes, lo cual se traduce en empoderamiento material e independencia económica para las mujeres, quienes tradicionalmente han sido excluidas de espacios de toma de decisiones y acceso a recursos económicos. Otro aspecto a destacar en el empoderamiento de las mujeres a través de Humanicemos DH, es el rol que desempeñarán en la operación, las tareas de ENT por ejemplo, han demostrado ser más efectivas cuando se cuenta con equipos mixtos puesto que se accede a mayor cantidad de fuentes de información. Por lo anterior se promueve la participación de mujeres en estos equipos que son de vital importancia en el proceso de Liberación de Tierras.

UNMAS, APN, HALO, OEA son responsables de los enfoques trasversales en las acciones realizadas en la implementación de sus respectivos componentes, pero no serán responsables de garantizar su incorporación por parte de Humanicemos, lo cual queda bajo responsabilidad de la misma.

7.2. Medio ambiente

Integración de los principios generales para fortalecer la sostenibilidad social y ambiental

PREGUNTA 1: ¿Cómo integra el proyecto los principios globales de manera tal de fortalecer la sostenibilidad ambiental?
<i>Las actividades programadas en el proyecto buscan incorporar los principios de gestión sostenible de los recursos, conservación de la biodiversidad, manejo responsable de los residuos, y construcción de infraestructura adaptable al cambio climático en los cuatro componentes principales de acuerdo a la normatividad nacional y a las mejores prácticas de cada organización implementadora.</i>
Describa brevemente en el espacio a continuación la manera en que el proyecto incorpora la sostenibilidad ambiental
<i>El proyecto buscará incubar las capacidades administrativas y operacionales de Humanicemos DH para que puedan implementar de forma eficiente las normatividades ambientales específicas para el desminado humanitario (Decreto 1195 de 2017), reflejándolas en las medidas específicas de gestión ambiental incluidas en el Plan de intervención que se va a desarrollar previo al despliegue de operaciones de Estudios No Técnicos y Despeje en la zona asignada por Descontamina Colombia. Este plan será monitoreado externamente por el Componente Externo de Monitoreo de AICMA-OEA y su impacto se podrá ver transversalmente en sus informes de monitoreo.</i>

Identificación y gestión de los riesgos ambientales

PREGUNTA 2: ¿Cuáles son los posibles riesgos ambientales? <i>Nota: Describa brevemente los posibles riesgos ambientales identificados en el Adjunto 1 – Lista de verificación del diagnóstico de riesgos (sobre la base de las respuestas afirmativas (Sí)).</i>	PREGUNTA 3: ¿Cuál es el nivel de importancia de los posibles riesgos ambientales? <i>Nota: Responda las preguntas 4 y 5 a continuación antes de pasar a la pregunta 5</i>			PREGUNTA 6: ¿Qué medidas de evaluación y gestión social y ambiental se han tomado y/o se requieren para abordar los posibles riesgos (para riesgos de importancia moderada a alta)?
Descripción del riesgo	Impacto y probabilidad (1-5)	Importancia (baja, moderada, alta)	Comentarios	Descripción de las medidas de evaluación y gestión según se reflejan en el diseño del proyecto. Si se requiere una ESIA o SESA, tome en cuenta que deben considerar todos los posibles impactos y riesgos.
Riesgo 1: El proyecto podría afectar adversamente los hábitats (por ejemplo, hábitats modificados, naturales y críticos) y/o en los ecosistemas o los servicios que estos prestan.	I = 2 P = 4	Moderada	Dependiendo de la asignación de tareas por parte de la Dirección Descontamina Colombia, el despliegue de operaciones de despeje proyectado para los últimos	El procedimiento operacional de Gestión Ambiental de Humanicemos DH será revisado por UNMAS Colombia para asegurar que las operaciones a desarrollar cumplen con la normatividad ambiental nacional y las buenas prácticas ambientales para el desminado humanitario (de acuerdo al Decreto 1195 de 2017 del Ministerio de Ambiente). AICMA-

			cuatro meses del proyecto, podría generar efectos adversos en los ecosistemas presentes en el territorio.	OEA verificará que el procedimiento operacional sea debidamente incorporado en el entrenamiento y posterior Evaluación Operacional del personal de Humanicemos DH.
Riesgo 2: El proyecto puede involucrar cambios en el uso del suelo y los recursos que podrían afectar adversamente los hábitats, los ecosistemas y/o los medios de sustento y/o redundará en actividades de desarrollo secundarias o relevantes que podrían desembocar en efectos sociales y ambientales adversos.	I = 1 P = 2	Baja	Luego de la liberación de tierras por parte de Humanicemos DH, la comunidad beneficiaria puede tomar la decisión de cambiar el uso del suelo (para implementar actividades productivas, etc.) que pueden cambiar la disponibilidad de recursos en el territorio.	
Riesgo 3: Existe la posibilidad que haya pueblos indígenas en el área del proyecto (incluida el área de influencia del proyecto)	I = 2 P = 4	Moderada	Dependiendo de la asignación de tareas por parte de la Dirección Descontamina Colombia, existe una alta probabilidad que dentro de la zona de influencia del proyecto se encuentren una o más comunidades indígenas.	Humanicemos DH se asegurará de incluir la coordinación con comunidades étnicas dentro de sus procedimientos operacionales para la construcción de su plan de intervención (aprovechando los espacios de coordinación facilitados por la Dirección Descontamina Colombia).
Riesgo 4: El proyecto que se propone puede redundar en la generación de desechos (tanto peligrosos como no peligrosos)	I = 3 P = 3	Moderada	La construcción de la base de operaciones regional y el despliegue de las operaciones de despeje pueden contribuir a la generación de desechos materiales en los territorios.	Una vez realizada la visita de reconocimiento con el asesoramiento de un profesional especializado de UNOPS a la zona asignada por Descontamina Colombia, UNMAS Colombia establecerá las medidas de mitigación pertinentes para la construcción de la base regional, además de intentar asegurar su adaptabilidad al cambio climático de acuerdo a las características del área donde se. Dado que en este momento no se tiene certeza sobre qué zona será asignada, no se pueden incluir acciones concretas en esta etapa.
[agregue las filas que necesite]				
	PREGUNTA4: ¿Cuál es la categorización general del riesgo del proyecto?			
	Marque el recuadro correspondiente a continuación.			Comentarios
	<i>Riesgo bajo</i>	☐		
	<i>Riesgo moderado</i>	☒		

	<i>Riesgo alto</i>	☐	
	PREGUNTA 5: Sobre la base de los riesgos identificados y su categorización, ¿cuáles son los requisitos relevantes de los siguientes estándares ambientales?		
	Marque todos los que aplican.		Comentarios
	1. <i>Conservación de la biodiversidad y gestión de los recursos naturales</i>	x	
	2. <i>Mitigación y adaptación al cambio climático</i>	x	
	3. <i>Patrimonio cultural</i>	☐	
	4. <i>Pueblos indígenas</i>	x	
	5. <i>Prevención de la contaminación y uso eficiente de los recursos</i>	☐	

Lista de verificación de los posibles <u>riesgos ambientales</u>	
Principio: Sostenibilidad ambiental: Las preguntas referidas al diagnóstico de los riesgos ambientales se incluyen en las preguntas relacionadas con el estándar específico a continuación.	Respuesta (Sí/No)
Estándar 1: Conservación de la biodiversidad y gestión sostenible de los recursos naturales	
1.1 ¿Podría el proyecto afectar adversamente los hábitats (por ejemplo, hábitats modificados, naturales y críticos) y/o en los ecosistemas o los servicios que estos prestan? <i>Por ejemplo, a través de la pérdida, la conversión, la degradación o la fragmentación de los hábitats y los cambios hidrológicos.</i>	Si
1.2 ¿Se encuentran algunas de las actividades propuestas para el proyecto dentro de hábitats críticos y/o zonas ambientalmente sensibles o sus alrededores, incluidas áreas protegidas legalmente (por ejemplo, reservas naturales, parques nacionales), zonas cuya protección ha sido propuesta o áreas reconocidas como tal por fuentes validadas y/o pueblos indígenas o comunidades locales?	No
1.3 ¿Involucra el proyecto cambios en el uso del suelo y los recursos que podrían afectar adversamente los hábitats, los ecosistemas y/o los medios de sustento? (Nota: Si se deben aplicar restricciones y/o limitaciones de acceso a las tierras, vea el Estándar 5).	Si
1.4 ¿Las actividades del proyecto plantean riesgos para especies en peligro de extinción?	No
1.5 ¿El proyecto plantea el riesgo de introducción de especies exóticas invasivas?	No
1.6 ¿Involucra el proyecto la cosecha de bosques naturales, desarrollo de plantaciones o reforestación?	No
1.7 ¿Involucra el proyecto la producción y/o cosecha de poblaciones de peces u otras especies acuáticas?	No
1.8 ¿Involucra el proyecto la extracción, el desvío o la acumulación significativa de aguas superficiales o subterráneas? <i>Por ejemplo, construcción de represas, embalses, desarrollo de cuencas fluviales, extracción de aguas subterráneas.</i>	No
1.9 ¿Involucra el proyecto el uso de recurso genéticos (es decir, recolección y/o cosecha, desarrollo comercial)?	No
1.10 ¿Plantea el proyecto preocupaciones ambientales transfronterizas o mundiales potencialmente adversas?	No
1.11 ¿Redundará el proyecto en actividades de desarrollo secundarias o relevantes que podrían desembocar en efectos sociales y ambientales adversos, o generará impactos acumulativos con otras actividades actuales o que se están planificando en la zona? <i>Por ejemplo, un camino nuevo a través de zonas forestadas producirá impactos sociales y ambientales adversos directos (entre otros, tala forestal, movimientos de tierra, posible reubicación de habitantes). El camino nuevo también puede facilitar la usurpación de terrenos de parte de colonos ilegales o propiciar la instalación de recintos comerciales no planificados a lo largo de la ruta, incluso en zonas potencialmente sensibles. Se trata de impactos indirectos, secundarios o inducidos que se deben considerar. Además, si se planifican actividades similares en la misma área forestada, deben considerarse los impactos acumulativos de múltiples actividades (incluso si no forman parte del mismo proyecto).</i>	Si
Estándar 2: Mitigación y adaptación al cambio climático	

2.1	¿El proyecto que se propone producirá emisiones considerables ¹⁰ de gases de efecto invernadero o agravará el cambio climático?	No
2.2	¿Los posibles resultados del proyecto serán sensibles o vulnerables a posibles impactos del cambio climático?	No
2.3	¿Es probable que el proyecto que se propone aumente directa o indirectamente la vulnerabilidad social y ambiental al cambio climático ahora o en el futuro (conocidas también como prácticas inadaptadas)? <i>Por ejemplo, los cambios en la planificación del uso del suelo pueden estimular la urbanización ulterior de terrenos inundables, posiblemente aumentando la vulnerabilidad de la población al cambio climático, especialmente a las inundaciones</i>	No
Estándar 6: Pueblos indígenas		
6.1	¿Hay pueblos indígenas en el área del proyecto (incluida el área de influencia del proyecto)?	Si
6.2	¿Existe la probabilidad de que el proyecto o partes de él se ubiquen en tierras y territorios reivindicados por pueblos indígenas?	Si
6.3	¿Podría el proyecto que se propone afectar los derechos, las tierras y los territorios de pueblos indígenas (independientemente de si dichos pueblos tienen títulos de propiedad legales sobre dichos terrenos)?	No
6.4	¿Han faltado consultas culturalmente apropiadas destinadas a conseguir el consentimiento previo, libre e informado sobre temas que podrían afectar los derechos e intereses, las tierras, los recursos, los territorios y los medios de subsistencia tradicionales de los pueblos indígenas involucrados?	No
6.4	¿Implica el proyecto que se propone el uso y/o el desarrollo comercial de recursos naturales en tierras y territorios reivindicados por pueblos indígenas?	No
6.5	¿Existe la posibilidad de que se produzcan desalojos forzados o el desplazamiento económico o físico total o parcial de pueblos indígenas, incluido a través de restricciones de acceso a tierras, territorios y recursos?	No
6.6	¿Afectará el proyecto negativamente las prioridades de desarrollo de los pueblos indígenas, tal y como ellos las definen?	No
6.7	¿Podría el proyecto afectar las formas de vida tradicionales y la supervivencia física y cultural de los pueblos indígenas?	No
6.8	¿Podría el proyecto afectar el patrimonio cultural de los pueblos indígenas, incluido a través de la comercialización o uso de sus conocimientos y prácticas tradicionales?	No
Estándar 7: Prevención de la contaminación y uso eficiente de los recursos		
7.1	¿Podría el proyecto redundar en la emisión de contaminantes al medioambiente debido a circunstancias rutinarias y no rutinarias, con el potencial de causar impactos adversos locales, regionales y/o transfronterizos?	No
7.2	¿Podría el proyecto que se propone redundar en la generación de desechos (tanto peligrosos como no peligrosos)?	Si
7.3	¿Podría el proyecto que se propone involucrar la fabricación, comercialización, liberación y/o uso de productos químicos y/o materiales peligrosos? ¿Propone el proyecto el uso de productos o materiales químicos prohibidos internacionalmente o sujetos a procesos de eliminación gradual?	No

¹⁰Respecto del CO₂, "emisiones considerables" significan en general más de 25.000 toneladas por año (de fuentes directas e indirectas). [La Nota orientativa sobre mitigación y adaptación al cambio climático provee información adicional sobre emisiones de GEI].

	<i>Por ejemplo, DDT, PCB y otros productos químicos que están incluidos en convenios internacionales como el Convenio de Estocolmo sobre Contaminantes Orgánicos Persistentes y o el Protocolo de Montreal.</i>	
7.4	¿Involucra el proyecto que se propone la aplicación de pesticidas que pueden tener efectos negativos sobre el medioambiente o la salud humana?	No
7.5	¿Incluye el proyecto actividades que requieran el consumo de cantidades considerables de materias primas, energía y/o agua?	No

8. Disposiciones para la gestión y la coordinación

Consideraciones generales

En este apartado, se explican las responsabilidades de planificación y gestión del proyecto y sus cuatro componentes. UNMAS Colombia asumirá el rol de entidad coordinadora del proyecto entero y su articulación general.

UNMAS Colombia, por ser un programa implementado por UNOPS, funciona de acuerdo a las reglas y regulaciones financieras de UNOPS, pero bajo la supervisión y dirección estratégica de UNMAS. UNOPS recibirá los fondos y emitirá subvenciones separadas y bilaterales con las otras organizaciones implementadoras para cubrir los cuatro componentes del proyecto, cada uno con actividades de reincorporación y/o de desminado humanitario. Los costos pertinentes de esta coordinación están incluidos en el presupuesto del componente 1 a cargo de UNMAS Colombia.

Para cumplir con las reglas internas de UNOPS, el método de selección de las subvenciones para los cuatro componentes se define a continuación: además de una convocatoria de propuestas abierta o limitada que se espera genere ofertas competitivas, UNMAS Colombia también puede otorgar una o más subvenciones en virtud de la excepción al proceso competitivo formal de conformidad con el Reglamento Financiero de UNOPS (118.05). Se puede otorgar una subvención de esta manera si (a) se espera que el valor de la actividad de subvención sea inferior a USD 50,000; (b) una convocatoria de propuestas no generaría ofertas competitivas; (c) ha habido una adjudicación previa con respecto a una actividad de subvención idéntica, o existe la necesidad de estandarizar el requisito después de una actividad de subvención reciente; (d) existe una verdadera exigencia para la actividad de subvención; o (e) la actividad de subvención propuesta no puede evaluarse objetivamente ya que se relaciona con la disponibilidad de individuos/organizaciones específicos.

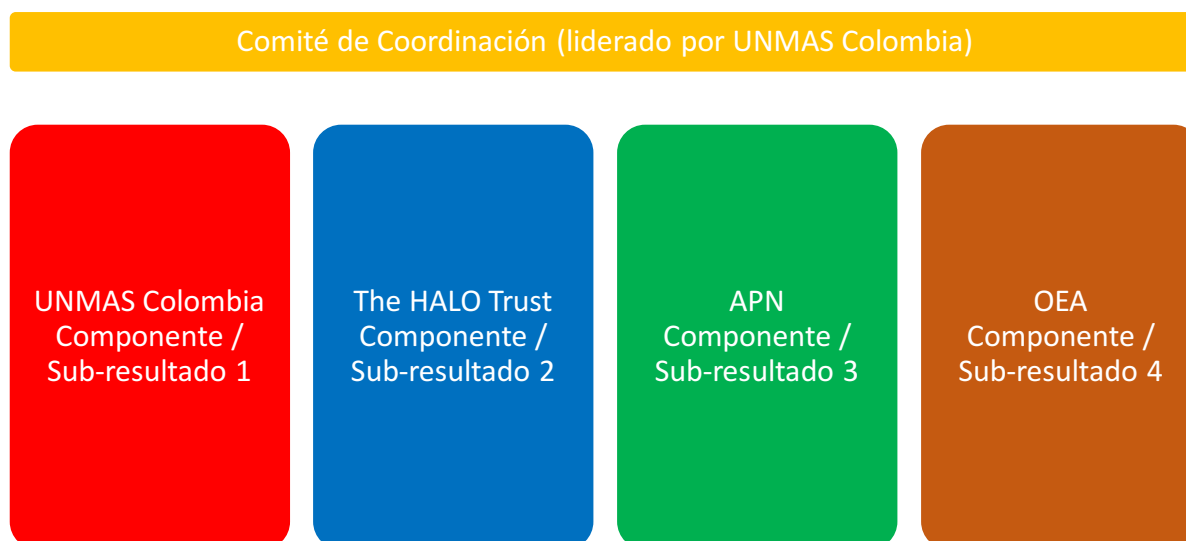
Independientemente de la base de la selección, la propuesta de un Beneficiario debe presentarse por escrito y debe evaluarse de acuerdo con un criterio establecido para la evaluación. El presupuesto también debe evaluarse como justo y razonable en relación a las actividades propuestas. Para obtener más detalles sobre este método de selección, consulte a UNMAS/UNOPS PSC "Procedimiento operativo estándar - Selección, adjudicación y emisión de subvenciones".

Coordinación del proyecto

La coordinación del proyecto se sugiere de la siguiente forma:

- Comité de Coordinación: Estará conformado por todos los socios del proyecto, incluyendo, pero no limitado a, por parte de la institucionalidad, la Dirección DESCONTAMINA COLOMBIA y la Agencia de Reincorporación y Normalización (ARN), además el MPTF, representantes de la cooperación internacional, Humanicemos DH, UNMAS Colombia, The HALO Trust, APN, y la OEA. Se reunirá de manera bimensual o cuando se estime necesario.
- Los riesgos pertinentes a cada uno de los componentes son asumidos por el ejecutor relevante del componente, por lo tanto, los ejecutores requieren autonomía de gestión de sus componentes dentro del marco de este proyecto aquí definido. El Comité de Coordinación no cuenta con autoridad de direccionamiento, ni gerencial ni presupuestal, de los componentes. El Comité de Coordinación será el foro para presentar actualizaciones, intercambiar informaciones y experiencias, para garantizar un proceso documentado de mejoramiento continuo y gestión de conocimiento en el contexto complejo del proyecto.
- UNMAS Colombia coordinará y liderará el Comité de Coordinación, para definir los términos de referencia y convocar las reuniones, entre otras actividades.
- UNMAS Colombia formará una unidad de gestión de las subvenciones y monitoreo para brindar la supervisión gerencial bilateral de las subvenciones a los socios, y coordinará la consolidación de los informes de todos los componentes del proyecto en un solo informe, cumpliendo con los requerimientos del MPTF.

El organigrama de coordinación del proyecto se sugiere como se muestra aquí abajo:



Gestión de los componentes individuales

Sub-resultado 1 (UNMAS Colombia): Para el gerenciamiento integral e interno de sus proyectos, UNMAS Colombia utiliza PRINCE2® (Projects In Controlled Environments), una metodología estructurada para la gestión de proyectos y de sus recursos en un marco integrado de procesos y temáticas que abordan la planificación, delegación, seguimiento y control de los principales aspectos del rendimiento de un proyecto. Las características claves de PRINCE2® son su foco en la justificación de los beneficios del proyecto, una estructura organizacional definida para el equipo de administración del proyecto, su abordaje de planificación basada en los productos finales, su énfasis en dividir el proyecto en fases manejables y controlables y su flexibilidad para ser aplicado a un nivel apropiado a todo tipo de proyectos.

Con base en el principio de PRINCE2® de que todos los proyectos deben necesariamente tener una estructura organizativa definida para unir las diversas partes bajo las metas comunes del proyecto y para permitir la toma de decisiones efectiva, se sugiere la siguiente estructura de gestión interna de UNMAS Colombia del **componente / sub-resultado 1**:



Junta de Proyecto interno del componente 1

La Junta de Proyecto es responsable del éxito del componente de asistencia técnica al tomar decisiones claves y ejercer el control general, al mismo tiempo que delega la gestión diaria del mismo al Gerente del Proyecto. La Junta proporciona dirección unificada al componente 1, asegurando que el mismo se centre durante toda su vida en el logro de sus objetivos y la entrega de los productos, para lograr los beneficios esperados.

Este comité deberá reunirse de manera presencial al iniciar el proyecto y al finalizar las fases de gestión preestablecidas. Esta Junta de Proyecto: i) aprueba los planes y recursos principales; ii) autoriza cualquier desviación que exceda o que se prevé que excederá las tolerancias de fase; iii) aprueba la terminación de cada fase y autoriza el inicio de siguientes fases; iv) se comunica con otras partes interesadas.

La Junta es conformada por representantes de UNMAS Colombia (como propietario y ejecutor del proyecto), UNOPS PSC (Peace and Security Cluster), como proveedor de apoyo y monitoreo general del proyecto, y Humanicemos DH (como Usuario del proyecto).

En la medida de gerenciamiento del componente 1 en esta configuración, con el activo rol de Humanicemos DH en el direccionamiento del proyecto, se pretende realizar transferencia de conocimiento y capacidad de gestión de proyecto en el proceso

9. Seguimiento, evaluación y presentación de informes

Cada ejecutor del proyecto será responsable de la ejecución, seguimiento y reporte de resultados de su componente: UNMAS Colombia por el componente 1, HALO por el componente 2, y APN por el componente 3, y la OEA por el componente 4. Cada ejecutor del proyecto será responsable del seguimiento de su propio plan de trabajo y la evaluación de sus propios productos y resultados de su componente definidos en la cadena de resultados (utilizando los indicadores definidos en el marco lógico). Los resultados del seguimiento y evaluación, y las decisiones tomadas para responder a ellos, serán reportados al MPTF a través de la presentación de correspondientes informes financieros y narrativos separados por cada ejecutor a UNMAS Colombia como coordinadora del proyecto, para consolidación y reenvío al MPTF.

9.1. Seguimiento

Para llevar a cabo el seguimiento de su plan de trabajo y la entrega de los productos definidos, el proyecto propone los siguientes instrumentos:

- El monitoreo continuo de la implementación del componente 1 y su desarrollo de capacidad por el dedicado UNMAS Gerente de Proyecto
- El monitoreo continuo por parte de la organización mentora del desarrollo de capacidad organizacional a través de Evaluaciones de la Capacidad Financiera / Financial Capacity Assessment actualizadas periódicamente, analizando progreso y brechas restantes en los ámbitos organizacionales identificadas para recibir capacitación.
- La entrega mensual por parte de Humanicemos DH de informes de progreso en la implementación de la subvención (i.e. informes de progreso en el desarrollo de sus capacidades).
- La revisión periódica o ad hoc de todos los productos de monitoreo por la junta de proyecto del componente 1.
- Una evaluación interna del componente 1 de UNMAS Colombia a la mitad del proyecto para analizar avances e identificar ajustes necesarios, realizado por el Gerente de Proyecto.
- La entrega de los informes definidos en los estándares nacionales sobre el progreso de las operaciones de desminado por parte de Humanicemos DH una vez que las operaciones inicien, a la dirección Descontamina Colombia y la OEA.
- La entrega de informes con periodicidad por definir de HALO y APN sobre los avances de su componente de reintegración de excombatientes.
- La entrega de los informes definidos en los estándares nacionales sobre el progreso de las operaciones de desminado de HALO y APN de los equipos / en las zonas donde

los equipos integrando a excombatientes operan, para cubrir los beneficios del proyecto generados en el ámbito de operaciones del desminado, a la dirección Descontamina Colombia y OEA.

- El monitoreo por la OEA de los entrenamientos y operaciones implementado por Humanicemos DH, HALO y APN, y la entrega de sus informes según lo previsto en la normatividad colombiana – sin involucramiento de UNMAS Colombia.

9.2. Evaluación

No está previsto de realizar una evaluación del proyecto por factores presupuestales limitantes.

9.3. Presentación de Informes

Los cuatro implementadores cumplirán con la entrega de informes financieros y narrativos a UNMAS Colombia como entidad coordinadora del proyecto, para consolidación y reenvió al secretariado del MPTF de un solo informe, cumpliendo con las definiciones en el manual de operaciones del fondo.

Para el componente 4, la OEA, entregará informes financieros a UNMAS Colombia, que UNMAS incluirá en el informe financiero consolidado al MPTF. La OEA también entregará informes narrativos a UNMAS Colombia (con periodicidad por definir) para inclusión en el informe narrativo consolidado al MPTF, resumiendo sus actividades desarrolladas en el marco de su subvención, pero no así detalles sobre el contenido de las evaluaciones y reportes entregados a la autoridad nacional Descontamina Colombia, de acuerdo a los estándares nacionales.

10. Contexto jurídico o bases de la relación

UNMAS Colombia: UNMAS Colombia es un programa implementado por la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS), de acuerdo a las reglas y regulaciones financieras de UNOPS, pero bajo la supervisión y dirección estratégica de UNMAS.

Establecido en 1997 por la Asamblea General de las Naciones Unidas, UNMAS dirige, coordina e implementa todos los aspectos relacionados con la mitigación de las amenazas de las minas y de los restos explosivos de guerra. UNMAS es una sección del Secretariado General del Departamento de Operaciones de Mantenimiento de Paz (DPKO por sus letras en ingles) en Nueva York.

Por solicitud del Gobierno de Colombia, el programa de UNMAS en Colombia ha asistido técnicamente a la autoridad nacional de desminado y otras autoridades nacionales

relevantes desde el año 2010. Esta solicitud está documentada en una serie de cartas intercambiadas entre UNMAS y diversas entidades del gobierno.

The HALO Trust: Está registrada en Colombia como ONG extranjera ante la Cámara de Comercio bajo el número de inscripción S0041856 del 18 de abril de 2012 con NIT número 900336664-8. Además, recibió la acreditación para realizar operaciones de desminado civil humanitario en septiembre de 2013. Por otro lado, en cumplimiento de lo establecido en el Decreto 3750 de 2011 y el Estándar Nacional de Acreditación de organizaciones civiles de desminado humanitario, el Ministerio de Defensa emitió la certificación del 29 de septiembre de 2017 en la que consta que The HALO Trust se le ha renovado su acreditación para trabajar en operaciones de desminado humanitario en el territorio colombiano.

APN: Ayuda Popular Noruega (APN) inició el proceso de registro y acreditación como un operador de Desminado Humanitario a finales de 2014 con el objetivo de apoyar a Colombia en obtener una visión general de su problema de contaminación de minas antipersonal, y a su vez participar en la actualización de un sector operando con metodología desactualizada y prácticas ineficientes. En octubre de 2016, APN recibió la acreditación por parte de la Autoridad Nacional de Acción contra Minas para así poder llevar a cabo sus propias labores en el país, y APN entró en funcionamiento en noviembre de 2016, contando actualmente con 135 empleados en los departamentos de Meta y Antioquia donde se conducen actividades de Estudio No Técnico y Despeje.

AICMA-OEA: La misión de Acción Integral contra las Minas Antipersonal de la Organización de Estados Americanos (AICMA-OEA) fue creada en 1992 para apoyar el proceso de desminado en Centro América.

Desde 2005 ha contribuido con la creación y expansión del sector, y en 2013 a través de un acuerdo con el Ministerio de Defensa y la Presidencia de La República, se le solicita asistencia en el monitoreo a las operaciones de desminado humanitario de las organizaciones civiles de desminado humanitario en complemento a lo que venía haciendo con la capacidad de desminado del ejército desde 2007.

11. Calendario de pago

11.1. Presupuesto global

Recipiente	Pago inicial	Finales Q1 2018	Final año 1	Total
UNOPS	\$2,329,469	\$1,926,383	No aplica	\$4,255,852

11.2. Presupuesto por organización

Nombre organización	Total
UNMAS Colombia	2,105,852
HALO	925,000
APN	925,000
OEA	300,000
Total	4,255,852

El calendario de pago por organización será ajustado en los acuerdos de subvención entre UNMAS Colombia, como entidad coordinadora del proyecto, y las organizaciones receptoras, HALO, APN y la OEA, sujeto a la disponibilidad de fondos.

Anexo 1 – Marco de Resultados proyecto Humanicemos DH

UNMAS + HALO + APN + OEA	Título del programa: <i>Reincorporación de excombatientes a través del desminado humanitario para la consolidación de la paz territorial</i>						
	Efecto/Outcome del Fondo al cual el programa/proyecto contribuirá	Consolidadas las bases para romper de una vez y para siempre cualquier vínculo entre política y violencia, a la vez que se apoya la transformación de la guerrilla en un actor democrático en lo político, lo social y lo económico y la construcción de órdenes sociales democráticos en los territorios.					
	Indicadores del Resultado del Fondo:	Áreas geográficas	Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)	Información de línea de base	Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable
	2. Percepción de aceptabilidad de la inclusión social de personas reinsertadas	X	Total	X	X	Encuesta dirigida a víctimas de las FARC/presidentes de JACs y líderes de sujeto colectivos. Se mide el promedio de las calificaciones otorgadas a la pregunta de percepción (a través de la encuesta).	Secretaría del MPTF

UNMAS	Sub-Resultado 1:	Facilitar el establecimiento de Humanicemos DH como una organización civil de desminado humanitario, apoyando la construcción de capacidades técnicas, administrativas y operacionales para el despliegue de operaciones (incluyendo Estudios No Técnicos y Despeje) que contribuirá al sostenimiento de la paz en Colombia de dos maneras: (i) brindando oportunidades de reincorporación a antiguos miembros de las FARC-EP y (ii) liberando áreas del país de la amenaza de minas antipersona y otros restos explosivos de guerra.					
	Indicadores del sub-resultado 1 del Fondo	Áreas geográficas	Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)	Información de línea de base	Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable
	Número de excombatientes apoyados en la reincorporación económica y social a través de Humanicemos DH (contratos con Humanicemos)	Colombia	<u>Beneficiarios directos:</u> Hombres: 64 Mujeres: 16 Total: 80	0	<u>31/01/2019</u> Hasta 80	Reportes de Humanicemos Monitoreo por el Gestor de Proyecto	Humanicemos DH (Con el apoyo de UNMAS Colombia)
UNMAS	Producto 1.1	Capacidad de Humanicemos DH para la gestión de operaciones de desminado humanitario desarrollada					
	Indicadores de resultados inmediatos	Áreas geográficas	Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)	Información de línea de base¹	Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable
	Capacidad organizacional/administrativa de Humanicemos DH	Un municipio/zona afectado por MAP/MSE/AEI (ser definido por Dirección Descontamina Colombia) Escalable a otros municipios por todo el país sujeto	<u>Beneficiarios directos:</u> Hombres: ≈11 Mujeres: ≥4 Total: 15 <u>Beneficiarios indirectos:</u>	Humanicemos DH inscrita en la Cámara de Comercio, equipo directivo definido. Organización no aprobaría una evaluación de su capacidad.	<u>31/01/2019:</u> Humanicemos DH cuenta con la requerida infraestructura (una oficina, base de operaciones regional y equipos) y capacidad administrativa (procedimientos)	Evaluaciones trimestrales de capacidad organizacional (estructura, términos de referencia por definir)	Humanicemos DH (con el apoyo de UNMAS Colombia)

¹ Si hay información de la línea de base disponible. Si no, provee una justificación.

		a disponibilidad de fondos	Familias de los ex-combatientes		para implementar las operaciones de desminado.		
				Humanicemos DH no ha gestionado fondos y nunca se ha sometido a una auditoria	<u>31/01/2019:</u> Gestión de fondos de (subvención de UNMAS) aprobada por una auditoria, implicando capacidad de implementar contribuciones adicionales.	Resultados de auditoria	
	Capacidad de Humanicemos DH para la gestión medioambiental			Humanicemos DH tiene un procedimiento aprobado para la gestión medioambiental	<u>31/01/2019:</u> Humanicemos DH ha recibido entrenamiento en la gestión medioambiental, y tiene experiencia en la implementación de sus procedimientos aprobados	Monitoreo por la OEA. Reportes de OEA y Dirección Descontamina Colombia.	Humanicemos DH (con el apoyo de UNMAS Colombia)
	Madurez del enfoque de género de Humanicemos DH			Humanicemos DH ha planeado un enfoque de género en el proceso de reincorporación que facilitará ²	<u>31/01/2019:</u> Humanicemos DH ha implementado su enfoque de género planeado. Humanicemos DH ha recibido	Evaluación por UNMAS Colombia	Humanicemos DH (con el apoyo de UNMAS Colombia)

² El enfoque de género planeado por Humanicemos DH incluye:

- La inclusión de capacitaciones sobre la transversalización del enfoque de género en las sesiones de entrenamiento para todos los miembros del equipo,
- Garantizar criterios de igualdad en los procesos de selección, contratación y posibilidades de ascenso,
- Realizar un diagnóstico en las primeras sesiones de entrenamiento para identificar aspectos a mejorar y garantizar la participación equitativa de hombres mujeres.
- Acceso al empleo formal, a través de remuneración justa y trabajo en condiciones decentes, lo cual se traduce en empoderamiento material e independencia económica para las mujeres, quienes tradicionalmente han sido excluidas de espacios de toma de decisiones y acceso a recursos económicos.

				Humanicemos DH tiene procedimientos aprobados frente los estándares nacionales con incluyen requerimientos de género	entrenamiento en el enfoque de género, y tiene experiencia en la implementación de sus procedimientos aprobados.		
	Capacidad de Humanicemos DH para la gestión operacional			Humanicemos DH acreditada al nivel organizacional. Falta equipos acreditados al nivel operacional, y experiencia de operaciones.	31/01/2019: Humanicemos DH cuenta con hasta 5 equipos ENT acreditados con experiencia operacional; 1 equipo de despeje acreditado con experiencia operacional – implicando capacidad operacional.	Evaluaciones de capacidad por UNMAS, la OEA, Dirección Descontamina Colombia	Humanicemos DH (con el apoyo de UNMAS Colombia)
UNMAS	Producto 1.2	Equipos técnicos entrenados para ejecutar operaciones de desminado humanitario					
	Indicadores inmediatos de resultados	Áreas geográficas	Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)	Información de línea de base	Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable
	Número de excombatientes entrenados para realizar el diagnóstico de la contaminación por MAP/MSE/AEI a través de la elaboración de estudios no técnicos.	Un municipio/zona afectado por MAP/MSE/AEI (ser definido por Dirección Descontamina Colombia)	Beneficiarios directos: Hombres: ≈52 Mujeres: ≥13 Total: 65	0	31/01/2019 Hasta 25	Monitoreo/veeduría del proceso de entrenamiento por UNMAS	Humanicemos DH (con el apoyo de UNMAS Colombia)
	Número de excombatientes entrenados para eliminar la contaminación por MAP/MSE/AEI a través de operaciones de despeje.		Beneficiarios indirectos: Familias de los ex-combatientes	0	31/01/2019: Hasta 40	Monitoreo/veeduría del proceso de entrenamiento por UNMAS	Humanicemos DH (con el apoyo de UNMAS Colombia)

UNMAS	Producto 1.3	Personal acreditado para ejecutar operaciones de desminado humanitario					
	Indicadores inmediatos de resultados	Áreas geográficas	Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)	Información de línea de base	Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable
	Número de excombatientes acreditados para realizar estudios no técnicos.	Un municipio/zona afectado por MAP/MSE/AEI (ser definido por	<u>Beneficiarios directos:</u> Hombres: ≈52 Mujeres: ≥13 Total: 65	0	<u>31/01/2019:</u> Hasta 25	Reportes de OEA y Dirección Descontamina Colombia	Humanicemos DH (con el apoyo de UNMAS Colombia)
	Número de excombatientes acreditados para ejecutar operaciones de despeje	Dirección Descontamina Colombia)	<u>Beneficiarios indirectos:</u> Familias de los ex-combatientes	0	<u>31/01/2019:</u> Hasta 40	Reportes de OEA y Dirección Descontamina Colombia	Humanicemos DH (con el apoyo de UNMAS Colombia)
UNMAS	Producto 1.4	Operaciones de ENT implementados por Humanicemos DH					
	Indicadores inmediatos de resultados	Áreas geográficas	Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)	Información de línea de base	Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable
	Número de sectores estudiados	Un municipio/zona afectado por MAP/MSE/AEI (ser definido por Dirección Descontamina Colombia)	<u>Beneficiarios directos:</u> Aquellas personas que antes o durante la presencia de artefactos explosivos (MAP/MSE/AEI) estaban relacionados con las zonas identificadas por uso, tránsito o propiedad. <u>Beneficiarios indirectos:</u> Corresponde al resto de las familias o miembros de la comunidad que	0	Por definir – depende de la absorción de las capacitaciones por personal de Humanicemos DH, y las capacidades resultantes de la organización, y del municipio asignado y las características de sus veredas	Reportes de OEA y Dirección Descontamina Colombia	Humanicemos DH (con el apoyo de UNMAS Colombia)

			habitan la zona identificada con contaminación por artefactos explosivos (MAP/MSE/AEI).				
UNMAS	Producto 1.5	Operaciones de despeje implementados por Humanicemos DH					
	Indicadores inmediatos de resultados	Áreas geográficas	Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)	Información de línea de base	Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable
	Metros cuadrados despejados	Un municipio/zona afectado por MAP/MSE/AEI (ser definido por Dirección Descontamina Colombia)	<u>Beneficiarios directos:</u> Aquellas personas que antes o durante la presencia de artefactos explosivos (MAP/MSE/AEI) estaban relacionados con las zonas identificadas por uso, tránsito o propiedad. <u>Beneficiarios indirectos:</u> Corresponde al resto de las familias o miembros de la comunidad que habitan la zona identificada con contaminación por artefactos explosivos (MAP/MSE/AEI).	0	Por definir – depende de la absorción de las capacitaciones por personal de Humanicemos DH, y las capacidades resultantes de la organización, y del municipio asignado, y las características de las tareas de despeje	Reportes de OEA y Dirección Descontamina Colombia	Humanicemos DH (con apoyo de UNMAS Colombia)

HALO Trust	Sub-Resultado 2:	Capacidad operacional de HUMANICEMOS DH aumentado, mediante la creación y desarrollo de unidades operativas adicionales bajo la experiencia y liderazgo del operador de desminado civil humanitario The HALO Trust.					
	Indicadores del sub-resultado 1 del Fondo	Áreas geográficas	Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)	Información de línea de base	Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable
	Número de ex-combatientes entrenados y acreditados por HALO Trust y preparados para incorporarse a Humanicemos DH	Colombia	Beneficiarios directos: Hombres: 28 Mujeres: 10 Total: 38	0	31/01/2019: Hasta 38	Evaluación de capacidad operacional por parte del Componente Externo de Monitoreo y listado de acreditación por Descontamina Colombia	HALO Trust
HALO Trust	Producto 2.1	Excombatientes equipados y entrenados por HALO Trust para ejecutar operaciones de desminado humanitario como parte del proceso de reincorporación socioeconómica					
	Indicadores de resultados inmediatos	Áreas geográficas	Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)	Información de línea de base	Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable
	Número de excombatientes equipados y entrenados para actividades de ENT (desagregado por género)	Antioquia, Cauca, Meta, Tolima (Municipios y Zonas asignadas a HALO Trust)	Beneficiarios directos: Hombres: 28 Mujeres: 10 Total: 38 (Desglose de géneros basado en el listado actual de excombatientes recomendados por Humanicemos DH como participantes en el componente de HALO Trust - sujeto a cambios)	0	31/01/2019: Hasta 38	Evaluación de capacidad operacional por parte del Componente Externo de Monitoreo y listado de acreditación por Descontamina Colombia.	HALO Trust
	Número de excombatientes equipados y entrenados para actividades de despeje (desagregado por género)			0	31/01/2019: Hasta 38	Evaluación de capacidad operacional por parte del Componente Externo de Monitoreo y listado de acreditación por Descontamina Colombia.	HALO Trust
	Porcentaje de los excombatientes que realizan curso de líderes y/o supervisores en Estudio No Técnico (ENT) y/o en Técnica de Despeje Manual (TDM) (desagregado por género)			0%	31/01/2019: ≥15%	Evaluación de capacidad operacional por parte del Componente Externo de Monitoreo y listado de acreditación por Descontamina Colombia.	HALO Trust
	Porcentaje de los excombatientes que reciben capacitación en soporte vital básico (desagregado por género)			0%	31/01/2019: 100%	Evaluaciones internas del personal calificado de HALO	HALO Trust

Porcentaje de los excombatientes que reciben capacitación en educación en el riesgo de minas (ERM) (desagregado por género)			0%	<u>31/01/2019:</u> 100%	Formato M4, listas de asistencia, registros fotográficos, evaluación de salida	HALO Trust
Porcentaje de los excombatientes que reciben capacitación en enfoque diferencial y de género (desagregado por género)			0%	<u>31/01/2019:</u> 100%	Listas de asistencia, registros fotográficos, productos de los ejercicios realizados en los talleres	HALO Trust
Porcentaje de los excombatientes que reciben formación académica mediante el apoyo de la Agencia para la Reincorporación y Normalización (ARN) durante el proceso de entrenamiento en ENT, TDM y Soporte Vital Básico (desagregado por género)			0%	<u>31/01/2019:</u> ≥70%	Listados de asistencia, informes de avance en la adquisición de competencias en lectoescritura y cálculo	HALO Trust
Porcentaje de los excombatientes que se les orienta en la construcción de sus proyectos de vida conforme a lo decidido por el Consejo Nacional de Reincorporación (CNR) y articulado con la Agencia para la Reincorporación y Normalización (ARN) durante el proceso de entrenamiento en ENT, TDM y Soporte vital básico (desagregado por género)			0%	<u>31/01/2019:</u> 100%	Estudios de casos, listados de asistencia, productos de las actividades, registros fotográficos	HALO Trust
Porcentaje de las mujeres excombatientes que participan de manera activa en las actividades de construcción de proyectos de vida durante el proceso de entrenamiento en ENT, TDM y Soporte vital básico conforme a lo decidido por el Consejo Nacional de Reincorporación (CNR) y articulado con la Agencia para la			0%	<u>31/01/2019:</u> ≥70%	Estudios de casos, listados de asistencia, productos de las actividades, registros fotográficos	HALO Trust

	Reincorporación y Normalización (ARN)						
	Porcentaje de los excombatientes que reciben oferta de reincorporación temprana durante y después del entrenamiento conforme a lo decidido por el Consejo Nacional de Reincorporación (CNR) y articulado con la Agencia para la Reincorporación y Normalización (ARN)			0%	<u>31/01/2019:</u> 100%		HALO Trust
	(desagregado por género)						
HALO Trust	Producto 2.2	Excombatientes certificados para ejecutar operaciones de desminado humanitario					
	Indicadores inmediatos de resultados	Áreas geográficas	Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)	Información de línea de base	Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable
	Número de ex-combatientes certificados por la Autoridad Nacional para actividades de ENT (desagregado por género)	Antioquia, Cauca, Meta, Tolima (Municipios y Zonas asignadas a HALO Trust)	<u>Beneficiarios directos:</u> Hombres: ≈28 Mujeres: ≈10 Total: 38	0	<u>31/01/2019:</u> Hasta 38	Evaluación de capacidad operacional por parte del Componente Externo de Monitoreo y listado de acreditación por Descontamina Colombia.	HALO Trust
	Número de ex-combatientes certificados por la Autoridad Nacional para actividades de despeje (desagregado por género)			0	<u>31/01/2019:</u> Hasta 38		
H	Producto 2.3	Operaciones de desminado (ENT y despeje) implementados por HALO Trust con la contribución de ex-combatientes					

	Indicadores inmediatos de resultados	Áreas geográficas	Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)	Información de línea de base	Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable
	Numero de sectores³ estudiados por HALO Trust, con la contribución de ex-combatientes (Considerando que los ex-combatientes constituirán una estimación de 8% de la capacidad nacional de HALO Trust durante el proyecto)	Antioquia, Cauca, Meta, Tolima (Municipios y Zonas asignadas a HALO Trust)	<u>Beneficiarios directos:</u> Aquellas personas que antes o durante la presencia de artefactos explosivos (MAP/MSE/AEI) estaban relacionados con las zonas identificadas por uso, tránsito o propiedad.	0	Los indicadores serán reportados en los informes de progreso, pero no se han establecido metas.⁴	Informes por parte del Componente Externo de Monitoreo (AICMA-OEA) y Descontamina Colombia.	HALO Trust
	Área despejada (metros cuadrados) por HALO Trust al nivel nacional con la contribución de ex-combatientes (Considerando que los ex-combatientes constituirán una estimación de 8% de la capacidad nacional de HALO Trust durante el proyecto)		<u>Beneficiarios indirectos:</u> Corresponde al resto de las familias o miembros de la comunidad que habitan la zona identificada con contaminación por artefactos explosivos (MAP/MSE/AEI).	0		Informes por parte del Componente Externo de Monitoreo (AICMA-OEA) y Descontamina Colombia.	HALO Trust

³ Un sector es la unidad geográfica que se asigna a un operador de desminado humanitario para una tarea de ENT, bajo los estándares nacionales de AICMA. Puede ser una vereda, un sitio, un resguardo u otra entidad territorial dependiendo de la tarea.

⁴ La cantidad de veredas/sectores y el área despejada variarán dependiendo de numerosos factores, incluyendo: 1.) la capacidad nacional de HALO Trust; 2.) las características de los sectores asignados; 3.) las fechas de certificación de los ex-combatientes para actividades de ENT y despeje; y 4.) la rapidez con cual los ex-combatientes incrementan su productividad una vez desplegados en operaciones.

APN	Sub-Resultado 3:	Aumento de capacidad operacional de HUMANICEMOS DH, mediante la creación y desarrollo de unidades operativas adicionales bajo la experiencia y liderazgo del operador de desminado civil humanitario APN.					
	Indicadores del sub-resultado 1 del Fondo	Áreas geográficas	Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)	Información de línea de base	Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable
	Número de ex-combatientes entrenados y acreditados por APN y preparados para incorporarse a Humanicemos DH	Colombia	Beneficiarios directos: Hombres: 18 Mujeres: 10 Total: 28	0	31/01/2019: Hasta 28	Evaluación de capacidad operacional por parte del Componente Externo de Monitoreo y listado de acreditación por Descontamina Colombia	APN
APN	Producto 3.1	Excombatientes equipados y entrenados por APN para ejecutar operaciones de desminado humanitario como parte del proceso de reincorporación socioeconómica					
	Indicadores inmediatos de resultados	Áreas geográficas	Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)	Información de línea de base	Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable
	Número de excombatientes equipados y entrenados para actividades de ENT (desagregado por género)	Vista Hermosa - Meta	Beneficiarios directos: Hombres: 18 Mujeres: 10 Total: 28	0	31/01/2019: Hasta 6	Evaluación de capacidad operacional por parte del Componente Externo de Monitoreo y listado de acreditación por Descontamina Colombia	APN
	Número de excombatientes equipados y entrenados para actividades de despeje (desagregado por género)		(Desglose de géneros basado en el listado actual de excombatientes recomendados por Humanicemos DH como participantes en el componente de APN - sujeto a cambios)	0	31/01/2019: Hasta 22	Evaluación de capacidad operacional por parte del Componente Externo de Monitoreo y listado de acreditación por Descontamina Colombia	APN
	Numero de equipos comprados para ejecutar operaciones de desminado humanitario			0	31/01/2019: Hasta 22	Documentos de acreditación emitidos por Descontamina-OEA	APN
	Numero de ex-combatientes entrenados como lideres de sección (desagregado por género)			0	31/01/2019: ≥4	Documentos de acreditación emitidos por Descontamina-OEA	APN
	Numero de ex-combatientes entrenados como lideres de equipo (desagregado por género)			0	31/01/2019: ≥4	Documentos de acreditación emitidos por Descontamina-OEA	APN

	Numero de excombatientes entrenados para gestión administrativa/logística del desminado (desagregado por género)			0	31/01/2019: Hasta 2	Listados de asistencia, productos de las actividades, registros fotográficos	APN
	Número de ex-combatientes que reciben clases de escritura y matemáticas por dos meses. (desagregado por género)			0	31/01/2019: Hasta 28	Listados de asistencia, productos de las actividades, registros fotográficos	APN
APN	Producto 3.2	Excombatientes certificados para ejecutar operaciones de desminado humanitario					
	Indicadores inmediatos de resultados	Áreas geográficas	Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)	Información de línea de base	Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable
	Número de ex-combatientes certificados por la Autoridad Nacional para actividades de ENT (desagregado por género)	Vista Hermosa - Meta	<u>Beneficiarios directos:</u> Hombres: 18 Mujeres: 10 Total: 28	0	31/01/2019: Hasta 6	Evaluación de capacidad operacional por parte del Componente Externo de Monitoreo y listado de acreditación por Descontamina Colombia	APN
	Número de ex-combatientes certificados por la Autoridad Nacional para actividades de despeje (desagregado por género)			0	31/01/2019: Hasta 22	Evaluación de capacidad operacional por parte del Componente Externo de Monitoreo y listado de acreditación por Descontamina Colombia	APN
	Numero de ex-combatientes acreditados como líderes de sección (desagregado por género)			0	31/01/2019: ≥4	Evaluación de capacidad operacional por parte del Componente Externo de Monitoreo y listado de acreditación por Descontamina Colombia	APN

	Numero de ex-combatientes acreditados como líderes de equipo (desagregado por género)			0	31/01/2019: ≥4	Evaluación de capacidad operacional por parte del Componente Externo de Monitoreo y listado de acreditación por Descontamina Colombia	APN
APN	Producto 3.3	Operaciones de desminado (ENT y despeje) implementados por APN con la contribución de ex-combatientes					
	Indicadores inmediatos de resultados	Áreas geográficas	Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)	Información de línea de base	Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable
	Numero de sectores ⁵ estudiados por APN, al nivel nacional con la contribución de excombatientes (Considerando que los ex-combatientes constituirán una estimación de 14% de la capacidad nacional de APN durante el proyecto)	Zona de Operaciones de APN (Meta-Antioquia)	<u>Beneficiarios directos:</u> Aquellas personas que antes o durante la presencia de artefactos explosivos (MAP/MSE/AEI) estaban relacionados con las zonas identificadas por uso, tránsito o propiedad.	0	Los indicadores serán reportados en los informes de progreso, pero no se han establecido metas. ⁶	Informes por parte del Componente Externo de Monitoreo (AICMA-OEA) y Descontamina Colombia.	APN
	Área despejada (metros cuadrados) por APN al nivel nacional con la contribución de excombatientes (Considerando que los ex-combatientes constituirán una estimación de 14% de la capacidad nacional de APN durante el proyecto)		<u>Beneficiarios indirectos:</u> Corresponde al resto de las familias o miembros de la	0		Informes por parte del Componente Externo de Monitoreo (AICMA-OEA) y Descontamina Colombia.	APN

⁵ Un sector es la unidad geográfica que se asigna a un operador de desminado humanitario para una tarea de ENT, bajo los estándares nacionales de AICMA. Puede ser una vereda, un sitio, un resguardo u otra entidad territorial dependiendo de la tarea.

⁶ La cantidad de veredas/sectores y el área despejada variarán dependiendo de numerosos factores, incluyendo: 1.) la capacidad nacional de HALO Trust; 2.) las características de los sectores asignados; 3.) las fechas de certificación de los ex-combatientes para actividades de ENT y despeje; y 4.) la rapidez con cual los ex-combatientes incrementan su productividad una vez desplegados en operaciones.

			comunidad que habitan la zona identificada con contaminación por artefactos explosivos (MAP/MSE/AEI).				
--	--	--	---	--	--	--	--

OEA	Sub-Resultado 4:	Evaluación operacional de los equipos de desminado humanitario, verificación de los informes finales de Estudios No Técnicos (ENT), aseguramiento y control de calidad in situ a las operaciones de desminado humanitario de la organización HUMANICEMOS DH conforme a los estándares nacionales de desminado humanitario y procedimientos operacionales aprobados, a cargo de la Organización de Estados Americanos OEA en representación de Descontamina Colombia.					
	Indicadores del sub-resultado 4 del Fondo	Áreas geográficas	Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)	Información de línea de base	Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable
	Evaluación operacional de los equipos de ENT y Técnica de desminado manual conforme a los POA de Humanicemos; aseguramiento y control de calidad a los reportes de estudios no técnicos; aseguramiento y control de calidad a los reportes de ET y/o Despeje; Monitoreo al proceso de liberación de tierras de Humanicemos hasta concluir con la entrega de las áreas despejadas y liberadas a la población y autoridades locales.	Municipios, Veredas, Sectores afectados por MAP/MSE/AEI asignados por la autoridad nacional (DAICMA) a HUMANICEMOS para actividades de DH.	Beneficiarios directos: Hombres: 110 Mujeres: 36 Total: 146 (Los excombatientes que serán reincorporados mediante los componentes de UNMAS, HALO y APN)	Cero. No existen evaluaciones de equipos de DH, ni se han conducido estudios no técnicos (ENT), estudios técnicos o despeje por parte de HUMANICEMOS para monitorear o ser evaluados.	Todo equipo de DH, todo ENT, todos estudios técnicos y todo despeje realizado por HUMANICEMOS evaluado antes del 31 Oct 2018.	Informes o evaluaciones escritas sometidas a la autoridad nacional.	Programa AICMA de la OEA
OEA	Producto 4.1	Evaluación inicial, y periódica según la necesidad, de Humanicemos DH para efectos de acreditación.					
	Indicadores de resultados inmediatos	Áreas geográficas	Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)	Información de línea de base	Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable
	- Evaluaciones escritas sobre la implementación de procedimientos operacionales aprobados, por parte de los equipos de ENT y de Técnica de desminado manual. - Listado de personal apto para el desminado humanitario perteneciente a Humanicemos. - Listado de procedimientos operacionales revisados.	Municipios, Veredas, Sectores afectados por MAP/MSE/AEI asignados por la autoridad nacional a HUMANICEMOS para actividades de DH.	Beneficiarios directos: Hombres: 110 Mujeres: 36 Total: 146 (Los excombatientes que serán reincorporados mediante los componentes de UNMAS, HALO y APN)	Cero. No existen ni personal ni equipos de ENT o Técnica manual pertenecientes a HUMANICEMOS evaluados por la autoridad nacional en la implementación de procedimientos operacionales de DH aprobados.	31/07/2018 Evaluaciones escritas aprobando personal y equipos de Humanicemos en implementar procedimientos operacionales de DH aprobados.	Evaluaciones y listas escritas sometidas a la autoridad nacional con copia a UNMAS..	Programa AICMA de la OEA

OEA	Producto 4.2	Informes de acuerdo a estándares nacionales sometidos a DAICMA sobre las visitas y revisiones finales de ENT realizados por Humanicemos DH4.					
	Indicadores inmediatos de resultados	Áreas geográficas	Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)	Información de línea de base	Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable
	- Visitas de Monitoreo periódico in situ de cada equipo de desminado humanitario de Humanicemos que realiza estudios no técnicos. - Informes sobre la calidad de los informes finales de ENT. - Recomendaciones sobre acciones apropiadas para cancelar áreas sospechosas de peligro o confirmarlas como peligrosas o para requerir más intervención mediante estudio técnico y / o despeje.	Municipios, Veredas, Sectores afectados por MAP/MSE/AEI asignados por la autoridad nacional a HUMANICEMOS para actividades de DH.	<u>Beneficiarios directos:</u> Aquellas personas que antes o durante la presencia de artefactos explosivos (MAP/MSE/AEI) estaban relacionados con las zonas identificadas por uso, tránsito o propiedad. <u>Beneficiarios indirectos:</u> Corresponde al resto de las familias o miembros de la comunidad que habitan la zona identificada con contaminación por artefactos explosivos (MAP/MSE/AEI).	Cero. Aun no se han conducido ENT por parte de HUMANICEMOS.	ENT de DH realizados por Humanicemos aprobados.	Informes sobre no conformidades críticas observadas durante revisiones finales corregidas.	Programa AICMA de la OEA

OEA	Producto 4.3	Informes de acuerdo a estándares nacionales sometidos a DAICMA sobre las visitas periódicas prescritas por la autoridad nacional, a las actividades de estudios técnicos y despeje realizados por Humanicemos DH.					
	Indicadores inmediatos de resultados	Áreas geográficas	Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)	Información de línea de base⁷	Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable
	- Visitas de monitoreo periódico para asegurar el control de calidad de todos los procedimientos y procesos implementados en el sitio de cada equipo de desminado humanitario donde se realicen estudios técnicos (ET) o despeje por parte de HUMANICEMOS.	Municipios, Sectores, Veredas, afectados por MAP/MSE/AEI asignados por la autoridad nacional a HUMANICEMOS para conducir ET o despeje de DH.	<u>Beneficiarios directos:</u> Aquellas personas que antes o durante la presencia de artefactos explosivos (MAP/MSE/AEI) estaban relacionados con las zonas identificadas por uso, tránsito o propiedad. <u>Beneficiarios indirectos:</u> Corresponde al resto de las familias o miembros de la comunidad que habitan la zona identificada con contaminación por artefactos explosivos (MAP/MSE/AEI).	Cero. Aun no se han conducido Estudios técnicos o Despeje por parte de HUMANICEMOS.	Aprobación de Estudios Técnicos y Despeje en actividades de DH realizados por Humanicemos.	Informes de acuerdo a estándares nacionales, sometidos a DAICMA sobre las visitas periódicas prescritas por la autoridad nacional, a las actividades de ET y despeje realizados por HUMANICEMOS.	Programa AICMA de la OEA

⁷ Si hay información de la línea de base disponible. Si no, provee una justificación.

OEA	Producto 4.4	Informes, según los estándares nacionales, de las inspecciones de cada área peligrosa intervenida.					
	Indicadores inmediatos de resultados	Áreas geográficas	Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)	Información de línea de base⁸	Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable
	- Inspecciones in situ de cada área despejada para control de calidad, su disposición para ser liberadas para su uso designado, de acuerdo con las normas nacionales e internacionales. - Área (m2) despejada por Humanicemos. - Listado de áreas peligrosas confirmadas liberadas mediante estudio técnico o despeje.	Municipios, Sectores, Veredas, afectados por MAP/MSE/AEI asignados por la autoridad nacional a HUMANICEMOS para conducir ET o despeje de DH.	<u>Beneficiarios directos:</u> Aquellas personas que antes o durante la presencia de artefactos explosivos (MAP/MSE/AEI) estaban relacionados con las zonas identificadas por uso, tránsito o propiedad. <u>Beneficiarios indirectos:</u> Corresponde al resto de las familias o miembros de la comunidad que habitan la zona identificada con contaminación por artefactos explosivos (MAP/MSE/AEI).	Cero. Aun no se han liberado sectores, veredas, o municipios por parte de HUMANICEMOS.	Áreas liberadas por HUMANICEMOS por medio de estudios técnicos y despeje son seguras para entregar a las autoridades locales y a la población.	Inspecciones in situ con sus informes correspondientes realizados sobre cada área despejada y su porcentaje de efectividad.	Programa AICMA de la OEA

⁸ Si hay información de la línea de base disponible. Si no, provee una justificación.

Anexo 2a: Plan de trabajo y presupuesto¹

Plan de trabajo de: **REINCORPORACIÓN DE EXCOMBATIENTES A TRAVÉS DEL DESMINADO HUMANITARIO PARA LA CONSOLIDACIÓN DE LA PAZ TERRITORIAL.**

Duración del programa: 13 meses

Indicar con (*) líneas de presupuesto que tengan un impacto directo en la igualdad de género

Plan de trabajo de UNMAS (Sub-resultado 1):

Objetivos específicos (Efecto/Outcome) del Fondo: Consolidadas las bases para romper de una vez y para siempre cualquier vínculo entre política y violencia, a la vez que se apoya la transformación de la guerrilla en un actor democrático en lo político, lo social y lo económico y la construcción de órdenes sociales democráticos en los territorios.																	
Productos esperados del Proyecto	Actividades claves	Calendario (Por actividad)												Área geográfica	Organización participante responsable	Presupuesto previsto (por producto/ actividad)	
		M 0	M 1	M 2	M 3	M 4	M 5	M 6	M 7	M 8	M 9	M 10	M 11				M 12
Sub Resultado 1: Facilitar el establecimiento de Humanicemos DH como una organización civil de desminado humanitario, apoyando la construcción de capacidades técnicas, administrativas y operacionales para el despliegue de operaciones (incluyendo Estudios No Técnicos y Despeje) que contribuirá al sostenimiento de la paz en Colombia de dos maneras: (i) brindando oportunidades de reincorporación a antiguos miembros de las FARC-EP y (ii) liberando áreas del país de la amenaza de minas antipersona y otros restos explosivos de guerra.																	
Producto 1.1																	
Capacidad de Humanicemos DH para la gestión de operaciones de desminado humanitario desarrollada	Consolidación de Humanicemos DH como una organización civil de desminado humanitario con la capacidad para auto gestionar sus operaciones. * **	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Bogotá	UNMAS Colombia	USD 1.156.925
Producto 1.2																	
Equipos técnicos entrenados para ejecutar operaciones de desminado humanitario	Conducción del entrenamiento básico para los equipos de Estudio No Técnico y Despeje de Humanicemos DH para el desarrollo de competencias y habilidades necesarias		X	X	X	X	X	X							Bogotá Base Regional	UNMAS Colombia Humanicemos DH	USD 128.735

¹ Se requiere adjuntar el presupuesto detallado

	para el desminado humanitario. * **																	
Producto 1.3																		
Personal acreditado para ejecutar operaciones de desminado humanitario	Solicitar a la autoridad nacional y al componente externo de monitoreo la evaluación de capacidad operacional necesaria para el despliegue de operaciones. * **									X	X	X				Base Regional	UNMAS Colombia Humanicemos DH	USD 128.735
Producto 1.4																		
Operaciones de ENT implementadas por Humanicemos DH	Cinco meses de operaciones de Estudios No Técnicos en la zona asignada. **									X	X	X	X	X		Zona asignada	UNMAS Colombia Humanicemos DH	USD 216.627
Producto 1.5																		
Operaciones de despeje implementadas por Humanicemos DH	Tres meses de operaciones de Despeje en la zona asignada. **											X	X	X		Zona asignada	UNMAS Colombia Humanicemos DH	USD 218.979
Seguimiento y Evaluación																		
Seguimiento continuo del Gestor del Proyecto, reportando a la junta del proyecto		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		Bogota, Base Regional, Zona asignada	UNMAS Colombia	N/A – Incluido en el costo de Producto 1.1
Evaluaciones de la capacidad administrativa de Humanicemos DH		X			X			X			X			X		Bogota, Base Regional	UNMAS Colombia	
Monitoreo por la OEA del entrenamiento de los equipos de ENT						X	X	X								Zona asignada	OEA	Implementado como parte del sub-resultado 4 del proyecto (componente de la OEA)
Monitoreo por la OEA del entrenamiento del equipo de despeje								X	X	X								
Monitoreo por la OEA de las operaciones de los equipos de ENT									X	X	X	X	X	X				
Monitoreo por la OEA de las operaciones del equipo de despeje											X	X	X	X				
Presupuesto total previsto																		USD 1.85 mil

Plan de trabajo de The Halo Trust (Sub-resultado 2)

Objetivos específicos (Efecto/Outcome) del Fondo: Consolidadas las bases para romper de una vez y para siempre cualquier vínculo entre política y violencia, a la vez que se apoya la transformación de la guerrilla en un actor democrático en lo político, lo social y lo económico y la construcción de órdenes sociales democráticos en los territorios.																	
Productos esperados del Proyecto	Actividades claves	Calendario (actividad por mes)												Área geográfica	Organización participante responsable	Presupuesto previsto por producto (USD)	
		0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11				12
Sub-resultado 2: Capacidad operacional de Humanicemos DH aumentado, mediante la creación y desarrollo de unidades operativas adicionales bajo la experiencia y liderazgo del operador de desminado civil humanitario The HALO Trust.																	
Producto 2.1																	
Excombatientes equipados y entrenados por HALO Trust para ejecutar operaciones de desminado humanitario como parte del proceso de reincorporación socioeconómica	Entrenamiento en Despeje Técnica Manual (TDM)		x	x											Antioquia, Cauca, Meta, Tolima (Municipios y Zonas asignadas a HALO)	The HALO Trust	USD 549.782
	Entrenamiento en Soporte Vital Básico (Paramédico)			x													
	Evaluación Interna		x	x	x	x	x										
	Entrenamiento en Estudio No Técnico (ENT)			x	x												
	Curso de Líderes y/o Supervisores en ENT y Desminado (Desarrollo Profesional)							x			x						
	Capacitación en ERM		x	x													
	Capacitación en Enfoque diferencial y de Género *		x														
	Formación académica: lectoescritura y cálculo		x	x	x												
	Talleres de orientación en la construcción de los Proyectos de Vida		x	x	x												
	Participación de mujeres en los talleres de orientación en la construcción de los Proyectos de Vida *		x	x	x												
Acompañamiento de los Facilitadores de ARN		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x				
Producto 2.2																	
Excombatientes certificados para ejecutar operaciones de desminado humanitario	Proceso de certificación en TDM			x											Antioquia y/o Cauca	The HALO Trust	USD 1.700
	Proceso de certificación en ENT				x												

Producto 2.3																	
Operaciones de desminado (ENT y despeje) implementados por HALO Trust con la contribución de excombatientes	Actividades de ENT (el ENT comprende: identificación de sectores con contaminación, sectores sin contaminación, investigación de eventos IMSMA, sectores/veredas visitadas) **						x	x	x	x	x	x	x	x	Antioquia, Cauca, Meta, Tolima (Municipios y Zonas asignadas a HALO)	The HALO Trust	USD 373.518
	Actividades de despeje **						x	x	x	x	x	x	x	x			
Seguimiento y Evaluación																	
Evaluaciones internas			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Municipios y Zonas asignadas a HALO	The HALO Trust	N/A
Visitas de Facilitadores de ARN mensualmente			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x				
Presupuesto total previsto																	USD 925.000
Costos de UNMAS Colombia para Gestión de la Subvención a HALO Trust (costos directos e indirectos)																	USD 110.076

Plan de trabajo de APN (Sub-resultado 3)

Objetivos específicos (Efecto/Outcome) del Fondo: Consolidadas las bases para romper de una vez y para siempre cualquier vínculo entre política y violencia, a la vez que se apoya la transformación de la guerrilla en un actor democrático en lo político, lo social y lo económico y la construcción de órdenes sociales democráticos en los territorios.																
Productos esperados del proyecto	Actividades claves	Calendario (por actividad)												Área geográfica	Organización participante responsable	Presupuesto previsto (por producto/ actividad)
		M 1	M 2	M 3	M 4	M 5	M 6	M 7	M 8	M 9	M 10	M 11	M 12			
Sub Resultado 3: Aumento de capacidad operacional de Humanicemos DH, mediante la creación y desarrollo de unidades operativas adicionales bajo la experiencia y liderazgo del operador de desminado civil humanitario Ayuda Popular Noruega-APN.																
Producto 3.1																
Excombatientes equipados y entrenados por APN para ejecutar operaciones de desminado humanitario como parte del proceso de reincorporación socioeconómica	3.1.1 Compra de equipos para ENT y despeje	X	X	X										Vista Hermosa - Meta	APN	USD 444,000
	3.1.2 Entrenamiento a 26 excombatientes ENT *				X	X										
	3.1.3 Entrenamiento 26 excombatientes en despeje manual				X	X										
	3.1.4 Entrenamiento a al menos 4 excombatientes para ser líderes de sección				X	X										
	3.1.5 Entrenamiento a al menos 4 excombatientes para ser líderes de equipo.				X	X										
	3.1.6 Clases de lectura y matemáticas a 26 excombatientes				X	X										
Producto 3.2																
Excombatientes certificados para ejecutar operaciones de desminado humanitario	3.2.1 Acreditación a al menos 22 excombatientes en ENT				X	X								Vista Hermosa - Meta	APN	USD 35,000
	3.2.2 Acreditación a al menos 22 excombatientes en despeje manual				X	X										
	3.2.3 Acreditación a al menos 4 excombatientes para ser líderes de sección				X	X										

	3.2.4 Acreditación a al menos 4 excombatientes para ser líderes de equipo.																	
	3.2.5 Clases de lectura y matemáticas a 26 excombatientes *				X	X												
Producto 3.3																		
Operaciones de desminado (ENT y despeje) implementados por APN con la contribución de excombatientes	3.3.1 Despliegue de equipos de ENT y despeje a terreno						X								Zona de operaciones de APN (Meta o Antioquia)	APN	USD 426,000	
	3.3.2 Recolección de información sobre contaminación por MAP/MUSE/AEI y elaboración de reportes de áreas y ENT						X	X	X	X	X	X	X					
	3.3.3 Operaciones de despeje **						X	X	X	X	X	X	X					
Seguimiento y Evaluación																		
Visitas de monitoreo a los entrenamientos de ENT, despeje manual, líderes de sección y líderes de equipo				X	X									Vista Hermosa - Meta	APN	USD 20,000		
Control y aseguramiento de gestión de calidad y control interno por líderes de sección, de equipo y oficial de operaciones.						X	X	X	X	X	X	X	Zona de operaciones de APN (Meta o Antioquia)					
Presupuesto total previsto																	USD 925,000	
Costos de UNMAS Colombia para Gestión de la Subvención a APN (costos directos e indirectos)																	USD 110,076	

Plan de trabajo de OEA (Sub-resultado 4)

Objetivos específicos (Efecto/Outcome) del Fondo: Consolidadas las bases para romper de una vez y para siempre cualquier vínculo entre política y violencia, a la vez que se apoya la transformación de la guerrilla en un actor democrático en lo político, lo social y lo económico y la construcción de órdenes sociales democráticas en los territorios.													
Productos esperados del Proyecto	Actividades claves por parte del Programa AICMA de la OEA	Calendario (por actividad)								Área geográfica	Organización participante responsable	Presupuesto previsto (por producto/ actividad)	
		Q 1	Q 2	Q 3	Q4	Q 1	Q2	Q3	Q4				
Sub-Resultado 4: Evaluación operacional de los equipos de desminado humanitario, verificación de los informes finales de Estudios No Técnicos (ENT), aseguramiento y control de calidad in situ a las operaciones de desminado humanitario de la organización Humanicemos DH conforme a los estándares nacionales de desminado humanitario y procedimientos operacionales aprobados, a cargo de la Organización de Estados Americanos OEA en representación de Descontamina Colombia.													
Producto 4.1													
Evaluación inicial, y periódica según la necesidad, de Humanicemos para efectos de acreditación.	Evaluar los procedimientos operacionales y la preparación de la organización de desminado humanitario Humanicemos.		x	x						Municipios, Veredas, Sectores afectados por MAP/MSE/AEI asignados por la autoridad nacional a Humanicemos para actividades de DH.	Programa AICMA de la OEA		
	Proveer recomendaciones a la autoridad nacional de acción contra las minas con respecto a la acreditación en DH de Humanicemos.		x	x	x								
Producto 4.2													
Informes, de acuerdo a estándares nacionales, sometidos a DAICMA sobre las visitas y revisiones finales de ENT realizados por Humanicemos.	Monitoreo periódico in situ de cada equipo de desminado humanitario de Humanicemos que realiza estudios no técnicos			x	x	x	x	x	x	Municipios, Veredas, Sectores afectados por MAP/MSE/AEI asignados por la autoridad nacional a Humanicemos para actividades de DH.	Programa AICMA de la OEA		
	Asegurar la calidad y verificar los informes finales de ENT y recomendaciones sobre áreas peligrosas de Humanicemos.			x	x	x	x	x	x				
Producto 4.3													
Informes, de acuerdo a estándares nacionales, sometidos a DAICMA sobre visitas periódicas prescritas por la autoridad nacional, a las actividades de ET y de despeje realizados por Humanicemos.	Monitoreo periódico in situ de todos los procedimientos y procesos implementados en cada sitio por cada equipo de desminado humanitario que realice estudios técnicos y despeje.				x	x	x	x	x	Municipios, Sectores, Veredas, afectados por MAP/MSE/AEI asignados por la autoridad nacional a Humanicemos para conducir Estudio Técnico (ET) o despeje de DH.	Programa AICMA de la OEA		
	Asegurar el control de calidad de todos los procedimientos y procesos implementados por cada equipo de DH de Humanicemos que realice ET y despeje.				x	x	x	x	x				

Producto 4.4														
Informes, según los estándares nacionales, de las inspecciones de cada área peligrosa intervenida.	Inspeccionar todas las áreas despejadas para asegurar control de calidad.					x	x	x	x	Municipios, Sectores, Veredas, afectados por MAP/MSE/AEI asignados por la autoridad nacional a Humanicemos para conducir ET o despeje de DH.	Programa de la OEA	AICMA		
	Inspeccionar todas las áreas despejadas para verificar su disposición para ser liberadas para su uso designado, de acuerdo con las normas nacionales e internacionales.					x	x	x	x					
Seguimiento y Evaluación														
Los monitores de AICMA dan seguimiento dos veces por mes a la garantía de calidad mediante observación in situ y registro de procesos y procedimientos llevados a cabo por las organizaciones de DH que trabajan en Colombia.	Las inspecciones se llevan a cabo mientras las organizaciones de desminado están en proceso de despeje de áreas peligrosas para permitir acciones correctivas y acelerar la liberación de áreas terminadas.		x	x	x	x	x	x	x	Municipios, Veredas, Sectores afectados por MAP/MSE/AEI asignados por la autoridad nacional a Humanicemos para actividades de DH.	Programa de la OEA	AICMA		
	Se evaluará cada equipo de cada organización de DH como de confianza baja, media o alta en función de su desempeño demostrado en tareas anteriores según una nueva norma nacional actualmente en desarrollo		x	x	x	x	x	x	x					
Presupuesto total previsto													USD 300.000	
Costos de UNMAS Colombia para Gestión de la Subvención a la OEA (costos directos e indirectos)													USD 35.700	

Anexo 2b Presupuesto UNOPS		
UNDG Harmonised Budget Categories	USD	Comentarios
	UNOPS	
1. Costos de personal	259,757	
2. Suministros, comodidades, materiales	0	
3. Equipo, vehículo y muebles, incluyendo su depreciación	565,795	
4. Servicios contractuales	178,238	
5. Viajes	24,960	
6. Transferencias y grants a contrapartes	2,911,289	
7. Costos generales de operación y otros costos directos	120,179	
Total Direct	4,060,217	
UNOPS Indirect Costs (7% for implementation, 3% for fund management)	195,635	
Grand Total	4,255,852	

UNDG Harmonised Budget Categories	TOT	PBF	MPTF
1. Costo de personal	259.757	224.628	35.129
2. Suministros, comodidades, materiales	-	-	-
3. Equipo, vehiculos y muebles, incluyendo su depreciación	565.795	309.692	256.103
4. servicios contractuales	178.238	97.560	80.678
5. Viajes	24.960	13.662	11.298
6. Trasferencias y grants a contrapartes	2.911.289	1.593.513	1.317.776
7. Costos generales de operación y otros directos	120.179	65.781	54.398
Total Direct	4.060.217	2.304.836	1.755.381
UNOPS Indirect Costs (7% for implementation, 3% for fund management)	195.635	111.055	84.580
Grant Total	4.255.852	2.415.891	1.839.961

Anexo 3: Marco de seguimiento

Marco de Seguimiento - UNMAS (Sub-Resultado 1):

Productos esperados y actividades claves del Programa	Indicadores (con líneas de base y cronograma indicativo)	Medios de verificación	Métodos de recolección (con cronograma indicativo y frecuencia)	Responsabilidades
Producto 1.1: Capacidad administrativa para la gestión de operaciones de desminado humanitario desarrollada	Indicador: Capacidad organizacional/administrativa de Humanicemos DH Línea de base: Humanicemos DH inscrita en la Cámara de Comercio, equipo directivo definido. Organización no aprobaría una evaluación de su capacidad. Humanicemos DH no ha gestionado fondos y nunca se ha sometido a una auditoria. <u>Meta (31/01/2019): Humanicemos DH tiene la requerida infraestructura (una oficina, base de operaciones regional y equipos) y capacidad administrativa (procedimientos) para implementar las operaciones de desminado.</u> <u>Gestión de fondos (subvención de UNMAS) por Humanicemos DH aprobada por una auditoria, implicando capacidad de implementar contribuciones adicionales.</u>	Evaluación de capacidad organizacional (estructura, términos de referencia ser definido)	Evaluaciones trimestrales: Mes 3 Mes 6 Mes 9 Mes 12	Humanicemos DH (con el apoyo de UNMAS Colombia)

	<u>Indicador:</u> Capacidad de Humanicemos DH para la gestión operacional <u>Línea de base:</u> Humanicemos DH acreditada al nivel organizacional. Falta equipos acreditados al nivel operacional, y experiencia de operaciones. <u>Meta (31/01/2019):</u> Humanicemos DH cuenta con hasta 5 equipos ENT acreditados con experiencia operacional; 1 equipo de despeje acreditado con experiencia operacional – implicando capacidad operacional.	Evaluaciones mensuales de capacidad por UNMAS, la OEA, Dirección Descontamina	Evaluaciones mensuales	Humanicemos DH (con el apoyo de UNMAS Colombia)
	<u>Indicador:</u> Capacidad de Humanicemos DH para la gestión medioambiental <u>Línea de base:</u> Humanicemos DH tiene un procedimiento aprobado para la gestión medioambiental. <u>Meta (31/01/2019):</u> Humanicemos DH ha recibido entrenamiento en la gestión medioambiental, y tiene experiencia en la implementación de sus procedimientos aprobados.	Evaluación por UNMAS Colombia, utilizando reportes de la OEA (que evaluará cumplimiento de Humanicemos DH con sus procedimientos aprobados).	Evaluaciones trimestrales: Mes 3 Mes 6 Mes 9 Mes 12	Humanicemos DH (con el apoyo de UNMAS Colombia)
	<u>Indicador:</u> Madurez del enfoque de género de Humanicemos DH <u>Línea de base:</u> Humanicemos DH ha planeado un enfoque de género en el proceso de reincorporación que facilitará; Humanicemos DH tiene procedimientos aprobados frente los estándares nacionales con incluyen requerimientos de género. <u>Meta (31/01/2019):</u> Humanicemos ha recibido entrenamiento en el enfoque de género, y tiene experiencia en la implementación de sus procedimientos aprobados.	Evaluación por UNMAS Colombia	Evaluaciones trimestrales: Mes 3 Mes 6 Mes 9 Mes 12	Humanicemos DH (con el apoyo de UNMAS Colombia)

Producto 1.2: Equipos técnicos entrenados para ejecutar operaciones de desminado humanitario	<u>Indicador:</u> Número de excombatientes entrenados para realizar el diagnóstico de la contaminación por MAP/MSE/AEI a través de la elaboración de estudios no técnicos. <u>Línea de base:</u> 0 <u>Meta (31/01/2019):</u> Hasta 25	Monitoreo/veeduría del proceso de entrenamiento por UNMAS Colombia	Mensualmente desde mes 4 (cuando se planea empezar el entrenamiento en ENT).	Humanicemos DH (con el apoyo de UNMAS Colombia)
	<u>Indicador:</u> Número de excombatientes entrenados para eliminar la contaminación por MAP/MSE/AEI a través de operaciones de despeje. <u>Línea de base:</u> 0 <u>Meta (31/01/2019):</u> Hasta 40	Monitoreo/veeduría del proceso de entrenamiento por UNMAS Colombia	Mensualmente desde mes 6 (cuando se planea empezar el entrenamiento en despeje).	Humanicemos DH (con el apoyo de UNMAS Colombia)
Producto 1.3: Personal acreditado para ejecutar operaciones de desminado humanitario	<u>Indicador:</u> Número de excombatientes acreditados para realizar estudios no técnicos. <u>Línea de base:</u> 0 <u>Meta (31/01/2019):</u> Hasta 25	Evaluación de capacidad operacional por el componente de monitoreo externo del sector acción contra minas (OEA). Revisión de reportes de la OEA por UNMAS Colombia.	Mes 6 (y repetido como necesario si unos excombatientes no aprueban la evaluación en mes 6)	Humanicemos DH (con el apoyo de UNMAS Colombia)
	<u>Indicador:</u> Número de excombatientes acreditados para ejecutar operaciones de despeje <u>Línea de base:</u> 0 <u>Meta (31/01/2019):</u> Hasta 40	Evaluación de capacidad operacional por el componente de monitoreo externo del sector acción contra minas (OEA). Revisión de reportes de la OEA por UNMAS Colombia.	Mes 8 (y repetido como necesario si unos excombatientes no aprueban la evaluación en mes 8)	Humanicemos DH (con el apoyo de UNMAS Colombia)
Producto 1.4: Operaciones de ENT implementados por Humanicemos DH	<u>Indicador:</u> Número de veredas estudiadas <u>Línea de base:</u> 0 <u>Meta (31/01/2019)</u> Por definir - depende de la absorción de capacitaciones por personal de Humanicemos DH, y las capacidades resultantes de la organización, y del	Monitoreo por la OEA, certificación por Dirección Descontamina. Revisión de reportes de la OEA por UNMAS Colombia.	Mes 7-12	Humanicemos DH (con el apoyo de UNMAS Colombia)

	municipio asignado y las características de sus veredas.			
<u>Producto 1.5:</u> Operaciones de despeje implementados por Humanicemos DH	<u>Indicador:</u> Metros cuadrados despejados <u>Línea de base:</u> 0 <u>Meta (31/01/2019):</u> Por definir – depende de la absorción de capacitaciones por personal de Humanicemos DH, y las capacidades resultantes de la organización, y del municipio asignado, y las características de las tareas de despeje	Monitoreo por la OEA, certificación por Dirección Descontamina. Revisión de reportes de la OEA por UNMAS Colombia.	Mes 9-12	Humanicemos DH (con el apoyo de UNMAS Colombia)

Marco de Seguimiento – The HALO Trust (Sub-Resultado 2):

Productos esperados y actividades claves del Programa	Indicadores (con líneas de base y cronograma indicativo)	Medios de verificación	Métodos de recolección (con cronograma indicativo y frecuencial)	Responsabilidades
Producto 2.1: Excombatientes equipados y entrenados por HALO Trust para ejecutar operaciones de desminado humanitario como parte del proceso de reincorporación socioeconómica	<u>Indicador:</u> Número de excombatientes equipados y entrenados para actividades de ENT (desagregado por género) <u>Línea de base:</u> 0 <u>Meta:</u> Hasta 38	Evaluación de capacidades por parte del Componente Externo de Monitoreo y listado de acreditación por Descontamina Colombia	Listado del personal en entrenamiento, POA de ENT Frecuencia: Semanal hasta culminar el curso	The HALO Trust responsable de las actividades de entrenamiento y capacitación en desminado humanitario. Con el apoyo de la ARN se ejecutarán las actividades de formación académica conforme a lo decidido por el CNR
	<u>Indicador:</u> Número de excombatientes equipados y entrenados para actividades de despeje (desagregado por género) <u>Línea de base:</u> 0 <u>Meta:</u> Hasta 38	Evaluaciones internas del personal calificado de HALO	Listado del personal en entrenamiento, POA de Despeje Técnica Manual Frecuencia: Semanal hasta culminar el curso	
	<u>Indicador:</u> Porcentaje de los excombatientes que realizan curso de líderes y/o supervisores en Estudio No Técnico (ENT) y/o en Técnica de Despeje Manual (TDM) (desagregado por género) <u>Línea de base:</u> 0 <u>Meta:</u> ≥15%	Formato M4, listas de asistencia, registros fotográficos, evaluación de salida	Evaluaciones de desempeño Frecuencia: A partir del sexto mes del contrato, se realizarán las evaluaciones trimestralmente	
	<u>Indicador:</u> Porcentaje de los excombatientes que reciben capacitación en soporte vital básico (desagregado por género) <u>Línea de base:</u> 0 <u>Meta:</u> 100%	Productos de los ejercicios realizados en los talleres	Evaluaciones teórico prácticas para cursos de Líderes y/o Supervisores Frecuencia: A partir del sexto mes del contrato, se realizarán las evaluaciones trimestralmente	
	<u>Indicador:</u> Porcentaje de los excombatientes que reciben capacitación en educación en el riesgo de minas (ERM)			

	(desagregado por género) <u>Línea de base:</u> 0 <u>Meta:</u> 100% <u>Indicador:</u> Porcentaje de los excombatientes que reciben capacitación en enfoque diferencial y de género (desagregado por género) <u>Línea de base:</u> 0 <u>Meta:</u> 100% <u>Indicador:</u> Porcentaje de los excombatientes que reciben formación académica mediante el apoyo de la Agencia para la Reincorporación y Normalización (ARN) durante el proceso de entrenamiento en ENT, TDM y Soporte Vítae Básico (desagregado por género) <u>Línea de base:</u> 0 <u>Meta:</u> ≥70% <u>Indicador:</u> Porcentaje de los excombatientes que se les orienta en la construcción de sus proyectos de vida conforme a lo decidido por el Consejo Nacional de Reincorporación (CNR) y articulado con la Agencia para la Reincorporación y Normalización (ARN) durante el proceso de entrenamiento en ENT, TDM y Soporte vital básico (desagregado por género) <u>Línea de base:</u> 0 <u>Meta:</u> 100%		Registro y evaluaciones internas de la capacitación. Frecuencia: semanal hasta finalizar el curso Registro y evaluaciones de entrada, intermedios y de salida de las distintas capacitaciones. Frecuencia: Las evaluaciones se realizan con cada taller Registro y evaluaciones de entrada, intermedios y de salida de las distintas capacitaciones. Frecuencia: Las evaluaciones se realizan con cada taller	
--	---	--	--	--

	<u>Indicador:</u> Porcentaje de las mujeres excombatientes que participan de manera activa en las actividades de construcción de proyectos de vida durante el proceso de entrenamiento en ENT, TDM y Soporte vital básico conforme a lo decidido por el Consejo Nacional de Reincorporación (CNR) y articulado con la Agencia para la Reincorporación y Normalización (ARN) <u>Línea de base:</u> 0 <u>Meta:</u> ≥70%			
	<u>Indicador:</u> Porcentaje de los excombatientes que reciben oferta de reincorporación temprana durante y después del entrenamiento conforme a lo decidido por el Consejo Nacional de Reincorporación (CNR) y articulado con la Agencia para la Reincorporación y Normalización (ARN) (desagregado por género) <u>Línea de base:</u> 0 <u>Meta:</u> 100%			
<u>Producto 2.2:</u> Excombatientes certificados para ejecutar operaciones de desminado humanitario	<u>Indicador:</u> Número de excombatientes certificados por la Autoridad Nacional para actividades de ENT <u>Línea de base:</u> 0 <u>Meta:</u> Hasta 38	Listado emitido por la Dirección para la Acción Integral contra Minas Antipersonal donde se indica la certificación del personal	Documentación requerida para la certificación conforme al Estándar Nacional de desminado Humanitario Frecuencia: En el segundo trimestre Informes de Monitoreo Proyectos del Fondo Frecuencia: trimestral	The HALO Trust
	<u>Indicador:</u> Número de excombatientes certificados por la Autoridad Nacional para actividades de despeje <u>Línea de base:</u> 0 <u>Meta:</u> Hasta 38			

<u>Producto 2.3:</u> Operaciones de desminado (ENT y despeje) implementados por HALO Trust con la contribución de excombatientes	<u>Indicador:</u> Numero de sectores estudiados por HALO Trust, con la contribución de excombatientes (Considerando que los excombatientes constituirán una estimación de 8% de la capacidad nacional de HALO Trust durante el proyecto) <u>Línea de base:</u> 0 <u>Meta:</u> N/A	Informes por parte del Componente Externo de Monitoreo (AICMA-OEA) y Descontamina Colombia.	Reportes de Progreso de las operaciones Frecuencia: Semanal Informes de Monitoreo Proyectos del Fondo Frecuencia: trimestral	The HALO Trust
	<u>Indicador:</u> Área despejada (metros cuadrados) por HALO Trust al nivel nacional con la contribución de excombatientes (Considerando que los excombatientes constituirán una estimación de 8% de la capacidad nacional de HALO Trust durante el proyecto) <u>Línea de base:</u> 0 <u>Meta:</u> N/A			

Marco de Seguimiento – APN (Sub-Resultado 3):

Productos esperados y actividades claves del Programa	Indicadores (con líneas de base y cronograma indicativo)	Medios de verificación	Métodos de recolección (con cronograma indicativo y frecuencial)	Responsabilidades
Producto 3.1: Excombatientes equipados y entrenados por APN para ejecutar operaciones de desminado humanitario como parte del proceso de reincorporación socioeconómica	<u>Indicador:</u> Número de excombatientes equipados y entrenados para actividades de ENT (desagregado por género) <u>Línea de base:</u> 0 <u>Meta:</u> Hasta 6	Evaluaciones internas a las personas en entrenamiento, registros fotográficos, lisitas de asistencia	Métodos: Evaluaciones teórico prácticas para los cursos de ENT, despeje, líderes de sección y equipo Frecuencia: Mes 4 y 5 del proyecto	APN
	<u>Indicador:</u> Número de excombatientes equipados y entrenados para actividades de despeje (desagregado por género) <u>Línea de base:</u> 0 <u>Meta:</u> Hasta 22			
	<u>Indicador:</u> Numero de equipos comprados para ejecutar operaciones de desminado humanitario <u>Línea de base:</u> 0 <u>Meta:</u> Hasta 22			
	<u>Indicador:</u> Numero de excombatientes entrenados como lideres de sección (desagregado por género) <u>Línea de base:</u> 0 <u>Meta:</u> ≥4			
	<u>Indicador:</u> Numero de excombatientes entrenados como lideres de equipo (desagregado por género) <u>Línea de base:</u> 0 <u>Meta:</u> ≥4			
	<u>Indicador:</u> Numero de excombatientes entrenados para gestión			

	administrativa/logística (desagregado por género) <u>Línea de base:</u> 0 <u>Meta:</u> Hasta 2 <u>Indicador:</u> Número de excombatientes que reciben clases de escritura y matemáticas por dos meses. (desagregado por género) <u>Línea de base:</u> 0 <u>Meta:</u> Hasta 28			
Producto 3.2: Excombatientes certificados para ejecutar operaciones de desminado humanitario	<u>Indicador:</u> Número de excombatientes certificados por la Autoridad Nacional para actividades de ENT (desagregado por género) <u>Línea de base:</u> 0 <u>Meta:</u> Hasta 6 <u>Indicador:</u> Número de excombatientes certificados por la Autoridad Nacional para actividades de despeje (desagregado por género) <u>Línea de base:</u> 0 <u>Meta:</u> Hasta 20 <u>Indicador:</u> Numero de excombatientes acreditados como líderes de sección (desagregado por género) <u>Línea de base:</u> 0 <u>Meta:</u> ≥4 <u>Indicador:</u> Numero de excombatientes acreditados como líderes de equipo (desagregado por género) <u>Línea de base:</u>0 <u>Meta:</u> ≥4	Evaluaciones internas a las personas en entrenamiento, registros fotográficos, lisitas de asistencia. Evaluación externa por parte de la OEA, certificados de acreditación emitidos por OEA y DAICMA	Métodos: Evaluaciones teórico prácticas para los cursos de ENT, despeje, líderes de sección y equipo por parte del monitoreo externo OEA. Frecuencia: Mes 4 y 5 del proyecto	APN

Producto 3.3: Operaciones de desminado (ENT y despeje) implementados por APN con la contribución de excombatientes	Indicador: Numero de sectores estudiados por APN, al nivel nacional con la contribución de excombatientes (Considerando que los excombatientes constituirán una estimación de 14% de la capacidad nacional de APN durante el proyecto) <u>Línea de base:</u> 0 <u>Meta:</u> N/A	Reporte de ENT por sector y reporte por área donde participan los excombatientes	Métodos: Elaboración de los reportes de ENT por sector y áreas. Frecuencia: Desde el mes 6 hasta el mes 12 del proyecto	APN
	Indicador: Área despejada (metros cuadrados) por APN al nivel nacional con la contribución de excombatientes (Considerando que los excombatientes constituirán una estimación de 14% de la capacidad nacional de APN durante el proyecto) <u>Línea de base:</u> 0 <u>Meta:</u> N/A	Reportes de despeje de las áreas intervenidas (metros cuadrados) con la participación de excombatientes	Métodos: Elaboración de los reportes de despeje por sector y áreas. Frecuencia: Desde el mes 6 hasta el mes 12 del proyecto	

Marco de Seguimiento - OEA (Sub-Resultado 4):

Productos esperados y actividades claves del Programa	Indicadores (con líneas de base y cronograma indicativo)	Medios de verificación	Métodos de recolección (con cronograma indicativo y frecuencia)	Responsabilidades
<u>Producto 4.1:</u> Evaluación inicial, y periódica según la necesidad, de Humanicemos para efectos de acreditación.	<u>Indicadores:</u> Evaluaciones escritas sobre la implementación de procedimientos operacionales aprobados, por parte de los equipos de ENT y de Técnica de desminado manual. - Listado de personal apto para el desminado humanitario perteneciente a Humanicemos. - Listado de procedimientos operacionales revisados. <u>Líneas de base:</u> Cero. No existen ni personal ni equipos de ENT o Técnica manual pertenecientes a Humanicemos evaluados por la autoridad nacional en la implementación de procedimientos operacionales de DH aprobados. <u>Meta:</u> Para el 31/07/2018 Evaluaciones escritas aprobando personal y equipos de Humanicemos en implementar procedimientos operacionales de DH aprobados.	Evaluaciones y listas escritas sometidas a la autoridad nacional con copia a UNMAS, preparadas por monitores de AICMA	Evaluación por parte de personal de AICMA-CO de la OEA, de los procedimientos sometidos por Humanicemos dentro de su propio calendario de actividades, según los estándares nacionales sobre acreditación de procedimientos operacionales.	Programa AICMA de la OEA por medio del Componente Externo de Monitoreo (CEM) en cumplimiento de responsabilidades acordadas con la autoridad nacional.
<u>Producto 4.2:</u> Informes de acuerdo a estándares nacionales sometidos a DAICMA sobre las visitas y revisiones finales de ENT realizados por Humanicemos.	<u>Indicadores:</u> - Visitas de Monitoreo periódico in situ de cada equipo de desminado humanitario de Humanicemos que realiza estudios no técnicos. - Informes sobre la calidad de los informes finales de ENT. - Recomendaciones sobre acciones apropiadas para cancelar áreas sospechosas de peligro o confirmarlas como peligrosas o para requerir más intervención mediante estudio técnico y / o despeje. <u>Líneas de base:</u> Cero. Aun no se han conducido ENT por parte de Humanicemos.	Informes sobre no conformidades críticas observadas durante revisiones finales corregidas.	Observación y evaluación in situ por parte de Monitores de AICMA de la OEA durante visitas a actividades de estudios no técnicos (ENT) en el campo.	Programa AICMA de la OEA por medio del Componente Externo de Monitoreo (CEM) en cumplimiento de responsabilidades acordadas con la autoridad nacional.

	<u>Meta:</u> ENT de DH realizados por Humanicemos aprobados.			
<u>Producto 4.3:</u> Informes, de acuerdo a estándares nacionales, sometidos a DAICMA sobre las visitas periódicas prescritas por la autoridad nacional, a las actividades de estudios técnicos (ET) y Despeje realizados por Humanicemos.	<u>Indicador:</u> - Visitas de monitoreo periódico para asegurar el control de calidad de todos los procedimientos y procesos implementados en el sitio de cada equipo de desminado humanitario donde se realicen estudios técnicos (ET) o despeje por parte de Humanicemos. <u>Líneas de base:</u> Cero. Aun no se han conducido Estudios técnicos o Despeje por parte de Humanicemos. <u>Meta:</u> Aprobación de Estudios Técnicos y Despeje en actividades de DH realizados por Humanicemos.	Informes de acuerdo a estándares nacionales, sometidos a DAICMA sobre las visitas periódicas prescritas por la autoridad nacional, a las actividades de ET y despeje realizados por Humanicemos.	Observación y evaluación in situ por parte de Monitores de AICMA de la OEA durante visitas a actividades de estudios técnicos (ET) o Despeje en áreas en el campo bajo sospecha de peligro o áreas confirmadas de peligro por minas antipersonal.	Programa AICMA de la OEA por medio del Componente Externo de Monitoreo (CEM) en cumplimiento de responsabilidades acordadas con la autoridad nacional.
<u>Producto 4.4:</u> Informes, según los estándares nacionales, de las inspecciones de cada área peligrosa intervenida.	<u>Indicadores:</u>- Inspecciones in situ de cada área despejada para control de calidad, su disposición para ser liberadas para su uso designado, de acuerdo con las normas nacionales e internacionales. - Área (m2) despejada por Humanicemos. - Listado de áreas peligrosas confirmadas liberadas mediante estudio técnico o despeje <u>Líneas de base:</u> Cero. Aun no se han liberado sectores, veredas, o municipios por parte de Humanicemos. <u>Meta:</u> Áreas liberadas por Humanicemos por medio de estudios técnicos y despeje son seguras para entregar a las autoridades locales y a la población.	Inspecciones in situ con sus informes correspondientes realizados sobre cada área despejada y su porcentaje de efectividad.	Inspección directa por medio de muestras, según estándares nacionales y normas de desminado humanitario internacionales, de cada área despejada y ofrecida por Humanicemos para liberación y retorno a la comunidad.	Programa AICMA de la OEA por medio del Componente Externo de Monitoreo (CEM) en cumplimiento de responsabilidades acordadas con la autoridad nacional.

Anexo 4 - Analisis de Riesgos UNMAS

Tipo de riesgo	Riesgo	Asociado al resultado #	Rating			Respuesta al riesgo	(Estrategia de mitigación) ¿Cómo será mitigado el riesgo?	Responsable del riesgo	Interdependencias	Riesgo residual
			Impacto	Probabilidad	Grado riesgo					
Político	1. Tras las elecciones presidenciales de 2018, las entidades estatales clave (Descontamina Colombia, ARN, Alta Consejería para el Post-Conflicto) atraviesan cambios de dirección con el nuevo gobierno y el proyecto cae en el orden de prioridades/pierde el apoyo estratégico del Gobierno.		Alto	Moderada	Moderado	Mitigación Transferencia	Coordinar con autoridades nacionales regularmente y abogar para que este proyecto continúe siendo prioritario y se mantenga las condiciones favorables esperadas. Coordinar con los cooperantes los recursos financieros para la sostenibilidad de Humanicemos al final de este proyecto. Asegurar las competencias técnicas de Humanicemos para no comprometer la acreditación.	Humanicemos DH Descontamina Colombia	Riesgo 13, 19	
	2. Las condiciones de seguridad para los miembros de Humanicemos DH (por su condición de excombatientes) empeoran en el área de operaciones.		Alto	Alta	Alto	Mitigación Transferencia Aceptación	Abogar para que Humanicemos DH construya su base regional de operaciones al interior de un ETCR para que la estructura de FARC en el lugar mitigue los riesgos de seguridad. Recomendar a Descontamina Colombia que las tareas asignadas a Humanicemos DH se encuentren en una zona de favorabilidad a las FARC durante la duración de este proyecto. Abogar para que Descontamina Colombia monitoree constantemente las condiciones de seguridad en las áreas de operaciones de Humanicemos, en coordinación con las demás autoridades nacionales responsables. Apoyar el diseño de metodologías de análisis de seguridad y mitigación de riesgos a Humanicemos DH. Abogar para que Humanicemos DH implemente rigurosamente y revise periódicamente los protocolos de seguridad de los procedimientos operacionales de Humanicemos. Empoderar a Humanicemos para que gestione de manera proactiva sus riesgos. En el peor caso, aceptar condiciones de seguridad, suspendiendo operaciones, manteniendo personal en la base - cumplir como mínimo con el objetivo de reincorporación	Descontamina Colombia Humanicemos DH	Riesgo 7, 15	
	3. Resistencia general en la sociedad y en la comunidad local a una (alta) inversión en los excombatientes de las FARC para conformar Humanicemos DH. Otras organizaciones participantes en el proyecto son asociadas a FARC.		Bajo	Moderada	Baja	Mitigación	Estrategia de comunicación de Humanicemos DH. Acompañamiento de la institucionalidad, principalmente la ARN, para comunicar y consolidar el proceso de reincorporación con la sociedad y las comunidades locales. Implementación de operaciones en una zona de favorabilidad a las FARC. En coordinación con Descontamina Colombia y el proyecto de Gestión Territorial asegurar la participación de las autoridades territoriales y de los líderes comunitarios en el proceso de asignación de tarea y en el seguimiento de las tareas. Comunicación transparente con los donantes sobre los logros y retos de Humanicemos.	Humanicemos DH Descontamina Colombia Agencia de Reincorporación y Normalización (ARN)		
	4. La Jurisdicción Especial para la Paz (JEP) hace requerimientos a miembros de Humanicemos DH, forzándolos a abandonar la organización.		Moderado	Moderada	Moderado	Mitigación Evitación	En los procesos de selección de personal para Humanicemos, plantear estrategias de mitigación al posible abandono por diferentes motivos. Selección de personal para Humanicemos con la consideración de evitar conflictos con la JEP El personal directivo clave de Humanicemos funciona de manera redundante (Director/Subdirector, Gerente de Operaciones/Gerente Técnico de Terreno) para garantizar la continuidad del negocio.	Humanicemos DH Agencia de Reincorporación y Normalización (ARN)	Riesgo 6, 11	

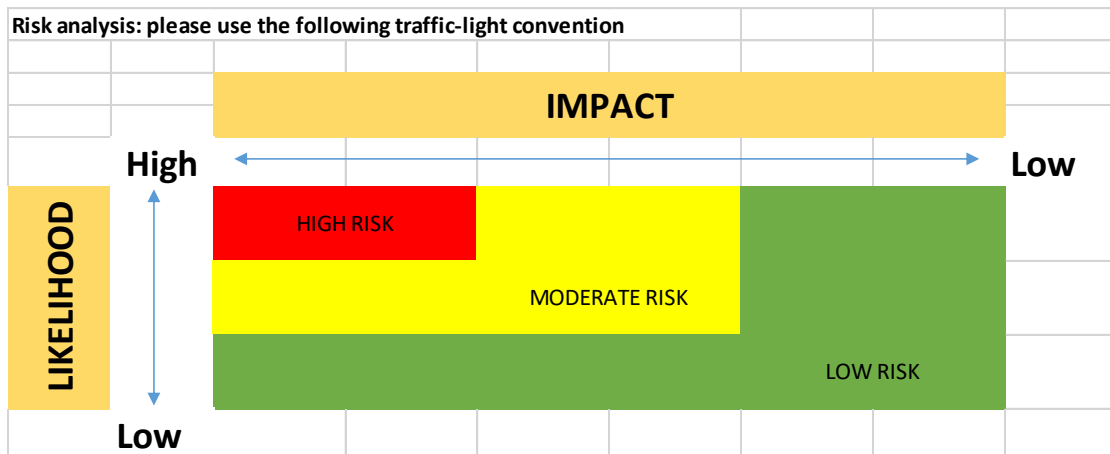
	5. Personal de Humanicemos DH abandona la organización y el proceso de paz para unirse a los GAO (Grupos Armados Organizados) post-desmovilización.		Moderado	Moderado	Moderado	Mitigación	Estrategia de comunicación de Humanicemos DH. Acompañamiento de la institucionalidad, principalmente la ARN, para comunicar y consolidar el proceso de reincorporación. En los procesos de selección de personal para Humanicemos, plantear estrategias de mitigación al posible abandono por diferentes motivos. Implementación del programa de Trabajo Decente de la OIT para brindar condiciones laborales satisfactorias al personal. Implementar la estrategia de equidad de género de ONU MUJERES para brindar condiciones laborales satisfactorias al personal. El personal directivo clave de Humanicemos funciona de manera redundante (Director/Subdirector, Gerente de Operaciones/Gerente Técnico de Terreno) para garantizar la continuidad del negocio.	Agencia de Reincorporación y Normalización (ARN) Humanicemos	Riesgo 4, 11	
	6. El desminado humanitario se asocia con la erradicación forzada de cultivos de uso ilícito, generando resistencia en las comunidades, rompiendo el espacio humanitario		Moderado	Moderada	Moderado	Mitigación Evitación	Descontamina Colombia y Alto Comisionario de Posconflicto elaborar una estrategia de comunicaciones que diferencie las dos actividades. Considerar las políticas de sustitución de cultivos ilícitos en las áreas de operaciones de Humanicemos al elaborar y concertar los planes de intervención. Diseñar e implementar estrategias de Enlace Comunitario y ERM que faciliten el trabajo con la comunidad y su comprensión del proceso que se desarrolla en sus territorios. Abogar para que los principios humanitarios sean respetados en la implementación de labores de desminado humanitario.	Descontamina Colombia Alto Comisionario de Posconflicto Humanicemos DH	Riesgo 2, 15	
	7. Humanicemos DH es instrumentalizado y/o politizado por el partido FARC		Alto	Moderada	Moderado	Mitigación Evitación	Comunicación coordinada con Descontamina Colombia, Humanicemos DH y la estructura del partido político. Acompañamiento de la institucionalidad, principalmente la ARN, para comunicar y consolidar el proceso de reincorporación con las FARC Humanicemos desarrolla estrategias de emancipación	Humanicemos DH Agencia de Reincorporación y Normalización (ARN) Descontamina Colombia	Riesgo 17	
Operacional	8. Humanicemos no puede absorber la capacidad organizacional para funcionar de manera autónoma/el proyecto no puede transferir las habilidades necesarias para capacitar la organización; afectando la sostenibilidad del proyecto.		Alto	Baja	Baja	Mitigación Transferencia	Monitoreo al avance del componente de capacitación organizacional a cargo de la institucionalidad y la ONG mentora en los ámbitos de gestión financiera, recursos humanos, compras, administración y demás procesos de gestión y apoyo. Identificar y integrar las ofertas de capacitación organizacional de la institucionalidad y la sociedad civil en los ámbitos gestión financiera, recursos humanos, compras, y administración para asegurar amplio apoyo y relevancia en el proceso de capacitación. Transferir cubrimiento de brechas de capacidad todavía identificadas al final del proyecto (en 13 meses) a la próxima fase del apoyo a Humanicemos (con fondos de la Unión Europea)	ONG mentora de capacitación organizacional Humanicemos DH	Riesgo 27	
	9. Condiciones de seguridad de la zona no permiten el despliegue de las operaciones. Daño del espacio humanitario		Alto	Moderada	Alto	Mitigación Aceptación	En coordinación con Descontamina Colombia se suspende la labor en la zona en cuestión y se asigna una nueva zona, dentro del alcance de la base operacional, en la que se puedan garantizar las condiciones de seguridad. Implementación de operaciones en una zona de favorabilidad a las FARC. En el peor caso, aceptar condiciones de seguridad, suspendiendo operaciones, manteniendo personal en la base - cumplir como mínimo con el objetivo de reincorporación	Descontamina Colombia	Riesgo 2, 7	
	10. Alta rotación de personal debido a las expectativas personales de reincorporación.		Moderado	Moderada	Moderado	Mitigación Aceptación	Acompañamiento de la institucionalidad, principalmente la ARN, para comunicar y consolidar el proceso de reincorporación con las FARC Gestión de expectativas entre los excombatientes. Victorias tempranas en reincorporación. En los procesos de selección de personal y RR.HH. para Humanicemos, plantear estrategias de mitigación al posible abandono por diferentes motivos (motivación, remuneración, bonificación, etc.).	Agencia de Reincorporación y Normalización (ARN) Humanicemos DH	Riesgo 4, 6	
	11. El área seleccionada no es adecuada para establecer una base de operaciones		Moderado	Moderada	Moderado	Mitigación	Visita de reconocimiento previa a la solicitud de Asignación de Tareas. Desarrollar opciones para el establecimiento de la base de operaciones solo después de la misión de reconocimiento, dentro del marco presupuestal	Humanicemos DH Descontamina Colombia	Riesgo 23	

	12. Demoras burocráticas en los procesos de importación, acreditación, asignación de tareas, reclutamiento.		Moderado	Alto	Moderado	Mitigación Aceptación	Coordinación efectiva con las entidades responsables. Planeación apropiada de la ruta crítica del proyecto y seguimiento continuo para toma de decisiones y ajustes. Mantener personal de Humanicemos en contratos de entrenamiento con la línea de tiempo inicialmente prevista para minimizar impacto al objetivo de la reincorporación, aunque equipos estén quietos impactando a las operaciones del desminado	Descontamina Colombia Humanicemos DH UNMAS	Riesgo 1, 19	
	13. Resistencia de privados / sector privado a celebrar contratos con Humanicemos, aumentando costos (soluciones mas costo-eficientes no se pueden realizar)		Moderado	Moderada	Moderado	Mitigación	Acompañamiento de la institucionalidad, principalmente la ARN, para comunicar y consolidar el proceso de reincorporación con la sociedad y el sector privado. Plantear estrategia de responsabilidad social con incentivos de diferente índole. Buscar comunicación y cooperación con el sector privado.	Agencia de Reincorporación y Normalización (ARN) Humanicemos DH	Riesgo 1	
	14. Pérdida de activos por causas externas (manejo indebido, sabotaje, daño deliberado, etc.)		Alto	Moderada	Moderado	Mitigación	Adquisición de seguros para los activos proyectada y presupuestada	Humanicemos DH UNMAS	Riesgo 2, 7	
Programático	15. La estructura interna de las FARC es (demasiado) rígida y no existe delegación de los altos mandos a los responsables del proyecto de Humanicemos, generando falta de autonomía en las operaciones y falta de eficiencia en la toma de decisiones.		Moderado	Alto	Moderado	Mitigación Evitación	Acompañamiento de la institucionalidad, principalmente la ARN, para comunicar y consolidar el proceso de reincorporación con las FARC Comunicación coordinada con Descontamina Colombia, Humanicemos y la estructura del partido político. Compromiso articulado por las FARC, reconociendo la autonomía de Humanicemos Humanicemos desarrolla estrategias de emancipación	Humanicemos DH Agencia de Reincorporación y Normalización (ARN)	Riesgo 8, 16	
	16. La coordinación entre las organizaciones participantes del proyecto es inadecuada, entorpeciendo la implementación.		Alto	Baja	Bajo	Mitigación	Establecer mecanismos de coordinación desde la formulación del proyecto y mantener líneas de comunicación abiertas.	Descontamina Colombia APN HALO AICMA-OEA Humanicemos DH UNMAS UNDP		
	17. La zona asignada a Humanicemos no permite un despliegue rentable/costo-eficiente		Alto	Moderada	Alto	Evitación	Coordinación estrecha con Descontamina Colombia. Visita de reconocimiento previa a la solicitud de Asignación de Tareas Desarrollar opciones para el establecimiento de la base de operaciones solo después de la misión de reconocimiento, dentro del marco presupuestal, con el insumo de un especialista en infraestructura sostenible Flexibilidad en el presupuesto y enmiendas al documento de proyecto para ajustes necesarias	Descontamina Colombia Humanicemos DH UNMAS Fondo Multi-Donante de la ONU	Riesgo 1, 10, 12, 13, 14	
	18. Resistencia en el sector de Desminado a la entrada de Humanicemos (relacionada con la desasignación de zonas, competencia directa entre ODHs, etc.)		Baja	Baja	Baja	Mitigación	Autoridad de Descontamina Colombia. Coordinación efectiva del sector. Prioridades nacionales para el sector definidas.	Descontamina Colombia		
	19. Selección sesgada del personal de Humanicemos, dificultando la capacidad de acopio de la zona y/o generando resistencia entre los habitantes		Moderado	Moderada	Moderado	Mitigación	En los procesos de selección de personal para Humanicemos, plantear estrategias de mitigación al posible abandono por diferentes motivos.	Humanicemos DH Agencia de Reincorporación y Normalización (ARN)	Riesgo 4, 6	
	20. El Departamento de Estado de los EEUU aplica restricciones severas debido a la vinculación de las FARC al sector.		Alto	Moderada	Moderado	Mitigación	Coordinación con Descontamina Colombia Comunicación transparente con cooperantes, específicamente con los EEUU. Otorgar una subvención a AICMA-OEA para la realización de sus labores de aseguramiento y control de calidad.	Descontamina Colombia AICMA-OEA APN HALO	Riesgo 24, 25	
Financiero	21. Rubros sub-dimensionados en el presupuesto del proyecto por variables difíciles de determinar con certeza al momento del diseño, aumento significativo en los costos presupuestados.		Alto	Moderada	Moderado	Mitigación Evitación Transferencia	Planificación tan robusta posible en fase de preparación del proyecto. Monitoreo constante de los gastos/presupuesto. Frecuente actualización de la ejecución presupuestal y las desviaciones del proyecto a los actores relevantes. Flexibilidad en el presupuesto y enmiendas al documento de proyecto para ajustes necesarios Movilizar recursos adicionales	Humanicemos DH UNMAS ONG mentora de capacitación organizacional Fondo Multi-Donante de la ONU HALO APN AIMCA-OEA	Riesgo 6, 9, 11, 12, 13, 14, 15, 17	
	22. No se movilizan los fondos para la continuación del proyecto.		Alto	Moderada	Alto	Evitación	Coordinación con Descontamina Colombia para la canalización de los recursos ofrecidos por Unión Europea. Establecimiento de estrategias para búsqueda de recursos de otros posibles donantes y/o contribuciones.	Descontamina Colombia Humanicemos DH ARN		
	23. Manejo indebido de recursos por parte de Humanicemos debido a la falta de capacidad.		Alto	Moderada	Moderado	Mitigación Evitación Transferencia	Bancarización de todas las transacciones y miembros de Humanicemos. Alto nivel de control fiscal. Monitoreo constante de los gastos/presupuesto. Auditoría	Humanicemos DH ONG mentora de capacitación organizacional	Riesgo 9	

Anexo G - Análisis de Riesgos

Riesgo	Asociado al resultado #	Clasificación			¿Cómo el riesgo será mitigado?
		Impacto	probabilidad	Grado riesgo	
1.Medioambiente - Interrupciones en el entrenamiento causadas por condiciones climáticas imprevisibles	R1	Bajo	Menos ejercicios de campo, sobre todo en desminado	Medio	Reajustar la agenda de actividades conforme a las necesidades del entrenamiento
2. Político – La situación política o de seguridad en el área de operaciones se complejiza perjudicando la planeación inicial	R1 R2	Alto	No se pueden llevar a cabo actividades de ENT y despeje	Bajo	Mantener información actualizada sobre la situación política y de seguridad en las zonas, evaluar las condiciones y tomar decisiones según los escenarios, apoyándose en los diferentes mecanismos de control
		Alto	No se pueden desplegar los voluntarios de Humanicemos DH en las operaciones	Bajo	
		Alto	Personal de HALO y voluntarios de Humanicemos DH son amenazados	Bajo	
3. Social – Baja aceptación de los voluntarios de Humanicemos DH por parte de la población local	R1 R2	Medio	Actividades de enlace comunitario, ENT, ERM se dificultan	Bajo	Asegurar el apoyo de las instituciones locales Trabajar con las comunidades para crear y fortalecer la confianza entre la organización y los habitantes de las regiones a intervenir. Contar con el acompañamiento permanente de la ARN

5. Físico – Productividad baja más de lo programado	R1	Bajo	Proceso de aprendizaje un poco más lento	Bajo	HALO tiene herramientas y metodologías para monitorear las actividades e identificar cualquier inconveniente para ser mitigado de inmediato
6. Económico – Aumento de costos/precios y altos gastos reducen el presupuesto	R1 R2	Bajo	Implementación del proyecto reducida con menos productos resultados	Bajo	Monitoreo constante de los gastos, y ajustes según situación



Anexo 4: Análisis de riesgos Ayuda Popular Noruega (APN):

Riesgo	Asociado al resultado #	Rating			Cómo se mitigará el riesgo?
		Impacto	Probabilidad	Grado riesgo	
1. Político	1,2,3	Mediano	Mediano	Moderado	Acompañamiento de las autoridades nacionales, locales y Huamicemos para fortalecer el espacio humanitario
2. Financiero	1,2,3	Mediano	Mediano	Mediano	Los procesos de compra de equipos y consumibles debe ser riguroso para evitar cualquier tipo atrasos en la implementación del proyecto

3. Seguridad	2,3	Alto	Alto	Alto	Comunicación constante con la fuerza pública en la región así como con Descontamina Colombia. Esto permitirá tener la información sobre seguridad de primera mano y actualizada mitigar cualquier evento de seguridad
4. Salud	2,3,	Bajo	Bajo	Bajo	Apoyo de las autoridad local en salud. Jornadas de salud.

Anexo 4 - Análisis de riesgos Organización de los Estados Americanos (OEA)

Riesgo	Asociado al Sub-Resultado 4	Escala			Como mitiga el riesgo?
		Impacto	Probabilidad	Grado riesgo	
1. Resurgimiento de conflicto armado.	Productos 4.1 4.2, 4.3, 4.4				Coordinación continua con las autoridades nacionales. Planes de contingencia para re-orientar recursos de zonas afectadas a zonas seguras para operaciones de DH.
2. Violencia Criminal.	Productos 4.2, 4.3, 4.4				Revisión periódica de medidas de seguridad para Monitores en el campo y demás personal del equipo.
3. Daños a vehículos u otros equipos.	Productos 4.1 4.2, 4.3, 4.4				Mantenimiento periódico a vehículos y atención a reclamos a seguros por daños o reparaciones.
4. Lesiones o accidentes laborales.	Productos 4.2, 4.3, 4.4				Entrenamiento al personal con énfasis en comportamientos seguros y medidas preventivas. Comunicaciones de emergencia para responder a accidentes o lesiones en áreas remotas.
5. Demoras en conducir evaluaciones debido a clima severo.	Productos 4.1 4.2, 4.3, 4.4				Desplazamiento anticipado, según la presencia de elementos de HUMANICEMOS en el campo, para reducir tiempo en acceder a las áreas de trabajo.