

## Rapport Annuel 2019 des activités de l'AG dans le cadre du Fond de Cohérence pour la Stabilisation

### Résumé des résultats clés

Au cours de la période 2019, les actions entreprises par le **PNUD** en tant qu'Agent de Gestion a facilité la gestion financière des fonds destinés aux partenaires non-Nations Unies, notamment six ONG dont **ACIAR, Caritas, COOPI, SFCG, Mercy Corps et Alerte international** pour un montant total de **7 476 964 USD**. Des activités d'assurance ont été réalisées conformément aux lignes directrices du **HACT** pour tous ces partenaires ; ce qui a permis d'examiner la conformité des dépenses inscrites au **FACE**, d'évaluer l'efficacité du système du Contrôle Interne de chaque partenaire d'Exécution, d'assurer le suivi des recommandations issues des audits, micro-évaluations et spot checks antérieurs ainsi que de proposer de nouvelles recommandations.

Les faiblesses relevées pendant les activités d'assurance ont conduit à prendre des actions dans le cadre du renforcement de capacité ; ainsi, trois formations ont été organisées sur le HACT en tant que mécanisme de gestion et d'atténuation du risque, et la gestion financière et comptable, notamment à Bunia, à Bukavu et à Goma. Des séances d'accompagnements ont été organisées en faveur de **ACIAR** et **CARITAS** dans le cadre de la mise en œuvre des recommandations des missions de contrôle et la mise en place des procédures standards opérationnels.

S'agissant de la signature des accords de partenariat, six avenants ont été traités et signés entre les **PNUD** et les **ONG** afin de leur permettre de finaliser les activités prévues dans le cadre du programme PKA tel qu'approuvé par le **CAN** ainsi que les différents **CAP** au niveau provincial.

Sur le plan de l'accompagnement du ST/STP, le **PNUD** a apporté son appui dans la revue des projets mis en œuvre par les ONG, ce qui a permis d'assurer la compliance programmatique ainsi que le reportage dans le délai. Il sied de souligner que, l'appui substantiel du PNUD à la révision du manuel d'opérations du FCS, en ce qui concerne les conseils et orientations stratégiques et techniques, a permis d'obtenir le draft qui prévient aussi bien le risque de conflit d'intérêt mais aussi réduit sensiblement le risque de contradiction avec le manuel des règles et procédure du PNUD, draft à soumettre à l'approbation du CAN. L'appui de l'équipe de AG à la planification/suivi budgétaire et opérationnel des projets de fonctionnement de l'Unité d'Appui à la Stabilisation dans son ensemble, notamment le projet d'appui au secrétariat technique (STAREC, Analyse de conflit & engagement politique, communication), projet d'appui au M&E et le projet de fonctionnement de la cellule FCS a permis au management de l'Unité SSU de non seulement prendre des décisions au moment opportun mais aussi de réaffirmer la vision et les objectifs stratégiques de l'ISSS.

## Rappel sur le rôle de l'AG

Le PNUD en tant qu'Agent de Gestion a pour rôle conformément au manuel d'opération du fond, la gestion financière des fonds destinés aux partenaires non-Nations Unies, notamment les ONG Internationales et Nationales, la réalisation des activités d'assurance à travers la réalisation des spot checks, les Audits, les micro-évaluations ainsi que le renforcement de capacités. De manière spécifique, il a pour rôle la signature des accords de partenariats avec les ONGs et le déboursement des fonds du projet de stabilisation concerné ; la définition des modes appropriées de paiement des partenaires et des mesures d'accompagnement en fonction de leur niveau de risque suite au processus de micro-évaluations HACT ; la réception, l'analyse et le traitement des rapports financiers des projets mis en œuvre par les partenaires ; la réalisation des spot checks réguliers, des audits des partenaires et de projets et des évaluations de performance ; le contrôle et la compilation des rapports financiers à soumettre à l'Agent Administratif selon les modalités du MoU.

## Synthèse Rapport financier 2019

### a) Partenaires – ONG en 2019

Partenaire	Allocation initiale	Dépenses au 31/12/2019	Solde
106163-Alerte Inter - SK	7 560 000	7 485 999,78	74 000,22
113613-Alerte Inter-NK	1 080 000	801 114,73	278 885,27
106333-ACIAR	1 204 200	1 195 523,25	8 676,77
106334-Caritas	826 200	820 143,84	6 056,37
106335-SFCG	616 031,99	615437,34	594,65
106336-Mercy Corps	1 293 299,78	1 291 304	1 995,04
106337-COOPI	62 5428	619 251,81	6 176,19
<b>Total</b>	<b>13205159,98</b>	<b>12828775,49</b>	<b>376384.29</b>

### b) Budget MA 2019

Allocation reçue	Dépenses effectives 2019	Solde au 31/12/2019	Engagements non liquidés en 2019	Solde réel
159 576 USD	45 934 USD	113 642 USD	75948,46 USD	37 693,54 USD

### Conclusion/perspectives

Malgré les efforts déployés, les progrès réalisés ainsi que l'engagement observés de la part des partenaires ONG dans la mise en œuvre du programme ISSS ; le renforcement de capacité demeure un élément essentiel en vue de consolider les acquis, pour cela, nous pensons qu'il est nécessaire de redoubler les efforts d'accompagnement et de renforcement des capacités des partenaires ONG Locales étant donnée qu'il s'agit d'un élément essentiel de la gestion du risque plutôt que de leur simple évaluation. Pour ce faire, il y a lieu de mettre en place un plan de renforcement de capacité à long terme et le mettre en œuvre pour une amélioration en continu.