DOCUMENTO DE PROYECTO
Convocatoria Organizaciones de la Sociedad Civil
Pedagogía sobre el Acuerdo de Paz

Nombre de la organización:	*The HALO Trust*
Tipo de organización	Es una ONG no-política y no-religiosa, registrada como organización benéfica en el Reino Unido y como organización sin fines de lucro en E.E.U.U. Es de carácter humanitario y beneficencia, especializada en la eliminación de minas antipersonal (MAP) y munición sin explotar (MUSE). Se fundó en el año 1988 en Afganistán. HALO también hace actividades de ERM (Educación en el Riesgo de Minas), Asistencia Integral a Víctimas (AIV), Desarme, Desmovilización y Reintegración (DDR), Seguridad Física y Gestión de Municiones Almacenadas (PSSM) y Eliminación de Artefactos Explosivos (EOD). Nuestro trabajo permite el retorno de la población desplazada y la regeneración socioeconómica en las zonas en las que trabajamos mediante el uso productivo de la tierra que previamente estaba limitado por la presencia de minas.
Lugar y fecha de constitución y registro	En Bogotá, Colombia INSCRIPCION NO: S0041856 del 18 de abril de 2012 bajo el NIT 900336664-8
Estructura y funcionamiento de la organización	Director de Programa: Chris Ince Coordinadora de Programa: Harriet Houlsby Gerente de Operaciones: Yeison Villamil Senior Expat Operaciones: Alex Greenall Gerente de Locación Antioquia: Mike Edwards Gerente de Locación Meta: Emma Simons Gerente de Locación Tolima: Fernando Bejarano Gerente de Locación Cauca: Diego Forero Total empleados a la fecha 268 personas Presupuesto anual 2015: COP 6.663.734.803; Tasa de Interés 2.743,35; USD 2.429.014,76
Sector de trabajo de la organización	Protección – Desminado Humanitario
Forma parte de otras organizaciones y/o redes de su sector	Socio OCHA y participante del Subgrupo de Minas Participante en Clúster de Protección En contacto con los Equipos Locales de Coordinación suroriente, Cauca y Valle del Cauca

Cubertura geográfica de la organización	En Colombia tenemos operaciones de desminado en los departamentos de Antioquia, Meta y Tolima. En Antioquia, en los municipios de Nariño, Sonsón, Carmen de Viboral, Abejorral, La Unión y San Rafael; en Meta en San Juan de Arama y el Tolima en Ataco. En septiembre la Dirección para la Acción Integral Contra Minas Antipersonal (DAICMA) asigno 14 de los 48 municipios priorizados por el Gobierno Nacional a HALO. Los municipios asignados son: Caloto, Corinto y Miranda en el departamento del Cauca; Pradera en Valle del Cauca; San Miguel en Putumayo; Uribe, Vista Hermosa, Lejanías, Mesetas y Puerto Rico en Meta; Chaparral, Planadas y Rioblanco en Tolima y Argelia en Antioquia.
Posee alianzas con el Gobierno/Agencias de Naciones Unidas/ sector privado/fundaciones/otros	Agencia Colombiana para la Reintegración (ACR), OCHA, UNICEF, UNODC, BRDEH, CIREC
Posee un sistema contable estructurado, cuenta bancaria y estados financieros auditados	Se maneja la contabilidad de la Organización a través del software administrativo y de gestión HELISA. A nivel local, la empresa Valencia & Falla SAS realiza las auditorías de los contratos y a nivel global KPMG.
Experiencia específica relacionada a la convocatoria (Número de años y proyectos ejecutados por montos iguales o superiores al presupuesto de la convocatoria)	Ver archivo adjunto 6
Especificar si la propuesta es para un proyecto integral (desminado humanitario, educación al riesgo de minas, asistencia a víctimas); o solo para educación en el riesgo de minas	Esta propuesta va destinada a la intervención en el municipio de Chaparral en el departamento del Tolima, de manera integral (desminado humanitario, educación al riesgo de minas y asistencia a víctimas).
Si su propuesta es para acción integral, especifique si cuenta con acreditación por parte del Gobierno Nacional para operaciones de desminado humanitario. (fecha de acreditación, entidad que la otorga)	El Gobierno Nacional, mediante la Instancia Interinstitucional de Desminado Humanitario, renovó la acreditación a la Organización en *Septiembre 2016* para desarrollar operaciones de desminado civil humanitario.
Nombre del representante legal de la organización	*Chris Ince*
Dirección de la organización	*Cra 7 N° 79B – 12, oficina 302*
Nombre/cargo de otra persona responsable del proyecto propuesto	*Harriet Houlsby, Coordinadora de Programa*
Correos electrónicos de contacto (2 de ser posible):	*chris.ince@halotrust.org* *harriet.houlsby@halotrust.org*
Teléfono(s) fijo(s):	*57 (1) 345 00 33*
Celulares de contacto (2 de ser posible):	310 781 86 09 / 321 350 69 99
Página web (si tiene):	www.halotrust.org https://twitter.com/thehalocolombia

DOCUMENTO DE PROYECTO

1. Nombre del proyecto:
Acción integral contra minas antipersonal en el municipio de Chaparral - Construyendo paz desde los territorios.

2. Línea de tiempo:
Enero 2017 – Diciembre 2017

3. Resumen ejecutivo (máximo una página):
Esta propuesta busca obtener $500.000 para realizar un proyecto que tiene como base los pilares de la acción integral contra minas en las zonas 2 y 4 del municipio de Chaparral en el sur de Tolima. El proyecto contratará a 16 personas de la región para que ellas mismas realicen actividades de desminado humanitario, educación en el riesgo de minas (ERM) y asistencia integral a víctimas (AIV). Se vincularán 12 personas como desminadores y otras 4 personas que conformarán el equipo mixto de AIV y ERM. Es importante resaltar que HALO siempre busca generar espacios y oportunidades de participación activa de mujeres, sobretodo cabezas de hogar, bien sea como integrantes de los equipos de ENT, ERM/AIV y/o como desminadoras, respetando así la equidad de género, la cual permite la generación de confianza entre la comunidad y la Organización. Así, el proyecto generará condiciones seguras para mejorar la percepción de los ciudadanos sobre la seguridad en el sur de Tolima y la confianza en el Estado como proveedor de este bien público en Chaparral, un municipio de alto impacto en el marco de la Estrategia de Respuesta Rápida del Gobierno Nacional.

El proyecto promoverá la prevención de accidentes por minas antipersonal, a través del despeje de sectores contaminados por minas. El despeje de 25.000m^2 de tierra contaminada por minas brindará condiciones de seguridad tanto para el retorno/reubicación de la población desplazada, la restitución de tierras, el desarrollo de actividades económicas de la población rural y la sustitución de cultivos ilícitos, entre otros. El equipo AIV/ERM realizará caracterización y orientación en la Ruta de Atención Integral a sobrevivientes y víctimas identificadas en las veredas priorizadas y apoyará en la creación de rutas de atención a nivel local, desde un enfoque diferencial y de género, dado que también es importante identificar a mujeres cuidadoras de los sobrevivientes. Adicional a esto, el equipo fortalecerá la concientización de las comunidades vulnerables ubicadas en aproximadamente 40 sectores con contaminación, en cuanto al autocuidado y la adopción de comportamientos seguros. La cobertura en términos intervención con ERM en operaciones de desminado humanitario corresponde a, que del total de veredas asignadas (78), por lo menos en (40) se estima identificar áreas peligrosas confirmadas.

Desde sus inicios, el proyecto procurará contar con la participación activa de las comunidades más vulnerables y afectadas por la presencia de minas antipersonal, con el fin de incluir sus perspectivas y puntos de vista. Esto se hace a través de la contratación de personas de la región por parte de la Organización y constantes diálogos con la comunidad y las autoridades locales. Estos acercamientos se enfocarán en la igualdad de étnica y degénero para brindarles mejores oportunidades de convertirse en líderes de la comunidad. De las personas que se contraten, más del 70% serán víctimas directas o indirectas del conflicto, más del 25% serán mujeres y más del 10% serán excombatientes en proceso de reintegración.[1] El brindar una oferta de empleo como ésta a las personas en proceso de reintegración (PPR), no sólo representa la oportunidad de entregar zonas descontaminadas de forma eficiente y efectiva de regiones afectadas por la presencia de minas antipersonal[2], sino también establecer un espacio de construcción de paz, dado que los PPR comparten de manera conjunta labores y espacios con habitantes de las comunidades afectadas directamente por el conflicto armado. La articulación de toda esta

[1] Los excombatientes que contrata la Organización ingresan mediante un convenio con la Agencia Colombiana para la Reintegración (ACR) que se viene desarrollando desde 2014.
[2] Medina Montes, M. M. (2015). *Piloto de empleabilidad para personas en proceso de reintegración en desminado humanitario.* Colombia.

dinámica está enmarcada en la estrategia de reintegración por dimensiones, encaminadas a dar solución al tema de empleabilidad y generar unos entornos socioeconómicos que permitan superar las condiciones de vulnerabilidad de las PPR[3]. Todo esto se orienta en el enfoque de acción sin daño, HALO desde el proceso de entrevistas informa a los participantes de las convocatorias que las operaciones se desarrollan vinculando también a desmovilizados y es garante de la sana convivencia entre el personal.

El municipio de Chaparral según datos del Registro Único de Víctimas,[4] cuenta con un total de 22.718 víctimas por desplazamiento forzado y 120 por artefactos explosivos, de los cuales 3 se presentaron en el mes de agosto del presente año. En consecuencia, la vulnerabilidad de esta población en cuanto a la presencia de minas antipersonal es alta y necesita acción inmediata. También, de acuerdo con los resultados que arrojen los ENT se identificará los niveles de impacto diferencial así como de afectación en las familias visitadas. Para mitigar las cifras anteriores y promover la regeneración de una región que ha sido afectada por el conflicto durante décadas, este proyecto apunta a contribuir con el logro de los resultados esperados de esta convocatoria como aumentar la confianza y credibilidad en el proceso de paz, mejorar las condiciones de vida de la comunidad, sembrar ideas sobre la paz y reconciliación que reduzcan las acciones violentas y promover espacios para diálogos sobre el proceso de paz.

Aproximadamente 50 personas (12 hombres, 12 mujeres, 13 niños y 13 niñas) se beneficiarían directamente con la intervención con desminado humanitario, mientras que indirectamente se beneficiarían aproximadamente 200 personas (50 hombres, 50 mujeres, 50 niños y 50 niñas). Estos cálculos se realizan con base en la experiencia que posee la Organización desarrollando operaciones de desminado en Colombia, donde se estima el número de integrantes de familias por metro cuadrado despejado. Al menos el 60% de las víctimas y sobrevivientes que se identifiquen contarán con el conocimiento de la Ruta de Atención.

Como operador, la validación para iniciar la intervención es la Orden de Tareas emitida por la Autoridad Nacional. En ese sentido, de no identificarse víctimas y sobrevivientes del conflicto armado en las zonas asignadas se hará el esfuerzo razonable por hacer un alcance un poco más amplio a nivel municipal, de lo contrario se reubicará este rubro para actividades de desminado, y al menos 6.000 personas se beneficiarían de las actividades de ERM.

Por otro lado, es importante resaltar que las operaciones de desminando buscan tener un mínimo impacto sobre la flora y fauna local, la alteración física de suelos y ecosistemas, así como la contaminación de suelos y recursos hídricos. En caso que haya impacto ambiental las áreas afectadas deberán dejarse en un estado similar o cuando sea posible, mejor que antes de comenzar las operaciones de desminado, de acuerdo con las normas ambientales nacionales e internacionales establecidas para acciones de desminado. HALO genera junto con el Componente de Monitoreo Externo y la Corporación Autónoma Regional local el Plan de Manejo Ambiental.

4. Objetivo del proyecto:

Generar condiciones para el desarrollo territorial, la igualdad de género y la construcción de paz en el municipio de Chaparral en el marco de la Estrategia de Respuesta Rápida del Gobierno Nacional, a través de una intervención integral con desminado humanitario, educación en el riesgo de minas y asistencia integral a víctimas.

5. Entidades de ejecución:

Este proyecto se realizará únicamente a través de las capacidades y herramientas de The HALO Trust. HALO estableció su programa en Colombia en el año 2009 a solicitud del actual presidente Juan Manuel Santos. Una vez lograda la acreditación y el creación de un marco legal para el desminado civil humanitario, HALO recibió

[3] Ídem.

[4] Registro Único de Víctimas (RUV), Víctimas por tipo de hecho victimizante, Septiembre 2016.

autorización para iniciar operaciones de despeje en septiembre 2013. Actualmente, la Organización en Colombia tiene más de 250 personas nacionales y cuenta con el apoyo de seis expatriados.

De este modo, HALO constituye ser la primera organización de desminado humanitario que cuenta con la autorización para realizar actividades de desminado civil humanitario, resaltando además los 28 años de experiencia internacional y los seis años de experiencia en Colombia. HALO ha contribuido con el sector de desminado en Colombia de varias maneras: por ejemplo, ha asesorado a la Autoridad Nacional sobre la redacción de los Estándares Nacionales y ha realizado actividades de enlace y socialización con autoridades locales y otras agencias para facilitar el retorno de desplazados, la restitución de tierras y la implementación de proyectos productivos.

Hasta la fecha, se han identificado y marcado 154 áreas peligrosas, de las cuales se han despejado 78. Se han destruido más de 260 minas antipersonal. Adicionalmente, los equipos de Estudio No Técnico de la Organización han cancelado 133 eventos IMSMA de la base de datos nacional, lo cual significa que estas áreas ya han sido declaradas libres de la sospecha de minas, por lo que se pueden adelantar proyectos para la restitución de tierras, retorno y reubicación de la población desplazada y proyectos de desarrollo.

HALO Colombia cuenta con presencia en el sur del Tolima desde noviembre 2015, específicamente en el municipio de Ataco donde se han realizado hasta la fecha Estudio No Técnico en 42 veredas, se han declarado 38 veredas verdes (sin afectación) y se han despejado 2.183 m^2. También se han realizado actividades de ERM en instituciones educativas y a las comunidades de las veredas La Miranda, Balsillas y Pomarroso.

6. Cubertura geográfica:

Este proyecto será implementado en las zonas 2 y 4 del municipio de Chaparral, Tolima. La Dirección para la Acción Integral Contra Minas Antipersonal ha calificado este municipio como Tipología I de Alta Afectación, ya que presenta víctimas recurrentes en los últimos cinco años y requiere una intervención prioritaria en AICMA. En este sentido, el proyecto generará confianza y oportunidades de desarrollo para la población de Chaparral.

Municipio	Mujeres	Hombres	Población Indígena	Pobl-ación Afro	Accidentes por minas últimos 5 años	Accidentes civiles últimos 5 años	Solicitudes de restitución de tierras	IDPs	% NBI	% NBI (rural)
Chaparral	27450	28442	2850	47	48	12	340	22718	47.65	72.64

Chaparral ha sido uno de los municipios más azotados por la presencia de grupos armados al margen de la ley y la dinámica del conflicto. Esto se debe principalmente a su posición estratégica en el país ya que el departamento del Tolima cuenta con áreas montañosas y corredores entre las cordilleras Central y Oriental conectando la zona pacifica con el eje cafetero y también los departamentos de Huila, Meta y Caquetá. Por esta razón, este territorio ha sido minado como forma de protección y obstáculo en la avanzada de las tropas militares, colocando a la población civil en riesgo ante la presencia de artefactos explosivos.

Acerca de la situación humanitaria en Tolima, de acuerdo con análisis realizados por la Fundación Ideas para la Paz (FIP), merecen atención especial los siguientes aspectos: "considerando que la concentración del conflicto armado se da en la zona suroccidental del departamento, gran parte de las víctimas también se concentran en esa región. En municipios como Ataco, Planadas, Rioblanco y particularmente Chaparral, la violencia y el control social de grupos armados, además de los combates entre las FARC y la Fuerza Pública por años, han generado el abandono de la tierra, altas tasas de homicidios, reclutamiento forzado de menores, víctimas por minas, entre

otros."[5] Dentro de ese marco, es posible identificar 191 eventos IMSMA, los cuales reportan incidentes, accidentes, incautaciones y desminado operacional.

En 2011, el departamento de Tolima presentó un incremento importante en el número de víctimas por minas antipersonal. Esto responde a la estrategia de las FARC para proteger a Alfonso Cano y a la zona del cañón de Las Hermosas ante las ofensivas de la Fuerza Pública y su operación 'Espada de Honor.'[6]. Por otro lado, este municipio cuenta con 331 solicitudes de Restitución de Tierras en 100 veredas de las 151 de las que posee el municipio.

Con este proyecto, la Organización realizará únicamente operaciones de despeje utilizando la técnica de desminado manual de acuerdo a los Procedimientos Operativos Aprobados de la misma. En cuanto a las actividades de ERM/AIV se contará con un equipo mixto que implementará acciones en el marco del modelo de intervención para la Educación en el Riesgo en Operaciones de Desminado y Atención a contingencias, con un componente pedagógico y de difusión de información sobre las operaciones de desminado civil humanitario siguiendo los modelos y estándares diseñados por la Autoridad Nacional, así como la caracterización de sobrevivientes y víctimas del conflicto armado y la socialización de la Ruta de Atención en las comunidades. Estas intervenciones se harán de manera coordinada con DAICMA, autoridades departamentales y locales, así como con otras organizaciones que operen en el territorio, para así asegurar que la ERM/AIV sea accesible a las mujeres, hombres, niñas y niños, teniendo en cuenta además que la transmisión de los mensajes de ERM/AIV sean sensibles al género con el fin de evitar toda discriminación. De este modo, el material deberá reflejar las culturas, las tradiciones locales para que las comunidades puedan identificarse con los escenarios descritos en el material.

El 14 de septiembre de 2016 la Autoridad Nacional asignó formalmente a The HALO Trust, las Zonas 2 y 4 del municipio de Chaparral compuestas por 78 veredas más la cabecera municipal. Las operaciones de ENT, Señalización, Marcación, cursos de desminado y soporte vital básico que se desarrollarán en esta región serán financiadas con el apoyo de otros donantes que proporcionarán al personal de las comunidades afectadas por minas en el municipio de Chaparral que serán las personas que llevarán a cabo este proyecto.

7. Beneficiarios:

HALO ha determinado unas definiciones de beneficiarios directos e indirectos de desminado en cuanto al uso de la tierra, bien sea anticipado o posterior a la intervención, categorizados en: residencial, agrícola/pastoral, servicios comunitarios, recursos naturales, infraestructura y acceso. Con respecto a los indirectos, son la población de la vereda, poblaciones vinculadas por una carretera o un puente despejado. En cuanto a las actividades de ERM, los beneficiarios indirectos corresponden a la población que habita las veredas ubicadas en las zonas asignadas, ya que a través de la difusión de información pública tienen acceso a los mensajes. Mientras que los directos se refiere a la población de los sectores identificados con contaminación.

	Directos				Indirectos			
	Mujeres	**Hombres**	**Niñas**	**Niños**	**Mujeres**	**Hombres**	**Niñas**	**Niños**
Desminado	12	12	13	13	50	50	50	50
ERM	300	300	300	300	1200	1200	1200	1200
AIV	12	13	12	13	-	-	-	-

[5] Ídem.
[6] Ídem.

8. Lógica de intervención

Mejorada la percepción de los ciudadanos sobre la seguridad en los territorios y la confianza en el Estado como proveedor de este bien público a través de estrategias preventivas y reactivas				
Liberadas de sospecha las tierras por contaminación por MAP/MUSE en las zonas asignadas en el Municipio de Chaparral		Capacitadas las comunidades ubicadas en los sectores con contaminación en Atención a contingencias y ERM en operaciones de desminado humanitario con enfoque diferencial y de género	Identificadas y orientadas las víctimas y los sobrevivientes que se encuentren en las zonas asignadas en el municipio de Chaparral en la Ruta de Atención Integral a Víctimas con enfoque diferencial y de género.	
[redacted]	APCs de alto impacto despejadas y entregadas a las comunidades para retornar y hacer uso productivo del terreno	Mejorar conocimiento y comprensión de la amenaza de MAP y MUSE, y de comportamientos seguros	Mayores oportunidades para las víctimas y los sobrevivientes del conflicto armado en el acceso a bienes y servicios que garanticen la restitución de derechos en el municipio de Chaparral	La reincorporación laboral y social de excombatientes en las comunidades impactadas por minas en el Municipio de Chaparral
[redacted]	Despeje y entrega a las comunidades de APCs de alto impacto o de acuerdo con orden de tarea con potencial agrícola, turística y de desarrollo Artefactos explosivos destruidos de manera segura Informes de terminación de APCs despejadas, entregadas a DAICMA Elaboración de Planes de Manejo Ambiental con las distintas Corporaciones Autónomas Regionales	Acciones en el marco del modelo de intervención para ERM en Operaciones de Desminado y Atención a contingencias, con un componente pedagógico y de difusión de información sobre las operaciones de desminado civil humanitario siguiendo los modelos y estándares diseñados por la Autoridad Nacional Mensajes accesibles a las mujeres, hombres, niñas y niños, teniendo en cuenta además que estos sean sensibles al género con el fin de evitar toda discriminación.	Actividades de AIV llevadas a cabo aproximadamente en 40 sectores con contaminación, con la intención de identificar, caracterizar y orientar en la Ruta de Atención a víctimas del conflicto armado y que uno de los hechos victimizante sea accidentes por MAP y MUSE Ofertas de empleo con enfoque diferencial y de género, a través de medios de comunicación en el municipio de Chaparral para vincularlos laboralmente con la Organización Oportunidades laborales para sobrevivientes y víctimas con la Organización	Retroalimentación con la ACR de los procesos de convocatorias y acceso a la empleabilidad para excombatientes con la Organización Excombatientes contratados, entrenados y desplegados como desminadores en el municipio de Chaparral

[redacted] Tareas logradas previamente con fondos de otro donante

Cuadro 1: Marco de resultados

Título del Proyecto: Acción Integral Contra Minas en el Municipio de Chaparral									
Resultado del Fondo al cual el programa/proyecto contribuirá	*Resultado 3. Mejorada la percepción de los ciudadanos sobre la seguridad en los territorios y la confianza en el Estado como proveedor de este bien público a través de estrategias preventivas y reactivas*								
Indicadores del Resultado del Fondo	**Áreas geográficas**	**Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)**				**Información de línea de base**	**Metas finales**	**Medios de verificación**	**Organización responsable**
		Total		≥ 6,300					
		H	M	Nos	Nas				
Desminado: El despeje de ≥ 25,000 m² de APC de alto impacto o de acuerdo con orden de tarea ≥ 250 beneficiarios directos e indirectos de despeje de APCs de alto impacto o de acuerdo con orden de tarea **ERM:** ≥ 6.000 beneficiarios directos e indirectos de ERM en un estimado de ≥ 40 sectores con contaminación **AIV:** 100% de los sobrevivientes que sean identificados son orientados en la Ruta de Atención De los contratados que ≥ 70% sean víctimas directos e indirectos del conflicto; ≥ 25% sean mujeres, y ≥ 10% sean excombatientes	*Chaparral*	1575	1574	1576	1575	Eventos IMSMA, Planes de Prevención y Contingencia departamental, PLAICMAs, Resultados de ENT previo y el Enlace Comunitario donde se identifica información socioeconómica e impacto de afectación por la contaminación por MAP y MUSE, Estadísticas Nacionales de la DANE y del Alto Consejero para la Paz	**Desminado:** 1. Liberadas de sospecha las tierras por contaminación por MAP/MUSE en las zonas asignadas en el Municipio de Chaparral **ERM:** 2. Capacitadas las comunidades ubicadas en los sectores con contaminación en Atención a contingencias y ERM en operaciones de desminado humanitario con enfoque diferencial y de género. **AIV:** 3. Identificadas y orientadas las víctimas y sobrevivientes que se encuentren en las zonas asignadas en el municipio de Chaparral en la Ruta de Atención Integral a Víctimas con enfoque diferencial y de género.	Reportes de Progreso de Operaciones, ACR, ERM y AIV; fotos de entregas de áreas a la comunidad, Bases de datos de proyectos socioeconómicos, Ficha de caracterización, Acta de reunión con entidades gubernamentales de reporte de víctimas orientadas	The HALO Trust

Sub-Resultado 1:	*Sub-Resultado 1. Liberadas de sospecha las tierras por contaminación por MAP/MUSE en las zonas asignadas en el Municipio de Chaparral*								
Indicadores del sub-resultado 1 del Fondo	**Áreas geográficas**	**Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)**				**Información de línea de base**	**Metas finales**	**Medios de verificación**	**Organización responsable**
Tierra peligrosa hecha segura y entregada a la comunidad con fines de uso agrícola, turística y desarrollo Soporte a la autoridad nacional y entidades nacionales para procesos de retorno de desplazados y restitución de tierras Mejorar las condiciones para la regeneración socioeconómica de comunidades impactadas por minas	*Chaparral*	Total		≥ 250		Resultados de ENT previo y el Enlace Comunitario donde se identifica información socioeconómica e impacto de afectación por la contaminación por MAP y MUSE	Hacer tierra segura para la regeneración socioeconómica de comunidades impactadas por minas y el retorno de desplazados	Reportes de Progreso de Operaciones, fotos de entregas de áreas libre de la sospecha de minas a la comunidad, Bases de datos de proyectos socioeconómicos	The HALO Trust
		H	M	Nos	Nas				
		62	62	63	63				
Producto 1.1	APCs de alto impacto despejadas y entregadas a las comunidades para retornar y hacer uso productivo del terreno								
Indicadores de resultados inmediatos	**Áreas geográficas**	**Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)**				**Información de línea de base**	**Metas finales**	**Medios de verificación**	**Organización responsable**
El despeje de ≥ 25,000 m² de APC de alto impacto o de acuerdo con orden de tarea	*Chaparral*	Total		≥ 250		Resultados de ENT previo y el Enlace Comunitario donde se identifica	Despeje y entrega de APCs de alto impacto o de acuerdo con orden de tarea con potencial agrícola, turística y de desarrollo	Reportes de Progreso de Operaciones, fotos de entregas de áreas libre de la	The HALO Trust

Terreno seguro entregado a comunidades locales a través de eventos públicos Veredas restantes declaradas sin sospecha de minas 100% de los artefactos explosivos encontrados destruidos de manera segura por HALO		H 62	M 62	Nos 63	Nas 63	información socioeconómica e impacto de afectación por la contaminación por MAP y MUSE	Reducir la amenaza de MAP y MUSE	sospecha de minas a la comunidad	
Sub-Resultado 2:	*Sub-Resultado 2. Capacitadas las comunidades ubicadas en los sectores con contaminación en Atención a contingencias y ERM en operaciones de desminado humanitario con enfoque diferencial y de género*								
Indicadores del sub-resultado 2 del Fondo	**Áreas geográficas**	**Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)**				**Información de línea de base**	**Metas finales**	**Medios de verificación**	**Organización responsable**
Mejorar conocimiento y comprensión de la amenaza de MAP y MUSE, y de comportamientos seguros Ejecutar el modelo de ERM en Operaciones de Desminado	*Chaparral*	Total		≥ 6000		Resultados de ENT previo y el Enlace Comunitario donde se identifica información socioeconómica e impacto de afectación por la contaminación por MAP y MUSE,	Comunidades informadas y capacitadas en Atención a Contingencias aproximadamente en 40 sectores con contaminación Implementación de actividades de ERM con enfoque diferencial, etario y de género. Mensajes accesibles a las mujeres, hombres, niñas y niños, teniendo en cuenta además que estos sean sensibles al género con el fin de evitar toda discriminación.	Reportes de Progreso de Operaciones, Entregas de áreas libre de la sospecha de minas a la comunidad	The HALO Trust
		H	M	Nos	Nas				
		1500	1500	1500	1500				

Producto 2.1	Mejorar conocimiento y comprensión de la amenaza de MAP y MUSE, y de comportamientos seguros								
Indicadores de resultados inmediatos	**Áreas geográficas**	**Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)**				**Información de línea de base**	**Metas finales**	**Medios de verificación**	**Organización responsable**
≥ 60 % de la población ubicada en los sectores con contaminación capacitadas en ERM ≥1.200 beneficiarios directos de talleres de ERM ≥4.800 beneficiarios indirectos de talleres de ERM	*Chaparral*	Total		≥ 6000		Prueba de conocimiento de MAP y MUSE al inicio del taller	Comunidades informadas y partícipes del desarrollo de las operaciones de desminado humanitario Generar multiplicadores tanto de las comunidades como de las autoridades locales	Reportes de Progreso de Operaciones, prueba de conocimiento de MAP y MUSE al fin del taller, reportes de monitoreo y evaluación de UNICEF y DAICMA	The HALO Trust
		H	M	Nos	Nas				
		1500	1500	1500	1500				
		H	M	Nos	Nas				
		62	62	63	63				
Sub-Resultado 3:	*Sub-Resultado 3. Identificadas y orientadas las víctimas y los sobrevivientes que se encuentren en las zonas asignadas en el municipio de Chaparral en la Ruta de Atención Integral a Víctimas con enfoque diferencial y de género.*								
Indicadores del sub-resultado 3 del Fondo	**Áreas geográficas**	**Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)**				**Información de línea de base**	**Metas finales**	**Medios de verificación**	**Organización responsable**
Mayores oportunidades para las víctimas y los sobrevivientes del conflicto armado en el acceso a bienes y servicios que garanticen la restitución de derechos en el municipio de Chaparral La reincorporación laboral y social de excombatientes en las comunidades impactadas por minas en el Municipio de Chaparral La vinculación laboral de mujeres cabeza de hogar y/o cuidadoras de víctimas y sobrevivientes por MAP/MUSE	*Chaparral*	Total		≥ 50		Resultados de ENT previo y el Enlace Comunitario donde se identifica información socioeconómica e impacto de afectación por la contaminación por MAP y MUSE,, Estadísticas Nacionales de la DANE y del Alto	Mejor soporte para víctimas del conflicto y sobrevivientes en comunidades y al nivel institucional Mejorar la integración de excombatientes en el proceso de construcción de paz Mejorar las oportunidades laborales de mujeres cabeza de hogar	Reportes de Progreso de Operaciones, ERM y AIV, Ficha de caracterización, Acta de reunión con entidades gubernamentales de reporte de víctimas orientadas, número de personas contratadas por HALO.	The HALO Trust
		H	M	Nos	Nas				
		13	12	13	12				

						Consejero para la Paz			
Producto 3.1	Mayores oportunidades para las víctimas y los sobrevivientes del conflicto armado en el acceso a bienes y servicios que garanticen la restitución de derechos en el municipio de Chaparral								
Indicadores de resultados inmediatos	**Áreas geográficas**	**Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)**				**Información de línea de base**	**Metas finales**	**Medios de verificación**	**Organización responsable**
100% de las víctimas y los sobrevivientes del conflicto armado que sean identificados son orientados en la Ruta de Atención 40% sobrevivientes por MAP/MUSE se les ofrece alternativa de empleo como desminadores, integrantes de los equipos de ENT o AIV/ERM De los contratados que ≥ 70% sean víctimas directos e indirectos del conflicto y ≥ 25% sean mujeres	*Chaparral*	Total		≥50		Resultados de ENT previo y el Enlace Comunitario donde se identifica información socioeconómica e impacto de afectación por la contaminación por MAP y MUSE, Estadísticas Nacionales de la DANE y del Alto Consejero para la Paz,	Identificar, caracterizar y orientar en la Ruta de Atención a víctimas y sobrevivientes del conflicto armado y que uno de los hechos victimizante sea accidentes por MAP y MUSE para facilitar su ingreso en la Ruta de Atención	Reportes de Progreso de Operaciones, ERM y AIV, Ficha de caracterización, Acta de reunión con entidades gubernamentales de reporte de víctimas orientadas, número de personas contratadas por HALO.	The HALO Trust
		H	M	Nos	Nas				
		13	12	13	12				
Producto 3.2	La reincorporación laboral y social de excombatientes en las comunidades impactadas por minas en el Municipio de Chaparral								
Indicadores de resultados inmediatos	**Áreas geográficas**	**Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)**				**Información de línea de base**	**Metas finales**	**Medios de verificación**	**Organización responsable**
De los contratados que ≥ 10% sean excombatientes	*Chaparral*	Total		3		Resultados de ENT previo y el Enlace Comunitario, Estadísticas Nacionales de la DANE y del Alto Consejero para la Paz, Perfiles de los PPRs	Excombatientes contratados, entrenados y desplegados como desminadores en el municipio de Chaparral respetando el enfoque de acción sin daño Retroalimentación con la ACR de los procesos de	Reportes de Progreso de ACR y Operaciones, número de personas contratadas	The HALO Trust

				seleccionados por los profesionales de ACR	convocatorias y acceso a la empleabilidad para excombatientes		

9. Plan de trabajo y presupuesto

Objetivos específicos (Efecto/Outcome) del Fondo: *Resultado 3: Mejorada la percepción de los ciudadanos sobre la seguridad en los territorios y la confianza en el Estado como proveedor de este bien público a través de estrategias preventivas y reactivas*											
Productos esperados del Proyecto	Actividades claves	Calendario (por actividad)								Área geográfica	Organización participante responsable	Presupuesto previsto (por producto/ actividad)
		Q 1	Q 2	Q 3	Q 4	Q 1	Q 2	Q 3	Q 4			
Producto 1.1												
APCs de alto impacto despejados y entregados a las comunidades para retornar y hacer uso productivo del terreno	Despeje de ≥25000m²	x	x	x	x					Chaparral (Zona 2 y 4)	The HALO Trust	$375,000
	Terreno seguro entregado a comunidades locales a través de eventos públicos		x	x	x							
	100% de los artefactos explosivos encontrados destruidos de manera segura por HALO											
	Veredas restantes declaradas sin sospecha de minas			x	x							
Producto 2.1												
Mejorar conocimiento y comprensión de la amenaza de MAP y MUSE, y de comportamientos seguros	≥ 60 % de la población ubicada en los sectores con contaminación capacitadas en ERM	x	x	x	x					Chaparral (Zona 2 y 4)	The HALO Trust	$62500
	≥1.200 beneficiarios directos de talleres de ERM	x	x	x	x							
	≥4.800 beneficiarios indirectos de talleres de ERM	x	x	x	x							
Producto 3.1												
Mayores oportunidades para las víctimas y los	100% de las víctimas y los sobrevivientes del conflicto armado que sean	x	x	x	x					Chaparral	The HALO Trust	$62500

sobrevivientes del conflicto armado en el acceso a bienes y servicios que garanticen la restitución de derechos en el municipio de Chaparral	identificados son orientados en la Ruta de Atención								
	40% sobrevivientes por MAP/MUSE se les ofrece alternativa de empleo como desminadores, integrantes de los equipos de ENT o AIV/ERM	x	x	x	x				
	De los contratados que ≥ 70% sean víctimas directos e indirectos del conflicto y ≥ 25% sean mujeres	x	x	x	x				
Producto 3.2									
La reincorporación laboral y social de excombatientes en las comunidades impactadas por minas en el Municipio de Chaparral	De los contratados que ≥ 10% sean excombatientes	x	x	x	x		Chaparral	The HALO Trust	n/a
Seguimiento y Evaluación									
	Verificación de datos semanalmente	x	x	x	x		Chaparral	The HALO Trust	n/a
	Visitas de expertos de la casa matriz semestralmente		x		x				
Total de la 1era organización participante*									**$500,000**
Total de la 2a organización participante *									
Presupuesto total previsto									**$500,000**

CATEGORÍAS	*The HALO Trust (USD)*	*The HALO Trust (COP)*
1. Costos de personal	USD 238,131	$ 698,200,092
2. Suministros, comodidades, materiales	USD 78,168	$ 229,188,576
3. Equipo, vehículo y muebles, incluyendo su depreciación	USD 43,575	$ 127,761,900
4. Servicios contractuales	USD 3,067	$ 8,992,444
5. Viajes	USD 9,840	$ 28,850,880
6. Transferencias y *grants* a contrapartes	USD 0	$ -
7. Costos generales de operación y otros costos directos	USD 94,509	$ 277,100,388
TOTAL del proyecto	USD 467,290	$ 1,370,094,280
Costos indirectos (no podrán superar el 7% del total del proyecto)	USD 32,710	$ 95,906,600
Total Proyecto incluidos costos indirectos	USD 500,000	$ 1,466,000,880

10. Enfoques transversales

Las convocatorias de HALO para participar en los cursos de entrenamiento y hacer parte de la Organización son abiertas, tanto hombres como mujeres forman parte de estas actividades. El hecho de que los equipos de despeje, ENT y AIV/ERM estén compuestos por hombres y mujeres respetando el equilibrio de género, trae muchos beneficios: facilita la generación de confianza entre las comunidades y la Organización en el proceso de Enlace Comunitario, permite a las asociaciones entrar en contacto con las mujeres y las niñas para recolectar las informaciones de cada de ellas. Además, asegura que el punto de vista de la mujer esté incorporado en el proyecto desde su inicio y fomenta la ruptura de paradigmas en cuanto a la labor del desminado desempeñada únicamente por hombres teniendo en cuenta que el desminado es desarrollado igualmente por mujeres y hombres. Además, permite a las mujeres cabeza de hogar de zonas rurales afectadas por el conflicto, tener una estabilidad económica.

El enfoque de las mujeres en la toma de decisiones permite un acercamiento más amable y sensible con las familias, además de proporcionar una visión amplia en cuanto a la intervención territorial. Por otro lado, al brindarles una alternativa de empleabilidad sostenible, mejora tanto su calidad de vida como su desarrollo personal, adquiriendo conocimientos. En ese sentido, la Organización, a través de este proyecto, vinculará 25 personas de los cuáles, el 25% serán mujeres, en especial a las que sean cabeza de hogar. En la actualidad, HALO Colombia respeta un nivel mínimo de balance de género, siendo éste mayor al 25%. Es importante resaltar que la Organización contrata personas de las zonas afectadas por la violencia y minas antipersonal en un rango de edades entre los 18 y 50 años, teniendo en cuenta que es un trabajo físico, que se realiza de rodillas y expuesto, en algunas ocasiones, a temperaturas extremas.

El eje medular de la acción integral contra minas, especialmente el desminado humanitario es la generación de confianza entre el operador y la comunidad, en consecuencia, el enlace comunitario viene a ser un ejercicio fundamental para darle a conocer a los habitantes de las zonas intervenidas qué hace la Organización y cuáles serían los beneficios de estas intervenciones. Además, la construcción de espacios y mecanismos de participación en cuanto al mantenimiento de la señalización y marcación de las áreas peligrosas, la adopción de comportamientos seguros, la caracterización de víctimas, la construcción de Rutas de Atención local, la vinculación laboral con la Organización, la manifestación de prioridades en cuanto al desarrollo local, entre otros, permite generar un sistema donde todos los actores involucrados participen activamente en la toma de decisiones para el mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades.

Esto responde también a mantener informada a la comunidad acerca de las operaciones bien sea de ENT, Despeje y/o AIV/ERM que se estén desarrollando en la región, de este modo se les garantiza a los ciudadanos la transparencia de las actividades en cuanto al progreso de las operaciones. Cabe destacar, que las operaciones AICMA son monitoreadas tanto por la OEA (para desminado) como por DAICMA, UNICEF y las autoridades locales y departamentales (para ERM/AIV).

Por otro lado, si bien es cierto que HALO no intervendrá en Resguardos Indígenas, Chaparral es un municipio que cuenta con la presencia de comunidades indígenas como: Rionegro Hermosas, Cimarrona Alta, El Escobal, Amoya La Virginia, Maco Calarma, Matora de Maito correspondientes a la etnia Pijao[7]. En ese sentido, se debe reconocer la autonomía y autodeterminación de los pueblos étnicos para decidir sobre sus formas de uso y preservación de sus territorios. Además, realizar el enlace para la obtención del consentimiento libre e informado de los pueblos étnicos en cuanto al desarrollo de las actividades AICMA.

A su vez, para el desarrollo de las actividades de ERM, todo el material debe elaborarse en el marco de un enfoque diferencial y diferenciado. Los niños y niñas son una población muy vulnerable ante las minas. Con la experiencia, HALO ha notado que las minas en Colombia son improvisadas, se diseñan con bolsas plásticas, tarros de vidrio u otros elementos aparentemente inocentes. Los niños que juegan en el campo pueden fácilmente caer en la trampa de estos artefactos encubiertos. Por eso, toda actividad destinada a generar comportamientos seguros debe estar diseñada teniendo en cuenta la diferencia de los grupos etarios. En cuanto a los mensajes para niños, niñas y adolescentes de operaciones de desminado se debe explicar la señalización y el desarrollo de una operación, además de darles a conocer de una manera didáctica el cómo reaccionar ante la presencia de un artefacto explosivo. Para la caracterización de víctimas, se dará prioridad a los casos en que los niños, niñas y adolescentes hayan sido víctimas directas del conflicto o testigo de algún hecho victimizante.

[7] Ministerio del Interior, Dirección de Asuntos Indígenas, Rom y Minorías, agosto 2016.

En lo que corresponde a la sostenibilidad ambiental, toda acción de desminado humanitario debe regirse por los parámetros establecidos en los Estándares Nacionales e Internacionales, además de seguir a cabalidad lo descrito en los POA de la Organización. Además, toda intervención debe llevar un Plan de Manejo Medioambiental, el cual se construye entre el Componente Externo de Monitoreo y la Corporación Autónoma Regional. De modo que, una de las exigencias al momento de crear un plan de intervención para una nueva área peligrosa es generar planes de gestión medioambiental, lo que implica medidas de compensación para las áreas intervenidas con desminado. La acción ambiental de HALO se monitorea por la Organización de Estados Americanos (OEA).

HALO, en la medida de lo posible, busca no realizar acciones invasivas ni dañinas. Tampoco corta o erradica especies nativas y/o flora exótica o en peligro de extinción, preservando además la fauna local. En cuanto a la construcción de campamentos temporales, HALO se asegura que estos se construyan con materiales livianos, lo cual permite se puedan desarmar fácilmente después de completar la intervención. El manejo de desechos cuenta con una clasificación de materiales orgánicos e inorgánicos, los cuales se desechan según lo estipulado por los Estándares Nacionales. Un claro ejemplo de armonización entre el desminado y el medio ambiente, fue la reforestación del área Alto de la Virgen, en el municipio El Carmen de Viboral en Antioquia con el apoyo de la Corporación Autónoma Regional Rionegro (CORNARE).

En efecto, para las comunidades es de vital importancia que sus tierras sean liberadas, no sólo para contar con caminos y comportamientos seguros, sino también para tener la oportunidad de desarrollar proyectos productivos, infraestructura, contar con el acceso a servicios públicos, los cuales permitirán el crecimiento económico de las regiones. La implementación de lo establecido en el Acuerdo de Paz posibilitará para la acción contra minas, garantizar el retorno de manera segura de las comunidades que fueron desplazadas una vez se haya completado el proceso de liberación de tierras, generar comportamientos seguros y la promoción del autocuidado, así como la oportunidad de proporcionar la oferta institucional a todas aquellas víctimas que no tengan conocimiento de cómo tener acceso a derechos fundamentales en su condición de víctimas por MAP/MUSE.

Para asegurar que el proyecto se desarrolle de acuerdo con los principios de "no harm", HALO siempre resalta su neutralidad como ONG. No tenemos afiliaciones políticas, religiosas ni comerciales. Trabajamos bajo el marco humanitario, siempre tratando de canalizar los recursos que manejamos de la manera más eficiente para que las comunidades beneficiarias reciban el máximo apoyo posible. No favorecemos ciertos lugares o comunidades ni tampoco nos dejamos llevar por las influencias políticas o comerciales. Buscamos la manera de trabajar de acuerdo con los principios y las necesidades de las regiones de intervención. Adicional a esto, y con el fin de garantizar un impacto duradero de nuestra acción integral contra las minas, tratamos de aumentar capacidad nacional. Tenemos convenios con entidades gubernamentales como por ejemplo la Unidad de Victimas, la Agencia Colombiana para la Reintegración, la Unidad de Restitución de Tierras y la DAICMA. Compartiendo información de manera bilateral con esas organizaciones hemos podido ampliar nuestro alcance e impacto en Colombia y también creemos que hemos apoyado a que ellos realicen sus funciones con mayor eficiencia.

11. Seguimiento y presentación de informes

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
1.1 APCs de alto impacto despejadas y entregadas a las comunidades para retornar y hacer uso productivo del terreno Enero – diciembre 2017	El despeje de ≥ 25,000 m² de APC de alto impacto o de acuerdo con orden de tarea Terreno seguro entregado a comunidades locales a través de eventos públicos Veredas restantes declaradas sin sospecha de minas 100% de los artefactos explosivos encontrados destruidos de manera segura por HALO	Reportes de Progreso de Operaciones Fotos de entregas de áreas libre de la sospecha de minas a la comunidad	Registro y reporte sistemático de estadística de despeje Diligenciar formatos de despeje, terminación y entrega para DAICMA e ingresar datos en IMSMA Registro y reporte sistemático de veredas verdes Base de datos de HALO Enero – diciembre 2017, cada mes	The HALO Trust responsable de todas actividades
2.1 Mejorar conocimiento y comprensión de la amenaza de MAP y MUSE, y de comportamientos seguros Enero – diciembre 2017	≥ 60 % de la población ubicada en los sectores con contaminación capacitadas en ERM ≥1.200 beneficiarios directos de talleres de ERM ≥4.800 beneficiarios indirectos de talleres de ERM	Reportes de Progreso de Operaciones Prueba de conocimiento de MAP y MUSE al fin del taller Estadística de víctimas de DAICMA	Registro y reporte sistemático de estadística de ERM Diligenciar formatos de ERM para DAICMA Estadística de víctimas de DAICMA Base de datos de HALO Enero – diciembre 2017, cada mes	The HALO Trust responsable de todas actividades
3.1 Mayores oportunidades para las víctimas y los sobrevivientes del conflicto armado en el acceso a bienes y servicios que garanticen la	100% de las víctimas y los sobrevivientes del conflicto armado que sean identificados son orientados en la Ruta de Atención 40% sobrevivientes por MAP/MUSE se les ofrece	Resultados de ENT previo y el Enlace Comunitario Estadísticas Nacionales de la DANE y del Alto Consejero para la Paz	Registro y reporte sistemático de estadística de AIV Diligenciar formatos de AIV para DAICMA Cooperación con la Unidad de Víctimas Base de datos de personal de HALO	The HALO Trust responsable de todas actividades

restitución de derechos en el municipio de Chaparral Enero – diciembre 2017	alternativa de empleo como desminadores, integrantes de los equipos de ENT o AIV/ERM De los contratados que ≥ 70% sean víctimas directos e indirectos del conflicto y ≥ 25% sean mujeres		Enero – diciembre 2017, cada mes	
3.2 La reincorporación laboral y social de excombatientes en las comunidades impactadas por minas en el Municipio de Chaparral Enero – diciembre 2017	De los contratados que ≥ 10% sean excombatientes	Resultados de ENT previo y el Enlace Comunitario Estadísticas Nacionales de la DANE y del Alto Consejero para la Paz Perfiles de los PPRs seleccionados por los profesionales de ACR	Cooperación con la ACR Base de datos de personal de HALO Enero – diciembre 2017, al inicio de labores	The HALO Trust responsable de todas actividades

Nombres y firmas de las contrapartes nacionales y organizaciones participantes de las Naciones Unidas

Este documento de proyecto debe ser firmado por las organizaciones participantes de la Organización no gubernamental que aplica al Fondo. Al firmar este documento, todos los firmantes asumen plena responsabilidad por la consecución de los resultados identificados con cada uno de ellos, según el Cuadro 1 y los planes anuales de trabajo detallados.

Organizaciones participantes de la ONU / Organización de la Sociedad Civil[1]
Nombre de la organización *Nombre del Representante legal:* ***CHRISTOPHER INCE*** *Cédula:* ***520158*** THE HALO TRUST DESMINADO CIVIL HUMANITARIO *Firma:*_____ *Fecha y sello:*
Nombre de la organización *Nombre del Representante legal:*_____ *Cédula:*_____ *Firma:*_____ *Fecha y sello:*
Nombre de la organización *Nombre del Representante legal:*_____ *Cédula:*_____ *Firma:*_____ *Fecha y sello:*

[1] La Organización de la Sociedad Civil firma el Documento de Proyecto solo cuando es la organización misma a aplicar al fondo, no cuando tiene un rol de implementadora de un programa presentado por una institución del gobierno o una organización de las Naciones Unidas.