

DOCUMENTO DE PROYECTO¹

Nombre del proyecto: Integración socioeconómica, comunidad y construcción de paz territorial.

Objetivo estratégico general del proyecto en contribución al Fondo:

Aportar a la reconciliación, a la construcción de paz en Colombia y a la reducción del hambre (ODS 2) generando vínculos y dinámicas de inclusión colectiva y comunitaria en aspectos socioeconómicos, productivos y comerciales, entre comunidades, población víctima, reincorporados, campesinos/as, instituciones públicas y privadas

Líneas de Cooperación del UNDAF relacionadas (sólo para agencias del Sistema)

- ✓ Resultado 1.3 Transición hacia la paz
- ✓ Resultado 2.1 Equidad y movilidad Social
- ✓ Resultado 2.3 Inclusión y Bienestar rural

Resultados esperados del proyecto:

Complementado el proceso de rehabilitación económica de los territorios priorizados afectados por el conflicto (Meta (lugar exacto será definido según recomendaciones emanadas de ARN), Planadas y Colinas) a través de acciones integrales que promueven la inclusión social y productiva, el desarrollo asociativo, la sostenibilidad ambiental y a la vez cohesión social y territorial, creando un equilibrio en la participación activa de la ciudadanía en el desarrollo territorial.

Duración del programa: 14 meses	Presupuesto total estimado: USD1´906.660
Fecha prevista de inicio: Julio de 2019	Fuentes del presupuesto financiado:
Fecha prevista de término: Septiembre de 2020	1. UN MPTF USD1´706.660
	2. Otros fuentes de financiamiento:
	• Gobierno USD _____
	• FAO USD200.000
	• Org ONU USD _____

Breve descripción del proyecto

La propuesta presentada por FAO y que ha sido revisada y acordada con la Agencia para la Reincorporación y la Normalización y los representantes de las FARC, busca aportar a las metas definidas por el Gobierno Nacional frente a las apuestas productivas desarrolladas en los territorios como parte del proceso de reincorporación de los exintegrantes de las FARC-EP, vinculando las comunidades en torno a estas mismas estrategias de desarrollo local.

El enfoque del proyecto se sustenta en esquemas que promueven simultáneamente la inclusión social y productiva, con especial atención al empoderamiento económico de las mujeres excombatientes y de las comunidades aledañas. Las iniciativas de inclusión productiva contemplan, para el corto plazo, sistemas productivos diversificados con producción rápida de alimentos, que permitan el autoabastecimiento de la población. Esta primera línea de acción se conecta con sistemas de producción generadores de flujo de caja y otros de mediano y largo plazo, promoviendo agronegocios más estables, productos permanentes y servicios rurales, pensados como motores para la generación de ingresos sostenibles y para el desarrollo de aptitudes empresariales de las familias.

¹ El término "Proyecto" se refiere a los proyectos y programas



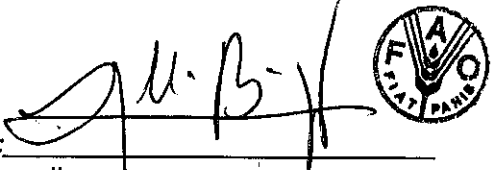
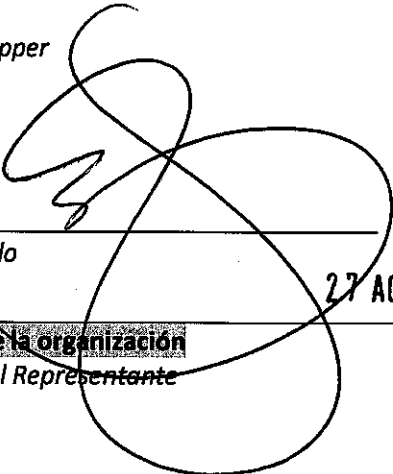
Para el desarrollo de las actividades productivas, se fortalecerán las capacidades técnicas de los participantes, las estructuras asociativas existentes y se promoverá el trabajo en redes y cadenas de valor. Para el desarrollo de inversiones (sociales y productivas) en cada territorio, se revisará la seguridad jurídica respecto a la tenencia de la tierra o al uso de adecuaciones existentes.

Adicionalmente y como vehículo para la integración social, las comunidades autogestionarán inversiones en infraestructura comunitaria, priorizadas participativamente, como una respuesta efectiva a faltantes de obras sociales y comunitarias. Estas obras brindan la posibilidad de construcción y uso compartido, a la vez que promueven procesos de organización comunitaria y favorecen la consolidación de liderazgos de hombres y mujeres para la administración y goce de dichos activos.

La implementación se efectuará en las zonas de Meta (el lugar preciso se definirá atendiendo las recomendaciones emanadas de ARN), Planadas (Tolima) y Colinas (Guaviare); previo un análisis inicial que permita determinar si las condiciones de estas zonas resultan viables para la ejecución de las acciones: permanencia, seguridad, interés de sus pobladores y certezas institucionales.

El proyecto impulsa cambios significativos en dimensiones estratégicas del ámbito rural del país: (renovación de liderazgos para la civilidad y la producción) y promueve el fortalecimiento en red de las familias y organizaciones, la integración con la población reincorporada, el trabajo con mujeres y el tratamiento de las relaciones de género, las acciones diferenciales para comunidades indígenas y la protección y cuidado del medio ambiente.

Nombres y firmas de las contrapartes nacionales y organizaciones participantes de las Naciones Unidas

Organizaciones participantes de la ONU / Organización de la Sociedad Civil ²	Autoridades Nacionales de Coordinación
<p>Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) Alan Bojanic H.</p>  <p>Firma: _____ Fecha y sello 22 AGO 2019</p>	<p>Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) Andrés Stapper</p>  <p>Firma: _____ Fecha y sello 27 AGO 2019</p>
<p>Nombre de la organización del Representante</p> <p>Firma: _____ Fecha y sello</p>	<p>Nombre de la organización del Representante</p> <p>Firma: _____ Fecha y sello</p>

² La Organización de la Sociedad Civil firma el Documento de Proyecto solo cuando es la organización misma a aplicar al fondo, no cuando tiene un rol de implementadora de un programa presentado por una Institución del gobierno o una organización de las Naciones Unidas.

Documento de proyecto

1. Resumen ejecutivo

La presente propuesta es desarrollada con el objetivo de apoyar al Gobierno Nacional en la implementación de la Política Nacional para la Reincorporación Social y Económica de los Excombatientes de las FARC-EP, aportando en el cumplimiento de las metas trazadas en las líneas estratégicas de reincorporación comunitaria y económica; con especial énfasis en proyectos productivos agropecuarios que involucran la producción de alimentos para autoabastecimiento, el desarrollo de alternativas productivas de mediano y largo plazo de acuerdo con la tenencia de la tierra y la articulación con estrategias comerciales que ayuden a la sostenibilidad técnica y económica de dichas intervenciones.

Desde un punto de vista de política pública, el proyecto se alinea y aporta a los Objetivos 2 y 3 del CONPES 3931 Política Nacional para la Reincorporación Social y Económica de Exintegrantes de las FARC-EP:

- OE 2. Promover la reincorporación comunitaria en el territorio, orientada al fortalecimiento del tejido social, la convivencia y la reconciliación.
- OE 3. Generar condiciones para el acceso a mecanismos y recursos necesarios para la estabilización y proyección económica de los exintegrantes de las FARC-EP y sus familias, de acuerdo con sus intereses, necesidades y potencialidades.

Así mismo al CONPES 3932, lineamientos para la articulación del plan marco de Implementación del acuerdo final con los instrumentos de Planeación, programación y seguimiento a políticas públicas del orden nacional y territorial, en su objetivo 2: Promover la implementación de los PDET a través de la articulación con la oferta sectorial nacional y los Contratos Paz.

En cuanto a los resultados del fondo, las acciones aportan al resultado uno, del ámbito uno (justicia y seguridad): ***"Consolidadas las bases para romper de una vez y para siempre cualquier vínculo entre política y violencia, a la vez que se apoya la transformación de la guerrilla en un actor democrático en lo político, lo social y lo económico y la construcción de órdenes sociales democráticos en los territorios"***

El resultado esperado por la intervención es el de contribuir a la rehabilitación social y económica de los territorios priorizados afectados por el conflicto (Meta (lugar exacto será definido según recomendaciones emanadas de ARN), Planadas y Colinas) a través de acciones integrales que promueven la inclusión social y productiva, el desarrollo asociativo, la sostenibilidad ambiental, con enfoque diferencial de género y etario, creando un equilibrio en la participación activa de la ciudadanía para el desarrollo territorial. Esto se conseguirá con el desarrollo de productos:

1. Proyectos de integración comunitaria y procesos de reconciliación, concertados entre la población reincorporada y la comunidad aledaña, implementados en los territorios priorizados
2. Las comunidades priorizadas, ejecutan proyectos de inclusión productiva en los territorios, mediante sistemas alimentarios y emprendimientos colectivos / asociativos ambientalmente sostenibles
3. Estrategia implementada de desarrollo de capacidades institucionales y comunitarias para la planificación y ejecución de proyectos territoriales de integración socioeconómica, apropiados y liderados por el gobierno colombiano

La financiación solicitada responde a una solicitud expresa del MPTF y la ARN. El proyecto tiene una duración estimada de 14 meses, vinculando 600 familias directamente (200 familias por municipio) a estrategias productivas, sostenibles y resilientes, es decir con capacidad de identificación y manejo de riesgos sociales, económicos y ambientales que hagan menos inestables sus sistemas y/o puedan tener herramientas para la



rehabilitación rápida en caso de afectación. Adicionalmente, Se espera que 2000 personas más se vinculen a diferentes procesos sociales y comunitarios.

Durante la implementación se trabajará articuladamente con los diferentes actores nacionales y territoriales (ARN, Ecomún, UE, ADR, ART, ANT, cooperativas y asociaciones, ONG's, sector privado) y otras agencias del sistema como IOM/PNUD y PMA, a fin de generar procesos más eficientes y complementarios, posicionando al territorio y su dinamismo como el sujeto de la actuación para el desarrollo rural.

- **Análisis de la situación (Planteamiento del problema)**

Áreas de actuación

La propuesta es desarrollada con el objetivo de apoyar al Gobierno Nacional en la implementación de la Política Nacional para la Reincorporación Social y Económica de los Excombatientes de las FARC-EP, aportando en el cumplimiento de las metas trazadas en las líneas estratégicas de reincorporación comunitaria y económica.

Inicialmente las acciones se ejecutarán en los Departamentos de Guaviare (Colinas), Tolima (Planadas) y Cauca Meta (lugar exacto será definido según recomendaciones emanadas de ARN), trabajando de manera colectiva entre reincorporados/as y la comunidad aledaña. Actualmente, los datos suministrados por ARN estiman que las familias residentes han alcanzado una población de 600 familias; 200 familias por cada una de las 3 zonas (excombatientes y residentes).

Es importante aclarar que de acuerdo a lo discutido con ARN existen condiciones que hacen que las zonas pierdan la viabilidad para el desarrollo de las acciones del proyecto ponderadas de manera positiva inicialmente; por factores como la permanencia, seguridad, interés de sus pobladores y certezas institucionales. De acuerdo con esto una vez recibida la notificación de aprobación del proyecto se analizarán rápidamente las condiciones y se tomará la decisión de continuar con la focalización propuesta, lo anterior debido a que, de no cumplirse con requisitos mínimos, se corre el riesgo de no poder avanzar en la implementación evitando el cumplimiento de las metas trazadas. Esta decisión será tomada en conjunto con la ARN, las FARC y el MPTF; velando por el cumplimiento de las metas previstas y sin perjuicio de las condiciones planteadas.

De igual manera el trabajo con los NPR (Nuevos Puntos de Reasentamiento) y la cobertura territorial definitiva, son aspectos a analizar al inicio de la implementación del proyecto, tomando en consideración varios criterios como: proximidad geográfica que permita el relacionamiento productivo, comercial y comunitario; número de ex combatientes en los NPR; disponibilidad del recurso frente a nuevos actores (quienes no están en los ETCR, como unidad validada de acción inicial del modelo), diálogo institucional con las entidades responsables de reincorporación frente al reconocimiento y garantías para estos nuevos espacios, iniciativas productivas en curso y armonización con la ARN sobre la política, los planes, programas y proyectos de Reincorporación y normalización de los integrantes de las FARC con el fin de propender por la paz, la seguridad y la convivencia.

Problemas por resolver y retos

La firma del acuerdo de paz entre el Gobierno Nacional de Colombia y la guerrilla de las FARC-EP, trae consigo la necesidad de lograr por un lado la estabilización económica y social de los territorios afectados por el conflicto y por otro la reincorporación de los exintegrantes de las FARC en las comunidades y zonas de acogida; con acciones que permitan la reconciliación y la construcción de paz.

De acuerdo al diagnóstico incorporado en el CONPES 3931 se censaron en total 10.015 exintegrantes de las FARC-EP, de los cuales el 77 % son hombres y el restante 23 % son mujeres. El mayor porcentaje se encuentra en un rango de edades entre los 18 y los 59 años, donde el 54 % afirmó tener hijos. En cuanto a la distribución urbano-rural, este censo indicó que el 66 % de la población proviene de zonas rurales. Aunque las cifras pueden variar actualmente, las proporciones se conservan y los campos de acción para intervenir.

3

Esta población se enfrenta a varios retos los cuales han sido ampliamente evidenciados en los diagnósticos iniciales y como resultado de otros procesos de reincorporación efectuados en Colombia y el mundo. Entre estos se encuentran: La reconstrucción del tejido social, La generación de confianza, El desarrollo de procesos comunitarios que promuevan la convivencia y la reconciliación, Articulación de proyectos productivos entre excombatientes y comunidades y Fortalecimiento de la economía

Para el caso de las mujeres reincorporadas, ser propietarias o acceder a la tierra, no es una opción muy clara porque apenas comienzan la construcción de un proyecto de vida civil, las dinámicas de FARC como colectivo, marcan una pauta y las zonas en los que los excombatientes van a quedarse de manera definitiva no se ha resuelto por parte del gobierno nacional. Ahora bien, la tenencia, el control y la toma de decisiones sobre los activos productivos como la tierra son una necesidad y una garantía para el arraigo del proyecto de vida. Es importante atender, asimismo, las brechas de género que se presentan entre las mujeres y los hombres del sector rural, enfatizadas por la condición de reincorporados/as. Las mujeres excombatientes plantean venir de una condición de igualdad con los hombres en la guerra, y este aparente estado de igualdad supone un cambio sustancial en la vida civil, ya que se observa que en los ETCR las mujeres están adaptándose al rol tradicional reproductivo en el espacio doméstico, lo que no ocurre con los hombres. Este tema supone especial atención en el proyecto, pues tiene incidencia directa en el uso del tiempo de las mujeres y las posibilidades de acceso a las oportunidades de participación de los procesos de inclusión económica y desarrollo territorial; por ello en el marco de cada uno de los componentes se tendrá especial atención a la vinculación de las mujeres y el desarrollo de acciones diferenciales que permitan su acercamiento efectivo a la iniciativa (Ver anexo 2A - Cuadro explicativo porcentaje de presupuesto asociado a la estrategia con enfoque de género)

Considerando lo anterior se puede deducir que cualquier intervención deberá contemplar acciones que ayuden a una reactivación económica efectiva con generación de empleo para el alto porcentaje de exintegrantes de las FARC en edad productiva y entender la condición rural de los mismos y el importante porcentaje de mujeres que hacen parte del grupo. Adicionalmente se debe propender por estrategias que de manera natural integren población reincorporada y las comunidades, apuntando a construir confianza con acciones tangibles de reconciliación y paz.

Puntualmente para los territorios priorizados en la propuesta, se presenta una inminente necesidad de rehabilitación social que promueva la inclusión económica y productiva, el desarrollo asociativo, la sostenibilidad ambiental y la cohesión territorial; que puedan aportar a la reconciliación y a la construcción de paz. La ausencia de estrategias estables y visión de mediano plazo en lo económico, hacen vulnerables a los territorios y a las familias que allí esperan permanecer.

De acuerdo con lo anterior y con base en experiencias exitosas desarrolladas por la FAO la propuesta busca el trabajo tanto de exintegrantes de las FARC como de las comunidades en las zonas de intervención, en torno a las actividades productivas como una excusa para la producción de alimentos, la reactivación económica de los territorios, la protección de los ecosistemas, el intercambio de conocimiento, la inclusión de jóvenes y mujeres y el rescate de la memoria histórica de las comunidades; como elemento para la estabilización y generación de arraigo. En resumen, en cada zona de intervención se considerará un grupo de población intervenida de manera directa que incluye exintegrantes de las FARC y comunidades aledañas a los ETCR, según la dinámica de cada zona de trabajo; adicionalmente las estrategias de comercialización y las obras de impacto comunitario vincularan grupos de interés más amplios donde tienen cabida todos los grupos tanto organizativos, JAC's, organizaciones de víctimas, organizaciones de mujeres, ETCRs, entre otros; presentes en el territorio.

2. Teoría del cambio



La firma del Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera, suscrito en el año 2016, entre el Gobierno de Colombia y las FARC-EP, otorga una oportunidad para la reconciliación, la generación de confianza, la reactivación económica y la construcción de paz; en aquellos municipios y veredas que han sido priorizados en el marco de las acciones establecidas por el Gobierno Nacional para la terminación del conflicto. En dichas zonas se debe considerar según el censo presentado en el documento CONPES 3931 la presencia de 10.015 exintegrantes de las FARC-EP (7.748 hombres y 2.267 mujeres).

Las intervenciones direccionadas a zonas rurales, como punto clave para la generación de oportunidades y la construcción de acciones de paz, deberán involucrar no solo excombatientes sino comunidades en general, logrando una integración efectiva que aporte a la estabilidad de los territorios y a tender lazos de convivencia. Adicionalmente se deberá considerar el alto número de excombatientes en edad productiva, para lo cual se requieren alternativas que generen interés y arraigo para la población joven y aporten a la construcción de oportunidades equitativas para las mujeres.

FAO trabaja la reincorporación con una ambición de mediano plazo, bajo un enfoque de sostenibilidad basado en la construcción de confianza y tejido social para promover iniciativas asociativas, y apuestas productivas que respondan a oportunidades claras de mercados y generación de empleo rural. El territorio es el sujeto de la intervención, y en tal sentido, las apuestas buscan trabajar integralmente con los diferentes actores y familias rurales que en él residen. Es el contexto el que hace viable y sostenible las iniciativas y proyectos, con aprovechamiento de bienes públicos, respaldo institucional y vínculos con sector privado

De acuerdo con lo anterior, en cada una de las zonas de intervención se busca generar cambios profundos en las dinámicas de integración comunitaria impactando de manera directa en la reconstrucción del tejido social; empleando la agricultura y las actividades de reactivación económica como una excusa para el acercamiento de exintegrantes de las FARC con las comunidades.

En este sentido la producción sostenible de alimentos que rompa dependencias con factores externos y que permita a las comunidades gozar del derecho humano a la alimentación y los exintegrantes de las FARC evitar la dependencia con la asistencia alimentaria, la comercialización de los productos obtenidos con dinámicas de intercambio en circuitos cortos para la reactivación de la economía local, la promoción de servicios que promuevan el potencial turístico, ecológico y cultural de las zonas de intervención, el desarrollo de obras que impacten directamente las comunidades; permitirá a los participantes encontrarse en espacios diferentes a los generados por el conflicto, crear relaciones de confianza y luchar por un fin común.

El proyecto apoya los procesos de rehabilitación socio-económica de los territorios priorizados afectados por el conflicto a través de actuaciones que busquen integrar procesos productivos y comunitarios, incluyendo población reincorporada y comunidades aledañas. Los ejes de la estrategia se sustentan en: una inserción en lógicas de desarrollo rural territorial, enfoque diferencial de género y etario, vínculos con mercados y esquemas de compras públicas, nexos con la institucionalidad y el sector privado. Esto en un contexto de confianza, relacionamiento colectivo hacia la asociatividad y la implementación de activos comunitarios.

Con el desarrollo de esta estrategia al finalizar la intervención se espera obtener los siguientes resultados fundamentalmente:

- Abastecimiento de alimentos mediante su producción de manera sostenible y diversificada
- Identificación y desarrollo de iniciativas productivas con una línea de tiempo diferenciada de acuerdo con el contexto local y el análisis de factores de uso y tenencia de la tierra

9

- Generación de ingresos permanentes a través del establecimiento de cultivos de ciclo corto u otras alternativas productivas con la finalidad de aportar al flujo de caja
- Estabilización económica con apuestas productivas de mediano plazo
- Comercialización efectiva de productos obtenidos a través de canales previamente identificados en sondeos de mercado y estudios de abastecimiento; inclusive aprovechando canales ya probados en el marco de iniciativas desarrolladas por FAO con el apoyo de la Agencia para la Renovación del Territorio y la Unión Europea en las mismas zonas de intervención.
- Capacidades técnicas fortalecidas en torno a las apuestas productivas y de asociatividad
- Reducción de tensiones mediante el acercamiento de exintegrantes de las FARC y comunidades en el mismo espacio de trabajo
- Obras de impacto comunitario que aportan a la reactivación económica de los territorios y al fortalecimiento de las iniciativas productivas identificadas.
- Acercamiento de la institucionalidad como factor de sostenibilidad y generación de confianza

Esta iniciativa es desarrollada con el fin de generar alternativas con resultados rápidos y tangibles, con acciones innovadoras pero que reconozcan la cultura y oportunidades presentes en las zonas intervenidas y que permitan la congregación de excombatientes de las FARC EP y comunidades en torno a oportunidades comunes para gestionar un desarrollo sostenible, evitando acciones asistencialistas que no cimienten las bases de recuperación de los territorios; reconociendo que cualquier intervención debe propender por un cumplimiento estricto de compromisos evitando generar expectativas sin cumplimiento, dado que la creación de confianza con las instituciones es fundamental durante el proceso.

El riesgo se encuentra en no lograr procesos atractivos y con resultados concretos, que permitan a los exintegrantes de las FARC EP partir en busca de nuevas opciones, dispersando la población y no logrando las metas de reincorporación inicialmente trazadas. Actualmente se conoce que existe un porcentaje de Exintegrantes de las FARC que han salido de los ETCR en busca de alternativas de ocupación y empleo, por lo cual una propuesta con resultados exitosos puede aportar en la estabilidad de las comunidades y atraer las personas que se han ido.

El logro de las metas previstas ayudará al cumplimiento de las metas de reincorporación establecidas por el Gobierno Nacional y aportará recomendaciones para la generación de un modelo de reactivación económica en zonas afectadas por el conflicto.

Aportes del proyecto y de otros actores al proceso de reincorporación: sinergias de cambio.

FAO cuenta con los recursos del MPTF, más su acumulado de experiencias probadas y modelos prácticos³, así como del conjunto de relaciones institucionales y financiaciones estatales y de terceros en esas zonas⁴. Entre los desarrollos técnicos y metodológicos que se ponen a disposición se encuentran las siguientes como principales:

- Modelo de producción rápida de alimentos y rehabilitación productiva de zonas afectadas por el conflicto
- Modelos para la medición del emprendimiento rural
- Metodología para análisis de mercados
- Metodologías para el análisis del uso y tenencia de la tierra
- Estrategia para la generación de redes de integración local productiva
- Metodología "aprender haciendo" para el fortalecimiento de capacidades técnicas

³ En el caso de recuperación temprana de alimentos, un modelo probado con Prosperidad Social, ECHO y base de Proyecto que FAO tiene con la UE.

⁴ Proyectos con ART, ADR, ANT, Cancillería y otros de EU TF

9

7



1. Las acciones planteadas buscan articularse con otras acciones propias y externas. En primer lugar, los desarrollos logrados por la FAO en las zonas seleccionadas permitirán generar ahorros en tiempo y recursos. Tal es el caso de los estudios de mercado desarrollados para la ART en las mismas zonas seleccionadas, los cuales serán empleados para formalizar acuerdos que permitan comercializar los productos obtenidos de manera más ágil y certera. Esto se logra ya que dichos estudios han identificado la demanda de productos en las zonas de intervención, la cual será útil para llegar a acuerdos de comercialización de manera ágil, buscando victorias tempranas en este sentido. Los acuerdos comerciales vigentes con la iniciativa FAO/ART podrán ser empleados para posicionar rápidamente la oferta de productos provenientes de las zonas seleccionadas para el presente proyecto. Por ejemplo se han promovido alianzas comerciales para las cadenas productivas más promisorias del territorio, entre ellas: café, fique, caña panelera, mora en Meta (lugar exacto será definido según recomendaciones emanadas de ARN); café, ganadería, frijol, panela en Planadas; líneas productivas que también se encuentran presentes en la nueva intervención.

Los modelos de capacitación antes empleados serán implementados en las zonas de intervención. Algunos activos comunitarios creados en el pasado podrán ser empleados por las comunidades de esta nueva iniciativa, como el caso de las plantas de beneficio de café, los laboratorios de análisis de muestras, plantas para procesamiento lácteo entre otras.

En cuanto a iniciativas externas, el proyecto se articulará con las acciones promovidas por la Agencia de Reincorporación Nacional y otras del sistema de Naciones Unidas. Particularmente se detectaron proyectos de aguacate y ganadería sostenible en las zonas de Meta (lugar exacto será definido según recomendaciones emanadas de ARN) y Planadas promovidas por PNUD y OIM, las cuales serán complementadas con la producción de alimentos para autoconsumo y el fortalecimiento técnico. En este caso el trabajo articulado entre equipos ha surgido como compromiso específico en reuniones de articulación llevadas a cabo durante el proceso de formulación de esta propuesta, con el cual se permite mostrar un adecuado abordaje de las comunidades.

Aprendizajes FAO

El trabajo en terreno de la experiencia con UE ya ha revelado algunas dimensiones del proceso y de la política que es necesario tener en cuenta para este Proyecto y la financiación del MPTF. Algunos elementos son:

- Modelo de gestión (más allá de la planificación y la ejecución en contextos en construcción y dinámicas fluidas)
- Necesidad de fortalecer los procesos de formación basado en el acompañamiento específico a los emprendimientos productivos de las comunidades.
- Necesidad de un acompañamiento técnico constante e integral
- Necesidad de fortalecer los intercambios de experiencias y las redes de pares / *practitioners*.
- Necesidad de solucionar los temas de tierras
- Necesidad de acceso a financiamiento y microcrédito, como premisa básica de un cambio que busca inserción en la economía local
- Necesidad de fortalecer los liderazgos locales y fomentar la participación incidente de las mujeres
- Necesidad de inversiones económicas que garanticen impactos positivos diferenciados para las mujeres participantes.
- Necesidad de contemplar las condiciones de seguridad en algunas zonas que condicionan la movilidad de excombatientes y comunidad aledaña y, por tanto, los lugares de inversión para proyectos productivos y obras comunitarias.

Actividades planeadas y en desarrollo.

El modelo de actuación territorial se articula en dos componentes clave: el socio - comunitario y el productivo-económico, con alta incidencia de los temas ambientales y el enfoque diferencial, de género, particularmente.

El horizonte temporal es 14 meses, tiempo en el que se enfatizará en la integración que inicia con los procesos

de recuperación rápida de la producción de alimentos, las actividades productivas asociativas de corto y mediano plazo, y la construcción de relaciones de confianza entre los actores a partir de los proyectos de integración comunitaria y de reconciliación, con acciones específicas para el empoderamiento de las mujeres y el equilibrio de las relaciones de género; seguidamente se comenzará a transitar a un período de consolidación donde el énfasis se centra en la sostenibilidad de empleabilidad y el afianzamiento del desarrollo empresarial.

Además de las acciones de productividad y acceso a mercados, el modelo se complementa un componente de crédito / microfinanzas que permite, por un lado, desarrollar competencias de las asociaciones en los territorios, por otro, la posibilidad de contar con un mecanismo que favorezca la ampliación de la escala productiva y las inversiones para agregar valor bajo una lógica de autonomía. Esto podrá ser apalancado con un fondo rotatorio provisto por el proyecto por un valor estimado de 30 millones de pesos por municipio, priorizando los grupos asociativos.

El proyecto contempla cuotas diferenciales para potenciar la participación equitativa de mujeres excombatientes y de la comunidad aledaña en las estrategias del proyecto. La estrategia de fortalecimiento de capacidades sociales, comunitarias y productivas desarrolla contenidos transversales de género, dirigido a mujeres y hombres, que cuestionan y analizan los estereotipos de género y cómo estos devienen en discriminaciones particulares de las mujeres en los ámbitos de toma de decisiones. Adicionalmente se prevé la creación de Grupos Gestores Comunitarios que, en el marco de implementación de las obras comunitarias, potencien liderazgos compartidos, sensibles al género y la edad y apliquen la paridad. El énfasis de los contenidos de liderazgo está más allá del número, en la calidad de la participación de las mujeres, para lo cual se desarrollarán instrumentos cualitativos de monitoreo sobre la incidencia (escala de atributos: activa, propositiva e interacción armónica entre mujeres y hombres) de los liderazgos de las mujeres en el proyecto, esto partiendo de la línea de base, con una evaluación intermedia que permita reforzar y ajustar acciones y, al final, una línea de salida que permita contrastar la potencia de estos liderazgos.

Los instrumentos de identificación y selección de iniciativas productivas, así como los de fortalecimiento socio empresarial, basados en la aplicación de la herramienta "Medición del Emprendimiento Rural (MER)", están diseñados con variables de género que analizan las oportunidades y la participación de las mujeres en la generación de ingresos y el intercambio en mercados locales. A través de estos no solo se visibiliza cómo están las mujeres relacionadas con lo productivo y comercial, sino que se fortalece en las asociaciones y cooperativas el posicionamiento de las mujeres al frente de las cadenas productivas y de la concreción de negocios.

Las necesidades diferenciadas de las mujeres excombatientes están claramente analizadas en las *Cinco líneas estratégicas de las mujeres excombatientes de FARC* (elaborado y socializado por mujeres farianas y sus referentes de género), a tres de las cuales responde el proyecto. *Participación política*: Promover y cualificar la participación y representación política de las mujeres exguerrilleras a través de formación en temas de participación y resolución de conflictos; articulada con la Estrategia de fortalecimiento de capacidades del proyecto. *Reincorporación Social*: Impulsar procesos de reflexión e interacción psicosocial colectiva con enfoque de derechos de las mujeres, a la cual responde la misma estrategia en sus actividades de desnaturalización de las violencias de género y socialización de las rutas locales de atención a violencias de género así como el componente de fortalecimiento institucional y diálogo comunitario. *Reincorporación Económica*: Promover derechos de las mujeres garantizando su autonomía (acceso y control de recursos), a la cual responde el componente productivo y socio empresarial del proyecto en las etapas de selección e

implementación de emprendimientos productivos de mujeres y posicionamiento de sus liderazgos en las cooperativas de ECOMÚN y los procesos de comercialización, entre otras.

Estos son aspectos que revelan, entre las lecciones aprendidas de algunos ETCR, la razón por la cual algunas zonas presentan mayor estabilidad y dinámica colectiva, es porque cuentan con liderazgos afianzados que mantienen cohesionado al colectivo y logran una mejor orientación en la construcción de un plan de vida familiar y colectiva en la vida civil. En este proyecto se promoverá el intercambio entre zonas ETCR, así como visitas a otras zonas prósperas del país, se considera un ejercicio fundamental para lograr una convergencia de procesos y buenas prácticas.

Respecto al valor agregado de la propuesta:

- ✓ Producción rápida de alimentos para el abastecimiento de las zonas de implementación, que permite solucionar el acceso y disponibilidad a productos fundamentales que pueden ser obtenidos por la población atendida
- ✓ Obtención de productos que responden a oportunidades claras de mercado de acuerdo con un análisis previamente desarrollado. (productos agropecuarios y no agropecuarios)
- ✓ Análisis del uso y tenencia de la tierra que permite fomentar iniciativas posibles de desarrollar sin generar riesgos
- ✓ Incorporación del componente medioambiental
- ✓ Proceso de formación continua para el fortalecimiento de capacidades técnicas de los participantes
- ✓ Vinculación de la institucionalidad local como parte del ejercicio de estabilización del territorio
- ✓ Establecimiento de obras de impacto comunitarios que apoyen la reactivación económica del territorio
- ✓ Enfoque de trabajo colectivo y comunitario que ayuda a la construcción de confianza y paz, gracias a la promoción del trabajo integrado entre exintegrantes de las FARC EP y las comunidades en torno a un fin común.

Adicionalmente la FAO aporta al desarrollo de la propuesta los siguientes aspectos:

- ✓ Presencia de equipos técnicos multidisciplinarios (sociales y organización comunitaria, empresariales-comerciales, agropecuarios-ambientales) en las zonas seleccionadas, los cuales llevan más de un año trabajando con familias en núcleos veredales ubicados a menos de una hora de los ETCR, con experiencia de trabajo con población reincorporada, ganando en relaciones de confianza y trabajo colectivo.
- ✓ En el proyecto que se avanza con la UE en 4 zonas de reincorporación, se han implementado instrumentos de diagnóstico que permiten un análisis previo de las condiciones de la población reincorporada y en especial, de las necesidades diferenciadas de las mujeres excombatientes. Esto permite ajustar y contextualizar la presente propuesta a un escenario similar ya identificado.
- ✓ Se han desarrollado estudios de mercado y promovido alianzas comerciales para las cadenas productivas más promisorias del territorio, entre ellas: café, fique, caña panelera, mora en Meta (lugar exacto será definido según recomendaciones emanadas de ARN); café, ganadería, frijol, panela en Planadas.
- ✓ la FAO articulará las acciones de la propuesta como otras iniciativas en marcha, la cuales además de las inversiones prediales, están implementando laboratorios para mejorar la calidad del café, centros de beneficio de café comunitarios, planta industrial para jugos de frutas, adecuación de trapiches, procesos de certificación entre otros. Todas estas iniciativas se presentan como pactos territoriales de los cuales los excombatientes y demás pobladores pueden hacer parte. Por ejemplo en Planadas, las inversiones ascienden a \$COL 6.046 millones (67% es inversión de ART y el resto la comunidad y las entidades).

93

- ✓ Por otra parte, la FAO en los ETCR de Colinas y en la zona de Meta (específicamente Vista Hermosa y Mesetas) adelanta acciones productivas, comerciales y de fortalecimiento comunitario, que complementaran los esfuerzos que este proyecto se ha trazado como objetivo atender. Concretamente estas acciones se desarrollan en el marco de los proyectos Amazonía Joven (recursos UE) y Confianza y Paz (recursos Fondo Multidonante).

Papel de las Organizaciones participantes de la ONU o de la Organización de la Sociedad Civil

- Cooperativas de ex combatientes y Ecomún. Son la base asociativa del proceso de reincorporación y son estratégicos para los resultados efectivos del Proyecto. FAO espera contribuir al fortalecimiento de ECOMÚN y sus cooperativas territoriales a través del desarrollo de competencias socio empresariales, cooperativas, asociativas, así como técnicas productivas y comerciales, y asesoría específica en los temas que requiera para complementar su accionar nacional y local. Así mismo, a través de la articulación institucional (como contraparte avalada de los ETCR) y los espacios de diálogo para el mejoramiento de la comunicación con las cooperativas territoriales, a través de los equipos técnicos locales asentados en cada zona.
- Asociaciones de productores/as y/o comunitarias (JAC y otras). Son parte del territorio y de su tejido productivo y asociativo. En algunos ETCR ya existen acuerdos con productores/as y sus asociaciones locales para iniciativas cuyo origen son los ETCR. Habrá que explorar su inclusión conjunta en Redes productivas locales, cadenas valor y otros encadenamientos productivos.
- Asociaciones y empresas del sector privado. Son una de las vías clave para la inclusión en mercados y encadenamientos productivos. Ya existen acuerdos de algunos ETCR con empresas para la producción y compra de rubros específicos (ie, café), que deberán profundizarse y buscar nuevas estrategias para minimizar riesgos de dependencia.
- SENA: Generar capacidades al igual que certificarlas como parte de la generación de las bases para el fortalecimiento de los territorios. El aporte del SENA será en trabajo articulado con FAO el desarrollo de competencias laborales certificadas para los participantes del proyecto.
- PNUD / OIM / Onu Mujeres. Reciben financiación del MPTF y otros socios para iniciativas similares dentro del Plan de Choque. En este sentido se ha acordado contar con espacios de intercambio técnico entre equipos con el fin de complementar y fortalecer enfoques de trabajo. Adicionalmente se ha detectado coincidencia con acciones desarrolladas en Meta (lugar exacto será definido según recomendaciones emanadas de ARN) (Aguacate) y Planadas (Café, ganadería). La FAO complementará las acciones avanzadas, con la producción de alimentos, comercialización y fortalecimiento de capacidades técnicas. En el mismo sentido en las zonas donde se registre coincidencia se realizará un trabajo de articulación y complementariedad. La vinculación del PMA puede ser interesante para suministrar alimentos mientras inicia la producción y también para la compra de parte de las cosechas obtenidas en las zonas. Por último, el trabajo articulado con la Misión de Verificación permitirá mantener un contexto actualizado y tomar medidas que ayuden a responder más rápido frente a eventualidades. Adicionalmente en el Departamento de Guaviare se avanza con el proyecto de Confianza y paz donde FAO es uno de los socios implementadores, por lo cual buscará la potencialización de las acciones que ya se desarrollan en este territorio y aprovechará su presencia actual para obtener resultados rápidos y de impacto. Por ejemplo el fortalecimiento de capacidades para la producción rápida de alimentos, modelos de reactivación activación económica agrícolas y no agrícolas.

Papel de otras organizaciones y socios

- Agencia de Desarrollo Rural (ADR) y Agencia para la Renovación del Territorio (ART). Juegan un papel central al orientar buena parte de las financiaciones del Gobierno para el postconflicto y el desarrollo rural. Son centrales en la provisión (y aprovechamiento por parte del Proyecto) de bienes públicos e inversiones traccionadoras. Desde el año 2017 la FAO ejecuta algunos de los recursos de estas dos agencias en zonas de influencia de ETCRs y ha sido una de las variables de selección principales para la definición de la



cobertura geográfica de este proyecto. En este sentido gran parte de los avances conseguidos en el pasado en términos de metodologías, lineamientos y demás serán empleados en el marco de la intervención al igual que obras de infraestructura productiva que pueden ser empleadas por las comunidades de la presente propuesta tales como centros de acopio, plantas de procesamiento; entre otras. La FAO trabajará por gestionar frente estas agencias la complementariedad de la inversión enfocado en la articulación con las comunidades.

- **Agencia Nacional de Tierras:** Al igual que con las agencias anteriores desde el año 2017 la FAO trabaja con la ANT en la generación y aplicación de metodologías que ayuden a analizar los factores de uso y tenencia de la tierra al igual que los procesos de legalización de la misma. Estas metodologías y el equipo técnico de FAO conformado por abogados, catastrales, geógrafos, documentadores y demás; serán puestos a disposición del proyecto con el fin de generar alternativas que consideren este factor fundamental.
- **Departamentos y alcaldías.** Serán centrales para las estrategias de compras públicas, así como para la orientación de algunas inversiones institucionales y, en cualquier caso, como respaldo político al proceso de reincorporación en lo local. El acompañamiento de la institucionalidad local es clave para dar un mensaje de presencia del Gobierno Nacional en las zonas de reincorporación y para realizar una transición entre el proyecto y los funcionarios públicos que propenda por dar sostenibilidad a la intervención y generar pertenencia por la iniciativa.
- **Agencia para la Reincorporación y la Normalización:** Es el principal actor de Gobierno que acompaña y lidera la política de reincorporación en cada uno de los territorios intervenidos, por lo cual apoyará el desarrollo de acciones y retomará las lecciones aprendidas que permitan la generación de recomendaciones de política. La articulación con ARN será permanente a través de los distintos mecanismos de gestión previstos (comité directivo y de gestión principalmente) y de diálogos continuos que garanticen que la implementación está acorde a la política que la entidad lidera.
- **Banco Agrario, Banca Comunitaria, FINAGRO y UNIMINUTO:** Apoyarán el desarrollo de la actividad de microfinanzas con la cual se espera apalancar el recurso disponible en los fondos rotatorios asociativos y otras actividades productivas que requieran mayor inversión. Esto se realizará a través de los programas definidos por estas organizaciones a través del acompañamiento de la FAO.

Supuestos y evidencias:

- **Producción rápida de alimentos:** FAO ha diseñado y probado con éxito el modelo de producción rápida de alimentos en zonas vulnerables afectadas por el conflicto, con el aporte de la Comisión Europea de Ayuda Humanitaria y Protección Civil ECHO y la Cooperación Sueca principalmente. Más de 300 mil personas a lo largo de 10 años han sido intervenidas con esta metodología. Este es un modelo autónomo que no depende de grandes factores estructurales externos, por lo cual su viabilidad y posibilidades de éxito son muy altas. Su principal potencial se demuestra en la obtención de resultados tangibles en periodos de tiempo que no superan los 45 días, donde las comunidades empiezan a producir alimentos para autoabastecimiento de manera permanente, logrando mantener la producción por años. Simultáneamente, contribuye y es funcional a procesos y estrategias tales como asociatividad, liderazgos femeninos y medioambientales; además de considerar elementos que permiten gestionar los riesgos para blindar la producción frente a factores externos como eventos climáticos extremos o la variabilidad del clima.
- **Asociatividad- Producción con Valor Agregado – Comercialización.** FAO tiene experiencias en Colombia en desarrollar esquemas de asociatividad y cooperativismo. Se ha acompañado a más de 650 organizaciones campesinas en los últimos 6 años, y 300 en la actualidad, en procesos de formalización, planificación productiva, adopción de Buenas Prácticas Agrícolas, desarrollo de modelos de negocio, conformación de alianzas comerciales para agregar valor en los territorios y la conformación de clusters productivos. Adicionalmente, en 5 zonas del país, se ha logrado vincular a organizaciones de productores como proveedores directos de los programas de compra pública de alimentos (PAE; ICBF,

3

Fuerzas Armadas, hospitales), mercado estimado en \$ COL 2.5 billones/año. Su acción se basa en información en sistemas de abastecimiento, análisis de ofertas y demandas de productos concretos, tamaños y distancias de las cadenas de valor, etc. Es un modelo compartido que depende de factores externos (las capacidades de un territorio y mercado dados) y su tejido productivo (asociaciones, intermediaciones, transporte y distancias, etc). En este sentido, es viable y sus posibilidades de éxito razonablemente altas, siempre y cuando se den esos factores externos o se vinculen terceros.

- Dimensión social. FAO tiene experiencia en la dimensión social de los emprendimientos económicos y productivos y en transversalización de enfoques de género y promoción de liderazgos de mujeres, comunidades étnicas y jóvenes, con inversiones y metodologías coherentes que potencian el impacto diferencial. La dimensión social y comunitaria es fundamental para la sostenibilidad de los procesos productivos y comerciales y para la transformación positiva de las comunidades y sus liderazgos en actores de desarrollo territorial, con gran capacidad de autogestión e interlocución institucional, más allá del alcance definido del proyecto. De ahí que esté perfilando con mayor precisión, las estrategias de fortalecimiento de capacidades en los niveles individual, familiar y comunitario, de manera que los proyectos a su cargo, cada vez más cuentan con mayores elementos de construcción de confianza entre actores locales, reconocimiento del contexto cultural y de integración comunitaria hacia la asociatividad y el cooperativismo. Una de las experiencias más recientes ha sido en 3 municipios de alta complejidad social del Departamento del Cauca (Almaguer, La Vega y Argelia) donde se impulsaron con el acompañamiento técnico y económico de Prosperidad Social, procesos de integración social y comunitaria con 1500 familias, conformando 68 organizaciones de productores nuevas y fortaleciendo las existentes.
- Dimensión socio-política. FAO cuenta con amplia experiencia en contribuciones a diferentes políticas públicas, a través de diálogos, sistematización de experiencias y modelos, de contribuciones a partir de análisis de impactos, etc. En este sentido, está en posición de contribuir a la construcción de rutas, modelos y áreas de la política que deben ser desarrollados, evaluados o puestos en valor. La política está suficientemente desarrollada y existen propuestas de mediano plazo (CONPES) que aseguran su continuidad y perfeccionamiento. No obstante, la dimensión financiera y la resolución de temas estructurales (ie, tierras) requieren desarrollos normativos y presupuestales adicionales. En este sentido, este marco rector es un factor que hace viable la actuación, con un éxito razonable.

Considerando la duración del proyecto frente a las acciones previstas, es necesario el planteamiento de algunos supuestos que aseguran una adecuada intervención:

- ✓ Las comunidades entienden las nuevas dinámicas estatales favorecidas por el proceso de paz y los programas de posconflicto.
- ✓ Las comunidades tienen la apertura para compartir espacios y oportunidades con exintegrantes de las FAR-EP
- ✓ Los exintegrantes de las FARC-EP participan activamente del proyecto entendiéndose como un actor más del proceso y permanecen durante el desarrollo de la intervención
- ✓ Las instituciones del estado, se encuentran fortalecidas y dispuestas al acompañamiento de la intervención y a generar estrategias que permitan su permanencia en las zonas atendidas como medida de sostenibilidad
- ✓ Las apuestas productivas definidas cuentan con todas las condiciones que aseguren su éxito y sostenibilidad (factores agroambientales, mercados, legalidad de la tierra, etc)
- ✓ Las condiciones de seguridad son estables y garantizan el ingreso a los territorios tanto del equipo técnico de FAO como de funcionarios públicos, principalmente de las secretarías de agricultura municipales y departamentales

Sostenibilidad de los resultados:

Una de las acciones que otorga mayor sostenibilidad a las iniciativas agropecuarias, es considerar su potencialidad explorando varias líneas de trabajo: la producción de alimentos para el autoabastecimiento, la obtención de productos de ciclo corto como estrategia generadora de flujo de caja o ingresos permanentes, la producción de cultivos de mediana y larga duración como estrategia de sostenibilidad y generación de ingresos de mayor envergadura; además de considerar otros factores que apuntan a la reactivación económica como las iniciativas pecuarias, los emprendimientos agroambientales, los negocios verdes y las iniciativas no agropecuarias como el agroturismo, las artesanías, entre otros.

FAO realizará un análisis de las familias, partiendo de diagnósticos ya realizados y complementando con información básica requerida en términos agronómicos, forestales, comerciales, asociativos; entre otros, para conocer la situación económica y social, los roles de hombres, mujeres, niños, niñas y personas de la tercera edad en las actividades relacionadas al sector rural. Estos diagnósticos son los realizados por la ARN, otras organizaciones presentes en la zona de intervención, información entregada por las mismas comunidades etc. El proyecto hará énfasis en la participación de las mujeres en todo el ciclo del proyecto, utilizando diferentes metodologías e instrumentos para lograr este fin. A nivel mundial las evaluaciones han demostrado que las mujeres son un recurso clave para promover la paz y la estabilidad.

Adicionalmente, la estrategia logra ser sostenible debido a factores característicos que pueden subdividirse en las siguientes categorías.

- Sostenibilidad organizacional y comunitaria: El fortalecimiento técnico de los productores y productoras en la zona de intervención, busca generar capacidades de gestión y administración de sus sistemas productivos a futuro, buscando romper dependencias para la continuidad de los procesos. La formación de líderes comunitarios en cada comunidad aporta a la construcción de una masa crítica de asistentes técnicos rurales que inclusive apoyaran la transferencia de la metodología en otras comunidades en el futuro. El conjunto de capacidades aportadas en el proceso (asistencia técnica, esquemas de aprender-haciendo, vinculación a las acciones del proyecto, acompañamiento en las acciones y saberes propios de los emprendimientos) queda en manos de los reincorporados(as), las comunidades y de sus estructuras asociativas / cooperativas.
- Sostenibilidad social y cultural: El diseño de los modelos técnicos a implementar a partir del involucramiento de los exintegrantes de las FARC-EP, las comunidades y la concertación de la acción, logra el empoderamiento durante el desarrollo de la propuesta, por la cercanía del proyecto con sus expectativas. Tener en cuenta dentro de esta concertación las preferencias culturales, las necesidades específicas de cada grupo poblacional y el contexto de cada comunidad, generan apropiación que perdura años después de concluidas las acciones previstas.
- Sostenibilidad técnica: El empleo de insumos locales y evitar la generación de dependencias externas, garantiza la replicabilidad de la metodología transferida y la hace amigable frente al productor. El detallado análisis de riesgos tanto climáticos como sociales, generan resiliencia en los sistemas productivos evitando su pérdida en épocas críticas. El análisis de los mercados locales, los circuitos de abastecimiento y los actores que participan del mismo; ayuda a direccionar mejor las apuestas productivas de las comunidades, produciendo lo que demanda el mercado y logrando una comercialización más efectiva tanto en mercados públicos como privados. FAO apoyará la sostenibilidad contribuyendo a la búsqueda de soluciones para factores estructurales, en particular, micro financiero y de legalidad de las tierras. La reincorporación económica y productiva, como cualquier economía tiene necesidades constantes de acceso a capital. El proyecto incorpora esta dimensión como componente y estrategia a ser probada y eventualmente escalada. Respecto a tierras,

9

FAO reconoce el tema como el principal riesgo para la ejecución del proyecto, no obstante, este está permeado por las características y condiciones de adaptación previas de cada ETCR (acuerdos de renta en el largo plazo, adquisiciones propias de excombatientes o donaciones de particulares para los procesos productivos y/o comunitarios, entre otras opciones).

- **Sostenibilidad financiera:** El establecimiento de modelos técnicos robustos, garantiza la generación de ingresos y el inicio de la reactivación económica de los territorios. La producción de alimentos generará un ahorro de los recursos y el desarrollo de ejercicios comerciales otorga dividendos a las familias y comunidades. FAO asegura la transferencia de saberes de negociación con terceros (autoridades: compras públicas; sector privado: acuerdos comerciales) involucrando a los actores en las mismas. Los acuerdos con terceros son ya instrumentos de sostenibilidad. El conjunto de activos adquiridos a través de FAO queda en manos de la población involucrada a lo largo (traslados parciales y progresivos en función de la madurez y capacidad de recepción) y en cualquier caso, al final del proyecto. Esta propiedad es parte de la estrategia de sostenibilidad y de activos e inversiones en los ETCR y comunidades aledañas.
- **Sostenibilidad institucional y política:** El proyecto abrirá el camino para el encuentro de los ciudadanos de lo rural disperso con los servicios de las instituciones gubernamentales, aportando al reconocimiento del Gobierno por parte de exintegrantes de las FARC y comunidades. El aprovechamiento y fortalecimiento de actores locales, en particular autoridades y especialmente de las estructuras de gobernanza en territorio (CTR, Mesas) es un objetivo explícito del Proyecto y parte de su estrategia de sostenibilidad. Su involucramiento contribuye a la sostenibilidad social y política del proceso de reincorporación en lo local. Por otro lado, el proyecto contribuye al fortalecimiento y reconocimiento del estado, como parte de la política pública liderada por la ARN.
- **Sostenibilidad ambiental:** La propuesta busca la preservación de los recursos naturales a través de la recuperación de especies locales que técnicamente son las que mejor se adaptan al cambio climático. La protección del entorno ambiental (fuentes de agua y suelo) coadyuva a la recuperación de la biodiversidad en las zonas de intervención.

El Gobierno ha anunciado una evaluación de los logros de la política pública de reincorporación y un ajuste de esta. Uno de los ajustes esperados es la redefinición de la figura de los ETCR y los beneficios y responsabilidades estatales asociadas, así como una valoración y eventual cierre de algunos de los espacios. En este sentido, FAO ajustará su Lógica de intervención de acuerdo con las nuevas definiciones de política, una vez que estas sean públicas y oficiales. Este ajuste se realizará bajo el liderazgo del GdC y en diálogo con las Partes. Parte de los objetivos de este ajuste será el logro de resultados a corto plazo, dentro del nuevo marco de política.

3. Lógica de intervención

Esta propuesta se orienta a promover una mayor cohesión social y territorial en las zonas más afectadas por el conflicto. Bajo esta óptica, en una apuesta de integración hacia el desarrollo social y económico para la paz, es importante considerar al territorio como sujeto de la intervención, con el ánimo de articular de entrada a todas las poblaciones (grupos o individuos, hombres y mujeres) que lo habitan, evitando señalamientos específicos o resistencias por el tipo de participación o afectación en el conflicto armado. La piedra angular para este objetivo es la construcción de confianza y la reconciliación, no solo para fortalecer el tejido y el capital social de un territorio en constante transformación, sino también como base para la puesta en marcha y la sostenibilidad de cualquier iniciativa económica y para conformar una plataforma de trabajo que permita impulsar esquemas colectivos y de asociatividad.

La lógica de generar "dinámicas integradoras" se refleja en los diferentes componentes del proyecto: integración socio cultural y comunitaria articulada a desarrollo económico- productivo y la conformación de



redes. A partir de los enfoques del proyecto, hay un reconocimiento y atención diferencial a dichos actores del territorio, promoviendo la idea de fortalecer las capacidades del individuo, la familia, la comunidad y las instituciones, incluso, para que haya una base social equilibrada capaz de adelantar procesos de desarrollo económico, ambiental y social en clave de asociatividad e integración comunitaria. Se busca sobre todo, fomentar un sentido de pertenencia sobre los procesos locales promoviendo la inclusión de las organizaciones a aquellos sectores económicos del territorio que ofrecen mayor dinamismo en términos de empleabilidad y oportunidades, impulsando sistemas de abastecimiento de bienes y servicios que se configuran en circuitos cortos y de proximidad territorial. En este sentido, la propuesta ofrece el desarrollo de opciones que se ajustan a las realidades de los territorios, pudiendo avanzar en procesos agropecuarios cuando la disponibilidad de tierra no es una limitante, o en proyectos no agrícolas ligados a servicios rurales, tales como agroturismo, servicios ecosistémicos, bio-comercio y mercados verdes, entre otros.

Partiendo de esta aproximación, la acción parte del reconocimiento, análisis, viabilidad y opciones productivas ya en marcha en los ETCR y comunidades aledañas. Así mismo, parte del reconocimiento del tejido asociativo y cooperativo ya existente en estos. Opciones productivas y cooperativas existentes son el primer elemento de análisis de posibles líneas de negocio a apoyar. Esta afirmación guarda concordancia con la importancia de reconocer los avances adquiridos potencializándolos y empleándolos con estrategia para garantizar victorias tempranas, de esta manera las iniciativas productivas en marcha serán fortalecidas y vinculadas a una estrategia de fortalecimiento de capacidades y acompañamiento técnico permanente que permita a los participantes dar respuesta a las problemáticas que se presenten en su idea de negocio. De la misma manera cada estrategia contará con un plan de negocios y una estrategia comercial que les permita garantizar la salida a mercados y la generación de primeros ingresos. De acuerdo a información previa se conoce que las iniciativas en marcha han sido desarrolladas por otros actores como PNUD y OIM y/o impulsadas por la Agencia de Reincorporación Nacional, por lo cual se contará con espacios de concertación y articulación de acciones previamente discutidos.

Adicional a la complementariedad de acciones existentes, cada zona contará con una estrategia completa vinculada a dos componentes: 1. Componente Productivo Económico, 2. Componente socio – comunitario; dichos componentes vincularán exintegrantes de las FARC-EP y comunidades; con el fin de generar acciones reales de reintegración, acogida y construcción de paz.

El Componente Productivo Económico contempla la producción rápida de alimentos con la implementación de la estrategia de respuesta rápida diseñada por FAO, bajo la cual se espera obtener resultados rápidos y de impacto con la producción de alimentos en periodos que no superan los 45 días, que reconocen las preferencias culturales y la adaptación ecosistémica de las especies empleadas y que garantizan diversidad y suficiencia para las familias participantes.

De manera paralela con esta actividad, se trabajará en el análisis de los mercados existentes con el empleo de sondeos de mercado en caso de ser necesario, identificando los productos potenciales para suplir la demanda de las zonas de intervención. Dichos productos serán insertados dentro de los modelos técnicos procurando contar con dos tipos de alternativas. Por un lado aquellos cultivos de ciclo corto que permiten obtener producción de manera ágil y permanente y que garantizan un flujo de efectivo permanente y por otro lado cultivos de mayor duración que propendan por generar alternativas económicas rentables y de mayor envergadura. Este tipo de alternativas productivas serán trabajadas de manera colectiva, apoyadas en las organizaciones comunitarias existentes.

Los análisis de mercado ayudarán a generar estrategias de negocios y a la firma de acuerdos comerciales que permitan que la producción obtenida por las familias y organizaciones, cuente con un mercado asegurado que impacta directamente en su reactivación económica. Esta estrategia busca acercar la producción con la comercialización, disminuyendo los costos de transacción que supone una distribución alejada de los puntos de acopio y almacenamiento. En este sentido los circuitos cortos de comercialización se presentan como una alternativa para acercar actores locales públicos y privados demandantes de la producción a las estrategias locales productivas promovidas por la propuesta como oferentes. Las dinámicas comerciales ayudan a la creación de lazos y generación de confianza entre instituciones locales como secretarías de agricultura,

3

alcaldías, icbf local entre otras, compradores locales como institutos educativos, hospitales, cárceles y empresas privadas.

Para el desarrollo de la intervención, cada territorio y la comunidad recibirá los insumos requeridos para el establecimiento de los modelos técnicos y los recursos económicos para desarrollar emprendimientos productivos-comerciales promovidos bajo esquemas colectivos/asociativos. Adicionalmente dispondrán de un fondo común para la puesta en marcha de un proyecto socio-cultural o económico de alta valoración para el municipio. De esta forma se transita desde compromisos y responsabilidades individuales, hacia procesos de integración veredal y municipal.

Es importante resaltar que algunas de las iniciativas priorizadas en las zonas son no-agropecuarias entendiendo las potencialidades identificadas por las mismas comunidades. En este sentido la FAO apoyará el desarrollo de este tipo de alternativas para su desarrollo técnico, pero también en las estrategias comerciales, las cuales serán identificadas en los análisis de mercado.

La acción reconoce el carácter colectivo del proceso de reincorporación y su vínculo con esquemas colectivos de gestión, al interior de los ETCR. Adicionalmente, reconoce que la población reincorporada puede ser protagonista en la economía campesina. Las comunidades aledañas, así mismo, tienen dinámicas y procesos de inclusión productiva que deben dialogar con las potencialidades de los reincorporados/as. La actuación reconocerá y se ajustará a estas dos realidades.

En cuanto al componente Socio Comunitario se busca por una parte generar capacidades en los participantes para soportar de manera efectiva la intervención y por otro aportar a la generación de tejido social y la construcción de paz. Los componentes técnicos para producción de alimentos e iniciativas productivas de corto y mediano plazo, contarán con una estrategia de fortalecimiento de capacidades y acompañamiento técnico, para lo cual la FAO contará con equipos interdisciplinarios de profesionales en cada zona de intervención los cuales estarán con las comunidades de manera permanente durante todo el tiempo de la intervención. Para ello se diseñará una estrategia concertada de fortalecimiento de capacidades en aspectos técnicos, asociativos y comerciales, al igual que se concertarán los tiempos y frecuencia del acompañamiento técnico. Los procesos de capacitación parten de la metodología "Aprender - Haciendo" mediante la cual a través de Escuelas de campo (ECAS) o Centros demostrativos de Capacitación (CDC), las comunidades se reúnen para intercambiar conocimientos en torno a un tema específico fomentando el trabajo en equipo.

Las organizaciones comunitarias de cada zona, también contarán con estrategias de capacitación que permitan el fortalecimiento técnico en términos de asociatividad, aspectos técnicos para la inserción a mercados, aspectos administrativos y de gestión empresarial y conformación de nuevos grupos comunitarios

Adicional a los aspectos técnicos se brindará acompañamiento de carácter social que permita la construcción de relaciones de confianza, apoye el trabajo articulado entre reincorporados y comunidades y genere alternativas en torno a la construcción de paz.

Por último y reconociendo la necesidad de fomentar y fortalecer las líneas productivas priorizadas, la propuesta contempla la construcción de obras de impacto comunitario. Estas son pequeñas obras de infraestructura concertadas con las comunidades y que buscan el mayor beneficio de las familias participantes en torno a su apuesta productiva. En estas pueden encontrarse adecuaciones de plantas de procesamiento, dotación de equipos agroindustriales, entre otros; las cuales se complementarán con las ya realizadas o priorizadas por otros programas y/o proyectos en la zona de intervención.

Todos los componentes desarrollados, contarán con una clara participación de las mujeres, entendiendo el alto porcentaje de las mismas en las zonas de implementación y buscando condiciones de equidad y acciones diferenciales tanto en la implementación de los proyectos, como en el fortalecimiento de capacidades y su opinión en los diferentes espacios de concertación.

En términos institucionales, el proyecto buscará la articulación con autoridades locales y otras instituciones con acciones en la zona y/o relacionadas con el proceso de reincorporación. El propósito de estas articulaciones es



parte de la estrategia de desarrollo local/rural del proyecto lo cual permite, gestionar los riesgos políticos de la acción y aportar a la sostenibilidad como una estrategia de salida. La institucionalidad será vinculada durante todo el proceso y adicionalmente también recibirá formación en aspectos de gestión y política de desarrollo local.

Finalmente, se contará con un componente de comunicación con un balance adecuado entre la necesidad de comunicar y visibilizar los logros alcanzados y los temas de seguridad.

El Objetivo general de la acción es: *Aportar a la reconciliación, a la construcción de paz en Colombia y a la reducción del hambre (ODS 2) generando vínculos y dinámicas de inclusión colectiva y comunitaria en aspectos socioeconómicos, productivos y comerciales, entre comunidades, población víctima, reincorporados, campesinos/as, instituciones públicas y privadas*

El Objetivo específico de la acción es: Apoyar el proceso de rehabilitación económica de los territorios priorizados afectados por el conflicto (Meta (lugar exacto será definido según recomendaciones emanadas de ARN), Planadas y Colinas) a través de acciones integrales que promueven la inclusión social y productiva, el desarrollo asociativo, la sostenibilidad ambiental y la cohesión social y territorial, creando un equilibrio en la participación activa de la ciudadanía en el desarrollo.

4.2 Resultados esperados

Producto 1: Proyectos de integración comunitaria y procesos de reconciliación, concertados entre la población reincorporada y la comunidad aledaña, implementados en los territorios priorizados.

Producto 2: Las comunidades priorizadas, ejecutan proyectos de inclusión productiva en los territorios, mediante sistemas alimentarios y emprendimientos colectivos / asociativos ambientalmente sostenibles

Producto 3: Fortalecidas las capacidades institucionales y comunitarias para la planificación y ejecución de proyectos territoriales de integración socioeconómica, apropiados y liderados por el gobierno colombiano.

4.3 Actividades principales⁵

Producto 1: Proyectos de integración comunitaria y procesos de reconciliación, concertados entre la población reincorporada y la comunidad aledaña, son implementados en los territorios priorizados.

Las obras o activos comunitarios son el mecanismo de cohesión social y comunitaria del territorio; tienen una inversión relativamente limitada frente a las iniciativas productivas, ya que su fin, si bien pretende satisfacer una necesidad comunitaria, es ser un proceso catalizador de integración socio comunitaria en el territorio. Las actividades desarrolladas para el cumplimiento de este producto son:

- **Actividad 1.1** Fortalecer capacidades sociales y comunitarias, con enfoque diferencial, en población reincorporada y comunidad de zonas aledañas.
- **Actividad 1.2** Implementar proyectos de integración comunitaria (obras físicas, iniciativas sociales-culturales y/o- ambientales) priorizados de manera conjunta entre exintegrantes de las FARC-EP y la comunidad aledaña, para promover la cohesión social.

Producto 2: Las comunidades priorizadas, ejecutan proyectos de inclusión productiva en los territorios, mediante sistemas alimentarios y emprendimientos colectivos / asociativos ambientalmente sostenibles

Con el desarrollo del producto se busca fortalecer las capacidades empresariales, brindar acompañamiento técnico y propiciar el acceso a activos productivos para la creación o fortalecimiento de emprendimientos rurales asociativos promovidos a través de esquemas colectivos sostenibles. La metodología gira en torno a la

⁵La descripción de las actividades se presentan en el Anexo 5

implementación de Escuelas de Campo de 3ra generación, como un espacio que propicie la asociatividad y el acceso a mercados, acompañando el desarrollo de emprendimientos concretos, basados en oportunidades de mercados. En este resultado se podrán apoyar proyectos productivos de carácter agropecuario o no agropecuario con nexos comerciales, los cuales recibirán insumos, herramientas o activos en especie, junto con un acompañamiento técnico hasta el final del proyecto. Adicionalmente se contempla la producción de alimentos para el autoabastecimiento de las familias atendidas. Para esta actividad se realizarán las siguientes actividades:

- **Actividad 2.1.** Implementar proyectos para la inclusión productiva mediante la producción de alimentos y el desarrollo de emprendimientos rurales
- **Actividad 2.2:** Fortalecer las capacidades productivas, asociativas, comerciales y de gestión ambiental en las comunidades priorizadas.
- **Actividad 2.3:** Fortalecer los modelos de negocio de las cooperativas y grupos de familiar a fines de estrechar los vínculos con los mercados y alianzas con el sector público-privado del territorio.
- **Actividad 2.4:** Poner en marcha un programa de microcrédito, con las organizaciones existentes y los actores del sector financiero.
- **Actividad 2.5:** Gestionar y articular las acciones territoriales de actores estatales con funciones y deberes relacionados, complementarios o concurrentes con FAO

Producto 3: Fortalecidas las capacidades institucionales y comunitarias para la planificación y ejecución de proyectos territoriales de integración socioeconómica, apropiados y liderados por el gobierno colombiano.

Para la implementación de proyectos productivos, se generará una completa estrategia para el fortalecimiento de capacidades técnicas en diferentes niveles: familiar, comunitario, asociativo e institucional. Este componente permite la sostenibilidad de las acciones dejando la capacidad instalada en los territorios. Las actividades que componen el producto son:

- **Actividad 3.1** Conformar Redes Locales de Integración productiva (RLIP).
- **Actividad 3.2** Desarrollar un proceso formativo territorial para técnicos locales en gestión y política de desarrollo local.
- **Actividad 3.2:** Generar instrumentos que puedan ser adoptados por la institucionalidad para la sostenibilidad y la replicación de un modelo de integración y construcción de paz
- **Actividad 3.3:** Realizar un programa de giras e intercambios entre zonas ETCR y otras del sector rural, fomentando el liderazgo, las buenas prácticas y el trabajo en red.

4. Planes de trabajo y presupuestos

Anexo 2 "Plan de trabajo y presupuesto del programa".

5. Enfoques transversales

- El **enfoque étnico cultural**. Adicionalmente, entre las comunidades de acogida hay comunidades étnicas. La estrategia de trabajo contempla el abordaje desde el diálogo intercultural y el intercambio de conocimientos étnicos, en temas como la reconstrucción del tejido social, los elementos simbólicos de la reconciliación, la relación con el territorio y las prácticas propias en la producción, el trabajo colectivo o asociativo y la seguridad alimentaria. En este sentido, en el desarrollo del proyecto se identificarán los énfasis necesarios dependiendo de la pertenencia indígena y afrodescendiente de la población.



reincorporada y de la comunidad aledaña, y de los intereses y necesidades específicas que se presenten. Es posible que se implementen cuotas diferenciales de participación además de la aplicación de las metodologías y contenidos diferenciales.

- **El enfoque de discapacidad.** Se tiene información sobre la presencia de personas en situación de discapacidad, particularmente física, en los ETCR de manera general. Si esto ocurre en los que actuará el proyecto, se potenciará su participación activa en las iniciativas productivas y de generación de ingresos, teniendo en cuenta su situación particular y las condiciones adecuadas que requieran para integrar las organizaciones y acceder a los beneficios con un criterio de equidad. Hay experiencias previas en las que la población reincorporada en situación de discapacidad son actores económicos que lideran emprendimientos productivos y comunitarios.
- Así mismo, el proyecto cuenta con los enfoques de **conservación de la biodiversidad y gestión sostenible de los recursos naturales.** FAO lleva adelante un cuidadoso análisis de información secundaria, el cual hace posible evidenciar fragilidades ambientales y garantizar que zonas ambientalmente protegidas no son intervenidas. Los modelos técnicos implementados están basados en conceptos de agricultura limpia. Algunas de las características del modelo son: el análisis técnico de las zonas de intervención; el manejo comprensivo del suelo; el uso de insumos no tóxicos; sistemas agroforestales que protegen el bosque y previenen la deforestación; semillas locales.

Se verificará que el proyecto no promueva cambios en el uso del suelo y los recursos que podrían afectar adversamente los hábitats, los ecosistemas y/o los medios de sustento; se identificará con el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible o institutos de investigación si en el lugar hay especies animales o vegetales en vías de extinción y no promover actividades que las puedan extinguir; se incluirán consideraciones especiales para el manejo del agua y si se afecta una fuente hídrica respetar la normatividad aplicable; adicionalmente se identificarán las áreas de especial importancia ambiental con restricciones de uso y oportunidades para mejoramiento de calidad de vida local.

- **El enfoque de integración comunitaria.** Es tal vez el enfoque que marca la diferencia y responde al propósito estratégico integrador del proyecto, partiendo de la heterogeneidad de actores de desarrollo de los municipios, sus diferencias, conflictos y perspectivas frente a la paz y lo que esto implica para la persona reincorporada, para la familia oriunda o la reasentada, para el líder comunitario o la organización social de mujeres, todos los cuales confluyen en el mismo territorio. Este cobra especial relevancia cuando en las zonas aledañas se encuentra población que se considera víctima del conflicto armado.
- **El enfoque territorial.** El proyecto se implementa buscando la gestión integral de las capacidades del territorio y el desarrollo de sus potencialidades.
- **Los Sistemas Agroalimentarios Sostenibles.** Cuando se habla de sistemas agroalimentarios se está haciendo referencia al conjunto de relaciones e interacciones entre los actores partícipes de cada una de las etapas de la cadena alimentaria así como de los factores socioeconómicos, políticos y ambientales que intervienen en él.
- **La adaptación al Cambio Climático** como eje transversal. Debido que los eventos climáticos extremos son una de las problemáticas que afectan el sector agropecuario en Colombia, la estrategia contempla la transversalización del enfoque de gestión de riesgos y adaptación al cambio climático de manera tangible. Adicionalmente el proyecto: No promueve la emisión de gases de efecto invernadero; Protege los sistemas productivos frente a condiciones climáticas adversas; No incrementa la vulnerabilidad social ni ambiental frente al cambio climático; No hace uso de sustancias contaminantes.

3

5.1 Igualdad de Género

“La política de igualdad de género de la FAO tiene como meta alcanzar la igualdad entre hombres y mujeres en materia de producción agrícola sostenible y desarrollo rural, para erradicar el hambre y la pobreza.” FAO es parte de la conversación liderada por *UN Women* sobre reincorporación y género, así mismo, ha incorporado las apuestas de género tanto del *Acuerdo de Paz* como de las *Cinco líneas estratégicas de las mujeres farianas* para el pos acuerdo y las acciones diferenciales del CONPES 3931 de 2018 en materia de *Fortalecimiento de iniciativas sociales y comunitarias para la construcción de paz y la reconciliación* y *Superación de las barreras de acceso a alternativas productivas y de generación de ingresos* para las mujeres reincorporadas. En este sentido, el proyecto está en la capacidad de beneficiarse de estas conversaciones, así como de generar de vuelta insumos territoriales para la política pública de reincorporación en materia de equidad de género. El proyecto estará atento a los eventuales desarrollo de política en esta materia, en particular de la mesa de género del CNR.

El proyecto incorporará el enfoque a través de una ruta técnica, impactando las metodologías y contenidos de capacitación en fortalecimiento de capacidades (validadas en territorio en anteriores actuaciones), la formación de los equipos técnicos locales, la incidencia de la participación de las mujeres reincorporadas y de comunidad aledaña y los instrumentos técnicos productivos y comerciales. Así mismo, a través de los instrumentos de monitoreo y seguimiento a los avances del proyecto. Se prestará especial cuidado en indagar y aplicar estrategias que garanticen la participación de las mujeres en la toma de decisiones y se considerarán las afectaciones diferenciales por género y por grupo étnico, y garantizará la equidad en la distribución oportunidades, bienes / servicios que hacen parte de la oferta de este proyecto.

En específico, se motivará la participación activa de las mujeres en los temas relacionados a la construcción de políticas, apropiación de conocimiento y decisiones productivas y ambientales, así como la participación de los hombres en los temas vinculados al cuidado. A nivel mundial las evaluaciones han demostrado que las mujeres son un recurso clave para promover la paz y la estabilidad. Se ha demostrado que “la participación y la inclusión de las mujeres vuelven más eficaz la ayuda humanitaria, fortalecen los esfuerzos de protección de nuestras misiones de mantenimiento de la paz, contribuyen a la culminación y aplicación de las negociaciones de paz y a la paz sostenible y aceleran la recuperación económica”.

El producto uno contempla acciones clave que promueven la equidad de género a partir de las capacidades de autovaloración, confianza, pensamiento crítico y resolución de conflictos, así como en la formación y ampliación de liderazgos. El producto dos incluye de manera transversal el enfoque de género en tres procesos clave: la priorización y/o fortalecimiento de emprendimientos productivos, el programa de acompañamiento técnico integral a la población del proyecto y el fortalecimiento de liderazgo de mujeres en la organización del trabajo en los Centros Demostrativos de Capacitación comunitaria (CDC), ECAS, producción, comercialización y fortalecimiento socio empresarial.

Entre las acciones que se implementarán en el trabajo con las comunidades, como parte de la iniciativa, se encuentran: línea de base con variables de género, identificando roles e intereses de género en los emprendimientos productivos, la comercialización y los temas ambientales y socio comunitarios; acceso a activos productivos, dados los riesgos adicionales para las mujeres por la fragilidad de sus medios de vida al ser reincorporadas o jefas de hogar en el caso de la comunidad; definición de metodologías que faciliten la participación de las mujeres con un mejor uso del tiempo y sin reforzar la triple jornada de la mujer; medidas afirmativas en las iniciativas productivas; estímulo permanente del liderazgo femenino en la organización socio empresarial y socialización y activación de rutas, si es el caso, para la atención de violencias basadas en género por parte de la institucionalidad local y otros aliados del proyecto.

Así mismo, se incluye el análisis de género en todos los procesos de planificación estratégica y proyectos de desarrollo a ser implementados hacia el final del proyecto; y promueve la representación de las mujeres en la

governabilidad del posconflicto, ya que las mujeres desempeñan un papel fundamental en la conservación y transferencia de saberes tradicionales, en la economía formal e informal y la toma de decisiones en escenarios públicos.

- La teoría del cambio promueve la igualdad de género en la población a abordar
- El análisis de situación incluye información diferencial de las afectaciones a mujeres y hombres.
- El marco de lógica de intervención promueve de manera positiva la igualdad de género en sus resultados e impacto esperado.
- Los indicadores y monitoreo miden el impacto diferencial en mujeres y hombres
- El presupuesto planteado tiene componentes específicos para promover la igualdad entre mujeres y hombres.

Marcador de Género del proyecto:

0

2111

2^aXc

2b c

3

5.2 Medio ambiente

Integración de los principios generales para fortalecer la sostenibilidad social y ambiental

<p>PREGUNTA 1: ¿Cómo integra el proyecto los principios globales de manera tal de fortalecer la sostenibilidad ambiental?</p>
<p>Describe brevemente en el espacio continuación la manera en que el proyecto incorpora la sostenibilidad ambiental:</p> <p>Las estrategias integrales se constituyen como un mecanismo de reconocimiento territorial que propicia el desarrollo de las comunidades locales, a través del uso responsable y sostenible de sus territorios. Los emprendimientos desarrollan acciones en torno al uso sostenible de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos para generar beneficios con el medio ambiente aportando económica y socialmente a las comunidades en zonas prioritizadas.</p> <p>El producto 2 "Las comunidades prioritizadas, ejecutan proyectos de inclusión productiva en los territorios, mediante sistemas alimentarios y emprendimientos colectivos / asociativos ambientalmente sostenibles", contempla el diseño de un plan para la gestión de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos integrado a las iniciativas productivas en desarrollo; además, vale la pena resaltar que durante la preparación, implementación y asistencia técnica a cada proyecto productivo se cuentan con metodologías que permiten a las comunidades apropiar capacidades para manejar adecuadamente los recursos ecosistémicos, entender las dinámicas del territorio, la importancia de conservar y utilizar eficientemente los recursos naturales y la relación con la variabilidad climática.</p> <p>El proyecto promoverá la corresponsabilidad de todos los actores involucrados de manera directa o indirecta, que permita que las acciones de conservación, manejo adecuado de recursos naturales y uso o aprovechamiento de la biodiversidad y los SE, se relacionen integralmente con la gestión en cada territorio y no exclusivamente por el sector institucional ambiental.</p>

Identificación y gestión de los riesgos ambientales

<p>PREGUNTA 2: ¿Cuáles son los posibles riesgos ambientales?</p> <p><i>Nota:</i> Describa brevemente los posibles riesgos ambientales identificados en el Adjunto 1 – Lista de verificación del diagnóstico de riesgos (sobre la base de las respuestas afirmativas (SI)).</p> <p>NO SE IDENTIFICAN RIESGOS AMBIENTALES ASOCIADOS AL PROYECTO</p>	<p>PREGUNTA 3: ¿Cuál es el nivel de importancia de los posibles riesgos ambientales?</p> <p><i>Nota:</i> Responda las preguntas 4 y 5 a continuación antes de pasar a la pregunta 5</p>	<p>PREGUNTA 6: ¿Qué medidas de evaluación y gestión social y ambiental se han tomado y/o se requieren para abordar los posibles riesgos (para riesgos de importancia moderada a alta)?</p> <p>NO APLICA</p>		
<p>Descripción del riesgo</p>	<p>Impacto y probabilidad (1-5)</p>	<p>Importancia (baja, moderada, alta)</p>	<p>Como mitigarlos</p>	<p>Descripción de las medidas de evaluación y gestión según se reflejan en el diseño del proyecto: SI se requiere una ESA o SESA, tome en cuenta que deben considerar todos los posibles impactos y riesgos.</p>
<p>Riesgo 1: objeciones para el desarrollo de la estrategia integral en zonas donde confluyen pueblos indígenas</p>	<p>I = 3 P = 1</p>	<p>Alta</p>		

PREGUNTA 4: ¿Cuál es la categorización general del riesgo del proyecto?

Marque el recuadro correspondiente a continuación.

Comentarios

Riesgo bajo	X	Los riesgos identificados son de muy bajo impacto y probabilidad y se han proyectado acciones de consulta comunitaria. Basados en la experiencia adquirida durante años de implementación de proyectos y trabajo participativo en territorio colombiano, indican que las medidas de consulta comunitaria y construcción participativa, a realizar desde el inicio del programa permiten una articulación y adaptación a las realidades territoriales evitando impactos ambientales y sociales negativos.
Riesgo moderado	<input type="checkbox"/>	
Riesgo alto	<input type="checkbox"/>	

PREGUNTA 5: Sobre la base de los riesgos identificados y su categorización, ¿cuáles son los requisitos relevantes de los siguientes estándares ambientales?

Comentarios	
<p>Marque todos los que aplican.</p> <p>1. Conservación de la biodiversidad y gestión de los recursos naturales</p> <p>2. Mitigación y adaptación al cambio climático</p> <p>3. Patrimonio cultural</p> <p>4. Pueblos indígenas</p> <p>5. Prevención de la contaminación y uso eficiente de los recursos</p>	<p>Aunque no se identifican riesgos asociados, es importante resaltar que cada actividad planteada en el proyecto, considera el uso adecuado de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos, se incluyen temas ambientales en las escuelas de campo, y se toman medidas preventivas cuando corresponda, según los emprendimientos productivos a desarrollar; además no se utilizan insumos químicos de alta toxicidad, se promueve el establecimiento de sistemas agroforestales, que protejan el bosque y eviten la deforestación y se contempla la recuperación de semillas locales. Por otro lado, la interacción con los pueblos indígenas y su participación en el desarrollo del proyecto dependerá del mapeo de actores y la identificación de relaciones y dependencias entre los actores que aporten, por ejemplo, a la creación de las RUP; además el diseño del proyecto presenta la flexibilidad para adaptarse a las necesidades y prioridades que puedan ser expresadas por el pueblo indígena probablemente involucrado, basándose en sus conocimientos, sistemas culturales e instituciones.</p>

Principio: Sostenibilidad ambiental: Las preguntas referidas al diagnóstico de los riesgos ambientales se incluyen en las preguntas relacionadas con el estándar específico a continuación.		Respuesta (S/No)
Estándar 1: Conservación de la biodiversidad y gestión sostenible de los recursos naturales		
1.1	¿Podría el proyecto afectar adversamente los hábitats (por ejemplo, hábitats modificados, naturales y críticos) y/o en los ecosistemas o los servicios que estos prestan? <i>Por ejemplo, a través de la pérdida, la conversión, la degradación o la fragmentación de los hábitats y los cambios hidrológicos.</i>	No
1.2	¿Se encuentran algunas de las actividades propuestas para el proyecto dentro de hábitats críticos y/o zonas ambientalmente sensibles o sus alrededores, incluidas áreas protegidas legalmente (por ejemplo, reservas naturales, parques nacionales), zonas cuya protección ha sido propuesta o áreas reconocidas como tal por fuentes validadas y/o pueblos indígenas o comunidades locales?	No
1.3	¿Involucra el proyecto cambios en el uso del suelo y los recursos que podrían afectar adversamente los hábitats, los ecosistemas y/o los medios de sustento? (Nota: Si se deben aplicar restricciones y/o limitaciones de acceso a las tierras, vea el Estándar 5).	No
1.4	¿Las actividades del proyecto plantean riesgos para especies en peligro de extinción?	No

1.5	¿El proyecto plantea el riesgo de introducción de especies exóticas invasivas?	No
1.6	¿Involucra el proyecto la cosecha de bosques naturales, desarrollo de plantaciones o reforestación?	No
1.7	¿Involucra el proyecto la producción y/o cosecha de poblaciones de peces u otras especies acuáticas?	No
1.8	¿Involucra el proyecto la extracción, el desvío o la acumulación significativa de aguas superficiales o subterráneas? <i>Por ejemplo, construcción de represas, embalses, desarrollo de cuencas fluviales, extracción de aguas subterráneas.</i>	No
1.9	¿Involucra el proyecto el uso de recurso genéticos (es decir, recolección y/o cosecha, desarrollo comercial)?	No
1.10	¿Plantea el proyecto preocupaciones ambientales transfronterizas o mundiales potencialmente adversas?	No
1.11	¿Redundará el proyecto en actividades de desarrollo secundarias o relevantes que podrían desembocar en efectos sociales y ambientales adversos, o generará impactos acumulativos con otras actividades actuales o que se están planificando en la zona? <i>Por ejemplo, un camino nuevo a través de zonas forestadas producirá impactos sociales y ambientales adversos directos (entre otros, tala forestal, movimientos de tierra, posible reubicación de habitantes). El camino nuevo también puede facilitar la usurpación de terrenos de parte de colonos ilegales o propiciar la instalación de recintos comerciales no planificados a lo largo de la ruta, incluso en zonas potencialmente sensibles. Se trata de impactos indirectos, secundarios o inducidos que se deben considerar. Además, si se planifican actividades similares en la misma área forestada, deben considerarse los impactos acumulativos de múltiples actividades (incluso si no forman parte del mismo proyecto).</i>	No
Estándar 2: Mitigación y adaptación al cambio climático:		
2.1	¿El proyecto que se propone producirá emisiones considerables ⁵ de gases de efecto invernadero o agravará el cambio climático?	No
2.2	¿Los posibles resultados del proyecto serán sensibles o vulnerables a posibles impactos del cambio climático?	No
2.3	¿Es probable que el proyecto que se propone aumente directa o indirectamente la vulnerabilidad social y ambiental al cambio climático ahora o en el futuro (conocidas también como prácticas inadaptadas)? <i>Por ejemplo, los cambios en la planificación del uso del suelo pueden estimular la urbanización ulterior de terrenos inundables, posiblemente aumentando la vulnerabilidad de la población al cambio climático, especialmente a las inundaciones</i>	No
Estándar 6: Pueblos indígenas		
6.1	¿Hay pueblos indígenas en el área del proyecto (incluida el área de influencia del proyecto)?	SI
6.2	¿Existe la probabilidad de que el proyecto o partes de él se ubiquen en tierras y territorios reivindicados por pueblos indígenas?	No

⁵Respecto del CO₂, "emisiones considerables" significan en general más de 25.000 toneladas por año (de fuentes directas e indirectas). [La Nota orientativa sobre mitigación y adaptación al cambio climático provee información adicional sobre emisiones de GEI].



6.3	¿Podría el proyecto que se propone afectar los derechos, las tierras y los territorios de pueblos indígenas (independientemente de si dichos pueblos tienen títulos de propiedad legales sobre dichos terrenos)?	No
6.4	¿Han faltado consultas culturalmente apropiadas destinadas a conseguir el consentimiento previo, libre e informado sobre temas que podrían afectar los derechos e intereses, las tierras, los recursos, los territorios y los medios de subsistencia tradicionales de los pueblos indígenas involucrados?	No
6.4	¿Implica el proyecto que se propone el uso y/o el desarrollo comercial de recursos naturales en tierras y territorios reivindicados por pueblos indígenas?	No
6.5	¿Existe la posibilidad de que se produzcan desalojos forzados o el desplazamiento económico o físico total o parcial de pueblos indígenas, incluido a través de restricciones de acceso a tierras, territorios y recursos?	No
6.6	¿Afectará el proyecto negativamente las prioridades de desarrollo de los pueblos indígenas, tal y como ellos las definen?	No
6.7	¿Podría el proyecto afectar las formas de vida tradicionales y la supervivencia física y cultural de los pueblos indígenas?	No
6.8	¿Podría el proyecto afectar el patrimonio cultural de los pueblos indígenas, incluido a través de la comercialización o uso de sus conocimientos y prácticas tradicionales?	No
Estándar 7: Prevención de la contaminación y uso eficiente de los recursos		
7.1	¿Podría el proyecto redundar en la emisión de contaminantes al medioambiente debido a circunstancias rutinarias y no rutinarias, con el potencial de causar impactos adversos locales, regionales y/o transfronterizos?	No
7.2	¿Podría el proyecto que se propone redundar en la generación de desechos (tanto peligrosos como no peligrosos)?	No
7.3	¿Podría el proyecto que se propone involucrar la fabricación, comercialización, liberación y/o uso de productos químicos y/o materiales peligrosos? ¿Propone el proyecto el uso de productos o materiales químicos prohibidos internacionalmente o sujetos a procesos de eliminación gradual? <i>Por ejemplo, DDT, PCB y otros productos químicos que están incluidos en convenios internacionales como el Convenio de Estocolmo sobre Contaminantes Orgánicos Persistentes y o el Protocolo de Montreal.</i>	No
7.4	¿Involucra el proyecto que se propone la aplicación de pesticidas que pueden tener efectos negativos sobre el medioambiente o la salud humana?	No
7.5	¿Incluye el proyecto actividades que requieran el consumo de cantidades considerables de materias primas, energía y/o agua?	No

6. Disposiciones para la gestión y la coordinación

1. Nivel nacional

Comité Directivo. Conformado por el CNR, la FAO y el MPTF como invitado en algunos espacios. El CNR definirá los representantes del componente FARC – ECOMUN (organización de economía social y solidaria creada en el Acuerdo de Paz para promover el proceso de reincorporación económica colectiva de las FARC-EP) y de ARN.

De manera eventual, podrá contar con la participación de terceros (solo con voz) en función de requerimiento y temas específicos.

El Comité Directivo orienta la intervención y, desde una perspectiva estratégica y de política pública, es el foro de discusión de los avances y logros, pero también de los problemas. En este sentido, dado su acceso y conexiones con la institucionalidad al más alto nivel, velará por la búsqueda de soluciones y la implicación de terceros en las mismas, tales como los de tierras. Tendrá un rol relevante en orientar las acciones de comunicación y visibilidad, teniendo en cuenta el contexto y *timing* político.

Comité de Gestión. Conformado por representantes del CNR (GdC y Componente FARC) y por el ejecutor (FAO), con presencia del MPTF en algunos espacios. Su función es la traducción de los lineamientos estratégicos en líneas de intervención y enfoques técnicos. Es el primer órgano de solución de los problemas de ejecución propios de la ejecución del proyecto, así como de los que implican terceros. Busca solución y decide si escalarlos al Comité Directivo.

Recibe los informes de avance, técnicos y financieros. Realiza misiones a terreno y visitas de comunicación y relaciones públicas. Evalúa avances y realiza recomendaciones.

Adicionalmente el espacio podrá emplearse con el propósito de detallar alguno de los aspectos del proyecto en cualquiera de los territorios priorizados. Esto de manera concertada, sobre temas específicos y conforme al desarrollo del cronograma y el POA

Órgano de ejecución. La FAO, como signatario del acuerdo con el MPTF es el responsable por la ejecución de la propuesta en sus elementos técnicos, financieros, legales, de cronograma y administrativos. Será el responsable de definir el Organigrama de la intervención y la disposición de los recursos. Realiza los informes a circular al Comité de Gestión y, eventualmente, a terceros. Es el responsable de la intervención en terreno.

2. Nivel territorial

Comités locales de gestión. Son los Comités conformados localmente con el propósito de apoyar la gestión de las áreas de intervención. Estarán conformados por el Órgano de ejecución (FAO), el/la Responsable de los ETCR, un delegado de la ARN y, eventualmente (según conveniencia y grado de madurez del proceso), por un/a Representante de las Comunidades involucradas. Además a manera de observadores podrán involucrarse representantes de la institucionalidad local. Se valorará caso a caso que estos comités locales de gestión puedan ser los CTR. Su función es apoyar la estrategia de intervención y al Órgano de ejecución en terreno. Es, adicionalmente, el primer espacio de discusión de dificultades y problemas y la primera instancia en buscar soluciones.

Mesas comunitarias: Estas servirán para mantener un diálogo permanente con las comunidades beneficiarias donde se podrán discutir temas de avance del proyecto, sugerencias para la intervención, problemáticas específicas; entre otros.

7. Seguimiento, evaluación y presentación de informes

Revisiones anuales/ regulares y evaluación:

Como mecanismo de monitoreo se utilizarán las dispuestas y disponibles por el Fondo, como son el Sistema Nacional de Monitoreo que evalúa el desempeño de impacto y los indicadores propuestos. El análisis del impacto del Fondo tendrá en cuenta la importancia de los factores contextuales y actualizará los supuestos y los riesgos. Otro mecanismo es el sistema RBM del Fondo. El fondo está en proceso de construcción de un nuevo marco de indicadores el cual será considerado cuando se encuentre disponible.

El proyecto estará en capacidad de monitorear los indicadores de resultados del Fondo a los cuales deben contribuir de conformidad con el documento programático. Se especificarán los indicadores inmediatos de resultado de cada proyecto, teniendo en cuenta los retos operacionales.

Se realizarán informes trimestrales los cuales serán subidos a la plataforma del fondo, con un envío periódico de avances a la unidad de monitoreo y evaluación del fondo.

Adicionalmente, la FAO realizará el reporte interno del proyecto, por medio de la Plataforma de Monitoreo Evaluativo por Resultados de Proyectos interna, en la cual se generan periódicamente plantillas de informe adaptadas a lo programado en la Matriz de Marco Lógico y el Plan Operativo. La información arrojada por la Plataforma de Monitoreo servirá sólo para fines internos del proyecto, así como para valorar los avances y hacer las proyecciones necesarias sobre las metas de cumplimiento y además servirá como insumo para la presentación de los informes a entregar. La plataforma de monitoreo interna, opera con informes en línea, estandarizados y vinculados entre sí, recogiendo también aspectos cualitativos como problemas, aprendizajes y buenas prácticas, entre otras dimensiones claves de la riqueza de los proyectos.

La trazabilidad derivada de las actividades de monitoreo y de revisión técnica y presupuestal al desarrollo del proyecto, permitirá llevar a cabo de manera oportuna, los ajustes necesarios para garantizar el logro de las metas establecidas, conservando un registro pormenorizado de las actividades realizadas para tal fin.

Presentación de informes: Todas las entidades implementadoras realizarán informes anuales y finales sobre las actividades y los gastos realizados conforme a un formato común diseñado para el Fondo. Las plantillas para la presentación de informes serán las incluidas en el Manual de Operaciones del MPTF.

- a. Informes narrativos anuales a ser provistos no más tarde que tres meses luego de la conclusión del año calendario;
- b. Informe narrativo final luego de la conclusión de las actividades contempladas en el documento programático aprobado e incluyendo el año final de actividades contempladas en el documento programático aprobado, a ser presentados no más tarde que cuatro meses del año siguiente al cierre financiero del Fondo.

Los informes anuales y el final mostrarán los resultados basados en la evidencia. Los informes anuales y el final narrativo compararán los resultados reales con los resultados esperados a nivel de la producción y el resultado, y explicarán las razones del sobre o bajo rendimiento. El informe final narrativo también contendrá un análisis de cómo los productos y los resultados han contribuido al impacto global del Fondo.

3

Adicionalmente, la FAO, presentará a la Secretaría del Fondo los siguientes estados financieros e informes:

- a. Estados financieros e informes anuales a fecha de 31 de diciembre, concernientes a los fondos desembolsados a las mismas provenientes del Fondo, a ser provistos no más tarde que cuatro meses (30 de abril) luego de la conclusión del año calendario.
- b. Estados financieros finales certificados e informes financieros finales luego de la conclusión de actividades contempladas en el documento programático aprobado e incluyendo el año final de actividades contempladas en el documento programático aprobado, a ser presentados no más tarde que seis meses (30 de junio) del año siguiente al cierre financiero del Fondo.

De conformidad con la política de evaluación de la FAO y teniendo en cuenta el tamaño de su presupuesto, no se prevé ninguna evaluación separada durante la duración del proyecto. El proyecto contribuirá al Fondo Fiduciario de Evaluación administrado por la Oficina de Evaluación de la FAO (OED). A través del Fondo Fiduciario, el proyecto será potencialmente evaluado a través de un enfoque de grupo, junto con otros proyectos que comparten una o más de las siguientes características: tema y / o enfoque, área geográfica de intervención o socios de recursos. Si durante la implementación del proyecto, las partes consideran que una evaluación por separado es necesaria, esta se organizará después de la asignación de recursos suficientes dentro del presupuesto del proyecto.

8. Contexto jurídico o bases de la relación

Tabla 3: Bases de la relación

Organización participante de la ONU	Acuerdo
FAO	La Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura y el Gobierno de Colombia firmaron un Acuerdo Básico de Cooperación suscrito entre el Gobierno de Colombia y la FAO el 15 de marzo de 1977. Cabe señalar que el Tratado de Quebec del 16 de octubre de 1945, da la Constitución de la FAO y fue ratificada por Colombia por la ley 181 de 1948.

Los Asociados en la implementación/organismo de implementación convienen en realizar todo lo que razonablemente esté a su alcance para garantizar que ninguno de los fondos recibidos conforme a este Programa conjunto se use para apoyar a individuos o entidades asociados con el terrorismo y que los receptores de cualquier monto entregado por las organizaciones participantes de la ONU no figuren en las listas que mantiene el Comité del Consejo de Seguridad establecido en conformidad con la resolución 1267 (1999). La lista se puede consultar en <http://www.un.org/spanish/sc/committees/1267/>. Esta disposición se puede incluir en todos los subcontratos o subacuerdos celebrados conforme a este documento del programa.

9.1. Presupuesto global

Pago inicial (60 %)	Primer semestre año 1 (40%)	Total
1.023.996	\$ 682.664	1.706.660

9.2. Presupuesto por organización

Nombre organización	Pago inicial	Final año 1	Final año 2	Final año 3
FAO	1.023.996	682.664		



Anexo 1: Marco de resultados

Título del programa: "Integración socioeconómica, comunidad y construcción de paz territorial."						
Consolidadas las bases para romper de una vez y para siempre cualquier vínculo entre política y violencia, a la vez que se apoya la transformación de la guerrilla en un actor democrático en lo político, lo social y lo económico y la construcción de órdenes sociales democráticos en los territorios.						
Indicadores del sub-proyecto	Áreas geográficas	Beneficiarios (Hombres, Mujeres)	Información de línea de base ⁷	Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable
Percepción de aceptabilidad de la inclusión social de las personas reinseridas					La medición de este indicador no es responsabilidad del proyecto	
Sub-Resultado 1:	Apoyar la ruptura del vínculo entre política y violencia en los territorios definidos (Meta, Planadas y Colinas) a través del desarrollo de acciones que promueven la inclusión social y productiva de excombatientes de las FARC EP, aumentando el desarrollo social entre éstos y las comunidades habitantes de dichos territorios.					
Indicadores del sub-resultado 1 del Fondo	Áreas geográficas	Beneficiarios (Hombres, Mujeres)	Información de línea de base⁸	Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable
Porcentaje de participantes que perciben bienestar gracias a la implementación de los procesos que mejoran el acceso a activos y la productividad.	Meta exacto definido según recomendaciones emanadas de ARN Planadas (1) y Colinas (1)	H 1000 M 900	0	70%	Registro y análisis de la encuesta: Pregunta 1, dirigida a los beneficiarios del proyecto: Con respecto a hace un año, ¿qué tanto ha cambiado la sensación de bienestar de su hogar (calidad de vida) debido a los apoyos recibidos para la productividad en el campo (acceso a crédito, capacidades rurales, etc.)? Escala: 1 es empeoró y 5 es mejoró; 9. Ns/NR	FAO
Porcentaje de participantes que perciben beneficios diferenciales por género y etnia		H 1000 M 900	0	70%	Registro y análisis de la encuesta: Si compara los beneficios que trae el proyecto (...) para: a. Hombres y mujeres usted considera que son: 1. Menores para las mujeres. 2. Iguales para hombres y mujeres y 3. Mayores para las mujeres b. Para comunidades indígenas usted considera que son: 1. Menores para las comunidades indígenas. 2. Iguales para indígenas y no indígenas y 3. Mayores para las comunidades indígenas.	FAO

⁷Si hay información de la línea de base disponible. Si no, provee una justificación. La propuesta integral de rehabilitación inicia en los territorios con el desarrollo de este proyecto.

⁸Si hay información de la línea de base disponible. Si no, provee una justificación. La propuesta integral de rehabilitación inicia en los territorios con el desarrollo de este proyecto.

	<p>c. Para comunidades afrocolombianas usted considera que son: 1. Menores para las comunidades afrocolombianas. 2. Iguales para las afrocolombianas y no afrocolombianas y 3. Mayores para las comunidades afrocolombianas</p> <p>d. Para los y las jóvenes del ETCR y la comunidad aledaña, usted considera que son: 1. Menores para jóvenes. 2. Iguales para jóvenes y el resto de población adulta y 3. Mayores para jóvenes del ETCR y la comunidad aledaña</p>	<p>Registro de avance de cada proceso por territorio. Sistematización de la experiencia</p>	FAO
<p>Número de territorios donde se implementan procesos de rehabilitación social y económica.</p>	<p>H 1000 M 900</p>	<p>10</p>	<p>3</p>
<p>Producto 1: Proyectos de integración comunitaria y procesos de reconciliación, concertados entre la población reincorporada y la comunidad aledaña, implementados en los territorios prioritizados.</p>			
<p>No. De proyectos de integración comunitaria (social, cultural, ambiental, infraestructura productiva o comunitaria), fortalecidos o implementados en las zonas prioritizadas</p>	<p>Meta exacta definido según recomendaciones emanadas de ARN)</p>	<p>4</p>	<p>3</p>
<p>No. De grupos comunitarios de autogestión organizados y fortalecidos para la apropiación y sostenimiento de los activos comunitarios establecidos.</p>	<p>Planadas (1) y Colinas (1)</p>	<p>4</p>	<p>6</p>
<p>Porcentaje de participantes que perciben mayor disposición para compartir con otros actores comunitarios y locales (indicador de reconciliación, enfoque transversal)</p>	<p>H 2750 M 2250</p>	<p>0</p>	<p>60%</p>
	<p>H 330 M 270</p>	<p>0</p>	<p>60%</p>
	<p>H 198 M 162</p>	<p>0</p>	<p>60%</p>
<p>Producto 2: Las comunidades prioritizadas, ejecutan proyectos de inclusión productiva en los territorios, mediante sistemas alimentarios y emprendimientos colectivos / asociativos ambientalmente sostenibles</p>	<p>Indicadores inmediatos de resultados</p>	<p>Medios de verificación</p>	<p>Organización responsable</p>

Si hay información de la línea de base disponible. Si no, provee una justificación. La propuesta integral de rehabilitación inicia en los territorios con el desarrollo de este proyecto



			línea de base				
Número de Ha de cultivos mejorados para la producción y comercialización de alimentos.	Meta exacto definido	(lugar será según	H 1000 M 900	200	400	Registro de Producción y comercialización en cada territorio	FAO
Número de hectáreas con esquemas agroecológicos	recomendaciones emanadas de (1),	ARN)	H 500 M 450	0**	200	Registro de avance de cada proyecto por territorio, monitoreo al esquema agroecológico	
Porcentaje de participantes que apropiaron e implementaron medidas para la prevención de acciones que contaminen el medio ambiente	Planadas (1) y Colina (1)		H 700 M 630	0	70%	Registro y análisis de la encuesta: ¿El proyecto (...) incluye medidas para prevenir acciones que contaminen el medio ambiente?, por ejemplo (...) Si / No / No aplica. Informe de medidas para la prevención de la contaminación del medio ambiente.	
Número de familias vinculadas a estrategias productivas sostenibles y resilientes para la generación de ingresos.			H 1000 M 900	1000	600	Registro de avance de cada proyecto por territorio. Base de datos de familias participantes, validación con actores locales	
Toneladas de productos comercializados a través de organizaciones fortalecidas.			H 1000 M 900	0	100	Registro de avance de cada proyecto por territorio. Registros de producción, Base de datos de Organizaciones Comercializadoras y de productos comercializados	
No. De emprendimientos no agropecuarios implementados en las zonas seleccionadas			H 40 M 20	3	2	Registro de los emprendimientos, avance de cada proyecto implementado	
No. De emprendimientos colectivos liderados por mujeres.			H 120 M 100	0	2	Registro de avance de cada proyecto por territorio. Diferencial, evaluación de capacidades desarrolladas en mujeres.	
No. De mecanismos crediticios o de micro finanzas establecidos en los territorios			H 50 M 40	0	3	Acuerdos establecidos.	

Producto 3: Fortalecidas las capacidades institucionales y comunitarias para la planificación y ejecución de proyectos territoriales de integración socioeconómica, apropiados y liderados por el gobierno colombiano.

No. De redes locales de integración productiva establecidas en los territorios priorizados	Meta exacto definido	(lugar será según	H 350 M 250	0	3	Registro de redes conformadas, documentación de la experiencia de RLP y proceso integral para la reincorporación	FAO
No. de líderes y lideresas formados en emprendimientos y gobernanza de los recursos naturales	recomendaciones emanadas de (1),	ARN)	H 20 M 10	0	30	Modelos pedagógicos implementados, listados de asistencia a eventos de formación, base de datos de líderes y lideresas formados.	

¹⁰ Si hay información de la línea de base disponible. Si no, provee una justificación.

¹¹ Si hay información de la línea de base disponible. Si no, provee una justificación. La propuesta integral de rehabilitación inicia en los territorios con el desarrollo de este proyecto

3

% de recursos movilizados a través de las entidades aliadas para la sostenibilidad de las iniciativas adelantadas No. De funcionarios/as y técnicos/as locales capacitados No. De giras de intercambios de experiencias realizadas entre residentes de los ETCR y otras zonas rurales del país	Planadas (1) y Guaviare (1)	H 2750 M 2250	0	10%	Modelos pedagógicos implementados, listados de asistencia a eventos de formación, base de datos de líderes y lideresas formados. Informe de experiencias, proceso sistematizado, registros de asistencia a giras, bases de datos de participantes
		H 40 M 20	0	60	
		H 55 M 50	0	3	

**** Las líneas de base que se encuentran en cero corresponden a indicadores que no han sido medidos o de los que no se encuentra información. Esta será actualizada al inicio del proyecto. Los otros datos de línea de base son basados en la información de proyectos de reincorporación de la ARN.**




3

	Departamento	Ubicación	Línea Productiva	Personas vinculadas	Costo Total del proyecto	Acompañamiento Técnico
1	Antioquia	Anorí	Piscicultura	41	\$492.106.210	OIM
2	Antioquia	Dabeiba	Ganadería Doble Propósito	74	\$1.172.947.391	OIM
3	Antioquia	Ituango	Fibra Óptica	24	\$197.000.000	ARN
4	Antioquia	Yondó Carrizal (Remedios)	Ganadería	76	\$937.152.900	OIM
5	Antioquia	Ituango (Santa Lucia)	Ganadería Doble Propósito	105	\$1.002.143.643	OIM
6	Bogotá	Bogotá	Imprenta y producción de contenidos digitales	53	\$424.000.000	ARN
7	Cauca	Miraflores	Plantación	70	\$590.000.000	PNUD
8	Cauca	Urdulaz	Urdulaz	31	\$545.897.667	PNUD
9	Cauca	Caldono	Agua dulce	240	\$2.344.161.456	OIM-PNUD
10	Chocó	Quibdó	Piscicultura	50	\$596.707.982	PNUD
11	Chocó	Las Brisas (Urdulaz)	Madera y Derivados	30	\$356.025.504	PNUD
12	Guaviare	San José	Ecoturismo	10	\$158.696.218	OIM
13	Meta	Playa Rica - La Y	Ganadería	74	\$1.151.831.250	PNUD
14	Meta	Misetas (Nueva Esperanza)	Porcicultura	40	\$444.236.644	OIM
15	Nariño	Tumaco	Cacao	74	\$755.900.208	OIM
16	Putumayo	Puerto Asís	Piscicultura Tilapia	90	\$1.017.813.400	PNUD
17	Tolima	La Flecha (Coronzo)	Ganadería	17	\$487.740.529	PNUD

Anexo 2a: Plan de trabajo y presupuesto

Plan de trabajo de: "Integración socioeconómica, comunidad y construcción de paz territorial."
 Duración del programa: 14 meses

Productos esperados del Proyecto	Actividades claves	Calendario (por actividad)				Área geográfica	Organización participante responsable	Presupuesto previsto (por producto/ actividad)
		Q	Q	Q	Q			
<p>Objetivo del Proyecto: Fortalecer la capacidad de integración económica de los territorios rurales mediante la implementación de acciones de integración en las áreas de agricultura, ganadería y silvicultura, promoviendo el desarrollo socioeconómico y ambiental, y la sostenibilidad de los recursos naturales.</p>								
<p>Producto 1. Proyectos de integración comunitaria y procesos de reconciliación, concertados entre la población reincorporada y la comunidad aledaña, implementados en los territorios prioritizados...</p>								
Fortalecer bases sociales existentes con acompañamiento psicosocial						Meta (lugar exacto será definido según recomendaciones emanadas de ARN) (1), Planadas (1) y Colinas (1)	FAO	111.260*
Implementar proyectos de integración comunitaria (obras físicas, iniciativas sociales-culturales y/o- ambientales) prioritizados por las familias para promover la cohesión social.						Meta (lugar exacto será definido según recomendaciones emanadas de ARN) (1), Planadas (1) y Colinas (1)	FAO	141.256*
<p>Producto 2. Las comunidades prioritizadas, ejecutan proyectos de inclusión productiva en los territorios, mediante sistemas alimentarios y emprendimientos colectivos / asociativos ambientalmente sostenibles</p>								
Implementar Sistemas productivos diversificados que promuevan negocios inclusivos, mercados verdes, agregación de valor y asociatividad						Meta (lugar exacto será definido según recomendaciones emanadas de ARN) (1), Planadas (1) y Colinas (1)	FAO	523.103*
Fortalecer las capacidades productivas, asociativas, comerciales y de gestión ambiental en las comunidades prioritizadas						Meta (lugar exacto será definido según recomendaciones emanadas de ARN) (1), Planadas (1) y Colinas (1)	FAO	177.600*
Establecer alianzas con el sector público privado del territorio.						Meta (lugar exacto será definido según recomendaciones emanadas de ARN) (1), Planadas (1) y Colinas (1)	FAO	85.223
Poner en marcha un programa de microcrédito, con las organizaciones existentes y los actores del sector financiero						Meta (lugar exacto será definido según recomendaciones emanadas de ARN) (1), Planadas (1) y Colinas (1)	FAO	129.614
Gestionar y articular las acciones territoriales de actores estatales con funciones y deberes relacionados, complementarios o concurrentes con FAO						Meta (lugar exacto será definido según recomendaciones emanadas de ARN) (1), Planadas (1) y Colinas (1)	FAO	84.153



[Handwritten signature]

3

3

Producto 3. Estrategia implementada de desarrollo de capacidades institucionales y comunitarias para la planificación y ejecución de proyectos territoriales de integración socioeconómica apropiados y liderados por el gobierno ecuatoriano					
			Meta (lugar exacto será definido según recomendaciones emanadas de ARN) (1), Planadas (1) y Collinas (1)	FAO	76.663
Conformar Redes Locales de Integración productiva (RLIP).					
Desarrollar un proceso formativo territorial para técnicos locales en gestión y política de desarrollo local.			Meta (lugar exacto será definido según recomendaciones emanadas de ARN) (1), Planadas (1) y Collinas (1)	FAO	121.767*
Generar instrumentos que puedan ser adoptados por la institucionalidad para la sostenibilidad y la replicación de un modelo de integración y construcción de paz			Meta (lugar exacto será definido según recomendaciones emanadas de ARN) (1), Planadas (1) y Collinas (1)	FAO	110.774*
Realizar un programa de giras e intercambios entre zonas ETCR y otras del sector rural, fomentando el liderazgo, las buenas prácticas y el trabajo en red.			Meta (lugar exacto será definido según recomendaciones emanadas de ARN) (1), Planadas (1) y Collinas (1)	FAO	114.000*
Seguimiento y Evaluación					
Seguimiento y Evaluación			Meta (lugar exacto será definido según recomendaciones emanadas de ARN) (1), Planadas (1) y Collinas (1)	FAO	31.248
Total de la organización participante* FAO					1.706.660
Presupuesto total previsto					1.706.660

(*) Líneas de presupuesto que tengan un impacto directo en la igualdad de género

Cuadro explicativo porcentaje de presupuesto asociado a la estrategia con enfoque de género

En la columna de la derecha se establece el valor de presupuesto destinado a la estrategia transversal de género, desarrollada de manera transversal en todos los productos del proyecto. Así mismo, se detallan las cuotas y contenidos diferenciales, evidenciando mecanismos para asegurar la igualdad en la participación de las mujeres, y un tratamiento equitativo para mujeres y hombres según las brechas identificadas. La mirada es transversal en términos de fortalecimiento de capacidades, gestión de la información y el conocimiento, calidad en el liderazgo y la participación y acceso a activos rurales,

teniendo en cuenta las variables que están fuera de control del proyecto (legalización en la tenencia de tierra de población reincorporada) y el alcance en tiempo y recursos.

<p>Producto 1. Proyectos de integración comunitaria y procesos de reconciliación, concertados con las familias, son implementados en los territorios priorizados.</p>	<p>Fortalecer bases sociales existentes con acompañamiento psicosocial</p>	<p>33.378</p>	<p>Presupuesto destinado a proceso de fortalecimiento de capacidades (jornadas pedagógicas y encuentros comunitarios) con contenidos transversales de género que enfatizan Autovaloración, Confianza, Pensamiento crítico, Resolución de conflictos y Liderazgos sensibles al género. Cuota diferencial de mujeres de al menos 30% en participación del proceso. Un/a profesional de perfil socio comunitario con experiencia y/o formación en enfoque de género en cada ETCR focalizado del proyecto.</p>
<p>Producto 2. Las comunidades priorizadas, ejecutan proyectos de inclusión productiva en los territorios, mediante sistemas alimentarios y emprendimientos colectivos / asociativos ambientalmente sostenibles</p>	<p>Implementar proyectos de integración social y comunitaria (obras físicas, iniciativas sociales-culturales y/o- ambientales) priorizados por las familias para promover la cohesión social.</p> <p>Implementar Sistemas productivos diversificados que promuevan negocios inclusivos, mercados verdes, agregación de valor y asociatividad.</p>	<p>14.126</p>	<p>Presupuesto destinado a hogares de cuidado para niños y niñas en los ETCR u hogares comunitarios infantiles para liberar tiempo de las mujeres. Estos están entre las obras de impacto comunitario a implementar junto con las comunidades aledañas.</p>
<p>Producto 3. Estrategia implementada de desarrollo de capacidades institucionales y</p>	<p>Implementar Sistemas productivos diversificados que promuevan negocios inclusivos, mercados verdes, agregación de valor y asociatividad.</p>	<p>130.776</p>	<p>Presupuesto al menos, se destinará a iniciativas productivas de mujeres y/o lideradas por mujeres. Hay una cuota diferencial de al menos 2 emprendimientos productivos de mujeres, entre reincorporadas y de la comunidad aledaña. El porcentaje está relacionado con las actividades productivas en sí mismas, pero también con los instrumentos técnicos desarrollados que facilitan la focalización según brechas de género en la población reincorporada, la selección de emprendimientos productivos para mujeres y el fortalecimiento de sus capacidades socio empresariales en el marco de las asociaciones y cooperativas de ECOMÚN. Llegar a emprendimientos exitosos sensibles al género implica que la ruta de diseño contenga las variables estratégicas de género.</p>
<p>Producto 3. Estrategia implementada de desarrollo de capacidades institucionales y</p>	<p>Fortalecer las capacidades productivas, asociativas, comerciales y de gestión ambiental en las comunidades priorizadas</p>	<p>35.520</p>	<p>Presupuesto destinado a fortalecer las capacidades, habilidades y proyección de las mujeres hacia el empoderamiento económico y la implementación de iniciativas productivas lideradas por ellas o solo constituidas por ellas. (Jornadas pedagógicas socio empresariales, comerciales, ruedas de negocios, ferias agroalimentarias y talleres con mujeres de las juntas directivas de las cooperativas)</p>
<p>Producto 3. Estrategia implementada de desarrollo de capacidades institucionales y</p>	<p>Desarrollar un proceso formativo territorial para la formación de funcionarios y técnicos locales en</p>	<p>36.530</p>	<p>Presupuesto destinado a la participación incidente de mujeres reincorporadas y de la comunidad aledaña en el proceso formativo. Cuota diferencial del 30% de participación de mujeres. Como resultado del proceso formativo se espera contar con propuestas</p>

3



3

comunitarias para la planificación y ejecución de proyectos territoriales de integración socioeconómica, apropiados y liderados por el gobierno colombiano	gestión y política de desarrollo local. Realizar un programa de giras e intercambios entre zonas ETCR y otras del sector rural, fomentando el liderazgo, las buenas prácticas y el trabajo en red.	28.500	concentradas y lideradas por mujeres potenciándolas como agentes de desarrollo territorial. Presupuesto destinado a la preparación, organización y movilización de mujeres en las giras e intercambios entre ETCR y zonas rurales. Cuota diferencial de al menos 25% de participación de mujeres.
--	---	--------	--

Anexo 2b: Presupuesto por organización participante de la ONU, utilizando las categorías presupuestales del UNDG

1. Costos de personal	315.871	1 Coordinador Nacional, 1 Especialista Emprendimientos rurales, 1 Especialista Asociatividad, 1 Especialista enfoque Genero, 1 Sistematizador, 1 Comunicador, 1 Profesional Administrativo, 1 Monitoreo y Seguimiento, 3 Supervisores Técnicos Locales (Planadas, Meta (lugar exacto será definido según recomendaciones emanadas de ARN), Colinas), 1 Especialista Senior en mercados y política, 1 Profesional operaciones, Profesional logística.
2. Suministros, comodidades, materiales	442.436	Talleres Producción Diversificada de Alimentos (SAN), Talleres generación de ingresos y plan de gestión ambiental, proceso de fortalecimiento de capacidades para la integración e inclusión, ferias agroalimentarias y de mercado, ruedas de negocios, talleres de concertación y armonización institucional. Obras de impacto para proyectos de integración social y comunitaria para procesos de reconciliación (infraestructura, materiales, requerimientos locales y territoriales), insumos, materiales, equipos para proyectos y emprendimientos de inclusión productiva por zona de intervención; dotación para personal en campo.
3. Equipo, vehículo y muebles, incluyendo su depreciación	37.228	Equipos portátiles, datos Celulares inteligentes, equipos para logística eventos, mobiliario proyectos, otros.
4. Servicios contractuales	313.688	Producción de materiales de difusión y sistematización, servicios técnicos especializadas de acompañamiento en campo, contratos de servicios para mejorar productividad de emprendimientos.

5. Viajes	116.852	Misiones oficiales Técnicos, salidas de campo equipo de terreno, salidas de acompañamiento técnico nacional, viajes de monitoreo y seguimiento, transporte local consultores y participantes del proyecto
6. Transferencias y grants a contrapartes	215.184	3 fondos Rotatorios (uno por zona) para asociaciones, 3 procesos formativos, 3 giras Técnicas entre zonas prioritizadas, insumos de menor cuantía para emprendimientos de inclusión productiva por zona de intervención.
7. Costos generales de operación y otros costos directos	153.750	Costos de transporte de materiales; recursos para movilidad (transporte local, combustible, etc.), Alquiler de bodegas o centros de acopio, servicios generales, comunicaciones y gastos de operación logística en terreno.
Sub-total de costos del proyecto	1.595.010	
Costos indirectos de soporte**	111.651	Costos por la administración e implementación del proyecto.
TOTAL	1.706.660	

La FAO aportará hasta USD200.000 dólares de contrapartida representados en consultores técnicos expertos, logística, metodologías, sistema de monitoreo, espacios de capacitación, evaluaciones de mercado y seguimiento; entre otros. Así mismo bajo la metodología de redes locales de integración la cual promueve la vinculación efectiva de actores en el territorio, se espera una movilización de recursos de al menos el 10% del total de la línea: suministros, comodidades y materiales, este valor se valorará y discriminará según los aportes de cada entidad que logre vincularse, estos aportes son en especie: servicios públicos, personal técnico, adecuación de bienes públicos y sólo es posible hacerla concreta cuando se da la puesta en marcha de las estrategias comunitarias o productivas concertadas, pues es en ese momento en el que los aliados más pertinentes logran indicar su voluntad de participación.

Anexo 3: Marco de seguimiento y registro de riesgos

Actividad del Programa	Indicadores	Métodos de verificación	Métodos de evaluación	Responsables aliados
Producto 1. Proyectos de integración comunitaria y procesos de reconciliación, son implementados en los territorios prioritizados.	No. De proyectos de integración comunitaria (social, cultural, ambiental, infraestructura productiva o comunitaria), fortalecidos o implementados en las zonas prioritizadas. LB: 4 Meta:3	Informe de desarrollo de cada proyecto de integración fortalecido o implementado, avance y concertación comunitaria. Comparación/ progreso según Línea base. Se realizará una obra comunitaria por zona prioritizada, de acuerdo a las necesidades identificadas por la comunidad y considerando el presupuesto por zona.	Instrumento diagnóstico/monitoreo, visitas a terreno periódicas	FAO

	<p>No. De grupos comunitarios de autogestión organizados y fortalecidos para la apropiación y sostenimiento de los activos comunitarios establecidos. LB: 4 Meta:6</p>	<p>Evaluación de capacidades (fortalecidas) dirigida a grupos comunitarios priorizados. Comparación/ progreso según Línea base. Corresponde al grupo relacionado con cada proyecto de integración comunitaria.</p>	<p>Evaluación inicial y final dirigida a grupo objetivo</p>	<p>FAO</p>
	<p>Porcentaje de participantes que perciben mayor disposición para compartir con otros actores comunitarios y locales (indicador de reconciliación, enfoque transversal) LB: 0 Meta:60 %</p>	<p>Registro y análisis de la encuesta. Comparación/ progreso según Línea base Estimado porcentual, de acuerdo a proyectos realizados y metas cumplidas, previa experiencia de la FAO.</p>	<p>Encuestas en campo por participante</p>	<p>FAO</p>
	<p>Ha de cultivos mejorados para la producción y comercialización de alimentos. LB: 200 Meta:400</p>	<p>Registro de avance de cada proyecto por territorio. Producción y comercialización. Comparación/ progreso según Línea base. Estimando un área disponible de 1/3 Ha por familia para actividades productivas, considerando las condiciones de acceso a la tierra en cada zona de intervención. Ésta meta responderá al estudio de tenencia de tierras a realizarse.</p>	<p>Instrumento diagnóstico/monitoreo, visitas a terreno periódicas</p>	<p>FAO</p>
<p>Las comunidades priorizadas, ejecutan proyectos de inclusión productiva en los territorios, mediante sistemas alimentarios y emprendimientos colectivos / asociativos ambientalmente sostenibles</p>	<p>Porcentaje de participantes que perciben medidas para la prevención de acciones que contaminen el medio ambiente LB: 0 Meta:70%</p>	<p>Registro y análisis de la encuesta. Comparación/ progreso según Línea base Estimado porcentual, de acuerdo a proyectos realizados y metas cumplidas, previa experiencia de la FAO.</p>	<p>Encuestas en campo por participante</p>	<p>FAO</p>
	<p>Número de familias vinculadas a estrategias productivas sostenibles y resilientes para la generación de ingresos. LB: 1000 Meta:600</p>	<p>Registro de avance de cada proyecto por territorio. Familias participantes, validación con actores locales. Comparación/ progreso según Línea base. 200 familias por zona, según información suministrada por ARN</p>	<p>Instrumento diagnóstico/monitoreo, visitas a terreno periódicas</p>	<p>FAO</p>
	<p>Toneladas de productos comercializados a través de organizaciones fortalecidas. LB: 0 Meta:100</p>	<p>Registro de avance de cada proyecto por territorio. Organizaciones y productos. Comparación/ progreso según Línea base De acuerdo a las 200 Ha de producción, se estima la correspondencia con este volumen, Valor sujeto a modificaciones según rendimientos de cada zona.</p>	<p>Instrumento diagnóstico/monitoreo, visitas a terreno periódicas</p>	<p>FAO</p>
	<p>No. De emprendimientos colectivos liderados por mujeres. LB: 0 Meta:2</p>	<p>Registro de avance de cada proyecto por territorio. Diferencial, evaluación de capacidades desarrolladas en mujeres. Comparación/ progreso según Línea base</p>	<p>Instrumento diagnóstico/monitoreo, visitas a terreno periódicas</p>	<p>FAO</p>

3

<p>Producto 3. Estrategia implementada de desarrollo de capacidades institucionales y comunitarias para la planificación y ejecución de proyectos territoriales de integración socioeconómica, apropiados y liderados por el gobierno colombiano</p>	<p>No. De mecanismos crediticios o de microfinanzas establecidos en los territorios LB: 0 Meta:3</p> <p>No. De redes locales de integración productiva establecidas en los territorios priorizados LB: 0 Meta:3</p> <p>No. de líderes y lideresas formados en emprendimientos y gobernanza de los recursos naturales LB: 0 Meta:30</p> <p>% de recursos movilizados a través de las entidades aliadas para la sostenibilidad de las iniciativas adelantadas/. El valor total invertido por el proyecto en la línea: suministros, comodidades, materiales LB: 0 Meta:10%</p> <p>No. De funcionarios/as y técnicos/as locales capacitados LB: 0 Meta:60</p>	<p>Un emprendimiento por zona, según estado y conformación de organizaciones de mujeres.</p> <p>Acuerdos establecidos entre las entidades de microcrédito y las organizaciones. Comparación/ progreso según Línea base. Un mecanismo crediticio por zona, de acuerdo al número de organizaciones participantes y la afinidad de la financiación. Este mecanismo puede beneficiar una o varias organizaciones en cada territorio</p> <p>Sistematización de la experiencia de RLIP, procesos de gobernanza, liderazgo y proceso integral para la reincorporación. Comparación/ progreso según Línea base Una red por territorio priorizado, que genera sinergias entre familias, reincorporados y actores públicos y privados.</p> <p>Registro de avance de cada proyecto por territorio. Diferencial, evaluación de capacidades desarrolladas en gobernanza y de RRNN. Comparación/ progreso según Línea base.</p> <p>Al menos 30 líderes y lideresas por zona, lo cual es un número considerable, según las familias propuestas</p> <p>Matriz que relaciona los aportes de cada entidad vinculada. Estos aportes son en especie: servicios públicos, personal técnico, adecuación de bienes públicos y sólo es posible hacerla concreta cuando se da la puesta en marcha de las estrategias comunitarias o productivas concertadas, pues es en ese momento en el que los aliados más pertinentes logran indicar su voluntad de participación.</p> <p>Listados de asistencia, documentos de trabajo, soportes y aportes en las discusiones en las instancias de interlocución, evaluación de capacidades Al menos 20 lideresas, 7 por zona, lo cual es un número considerable, según las familias y organizaciones del territorio</p>	<p>Instrumento diagnóstico/monitoreo, visitas a terreno periódicas</p> <p>Recolección de información en instrumento de campo, documento con ejes de sistematización seleccionados con el equipo técnico</p> <p>Evaluación inicial y final dirigida a grupo objetivo</p> <p>Matriz de Excel</p> <p>Evaluación inicial y final dirigida a grupo objetivo</p>	<p>FAO</p> <p>FAO</p> <p>FAO</p> <p>FAO</p> <p>FAO</p>
---	---	--	--	--

[Handwritten signature]

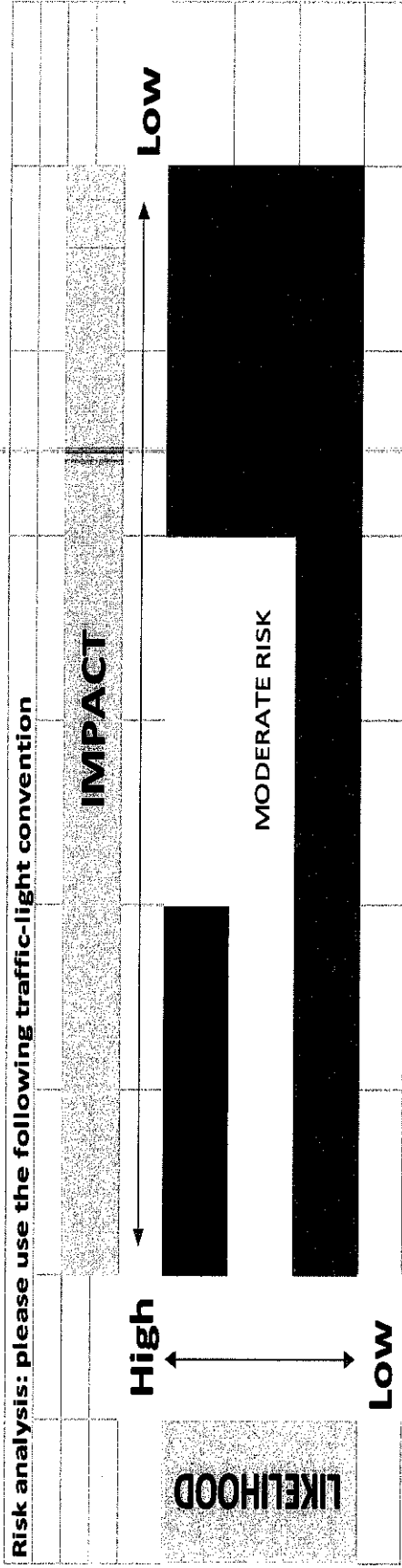
[Handwritten mark]



3

	<p>No. De giras de intercambios de experiencias realizadas entre residentes de los ETCR y otras zonas rurales del país LB: 0 Meta:3</p>	<p>Informe de experiencias, proceso sistematizado. Comparación/ progreso según Línea base. Se realizará una gira por cada grupo de beneficiarios por zona.</p>	<p>Instrumento de campo, evaluación por gira, aporta a sistematización.</p>	<p>FAO</p>
--	---	--	---	------------

Anexo 4: Análisis de riesgos



	Impacto	probabili- dad	Grado de riesgo	
<p>El gobierno no establece mecanismos para el desarrollo de procesos de rehabilitación que sean sostenibles y con garantías del estado.</p>	1			<p>Gestionar en instancias establecidas la generación de mecanismos y garantías por parte de los actores clave en el proceso, resaltando la importancia e impacto del proyecto y los deberes del estado.</p>

Las comunidades y la dinámica territorial no permiten la interacción y participación con información confiable para la realización de las encuestas, producto y actividades asociadas	Resultado 1, producto 1, 2 y 3	Realizar una socialización y presentación de acciones por zona, logrando generar confianza y credibilidad en el proceso
La seguridad y garantía de derechos, incluyendo la tierra, en el territorio no es impulsada y garantizada por gobiernos	Resultado 1, producto 1, 2 y 3	Gestionar en instancias establecidas la generación de mecanismos y garantías por parte de los actores clave en el proceso, resaltando la importancia e impacto del proyecto y los deberes del estado.
Los activos comunitarios son inaceptables e no son incorporados para beneficio de las organizaciones sin restricciones sociales	Resultado 1, producto 1	Durante la socialización y desarrollo del proyecto, presentar posibles activos a ser incorporados y determinar opciones de ser necesario con la comunidad
La dispersión geográfica y complejidad logística de los territorios representan un desafío para su implementación, en particular en términos de tiempos de implementación y los costes de transporte.	Resultado 1, producto 2	Identificar factores geográficos climáticos y de logística, para planificar de forma apropiada, y en tiempo mayor al mínimo, todas las actividades en territorio que pudiesen representar dificultades en la respuesta las comunidades a las actividades del Proyecto.
Los actores identificados no participan establemente en el mercado local y regional	Resultado 1, producto 2	Prever durante el sondeo de mercado, diferentes opciones de socios, actores y mecanismos para garantizar la estabilidad en la comercialización determinada por este factor
Las mujeres cabeza de familia beneficiarias de las estrategias, al incrementar sus ingresos pueden ser víctimas de un incremento de violencia en sus entornos por el cambio de roles en el manejo de recursos	Resultado 1, producto 2	Desarrollar los procesos de sensibilización y formación con participación activa de hombres que repliquen y apropien los liderazgos de mujeres; respaldo en las familias
Las condiciones del territorio y del mercado, no permiten realizar acuerdos con entidades que faciliten microcréditos	Resultado 1, producto 2	Si no es aceptable o adaptable el acuerdo con las entidades, establecer otro mecanismo de financiación de iniciativas.
Las tensiones propias del escenario y dinámica de las comunidades campesinas, víctimas, reincorporadas no son reducidas y no permiten la generación de redes	Resultado 1, producto 3	Generar espacios de confianza durante la socialización, desarrollo de actividades, identificación de focos de tensión, desarrollar estrategias de acompañamiento sicosocial extraordinario al previsto
La presencia del Estado es aún débil en las zonas veredales cubiertas por el programa, lo cual representa un desafío en la articulación y desarrollo de rutas institucionales.	Resultado 1, producto 3	Gestionar en instancias establecidas la generación de mecanismos y garantías por parte de los actores clave en el proceso, resaltando la importancia e impacto del proyecto y los deberes del estado.

[Handwritten signature]

3



ANEXO 5:
Detalle descriptivo de las actividades programadas por cada Producto

4.3 Actividades principales

Producto 1: Proyectos de integración comunitaria y procesos de reconciliación, concertados entre la población reincorporada y la comunidad aledaña, son implementados en los territorios priorizados.

Las obras o activos comunitarios son el mecanismo de cohesión social y comunitaria del territorio; tienen una inversión relativamente limitada frente a las iniciativas productivas, ya que su fin, si bien pretende satisfacer una necesidad comunitaria, es ser un proceso catalizador de integración socio comunitaria en el territorio.

En cada uno de los territorios se espera construir al menos 1 obra de impacto comunitario (3 mínimo) dependiendo del valor económico de las mismas, las cuales son priorizadas por la comunidad. Estas podrán ascender a una suma límite de 34 millones de pesos. Esto quiere decir que la meta puede ser superada con la construcción de más obras. Las obras pueden incluir por ejemplo adecuación de espacios comunitarios (guarderías, centros de encuentro, puestos de salud), arreglos de acueductos veredales, vías e infraestructura productiva de baja cuantía. Es importante considerar que la comunidad participa no solo en la priorización sino en el fortalecimiento de capacidades para la autogestión, administración y goce de las obras. La FAO contrata el desarrollo de las obras costeando los ítems principales y la comunidad aporta la mano de obra no calificada. Las obras se desarrollan con contratistas locales.

Actividad 1.1 Fortalecer capacidades sociales y comunitarias, con enfoque diferencial, en población reincorporada y comunidad de zonas aledañas. Se desarrollará una batería de habilidades sociales o competencias para la vida, procurando transitar entre los escenarios individual, familiar y colectivo, con miras a la transformación en agentes de desarrollo territorial. Se da desarrollo a: visitas técnicas, jornadas pedagógicas o talleres prácticos, encuentros comunitarios, conformación del Grupo dinamizador del proyecto y apoyo psicosocial a nivel remisión a sector salud. Todas las anteriores se diseñan con contenidos transversales de género y se aplican cuotas diferenciales para la participación incidente de mujeres y jóvenes. En este punto se prepara a la población reincorporada y comunidad aledaña (porque todas las actividades se realizan de manera conjunta) en habilidades a nivel persona, familia y organización, para pasar al siguiente escenario: habilidades colectivas para integración comunitaria.

Las capacidades priorizadas en lo colectivo serán el trabajo en equipo, la cooperación, la asociatividad, la integración comunitaria, la construcción de confianza con el entorno y la institucionalidad y la gestión de proyectos de desarrollo territorial.

- 1.1.1. Elaboración de mapa de actores (involucra juntas de acción comunal, organizaciones locales, instituciones, liderazgos clave, etc)
- 1.1.2. Reconocimiento de necesidades de los actores locales de desarrollo con perspectiva diferencial (género, edad y etnia) a través de la línea de base y el mapeo de actores.
- 1.1.3. Direccionamiento de los casos individuales identificados a la red institucional local responsable de la atención psicosocial.
- 1.1.2. Desarrollo de la estrategia de fortalecimiento de capacidades (Autovaloración, Confianza, Toma de decisiones y Resolución de conflictos, con enfoque diferencial de género y ciclo de vida):



jornadas pedagógicas, visitas técnicas, encuentros comunitarios, sesiones de grupo y gestión institucional.

- 1.1.3 Conformación de grupos comunitarios para la autogestión, mantenimiento y sostenimiento de los proyectos de integración comunitaria, para la gestión territorial y la conservación ambiental. Sesiones de ampliación de liderazgos, fortalecimiento, empoderamiento y equidad de género y gestión territorial.
- 1.1.4 Formulación de proyectos de desarrollo territorial y diálogo institucional a través de la selección e inclusión de representantes veredales.

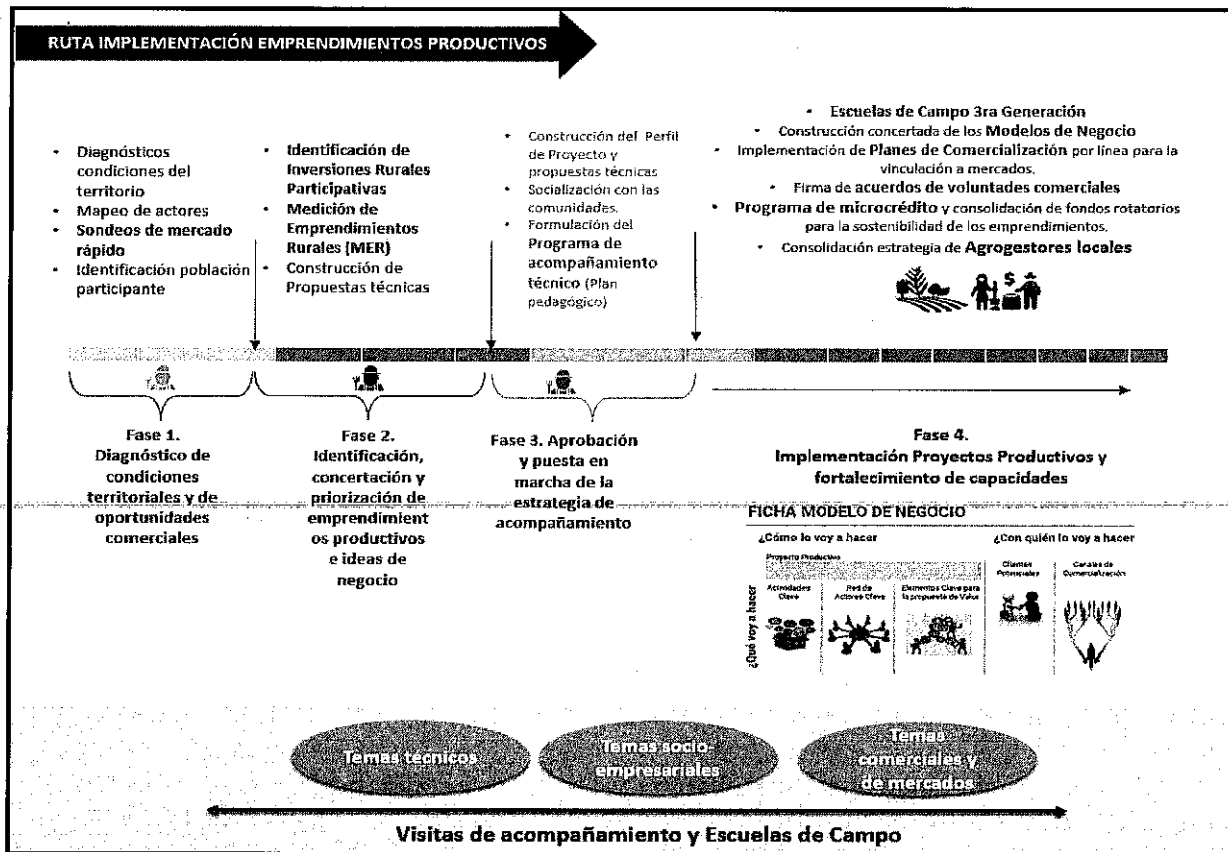
Actividad 1.2 Implementar proyectos de integración comunitaria (obras físicas, iniciativas sociales-culturales y/o ambientales) priorizados de manera conjunta entre la comunidad de excombatientes y la comunidad alcaña, para promover la cohesión social.

- ~~1.2.1 Identificación y formulación participativa de las obras de integración comunitaria.~~
- 1.2.2 Definición de roles y funciones de la comunidad integrada en torno a la construcción de la obra.
- 1.2.3 Construcción de las obras de integración comunitaria liderados por grupos de gestión comunitaria integrados por reincorporados/as y líderes/as comunitarios.
- 1.2.4 Diseño del plan de uso y disfrute de cada obra comunitaria construida.
- 1.2.5 Acompañamiento al desarrollo del plan de uso y disfrute de las obras construidas.

Producto 2: Las comunidades priorizadas, ejecutan proyectos de inclusión productiva en los territorios, mediante sistemas alimentarios y emprendimientos colectivos / asociativos ambientalmente sostenibles.

Handwritten signature or initials.





Esquema 1. Ruta de Implementación de emprendimientos productivos colectivos/asociativos

En el anterior esquema, se presentan las fases que se necesitan desarrollar para llevar a cabo el producto 2 del convenio “proyectos de inclusión productiva en los territorios, mediante sistemas alimentarios y emprendimientos colectivos / asociativos ambientalmente sostenibles”.

La **fase 1**, consiste en un proceso de diagnóstico de las condiciones del territorio y de la población objetivo (familias, organizaciones, cooperativas, núcleos, entre otros), de cara a tener información clave que permita luego medir los indicadores de resultado y de impacto que se tienen contemplados en el proyecto. Para esta fase, se inicia con instrumentos de captura de información en temas productivos, técnicos, comerciales, empresariales y comunitarios para establecer una línea base que pueda ser analizada y contrastada al final a partir de las acciones de fortalecimiento desarrolladas.

Desde esta fase inicial, se trabaja en sondeos rápidos de mercado que son los que permiten planificar las apuestas productivas de cara a las necesidades y oportunidades de los mercados locales (circuitos cortos), mercados regionales e incluso nacionales. Estos sondeos rápidos de mercado los desarrolla el perfil comercio-empresarial y en ellos se levanta información de productos priorizados para obtener volúmenes demandados y potenciales de abastecer, competidores de la zona, precios de compra y venta, características y exigencias para la demanda del producto, condiciones de calidad, entre otras variables que dan un panorama claro de las posibilidades que tiene determinado producto para ser comercializado.

La **fase 2** busca tener acotada las organizaciones y población objeto del acompañamiento con las que se comenzará a definir las líneas de acción. Esta fase se desarrolla bajo la metodología de FAO “Inversiones Rurales Participativas”, en la cual se inicia un proceso de identificación de las ideas de negocio y las apuestas productivas que puedan llegar a ser potenciales para la generación de ingresos y la integración

3

social y económica de las cooperativas y asociaciones priorizadas. Como su nombre lo indica, es un proceso que mide criterios para la viabilidad técnica, pero involucra a las comunidades en una estrategia de concertación objetiva de las condiciones y oportunidades.

Esta identificación puede partir con un escenario ideal en donde se tienen emprendimientos productivos que ya se encuentran en marcha y que tienen algún grado de desarrollo que permita potencializarlos, o puede identificar líneas productivas nuevas que bajo la fase 1 se identifican con oportunidades de ser desarrolladas en el territorio desde el punto de vista técnico, comercial, social y empresarial.

Para el caso del fortalecimiento socio empresarial de las organizaciones, en esta fase se aplica la *Medición del Emprendimiento Rural (MER)*. La importancia de esta herramienta radica en identificar las potencialidades y restricciones que tienen las organizaciones para desarrollar emprendimientos rurales y proponer una ruta de fortalecimiento y un plan de acción. Este instrumento, desarrollado y validado por FAO Colombia, consiste en un diagnóstico y evaluación cuali-cuantitativa de 10 áreas: organizativos, financieros, administrativos, técnicos, ambientales, productivos, comerciales, tecnologías de la información, gobiernos locales y convocatoria, para conocer dónde está el emprendimiento.

A partir de la priorización de potenciales apuestas productivas y sus respectivos análisis de viabilidad técnica (desde lo productivo, mercados, medio ambiente y social-comunitario), en la **fase 3** se aprueban las iniciativas a fortalecer las cuales son de nuevo socializadas con las organizaciones y comunidades. En esta fase se comienza a establecer planes de acompañamiento técnicos, los modelos pedagógicos, entre otros instrumentos que son fundamentales de cara a la planeación y planificación.

Finalmente, la **fase 4** es la de implementación de los emprendimientos productivos. Se desarrollan actividades en el marco de las *Escuelas de Campo de 3ra generación* en donde se trabaja los aspectos técnicos de manera teórica y demostrativa, al tiempo que se manejan temas integrales relacionados con lo socioempresarial y de mercados con el objetivo de fortalecer los diferentes eslabones de la cadena para facilitar la comercialización de los productos. En esta fase se inicia además la construcción, concertación y puesta en marcha de los modelos de negocio que será la clave para el éxito y sostenibilidad de los emprendimientos productivos vistos desde un punto de vista empresarial y de generación de ingresos.

De manera paralela se definen en esta fase: planes de comercialización por línea que serán la ruta sobre los canales de comerciales y estrategias de posicionamiento del producto a utilizar, firma de *acuerdo de voluntades comerciales* con clientes identificados desde la fase 1 como potenciales para la compra de los productos (involucra compras públicas y privadas). Se contempla además un programa de microcrédito que permita el acceso a recursos estratégicos para el fortalecimiento de las unidades productivas colectivas.

En esta fase, se utiliza la figura de *agrogestores*, que serán personas de las mismas comunidades y que tendrán a cargo la responsabilidad de liderar procesos técnicos, socioempresariales y comerciales de cara a los intereses de las organizaciones. Estas personas serán capacitadas y empoderadas para defender los intereses colectivos y dejar así en el territorio las bases y las competencias que permitan a los emprendimientos seguir la ruta de la consolidación y la sostenibilidad.

A partir de esta ruta de trabajo establecida para el producto 2, a continuación, se describe más en detalle en qué consisten las principales actividades y acciones contempladas del producto:

Actividad 2.1. Implementar Sistemas productivos diversificados que promuevan negocios inclusivos, mercados verdes, agregación de valor y asociatividad

Se busca fortalecer las capacidades empresariales, brindar acompañamiento técnico y propiciar el acceso a activos productivos para la creación o fortalecimiento de emprendimientos rurales asociativos promovidos a través de esquemas colectivos sostenibles. La metodología gira en torno a la

implementación de Escuelas de Campo de 3ra generación, como un espacio que propicie la asociatividad y el acceso a mercados, acompañando el desarrollo de emprendimientos concretos, basados en oportunidades de mercados. En este resultado se podrán apoyar proyectos productivos de carácter agropecuario o no agropecuario con nexos comerciales, los cuales recibirán insumos, herramientas o activos en especie, junto con un acompañamiento técnico hasta el final del proyecto. Para esta actividad se realizarán las siguientes tareas:

- 2.1.1 Generar alianzas comerciales para el establecimiento de estrategias de mercados de proximidad territorial, en mercados privados o de compras públicas.

Para hacer frente a las múltiples situaciones en dónde la comercialización se convierte en el principal cuello de botella de los productores/as, la metodología contempla un cambio de estrategia al pasar de "Se produce y luego se mira cómo se comercializa" hacia "Evaluamos las oportunidades del mercado y producimos teniendo en cuenta estas condiciones". De esta manera, se comienza con alianzas con actores comerciales del territorio y sobre rubros potenciales para definir las apuestas productivas hacia dónde se deberían enfocar las inversiones y así garantizar mejores condiciones para el acceso a nuevos y mejores mercados.

- 2.1.2 Implementar sistemas productivos diversificados con producción rápida de alimentos para el abastecimiento de la comunidad.

Se ponen en marcha sistemas diversificados con especies de alimentos de ciclo corto. Se cultivan entre 18 a 25 especies dependiendo de los hábitos de alimentos y las condiciones agroecológicas de la zona, con un plan de siembra escalonado. El objeto principal en la autosuficiencia alimentaria, pero de una vez transitando a redes de comercialización en esquemas de circuitos cortos, conectando con hospitales, colegios, ferias y plazas locales.

- 2.1.3 Priorización y/o fortalecimiento de emprendimientos productivos (agropecuarios y no agropecuarios) bajo la metodología de Inversiones Rurales Participativas y Núcleos Participativos de Producción, con enfoque diferencial, en cada una de las zonas de trabajo.

La priorización de los emprendimientos productivos toma en cuenta los insumos del sondeo de mercado para vislumbrar las oportunidades comerciales, y combina esta información con las condiciones productivas, socio comunitarias y criterios de atención diferencial (género y edad), de los territorios para la priorización de los emprendimientos agropecuarios y no agropecuarios. La metodología a utilizar es la "Inversiones Rurales Participativas" en donde por núcleos participativos de producción se orienta a los grupos en los 10 criterios mínimos a tener en cuenta en la selección de las iniciativas. Esta construcción participativa facilita el empoderamiento de los productores y productoras, al tiempo que permite tener elementos técnicos a la hora de priorizar las apuestas. Se brinda especial atención a los emprendimientos de mujeres y, sobre todo, al liderazgo de las mujeres en los que son mixtos, garantizando una participación incidente y una inversión consecuente con los objetivos productivos propuestos.

Los proyectos productivos que parten de las ideas de negocio de los productores/as para convertirse, en muchos casos, en apuestas asociativas/comunitarias bajo la mirada de modelos de negocio, deben tener unos principios claros de priorización: aplicabilidad bajo las condiciones locales, pertinencia de las necesidades de los productores, competitividad para hacer frente a los desafíos de los mercados y por último la integralidad de las dimensiones que permita pensar en procesos sostenibles que garanticen la apropiación local para mejorar las condiciones económicas de las comunidades.

3

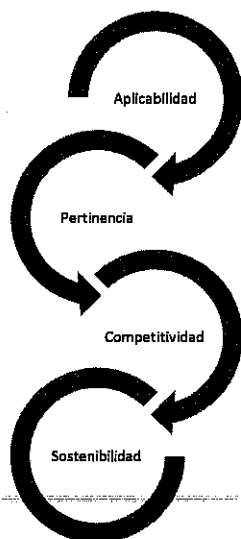


Ilustración 2. Principios para la priorización de proyectos productivos

2.1.4 Ejecutar las inversiones productivas y de agregación de valor con los grupos asociativos (maquinarias, equipos, adecuaciones para la gestión de calidad, marcas comerciales, etc)

Se promoverá también la conservación del bosque y su manejo sostenible en aquellos predios donde haya cobertura de bosques naturales, y articulado a las propuestas que en ese sentido el gobierno nacional está planteando en su Estrategia Integral de Control a la Deforestación y Gestión de los Bosques (EICDGB) y en la cual FAO viene apoyando a través del Programa ONU-REDD. En este mismo propósito, la intervención propuesta desarrollará mecanismos que garanticen la integración de la población, hombres y mujeres excombatientes a los procesos de mejoramiento productivo y de acceso a mercados en los territorios, de manera que se aproveche la oportunidad del postconflicto para la promoción de la inclusión y el desarrollo social. Se incorporará de manera adecuada el modelo agroecológico y la diversificación en finca (sistemas agroforestales, silvopastoriles, incorporación de especies nativas con potencial de mercado (productos maderables y no maderables).

2.1.5 Ejecutar las inversiones productivas y de agregación de valor con los grupos asociativos (maquinarias, equipos, adecuaciones para la gestión de calidad, marcas comerciales, etc)

A partir de la definición de los emprendimientos a desarrollar y/o fortalecer, se consolida los planes de compra integrados por todos los insumos, herramientas, materiales y demás ítems que facilitarán la implementación del modelo técnico y de las apuestas productivas.

2.1.6 Generar información y mecanismos de retroalimentación técnica, económica y ambiental de los emprendimientos para la toma de decisiones y la optimización de los procesos productivos.

Cada sistema productivo está sujeto a indicadores de gestión e impacto ambiental y económico. A través de la toma cotidiana de registros se evalúan costos de producción, rendimientos, dosis de químicos (cuando se utilice), rentabilidad financiera y económica del emprendimiento. Se sistematiza la información y se realizan jornadas de retroalimentación para la toma de decisiones.

Actividad 2.2: Fortalecer las capacidades productivas, asociativas, comerciales y de gestión ambiental en las comunidades priorizadas.

Parte del éxito de los emprendimientos priorizados dependerá del fortalecimiento de las capacidades de los productores en temas técnicos, organizacionales, comerciales y en el manejo y la gestión ambiental

de los territorios. El proyecto al reconocer la realidad asociativa y cooperativa de los ETCR, comunidades y territorios priorizados, así como del rol de ECOMUN en el proceso de reincorporación, trabajará tanto con los productores individuales como con las organizaciones constituidas para generar procesos sostenibles en el tiempo y que generen mayores niveles de cohesión social y productiva de cara a la búsqueda de mercados.

En este sentido, se implementarán metodologías de extensión rural y se diseñarán planes de fortalecimiento técnico:

2.2.1 Puesta en marcha de un programa de acompañamiento técnico integral que tenga como eje la Asociatividad y la vinculación a mercados, que promuevan el empoderamiento económico de la mujer, con énfasis en adopción de Buenas Prácticas Agrícolas y Ambientales, Gestión Socioempresarial, comercialización y agroindustria.

Para el caso de las Organizaciones existentes se aplica el instrumento llamado "Medición del Emprendimiento Rural (MER)." El objetivo del instrumento MER, con variables diferenciales de género, es valorar a las organizaciones objeto de análisis para poner en marcha un plan integral de fortalecimiento de acuerdo a las condiciones en las que se encuentran en 10 áreas de trabajo: asociatividad, financiera, administrativa, asistencia técnica y capital social, ambiental, producción, comercialización, TICs, relaciones y participación, liderazgo y solidaridad.

A partir de ésta medición, el plan de acción contempla todas las actividades a desarrollar con las organizaciones para mejorar su desempeño y las capacidades en los temas que presentan mayor debilidad. El acompañamiento técnico se desarrolla en el marco de ECAs y a través de encuentros socio empresariales que buscan profundizar aspectos que puedan potencializar las organizaciones para la búsqueda de mercados.

En el caso de los productores/as individuales o en proceso de vincularse a una organización o conformar una nueva, se desarrollan metodologías para fortalecer la cohesión social y se integran a los espacios colectivos para el fortalecimiento de capacidades técnicas. La estrategia busca lograr ejercicios de comercialización colectivos y pasos firmes hacia procesos asociativos. La vinculación al mercado se facilita cuando se tiene la figura de organizaciones formalizadas, sin embargo; el hecho de tener también productores individuales obliga a pensar en estrategias y metodologías que puedan hacer que los productores inicien procesos de trabajo colectivo en temas como compra de insumos, comercialización de productos, entre otros. Se plantea una estrategia de servicios integrados de Agrogestores para la conformación de redes de productores/as. El Agrogestor, hombre o mujer, quién de acuerdo a su competencias y habilidades representará a los núcleos de producción (como por ejemplo producción veredal), deberá facilitar la planificación agrícola colectiva acorde al mercado, la compra de insumos conjunta, esquemas financieros integradores, asistencia técnica colectiva, material genético certificado que permita estandarizar calidad, transporte y logística compartida con rutas programadas y plantear la sumatoria de planes de negocios de vecindad, para promover la rentabilidad de la unidad de gestión.

El agrogestor/a opera en contextos (ETCR, núcleos veredales, comunidades) donde los productores comparten identidad (mismo territorio, mismas prácticas productivas, mismos productos), pero donde aún no se han constituido en asociación o cooperativa. En este sentido, el agrogestor puede entenderse como el primer paso hacia la asociatividad. Como señalado, su rol es de gestión y facilitación hacia procesos de mercado y desde las necesidades de éste. En este sentido, eventualmente, se facilita la creación de esquemas colectivos de comercialización, compras, transporte, asistencia técnica, etc. Finalmente, señalar que el agrogestor no necesariamente es un individuo, sino una pequeña unidad para estos propósitos. En la experiencia FAO el agrogestor puede ser un profesional contratado para estos fines, uno de los líderes de la comunidad o núcleo veredal o ambos actuando conjuntamente.

3

Actividad 2.3: Establecer alianzas con el sector público privado del territorio.

Si bien la identificación participativa de los emprendimientos, más la medición local y territorial de las condiciones productivas y de mercados que más favorecen a las comunidades, se convierten en elementos que le apuntan a la sostenibilidad de las iniciativas, la estrategia también involucra otras acciones cuyo objetivo es que los productores se empoderen de los procesos y que tengan todas las competencias y habilidades necesarias para enfrentar los retos productivos y principalmente los de la comercialización para la generación de ingresos.

De esta forma, la estrategia es la formulación de "Planes de comercialización" por cada una de las líneas productivas, en donde se busca plasmar las oportunidades tangibles que tienen los productores para llegar a los mercados, se proyectan los cronogramas de producción y épocas de cosecha para planificar las acciones de venta, se diseñan estrategias comerciales y de mercadeo que faciliten llegar a los mercados con productos de valor agregado. Finalmente, se desarrolla un plan de trabajo que involucra actores y responsables en donde los productores juegan un papel fundamental ya que son los que permanecen en el territorio.

2.3.1 Desarrollo de estrategias de vinculación comercial de la producción territorial con agregación de valor para mercados públicos, mercados locales y de bio-comercio (en caso de existir oportunidades concretas.

A partir del Plan de Comercialización, la sostenibilidad de los emprendimientos se buscará a través de las siguientes acciones:

- ✓ Acuerdos de comercialización firmados con actores privados y actores de las compras públicas para garantizar la venta de los productos bajo condiciones de mercado justo. Se analizará el modelo de operación de los principales programas de compras de alimentos en Colombia como son el Programa de Alimentación Escolar (PAE), programas del ICBF, Instituto Nacional Penitenciario y Carcelario (INPEC) y las Fuerzas Armadas, y se promoverán la articulación con estos mercados.
- ✓ Empoderamiento de los agrogestores con un énfasis en comercialización de productos para que lideren las acciones de las comunidades.
- ✓ Creación de los comités técnicos de comercialización de las organizaciones y en los casos en donde aplique, creación de los comités empresariales de las Juntas de Acción Comunal.
- ✓ Capacitación de los productores y los agrogestores en los procesos de calidad y manejo poscosecha, negociaciones con clientes, tipos de compradores, establecimiento de los precios en función de los costos y del mercado, procesos de valor agregado y/o transformación, márgenes comerciales, punto de equilibrio, entre otros.
- ✓ La estrategia también contempla la realización y/o participación en eventos estratégicos de ruedas de negocio para la comercialización de los productos.
- ✓ Manejo de fondos rotatorios para procesos de sostenibilidad y reinversión.

2.3.2 Implementar Escuelas de Campo de 3ra generación como modelo de extensión para la empresa rural asociativa

Los emprendimientos comerciales tienen por objetivo que las familias agrupadas bajo organizaciones previamente identificadas y con potencial productivo, puedan ser vinculadas con un proceso de transición que busque la generación de ingresos sostenibles. El proceso de transición implica la capacitación de las familias, la asistencia técnica en Buenas Prácticas Integrales para los cultivos demandados a nivel local a través de la metodología de Escuelas de Campo de tercera generación que implica desarrollo de mercados, acompañamiento al fortalecimiento socioempresarial y la integración de las BPA/BPM en procesos de agregación de valor agroindustrial y de inocuidad.

Los Emprendimientos comerciales de Agricultura Familiar para el abastecimiento local estarán a cargo de un grupo de familias que, con el apoyo del técnico y de una organización de pequeños agricultores vinculada a través de una carta de acuerdo, deberán trabajar organizadamente con base en una planificación concertada en forma participativa.

La implementación de las Buenas Prácticas a través de la Escuela de Campo se promoverá como una estrategia orientada a mejorar la eficiencia productiva a través de la corrección/prevención de puntos críticos o brechas productivas. En concreto se fortalecerá el manejo del suelo, la gestión del agua, la gestión de la fitosanidad del cultivo (MIP y biocontrol), gestión de la capacidad de la mano de obra, introducción de equipos y tecnologías validadas que permitan el desarrollo gradual de la intensificación sostenible de la producción. Así mismo, se cuantificarán los beneficios de la adopción de estas prácticas a través de una trazabilidad simplificada. Los productores deben ser conscientes de que las BPA/BPM pueden impactar positiva y significativamente en sus ingresos a través de dos vías:

- Aumento de la productividad por mejores rendimientos y reducción de costos de producción, buscando el fin último de la calidad e inocuidad alimentaria.
- Mejor inserción comercial (fortalecimiento de cadena, ventas locales, valor agregado en los productos por calidad e inocuidad, diferenciación, comercio justo y compras institucionales)

Se estima que en promedio, se requerirá de una superficie de media a una hectárea para el desarrollo de todas las actividades y productos en cada intervención. Cada emprendimiento realizará una priorización de los principales rubros a producir, considerando las variables más críticas y la existencia de proveedores en la subregión para buscar una complementariedad.

Cada emprendimiento será trabajado por un mínimo de 10 a 25 familias (el número de familias involucradas puede verse incrementado si existe voluntad de los participantes), quienes deberán seleccionar la superficie de tierra donde se desarrollará el emprendimiento. El proyecto, a través del técnico local apoyará en la asistencia técnica permanente y en la entrega de los insumos, equipos mínimos (limpieza de semillas, mini riego), tecnologías (mini invernaderos y sombreado) y herramientas necesarias para la producción, limpieza, almacenaje y distribución de las semillas, así como para la producción y almacenamiento de biocompost. Como contraprestación, la mano de obra correrá por parte de las familias participantes.

2.3.4 Firma de acuerdos de voluntades comerciales y alianzas público-privadas de mediano plazo.

En particular, la firma de acuerdos comerciales de los productores, tienen procesos de acompañamiento desde el equipo técnico especializado en los temas, pero además busca el empoderamiento de las mismas comunidades. La firma de acuerdos se da en escenarios de voluntades comerciales y en escenarios más formales y vinculantes con estrategias de fijación de precios futuros y de cumplimiento legal de los acuerdos.

Esta firma de acuerdos, más las alianzas públicos – privadas son elementos que le apuntan directamente a la sostenibilidad de los emprendimientos y a la generación continua de ingresos.

Actividad 2.4: Poner en marcha un programa de microcrédito, con las organizaciones existentes y los actores del sector financiero

Con el objeto de fortalecer la integralidad del modelo de reincorporación, esta propuesta incluye el desarrollo de un mecanismo de microfinanzas para brindar mayor sostenibilidad a las apuestas productivas de los territorios intervenidos.

5

Se fortalecerán capacidades de las organizaciones en materia de gestión financiera a través de la implementación de un Fondo Rotatorio, lo cual permitirá a su vez, fortalecer los lazos asociativos y ampliar la escala productiva. Este instrumento será complementado con alianzas generadas con actores financieros con presencia en el territorio (Banco Agrario, Universidad minuto de Dios, Banca Comunal, entre otros).

Las acciones contemplan poner en marcha un fondo rotatorio con las organizaciones de productores/as de cada territorio, mecanismo que se formalizará a través de una alianza con las propias asociaciones campesinas o con aliados no gubernamentales con presencia en los territorios. El fondo rotatorio se orientará a financiar primordialmente insumos agropecuarios e inversiones prediales de los asociados y otros productores/as que residen en la comunidad, a fines de fortalecer la base asociativa y ampliar la escala de las actividades económicas para mejorar las condiciones de negociación comercial. Es fundamental el establecimiento de un reglamento sobre las funciones, administración, pagos, cumplimiento e incumplimiento del Fondo Rotatorio, así como también cada organización deberá definir una estructura de administración y responsables de su manejo.

Por otro lado, los y las participantes del proyecto recibirán acompañamiento técnico y formación en materia de gestión crediticia y planificación financiera, flujos de caja, cálculo de indicadores económico-financieros, entre otros. Éste acompañamiento técnico integral incluye Buenas Prácticas Agropecuarias, capital social y en lo empresarial – comercial, empoderamiento económico de las mujeres,, sumado a la instrumentación del Fondo Rotatorio, servirá como base para promover alianzas y sinergias con actores financieros (Banco Agrario, Universidad Minuto de Dios, Banca Comunal, Bancolombia, entre otros); éstos contarán con mayores garantías para asignar recursos de microcrédito en las zonas de reincorporación; al respecto se menciona que ya existen pre-acuerdos de trabajar integralmente en estas zonas.

2.4.1 Diseño del programa de microcrédito

2.4.2 Suscripción de alianzas con socios potenciales en cada territorio (universidades, Banco Agrario, Fundación Paso Colombia, entre otros)

2.4.3 Fortalecimiento de capacidades en gestión crediticia, fondos rotatorios, reembolsos, sostenibilidad financiera.

Actividad 2.5. Gestionar y articular las acciones territoriales de actores estatales con funciones y deberes relacionados, complementarios o concurrentes con FAO

Durante el desarrollo de la intervención la FAO velará por una adecuada articulación de las actividades del proyecto con los planes, programas y proyectos realizados por actores institucionales presentes en la zona de intervención; con lo cual se busca garantizar la sostenibilidad de acciones e incidir para lograr la presencia del Gobierno Nacional en las zonas de reincorporación.

Para ello una de las primeras acciones realizadas será un mapeo institucional donde se analizará la confluencia de diferentes actores y su misionalidad para generar el acompañamiento esperado. Estos serán vinculados desde el principio de la intervención y se trabajara mancomunadamente en un plan de empalme.

En el mapeo de actores también serán considerados actores privados que como parte de sus acciones de responsabilidad social se puedan vincular a la iniciativa.

Producto 3: Estrategia implementada de desarrollo de capacidades institucionales y comunitarias para la planificación y ejecución de proyectos territoriales de integración socioeconómica, apropiados y liderados por el gobierno colombiano.

Actividad 3.1 Conformar Redes Locales de Integración productiva (RLIP).

Las **Redes Locales de Integración Productiva (RLIP)** promovidas por FAO, son una iniciativa de participación, cooperación y articulación de actores en el territorio, que orienta sus esfuerzos a asegurar, mediante la coordinación institucional y las alianzas público privadas, oportunidades para el desarrollo de actividades productivas sostenibles y de capacidades individuales y colectivas para la generación de valor social, económico y ambiental. Su perspectiva integradora, garantiza procesos sincrónicos de planificación y ejecución de programas, proyectos y actividades locales, fortaleciendo de esta forma los bienes públicos y la capacidad de autogestión de las comunidades rurales para su inserción efectiva en redes de valor. Este esfuerzo, se materializa en aportes efectivos a las comunidades en materia de inversión y en acciones coherentes con la realidad socio-productiva de lo local. Se espera que estos espacios se configuren como un "Laboratorio de emprendimientos e innovación social y productiva" en cada municipio seleccionado.

3.1.1 Identificación y socialización de rutas de intervención y oferta estatal para el pos conflicto en los territorios específicos de trabajo, así como de los instrumentos de planeación locales y regionales.

3.1.2 Articulación de la oferta institucional pos conflicto del Estado con los actores de desarrollo territorial identificados y activos en el proyecto mediante el mapeo de actores

3.1.3 Generación de instancias de diálogo en torno a la integración de procesos de desarrollo. Se valorará la idoneidad de los diferentes CTR para esta tarea.

3.1.4 Articulación de acciones entre las instituciones, organizaciones, las familias y comunidades convocadas en escenarios conjuntos de trabajo en lo productivo, lo comunitario, lo ambiental y lo socio cultural.

Actividad 3.2. Desarrollar un proceso formativo territorial para técnicos locales en gestión y política de desarrollo local.

Se puede considerar que un logro importante de la iniciativa será incidir en política pública con el ánimo de generar planes, programas y proyectos mediante los cuales el Gobierno Nacional y Local pueda dar continuidad a las acciones que ayuden a la reactivación económica y social de los territorios. De acuerdo con esto es importante que los técnicos y comunidades locales cuenten con fundamentos para la gestión y desarrollo de políticas; con lo cual se genere una construcción colectiva de propuestas que sean debatidas en espacios decisivos.

El proyecto desarrollará espacios formativos donde técnicos y líderes de las comunidades adquieran habilidad en la gestión de políticas públicas, procurando una afluencia equitativa de hombres y mujeres.

Actividad 3.2: Generar instrumentos que puedan ser adoptados por la institucionalidad para la sostenibilidad y la replicación de un modelo de integración y construcción de paz

3.3.1 Sistematización del modelo de reincorporación desde la perspectiva técnica-operativa, de articulación y sinergias institucionales, de generación e inserción en contextos (desarrollo territorial / rural) y de gestión del procesos (gestión como superación de la planificación en contextos de realidad cambiante y fluida). La sistematización contemplara el enfoque diferencial (genero, étnico)

3.3.2 Elaboración del documento de lecciones aprendidas y recomendaciones de política para la sostenibilidad y la replicación de un modelo de integración y construcción de paz.

3.3.3 Talleres de capacitación y socialización de metodologías, enfoques y lecciones del proceso

2

Actividad 3.3: Realizar un programa de giras e intercambios entre zonas ETCR y otras del sector rural, fomentando el liderazgo, las buenas prácticas y el trabajo en red.

Algunas lecciones que se han derivado de las zonas ETCR, es que la razón por la cual algunas presentan mayor estabilidad y dinámica colaborativa mejor encaminadas y avanzan hacia procesos más sostenibles, es que cuentan con liderazgos afianzados que mantienen la cohesión colectiva. Los líderes comunitarios, especialmente las mujeres, están jugando un rol trascendental no solo en orientar las acciones productivas bajo criterios de viabilidad y organización comunitaria, sino también como referentes para promover la confianza, la motivación y la autoestima colectiva. Estos aspectos están siendo determinantes para que los ex combatientes decidan radicarse o abandonar las zonas. Tal es así que en varios ETCR han surgido demandas concretas referidas a conocer los procesos que se avanzan en otros territorios, ya sea en otras zonas ETCR o en municipios rurales que hoy presentan experiencias replicables desde la perspectiva de la asociatividad, el desarrollo de mercados, la organización comunitaria.

Como respuesta a esta necesidad, en esta propuesta se promoverá la realización de giras técnicas entre zonas de los ETCR y otros lugares prósperos de dinámica rural, considerándose un insumo valioso para lograr una convergencia de procesos sociales y productivos, promover buenas prácticas y el trabajo en red. Se han programado la realización de tres giras territoriales para cerca de 35 personas, garantizando la participación de al menos el 30% de mujeres reincorporadas y la puesta en común de temas de su interés. Esta actividad se desarrollará en alianza con la Fundación Paso Colombia.

- 3.4.1 Selección de líderes y lideresas comerciales o agro gestores/as de emprendimientos productivos
- 3.4.2 Giras de intercambio de experiencias y de aprendizajes para productores/as emprendedores
- 3.4.3 Articulación de acciones formativas para fortalecer capacidades de gestión y política pública de funcionarios locales; esta iniciativa se desarrollará a través de Universidades con presencia territorial.



