

**FONDS DU SECRETAIRE GENERAL POUR LA CONSOLIDATION  
DE LA PAIX**



United Nations  
Peacebuilding

**DOCUMENT DE PROJET PBF**

<b>Pays : République démocratique du Congo</b>	
<b>Titre du Projet : Appui aux ex-combattants et communautés dans le cadre des démobilisations spontanées par des initiatives de réinsertion socio-économique et de justice transitionnelle au Kasai et dans le Tanganyika en RDC</b>	
<b>NUMERO de Projet / portail Gateway du MPTF-O (pour les projets en cours) : PBF/COD/B-7, Identifiant du projet : 00119151</b>	
<b>PBF modalité de projet</b> <input type="checkbox"/> IRF <input checked="" type="checkbox"/> PRF	<b>Indiquer si le financement sera déboursé à travers un fonds fiduciaire national ou régional.</b> <input type="checkbox"/> Fonds fiduciaire national <input type="checkbox"/> Fonds fiduciaire régional <b>Nom du Fonds fiduciaire:</b>
<b>Liste des agences récipiendaires des fonds PBF proposées (en commençant par l'agence chef de file), avec le type d'organisation (ONU, ONG etc):</b> Programme des Nations Unies pour le Développement – PNUD Bureau Conjoint des Nations Unies pour les Droits de l'Homme - BCNUDH Organisation Internationale pour les Migrations – OIM	
<b>Autres partenaires de mise en œuvre (gouvernementaux ou non-gouvernementaux) :</b> Autorités politico-administratives provinciales et locales ; Comités Locaux de Paix et Développement ; ONGs locales, organisation de la société civile, institutions judiciaires, Barreau...	
<b>Date estimative de début du projet<sup>1</sup>:</b> 1 <sup>er</sup> Octobre 2019	
<b>Durée proposée du projet en mois :</b> <sup>2</sup> 42 mois (24 mois période initiale + 6 mois d'extension sans cout + 12 mois d'extension avec cout)	
<b>Zones géographiques de mise en œuvre du projet :</b> Kasai Central ; Kasai ; Tanganyika	
<b>Est-ce que le projet fait part d'une des fenêtres prioritaires spécifiques du PBF:</b> <input type="checkbox"/> Initiative de promotion du genre <input type="checkbox"/> Initiative de promotion de la jeunesse <input checked="" type="checkbox"/> Transition entre différentes configurations de l'ONU (e.g. sortie de la mission de maintien de la paix) <input type="checkbox"/> Projet transfrontalier ou régional	
<b>Budget total* du projet PBF proposé (par agence récipiendaire) :</b> <b>Budget initial :</b> PNUD: \$ 3 092 656,31 BCNUDH: \$ 1 063 580 OIM: \$ 1 843 764,08 <b>Total budget initial: \$ 6 000 000</b>	
<b>Budget additionnel:</b> PNUD: 444 050 USD OIM: 555 950 USD	

<sup>1</sup> Note: actual commencement date will be the date of first funds transfer.

<sup>2</sup> Maximum project duration for IRF projects is 18 months, for PRF projects – 36 months.

**Total budget additionnel: 1 000 000 USD****Total Budget global PBF: 7 000 000 USD**

*\*Le budget total approuvé et le transfert de la deuxième tranche, ou toute tranche subséquente sont conditionnelles, et sujettes à l'approbation de Peacebuilding Support Office (suite à la démonstration par les entités récipiendaires de la dépense/l'engagement d'au moins 75% de la tranche précédente par le projet et la soumission de tout rapport de projet selon les règles PBF dans la période écoulée), et à la disponibilité des fonds dans le compte de PBF.*

**Toute autre source de financement existant pour le projet (montant et source) :**

<b>PBF 1<sup>ère</sup> tranche(33%)</b>	<b>PBF 2<sup>ème</sup> tranche* (33 %)</b>	<b>PBF 3<sup>ème</sup> tranche* (33%) :</b>	<b>PBF 4<sup>ème</sup> tranche (70%)</b>	<b>PBF 5<sup>ème</sup> tranche (30%)</b>
PNUD : \$ 1 031 091,61 BCNUDH : \$ 354 597,57 OIM : \$ 614 710,94 <u>Déjà décaissée</u>	PNUD : \$ 1 030 782,35 BCNUDH : \$ 354 491,21 OIM : \$ 614 526,57 <u>Déjà décaissée</u>	PNUD: \$ 1 030 782,35 BCNUDH: \$ 354 491,21 OIM: \$ 614 526,57	<u>PNUD: \$ 310 835</u> <u>OIM : \$ 389 165</u>	<u>PNUD: \$ 133 215</u> <u>OIM: \$ 166 785</u>

**Deux-trois phrases avec une brève description du projet et une explication succincte de la façon dont le projet est rapide, catalytique et tolérant au risque / innovant :**

Sur base de l'analyse des besoins faite dans les provinces du Kasai, Kasai Central et Tanganyika, il est ressorti que la présence des démobilisés spontanés et le manque de projets de réintégration à base communautaire peuvent constituer une entrave aux efforts de paix entrepris ces dernières années et accentuer les défis liés à la réconciliation, réintégration et gestion des conflits par l'Etat congolais. Un fonds catalyseur de PBSO pourrait permettre à l'Equipe Pays des Nations-Unies d'engager d'autres partenaires techniques et financiers dans le processus de stabilisation et de consolidation de la paix dans les localités ciblées. Le présent projet qui consiste à accompagner la réinsertion des démobilisés spontanés ainsi que les retournés d'Angola, s'articule autour de la consolidation de la paix, de la justice et de la réparation, entraînant la réconciliation des communautés affectées par la crise dans les provinces du Kasai Central, du Kasai et du Tanganyika, à travers une approche communautaire qui intègre les communautés locales. Dans les deux Kasai, l'assassinat du Chef Kamuina Nsapu fut l'élément déclencheur du conflit qui avait par la suite dégénéré en une guerre intercommunautaire, détruisant le tissu économique et social. Cette situation fut aggravée en suite par le retour de plus de 400.000 congolais de la République d'Angola vers la même région du Kasai. En ce qui concerne le Tanganyika, les conflits à répétitions entre les peuples autochtones Twa et les Bantous ayant comme soubassement l'exclusion ainsi que l'extrême pauvreté, ont exacerbé les tensions intercommunautaires. Le présent projet va créer un effet global de transformation, au sein des communautés basées dans les zones de conflits du Kasai Central, du Kasai et du Tanganyika, à travers une cohabitation pacifique des ex combattants, des retournés d'Angola et autres membres des communautés locale. Les changements seront vécus à travers la mise en place des structures représentatives que sont les Comités Locaux de Paix et de Développement, la réhabilitation des infrastructures de base, suivi de la création d'emplois temporaires et la mise en place de mécanismes de justice transitionnelle.

**Qui a été consulté lors de la préparation de cette note conceptuelle :**

Des séances de travail ont été tenues avec les principales parties prenantes à Kinshasa, Kananga, Tshikapa et Kalemie. Les orientations stratégiques inscrites dans la note conceptuelle ont été largement définies lors de ces consultations avec les acteurs suivants :

*Acteurs nationaux en RDC :*

- Les Gouvernorats du Kasai Central, Kasai et Tanganyika ; FARDC ; Police Nationale Congolaise (PNC) ; la justice militaire et civile ;

- Ministère du Plan, Ministère de la Défense, Ministère du Genre, Enfant et Famille, Ministère de la Solidarité et de l'Action Humanitaire, l'Unité d'Exécution nationale du Désarmement, Démobilisation et Réinsertion (UEPNDDR) ;
- Organisations de la société civile, notamment Le Bureau d'Élaboration et de Mise en œuvre des Projets de Développement Communautaire (BEMPRODEC), Travail de Droit de l'Homme, La ligue de la zone Afrique pour la défense des droits des enfants et élèves (LIZADEEL), Enfant & Avenir, Nouvelle Société Civile du Kasai, Action Femmes pour la Paix, et la Commission Nationale des Femmes Entrepreneures de la FEC.

*Système des Nations Unies :*

- La MONUSCO : Affaires civiles, DDR/RR-CVR, Droits de l'Homme et SSU ;
- Les agences du Système des Nations Unies (UNICEF, FAO, OIM, PAM, HCR, OCHA...)

*ONG internationales :*

- Catholic Organization for Relief and Development Aid (CORDAID) ;
- Search for Common Ground

Pour l'extension avec cout du projet SS-KAT dans la province du Tanganyika, des séances de travail ont été tenues avec les parties prenantes du projet SS-KAT (autorités politiques, administratives, judiciaires et organisations de la société civile), notamment lors de la réunion du comité technique provincial du projet SS-KAT. Plusieurs réunions de coordination des agences d'exécution du projet ont été menées conduisant également à des consultations bilatérales avec des acteurs spécifiques, notamment des agences des Nations Unies. Cette extension avec coût du projet SS-KAT pour la province du Tanganyika est perçue comme une opportunité importante afin de répondre aux besoins identifiés dans la province du Tanganyika, notamment en matière de réintégration des ex-combattants et de consolidation de la paix. La première phase du projet a permis d'initier plusieurs dynamiques bénéfiques en faveur de la consolidation de la paix ; notamment à travers la matérialisation de la lutte contre l'impunité en matière de crimes de droit international, la sensibilisation des autorités et des communautés à la définition d'un processus de justice transitionnelle, la diffusion de messages en faveur de la culture de la paix ainsi que l'appui à la réintégration socioéconomique des ex-combattants selon une approche communautaire. Les travaux à haute intensité de main d'œuvre en vue de réhabiliter des infrastructures communautaires ciblées contribuent à l'amélioration des conditions de vie des individus sélectionnés mais plus généralement à la relance de l'économie locale.

Cependant les moyens disponibles ne permettent pas de couvrir l'ensemble des besoins identifiés, notamment lors des consultations communautaires dans le cadre des activités de la consolidation de la paix et du renforcement de la cohésion sociale ainsi que lors des missions de suivi et d'évaluation. En effet, la cible du projet est particulièrement minime (1 200) par rapport aux nombres de personnes profilées (2 336 ménages) et identifiées comme étant des démobilisés spontanés par le gouvernement provincial (plus de 5 000 personnes). De même, 14 lots d'infrastructures communautaires à réhabiliter en priorité ont été initialement identifiés par l'ensemble des parties prenantes ; cependant seulement 3 lots sont pris en charge dans la première phase du projet. Les communautés ont mis l'accent sur la réhabilitation des routes de desserte agricole comme première étape vers le rétablissement des infrastructures communautaires de base. Il apparait ainsi important de mobiliser des ressources additionnelles afin de capitaliser et renforcer ces dynamiques en matière de justice transitionnelle et de réintégration socioéconomique pour contribuer durablement à la consolidation de la paix dans les zones ciblées. Les zones d'intervention demeurent les mêmes ; mais l'extension permettra de cibler un plus grand nombre de bénéficiaires, de réhabiliter des infrastructures communautaires de base supplémentaires et de renforcer la durabilité des activités de cohésion sociale.

**Marqueur genre du projet<sup>3</sup>: 2**

**Spécifiez le pourcentage et le montant du budget total du projet alloués aux activités qui ont un lieu direct avec l'égalité entre les sexes / renforcement des capacités des femmes : 31%**

**Marqueur risque du projet : 1**

**Sélectionnez le domaine d'intervention prioritaire (« focus area ») de PBF qui résume le mieux le sujet du projet (choisissez seulement un domaine<sup>4</sup>) : (1.3) DDR**

Le projet s'aligne sur les priorités stratégiques de l'**UNSDCF 2020-2024** en particulier sur :

**Axe stratégique 1** : Consolidation de la paix, respect des droits de l'homme, protection des civils, cohésion sociale et démocratie :

- Effet 1 : La prévalence de la violence et des conflits armés est réduite et la sécurité des personnes et des biens est améliorée en particulier les personnes vulnérables, les femmes et les jeunes ;
- Effet 2 : D'ici 2024 la population congolaise, plus spécifiquement les plus vulnérables (femmes, enfants, personnes réfugiées et déplacées) jouissent mieux de leurs droits, de l'accès équitable à la justice.

**Axe stratégique 2** : Croissance économique inclusive, développement agricole, capture de dividende démographique, protection sociale et gestion durable des ressources naturelles.

- Effet 1 : D'ici 2024 les populations congolaises jouissent d'une croissance économique inclusive durable portée par la transformation agricole, une diversification économique ouverte aux innovations et à la promotion de l'entrepreneuriat des jeunes et femmes ;

**Axe stratégique 3** : Accès aux services sociaux de base et à l'assistance humanitaire.

- Effet 2 : Les populations et les communautés affectées par les situations d'urgence bénéficient d'une assistance efficace et rapide grâce à une meilleure performance des services étatiques à anticiper, répondre et coordonner efficacement les interventions humanitaires contribuant ainsi à renforcer la résilience ;

Les **Objectifs de Développement Durable** auquel le projet contribue :

ODD 16 visant à « promouvoir l'avènement de sociétés pacifiques et inclusives aux fins du développement durable, assurer l'accès de tous à la justice et mettre en place, à tous les niveaux, des institutions efficaces, responsables et ouvertes à tous », et principalement :

ODD 16.1 visant à « **Réduire nettement**, partout dans le monde, **toutes les formes de violence** et les taux de mortalité qui y sont associés ».

ODD 16.3 : « Promouvoir l'état de droit aux niveaux national et international et donner à tous accès à la justice dans des conditions d'égalité ».

ODD 16.7 : « Faire en sorte que le dynamisme, l'ouverture, la participation et la représentation à tous les niveaux caractérisent la prise de décisions ».

<sup>3</sup> **Score 3** pour les projets qui ont l'égalité entre les sexes comme objectif principal.

**Score 2** pour les projets qui ont l'égalité entre les sexes comme objectif significatif

**Score 1** pour les projets qui contribuent d'une certaine manière à l'égalité entre les sexes, mais pas de manière significative.

<sup>4</sup> (1.1) Réforme du Secteur de la Sécurité, (1.2) État de droit, (1.3) DDR, (1.4) Dialogue politique

(2.1) Réconciliation nationale ; (2.2) Gouvernance démocratique ; (2.3) Prévention/gestion des conflits

(3.1) Création d'emplois ; (3.2) Accès équitable aux services sociaux

(4.1) Renforcement des capacités nationales de l'État ; (4.2) Prolongement de l'autorité de l'État/de l'administration locale ; (4.3) Gouvernance des ressources de consolidation de la paix et Secrétariat PBF

En plus des ODD 16, le projet contribue également aux :

ODD 5 visant à « parvenir à l'égalité des sexes et autonomiser toutes les femmes et les filles, à travers ses deux cibles » ;

ODD 8.6 visant à « **réduire considérablement la proportion de jeunes non scolarisés et sans emploi ni formation** et 8.7 prendre des mesures immédiates et efficaces pour supprimer le travail forcé, (...), interdire et éliminer les pires formes de travail des enfants, y compris le recrutement et l'utilisation d'enfants soldats (...) ».

Le projet contribue également aux Objectifs Nationaux Stratégiques suivants :

- Objectif Stratégique 2 : Justice et Droits Humains
- Objectif Stratégique 4 : Politiques de création d'emplois
- Objectif Stratégique 6 : Insertion des groupes défavorisés

<p><b>Type de soumission :</b></p> <p><b>Nouveau projet</b>  <input type="checkbox"/></p> <p><b>Révision de projet</b> <input checked="" type="checkbox"/></p>	<p><b>S'il s'agit d'une révision de projet, sélectionnez tous les changements qui s'appliquent et fournissez une justification brève en bas :</b></p> <p><b>Extension de la durée :</b> <input checked="" type="checkbox"/>          Extension sans cout : 6 mois          Extension avec cout : 12 mois          Date de fin du projet : 30 novembre 2022</p> <p><b>Changement de résultat / sujet :</b> <input type="checkbox"/></p> <p><b>Changement de l'allocation budgétaire entre résultats ou augmentation de plus de 15% par catégorie de budget :</b> <input type="checkbox"/></p> <p><b>Budget PBF additionnel :</b> <input checked="" type="checkbox"/> Budget additionnel par agence bénéficiaire :</p> <p><b>Budget additionnel : 1 000 000 USD</b>          PNUD : 444 050 USD ;          OIM: 555 950 USD</p> <p><b>Justification courte pour la révision :</b></p> <p><i>NB : s'il s'agit d'une révision, montrez tout changement du document projet en rouge ou en MODE REVISION. Veuillez également inclure un nouveau cadre de résultat et budget en indiquant de manière claire les changements apportés. Les parties sans modifications restent les mêmes. De nouvelles signatures seront requises.</i></p> <p>Le projet 'Appui aux ex-combattants et communautés dans le cadre des démobilisations spontanées par des initiatives de réinsertion socio-économique et de justice transitionnelle au Kasai et dans le Tanganyika en RDC – SS-KAT' s'articule autour de la définition et mise en place d'un processus de justice transitionnelle et de réintégration socioéconomique et communautaire des personnes démobilisées. Ces deux processus complémentaires et liés par une logique de réparation collective et communautaire, sont particulièrement complexes et dynamiques ainsi que sujets à de nombreux facteurs externes. Plusieurs défis ont été rencontrés au cours de la première année de mise en œuvre du projet entraînant des retards dans l'atteinte des résultats, reflété par un taux d'exécution global du projet à 43% au 15 Janvier 2021. En particulier :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Les défis légaux et institutionnels liés à l'opérationnalisation des mécanismes de justice transitionnelle, en particulier des CVR provinciales qui nécessitent beaucoup d'actions de plaidoyer et de consultations ;</li> <li>• Le travail de plaidoyer et de consultations au niveau national, provincial et communautaire nécessaire pour élaborer une politique nationale de justice</li> </ul>
--	--

transitionnelle répondant aux besoins des populations en matière de consolidation de la paix, à laquelle le projet vise à contribuer.

Le processus de réintégration socioéconomique et communautaire des personnes démobilisées a également enregistré des retards en raison de:

- capacités techniques et opérationnelles (notamment en matière de gestion financière) limitées des ONG locales nécessitant une grande prudence dans leur identification et sélection ainsi qu'un accompagnement rapproché pour la réalisation des activités et l'élaboration des rapports financiers et narratifs requis ;
- l'identification des ex-miliciens / personnes démobilisées, qui est particulièrement délicate en ce qu'elle repose essentiellement sur une logique communautaire. Les équipes du projet en coordination avec l'unité DDR/CVR de la MONUSCO ont développé une stratégie opérationnelle d'identification des bénéficiaires incluant la définition de critères spécifiques pour chaque catégorie (ex-miliciens, victimes, personnes vulnérables). Le processus de sélection des bénéficiaires sera mené conjointement par les Comités Locaux de Paix et Développement (CLPD) et/ou l'équipe technique l'OIM (Tanganyika - mise en œuvre directe) et les ONG locales recrutées pour la réhabilitation des infrastructures sous la supervision de du PNUD (Kasaï et Kasaï Central). Les acteurs des CLPD et des ONG bénéficieront d'un renforcement de capacités pour mener ce processus dans le respect des principes de sensibilité au conflit et de transparence. En outre, le PNUD et l'OIM transmettra la liste des bénéficiaires élaborée au BCNUDH et aux autorités judiciaires militaires et civiles afin de garantir qu'aucun bénéficiaire n'est poursuivi pour des crimes de droit international ou des violations graves des droits humains.

Afin de réaliser toutes les interventions planifiées dans l'objectif de répondre aux mouvements de démobilisation spontanée, le projet SS-KAT sollicite une extension sans coût de sa période de mise en œuvre pour une durée additionnelle de six mois. Cette extension permettra d'atteindre les résultats 1 et 2 du projet en mettant en œuvre les activités principales suivantes :

- La définition du processus provincial de justice transitionnelle via l'exécution et le suivi de la stratégie provinciale de priorisation des poursuites, le dialogue politique et citoyen et l'assistance technique pour l'établissement de la Commission Provinciale Vérité et Réconciliation, des réflexions sur les questions de mémoire et de réparation, la sensibilisation des acteurs sur la justice transitionnelle (niveau provincial et national) ;
- Le renforcement de l'efficacité de la lutte contre l'impunité à travers l'institutionnalisation, l'exécution et le suivi des stratégies provinciales de priorisation des poursuites ;
- Le renforcement des capacités des CLPD comme organe participatif de gouvernance locale pour l'élaboration et le suivi des plans locaux de développement selon une approche inclusive et participative ;
- La (ré)intégration socioéconomique des ex-miliciens et des bénéficiaires communautaires dans une logique de réparation communautaire et de réhabilitation sociale individuelle à travers l'approche 3X6 pour la réhabilitation des infrastructures communautaires ;
- La relance de l'économie locale de manière durable à travers le développement et le renforcement des capacités techniques et opérationnelles des coopératives agricoles, des petits élevages, des associations et des micro-entreprises ;

Pour la réalisation de ces interventions, il est également nécessaire de procéder à une révision budgétaire au niveau du résultat 2 pour la province du Kasai Central et du Tanganyika.

En effet, les lots d'infrastructures incluant des routes de desserte agricoles et des ouvrages de franchissement identifiés conjointement avec les communautés et dont les couts ont été estimés par l'Office Provinciale des Voies de Desserte Agricole (OVDA), sont supérieurs aux planifications faites, ce qui nécessite de mobiliser des ressources additionnelles pour les provinces du Kasai Central (+/- 150 000 USD) et du Kasai (+/- 50 000 USD). Plusieurs scénarios ont été formulés et présentés au Comité de Pilotage (16 Décembre 2020) qui s'est prononcé en faveur d'une révision budgétaire afin de pouvoir assurer la réhabilitation complète des infrastructures communautaires et contribuer à la réinsertion socioéconomique des 800 bénéficiaires directs (Kasai Central) et 1000 bénéficiaires (Kasai) à travers les travaux HIMO.

Ainsi, il est nécessaire de réallouer les fonds destinés à l'appui aux chaînes de valeur et aux coopératives agricoles (Produit 2.3) aux activités de réhabilitation des infrastructures communautaires (Produit 2.2). Des synergies sont développées avec le projet PAJURR (Kasai Central) qui a également prévu des activités liées au renforcement des chaînes de valeur, des coopératives agricoles et des petites et moyennes entreprises ainsi que le projet 'Cohésion sociale' (Kasai) visant à renforcer les dynamiques de développement économique. Il sera également essentiel de développer des synergies et des complémentarités avec d'autres projets développés dans la zone pour consolider ces acquis et inscrire cette dynamique dans une approche de développement durable et inclusif.

Au Tanganyika, il était prévu de fournir des équipements lourds (stabilisateurs, compacteurs, etc) pour assurer l'entretien des infrastructures communautaires. Cependant, à l'issue de discussions menées avec les autorités provinciales, il apparaît que ces achats ne peuvent être une option durable en raison du manque de ressources pour leur fonctionnement (carburant) et entretien (compétences techniques). Ainsi, il est prévu de pouvoir acheter et remettre aux autorités des équipements d'entretien moins complexes et moins coûteux ce qui permet d'augmenter le budget dédié à la réhabilitation des infrastructures communautaires.

Le projet 'Appui aux ex-combattants et communautés dans le cadre des démobilisations spontanées par des initiatives de réinsertion socio-économique et de justice transitionnelle dans le Kasai, Kasai Central et le Tanganyika en RDC – SS-KAT' s'articule autour de la définition et mise en place d'un processus de justice transitionnelle et de réintégration socioéconomique et communautaire des personnes démobilisées. Ces deux processus complémentaires et liés par une logique de réparation collective et communautaire, sont particulièrement complexes et dynamiques ainsi que sujets à de nombreux facteurs externes.

La première phase du projet SS-KAT correspond à une première réponse apportée à ce phénomène et à initier des dynamiques solides en faveur de la consolidation de la paix, notamment à travers des mécanismes de justice transitionnelle et la réintégration socioéconomique des ex-combattants selon une approche communautaire.

Les autorités et les communautés ont adhéré massivement au projet, à ses interventions et à ses objectifs ; cependant la réponse apparaît comme insuffisante face aux besoins exprimés et aux défis identifiés en matière de consolidation de la paix. Les effets catalytiques obtenus à travers la première phase du projet nécessitent d'être consolidés et renforcés afin de parvenir à une réponse plus structurée et pérenne. De nombreux ex-combattants<sup>5</sup> demeurent sans encadrement et opportunités ainsi que de nombreuses communautés d'accueil et/ou affectées par les conflits ne bénéficient pas non plus d'interventions. Les efforts réalisés en matière de consolidation de la paix dans les zones d'intervention du projet sont des premiers jalons indispensables mais nécessitant d'être mis à l'échelle et renforcés pour une meilleure couverture et durabilité.

En effet, la première phase a permis d'initier des réflexions et dynamiques en vue de définir et mettre en place **un processus de justice transitionnelle** dans la province du Tanganyika. Des consultations populaires ont été menées afin d'identifier les besoins et attentes des populations en matière de justice, consolidation de la paix, réconciliation et réparations. Des sensibilisations ont également été menées en faveur du renforcement des connaissances des autorités politiques, administratives, judiciaires et des organisations de la société civile sur les processus de justice transitionnelle, ses mécanismes ainsi que ses enjeux. Il est désormais nécessaire de poursuivre ces formations pour une meilleure appropriation des mécanismes de justice transitionnelle et également le déploiement d'assistances techniques afin d'appuyer leur opérationnalisation.

Comme pilier de la justice transitionnelle mais également comme élément essentiel pour le renforcement de l'Etat de droit, la lutte contre l'impunité en matière de crimes de droit international a été renforcée, notamment à travers la définition et le suivi d'une stratégie provinciale de priorisation des poursuites et le renforcement des capacités des acteurs judiciaires en droit international pénal. En effet, définie en 2019, la stratégie provinciale de priorisation des poursuites a été actualisée en 2021 ; 3 dossiers prioritaires ont déjà connu des avancées majeures dans leur instruction. Il est nécessaire de poursuivre et institutionnaliser cette dynamique en faveur de la lutte contre l'impunité surtout que de nombreux dossiers sont en cours de documentation.

**Des interventions en faveur du renforcement de la cohésion sociale** dans les zones d'intervention ont été mises en œuvre, notamment en préalable des activités de réintégration socioéconomique et de relance économique. Ainsi, des radios communautaires ont bénéficié d'appui et de renforcement de capacités afin de produire et diffuser des messages de sensibilisation des communautés à la culture de la paix. Parallèlement, des consultations communautaires ont été menées en matière des actions à développer en vue de renforcer la cohésion sociale ; ainsi, des événements culturels et activités sportives ont été identifiés et seront mis en œuvre

---

<sup>5</sup> Les données exactes sont difficiles à connaître en raison de l'absence de registres officiels des membres des groupes armés et des membres qui sont « auto-démobilisés » mais en 2019, il était recensé environ 5 000 membres des groupes armés. La première phase a pris en charge 1 260 ménages, dont environ 50% de ménages d'ex-combattants, 50% de membres de la communauté, avec un accent sur les ménages dirigés par des femmes et 10% de jeunes, sélectionnés sur la base d'évaluations de la vulnérabilité.

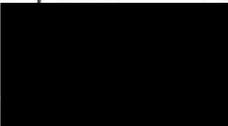
d'ici la fin de l'année 2021 en vue de resserrer les liens entre les membres des communautés. Cependant, certaines lacunes ont été identifiées en termes de dialogue et de communication entre les différentes communautés. Un financement supplémentaire permettrait donc de mettre en œuvre des dialogues communautaires et de mettre en œuvre des activités supplémentaires pour consolider les acquis dans le domaine du renforcement de la cohésion sociale, en s'appuyant sur les enseignements tirés des consultations menées lors de la première phase.

**En matière de relance de l'économie locale**, la première phase du projet a permis d'identifier les filières porteuses pour la création et le développement d'activités génératrices de revenus durables. De même, des lots d'infrastructures communautaires ont été identifiés conjointement (agences d'exécution ; autorités provinciales ; autorités locales...) afin d'être réhabilités à travers la mise en œuvre de chantier HIMO. Ainsi, 3 lots d'infrastructures (39 km de route) ont été identifiés dans les zones d'intervention du projet afin d'employer temporairement 1 260 personnes. Cependant, lors des missions d'identification conjointes, 14 lots d'infrastructures communautaires ont été identifiés comme prioritaires et l'OIM à travers son équipe des enquêteurs de la matrice des mouvements de déplacement (Displacement Tracking Matrix – DTM) a identifié et profilé 2 336 ménages. En raison du budget disponible, seulement 1 260 ont été sélectionnés comme bénéficiaires directs pour la première phase du projet ; 480 bénéficiaires additionnels pourront donc être sélectionnés pour la phase d'extension.

L'extension du projet SS-KAT s'inscrit dans une logique d'extension des bénéficiaires et de capitalisation des interventions menées dans les zones d'intervention identifiées et sélectionnées lors de la première phase. En effet, plusieurs localités des territoires de Kalemie, Moba et Nyunzu avaient été ciblées par les équipes des projets selon des critères objectifs et transparents, notamment liés à la présence d'ex-combattants, de victimes et d'accessibilité sécuritaire et physique. L'extension permettra d'assurer également la connectivité et les échanges économiques entre les villages et les marchés locaux contribuant ainsi à la redynamisation de la production agricole, de son écoulement ainsi que du petit commerce.

**SIGNATURES DU PROJET :**

**SIGNATURES DU PROJET :**

<p><b>Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD)</b></p> <p>Mr. Dominic Sam Représentant Résident</p> <p>Signature </p> <p>Date et tampon: 7/11/2021</p> 	<p><b>Bureau Conjoint des Nations Unies aux Droits de l'Homme (BCNUDH)</b></p> <p>Mr. Abdul Aziz Thioye Directeur</p> <p>Signature </p> <p>Date et tampon: 18.11.2021</p> 
<p><b>Organisation Internationale pour les Migrations</b></p> <p>Mr. Fabien Sambussy Chef de Mission</p> <p>Signature </p> <p>Date et tampon: 18/11/2021</p> 	<p><b>Ministère du Plan de la République Démocratique du Congo</b></p> <p>Mr. Christian Mwando Nsimba Ministre d'Etat, Ministre du Plan</p> <p>Signature </p> <p>Date et tampon: 23/11/2021</p>
<p><b>Coordinateur Résident</b></p> <p>Mr. David McLachlan-Karr Coordinateur Résident des Nations Unies</p> <p>Signature </p> <p>Date &amp; tampon: 18/11/21</p> 	<p><b>Peacebuilding Support Office (PBSO)</b></p> <p>Ms. Awja Dabo Deputy Head and Officer in Charge, Peacebuilding Support Office</p> <p>Signature </p> <p>Date &amp; Tampon: 7 December 2021</p>

1. Depuis la passation pacifique du pouvoir issue des élections de décembre 2018, la République démocratique du Congo (RDC) assiste à **la démobilisation spontanée pacifique de plusieurs membres de groupes armés dans différentes provinces du pays**. Dans cette phase post-électorale, le défi des groupes armés multiples reste, avec des motivations et alliances aussi différentes que concurrentes. Aussi, les raisons des expressions spontanées pour la démobilisation varient par région, mais la situation se développe rapidement et demeure imprévisible dans certaines contrées. Il s'agit aussi d'évaluer la proportion de candidats prêts pour un désarmement, démobilisation et réintégration à la vie civile au travers des programmes de réduction de violence communautaires (RVC/CVR) plutôt qu'une intégration aux forces de sécurité (à la suite d'un screening). Étant donné la demande des groupes armés couplée de la volonté du gouvernement d'engager avec eux, l'appui des Nations Unies pour la démobilisation ainsi que les efforts y afférents est crucial.
2. Concernant les provinces du Kasai Central et du Kasai, il s'agit essentiellement des miliciens Kamuina Nsapu et de certains miliciens (Mai-Mai) dans la province du Tanganyika. Ces mouvements de démobilisation spontanées sont insuffisamment pris en charge par les autorités nationales et se heurtent à des difficultés structurelles dans les zones concernées : populations en situation de grande précarité, tensions ethniques, absence de l'autorité de l'Etat et déficit d'accès aux services sociaux de base, déplacements massifs de population, faible intérêt de la communauté internationale, violences contre les populations civiles, y compris violences sexuelles. En outre, ces processus de démobilisation spontanée ne répondent pas aux standards internationaux et ne prennent pas en compte la protection des populations civiles en matière de violations des droits de l'homme et en particulier de violences sexuelles.

*La situation au Kasai Central et Kasai*

3. La non-reconnaissance de l'autorité du chef traditionnel de Kamuina Nsapu, et la mort de ce dernier au cours d'un incident avec les forces de sécurité en 2016, a entraîné la province du Kasai Central dans le conflit. Des groupes de miliciens ont pris les armes et attaqué avec une violence exacerbée tous les symboles et personnels représentant l'autorité de l'Etat. L'Etat a dès lors déployé l'armée et déclaré le Grand Kasai zone d'opération militaire. Un conflit particulièrement violent s'en est suivi pendant plus de deux ans au cours duquel de nombreuses graves violations des droits de l'homme et du droit international humanitaire ont été commises par toutes les parties prenantes, y compris milices, groupes d'autodéfense, forces de sécurité ...). Le conflit a embrassé une dimension ethnique, notamment dans les provinces du Kasai, à travers des affrontements intercommunautaires et la constitution de milices d'autodéfense. Le conflit a également eu un impact majeur sur l'économie locale en raison de la destruction des infrastructures communautaires ainsi que des récoltes.
4. Le conflit, dont les origines se situent dans la mauvaise gestion et les multiples divisions du pouvoir coutumier, les ingérences politiques en son sein ainsi que dans la pauvreté généralisée et la marginalisation des jeunes, s'est ensuite propagé dans la province du Kasai où il a pris des dimensions ethniques. En effet, les communautés Pende, Tetela et Tshokwe ont constitué des groupes d'auto-défense pour lutter contre le mouvement Kamuina Nsapu à majorité Luba. Ainsi, les dynamiques du conflit ont largement évolué et se sont complexifiées ; les relations intra et intercommunautaires ont été largement affectées avec la destruction du tissu social. Le conflit se caractérise également par son importante dimension mystico-religieuse (croyances traditionnelles) en raison de l'utilisation de fétiches et de rituels, notamment lors de l'enrôlement des enfants dans

la milice. L'impact psychologique et social sur les individus et les communautés est particulièrement important.

5. Le mouvement communément appelé 'Kamuina Nsapu' n'est pas un groupe armé, hiérarchisé et structuré comme il est observable à l'Est. Il s'agit d'un mouvement social ancré dans la culture du Kasai et dans le pouvoir fort du chef coutumier. Il est ainsi difficile de distinguer clairement les combattants des sympathisants. Cela explique également l'ampleur que le conflit a pris et la complexité des dynamiques du conflit.
6. Cette crise a eu des répercussions qui sont toujours perceptibles aujourd'hui sur l'ensemble de la région du grand Kasai. Si certains chefs miliciens ont fui la zone pour échapper aux poursuites judiciaires, et si la situation sécuritaire est globalement revenue à la normale depuis le milieu de l'année 2018, des poches résiduelles de conflits interethniques perdurent, notamment dans le territoire de Kamonia, où certaines communautés ont du mal à cohabiter.
7. En outre, depuis octobre 2018, des centaines de milliers de ressortissants congolais, parmi lesquels des mineurs non accompagnés et des jeunes femmes et hommes, ont été contraints de quitter l'Angola dans le cadre d'une opération d'expulsion initiée par les autorités angolaises pour lutter contre l'immigration irrégulière. Les données validées par la Direction Générale de Migration font état de 300.365 personnes rentrées volontairement en RDC et de 101.935 expulsées. Ces personnes, dont beaucoup de mineurs non accompagnés et de personnes vulnérables souvent dans un dénuement total, ont ainsi traversé la frontière, aggravant ainsi la situation déjà précaire des communautés d'accueil du Kasai et Kasai Central notamment, et accentuant la pression sur des services sociaux déjà largement insuffisants. Il faut également noter qu'en raison du conflit et des divisions ethniques/communautaires, plusieurs familles d'expulsés/déplacés n'ont pu réintégrer leurs communautés d'origine ou n'ont pu retrouver l'accès à leurs terres.
8. La région du « Grand Kasai » aujourd'hui est relativement stable. Avec l'élection du Président Tshisekedi, originaire du Kasai Central, la plupart des chefs de la milice Kamuina Nsapu ont déclaré n'avoir plus de raison de rester mobilisée et a procédé à une démobilisation spontanée. Parmi ces miliciens, (en majorité des jeunes hommes et aussi des jeunes femmes), certains ont exprimé le désir d'intégrer les FARDC ou la PNC alors que d'autres souhaitent retourner à la vie civile. Les autorités provinciales ont tenté de mettre en place un mécanisme « arme contre argent » pour faciliter la démobilisation, mais ont rapidement arrêté en raison d'un manque de financements. Toutefois, de telles initiatives de rachat d'armes vont à l'encontre de la pratique courante en DDR étant donné que ces types de programmes risquent de créer des incitations perverses sur le marché pour l'achat d'armes. Dès lors, les miliciens se situent dans une zone grise et de flottement. En effet certains ont officiellement déposé les armes mais ne bénéficient d'aucun encadrement et d'autres attendent la mise en place d'un programme de réinsertion pour officiellement rendre leurs armes. Par contre, la majeure partie des enfants sont pris en charge par l'UNICEF. Selon les estimations des autorités au moins 32 219 miliciens sont comptabilisés dans le Kasai (15 860) et le Kasai Central (16 359). Ils se concentreraient dans une trentaine de communautés. Il s'agit d'un mouvement spontané et non formalisé par une reconnaissance officielle du désarmement et de la démobilisation des individus ce qui rend l'identification des 'ex-miliciens' particulièrement complexe.
9. Il faut noter que cette démobilisation spontanée demeure partielle en raison également d'un certain manque de confiance dans les autorités étatiques et l'activisme persistant d'autres milices

d'autodéfenses (comme les Bana Mura et Ecurie Mbembe) qui contrairement aux miliciens de Kamuina Nsapu n'ont pas déposé les armes à la suite de l'élection du Président Felix Tshisekedi. En outre, il faut noter que seulement une partie des armes a été remise aux autorités ; il s'agit essentiellement d'armes de mains et de fétiches mais la plupart des armes de guerre n'ont pas été déposées. Ainsi, la situation sécuritaire demeure précaire et volatile ; la pérennité de la démobilisation spontanée et son impact sur la paix dépendent en partie de la réponse du Gouvernement et de l'encadrement offert à ces miliciens. Depuis avril 2017, plusieurs dizaines de femmes et enfants appartenant à la communauté Luba sont victimes d'enlèvement et/ou d'exploitation sexuelle par les milices Bana Mura dans le territoire de Kamonia (province du Kasai). Les efforts de plaidoyer de divers acteurs ont permis de libérer certaines d'entre elles, mais la majorité reste en captivité.

10. En outre, il persiste un flou sur le statut des individus entre miliciens, sympathisants, membres de groupes d'autodéfense, victimes directes et indirectes. En outre, la présence de nombreuses personnes déplacées et expulsées d'Angola complexifie encore la situation car ils doivent « s'intégrer » dans des communautés et font face à une grande précarité socioéconomique. Ils doivent également « composer » avec les mêmes qu'ils ont fui. Le lien social est particulièrement précaire.
11. La conjonction de ces phénomènes est ainsi potentiellement explosive et peut entraver les efforts de paix entrepris ces dernières années par la MONUSCO, les agences onusiennes et les acteurs humanitaires, aux défis de la réconciliation, réintégration sociale et gestion des conflits aux côtés de l'Etat congolais.

#### La situation dans la province du Tanganyika

12. La crise au Tanganyika est liée principalement à des rivalités inter-ethniques, grâce auxquelles les chefs de groupes armés ont pu mobiliser des membres des différentes communautés. Le développement des milices, largement composées de Twas (groupe autochtone) d'un côté et Bantou de l'autre, se nourrissent des conflits liés à l'accès et à l'exploitation des ressources naturelles, y compris les conflits fonciers, et du problème structurel de la reconnaissance des droits des Twas. En effet, ces derniers font l'objet de très nombreuses discriminations conduisant à leur marginalisation et à leur extrême précarité économique.
13. A cause des conflits, de nombreux villages se sont vidés de leurs populations, craignant pour leur protection ; dans certains cas, des villages entiers sont incendiés. Les conflits armés qui en ont résulté ont provoqué (a) un climat d'insécurité et de terreur, (b) la destruction du peu d'infrastructures sociales de base qui tenait encore et le déplacement de milliers de personnes (bantous et pygmées). En mai 2019, l'OIM recensait 98 552 personnes déplacées internes dans 14 sites planifiés ; des milliers d'autres se rassemblant dans des sites spontanés ou dans des communautés d'accueil. Tous se trouvent dans une situation humanitaire critique (manque d'hygiène, de nourriture et d'accès aux services sociaux de base). Les cycles récurrents de violences ont causé des déplacements massifs de population en raison de l'insécurité permanente et de violations graves des droits humains (meurtres, violences sexuelles, tortures) ainsi que la destruction de nombreux villages et des infrastructures communautaires rendant encore plus difficile l'accès aux services sociaux de base. En mars et avril 2021, l'OIM recensait 90 409 personnes déplacées internes concentrées dans les 14 sites officiels ainsi que des milliers d'autres dans des sites spontanés ou dans des communautés d'accueil. Tous se trouvent dans une situation humanitaire critique (manque d'hygiène, de nourriture et d'accès aux services sociaux de base) ;

les vulnérabilités socioéconomiques des femmes et jeunes filles étant plus exacerbées en situation de déplacement.

14. Par ailleurs, vivants déjà dans la précarité et la pauvreté dans leurs milieux d'origine, ces populations déplacées ont eu du mal à se retrouver au début. La faim, les épidémies et bien d'autres problèmes ont eu raison de ces populations. La situation était particulièrement préoccupante pour les pygmées. En effet, une fois arrivées dans les camps où elles ont été installées, les femmes Bantoues se sont mises à exploiter des lopins de terres et à faire de l'élevage de basse-cour pour la survie des leurs familles. Ce qui a petit à petit enclenché un début de « résilience » de la communauté Bantoue. Les Twas par contre, traditionnellement « nomades » et donc vivants de la chasse et de la cueillette, dépendaient totalement de l'assistance alimentaire. Malheureusement, lorsque cela arrivait à manquer, certains d'entre eux étaient amenés à se servir « de force » et ou « clandestinement » dans les champs et les petits élevages des bantous. Cette situation a beaucoup contribué à raviver les tensions, dont certaines ont dégénéré en attaque et destruction de certains camps des déplacées, offrant ainsi un terrain « fertile » à l'entretien et ou, au soutien des milices et forces dites « d'autodéfense ». De même, plusieurs sites de déplacés ont été attaqués/détruits par des membres des milices Twas et des Mai Mai afin de voler certains biens, notamment du bétail. La pauvreté extrême des communautés constitue certes un facteur de violence important ; cependant les conflits intercommunautaires sont récurrents en raison de la non-résolution durable de ces conflits et de l'absence de dialogues entre les communautés.
15. Suite à l'élection du nouveau Président de la République, la province connaît un mouvement de démobilisation spontanée et pacifique. Au Tanganyika, à la suite de l'appel d'un leader d'un groupe armé, plusieurs de ses membres ont décidé de se rendre à Kalemie où plusieurs camps de regroupement des combattants se sont formés. En raison d'un manque de confiance dans les autorités gouvernementales et les forces de sécurité, les membres des groupes armés se sont déplacés avec leurs dépendants (femmes et enfants) conduisant à une situation humanitaire particulièrement préoccupante (au total 5 000 personnes). Ils ont également sollicité l'appui de la MONUSCO pour leur démobilisation. Le Gouvernement provincial planifie leur réintégration dans leurs communautés d'origine ou de choix. Cette configuration pourra mener à une démobilisation plus formelle et structurée, à condition de soutenir les communautés d'accueil. Il faut également noter que la situation au Tanganyika demeure particulièrement instable puisque de nouveaux groupes armés ont également été créés récemment et que de nouvelles vagues de déplacés ont été constatées.
16. Les positions apparaissent désormais comme figées ; les mouvements de démobilisation se sont réduits contrairement aux attaques contre les populations civiles enregistrées qui sont en augmentation. En effet, les zones au Nord de Kalemie (axe Bendera) et au Nord-Est de Nyunzu sont le théâtre de nombreux combats entre les différents groupes armés, notamment en raison de la présence de minerais et autres ressources naturelles. Cependant, les populations civiles vivant dans ces zones sont également très souvent l'objet d'attaques se traduisant par des pillages, des enlèvements, des violences sexuelles, des meurtres et des destructions de biens. Les communautés concernées vivent ainsi dans des conditions socioéconomiques particulièrement précaires, y compris avec des conséquences importantes sur la santé mentale et physique des individus.
17. De manière générale, la pauvreté, le manque d'opportunités économiques durables, l'accès difficile à la terre et le manque d'accès aux moyens de production sont autant de sources de marginalisation. De plus, les conflits trouvent leurs causes structurelles dans la division du pouvoir coutumier, la

problématique de la reconnaissance du pouvoir coutumier, les ingérences politiques dans le pouvoir coutumier ainsi que les discriminations/marginalisations de certains groupes tels que le peuple autochtone Twa. Les enfants et femmes sont souvent aussi les principales victimes de recrutement et de violences sexuelles et basées sur le genre. Les cycles de violences ont largement détruit le tissu social et la cohésion intra- et intercommunautaire avec une très faible confiance des populations dans les autorités locales et dans les autres membres des communautés. Les femmes et les enfants (en particulier les filles) sont les principales victimes de ces affrontements intercommunautaires, qui conduisent à de nombreux déplacements forcés mais également des violations sérieuses des droits humains, en particulier des violences sexuelles. Les cas de violences sexuelles sont en augmentation au cours des dernier mois dans la province du Tanganyika, notamment avec des cas d'enlèvements à des fins d'esclavage sexuel<sup>6</sup>. Les femmes et les jeunes filles sont particulièrement vulnérables en raison de leurs difficultés d'accès aux services sociaux de base (santé, éducation, eau...) surtout lorsqu'elles sont en situation de déplacements.

18. Au total, les différents mouvements de démobilisation spontanée observés dans les différentes provinces correspondent à une opportunité importante pour contribuer à la consolidation de la paix et au développement en RDC. Il s'agit également de répondre aujourd'hui à des besoins immenses qui en absence de réponses risquent – à nouveau – de devenir des facteurs de violence et de conflit. En effet, le manque d'encadrement et de perspectives socioéconomiques peut pousser les ex-combattants à se remobiliser et ainsi devenir une menace pour les communautés. De la même manière, un manque d'attention aux rancœurs, griefs et demandes de justice des communautés d'accueil risque d'aggraver les tensions intra- et intercommunautaires et ainsi devenir un facteur déstabilisant majeur. En outre, l'expérience passée démontre les dangers d'un désarmement et d'une démobilisation rapides et à grande échelle, en particulier si les processus de réintégration ne démarrent pas immédiatement, ce qui aurait pour résultat une frustration et une résurgence de la violence parmi les ex-combattants. Par ailleurs, l'objectif ultime d'un transfert des responsabilités par la MONUSCO étant essentiel, le travail de consolidation des acquis enregistrés au travers des projets de RVC à court terme par le biais d'une coordination accrue entre la Mission et les acteurs de développement est urgent. De plus, l'absence de soutien aux communautés d'accueil d'anciens combattants, et particulièrement de 'retournés' d'Angola (Province du Kasai et du Kasai Central), qui sont déjà fragilisées par les années de conflit et l'absence de développement, peut créer des tensions entre les différents groupes et faciliter le développement d'activités criminelles.
19. La situation économique, sanitaire et sécuritaire au sein des communautés locales situées dans les principales zones de retour peut rapidement se détériorer (insécurité alimentaire, tensions intercommunautaires et intergénérationnelles, violences, promiscuité, développement de maladies, déplacements de populations). Le manque de participation des jeunes et des femmes dans les instances et processus communautaires peut constituer un véritable frein à la consolidation et la pérennisation de la paix.
20. Une solution globale à ces défis ne saura être envisagée sans traiter les causes profondes/structurelles du conflit, sans assurer le respect, la protection et la promotion des droits de l'homme et sans apporter des réponses à la marginalisation économique, politique et sociale de la population du Kasai, Kasai Central et du Tanganyika, en particulier les jeunes et les femmes. Des initiatives doivent être prises pour résoudre pacifiquement et durablement les conflits

---

<sup>6</sup>[https://www.humanitarianresponse.info/sites/www.humanitarianresponse.info/files/documents/files/note\\_dinformations\\_humanitaire\\_8\\_-\\_03-09-21\\_-\\_ocha\\_kalemie.pdf](https://www.humanitarianresponse.info/sites/www.humanitarianresponse.info/files/documents/files/note_dinformations_humanitaire_8_-_03-09-21_-_ocha_kalemie.pdf)

coutumiers, inter-ethniques et fonciers ainsi que pour lutter efficacement contre l'impunité des crimes internationaux et des violations graves des droits de l'homme. Les efforts visant à favoriser le développement économique durable des provinces du Kasai, Kasai Central et du Tanganyika devront être étroitement liés aux efforts visant à promouvoir un dialogue inclusif et sensible au genre, à travers une coordination plus étroite et cohérente des efforts de la communauté internationale et des acteurs étatiques (nationaux et provinciaux). Ces efforts doivent aussi s'inscrire dans une approche intégrée visant à promouvoir la pérennité des programmes de RVC et de réconciliation/réintégration socio-économique déjà menées dans les provinces ciblées. Ceci doit être entrepris avec une participation inclusive des communautés, pour assurer l'efficacité et l'efficience de la réponse qui également répond aux besoins de la population et fournit la réparation aux victimes qui ont subi des violations grave ainsi que les synergies et complémentarité entre les interventions.

21. Toutefois, il faut noter que les contextes des provinces du Kasai, Kasai Central et du Tanganyika sont très spécifiques ; le phénomène de démobilisation spontanée observé n'obéit pas à la logique du programme DDR classique, qui est basée sur certaines préconditions : accord de paix, sécurité minimale, volonté politique. Ainsi, le processus de réintégration devrait être axé sur la flexibilité et l'adaptabilité au contexte. Le désarmement et la démobilisation (DD) sont des étapes très importantes mais ne devraient pas conditionner le déploiement de projets de RVC (six-mois) et de la réintégration communautaire (18 mois) pour les situations où les ex-miliciens sont déjà retournés dans les communautés. Il s'agit également de tenir compte des mouvements de population à travers les provinces (IDPs, retournés et expulsés d'Angola). Les conflits ont causé de nombreux déplacements de population dont pour certains ne pourront retourner dans leur communauté d'origine. Il faut donc également tenir compte des flux de population, notamment vers les centres urbains et semi-urbains car ils peuvent également être sources de tensions et conflits. L'approche communautaire est ainsi favorisée dans la mise en œuvre du projet où les bénéficiaires directs appartiennent à la communauté dans son ensemble et dont les efforts contribueront directement à l'amélioration des conditions de vie de la communauté. Le projet est mis en œuvre selon une approche multidimensionnelle qui tient compte de la transformation sociale et identitaire des ex-miliciens et des victimes ; en d'autres termes, il s'agit de permettre aux ex-miliciens de participer directement, effectivement et visiblement aux efforts de consolidation de la paix et de développement économique de leurs communautés. Il s'agit également de soutenir les communautés d'accueil à travers la réhabilitation des infrastructures et le renforcement de la cohésion sociale pour éviter des sentiments de rejet et favoriser la pacification des relations. Ainsi, les deux axes d'intervention sont liés par la réhabilitation des infrastructures communautaires dans une logique de réparations collectives et symboliques auxquelles les ex-combattants contribuent directement.
22. Les mouvements de reddition spontanée observés au Tanganyika correspondent à une opportunité importante pour la consolidation de la paix ; mais sans réponse adéquate, ces besoins immenses peuvent devenir des facteurs additionnels de violence. Le manque ou l'insuffisance d'encadrement et de perspectives socioéconomiques peut pousser les ex-combattants à se remobiliser et ainsi devenir une menace pour les communautés. De même, l'absence ou l'insuffisance de soutien aux communautés d'accueil d'ex-combattants, qui sont déjà fragilisées par des années de conflit, peut créer des tensions entre les différentes communautés et favoriser ainsi la perpétuation de cycles de violence. En outre, le manque d'attention aux rancœurs, griefs et demandes de justice des communautés d'accueil risque d'aggraver les tensions intra- et intercommunautaires et ainsi devenir un facteur majeur de déstabilisation. Les efforts doivent être menés pour renforcer les

capacités des communautés à résoudre de manière pacifique et durable des conflits intra- et intercommunautaires, coutumiers et fonciers, ainsi que pour lutter efficacement contre l'impunité des crimes de droit international et pour favoriser le développement économique durable de la province du Tanganyika.

**Tableau N°1 : Résumé des dynamiques de conflits dans les 3 provinces**

<i>Provinces</i>	<i>Types de conflits</i>	<i>Causes profondes</i>	<i>Causes aggravantes/déclencheurs</i>	<i>Groupes d'acteurs</i>
Kasaï	<p>Conflit armé non international</p> <p>Conflit intercommunautaire et ethnique</p> <p>Conflit coutumier et politique</p>	<p>Multiple conflits coutumiers non résolus : historique de nombreux conflits coutumiers liés à la succession et gestion des terres coutumières ;</p> <p>Fortes tensions intra- et interethniques enracinées dans des conflits coutumiers et de gestion du pouvoir entraînant la marginalisation de plusieurs communautés (considérées comme non-autochtones) ;</p> <p>Ingérences politiques dans les affaires coutumières et mauvaise gestion des différends entre pouvoir coutumier et pouvoir politico-administratif</p> <p>Marginalisation économique de la province : sous-développement, pauvreté généralisée et enclavement de la province. L'économie repose essentiellement sur l'exploitation artisanale du diamant.</p> <p>Frustrations grandissantes liées au découpage administratif des provinces qui a conduit à une redistribution des pouvoirs entre les communautés</p>	<p>L'assassinat du chef Jean Prince Mpandi connu sous le nom de trône (Kamuina Nsapu) par les forces de défense et de sécurité. Cet assassinat est un élément déclencheur du conflit très important.</p> <p>Attaques contre les symboles et les représentants de l'Etat : destruction des institutions et figures de l'autorité étatique.</p> <p>Usage disproportionné de la force par les forces de sécurité contre les miliciens ;</p> <p>Utilisation de pouvoir 'magiques' et de fétiches par les miliciens et extrême violence envers leurs 'ennemis'</p> <p>Développement de groupes d'autodéfense par des groupes communautaires non Luba pour résister au mouvement Kamuina Nsapu – résurgence de tensions inter- et intra-ethniques longtemps contenues</p>	<p>Milice Kamuina Nsapu ;</p> <p>Groupes d'auto-défense: Bana Mura, Ecurie Mbembe</p> <p>FARDC ; PNC ; ANR;</p> <p>Acteurs politiques au niveau national et provincial ;</p> <p>Chefs coutumiers et leaders communautaires</p>

Kasaï Central	<p>Conflit armé non international</p> <p>Conflit intercommunautaire</p> <p>Conflit coutumier et politique</p>	<p>Multiple conflits coutumiers non résolus : historique de nombreux conflits coutumiers liés à la succession et gestion des terres coutumières ;</p> <p>Ingérences politiques dans les affaires coutumières et mauvaise gestion des différends entre pouvoir coutumier et pouvoir politico-administratif</p> <p>Marginalisation économique de la province : sous-développement, pauvreté généralisée et enclavement de la province ;</p>	<p>L'assassinat du chef Jean Prince Mpandi connu sous le nom de trône (Kamuina Nsapu) par les forces de défense et de sécurité. Cet assassinat est un élément déclencheur du conflit très important,</p> <p>Attaques contre les symboles et les représentants de l'Etat : destruction des institutions et figures de l'autorité étatique.</p> <p>Usage disproportionné de la force par les forces de sécurité contre les miliciens ;</p> <p>Utilisation de pouvoir 'magiques' et de fétiches par les miliciens et extrême violence envers leurs 'ennemis'</p>	<p>Milice Kamuina Nsapu ;</p> <p>FARDC ; PNC ; ANR;</p> <p>Acteurs politiques au niveau national et provincial ;</p> <p>Chefs coutumiers et leaders communautaires</p>
Tanganyika	<p>Conflit armé non international</p> <p>Intercommunautaire/Ethnique : Luba/Bayamunlengé/Twa/Bafuliru</p>	<p>Conflits fonciers : gestion et accès aux terres ;</p> <p>Coexistence entre éleveurs et agriculteurs ;</p> <p>Marginalisation/Exclusion des populations Twas</p> <p>Gestion inéquitable des ressources naturelles ;</p>	<p>Pauvreté généralisée et absence d'opportunités socioéconomiques ;</p> <p>Graves violations des droits de l'homme et impunité généralisée ;</p> <p>Prolifération des armes et fortes insécurités ;</p> <p>Manque de confiance dans les institutions étatiques (judiciaire et sécurité)</p>	<p>Milices Twas et Bantous : Apa na pale, Milice Luba, groupe Mai-Mai Yakutumba ; Fimbo na Fimbo ;</p> <p>FARDC ; PNC ; ANR ;</p> <p>Acteurs politiques, leaders communautaires <u>et société civile</u></p>

**Source** : Equipe de rédaction, sur la base de la documentation existante

## b) Alignement programmatique du projet

### Alignement sur les cadres stratégiques des Nations Unies

23. D'une manière générale, ce projet contribue à la réalisation des Objectifs de Développement Durable (ODD) tels que définis dans l'agenda 2030. De manière spécifique, il s'inscrit dans l'**ODD 16 – Paix, Justice et Institutions Efficaces** – notamment à travers son approche axée sur les piliers de la Justice Transitionnelle qui vise à assurer la transition entre le conflit et la paix à travers la restauration de l'Etat de droit et la coexistence pacifique des communautés et des individus. Par son intervention sur la réintégration socioéconomique communautaire, le projet s'inscrit dans la réalisation des cibles **ODD 8.6** visant à « **réduire considérablement la proportion de jeunes non scolarisés et sans emploi ni formation** » et **ODD 8.7** qui vise à « prendre des mesures immédiates et efficaces pour supprimer le travail forcé, (...), interdire et éliminer les pires formes de travail des enfants, y compris le recrutement et l'utilisation d'enfants soldats (...) ». En outre, de façon transversale, le projet contribue à la réalisation de l'**ODD 5 – Parvenir à l'égalité des sexes et autonomiser toutes les femmes et les filles**.
24. Plus spécifiquement, il s'inscrit au sein du Plan Cadre des Nations Unies pour l'Assistance au Développement de la RDC (PNUAD) 2020-2024. Les résultats escomptés par le projet contribuent directement aux Effets suivants :
- Axe stratégique 1** : Consolidation de la paix, respect des droits de l'homme, protection des civils, cohésion sociale et démocratie :
- Effet 1 : La prévalence de la violence et des conflits armés est réduite et la sécurité des personnes et des biens est améliorée en particulier les personnes vulnérables, les femmes et les jeunes ;
  - Effet 2 : D'ici 2024 la population congolaise, plus spécifiquement les plus vulnérables (femmes, enfants, personnes réfugiées et déplacées) jouissent mieux de leurs droits, de l'accès équitable à la justice.
- Axe stratégique 2** : Croissance économique inclusive, développement agricole, capture de dividende démographique, protection sociale et gestion durable des ressources naturelles.
- Effet 1 : D'ici 2024 les populations congolaises jouissent d'une croissance économique inclusive durable portée par la transformation agricole, une diversification économique ouverte aux innovations et à la promotion de l'entrepreneuriat des jeunes et femmes ;
- Axe stratégique 3** : Accès aux services sociaux de base et à l'assistance humanitaire.
- Effet 2 : Les populations et les communautés affectées par les situations d'urgence bénéficient d'une assistance efficace et rapide grâce à une meilleure performance des services étatiques à anticiper, répondre et coordonner efficacement les interventions humanitaires contribuant ainsi à renforcer la résilience
25. En effet, en coordination avec la MONUSCO et s'inspirant du travail déjà en cours sur le Désarmement, Démobilisation-Réduction des Violences Communautaires (DD-RVC), conduit par l'Unité DDR de la MONUSCO, l'équipe pays des Nations Unies (UNCT) a souhaité développer une réponse axée principalement sur les communautés pour en faire un acteur principal de réconciliation et renforçant leur résilience par rapport aux conflits. Ce projet pilote adopte donc une approche innovante qui repose essentiellement sur la communauté (et notamment les femmes et les jeunes). La prise en compte de la dimension genre assurera un accès équitable aux femmes, filles, hommes et garçons aux dividendes de paix et aux opportunités de relèvement économique ; on saisira ainsi les opportunités pour surmonter les obstacles sous-jacents de l'inégalité entre les sexes.

En effet, les activités plurielles d'autonomisation et de réintégration communautaires constituent un facteur important pour la pacification progressive et durable des provinces concernées. De cette façon et dans le but de contribuer à la lutte contre l'impunité comme précondition pour la prévention de nouvelles violations, le projet adopte cette approche communautaire, basée sur le concept de la justice transitionnelle. Par conséquent, ce processus de réintégration et ciblage sera informé par les expériences et opinions récoltées dans le cadre du projet « Paix, Justice, Réconciliation et Reconstruction au Kasai Central » (PAJURR) et d'autres initiatives prévues dans les régions concernées.

26. En outre, des interventions pilotes de DD-RVC sont en cours de mise en œuvre par la MONUSCO. Il est donc important de renforcer et compléter ces initiatives afin d'accompagner ce processus de démobilisation et de saisir cette opportunité en faveur de la consolidation de la paix. De plus, afin d'éviter la duplication des efforts, ce projet s'appuiera sur une cartographie des zones d'intervention y compris une analyse situationnelle menée conjointement avec les sections DDR/RR-CVR et SSU de la MONUSCO. Le projet intervient donc en complémentarité d'autres projets et activités de stabilisation ; il peut également s'inspirer de la stratégie ISSSS (*International Security and Stabilization Support Strategy*) développée à l'Est du pays et soutenue par le Gouvernement de la RDC<sup>7</sup>. Une cartographie des projets DDR/CVR menés par la MONUSCO dans les différentes provinces d'intervention a été réalisée afin de développer des synergies programmatiques entre les différentes interventions. En outre, dans le cadre de la transition de la MONUSCO au Kasai et Kasai Central, des discussions sont en cours pour que le portefeuille programmatique DDR/CVR de la MONUSCO soit pris en charge en termes de suivi-évaluation par le PNUD ce qui permettrait un renforcement des liens et des complémentarités et assurerait une cohérence programmatique. Les localités d'intervention ainsi que les infrastructures communautaires à réhabiliter ont été identifiées conjointement par les agences d'exécution, les autorités politico-administratives provinciales, les autorités locales et les communautés sur la base de critères objectifs. La première phase du projet a permis d'identifier les filières porteuses pour la création et le développement d'activités génératrices de revenus durables. De même, des lots d'infrastructures communautaires ont été identifiés conjointement (agences d'exécution ; autorités provinciales ; autorités locales...) afin d'être réhabilités à travers la mise en œuvre de chantier HIMO. Ainsi, 3 lots d'infrastructures (39 km de route) ont été identifiés dans les zones d'intervention du projet afin d'employer temporairement 1 260 personnes pour une durée de 50 jours. Cependant, lors des missions d'identification conjointes, 14 lots d'infrastructures communautaires ont été identifiés comme prioritaires et l'OIM à travers la matrice des mouvements de déplacement a identifié et profilé 2 336 ménages. En raison du budget disponible, seulement 1 260 ont été sélectionnés comme bénéficiaires directs pour la première phase du projet ; 480 bénéficiaires additionnels pourront donc être sélectionnés pour la phase d'extension.
27. L'extension du projet SS-KAT s'inscrit dans une logique d'extension des bénéficiaires et de capitalisation des interventions menées dans les zones d'intervention identifiées et sélectionnées

---

<sup>7</sup> L'ISSSS est conçue pour soutenir la mise en œuvre du Programme de stabilisation et de reconstruction (STAREC) du Gouvernement de la RDC et vise à fournir des dividendes tangibles de paix et à renforcer l'engagement politique en appui au processus de stabilisation. Cette méthodologie, reconnue par le Gouvernement de la RDC et la MONUSCO, et qui a pour objectif de résoudre les dynamiques propres au conflit à l'Est du Congo, qui sont une imbrication de dilemmes de sécurité, de mobilisation autour du territoire et de l'identité, de l'exploitation des ressources naturelles ainsi que de dynamiques régionales, est fondée sur une approche intégrée cherchant à mobiliser les communautés et l'État autour d'un cadre commun qui est à la fois descendant – permettant à l'État de fournir des services, et ascendant – offrant les capacités aux communautés de réclamer des comptes à l'État. Elle a été développée dans des territoires cibles de cinq provinces de l'Est du Congo, à savoir le Nord-Kivu, le Sud-Kivu, l'Ituri, le Haut-Uele et le Bas-Uele et ses bons résultats encouragent à l'adapter à d'autres terrains.

lors de la première phase. En effet, plusieurs localités des territoires de Kalemie, Moba et Nyunzu avaient été ciblées par les équipes des projets selon des critères objectifs et transparents, notamment liés à la présence d'ex-combattants, de victimes et d'accessibilité sécuritaire et physique. L'extension permettra d'assurer également la connectivité entre les villages et les marchés locaux contribuant ainsi à la redynamisation de la production agricole, de son écoulement ainsi que du petit commerce.

28. Le projet s'inscrit également dans la mise en œuvre des recommandations formulées par l'Equipe d'Experts Internationaux sur la situation au Kasai dans leur rapport au Conseil des Droits de l'Homme (A/HRC/41/31). En effet, ils affirment que « les acquis de la transition politique sur la situation sécuritaire au Kasai ont besoin d'être consolidés par une lutte sans concession contre l'impunité, la réconciliation et la reconstruction de l'économie dans la région du Kasai. A défaut, la fenêtre d'opportunités encore ouverte au Kasai risque de se refermer rapidement sans résultat ». Cette recommandation spécifique est en réalité valable pour l'ensemble de la RDC et des provinces connaissant ce phénomène de démobilisation spontanée. Dans ce contexte, le Conseil des droits de l'homme, avec le soutien du Gouvernement de la RDC, a adopté une résolution en juillet 2019 qui demande au Gouvernement de poursuivre la mise en œuvre des recommandations formulées par l'Equipe d'experts internationaux (A/HRC/39/31 et A/HRC/41/31), en particulier celles relatives à la lutte contre l'impunité ainsi que de promouvoir la réconciliation (résolution 41/26).

#### *Alignement sur les cadres stratégiques nationaux*

29. Depuis l'alternance politique pacifique intervenue dans le pays, il est noté une volonté manifeste de l'État Congolais de multiplier les initiatives visant à la consolidation de la paix, la sécurisation et la restauration de l'autorité de l'État dans les zones concernées. Les autorités nationales sont favorables à la mise en œuvre d'approches communautaires afin de résoudre pacifiquement les conflits intra- et intercommunautaires, comme dans le cadre du Programme national de Stabilisation et reconstruction des zones sorties des conflits armés (STAREC). Cette approche communautaire implique que les communautés participent activement et de manière significative à tous les aspects de la vie politique, économique et sociale (identification des problèmes, établissement des priorités et suggestion, conception, mise en œuvre et évaluation des solutions), avec pour effet de renforcer le rôle de chef communautaire en tant que force motrice du changement. Le projet se nourrit des interventions menées dans le cadre de la stratégie de stabilisation (ISSSS) ; le Plan de Stabilisation intervient aussi bien au niveau institutionnel que communautaire qu'individuel en cherchant à reconstruire des liens forts de confiance entre l'Etat et les communautés. L'approche multisectorielle vise à renforcer la cohésion sociale dans les provinces de l'Est de la RDC à travers une amélioration de l'accès aux services sociaux de base et la relance de l'économie. Ainsi, le projet s'inscrit dans une logique de renforcement et de complémentarité aux initiatives de DD-CVR mises en œuvre par la MONUSCO ainsi que d'autres projets et activités en faveur de la stabilisation et consolidation de la paix. Il s'inscrit également dans la mise en œuvre de la stratégie de transition de la MONUSCO dans la province du Tanganyika visant à un transfert progressif des responsabilités vers les autorités provinciales ainsi que les acteurs du développement.
30. Dans une logique d'efficience et d'efficacité des synergies seront réalisées entre les interventions humanitaire-paix-développement (approche triple Nexus) ainsi que des activités mises en œuvre par l'unité DDR/CVR de la MONUSCO. Le projet tient également compte de la transition de la MONUSCO dans la province du Tanganyika dont le retrait est planifié pour Juin 2022. Ainsi, une

réponse holistique et coordonnées des autorités provinciales et des agences du Système des Nations Unies est particulièrement essentielle face à de multiples défis en lien avec la consolidation de la paix.

31. Le projet s’inscrit aussi dans la vision de la Présidence de la République, Chef de l’Etat, du Comité interministériel de DDR et du plan global de réintégration en cours de discussion<sup>8</sup>. Le projet s’aligne également sur la Politique Nationale de Réforme de la Justice (PNRJ) qui vise à appuyer la demande de justice à travers le développement de l’accès au droit et à la justice, et à renforcer l’offre de justice. Cette stratégie de réforme de la justice repose sur une vision qui, d’une part, définit l’accès au droit et à la justice à la fois comme un droit fondamental de la personne et un moyen de réduire les injustices et les inégalités et qui, d’autre part, s’engage à fournir une réponse de qualité aux citoyens demandeurs de justice dont beaucoup sont, dans les provinces du Kasai, Kasai Central et du Tanganyika, à la fois victimes de la pauvreté et en situation de forte vulnérabilité, en particulier les femmes et les enfants. En effet, les populations vulnérables ne sont très souvent pas en mesure d’agir car elles ne connaissent pas toujours toutes les dimensions (coûts, procédures, législation, mécanismes formels et alternatives) et sont ainsi incapables de faire valoir leurs droits, de manière encore plus accentuée lorsque les enjeux politiques ou économiques sont importants et particulièrement dans le cas des crimes internationaux.
32. Le Président de la République a affirmé à plusieurs reprises sa volonté de s’engager résolument en faveur de la consolidation de la paix, la sécurisation et la restauration de l’autorité de l’État dans les différentes provinces de la RDC. Les autorités nationales et provinciales sont favorables au développement de processus de justice transitionnelle et d’approches communautaires visant à la réintégration socioéconomique et à la consolidation durable de la paix. Le projet se nourrit des interventions menées dans le cadre de la stratégie de stabilisation (ISSSS) ; le Plan de Stabilisation intervient aussi bien au niveau institutionnel que communautaire qu’individuel en cherchant à reconstruire des liens forts de confiance entre l’Etat et les communautés. En effet, le projet développe une approche inclusive et participative pour la définition et mise en œuvre des interventions. La stratégie d’intervention suit une approche multidimensionnelle, c’est-à-dire ayant un impact au niveau individuel mais également organisationnel et communautaire, notamment via le développement d’associations et d’organisations en vue d’augmenter la production et les revenus.
33. Le Président de la République a exprimé sa volonté de définir et mettre en place un processus de justice transitionnelle au niveau national ; il a notamment sollicité l’appui du Haut-Commissariat des Nations Unies aux Droits de l’Homme. Des discussions sont en cours afin d’élaborer une politique nationale de justice transitionnelle qui permettrait de définir les principes génériques et fondamentaux d’encadrement du processus de justice transitionnelle (cadre législatif définissant la communication entre les institutions judiciaires et les Commissions Vérité et Réconciliation ; principes liés à l’amnistie ou au pardon...) ainsi que les mécanismes de justice transitionnelle à mettre en place. Les projets SS-KAT et PAJURR avant-gardiste peuvent contribuer à enrichir ce processus national à travers des expériences et des dynamiques initiées au niveau provincial et local, notamment basés sur les conclusions des consultations populaires. Des bonnes pratiques et expériences peuvent être partagées au niveau du dialogue politique et stratégique pour l’intégration des expériences locales et également la prise en compte des contextes spécifiques de chacune des

---

<sup>8</sup> Dans le cadre de la formulation de ce plan global de réintégration, le Chef de l’Etat a nommé au niveau de son Cabinet, un Conseiller Spécial chargé des questions de PDDRC-S et réintégration communautaire.

provinces et des conflits. En outre, le projet SS-KAT contribue à enrichir les discussions stratégiques et techniques liées à la révision du cadre stratégique de Désarmement, Démobilisation, Rapatriement, Réintégration et Réinstallation (DDRRR) selon une approche communautaire. En effet, il s'agit d'une opportunité pour identifier des bonnes pratiques ainsi que des défis à relever dans le secteur.

34. De manière spécifique, le projet s'inscrit également dans la vision de la Présidence de la République exprimée à travers *l'Ordonnance N°21/038 du 4 Juillet 2021 portant création, organisation et fonctionnement d'un programme de désarmement, démobilisation, relèvement communautaire et stabilisation (P-DDRCS)*. La nouvelle structure remplace les agences gouvernementales précédentes afin de coordonner les activités et projets dans les domaines du DDR et de la stabilisation communautaire, notamment le STAREC. Même si la stratégie du P-DDRCS n'est pas encore clairement définie en termes de contenu programmatique, il est clair que l'approche communautaire sera favorisée en matière de désarmement et de démobilisation afin de faciliter la cohésion sociale au sein des communautés. Il est également mis en avant la nécessité de développer des approches holistiques et multidimensionnelles en vue de contribuer directement aux efforts de stabilisation, de réduction des menaces armées et de prévention des conflits. A travers sa première phase et l'extension, le projet SS-KAT s'inscrit directement dans cette vision mais contribuera également à développer des bonnes pratiques et à partager des expériences en vue de la formulation même du P-DDRCS.
35. De même, le projet SS-KAT vise à définir et mettre en place un processus de justice transitionnelle au niveau provincial. Le Président de la République a également annoncé sa volonté d'élaborer une politique nationale de justice transitionnelle lors de la 43<sup>ème</sup> réunion du Conseil des Ministres (Vendredi 7 Aout 2020). Ainsi, le projet SS-KAT et l'extension pourront contribuer à enrichir les débats et les réflexions en matière de définition d'une politique nationale de justice transitionnelle à travers des expériences et des bonnes pratiques. La province du Kasai Central ayant déjà avancée dans la mise en place de mécanismes de justice transitionnelle, notamment d'une Commission provinciale vérité, justice et réconciliation permettra également d'enrichir les interventions en matière d'appui au processus de justice transitionnelle dans la province du Tanganyika. Il s'agit de renforcer le partage d'expériences et l'identification des bonnes pratiques pour une meilleure appropriation et compréhension des enjeux ainsi que des processus répondant aux attentes des communautés.
36. Le projet s'aligne également sur la Politique Nationale de Réforme de la Justice (PNRJ) qui vise à renforcer l'Etat de droit à travers l'amélioration de l'accès à la justice pour les citoyens, y compris les plus vulnérables, et de l'offre de la justice à travers un renforcement des acteurs de la chaîne pénale et de la lutte contre l'impunité des crimes de droit international. La lutte contre l'impunité en matière de crimes de droit international est un élément essentiel du renforcement de l'Etat de droit et de la consolidation de la paix ainsi qu'un pilier de la justice transitionnelle. Dans cette dynamique, une stratégie provinciale de priorisation des poursuites a été définie afin de rationaliser les ressources disponibles et de garantir la poursuite judiciaire des auteurs présumés des crimes les plus graves. Cette stratégie s'est développée selon l'approche définie préalablement à l'Est et répond également au résultat de la PNRJ.
37. Le Président de la République a également inscrit dans les priorités nationales, la promotion des droits des femmes, afin de renforcer leur participation active dans la société. Cela passe notamment par le renforcement du rôle des femmes dans la prévention, le règlement des conflits et la

consolidation de la paix. Ainsi, le projet s’aligne sur les priorités présidentielles ainsi que sur le plan d’action national de deuxième génération de mise en œuvre de la Résolution 1325 du Conseil de Sécurité des Nations Unies qui démontre la volonté du Gouvernement à traduire dans les faits les engagements de l’agenda Femmes, Paix et Sécurité. En effet, les femmes sont très souvent exclues des processus de réconciliation et de consolidation de la paix, elles ont moins de chance d’obtenir justice et réparation pour les préjudices subis ainsi que de contribuer aux réformes publiques et aux institutions politiques. Or, les femmes sont des forces de changements importantes ; dans l’objectif de l’avènement d’une société pacifique et équitable, la voix des femmes doit être entendue et prise en compte. Les femmes peuvent jouer un rôle important dans la réintégration des démobilisés. Elles démontrent des compétences avérées en matière de médiation sociale et, en renforçant leurs rôles dans les cellules familiales et communautaires sur les questions de cohésion sociale, gestion de conflit et gestion durable des ressources naturelles, pour avoir un impact positif sur la réintégration au niveau communautaire. Dans ce cadre, l’autonomisation des femmes et des filles représente un des facteurs déterminants contribuant au rétablissement de la stabilité, à la réinsertion et à une paix durable.

38. En résumé, ce projet visera à appuyer les efforts du Gouvernement congolais dans la réponse rapide à apporter au phénomène de démobilisation spontanée afin de capitaliser sur cette tendance à la démobilisation ainsi que de contribuer à minimiser les risques sécuritaires immédiats causés par le retour des ex-miliciens et leurs dépendants en se focalisant en particulier sur les communautés d’accueil. L’État devrait être soutenu dans la mise en place d’un processus de justice transitionnelle effectif afin de traduire en justice les responsables de crimes commis, de s’engager véritablement dans le processus de réconciliation et de contribuer à la consolidation de la paix. Il s’agit ainsi, d’une part, de soutenir l’État dans le renforcement de son efficacité, crédibilité, transparence et redevabilité auprès des populations et, d’autre part, d’apporter un soutien aux communautés d’accueil. L’État devrait être soutenu dans la définition et mise en œuvre d’une réponse holistique, notamment via la définition d’un processus de justice transitionnelle afin d’adresser les causes structurelles des conflits, d’identifier et condamner les auteurs des crimes les plus graves et de mener un processus de réconciliation et de réparations et d’une approche de réintégration socioéconomique communautaire afin de favoriser la cohésion sociale et le développement durable au bénéfice de tous les membres des communautés affectées par les conflits.
39. Les actions qui seront mises en œuvre dans le cadre de ce projet s’aligneront et viendront en appui aux différentes actions déjà en cours ou en préparation à l’initiative du Gouvernement de manière à apporter une contribution substantielle à la consolidation de la paix. A cela s’ajoute également l’appel incessant à la paix et au développement des communautés locales à travers les élus, les chefs traditionnels, les leaders, les femmes et les jeunes. Ainsi, il y a de réelles opportunités pour une collaboration en vue d’obtenir des changements positifs en matière de consolidation de la paix par le biais de l’encadrement des ex-miliciens qui sont déjà retournés au sein de leurs familles et communautés d’origine.

**c) Un résumé des interventions existantes dans le secteur de l’intervention proposée en remplissant le tableau ci-dessous :**

40. Le projet s’inscrit en complémentarité d’autres interventions et programmes mis en œuvre dans les provinces du Kasai, Kasai Central et Tanganyika en matière d’appui à la consolidation de la paix<sup>9</sup> :
- Le programme conjoint des Nations Unies d’appui à la réforme de la justice dont l’objectif est de réhabiliter l’Etat de droit. Il est structuré autour de 4 résultats complémentaires et d’une logique de double ancrage (national et provincial). Au niveau provincial, les interventions visent à renforcer la qualité de l’offre de justice et à améliorer l’accès à la justice pour les populations, y compris les plus vulnérables. Il est mis en œuvre dans les provinces du Kasai Central, Tanganyika et Nord Kivu par le PNUD, la MONUSCO et le BCNUDH.
  - Programme CAP III au Kasai Central, Kasai et Tanganyika<sup>10</sup> dont l’objectif est de renforcer l’efficacité de la lutte contre l’impunité en matière de crimes internationaux et violations graves des droits de l’homme à travers un appui aux juridictions civiles et militaires. En collaboration avec la Cellule d’Appui aux Poursuites (CAP), la MONUSCO, le PNUD et le BCNUDH, les autorités judiciaires ont établi une liste de dossiers prioritaires – Le projet est clôturé depuis Janvier 2020.
  - Programme PAJURR (financé par le PBF) au Kasai Central visant au renforcement de la cohésion sociale à travers une approche multidimensionnelle reposant sur le renforcement de la chaîne pénale, les efforts de réconciliation et de pacification et le relèvement économique des communautés affectées par le conflit - Le projet est clôturé depuis Aout 2021.
  - Programme JAD de Lutte contre les Violences Basées sur le Genre au Kasai Central visant à réduire l’incidence des VBG en RDC à travers la transformation des normes socioculturelles, à renforcer la résilience des survivant(e)s grâce à une prise en charge holistique et à renforcer la coordination de la lutte au niveau provincial. - Le projet est en cours de mise en œuvre
  - Le programme des solutions durables pour les personnes déplacées à l’intérieur (PDI) à travers l’approche triple nexus au Tanganyika avec le financement d’ECHO (phase humanitaire) et de SIDA (phase de stabilisation et de développement). La phase humanitaire, qui consiste à assurer le transport et à fournir une première aide d’urgence, a débuté en mai 2021. La phase de stabilisation communautaire, de réintégration durable et de relance économique devrait commencer en novembre 2021.
  - Dix projets de la MONUSCO (dont 2 au Kasai et 8 au Kasai Central) RVC sont déjà en cours d’exécution pour un budget de US\$ **868 933** impliquant 5 024 bénéficiaires directs dans des projets de réhabilitation d’infrastructures, formation professionnelle, agriculture, sensibilisation à la cohabitation pacifique, dialogue et réconciliation. Les projets visent ainsi à faciliter la réinsertion socio-économique d’anciens miliciens (40%), de femmes vulnérables (30%) et de jeunes à risque d’être recrutés dans la milice (30%). MONUSCO DDR/RR-CVR a ainsi privilégié les zones qui constituaient de grandes poches de conflits acharnés et qui par conséquent hébergeaient beaucoup de miliciens, tenant toutefois en compte les préoccupations en matière de sécurité et les contraintes en termes d’exécution des projets qui y sont liées. La sélection et la mise en œuvre des projets a été réalisé au travers d’un processus consultatif auprès des groupes cibles et des zones communautaires, et par la mise en place d’un comité de coordination)

---

<sup>9</sup> Cette liste n’est pas exhaustive.

<sup>10</sup> La carte judiciaire n’a pas encore été adaptée à la nouvelle carte administrative, ainsi les juridictions militaires basées à Kananga et à Lubumbashi (Cour Militaire) sont compétentes sur le territoire du Kasai Central, du Kasai et du Tanganyika.

regroupant des représentants de la société civile, des représentantes de groupes de femmes et leaders de la jeunesse, chefs de milice et l'administrateur local. L'unité DDR/CVR de la MONUSCO continue à mettre en œuvre plusieurs interventions dans différentes localités de la province du Tanganyika en vue de prévenir le recrutement des jeunes par les groupes armés et favoriser également la démobilisation et la réintégration des ex-miliciens selon une approche communautaire.

**Tableau N°2 : Liste des projets en cours de mise en œuvre dans la zone du projet**

<i>Nom du projet (durée)</i>	<i>Donateur et budget</i>	<i>Axes thématiques du projet</i>	<i>Différence / complémentarité avec la proposition actuelle</i>
<i>Projet Réduction de Violence Communautaire de la MONUSCO</i>	MONUSCO, 868 933 USD pour une dizaine de projet dans les Kasai	L'appui au dialogue communautaire par des activités de sensibilisation sur la paix et la réconciliation ainsi que la réhabilitation des infrastructures sociales ; formations professionnelles, la promotion des activités génératrices de revenu et activités agricoles	Complémentarité de l'approche et des activités dans une approche de plus long terme ; complémentarité pour la sélection des bénéficiaires.
<i>Paix, Justice, Réconciliation et Reconstruction au Kasai Central (24 mois) PNUD-CNUDH- Search For Common Ground (SFCG)</i>	PBF, 3,5 millions USD	Le programme est composé de trois axes d'intervention complémentaires : i. Lutte contre l'impunité & Restauration de l'Etat de droit ii. Vérité, reconnaissance et dialogue iii. Relance de l'économie locale et réintégration socioéconomique des individus et communautés affectés par le conflit	Synergie sur la mise en œuvre des mécanismes de justice transitionnelle pour la province du Kasai Central Le projet est désormais clôturé.
<i>Lutte contre les Violences Basées sur le Genre : Justice, Autonomie et Dignité des Femmes et des Jeunes Filles en RDC' (4 ans) PNUD-UNFPA-BCNUDH</i>	18 millions de CAN sur 5 ans et 5 provinces	Le programme est composé de trois axes d'intervention complémentaires : i. Soutenir l'engagement des hommes, des femmes et des jeunes ainsi que des communautés à adopter des attitudes et des normes sociales et culturelles respectueuses de l'égalité des sexes et à contribuer à la lutte contre les VBG ; ii. Renforcer le pouvoir et la résilience des survivant(e)s de VBG et des parents des survivant(e)s mineur(e)s à travers la consolidation et le développement de mécanismes de prise en charge holistique comme les CISM et d'autres structures d'offre de services ainsi qu'à travers la mobilisation des réseaux communautaires d'alerte, de prévention et de réponses aux VBG ;	Les deux projets s'inscriront en complémentarité pour contribuer à réaliser des changements profonds au sein des institutions et des communautés en termes d'accès à la justice et de renforcement de la cohésion sociale

		iii. Renforcer l'efficacité de la coordination nationale afin de permettre aux acteurs impliqués dans la lutte contre les VBG de mettre en place des stratégies de prévention et de réponse aux VBG.	
Projet d'Appui à la Justice Militaire en RDC à travers le renforcement des Cellules d'Appui aux Poursuites – CAP 3 PNUD & MONUSCOS JSS	625 800 USD	Lutte contre l'impunité en matière de crimes internationaux à travers le renforcement des capacités des acteurs judiciaires civils et militaires ;	Lutte contre l'impunité avec le suivi de la stratégie de poursuite et le renforcement des acteurs judiciaires ; Le projet est désormais clôturé
Le programme conjoint des Nations Unies d'appui à la réforme de la justice (PNUARJ) – PNUD ; MONUSCO ; BCNUDH	+/- 15 000 000 USD pour toute la durée du projet et toute province confondue	Résultat 1 : Le pilotage de la Politique Nationale de Réforme de la Justice est amélioré et coordonné ; Résultat 2 : La redevabilité des acteurs de la chaîne pénale est améliorée permettant un fonctionnement des institutions conforme aux principes de l'Etat de droit ; Résultat 3 : L'offre d'une justice de qualité est améliorée par le renforcement des institutions de la chaîne pénale dans la poursuite des infractions, avec un accent sur les crimes de droit international et les violences sexuelles commises en période de conflit ; Résultat 4 : La demande de justice est améliorée pour les populations dans les zones d'intervention favorisant la résolution pacifique des conflits.  Les résultats 3 et 4 sont principalement mis en œuvre dans les provinces d'intervention, y compris le Tanganyika.	Les deux projets sont complémentaires puisque le PNUARJ a une approche plutôt holistique et structurelle en appui à la chaîne pénale dans sa globalité. Le projet SS-KAT a un focus sur la lutte contre l'impunité et la mise en place d'un processus de justice transitionnelle.
Promoting durable solutions for displacement affected	2 000 000 EUR (humanitarian phase) 7 000 000 USD (stabilisation phase)	Fermeture des camps et aide au transport des populations déplacées vers les communautés d'accueil Renforcement de la cohésion sociale par le biais de la santé mentale et du soutien psychosocial aux communautés touchées par le déplacement.	L'approche du projet a été conceptualisée sur la base des enseignements tirés du projet SSKAT dans les domaines du renforcement de la cohésion sociale et de la relance économique. Cependant, les zones ciblées et les groupes bénéficiaires sont différents,

populations in Tanganyika (36 months)		Renforcement des mécanismes de gouvernance locale inclusive et participative Activités HIMO visant à améliorer les infrastructures communautaires de base et l'accès aux services Activités génératrices de revenus pour les communautés déplacées et d'accueil	car ce projet est focalisé sur les zones de retour et de réintégration des PDI dans le territoire de Kalemie et non sur les communautés d'ex-combattants.
---------------------------------------	--	---	---

*Source* : Equipe de rédaction, sur la base de la documentation existante

Par ailleurs, il faut noter que plusieurs agences des Nations Unies et ONGs (nationales et internationales) interviennent dans les 3 provinces dans le cadre de la réponse humanitaire. Dans une logique d'efficacité et d'efficacités des synergies seront réalisées entre les interventions humanitaire-paix-développement (approche Nexus) ainsi que des activités mises en œuvre par l'unité DDR/CVR de la MONUSCO. Le projet tient également compte de la transition de la MONUSCO dans la province du Tanganyika dont le retrait est planifié pour Juin 2022. Ainsi, une réponse holistique et coordonnées des autorités provinciales et des agences du Système des Nations Unies est particulièrement essentielle face à de multiples défis en lien avec la consolidation de la paix.

## **II. Contenu du projet, justification stratégique, et stratégie de mise en œuvre**

### **a) Description du contenu du projet**

41. L'objectif général du projet est de renforcer la cohésion sociale entre les communautés affectées par les conflits et de répondre aux causes structurelles des conflits dans les provinces du Kasai, Kasai Central et Tanganyika afin d'assurer la consolidation d'une paix durable et le développement économique durable. En effet, le programme se focalise sur les causes et les conséquences du conflit afin d'identifier des interventions permettant de favoriser la stabilité et pacification permettant un développement durable des provinces. Il s'agit de développer une réponse multidimensionnelle au phénomène de démobilisation spontanées de miliciens et à ses conséquences. Pour ce faire, la stratégie du projet repose sur deux axes d'intervention complémentaires que sont : i) Appui à la sensibilisation des communautés, au renforcement des capacités des acteurs étatiques et de la société civile sur la justice transitionnelle, ainsi qu'à la mise en place des mécanismes de justice transitionnelle et ii) Appui au développement économique local durable, notamment à travers la réintégration socioéconomique communautaire des combattants démobilisés spontanés. L'extension du projet SS-KAT s'inscrit dans une logique d'extension des bénéficiaires et de capitalisation des interventions menées dans les zones d'intervention identifiées et sélectionnées lors de la première phase, notamment en vue d'opérationnaliser les mécanismes de justice transitionnelle, de réconciliation, et renforcer les dynamiques économiques locales
42. De manière transversale, les deux axes seront liés par la réhabilitation des infrastructures communautaires détruites au cours du conflit dans une logique de réparations collectives et symboliques, qui se rajoutent au droit à la réparation individuelle pour des victimes des violations graves, y inclut les violences sexuelles. Ainsi, cette logique communautaire tient compte du changement des identités sociales et de l'impact psychologique du conflit sur les ex-miliciens et toutes les communautés, tout en respectant le droit à la vérité, la justice, la réparation et les garanties de non-répétition pour les victimes. A travers cette approche, les ex-miliciens peuvent participer à la consolidation de la paix et au développement économique au fur et à mesure des besoins exprimés par les communautés, y inclut les victimes. Ces efforts et ces engagements pacifiques doivent être appuyés, renforcés et rendus mutuellement bénéfiques. En effet, la réintégration communautaire des ex-combattants, via les travaux à haute intensité de main-d'œuvre (HIMO) pour la réhabilitation des infrastructures communautaires tient compte de la transformation sociale et identitaire des ex-combattants et des victimes ; en d'autres termes, les ex-combattants participent directement, effectivement et visiblement aux efforts de consolidation de la paix et de développement économique de leurs communautés. En effet, ils sont impliqués dans les activités en faveur du renforcement de la cohésion sociale et de sensibilisation sur le processus de justice transitionnelle. Les ex-combattants travaillent aux côtés des membres vulnérables et/ou des victimes des communautés affectées par le conflit contribuant directement à la réhabilitation des infrastructures communautaires ; ce qui est perçu par les communautés comme une forme de réparation matérielle aux préjudices subis au cours des conflits.
43. C'est la raison pour laquelle le projet vise à soutenir les efforts du Gouvernement à adresser les causes structurelles des conflits intercommunautaires au Kasai, Kasai Central, et Tanganyika, à renforcer la résilience des communautés d'accueil (ex-miliciens, déplacés et expulsés d'Angola) et à contribuer au développement durable de l'économie locale. Une attention particulière sera portée à la participation des femmes et des jeunes dans l'ensemble des activités et des mécanismes liés au processus de réconciliation et de développement. Il s'inscrit en synergie avec d'autres programmes

menés au Tanganyika en faveur du renforcement de l'Etat de droit, de la consolidation de la paix et du relèvement communautaire.

### **b) Théorie du changement pour le projet**

44. Le projet va créer un effet global de transformation, au sein des communautés basées dans les zones de conflits du Kasai Central, du Kasai et du Tanganyika, à travers une cohabitation pacifique des ex combattants, des retournés d'Angola et les autres membres des communautés locales.
45. En renforçant l'autorité de l'Etat et en luttant contre l'impunité ainsi que les violences basées sur le genre à travers la mise en place d'un processus de justice transitionnelle et réparatrice ainsi que la promotion d'une culture de la paix et le développement de compétences nécessaires au règlement des conflits, les tensions intercommunautaires seront apaisées et le sentiment de sécurité des populations rétablit.
46. Si l'ensemble des membres des communautés, y compris les plus vulnérables/marginalisés sont directement impliqués dans la vie politique de la communauté et davantage consultés en matière de résolution pacifique des conflits et si les membres de la communauté voient leur qualité de vie s'améliorer, alors les vulnérabilités individuelles et les actes de violence diminueront et la cohésion sociale sera renforcée.
47. Si les demandes des populations en matière de justice (au sens pluriel) sont honorées à travers la mise en place des différents mécanismes de justice transitionnelle, alors la compréhension commune des causes du conflit et une histoire partagée des conflits peuvent être définies contribuant au renforcement de la cohésion sociale et du processus de pacification.
48. Si l'économie locale est redynamisée à travers la réhabilitation des infrastructures communautaires et le développement d'activités, alors les relations sociales intra- et intercommunautaires sont améliorées et le processus de développement et de pacification évoluent durablement.
49. Si les infrastructures de base sont réhabilitées, alors l'accès aux services sociaux de base pour les communautés est facilité et contribue à renforcer la confiance des individus dans les institutions étatiques.
50. Si les membres des communautés, en particulier les jeunes à risque et les femmes, bénéficient d'activités génératrices de revenus et d'un encadrement, alors les sources de frustration et les incitants à s'engager dans un conflit violence diminuent.
51. Si les populations victimes de crimes internationaux et graves violations des droits humains obtiennent justice pour les préjudices subies, alors la confiance de la population dans les institutions judiciaires augmente et les actes de justice populaire sont réduits.
52. Si les mécanismes traditionnels/coutumiers/communautaires de résolution des conflits sont renforcés et inclusifs, alors le processus de réconciliation intra- et intercommunautaire peut commencer et contribuer à la consolidation de la paix.
53. Si les espaces de dialogue intra- et intercommunautaires et avec les autorités étatiques sont renforcés, alors les structures communautaires vont transformer leurs pratiques et s'engager dans la résolution des conflits et la médiation et réduire les sentiments de rancœur et de vengeance.

54. Si les bénéficiaires directs des activités de relèvement communautaire sont choisis et sélectionnés par des structures représentatives, comme les Comités Locaux de Paix et de Développement (CLPD), alors les risques de tensions intra-communautaires et d'accusation de « favoritisme » diminuent.

Pacification durable permettant la stabilisation et le développement

OBJECTIFS STRATEGIQUES

I. Les mécanismes de justice transitionnelle sont opérationnels pour les communautés et la consolidation de la paix.

II. Réduction durable de la violence : Réintégration socio-économique communautaire et redynamisation de l'économie locale

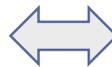
Réduction des actes de justice populaire et des tensions autour du pouvoir coutumier,

La cohésion sociale est renforcée ; les communautés sont reconciliées et accueillent les ex-miliciens et groupes associés

Les démobilisés spontanés et personnes vulnérables de la communauté génèrent des revenus stables et contribuent à la réhabilitation communautaire et à la relance de l'économie

Les communautés et victimes sont réparées à travers un accès facilité aux services sociaux de base

Les communautés sont reconciliées et la justice et coexistence pacifique sont rétablies (grâce aux mécanismes de justice transitionnelle et résolution des conflits )



Les infrastructures et services essentiels sont réhabilités/fonctionnels (latrines, points d'eau, école, poste de santé)

Les CLPD sont établis/renforcés et harmonisés pour la prise de décisions quant à la réhabilitation et la sélection des bénéficiaires des activités HIMO & Les CVJR sont établies pour adresser les questions de vérité, justice et réparation des communautés affectées par le conflit.

Lutte contre l'impunité, Vérité, et dialogue – Synergie avec les résultats du PNUARJ et de la première phase de SSKAT

Approche 3x6 (pour le PNUD) Synergies et capitalisation avec les résultats des projets CVR et la première phase de SSKAT

Analyse des perceptions et besoins de justice au niveau communautaires ; vérité, reconnaissance et dialogue intra et intercommunautaires ; traumas psychologiques, comportements violents ; changement d'identités liés au conflit ; droit des peuples autochtones

**Approche gender sensitive avec une attention particulière portée aux femmes, filles et enfants...**

Identification des besoins de réhabilitation des infrastructures communautaires ; études de marché, agriculture et autres filières, chaînes de valeur, partenariat avec secteur privé

## c) Cadre des résultats du projet

***Effet 1 : Les mécanismes de justice transitionnelle sont rendus opérationnels et/ou renforcés dans les localités ciblées (droit à la vérité, droit à la justice, droit à la réparation et garanties de non-répétition) pour contribuer à la consolidation de la paix-***

55. Le projet vise à assurer la mise en place de mécanismes de justice transitionnelle en conformité avec les standards internationaux des droits de l'homme et ainsi assurer la complémentarité entre les quatre piliers : droit à la justice, droit à la vérité, droit à la réparation et garanties de non-répétition. Il s'agit ainsi de favoriser la réconciliation et la consolidation de la paix à travers des appuis ciblés au niveau institutionnel et communautaire en matière de justice, de dialogue intra- et intercommunautaires et d'initiatives en faveur de la culture de la paix. En effet, le renforcement de l'accès à la justice au sens pluriel (judiciaire et non judiciaire ; formelle et non formelle) est un élément essentiel dans la réconciliation nationale. Des consultations populaires inclusives seront ainsi menées auprès des populations des localités ciblées afin d'identifier leurs besoins spécifiques en matière de justice et de réconciliation. Les consultations populaires inclusives menées auprès des populations ont permis d'identifier les besoins spécifiques en matière de justice, de réparations et de réconciliation et ainsi de formuler des recommandations quant aux mécanismes à mettre en place. Plusieurs sessions de sensibilisation des autorités politiques, administratives et judiciaires ont été organisées afin d'assurer une bonne compréhension des mécanismes de justice transitionnelle et des enjeux associés à leur mise en place et opérationnalisation. Cependant, en raison de la complexité et dans une logique de durabilité, des sessions additionnelles de renforcement de capacités techniques seraient nécessaire ainsi que des séances d'échange d'expériences avec les autres provinces suivant la même expérience et Kinshasa afin d'enrichir les débats nationaux.

Les dispositions nécessaires à accroître le nombre des femmes et jeunes filles dans les instances de prise de décisions au niveau institutionnel et communautaire seront prioritaires afin d'assurer une participation équitable aux mécanismes de règlement des conflits et consolidation de la paix.

56. L'inaction et la paralysie des institutions judiciaires favorisent l'enracinement d'une culture de l'impunité qui est une source directe de déstabilisation et de conflit. Le projet œuvre de manière concomitante au niveau de l'offre de la justice à travers une amélioration des capacités techniques et opérationnelles des institutions judiciaires civiles et militaires et au niveau de la demande de la justice à travers la sensibilisation des populations sur leurs droits et les mécanismes à leur disposition pour les faire valoir<sup>11</sup>. La stratégie provinciale de priorisation des poursuites a été définie et est en cours d'exécution à travers un suivi régulier. Les missions d'enquête et les audiences foraines des juridictions civiles et militaires seront appuyées afin de rapprocher la justice des justiciables, de lutter contre l'impunité et de prévenir la vengeance par des formes de "justice populaire". Il s'agit de contribuer à restaurer un lien de confiance entre les communautés et les institutions judiciaires grâce à la poursuite des crimes emblématiques – ainsi que de mécanismes de justice transitionnelle, et de rétablir la justice dans sa fonction de pacificatrice sociale ce qui permettra d'engager les communautés dans ce processus de consolidation de la paix. De manière globale, il s'agit de contribuer à restaurer un lien de confiance entre les communautés et les institutions judiciaires grâce à la poursuite des dossiers prioritaires et de rétablir la justice dans sa

---

<sup>11</sup> Il s'inscrit en complémentarité du projet PAJURR mis en œuvre au Kasai Central mais qui en raison de la carte judiciaire couvre également le Kasai en matière de renforcement des capacités des acteurs de la chaîne pénale. Des activités complémentaires peuvent être prévues dans le cadre de ce projet, également pour le Tanganyika.

fonction de pacificatrice sociale. La dynamique initiée à travers la définition de la stratégie provinciale de priorisation des poursuites nécessite d'être consolidée et institutionnalisée pour une appropriation et un engagement fort des autorités ; il s'agit également d'un pilier essentiel de la justice transitionnelle.

57. En outre, le projet appuie la mise en place et le fonctionnement des mécanismes alternatifs de règlement des conflits (mécanismes non judiciaires) comme mécanismes communautaires de résolutions pacifiques des conflits et comme acteurs majeurs du processus de réconciliation ; une attention particulière sera portée à la participation des femmes et au respect des droits fondamentaux. Sur la base des conclusions de l'étude anthropologique sur les pratiques et le fonctionnement des mécanismes alternatifs de règlement des conflits (MARC) réalisée en 2021, le projet contribuera à leur développement et renforcement de leurs capacités ainsi qu'au développement de passerelles de collaboration entre les MARC et le système judiciaire afin d'améliorer la résolution pacifique des conflits ainsi que la protection des droits des populations. Une attention particulière sera portée à la participation des femmes et au respect des droits fondamentaux. L'accompagnement dans la mise en œuvre de certains mécanismes de justice transitionnelle, le renforcement des structures locales de transformation et de résolution des conflits et l'appui aux mécanismes alternatifs de règlement des conflits contribuent également à la promotion du dialogue entre les communautés affectées par le conflit dans un objectif de coexistence pacifique dans un premier temps et de réconciliation sur le long terme. La promotion du leadership des femmes et leur renforcement de capacités en médiation favorisera leur intégration et participation effective au sein de ces mécanismes, pour une prise en compte efficace du genre et des besoins spécifiques des femmes et des filles survivantes du conflit.
58. En effet, la multitude des conflits locaux, liés au pouvoir coutumier, au litiges fonciers, est à l'origine des conflits violents des provinces ciblées. Ces conflits locaux peuvent trouver leurs solutions durables au sein de ces mécanismes alternatifs de règlement des conflits au niveau intra- et intercommunautaires basés sur le droit à la vérité. Il s'agit d'un droit fondamental pour les victimes et les familles des victimes de violations ; il est consacré dans plusieurs instruments de protection des Droits de l'Homme. Il est très souvent la première revendication des individus et des communautés qui veulent savoir ce qui est arrivé à leurs proches ainsi que les circonstances des violations commises. La divulgation d'informations spécifiques et vérifiées relatives aux crimes commis est un élément essentiel de la transition pacifique et correspond à un moment clé pour la reconstruction morale des individus et des communautés ; il apparaît comme une précondition à la réconciliation intra- et intercommunautaire. Il est nécessaire de pouvoir répondre à des questions existentielles des communautés affectées afin de désamorcer également certaines sources de conflit. Ainsi, le projet vise à soutenir le processus d'établissement de Commissions Provinciales Vérité & Réconciliation afin d'établir les circonstances dans lesquelles les crimes internationaux et autres violations sérieuses des Droits de l'Homme ont été commis et d'identifier la localisation des victimes. Ces Commissions créées au Kasai et Tanganyika travailleront, en coordination avec celle déjà en formation au Kasai Central. Les consultations avec les acteurs provinciaux et locaux permettront de faire l'état des lieux des mécanismes existants dans ces provinces au niveau administratif et coutumier et des besoins exprimés par les autorités provinciales/locales et surtout des communautés, mais également d'identifier les membres potentiels des Commissions et leur assise et de déterminer ses objectifs / résultats. Plusieurs actions de plaidoyer ont été menées ainsi que de sensibilisation des acteurs (politiques, administratifs, judiciaires et de la société civile) afin de favoriser ce processus.

59. Il est ainsi crucial de développer et renforcer structures locales de dialogue et de favoriser l'inclusivité et la participation de l'ensemble des membres de la communauté (en particulier les femmes et les jeunes) au sein de ces espaces d'échanges afin d'identifier ensemble les obstacles économiques, sociaux et sécuritaires à la consolidation de la paix, et les solutions issues d'un dialogue inclusif. Les structures locales de dialogue seront à la fois plus autonomes et mieux outillées pour résoudre des conflits à petite échelle au sein de leurs communautés et pour mener des efforts de plaidoyer auprès des autorités locales et communautés en conflits. Il s'agit de contribuer au rétablissement de la confiance entre les différents segments de la société et de promouvoir la coopération, l'harmonie et la cohésion sociale – indispensables à la pacification et au développement économique des provinces ciblées. En complément, des initiatives de « vivre ensemble » et de promotion à la culture de la paix ainsi que tout processus rituel de réintégration et de pacification seront encouragées et soutenues. Concrètement, cela peut se traduire par des campagnes de sensibilisation, des activités socio-culturelles, des émissions de radios communautaires, etc.

En vue de capitaliser sur les dynamiques en faveur du renforcement de la cohésion sociale intra- et intercommunautaire, notamment via l'appui aux radios communautaires et les activités culturelles et sportives, il est nécessaire de poursuivre la production et diffusion régulière de message en faveur de la culture de la paix mais également le renforcement des capacités structures locales de dialogue. Il s'agit de favoriser la résolution durable et pacifique des conflits et d'améliorer significativement la confiance entre les membres des communautés mais également de promouvoir une gouvernance locale inclusive et participative. À cette fin, les dialogues ouverts et des mécanismes de communication renforcés entre les différentes communautés ont été identifiés particulièrement comme une activité essentielle pour une éventuelle deuxième phase du projet.

60. Le projet encouragera également les autorités provinciales et nationales à soutenir et reconnaître l'action de ces mécanismes communautaires afin d'assurer une bonne appropriation du projet par toutes les parties prenantes (acteurs locaux, nationaux et les communautés).

61. Les activités génériques suivantes regroupés autour de quatre produits sont prévues pour cet effet : Plusieurs activités ont été modifiées afin de tenir compte d'une logique de continuité et de capitalisation des interventions menées précédemment.

*i. Produit 1 :- Les parties prenantes partagent une compréhension commune sur les mécanismes de justice transitionnelle et ses enjeux*

62. Les activités des états des lieux et des consultations populaires sont actuellement en cours de réalisation dans la province du Tanganyika. De même, des premières activités de sensibilisation et de formation ont été réalisées en faveur des autorités politiques, administratives, judiciaires ainsi que des membres de la société civile et des journalistes. La définition et la mise en place de mécanismes de justice transitionnelle correspondent à un long processus particulièrement sensible et complexe qui demandent de nombreuses actions de plaidoyer et de sensibilisation ainsi que du temps pour assurer une compréhension commune de la notion et des enjeux.

63. Ainsi, sur la base des conclusions et recommandations des états des lieux et des consultations populaires quant aux besoins des communautés en matière de justice, réparation, réconciliation et consolidation de la paix, l'extension contribuera à renforcer cette dynamique en faveur de la définition d'un processus de justice transitionnelle selon une approche inclusive et participative. Il s'agit ainsi de poursuivre et d'étendre les actions de plaidoyer, de sensibilisation et de formations

en faveur des autorités politiques, administratives, judiciaires, des organisations de la société civile et des journalistes pour assurer une compréhension commune de la notion de justice transitionnelle et de ses enjeux.

- a. Etat des lieux et collecte des données (quantitative et qualitative) désagrégées par sexe et par âge sur les mécanismes de justice transitionnelle au niveau local et provincial  
Activité réalisée lors de la première phase ;
- b. Réalisation des consultations populaires et la validation des états de lieux afin d'identifier les besoins en matière de justice transitionnelle ; Activité réalisée lors de la première phase ;
- c. Sensibilisation et formation des autorités politiques, administratives et judiciaires, des représentants de la société civile, des leaders communautaires, des journalistes et des artistes sur le processus de justice transitionnelle, les droits humains, les espaces de dialogue ;
- d. Mission d'échange d'expériences et de bonnes pratiques avec la province du Kasai Central et Kinshasa (participation au développement de la politique nationale de justice transitionnelle);

ii. *Produit 2 : La lutte contre l'impunité en matière de crime de droit international est améliorée et institutionnalisée*

64. Une stratégie provinciale de priorisation des poursuites a été définie pour la province du Tanganyika en 2019 selon la méthodologie utilisée à l'Est de la RDC depuis 2015/2016. Une liste de dossiers prioritaires a ainsi été établies conjointement par les autorités judiciaires militaires et civiles afin d'améliorer l'efficacité de la lutte contre l'impunité en matière de crimes de droit international dans un contexte marqué par l'insuffisance de ressources financières, humaines et opérationnelles. Ainsi, trois dossiers prioritaires ont connu des avancées majeures dans leur traitement, notamment à travers l'appui à deux missions d'enquête et à une audience foraine. En Juillet 2021, un atelier d'évaluation et d'actualisation de la stratégie provinciale de priorisation des poursuites a été organisé ; ainsi la liste de dossiers prioritaires a été actualisée avec un total de 9 dossiers prioritaires.
65. Plusieurs demandes d'appui pour l'organisation d'activités judiciaires ont été formulées par les autorités judiciaires ; il y a un réel besoin de poursuivre l'accompagnement dans le suivi et l'exécution de la stratégie provinciale de priorisation des poursuites pour assurer son institutionnalisation et contribuer significativement au renforcement de l'Etat de droit à travers la matérialisation de la lutte contre l'impunité, en particulier dans un contexte de conflit. Il s'agit également de pouvoir améliorer la qualité des décisions judiciaires rendues à travers le renforcement des capacités techniques des acteurs judiciaires.
  - a. Développement des outils/mécanismes pour la lutte contre l'impunité : élaboration, suivi et évaluation des stratégies provinciales de priorisation ; Activité réalisée lors de la première phase ;
  - b. Appui au suivi, évaluation et actualisation de la stratégie provinciale de priorisation des poursuites et renforcement de son institutionnalisation
  - c. Renforcement des capacités des acteurs judiciaires militaires et civiles en matière de poursuite des crimes internationaux et violations graves des droits de l'homme ; Reformulée : Renforcement des capacités des acteurs de la chaîne pénale en matière de

poursuite des crimes internationaux et violations graves des droits de l'homme (dotation en matériels didactiques (Statut de Rome, jurisprudences internationales, libellé des préventions), formations des magistrats et OPJ en droit international pénal ; dotation en équipements et petits mobiliers...)

- d. Appui au fonctionnement des acteurs de la chaîne pénale à travers un appui technique et logistique aux missions d'enquête, audiences foraines et chambres du conseil ; Reformulée : Appui à l'exécution de la stratégie provinciale de priorisation des poursuites à travers des missions d'enquête et audiences foraines
- e. Mise en place des mécanismes de suivi et validation et mobilisation des parties prenantes - Activité réalisée lors de la première phase ;

iii. *Produit 3 : Le processus de réconciliation est amorcé à travers l'appui à la mise en place la mise en place de Commissions Vérité et Réconciliation (CVR) au niveau provincial*

Plusieurs activités et actions ont été menées dans ce sens lors de la première phase de mise en œuvre du projet SS-KAT. Certaines actions seront reprises et capitalisées au niveau des autres produits en complémentarité.

- a. Conduite et actualisation des analyses des conflits sensibles au genre dans les provinces ciblées - Activité réalisée lors de la première phase ;
- b. Sensibilisation des parties prenantes sur les CVR - Activité réalisée lors de la première phase ;
- c. Fournir un appui technique et logistique au processus d'établissement de Commission Provinciale Vérité et Réconciliation - Activité réalisée lors de la première phase.

66. Il s'agit d'un résultat dépendant des conclusions de l'état des lieux et des consultations populaires en matière de besoins de justice et mécanismes de justice transitionnelle. Plusieurs actions de plaidoyer et de sensibilisation ont été menées auprès des différents acteurs politiques, administratifs, judiciaires et de la société civile quant à la mise en place et fonctionnement d'une Commission Provinciale Vérité et Réconciliation. La première phase du projet SS-KAT a déjà pris en compte de nombreuses activités et actions dans ce sens – il s'agit d'un processus aussi long et complexe avec une très forte sensibilité.

iv. *Produit 4: Les capacités des mécanismes alternatifs de règlement de conflits sont renforcées pour améliorer la résolution durable des conflits locaux en conformité avec les principes fondamentaux des droits de l'homme*

67. Pendant la première phase, une étude anthropologique sur les pratiques et le fonctionnement des MARC dans la province du Tanganyika a été réalisée et diffusée. Elle s'aligne sur la Politique Nationale de Réforme de la Justice ; elle met en exergue que les MARC et le système judiciaire 'formel' fonctionnent plutôt selon une logique de compétition et de concurrence que selon une approche de collaboration et coordination. Des activités sont en cours de réalisation afin d'identifier conjointement les opportunités pour la définition et opérationnalisation de mécanismes de coordination et collaboration avec le système judiciaire 'formel' et leur place/rôle dans le processus de justice transitionnelle. Pour assurer leur durabilité et pérennisation, ces actions nécessitent d'être complétées avec des activités de renforcement des capacités techniques des acteurs des MARC mais également un accompagnement fort des mécanismes de coordination entre les acteurs.

68. Afin de renforcer la cohésion sociale, 3 radios communautaires ont été identifiées et ont été appuyées afin de produire et diffuser des messages de sensibilisation sur les activités et objectifs du projet, le processus de réconciliation, la culture de la paix et les mécanismes de justice transitionnelle. Pour s'assurer que les messages sont effectivement compris par tous les membres de la communauté, des clubs d'écoute ont été créés dans les différentes zones cibles pour discuter régulièrement et échanger sur le contenu des émissions radiophoniques et ainsi renforcer les messages de paix. Ces activités accompagnent la mise en œuvre du projet et contribue à une meilleure compréhension des dynamiques et gestion des attentes de la communauté, d'où l'intérêt de pouvoir poursuivre avec un appui à ces radios communautaires. De même, des activités culturelles et sportives ont été identifiées comme des vecteurs de paix et de cohésion sociale au sein des communautés ; elles sont complémentaires des activités de travaux à haute intensité de main d'œuvre. Enfin, l'absence de mécanismes efficaces de dialogue et de communication entre les différentes communautés a été identifiée comme une source de tension au cours de la première phase. La deuxième phase du projet vise donc à mettre en œuvre des sessions de dialogue inclusives et participatives permettant aux acteurs concernés d'exprimer spontanément leurs craintes, frustrations et défis potentiels, suivies de sessions de réflexion et du développement de stratégies efficaces de "vivre ensemble".

- a. Identification et analyse des mécanismes alternatifs locaux de règlement des conflits pour la résolution des conflits (coutumier ; foncier...) - Activité réalisée lors de la première phase ;
- b. Renforcement des capacités des animateurs des mécanismes alternatifs de règlement des conflits et structures communautaires, y compris la Commission de Règlement des Conflits Coutumiers ;  
Reformulée : Renforcement des capacités techniques des animateurs des MARC en matière de gestion et résolution durable des conflits (en portant une attention particulière aux femmes et jeunes filles) ;
- c. Sensibilisation à la participation des victimes et auteurs dans ces mécanismes, et appuyer la résolution des conflits intra et intercommunautaires ;  
Reformulée : Renforcement de la coordination entre les MARC et le système judiciaire formel et intégration des MARC dans le processus de justice transitionnelle ;
- d. Appui aux radios communautaires pour la sensibilisation liée à la culture de la paix et réconciliation ;
- e. Appui au développement d'espaces de dialogues inclusifs et renforcement des mécanismes de dialogues entre autorités/institutions et les organisations de la société civile en particulier des femmes et des jeunes ;  
Reformulée :-Renforcement de la réconciliation communautaire et la cohésion sociale à travers des mécanismes de dialogue et de communication inclusifs et participatifs (y compris les barzas communautaires, la Commission de Paix, Médiation et Développement de la Province du Tanganyika) ;
- f. Mise en place d'une assistance holistique (juridique, médicale et psychosociale) pour les victimes, communautés, dépendants et démobilisés (sessions d'écoutes individuelles et collectives, activités de prévention...) - Activité réalisée lors de la première phase ;
- g. Appui aux activités de sensibilisation à la culture de la paix et coexistence pacifique (activités de dialogue, de communication intra et intercommunautaire, culturelles, sportives...).

***Effet 2 : Les communautés bénéficient de la redynamisation de l'économie locale et d'un accès amélioré aux services sociaux de base à travers le développement d'activités génératrices de revenus et la réhabilitation d'infrastructures communautaires prioritaires.***

69. Ce projet contribue à redynamiser l'économie locale et améliorer l'accès aux services sociaux de base des communautés affectées par le conflit à travers la mise en œuvre d'activités intenses en utilisation de main d'œuvre, le développement d'activités génératrices de revenus et la réhabilitation des infrastructures communautaires. Le choix des zones spécifiques d'intervention sera fait par une concertation participative au niveau de la province et des territoires. Ensuite l'identification des infrastructures communautaires à réhabiliter fait suite à une concertation participative et inclusive au niveau local (dans les communautés sélectionnées). Dans le cadre de l'extension du projet SS-KAT, il s'agit de capitaliser sur les interventions menées dans les zones d'intervention identifiées et sélectionnées lors de la première phase. En effet, plusieurs localités des territoires de Kalemie, Moba et Nyunzu avaient été ciblées par les équipes des projets selon des critères objectifs et transparents, notamment liés à la présence d'ex-combattants, de victimes et d'accessibilité sécuritaire et physique.
70. Ce projet adopte l'approche 3x6, une méthodologie spécifique pour améliorer la cohésion sociale et stimuler la relance socio-économique des communautés identifiées par le projet. Après avoir réalisé des travaux de chantiers, comme la réhabilitation d'infrastructures communautaires, les participants sont soutenus dans une deuxième phase pour créer leurs propres activités génératrices de revenus dans les secteurs à forts potentiels. Ils bénéficient de l'épargne générée par les travaux réalisés augmentés d'un fonds du projet pour intégrer des associations de producteurs et investir dans de petites entreprises économiques locales. Une attention particulière est mise dans la mitigation des conflits liés aux ressources naturelles (RN). Dans la troisième phase, ces activités économiques sont renforcées par la consolidation des structures de gestion au sein de l'association, le renforcement des chaînes de valeurs, la formation sur l'accès aux marchés, les prix et le marketing, et enfin l'accès aux microcrédits. Une attention particulière est portée à l'identification des filières porteuses (en tenant compte des précédentes interventions), à la conservation et transformation des produits ainsi qu'à leur transport pour faciliter leur commercialisation et la création de revenus. L'extension permettra d'assurer également la connectivité entre les villages et les marchés locaux contribuant ainsi à la redynamisation de la production agricole, de son écoulement ainsi que du petit commerce.
71. Ces interventions ont un impact à deux niveaux : individuel et communautaire. En effet, 3 540 individus (1.800 pour les provinces du Kasaï et Kasaï Central et 1 260 pour le Tanganyika initialement et 480 additionnels pour l'extension) sont ciblés comme bénéficiaires directs selon des critères objectifs et transparents de vulnérabilité pour participer directement à ces travaux. Les ex-miliciens, les personnes déplacées, les victimes et les familles d'accueil peuvent bénéficier directement de la mise en œuvre des activités ; une attention particulière sera portée aux femmes et aux jeunes. Les jeunes filles et garçons sont particulièrement ciblés par le projet car ils sont majoritaires parmi les miliciens ; le manque de perspectives économiques durables et d'encadrement éducatif a conduit à leur manipulation et leur enrôlement dans des milices. Afin d'établir une paix durable, il est essentiel que les jeunes soient au cœur des interventions. Cependant, l'ensemble de la communauté bénéficie des résultats du travail réalisé à travers un accès facilité à des infrastructures communautaires opérationnelles, auparavant détruites par le conflit.

72. A travers cette approche, il s'agit de pouvoir répondre à la nécessité d'encadrer les ex-miliciens qui se sont démobilisés spontanément et d'offrir des opportunités de développement socioéconomique durables aux communautés afin de réduire les frustrations et de réduire le risque de rejoindre des groupes armés. L'objectif est d'offrir une alternative à la violence pour les jeunes à travers des activités économiquement et socialement productives. En outre, la relance de l'économie locale et des échanges commerciaux permet de créer des liens d'interdépendance au sein et entre les communautés et ainsi de restaurer des relations sociales pacifiques. Cette approche communautaire se doit d'être inclusive afin également d'avancer dans les discussions quant au développement des communautés et des territoires en ne laissant personne à la marge. Il s'agit aussi de s'appuyer sur les connaissances de la Mission en matière de programmes DDR/RVC qui ont pour base la neutralisation des groupes armés par la diminution de leurs effectifs, la protection contre le recrutement et le renforcement de la cohésion sociale et de la responsabilisation au sein des communautés, tout en renforçant la capacité interne de remédier à la marginalisation qui entraîne souvent le recours à la violence armée, servant ainsi de pont stabilisateur entre la réponse aux crises et le développement à long terme. Cette approche communautaire répond à une double logique, de réparation collective à travers la réhabilitation des infrastructures communautaires d'une part, et de réhabilitation individuelle sociale à travers la participation directe de personnes associées aux groupes/milices aux travaux communautaires, d'autre part.
73. L'extension du projet SSKAT contribue à redynamiser l'économie locale et améliorer l'accès aux services sociaux de base des communautés affectées par le conflit à travers la réhabilitation des infrastructures communautaires en utilisant l'approche de mise en œuvre d'activités à haute intensité de main d'œuvre, suivi par le développement d'activités génératrices de revenus. Ainsi, lors de la première phase, des missions conjointes (agences d'exécution et autorités provinciales, autorités traditionnelles et membres de la société civile) d'identification des localités d'interventions ont été organisées sur la base de critères objectifs dont i) la présence d'un grand nombre d'ex-combattants, de victimes, de personnes déplacées et/ou retournées ; ii) l'accessibilité physique et sécuritaire. Les zones d'intervention suivantes ont été identifiées : i) les groupements de Mpala et Mwanza en territoire de Moba ; ii) les groupements de Bayoro et Babinga en territoire de Nyunzu et enfin le groupement de Lambo Katenga en territoire de Kalemie/Bendera. Trois Comités Locaux de Paix et Développement ont également été mis en place et bénéficient d'un accompagnement pour l'élaboration de plans locaux de développement répondant aux besoins de développement des communautés.
74. Au cours de la première phase du projet et suivant une approche participative et consultative 14 lots d'infrastructures communautaires à réhabiliter/construire ont été identifiés conjointement. Il s'agit de routes de déserte agricole, de ponts et marchés locaux au sein des localités ciblées. En partenariat avec le Ministère provincial de l'Agriculture et Développement Rural et l'OVIDA, une évaluation technique de faisabilité des infrastructures ciblées a été réalisée. En raison des défis liés aux ressources financières et temporelles disponibles, seulement 3 lots d'infrastructures ont été ciblés – à savoir un lot par territoire. Il s'agit des tronçons routiers suivants : i) Mpala - Kasoro2 (14 Km); ii) Mukwaka-Lyeye-Kisoma (15 Km) et iii) Lambo – Kasongo Mukuli (10 Km). Cependant, les 11 ouvrages également identifiés correspondent à une priorité du développement des communautés ; l'extension pourra permettre la réhabilitation d'au moins 3 infrastructures additionnelles parmi ces-dernières. L'accent sera mis sur les infrastructures contribuant à dynamiser l'économie locale, telles que les marchés (Nyunzu), les ponts (Moba), les sites de stockage pour les produits agricoles (Axe Bendera - Kalemie), ainsi que des infrastructures permettant de diminuer

les sources de conflit intracommunautaire pour la distribution des ressources, comme les points d'eau (Axe Bendera, Kalemie)

75. En outre, la réhabilitation des infrastructures communautaires est réalisée selon l'approche HIMO. La sélection des bénéficiaires directs est réalisée sur des critères objectifs. L'OIM a utilisé son équipe de DTM afin d'identifier les différents membres des catégories de bénéficiaires (ex-combattants ; victimes ; personnes déplacées/retournées ; personnes vulnérables). Ainsi, 2 336 personnes (et leurs ménages) ont été profilées dans les 3 localités d'intervention du projet. En fonction des ressources disponibles, la première phase du projet a permis la sélection et le recrutement de 1 260 personnes pour les emplois temporaires liés à la réhabilitation des infrastructures communautaires. L'extension permettra de sélectionner et recruter 480 personnes additionnelles parmi les 1 078 personnes profilées (mais non sélectionnées) et ainsi contribuer à leur réintégration socioéconomique. En outre, dans une logique d'initier des dynamiques en matière de développement durable, le projet a mené des études pour identifier les filières porteuses afin d'orienter le développement des activités génératrices de revenus durables.
76. Ainsi, l'extension du projet SS-KAT vise à capitaliser et augmenter les interventions déjà menées au cours de la première phase, c'est-à-dire de maintenir les mêmes zones d'intervention mais d'augmenter le nombre d'emplois temporaires créés et d'infrastructures communautaires réhabilitées.
77. Les activités suivantes, articulées autour de deux produits, sont prévues pour cet effet :
  - i. Produit 1 : Les capacités des communautés d'accueil et affectées par les conflits sont améliorées pour répondre aux besoins communautaires en matière de services de base et de cohésion sociale et intercommunautaire.
78. Trois Comités Locaux de Paix et Développement ont été mis en place dans les localités d'intervention ; ils ont pour responsabilité l'identification des besoins locaux en matière de développement et de formuler un plan local de développement aligné également sur le plan provincial de développement. Il est prévu le renforcement de leurs capacités techniques ainsi que leur accompagnement pour l'identification participative des besoins et l'élaboration d'un plan local de développement. Un accompagnement technique sera nécessaire pour assurer l'institutionnalisation du mécanisme ainsi que le suivi et l'évaluation de l'exécution du plan local de développement.
  - a. Appui à la mise en place des CLPD dans les zones concernées et renforcement de leurs capacités en matière d'audit social des ressources et politiques publiques - Activité réalisée lors de la première phase
  - b. Renforcement des capacités techniques et opérationnelles des CLPD en matière de planification et de suivi du développement local ;
  - c. Identification participative et par l'approche basée sur les droits de l'homme (HRBD), sensible au genre, des besoins communautaires en matière de service de base et relèvement économique (paquets d'interventions) et l'élaboration des plans locaux de développement - Identification participative des zones d'interventions spécifiques (communautés) et des infrastructures communautaires à réhabiliter – Activité réalisée lors de la première phase ;

- d. Appui à l'exécution des plans locaux de développement et à la mise en place des outils de gestion en matière de gouvernance locale ;

- ii. *Produit 2 : La réintégration socio-économique des groupes vulnérables est améliorée par la création d'emploi et d'opportunités en faveur des populations cibles et la réhabilitation d'infrastructures communautaires.*

79. La première phase du projet suivant une approche participative et consultative a identifié conjointement 14 lots d'infrastructures communautaires à réhabiliter/construire. Seulement 3 lots d'infrastructures ont été ciblés pour être réhabilités selon l'approche HIMO. L'OIM a utilisé son outil de DTM afin d'identifier les différents membres des catégories de bénéficiaires (ex-combattants ; victimes ; personnes déplacées/retournées ; personnes vulnérables). Ainsi, 2 336 personnes ont été profilées dans les 3 localités d'intervention du projet ; parmi elles 1 260 personnes ont été directement sélectionnées pour travailler à la réhabilitation des infrastructures communautaires. Le projet a mené des études pour identifier les filières porteuses afin d'orienter le développement des activités génératrices de revenus durables.

- a. Sélection et formation des ONG d'exécution et mise en œuvre des chantiers HIMO (*Haute Intensité de Main d'Œuvre*) pour la réhabilitation des infrastructures (qui sont des réparations matérielles et symboliques des préjudices causés) en assurant la participation des ex-miliciens, personnes associées impliquées dans le processus de justice transitionnelle ainsi que les victimes, familles d'accueil, déplacés internes, expulsés d'Angola ; -Activité réalisée lors de la première phase
- b. Réhabilitation de 3 infrastructures communautaires (qui sont des réparations matérielles et symboliques aux préjudices causés par les conflits) en utilisant l'approche HIMO en assurant la participation des ex-combattants, personnes associées dans le processus de justice transitionnelle, des victimes, familles d'accueil, déplacés internes, femmes vulnérables et jeunes à risque ;
- c. Dotation en équipements pour la fiabilisation des infrastructures (stabilisateurs, compacteurs, ...) Pris en compte dans la première activité et la première phase du projet et tout équipement supplémentaire pour la fiabilisation sera fourni dans le cadre des activités de réhabilitation des infrastructures ;
- d. Facilitation à la création et le développement d'associations de producteurs et productrices et de petites entreprises locales (avec l'épargne des travaux HIMO) en alignement sur les chaînes de valeur porteuses identifiées précédemment ;
- e. Dotation des équipements et infrastructures répondants au besoin de consolidation des AGR (stockage, transport, ...) en alignement sur les chaînes de valeur porteuses identifiées précédemment ;

*Produit 3 : La durabilité des AGR est assurée à travers la formation des bénéficiaires, la dotation des équipements et la réhabilitation d'infrastructures de transport et de stockage*

- f. Identification et appui au développement de filières porteuses pour la création/développement d'activités génératrices de revenus (respectueuse de l'environnement et gestion durable des ressources naturelles) ;
- g. Appui à l'encadrement des jeunes filles et garçons à travers des formations vocationnelles en petit métier, en gestion financière, marketing... ;
- h. Renforcement des chaînes de valeurs liées aux entreprises établies en assurant leur durabilité.

80. Les différentes interventions du produit 3 ont été prises en compte et mises en œuvre dans le cadre de la première phase du projet SS-KAT. Les travaux HIMO ainsi que l'accompagnement pour le développement des AGR prévus dans le cadre de l'extension s'aligneront sur les conclusions et premières interventions dans une logique de capitalisation et complémentarité.

#### **d) Le ciblage des bénéficiaires et le ciblage géographique du projet**

##### *Ciblage des bénéficiaires et participants*

81. Le projet repose sur une approche communautaire et cible ainsi les communautés qui accueillent des personnes auto-démobilisées, des victimes, des déplacés internes et des retournés d'Angola. L'identification des communautés bénéficiaires répond à un processus de sélection selon des critères objectifs et transparents de vulnérabilités. Parmi les critères de sélection des zones, on peut notamment retenir : i) la présence de miliciens 'Kamuina Nsapu' et autres groupes d'auto-défenses qui se sont rendus et d'IDPs ; ii) la gravité des conséquences du conflit (destruction d'infrastructures, nombre de victimes directes...) ; iii) accès difficile aux services sociaux de base et indicateurs de pauvreté bas ; iv) présence de retournés, IDPs, refoulés. Des missions d'identification des communautés seront ont été menées au cours de la première phase selon une approche inclusive avant le démarrage des activités ; la sélection des individus comme bénéficiaires directs sera également faite en étroite collaboration avec les communautés. à travers les Comités Locaux de Paix et Développement, et de façon cohérente avec les initiatives DD-CVR de la MONUSCO. Une attention particulière est portée aux femmes, aux jeunes et aux enfants pour la prise en compte de leurs besoins et leur participation directe dans la mise en œuvre des activités et organes communautaires. En effet, une stratégie opérationnelle d'identification et de sélection des bénéficiaires a été définie conjointement entre les agences d'exécution du projet et l'unité DDR/CVR de la MONUSCO. Une liste de critères objectifs pour chacune des catégories de bénéficiaires (ex-miliciens, victimes, personnes déplacées et personnes vulnérables) est établie conjointement avec toutes les parties prenantes dans un processus transparent.

Au Tanganyika, l'OIM a utilisé son outil de DTM afin d'identifier les différents membres des catégories de bénéficiaires (ex-combattants ; victimes ; personnes déplacées/retournées ; personnes vulnérables). Ainsi, 2 336 personnes ont été profilées dans les 3 localités d'intervention du projet, le processus de sélection des bénéficiaires sera en œuvre directement par l'OIM en coordination avec les CLPD mis en place. Au Kasai et Kasai Central, le processus de sélection sera mis en œuvre sous la responsabilité conjointe des CLPD et des ONG locales sélectionnées pour la réhabilitation des infrastructures sous la supervision du PNUD. Les acteurs des CLPD et des ONG bénéficieront en amont d'un renforcement de capacités pour mener ce processus dans le respect des principes de sensibilité au conflit et de transparence. Les listes des bénéficiaires établies seront transmises respectivement par le PNUD et l'OIM au BCNUDH et aux autorités judiciaires militaires et civiles afin de garantir qu'aucun bénéficiaire n'est poursuivi pour des crimes de droit international ou des violations graves des droits humains.

82. Ainsi, l'extension du projet SS-KAT vise à capitaliser les interventions déjà menées au cours de la première phase, c'est-à-dire d'intervenir dans les mêmes zones d'intervention – tel qu'identifiées conjointement avec les autorités provinciales, coutumières et communautaires. Concrètement, il s'agit de sélectionner au moins 3 infrastructures parmi les 11 lots d'infrastructures communautaires pré-identifiés et de sélectionner et recruter 480 bénéficiaires directs d'emplois temporaires parmi les 1 078 profilés (mais non sélectionnés). Le premier axe d'intervention conserva sa couverture géographique provinciale – notamment en matière de lutte contre l'impunité et de définition d'un processus de justice transitionnelle – mais les activités liées au renforcement de la cohésion sociale

seront mises en œuvre dans les localités ciblées par les actions de réintégration socioéconomique des ex-combattants. L'extension du projet SS-KAT contribue à compléter les gaps identifiés au cours de la première phase de mise en œuvre, notamment en raison du manque de ressources financières et ainsi de consolider les dynamiques initiées, en particulier à travers l'augmentation de bénéficiaires directs des actions de réintégration socioéconomique.

83. Il faut noter que le processus d'identification et de sélection des bénéficiaires doit être particulièrement transparent et une importante communication est nécessaire pour éviter la divulgation de mauvaises informations quant aux objectifs du projet. Il s'agit d'éviter la stigmatisation des bénéficiaires et de ne pas privilégier les ex-miliciens, d'où l'approche communautaire adoptée. Le projet vient en appui aux communautés qui accueillent des personnes auto-démobilisées, indépendamment du fait qu'ils aient pu, ou pas, participer à des activités de désarmement et démobilisation (« DD ») ou de réduction de violences communautaires (« RVC ») mis en œuvre par la MONUSCO en appui aux efforts du gouvernement selon le mandat accordé dans la résolution du Conseil de Sécurité des Nations Unies 2463 (2019) qui s'éteint présentement jusqu'au 20 décembre 2019. L'équipe du projet SS-KAT travaille en étroite collaboration avec l'unité DDR/CVR de la MONUSCO pour assurer des synergies programmatiques et une cohérence dans les interventions ; surtout lié au fait qu'il n'existe pas de processus officiel et formel de démobilisation. Ainsi, l'identification des bénéficiaires 'ex-milicien' se fait selon une approche communautaire (reconnaissance et désignation). Le processus de sélection et identification des bénéficiaires est également l'opportunité de renforcer la communication et la sensibilisation des autorités et des communautés sur la philosophie du projet, en particulier sur la logique de réparation collective à travers la réhabilitation des infrastructures communautaires et de réhabilitation sociale individuelle à travers la sélection d'anciens miliciens parmi les bénéficiaires directs du projet qui pourront ainsi contribuer directement au relèvement de leurs communautés.
84. Au total, le projet compte cibler les communautés d'accueil des provinces du Kasaï Central, Kasaï et Tanganyika qui hébergent des ex-miliciens, déplacés, retournés d'Angola et des victimes. L'identification des communautés bénéficiaires du projet sera a été réalisée conjointement entre les agences d'exécution du projet et la MONUSCO, partant des zones déjà touchées par les projets CVR de la MONUSCO. Ceci aura l'avantage permet de ne pas revenir vers les mêmes bénéficiaires. Une cartographie des projets DDR/CVR menés par la MONUSCO dans les différentes provinces d'intervention a été réalisée afin de développer des synergies programmatiques entre les différentes interventions. En outre, dans le cadre de la transition de la MONUSCO au Kasaï et Kasaï Central, des discussions sont en cours pour que le portefeuille programmatique DDR/CVR de la MONUSCO soit pris en charge en termes de suivi-évaluation par le PNUD ce qui permettrait un renforcement des liens et des complémentarités et assurerait une cohérence programmatique. Les localités d'intervention ainsi que les infrastructures communautaires à réhabiliter ont été identifiées conjointement par les agences d'exécution, les autorités politico-administratives provinciales, les autorités locales et les communautés sur la base de critères objectifs.
85. Pour le deuxième axe d'intervention, le projet vise 3 540 individus (hommes, femmes, jeunes) qui peuvent être des ex-miliciens, dépendants de miliciens, victimes de crimes liés au conflit (y compris VBG), expulsés d'Angola, déplacés internes, famille d'accueil, jeunes à risques, individus vulnérables. Chaque communauté bénéficie de projets de réhabilitation des infrastructures communautaires liées aux services de base et la relance économique. Dans la province du Tanganyika, l'OIM a déployé un questionnaire en utilisant son équipe de DTM afin d'identifier les différents membres des catégories de bénéficiaires (ex-combattants ; victimes ; personnes

déplacées/retournées ; personnes vulnérables). Ainsi, 2 336 personnes (et leurs ménages) ont été profilées dans les 3 localités d'intervention du projet. En fonction des ressources disponibles, la première phase du projet a permis la sélection et le recrutement de 1 260 personnes pour les emplois temporaires liés à la réhabilitation des infrastructures communautaires. L'extension permettra de sélectionner et recruter 480 personnes additionnelles parmi les 1 078 personnes profilées (mais non sélectionnées) et ainsi contribuer à leur réintégration socioéconomique.

86. De plus, (au-delà des \$870,185), la MONUSCO prévoit de contribuer aux projets DD-RVC/CVR à hauteur de US \$1,5 millions durant l'année fiscale 2019/2020 dans le Kasai et le Kasai Central. La sélection des communautés ciblées devra donc prendre en compte les projets de RVC à l'instar de ceux déjà en cours au Kasai, et concernera notamment 8 projets RVC et 2 Projets DD-RVC et ayant comme bénéficiaires direct 2040 et 10,200 bénéficiaires indirects. Ces projets ont pour but, d'une part de contribuer au renforcement de la cohésion sociale autour des activités/travaux de réhabilitation des infrastructures de base et la réinsertion socio-économique des ex-miliciens, les femmes vulnérables ainsi que les jeunes à risque de recrutement dans les milices/groupes de malfaiteurs. Il est à noter que la MONUSCO prévoit également de contribuer dans l'année fiscale 2019-2020 à hauteur de US \$1 million de son budget statutaire aux projets DD-RVC et CVR au Tanganyika.
87. Le projet vise également à renforcer les capacités techniques des acteurs au niveau communautaires (7/8 par Comité Local) c'est-à-dire des leaders communautaires, chefs coutumiers, des femmes et jeunes leaders, membres de la société civile (en particulier des organisations féminines, des jeunes et des peuples autochtones), personnels responsable des moyens de communication et membres du secteur privé. Au cours de la première phase du projet, 14 CLPD (5 au Kasai ; 6 au Kasai Central et 3 au Tanganyika) ont été mis en place ; un accompagnement technique est également en cours en vue d'élaborer les diagnostics locaux de développement et les plans locaux de développement. Pour la province du Tanganyika, l'extension permettra de renforcer cet accompagnement technique en matière de planification mais également de suivi et évaluation des plans locaux de développement ainsi que d'appui à leur exécution.
88. Les agences d'exécution du projet identifieront, selon leurs règles et procédures et sur la base d'un appel d'offre compétitif selon des critères objectifs et transparents, **5 à 10 des ONG** nationales afin de mettre en œuvre les projets de réhabilitation des infrastructures communautaires. Au Kasai et Kasai Central, les ONG locales, sélectionnées par le PNUD, seront sensibilisées et formées pour mener conjointement avec les CLPD le processus de sélection des bénéficiaires des travaux HIMO sur la base de critères objectifs définis préalablement selon une approche sensible au conflit. Au Tanganyika, en raison des défis avec l'identification d'une ONG qualifiée ainsi que des leçons tirées en coordination avec d'autres acteurs internationaux dans la zone, l'OIM a choisi de mettre en œuvre directement les activités HIMO. Pour assurer néanmoins l'implication et le renforcement des capacités des ONG locales, les activités de renforcement de la cohésion sociale (produit 1.4) ont été sous-traitées à 3 ONG locales. L'autre raison du choix de l'approche de mise en œuvre directe était la nécessité d'employer le plus haut niveau de sensibilité aux conflits dans la sélection des bénéficiaires. À cette fin, les critères de sélection des bénéficiaires ont été initialement déterminés en consultation avec le gouvernement provincial, les leaders communautaires et les CLPD. Ces critères ont ensuite été utilisés pour élaborer un questionnaire permettant de sélectionner les différents types de bénéficiaires du projet (ex-combattants, victimes du conflit, jeunes et femmes vulnérables). Les leaders communautaires et les CLPD ont ensuite procédé à une présélection des bénéficiaires pour un exercice de profilage, qui a été mis en œuvre par l'équipe

DTM de l'OIM en utilisant le questionnaire personnalisé afin de sélectionner les 1 260 bénéficiaires directs des activités économiques.

Ciblage des zones géographiques :

89. Le projet couvrira les provinces du Kasai Central, Kasai et Tanganyika et plus particulièrement les localités affectées par le mouvement de démobilisation spontanée et ayant reçu des ex-miliciens et personnes associées aux groupes armés, dépendants des ex-miliciens, et parmi eux en particulier les femmes, garçons et filles ainsi que les localités ayant peu d'infrastructures communautaires et des localités avec plus de victimes du conflit. Le tableau ci-dessous présente les zones géographiques provisoires de mise en œuvre du projet, ainsi qu'une estimation des nombres de miliciens dans ces zones<sup>12</sup>. Le mouvement de démobilisation a été spontané et non formalisé ce qui représente un véritable défi pour l'identification spécifique des ex-miliciens. A ce jour, il n'existe pas de liste formellement établie des personnes ayant été associé aux groupes armés/milices et ayant été officiellement démobilisé. Il s'agit plutôt d'une identification selon une approche communautaire et des informations recueillies auprès des différents acteurs locaux.
90. Lors de la première phase du projet, il a été organisé des missions conjointes (agences d'exécution et autorités provinciales, autorités traditionnelles et membres de la société civile) d'identification des localités d'interventions sur la base de critères objectifs dont i) la présence d'un grand nombre d'ex-combattants, de victimes, de personnes déplacées et/ou retournées ; ii) l'accessibilité physique et sécuritaire. Ainsi, les zones d'intervention suivantes ont été identifiées : i) les groupements de Mpala et Mwanza en territoire de Moba ; ii) les groupements de Bayoro et Babinga en territoire de Nyunzu et enfin le groupement de Lambo Katenga en territoire de Kalemie/Bendera.

---

<sup>12</sup> Ces données sont issues des données collectées auprès des acteurs étatiques et non étatiques au cours de la mission d'identification réalisée en Mai 2019. Les données sont à actualiser et confirmer avec de nouvelles sources.

<i>Province</i>	<i>Zone d'intervention / Territoire</i>	<i>Données actuelles /Province</i>	<i>Nombre réel approximatif/ Province des ex-miliciens et personnes associées</i>	<i>Individus ciblés par le projet</i>
Kamuina Nsapu : estimés jusqu' 30,000, 40% enfants				
Kasaï Central	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lwiza</li> <li>- Kazumba</li> <li>- Dimbelenge</li> <li>- Demba</li> <li>- Dibaya</li> <li>- Kananga ville</li> </ul>	<p>- 1 600 miliciens KN désarmés</p> <p>-83 884 retournés d'Angola dont 29 208 femmes et 5 494 enfants</p>	-3 000 miliciens KN	1 800 individus sont ciblés pour être bénéficiaires directs du projet (1 000 individus au niveau du Kasaï et 800 individus au niveau du Kasaï Central) –
Kasaï	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tshikapa ville</li> <li>- Tshikapa territoire : Kamonia</li> <li>- Territoire Lwebo</li> <li>- Territoire Ilebo</li> <li>- Territoire Mweka</li> <li>- Territoire Dekese</li> </ul>	<p>-1 972 miliciens KN désarmés : 1182 hommes, 790 femmes, 350 enfants dont 102 filles</p> <p>-188 872 expulsés : 85 817 hommes, 56 179 femmes, 41 781 enfants dont 18 644 filles.</p>	-3 000 miliciens KN	Les bénéficiaires seront sélectionnés parmi les ex- miliciens, les victimes, les personnes déplacées et les personnes vulnérables. Une attention particulière sera portée à la participation des femmes.
Tanganyika	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Territoire Nyunzu</li> <li>- Territoire Kalemie/Bendera</li> <li>- <u>Territoire de Moba</u></li> </ul>	-5 000 membres (bantous et Twa)	-3 000 miliciens armés : autochtones (Twa) et Maï- Maï (bantous)	<u>1 740</u> individus sont ciblés pour être bénéficiaires directs du projet. Les bénéficiaires seront sélectionnés parmi les ex-miliciens, les victimes, les personnes déplacées et les personnes vulnérables. Une attention particulière sera portée à la participation des femmes. En fonction des ressources

				<p>disponibles, la première phase du projet a permis la sélection et le recrutement de 1 260 personnes pour les emplois temporaires liés à la réhabilitation des infrastructures communautaires.</p> <p>L'extension permettra de sélectionner et recruter 480 personnes additionnelles parmi les 1 078 personnes profilées (mais non sélectionnées) et ainsi contribuer à leur réintégration socioéconomique.</p>
--	--	--	--	---

**Tableau N°3 : Zones géographiques, aperçu des communautés et nombre de miliciens**

91. Le projet sera mis en œuvre en 2 phases selon un ciblage flexible et discrétionnaire qui est adapté aux situations particulières de chaque localité et communauté tout en évitant la stigmatisation et sans donner l'impression de privilégier les ex-miliciens. La première phase se concentre sur les communautés d'accueils qui hébergent des ex-miliciens auto-démobilisés, des déplacés et des expulsés d'Angola ainsi que des victimes des violences liées aux conflits.

PHASE I	
<i>Région/province</i>	<i>Groupes cibles</i>
Province du Kasai Central et Kasai	Communautés d'accueil de personnes associées aux KN auto-démobilisées, de déplacés, expulsés d'Angola et de victimes de violences liées aux conflits.
Province de Tanganyika	Communautés d'accueil de personnes associées aux Mai Mai auto-démobilisées, de déplacés, de retournés et de victimes de violences liées aux conflits.
PHASE II	
<i>Région/province</i>	<i>Groupes cibles</i>
Kasai central	Communautés d'accueil de personnes associées aux Kamuina Nsapu (KN), de miliciens officiellement démobilisés et/ou reconnus comme des ex-combattants, de déplacés, d'expulsés d'Angola et de victimes de violences liées aux conflits.
Kasai	Communautés d'accueil de personnes associées aux KN et autres groupes d'auto-défense, de miliciens officiellement démobilisés et/ou reconnus

	comme des ex-combattants des KN et autres groupes d'auto-défense, de déplacés, d'expulsés d'Angola et de victimes de violences liées aux conflits.
Tanganyika	Communautés d'accueil de dépendants des ex-miliciens, d'ex-miliciens officiellement démobilisés et/ou reconnus comme des ex-combattants, de déplacés et de victimes de violences liées aux conflits.

### III. Gestion du projet et coordination

#### a) Organisations bénéficiaires et partenaires de mise en œuvre

Organisation bénéficiaire	Budget total dans l'année précédente	Sources principales du budget (donateurs etc.)	Emplacement des bureaux dans le pays	Effectif du personnel existant (et combien dans les zones du projet)	Experts techniques existants pertinents au projet
<b>PNUD</b>		Canada; UNDP Core Budget; BBPS; Japon; Corée du Sud ; Suède, Norvège ;	Kinshasa (HQ) ; Goma ; Bukavu ; Bunia; Kisangani, Bas Uélé, Kananga ;	Le PNUD compte un total de 244 personnes basées à Kinshasa. L'équipe à Kananga est composée de 10 membres.	Unité Consolidation et de la Paix et Renforcement de la Démocratie (Experts juristes, gouvernance et lutte contre l'impunité) ; Unité Croissance Inclusive et Développement Durable (Experts relèvement communautaires et résilience) ;
<b>BCNUDH</b>		Budget de maintien de la paix des Nations Unies, budget du BCNUDH, ressources extrabudgétaires des États membres (les principaux donateurs sont Suède, Norvège, Royaume-Uni, Belgique, Canada, Pays-Bas)	Kinshasa, Tshikapa, Kananga, Lubumbashi, Kalemie, Uvira, Kindu, Bukavu, Goma, Butembo, Beni, Bunia, Kisangani.	Le BCNUDH compte un total de 121 personnes, distribué dans le QG de Kinshasa et 13 Bureau de Terrain. Equipe Du Kasais de Kanaga et Tshikapa (13 personnes), Equipe du Tanagniyka, Kalemie (8 personnes)	Unité Justice transitionnelle et Lutte contre l'impunité (8 personnes) et Unité Renforcement des institutions et réformes (6 personnes)
<b>OIM</b>		Canada, USA, Suède, Royaume des Pays-Bas, Suisse, Union Européenne, Fonds de cohérence pour la Stabilisation	Kinshasa, Kananga, Tshikapa, Kalemie, Goma	Le personnel de l'OIM est composé de 171 membres au total dont 22 Internationaux et 149 nationaux. Dans le Kasai et Kasai central, l'OIM compte	2 staffs techniques en charge de la coordination et mise en œuvre des activités HIMO et AGRs et 2 spécialistes de la mobilisation communautaire, l'ingénieur assurera la

				10 membres de personnel et 8 personnes dans le Tanganyika	préparation, la mise en œuvre et le suivi technique des activités HIMO en coordination avec 3 superviseurs des travaux qui seront basés. Le responsable du programme de retour, de réintégration et de relance économique à Kalemie et la coordinatrice chargée des programmes de stabilisation (spécialiste DDR) basée à Kinshasa apportera le support nécessaire pour le suivi de la mise en œuvre des activités. Le projet recevra également le soutien des chargés de communication de l'OIM ainsi que de son unité de soutien aux programmes
--	--	--	--	---	---

92. Le Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD) assure la coordination globale du projet. Le projet est décliné en deux axes d'intervention principaux qui sont mis en œuvre conjointement par les agences d'exécution du projet.

■ *Axe d'intervention 1* : Le PNUD, BCNUDH et l'OIM sont responsables de la mise en œuvre des différentes activités prévues ; la répartition des rôles et responsabilité a été faite selon les avantages comparatifs et les mandats des différentes agences. Ainsi, le BCNUDH prend en charge l'ensemble des activités liées aux consultations populaires et l'appui à la définition d'un processus de justice transitionnelle et des mécanismes y afférents l'appui à la mise en place de Commission Provinciale Vérité et Réconciliation. Le PNUD est responsable des activités liées à la lutte contre l'impunité et au renforcement des mécanismes alternatifs de règlement des conflits tandis que l'OIM est en charge des activités de sensibilisation et d'initiatives à la promotion de la culture de la paix. Il faut noter que l'ensemble des activités seront menées de manière complémentaires et l'ensemble des agences d'exécution du projet (même si non responsable directement) seront mobilisées directement pour leur mise en œuvre. Pour l'extension avec cout, le PNUD et l'OIM collaborent étroitement avec le BCNUDH et définissent conjointement des activités à mettre en œuvre en vue de soutenir le processus de mise en place et d'opérationnalisation des mécanismes de justice transitionnelle. Le BCNUDH fournit un appui technique pour la définition et la mise en œuvre des activités ; le PNUD et OIM mettent à disposition du BCNUDH des facilités logistiques et financières pour leur réalisation en vue de maintenir la cohérence dans la mise en œuvre du projet, notamment vis-à-vis des résultats obtenus pendant la première phase.

■ *Axe d'intervention 2* : Il est sous la responsabilité du PNUD et de l'OIM qui est spécialisé sur les programmes de relèvement communautaire. Afin de préserver la cohérence des activités et de l'approche 3x6 adoptée, il est nécessaire qu'une seule agence soit responsable de la mise en œuvre de cette approche du démarrage à la fin. Ainsi, la répartition entre les deux agences est faite sur une distinction géographique. En effet, le PNUD est en charge de la mise en œuvre de l'axe d'intervention 2 dans les provinces du Kasai et du Kasai Central (le PNUD a un bureau de terrain basé à Kananga qui couvre toute la région du « Grand Kasai ») alors qu'OIM est responsable pour la province du Tanganyika. En raison de la répartition initiale, l'OIM demeure responsable de la mise en œuvre des activités de réintégration socioéconomique selon une approche communautaire dans la province du Tanganyika ; le PNUD demeure responsable pour l'appui et l'accompagnement aux CLPD en vue de l'élaboration, exécution et suivi des plans locaux de développement.

## **b) Gestion du projet et coordination**

### Comité de pilotage

Afin d'assurer un suivi permanent de l'atteinte des résultats du projet, un Comité de Pilotage sera mis en place. Il est co-présidé par un représentant du Ministère national du Plan, ainsi que du PNUD qui assure aussi le secrétariat. Il est composé de représentants du Ministère de la Justice, du Gouvernement provincial (Plan, Justice, Intérieur, Genre-Famille et Enfant), du Barreau, de la société civile, du PNUD, du BCNUDH, de l'OIM, et de la MONUSCO. Afin d'assurer une coordination optimale entre les activités du programme et celles des autres partenaires dans le même domaine, le comité de pilotage pourra associer dans ses délibérations d'autres partenaires si nécessaire.

93. Ses membres se réuniront sur une base-annuelle pour discuter des avancées accomplies dans la mise en œuvre des activités, les défis rencontrés et harmoniser les données en leur possession.

94. Le Comité de Pilotage a pour tâches :

- L’approbation et le suivi du plan de travail, l’adoption de la stratégie de communication ;
- Le suivi et évaluation des progrès dans l’exécution du projet ;
- La coordination et harmonisation des actions ;
- L’approbation des rapports techniques et financiers périodiques présentés par l’équipe de gestion ;
- La vérification de l’état d’avancement des activités afin de proposer des réajustements éventuels ;
- Le suivi et l’assistance nécessaire à la mise en œuvre des recommandations adoptées lors de la Conférence de Paix de Septembre 2017 ;
- De plus, le Comité de Pilotage agira en tant que mécanisme de coordination pour garantir l’harmonisation avec les autres interventions dans le domaine.

#### Réunions techniques

95. Afin d’assurer la coordination des activités et la mise en œuvre cohérente de la stratégie d’intervention du projet, des réunions de coordination techniques seront organisées à Kananga, Kalemie et Tshikapa. Elles se tiendront au minimum une fois par mois et seront convoquées par le représentant du PNUD et co-présidées par le Ministre Provincial du Plan. Le Coordinateur du projet et toute l’équipe de gestion du projet (experts du PNUD, BCNUDH, OIM) ainsi que le Coordinateur Provincial du STAREC, les experts de la MONUSCO et les représentants des organisations et institutions bénéficiaires (Gouvernement provincial, administrations provinciales, institutions judiciaires, ONGs locales...) participent aux réunions techniques.

96. Elles porteront sur :

- Le suivi du plan de travail ;
- La coordination et l’harmonisation des actions ;
- La formulation des recommandations à l’attention du Comité de Pilotage.

#### Equipe de gestion du projet

97. Le projet est géré par un Coordonnateur(trice) de projet international (P3), recruté par le PNUD. Il/Elle assure la coordination technique des activités de tous les partenaires suivant le plan de travail annuel adopté par le Comité de Pilotage.

98. Il/elle est assistée par un(e) expert(e) en suivi-évaluation qui couvre l’ensemble des activités et des axes d’intervention du projet. Il/Elle travaille en collaboration étroite avec les agents de mise en œuvre et de suivi/évaluation des agences partenaires.

99. Le Coordonnateur(trice) de projet est également assisté(e) par un(e) associé(e) admin/fin pour la gestion et le suivi budgétaire basé à Kananga.

100. Pour la mise en œuvre de ce projet, le PNUD a prévu le recrutement de deux experts juristes (VNU nationaux) pour la mise en œuvre des activités liées à l’axe d’intervention 1 ainsi que deux

experts en relèvement communautaires (VNU nationaux) pour la mise en œuvre de l'axe d'intervention 2 dans le Kasai et Kasai Central. L'ensemble de l'équipe du projet bénéficie de l'assistance et de l'expertise des membres des piliers « Consolidation de la paix et renforcement de la démocratie » et « Croissance inclusive et développement durable » du Bureau PNUD de Kinshasa, ainsi que du bureau projets à Kananga.

101. Au sein de l'équipe de mise en œuvre du projet, le BCNUDH a prévu le recrutement de trois experts nationaux en justice transitionnelle et lutte contre l'impunité pour la mise en œuvre des activités dans chacune des provinces.
102. De manière similaire, l'OIM a prévu le recrutement d'un coordonnateur local et d'un expert en relèvement communautaire basé à Kalemie pour la mise en œuvre des interventions de l'axe 2. Un consultant, spécialiste en sensibilisation communautaire, sera également recruté. L'équipe du projet bénéficiera également de l'appui et de l'expertise de la coordinatrice en charge des programmes de stabilisation basée à Kinshasa ainsi que des chargés de communication et des équipes opérationnelles (logistique, finance et program support unit).

#### Assurance qualité

103. Le rôle d'assurance qualité revient au Comité de Pilotage du projet, ce dernier le délègue à l'unité suivi évaluation du bureau pays conformément aux règles et procédures de gestion de projet au sein du PNUD. Pour plus d'indépendance, cette entité relève directement du Représentant Résident Adjoint au Programme et n'est pas impliquée dans la mise en œuvre. Le projet prévoit une évaluation finale indépendante et extérieure à la fin de sa mise en œuvre afin d'évaluer les résultats obtenus par le projet.
104. Chaque agence est responsable d'assurer le suivi et l'évaluation des activités du projet qui lui sont confiées ; un budget spécifique a été défini pour les activités de suivi-évaluation.

### c) Gestion du risque

Nature du risque	Impact & Probabilité	Stratégie de mitigation
<p><i>Dégradation du contexte sécuritaire</i></p> <p>La réactivation de milices et d'activités armées correspondent à un risque majeur pour les provinces d'intervention. Le manque d'encadrement et de réponse au mouvement de démobilisation spontanée peuvent créer des frustrations qui incitent à la reprise des activités armées. En outre, plusieurs milices et groupes armés demeurent actifs.</p>	<p>Une insécurité grandissante en raison de l'activisme de 'peace spoiler' est un frein à la mise en œuvre des interventions du projet et contribue à exposer les populations à des violences et des violations sérieuses des droits de l'homme.</p> <p><b>Impact</b> : Elevé <b>Probabilité</b> : Moyenne</p>	<p>Grâce au soutien de la MONUSCO, le projet effectuera un monitoring sécuritaire constant et redéployera si nécessaire le projet sur d'autres zones non touchées par les conflits. L'équipe du projet est en communication constante avec les différentes institutions partenaires, les communautés et les bénéficiaires du projet afin de monitorer les risques sécuritaires et d'alerter sur les prémices d'une reprise de violence et également de mitiger ces éléments.</p>
<p><i>Décalage entre les attentes/besoins des communautés et les moyens/ressources disponibles</i></p> <p>La mise en œuvre du projet peut créer un 'effet boule de neige' et des attentes importantes des communautés en vue d'un encadrement des mouvements de démobilisation spontanées et d'interventions de développement local. Cependant, les ressources et moyens du projet sont limités et ne permettent pas de répondre à toutes ses attentes ce qui peut également créer en retour des frustrations.</p>	<p>Le décalage entre les attentes/besoins exprimés par les communautés et les ressources disponibles au sein du projet peuvent créer des frustrations importantes et conduire certains ex-miliciens à rejoindre les groupes armés faute d'encadrement et de réponses apportées.</p> <p><b>Impact</b> : Moyen <b>Probabilité</b> : Moyenne</p>	<p>Le projet a développé une solide stratégie de communication avec les autorités politico-administratives et les autorités locales afin d'expliquer la philosophie et les objectifs du projet mais également ses limitations, notamment en termes de ressources disponibles. Le projet correspond à un appui fourni aux efforts mis en place par le Gouvernement ; cependant les ressources disponibles sont particulièrement limitées par rapport aux besoins identifiés.</p>
<p><i>Aggravation de la situation socio-économique</i></p> <p>L'économie est particulièrement faible conduisant à une immense précarité des populations. Cela</p>	<p>L'absence de ressources socioéconomiques contribuent à nourrir le conflit dans les provinces ciblées. La rareté des produits de base et des ressources créent des tensions</p>	<p>Le projet assurera une analyse régulière de la situation économique de la province ainsi que de ses dynamiques afin de permettre un relèvement économique durable de la province et de réduire la</p>

<p>conduit à des tensions sociales entre les communautés en raison de la rareté des ressources. En outre, le manque d'opportunités économiques et d'éducation, particulièrement pour les jeunes, est un facteur de recrutement par les milices et les groupes armés.</p>	<p>entre les communautés. L'absence de perspectives de développement est un des facteurs de recrutement de nombreux jeunes dans certains groupes armés.</p> <p>La mise en œuvre des activités du programme peut être ralentie et compliquée en raison de la situation économique complexe.</p> <p><b>Impact</b> : Moyen <b>Probabilité</b> : Moyenne</p>	<p>vulnérabilité des populations affectées par le conflit ainsi que le risque de reprise des violences. Le projet vise à redynamiser l'économie locale à travers l'appui à des activités génératrices de revenus, l'amélioration de la productivité et l'appui à des structures communautaires. Les populations les plus vulnérables, les femmes et les jeunes, seront principalement ciblés par le projet afin de réduire les vulnérabilités auxquelles ils sont exposés et de contribuer à leur développement et autonomisation.</p>
<p><i>Insuffisante adhésion et manque de capacités des institutions nationales, provinciales et locales à réaliser les objectifs du projet</i></p> <p>Les infrastructures et les institutions ont été particulièrement affectées par le conflit diminuant sérieusement leurs capacités à remplir leurs obligations.</p>	<p>Le projet suit une approche d'appui institutionnel ; de nombreuses interventions et résultats dépendent de la volonté politique et des capacités techniques et organisationnelles des institutions. L'adhésion des autorités nationales, provinciales et locale aux objectifs poursuivis par le projet et leur engagement dans leur réalisation sont essentielles pour l'atteinte des objectifs du projet.</p> <p>Les institutions font face à un manque de ressources humaines et de capacités techniques et organisationnelles afin de mener à bien leurs mandats ce qui complique la mise en œuvre des interventions et l'atteinte des résultats du projet.</p>	<p>Le projet veillera à intégrer dès le début les institutions dans le lancement du projet mais également dans les processus de suivi-évaluation. Il s'agit d'obtenir des garanties de leur engagement aux côtés du projet dans la poursuite des résultats escomptés.</p> <p>L'alignement de la stratégie du projet sur le PAP et la PNRJ favorise une appropriation des enjeux et des résultats par les acteurs nationaux. En outre, les résultats obtenus et les activités mises en œuvre sont partagées régulièrement au sein du Groupe Thématique et des différents outils de suivi de la mise en œuvre du Plan d'Action Prioritaire.</p> <p>Un partage immédiat, permanent et continu du programme avec les autorités est garanti et leur implication dans la mise en œuvre du programme est assurée.</p>

	<p><b>Impact</b> : Elevé <b>Probabilité</b> : Moyenne</p>	Des activités de renforcement de capacités des administrations et des institutions sont prévues afin d'assurer la pérennisation des acquis.
<p><i>Non adhésion des autorités politiques à la mise en œuvre de la Commission Provinciale Vérité &amp; Réconciliation</i></p> <p>L'établissement de Commissions Provinciales Vérité &amp; Réconciliation effectives et opérationnelles requière l'aval des autorités politiques nationales et provinciales ainsi que des autorités coutumières et des populations. Cette question est particulièrement sensible en raison de sa portée politique et sociale.</p>	<p>En raison du contexte politique actuel et de la sensibilité de la question, il est possible que le processus d'établissement de la Commission Provinciale Vérité &amp; Réconciliation soit compliqué voire impossible, car susceptible de raviver les tensions entre les communautés et mettre à mal les actions en cours devant les Cours et Tribunaux. L'établissement de ces Cours dépend des résultats et avis exprimés lors des consultations populaires.</p> <p><b>Impact</b> : Moyen <b>Probabilité</b> : Forte</p>	<p>Suivant une approche de Justice Transitionnelle, le projet vise à soutenir l'établissement d'une Commission Provinciale Vérité &amp; Réconciliation afin de contribuer à la réalisation du droit à la vérité pour les populations victimes de crimes internationaux et de sérieuses violations des droits de l'homme.</p> <p>L'établissement de ces Commissions suivra un processus participatif et inclusif (autorités politiques et coutumières, communautés affectées par le conflit) afin d'assurer l'adhésion de l'ensemble des parties prenantes à son travail et son mandat. Des consultations populaires sont planifiées ; elles pourront orienter les interventions suivantes.</p>
<p><i>Résistance de la part des autorités coutumières</i></p> <p>Les autorités coutumières bénéficient d'une grande légitimité et popularité auprès de la population. Certaines autorités pourraient être en désaccord et/ou résister aux objectifs poursuivis par le projet.</p>	<p>De nombreuses activités du projet repose sur l'implication et la participation directe des communautés à travers leurs structures communautaires, leurs leaders communautaires et leurs membres. Si celles-ci refusent ou s'abstiennent de participer, alors l'obtention des résultats escomptés est compromise.</p> <p><b>Impact</b> : Moyen <b>Probabilité</b> : Moyenne</p>	<p>Le projet veillera à intégrer dès le début les autorités coutumières, les chefs coutumiers et communautaires dans le lancement du projet mais également dans les processus de suivi-évaluation. Il s'agit d'obtenir des garanties de leur engagement aux côtés du projet dans la poursuite des résultats escomptés.</p> <p>Un partage immédiat, permanent et continu du programme avec les autorités est garanti et leur implication dans la mise en œuvre du programme est assurée.</p>
<p><i>Faible implication des bénéficiaires du projet</i></p>	<p>Le faible accès des citoyens aux institutions et aux services de bases, notamment aux</p>	<p>L'équipe de la gestion du projet doit veiller à établir un échange régulier avec les bénéficiaires pour leur</p>

<p>Les infrastructures, les institutions et les relations sociales ont été particulièrement affectées par le conflit diminuant sérieusement les capacités des citoyens à faire valoir leurs droits. L'accès aux services est compliqué et fastidieux ainsi que la confiance entre les institutions et les citoyens est limitée.</p>	<p>services juridiques correspond à un frein à la protection et jouissance des droits humains pour les citoyens. En effet, ces derniers ne disposent pas des capacités suffisantes à faire valoir leurs droits ; les populations les plus vulnérables sont d'autant plus pénalisées.</p> <p><b>Impact</b> : Moyen <b>Probabilité</b> : Moyenne</p>	<p>expliquer les mécanismes et le processus de la gestion du projet afin qu'ils se sentent impliqués et considérés. Le projet doit faire l'objet d'une présentation claire auprès des représentants politiques, administratifs, des chefs coutumiers et des communautés afin d'expliquer clairement les objectifs et les populations ciblées. La communication tout au long de la mise en œuvre du projet est cruciale ; la redevabilité du PNUD et de l'OIM envers les communautés bénéficiaires est essentielle afin d'assurer une bonne acceptation du projet et de maximiser les résultats souhaités.</p>
<p><i>Atteinte aux droits des peuples autochtones</i></p> <p>La province du Tanganyika se caractérise par la présence de peuples autochtones, 'Twas' qui ont été pendant des années largement marginalisées et discriminées. Protégés par la <i>Déclaration des Nations Unies sur les droits des peuples autochtones (2007)</i>, les peuples autochtones ont le droit de décider de leur avenir. Il s'agit de ne pas favoriser une certaine forme d'assimilation à travers les interventions du projet ni de renforcer certaines tensions au sein des communautés.</p>	<p>Les interventions du projet peuvent être contradictoires avec certaines pratiques et coutumes des peuples autochtones qui sont protégés par la <i>Déclaration des Nations Unies sur les droits des peuples autochtones (2007)</i>. La mise en œuvre de certaines interventions et la participation de certains individus de ces communautés peuvent créer des tensions au sein des communautés quant à l'attitude à adopter vis-à-vis de ces interventions.</p> <p><b>Impact</b> : Moyen <b>Probabilité</b> : Moyenne</p>	<p>Les activités du projet doivent être définies de manière inclusive et participative. Toutes les communautés doivent être impliquées dans la définition et mise en œuvre des activités ; une attention particulière est portée aux peuples autochtones et à la portée des activités réalisées.</p>

## **d) Suivi & Evaluation**

105. Le rôle d'assurance qualité revient au comité de pilotage du projet, ce dernier le délègue au PNUD qui est en charge de la coordination générale du projet. Le budget du Suivi & Evaluation et Communication s'élève à 8% du budget global du projet, soit 480 000 USD pour le budget initial et 70 000 USD pour le budget additionnel. 60% de ce budget revient à la coordination du programme (PNUD) pour les activités générales de suivi et évaluation comme l'évaluation finale, les sondages de perceptions et l'organisation des Comités de pilotage et technique.

106. 40% du budget de Suivi & Evaluation est confié aux agences de mises en œuvre pour réaliser leurs propres activités de suivi et évaluation.

107. Ce budget permet de couvrir l'ensemble des missions de planification, de suivi et d'évaluation des activités du projet et des partenaires ainsi que la réalisation de sondages de perception auprès des bénéficiaires et des communautés tels que prévu dans le cadre de résultat du projet.

108. En outre, le projet dispose d'un(e) expert(e) en suivi et évaluation qui assure la compilation des informations fournies par les différents partenaires de mise en œuvre. Il/Elle travaille directement avec le/la Coordonnateur(trice) du projet et les différents experts des composantes et des agences d'exécution afin de garantir l'atteinte des résultats prévus.

109. Conformément aux politiques et procédures de programmation énoncées dans le Guide de l'utilisateur du PNUD, le projet sera suivi de la manière suivante :

### *Dans le cadre du cycle annuel*

110. En l'absence de données de référence précises, le projet procèdera à un exercice préliminaire de collecte de données pour définir les lignes de référence de chaque indicateur de produit. Ce cadre de résultat mis à jour sera présenté au comité de projet le 3ème mois de la mise en œuvre du projet.

111. Une évaluation de la qualité enregistrera chaque trimestre les progrès réalisés vers l'atteinte des résultats clés, basée sur les critères de qualité et les méthodes consignées dans le tableau de gestion de la qualité.

112. Un journal des problèmes sera activé et mis à jour par les différentes agences de mise en œuvre afin de faciliter le suivi et la résolution de problèmes potentiels ou des demandes de modification.

113. Un journal des risques fondé sur une analyse initiale des risques (annexe 1) sera activé dans Atlas et régulièrement mis à jour en fonction des facteurs de l'environnement externe qui pourraient affecter la réalisation du projet.

114. Un rapport trimestriel d'avancement fondé sur les informations susmentionnées enregistrées dans Atlas sera soumis par le coordinateur de projet au Comité de projet par le biais de l'assurance projet. Ce rapport suivra le format de rapport standard disponible dans l'Executive Snapshot.

115. Un journal des enseignements sera régulièrement mis à jour pour assurer l'apprentissage et l'adaptation continus au sein de l'organisation et faciliter la préparation du rapport sur les enseignements à la fin du projet.

116. Un plan de suivi du calendrier sera activé dans Atlas et mis à jour afin de suivre les actions/événements clés en matière de gestion.

### Evaluation finale

117. Au cours du dernier mois de la mise en œuvre du projet, une évaluation finale sera effectuée par un consultant externe et indépendant et menée selon les normes et standards du Groupe de l'évaluation des Nations Unies. Sous la direction générale du comité de pilotage, le chef de projet et le responsable de l'unité S&E seront responsables de la gestion au jour le jour de l'évaluation. Le BCNUDH et OIM sont informés et contribuent au processus.

118. L'objectif principal de l'évaluation indépendante finale sera d'évaluer les résultats (extrants) générés à partir de ce projet par rapport aux cinq critères : l'efficacité, la pertinence, l'impact et la durabilité. Cette évaluation finale et les rapports trimestriels seront utilisés comme outils de partage des connaissances et de l'apprentissage à la fois avec les partenaires nationaux ainsi que les donateurs et d'autres organismes.

### **e) Stratégie de fin de projet / Durabilité**

119. Il s'agit d'un programme catalytique : les financements reçus ne permettent pas de répondre globalement à tous les besoins identifiés des communautés des trois provinces ciblées mais contribuent à insuffler de nouvelles dynamiques et à tester une stratégie innovante pour répondre à des besoins spécifiques identifiés.

120. Ainsi, la mobilisation de ressources additionnelles est particulièrement importante et cruciale afin de pouvoir développer et dupliquer ces interventions auprès de nouvelles communautés également affectées par le conflit. Les changements structurels, tels que la consolidation de la paix et la relance de l'économie locale, sont le résultat d'investissements conséquents sur le long terme. Cette optique sera facilitée par l'Initiative en cours du Président de la République de faire adopter une Stratégie Nationale de Désarmement Démobilisation et Réintégration Communautaire. Le projet s'inscrit également dans la vision de la Présidence de la République exprimée à travers *l'Ordonnance N°21/038 du 4 Juillet 2021 portant création, organisation et fonctionnement d'un programme de désarmement, démobilisation, relèvement communautaire et stabilisation (P-DDRCS)*. Même si la stratégie du P-DDRCS n'est pas encore clairement définie en termes de contenu programmatique, il est clair que l'approche communautaire sera favorisée en matière de désarmement et de démobilisation afin de faciliter la cohésion sociale au sein des communautés. Il est également mis en avant la nécessité de développer des approches holistiques et multidimensionnelles en vue de contribuer directement aux efforts de stabilisation, de réduction des menaces armées et de prévention des conflits. Le projet SS-KAT s'inscrit directement dans cette vision et contribue ainsi à développer des bonnes pratiques et à partager des expériences en vue de la formulation même du P-DDRCS. De même, le projet SS-KAT vise à définir et mettre en place un processus de justice transitionnelle au niveau provincial. Le Président de la République a également annoncé sa volonté d'élaborer une politique nationale de justice transitionnelle lors de la 43<sup>ème</sup> réunion du Conseil des Ministres (Vendredi 7 Aout 2020). Ainsi, le projet SS-KAT et l'extension pourront contribuer à enrichir les débats et les réflexions en matière de définition d'une politique nationale de justice transitionnelle à travers des expériences et des bonnes pratiques. La province du Kasai Central ayant déjà avancée dans la mise en place de mécanismes de justice transitionnelle, notamment d'une Commission provinciale vérité, justice et réconciliation permettra

également d'enrichir les interventions en matière d'appui au processus de justice transitionnelle dans la province du Tanganyika. Il s'agit de renforcer le partage d'expériences et l'identification des bonnes pratiques pour une meilleure appropriation et compréhension des enjeux ainsi que des processus répondant aux attentes des communautés.

121. En outre, le programme s'inscrit en synergie avec de nombreuses interventions humanitaires et de développement déjà mises en œuvre dans les différentes provinces ciblées. Il contribue ainsi à la matérialisation de l'approche Nexus qui vise à renforcer les passerelles entre l'humanitaire, la paix et le développement afin de réduire durablement les besoins humanitaires. La durabilité des interventions est ainsi particulièrement importante.

122. Une stratégie de sortie du programme et de continuation des interventions dans les zones ciblées, voire de duplication de ces interventions dans d'autres provinces/territoires également concernés par le mouvement de démobilisation spontanée, sera élaborée à l'issue de la première année de mise en œuvre du programme en fonction des résultats obtenus et des leçons apprises.

#### **IV. Budget du projet**

123. Indiquez clairement en combien de tranches le budget sera transféré et quelles sont les conditions pour le transfert de la deuxième tranche ou d'une tranche suivante. L'approche standard consiste en deux tranches pour les bénéficiaires de l'ONU et trois pour les bénéficiaires qui ne sont pas les agences de l'ONU. La deuxième tranche requiert que le projet ait dépensé ou engagé au moins 75% du budget de la tranche préalable et que les rapports PBF dus au cours de la période écoulée aient été soumis. Des tranches ou des conditions supplémentaires peuvent être ajoutées en fonction du contexte du projet, de la capacité de mise en œuvre et du niveau de risque.

Remplissez les deux tableaux du budget en annexe D (document Excel à part).

**a) Budget global du projet**

Produits	Activités	Budget initial prévu (en dollars américains)	Budget additionnel prévu (en dollars américains)	Budget BCNUDH	Budget OIM	Budget PNUD
				(en dollars américains)	(en dollars américains)	(en dollars américains)
<b>Effet 1 : Les mécanismes de justice transitionnelle (droit à la vérité, droit à la justice, droit à la réparation et garanties de non-répétition) sont rendus opérationnels et/ou renforcés dans les localités ciblées.</b>						
Produit 1 : Les parties prenantes partagent une compréhension commune sur les mécanismes de justice transitionnelle et ses enjeux	Etat des lieux et collecte des données (quantitative et qualitative) désagrégées par sexe et par âge sur les mécanismes de justice transitionnelle au niveau local et provincial – Activité réalisée lors de la première phase ;	\$ 60 000,00	-	\$60 000,00	-	--
<b>Indicateur</b> : Nombre d'états des lieux par province et niveau local sur la justice transitionnelle et résolutions des conflits élaborés	Réalisation des consultations populaires et la validation des états de lieux afin d'identifier les besoins en matière de justice transitionnelle - Activité réalisée lors de la première phase ;	\$50 000,00	-	\$ 50 000,00	-	-
<b>Niveau de référence</b> : 1 (Kasaï Central) <b>Cible</b> : 3 (Kasaï	Sensibilisation et formation des autorités politiques, administratives et judiciaires, des représentants de la société civile, des leaders communautaires, des journalistes et des artistes sur le	\$ 60 000,00	\$ 20 000,00	\$ 60 000,00	-	\$ 20 000,00

Produits	Activités	Budget initial prévu (en dollars américains)	Budget additionnel prévu (en dollars américains)	Budget BCNUDH	Budget OIM	Budget PNUD
				(en dollars américains)	(en dollars américains)	(en dollars américains)
Central, Kasai, Tanganyika)	processus de justice transitionnelle, les droits humains, les espaces de dialogue ;					
	Mission d'échange d'expériences et de bonnes pratiques avec la province du Kasai Central et Kinshasa (participation au développement de la politique nationale de justice transitionnelle);	-	\$ 10 000,00	-	-	\$ 10 000,00
<b>Sous total</b>		<b>\$ 170 000,00</b>	<b>\$ 30 000,00</b>	<b>\$ 170 000,00</b>	<b>-</b>	<b>\$ 30 000,00</b>
<i>Produit 2: La lutte contre l'impunité en matière de crime de droit international est améliorée et institutionnalisée</i>	Développement des outils mécanismes pour la lutte contre l'impunité: élaboration, suivi et évaluation des stratégies provinciales de priorisation - Activité réalisée lors de la première phase	\$ 60 000,00	-	-	-	\$ 60 000,00
	Appui au suivi, évaluation et actualisation de la stratégie provinciale de priorisation des poursuites et renforcement de son institutionnalisation	-	\$ 10 000,00	-	-	\$ 10 000,00
	Renforcement des capacités des acteurs judiciaires militaires et civils	\$ 75 000,00	\$ 60 000,00	-	-	\$ 135 000,00

Produits	Activités	Budget initial prévu (en dollars américains)	Budget additionnel prévu (en dollars américains)	Budget BCNUDH	Budget OIM	Budget PNUD
				(en dollars américains)	(en dollars américains)	(en dollars américains)
<i>internationaux et graves violations des droits de l'homme</i> Niveau de référence : TBD Cible: TBD	Reformulée : Renforcement des capacités des acteurs de la chaîne pénale en matière de poursuite des crimes internationaux et violations graves des droits de l'homme (dotation en matériels didactiques (Statut de Rome, jurisprudences internationales, libellé des préventions), formations des magistrats et OPJ en droit international pénal ; dotation en équipements et petits mobiliers...)					
	Appui au fonctionnement des acteurs de la chaîne pénale à travers un appui technique et logistique aux missions d'enquête, et audiences foraines et chambres du conseil	\$ 250 000,00	\$ 65 000,00	\$ 100 000,00	-	\$ 215 000,00
	Reformulée : Appui à l'exécution de la stratégie provinciale de priorisation des poursuites à travers des missions d'enquête et audiences foraines					
	Mise en place des mécanismes de suivi et validation et mobilisation des parties prenantes Activité réalisée lors de la première phase ;	\$ 35 000,00	-	-	-	\$ 35 000,00
	<b>Sous total</b>	<b>\$ 420 000,00</b>	<b>\$ 135 000,00</b>	<b>\$ 100 000,00</b>	<b>-</b>	<b>\$ 455 000,00</b>

Produits	Activités	Budget initial prévu (en dollars américains)	Budget additionnel prévu (en dollars américains)	Budget BCNUDH	Budget OIM	Budget PNUD
				(en dollars américains)	(en dollars américains)	(en dollars américains)
<i>Produit 3 : Le processus de réconciliation est amorcé à travers l'appui à la mise en place de Commissions Vérité et Réconciliation (CVR) au niveau provincial</i>	Conduite et actualisation des analyses des conflits dans les provinces ciblées Activité réalisée lors de la première phase	\$ 55 000,00	-	-	-	\$ 55 000,00
	Sensibilisation des parties prenantes sur les CVR - Activité réalisée lors de la première phase	\$ 75 000,00	-	\$ 75 000,00	-	-
	Fournir un appui technique et logistique au processus d'établissement de Commission Provinciale Vérité et Réconciliation. - Activité réalisée lors de la première phase	\$ 70 000,00	-	\$ 70 000,00	-	-
<b>Indicateur 1.3:</b> <i>Nombre de Commissions Provinciales Vérité et Réconciliation mises en place</i> Niveau de référence : 0 Cible : 3						
<b>Sous total</b>		<b>\$ 200 000,00</b>	<b>-</b>	<b>\$ 145 000,00</b>	<b>-</b>	<b>\$ 55 000,00</b>
<i>Produit 4: Les capacités des mécanismes alternatifs de règlement de conflits sont renforcées pour</i>	Identification et analyse et renforcement des mécanismes alternatifs locaux de règlement des conflits pour la résolution des conflits (coutumier ; foncier...); Activité réalisée lors de la première phase	\$ 105 000,00		-	-	\$ 105 000,00

Produits	Activités	Budget initial prévu (en dollars américains)	Budget additionnel prévu (en dollars américains)	Budget BCNUDH	Budget OIM	Budget PNUD
				(en dollars américains)	(en dollars américains)	(en dollars américains)
<i>améliorer la résolution durable des conflits locaux en conformité avec les principes fondamentaux des droits de l'homme</i> <b>Indicateur 1.4</b> : <i>Nombre de espaces de dialogue mise en place et des mécanismes renforcés.</i>  <i>Niveau de référence : 0</i>  <i>Cible : TBD</i>	Renforcement des capacités des animateurs des mécanismes alternatifs de règlement des conflits et structures communautaires Reformulée : Renforcement des capacités techniques des animateurs des MARC en matière de gestion et résolution durable des conflits (en portant une attention particulière aux femmes et jeunes filles) ;	\$ 90 000,00	\$ 20 000,00	-	-	\$ 110 000,00
	Sensibilisation à la participation des victimes et auteurs dans ces mécanismes, et appuyer la résolution des conflits intra et intercommunautaires ; Reformulée : Renforcement de la coordination entre les MARC et le système judiciaire formel et intégration des MARC dans le processus de justice transitionnelle :	\$ 70 000,00	\$ 20 000,00	-	-	\$ 90 000,00
	Appui aux radios communautaire pour la sensibilisation liée à la culture de la paix et réconciliation	\$ 125 000,00	\$ 6 000,00	-	\$ 131 000,00	-

Produits	Activités	Budget initial prévu (en dollars américains)	Budget additionnel prévu (en dollars américains)	Budget BCNUDH	Budget OIM	Budget PNUD
				(en dollars américains)	(en dollars américains)	(en dollars américains)
	Appui au développement d'espaces de dialogues inclusifs et renforcement des mécanismes de dialogues entre autorités/institutions et les organisations de la société civile en particulier des femmes et des jeunes ; Reformulée :-Renforcement de la réconciliation communautaire et la cohésion sociale à travers des mécanismes de dialogue et de communication inclusifs et participatifs (y compris les barzas communautaires, la Commission de Paix, Médiation et Développement de la Province du Tanganyika) ;	\$100 000,00	\$56 579,44	\$ 100 000,00	\$56 579,44	-
	Mise en place d'une assistance holistique (juridique, médicale et psychosociale) pour les victimes, communautés, dépendants et démobilisés (sessions d'écoutes individuelles et collectives, activités de prévention...); Activité réalisée lors de la première phase ;	\$ 175 000,00	-	\$ 175 000,00	-	-

Produits	Activités	Budget initial prévu (en dollars américains)	Budget additionnel prévu (en dollars américains)	Budget BCNUDH	Budget OIM	Budget PNUD
				(en dollars américains)	(en dollars américains)	(en dollars américains)
	Appui aux activités de sensibilisation à la culture de la paix et coexistence pacifique (activités de dialogue, de communication intra et intercommunautaire, culturelles, sportives...);	\$250 000,00	\$ 27 000,00	-	\$ 277 000,00	-
<b>Sous total</b>		<b>\$ 915 000,00</b>	<b>\$ 129 579,44</b>	<b>\$ 275 000,00</b>	<b>\$ 464 579,44</b>	<b>\$ 305 000,00</b>
<b>TOTAL PRODUIT 1</b>		<b>\$ 1 705 000,00</b>	<b>\$ 294 579,44</b>	<b>\$ 690 000,00</b>	<b>\$ 464 579,44</b>	<b>\$ 845 000,00</b>
<b>Produit 2 : Les communautés bénéficient de la redynamisation de l'économie locale et d'un accès amélioré aux services sociaux de base à travers le développement d'activités génératrices de revenus et la réhabilitation d'infrastructures communautaires prioritaires</b>						
<i>Produit 1 : Les capacités des communautés d'accueil et affectées par les conflits sont améliorées pour répondre aux besoins communautaires en matière de services de</i>	Appui à la mise en place et renforcement des capacités en matière d'audit social des CLPD dans les zones concernées - Activité réalisée lors de la première phase ;	\$ 100 000,00	-	\$ 30 000,00	-	\$ 70 000,00
	Renforcement des capacités techniques et opérationnelles des CLPD en matière de planification et de suivi du développement local ;		\$ 40 000,00	-	-	\$ 40 000,00

Produits	Activités	Budget initial prévu (en dollars américains)	Budget additionnel prévu (en dollars américains)	Budget BCNUDH	Budget OIM	Budget PNUD
				(en dollars américains)	(en dollars américains)	(en dollars américains)
<i>base et de cohésion sociale et intercommunautaire.</i> <b>Indicateur 2.1 :</b> <i>Nombre de comités Locaux de Développement installés et renforcés</i> Niveau de référence : 0 Cible : 20 CLPD sont installés et renforcés	Identification participative et basée sur le DdH des besoins communautaires en matière de service de base et relèvement économique (paquets d'interventions) et l'élaboration des plans locaux de développement - Identification participative des zones d'interventions spécifiques (communautés) et des infrastructures communautaires à réhabiliter ; Activité réalisée lors de la première phase ;	\$ 65 000,00	-	\$ 30 000,00	-	\$ 35 000,00
	Appui à l'exécution des plans locaux de développement et à la mise en place des outils de gestion en matière de gouvernance locale ;			\$ 60 000,00	-	-
<b>Sous total</b>		<b>\$ 165 000,00</b>	<b>\$ 100 000,00</b>	<b>\$ 60 000,00</b>	<b>-</b>	<b>\$ 205 000,00</b>
<i>Produit 2 : La réintégration socio-économique des groupes vulnérables est améliorée par la création d'emploi et</i>	Sélection et formation des ONG d'exécution et mettre en œuvre des chantiers HIMO pour la réhabilitation des infrastructures (qui sont des réparations matérielles et symboliques des préjudices causés) en assurant la participation des ex-miliciens.	\$ 1 423 963		-	\$532 222,00	\$ 891 741,00

Produits	Activités	Budget initial prévu (en dollars américains)	Budget additionnel prévu (en dollars américains)	Budget BCNUDH	Budget OIM	Budget PNUD
				(en dollars américains)	(en dollars américains)	(en dollars américains)
<i>d'opportunités en faveur des populations cibles et la réhabilitation d'infrastructures communautaires.</i>  <b>Indicateur 2.2:</b> <i>Nombre d'emplois créés à travers les AGR</i>  <i>Niveau de référence : 0</i>  <i>Cible: 2.500 emplois créés à travers les AGR.</i>	personnes associées impliquées dans le processus de justice transitionnelle ainsi que les victimes, famille d'accueil, déplacés internes, expulsés d'Angola... Activité réalisée lors de la première phase ;					
	Réhabilitation de 3 infrastructures communautaires (qui sont des réparations matérielles et symboliques aux préjudices causés par les conflits) en utilisant l'approche HIMO en assurant la participation des ex-combattants, personnes associées dans le processus de justice transitionnelle, des victimes, familles d'accueil, déplacés internes, femmes vulnérables et jeunes à risque ;	-	\$ 230 000,00	-	\$ 230 000,00	-
	Dotation en équipements pour la fiabilisation des infrastructures Activité réalisée lors de la première phase et tout équipement supplémentaire pour la fiabilisation sera fourni dans le	\$ 180 000,00	-	-	\$30 000,00	\$ 150 000,00

Produits	Activités	Budget initial prévu (en dollars américains)	Budget additionnel prévu (en dollars américains)	Budget BCNUDH	Budget OIM	Budget PNUD
				(en dollars américains)	(en dollars américains)	(en dollars américains)
	cadre des activités de réhabilitation des infrastructures ;					
	Facilitation à la création et le développement d'associations de producteurs et de petites entreprises locales (avec l'épargne des travaux HIMO) en alignement sur les chaînes de valeur porteuses identifiées précédemment ;	\$ 470 000,00	\$ 90 000,00	-	\$ 278 000,00	\$ 282 000,00
	Dotation des équipements et infrastructures répondants au besoin de consolidation des AGR (stockage, transport, ...) en alignement sur les chaînes de valeur porteuses identifiées précédemment ;	\$ 115 000,00	\$ 40 000,00	-	\$ 100 000,00	\$ 55 000,00
	<b>Sous total</b>	<b>\$ 2 188 963,00</b>	<b>\$ 360 000,00</b>	<b>-</b>	<b>\$ 1 170 222,00</b>	<b>\$ 1 378 741,00</b>
<i>Produit 3 : La durabilité des AGR est assurée à travers la formation des bénéficiaires, la dotation des équipements et la réhabilitation</i>	Identification et appui au développement de filières porteuses pour la création/développement d'activités génératrices de revenus (respectueuse de l'environnement et gestion durable des ressources naturelles) ; Activité réalisée lors de la première phase ;	\$ 136 592,00	-	-	\$ 60 000,00	\$ 76 592,00

Produits	Activités	Budget initial prévu (en dollars américains)	Budget additionnel prévu (en dollars américains)	Budget BCNUDH	Budget OIM	Budget PNUD
				(en dollars américains)	(en dollars américains)	(en dollars américains)
<i>d'infrastructures de transport et de stockage</i> <b>Indicateur 2.3 :</b> <i>Nombre de jeunes formés aux métiers porteurs</i>  <i>Niveau de référence : 0</i>  <i>Cible : 300 jeunes formés aux métiers et réinsérés</i>	Appuyer l'encadrement des jeunes à travers des formations vocationnelles en petit métier, en gestion financière, marketing... Activité réalisée lors de la première phase ;	\$ 150 000,00	-	-	\$ 80 000,00	\$ 70 000,00
	Renforcer les chaînes de valeurs liées aux entreprises établies en assurant leur durabilité ; Activité réalisée lors de la première phase ;	\$ 200 000,00	-	-	\$ 120 000,00	\$ 80 000,00
<b>Sous total</b>		<b>\$ 486 592,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>\$ 260 000,00</b>	<b>\$ 226 592,00</b>
<b>TOTAL PRODUIT 2</b>		<b>\$ 2 840 555,00</b>	<b>\$ 460 000,00</b>	<b>\$ 60 000,00</b>	<b>\$ 1 430 222,00</b>	<b>\$ 1 810 333,00</b>
<b>TOTAL PROGRAMMATIQUE</b>		<b>\$ 4 545 555,00</b>	<b>\$ 754 579,44</b>	<b>\$ 750 000,00</b>	<b>\$ 1 894 801,44</b>	<b>\$ 2 655 333,00</b>
<b>Opérations</b>	Fonctionnement & Equipement	\$ 100 000,00	\$ 40 000,00	\$ 20 000,00	40 000,00	\$ 80 000,00
	Staff	\$ 481 922,00	\$ 70 000,00	\$ 134 000,00	\$ 192 922,00	\$ 225 000,00
	Suivi & Evaluation (7%) & Communication (1%)	\$ 480 000,00	\$ 70 000,00	\$ 90 000,00	\$ 115 000,00	\$ 345 000,00
<b>TOTAL OPERATIONS</b>		<b>\$ 1 061 922,00</b>	<b>\$ 180 000,00</b>	<b>\$ 244 000,00</b>	<b>\$ 347 922,00</b>	<b>\$ 650 000,00</b>
<b>TOTAL PROGRAMMATIQUE &amp; OPERATIONS</b>		<b>\$ 5 607 477,00</b>	<b>\$ 934 579,44</b>	<b>\$ 994 000,00</b>	<b>\$ 2 242 723,44</b>	<b>\$ 3 305 333,00</b>
GMS 7% (Agences)		\$ 392 523,39	\$ 65 420,56,00	\$ 69 580,00	\$ 156 990,64	\$ 231 373,31
<b>TOTAL PROJET</b>		<b>\$ 6 000 000,00</b>	<b>\$ 1 000 000,00</b>	<b>\$ 1 063 580,00</b>	<b>\$ 1 843 764,00</b> <b>\$ 2 399 714,00</b>	<b>\$ 3 092 656,00</b> <b>\$ 3 536 706,00</b>



## **Annex A.1: Project Administrative arrangements for UN Recipient Organizations**

*(This section uses standard wording – please do not remove)*

The UNDP MPTF Office serves as the Administrative Agent (AA) of the PBF and is responsible for the receipt of donor contributions, the transfer of funds to Recipient UN Organizations, the consolidation of narrative and financial reports and the submission of these to the PBSO and the PBF donors. As the Administrative Agent of the PBF, MPTF Office transfers funds to RUNOS on the basis of the signed Memorandum of Understanding between each RUNO and the MPTF Office.

### **AA Functions**

On behalf of the Recipient Organizations, and in accordance with the UNDG-approved “Protocol on the Administrative Agent for Multi Donor Trust Funds and Joint Programmes, and One UN funds” (2008), the MPTF Office as the AA of the PBF will:

- Disburse funds to each of the RUNO in accordance with instructions from the PBSO. The AA will normally make each disbursement within three (3) to five (5) business days after having received instructions from the PBSO along with the relevant Submission form and Project document signed by all participants concerned;
- Consolidate the financial statements (Annual and Final), based on submissions provided to the AA by RUNOS and provide the PBF annual consolidated progress reports to the donors and the PBSO;
- Proceed with the operational and financial closure of the project in the MPTF Office system once the completion is completed by the RUNO. A project will be considered as operationally closed upon submission of a joint final narrative report. In order for the MPTF Office to financially close a project, each RUNO must refund unspent balance of over 250 USD, indirect cost (GMS) should not exceed 7% and submission of a certified final financial statement by the recipient organizations’ headquarters);
- Disburse funds to any RUNO for any costs extension that the PBSO may decide in accordance with the PBF rules & regulations.

### **Accountability, transparency and reporting of the Recipient United Nations Organizations**

Recipient United Nations Organizations will assume full programmatic and financial accountability for the funds disbursed to them by the Administrative Agent. Such funds will be administered by each RUNO in accordance with its own regulations, rules, directives and procedures.

Each RUNO shall establish a separate ledger account for the receipt and administration of the funds disbursed to it by the Administrative Agent from the PBF account. This separate ledger account shall be administered by each RUNO in accordance with its own regulations, rules, directives and procedures, including those relating to interest. The separate ledger account shall be subject exclusively to the internal and external auditing procedures laid down in the financial regulations, rules, directives and procedures applicable to the RUNO.

Each RUNO will provide the Administrative Agent and the PBSO (for narrative reports only) with:

Type of report	Due when	Submitted by
Semi-annual project progress report	15 June	Convening Agency on behalf of all implementing organizations and in consultation with/ quality assurance by PBF Secretariats, where they exist

Annual project progress report	15 November	Convening Agency on behalf of all implementing organizations and in consultation with/ quality assurance by PBF Secretariats, where they exist
End of project report covering entire project duration	Within three months from the operational project closure (it can be submitted instead of an annual report if timing coincides)	Convening Agency on behalf of all implementing organizations and in consultation with/ quality assurance by PBF Secretariats, where they exist
Annual strategic peacebuilding and PBF progress report (for PRF allocations only), which may contain a request for additional PBF allocation if the context requires it	1 December	PBF Secretariat on behalf of the PBF Steering Committee, where it exists or Head of UN Country Team where it does not.

#### Financial reporting and timeline

Timeline	Event
<b>30 April</b>	Annual reporting – Report <b>Q4 expenses</b> (Jan. to Dec. of previous year)
<b><i>Certified final financial report to be provided by 30 June of the calendar year after project closure</i></b>	

UNEX also opens for voluntary financial reporting for UN recipient organizations the following dates

<b>31 July</b>	Voluntary Q2 expenses (January to June)
<b>31 October</b>	Voluntary Q3 expenses (January to September)

Unspent Balance exceeding USD 250, at the closure of the project would have to be refunded and a notification sent to the MPTF Office, no later than six months (30 June) of the year following the completion of the activities.

#### Ownership of Equipment, Supplies and Other Property

Ownership of equipment, supplies and other property financed from the PBF shall vest in the RUNO undertaking the activities. Matters relating to the transfer of ownership by the RUNO shall be determined in accordance with its own applicable policies and procedures.

#### Public Disclosure

The PBSO and Administrative Agent will ensure that operations of the PBF are publicly disclosed on the PBF website (<http://unpbf.org>) and the Administrative Agent's website (<http://mptf.undp.org>).

## **Annex A.2: Project Administrative arrangements for Non-UN Recipient Organizations**

*(This section uses standard wording – please do not remove)*

### **Accountability, transparency and reporting of the Recipient Non-United Nations Organization:**

The Recipient Non-United Nations Organization will assume full programmatic and financial accountability for the funds disbursed to them by the Administrative Agent. Such funds will be administered by each recipient in accordance with its own regulations, rules, directives and procedures.

The Recipient Non-United Nations Organization will have full responsibility for ensuring that the Activity is implemented in accordance with the signed Project Document;

In the event of a financial review, audit or evaluation recommended by PBSO, the cost of such activity should be included in the project budget;

Ensure professional management of the Activity, including performance monitoring and reporting activities in accordance with PBSO guidelines.

Ensure compliance with the Financing Agreement and relevant applicable clauses in the Fund MOU.

### **Reporting:**

Each Receipt will provide the Administrative Agent and the PBSO (for narrative reports only) with:

Type of report	Due when	Submitted by
Bi-annual project progress report	15 June	Convening Agency on behalf of all implementing organizations and in consultation with/ quality assurance by PBF Secretariats, where they exist
Annual project progress report	15 November	Convening Agency on behalf of all implementing organizations and in consultation with/ quality assurance by PBF Secretariats, where they exist
End of project report covering entire project duration	Within three months from the operational project closure (it can be submitted instead of an annual report if timing coincides)	Convening Agency on behalf of all implementing organizations and in consultation with/ quality assurance by PBF Secretariats, where they exist
Annual strategic peacebuilding and PBF progress report (for PRF allocations only), which may contain a request for additional PBF allocation if the context requires it	1 December	PBF Secretariat on behalf of the PBF Steering Committee, where it exists or Head of UN Country Team where it does not.

### Financial reports and timeline

Timeline	Event
<b>28 February</b>	Annual reporting – Report <b>Q4 expenses</b> (Jan. to Dec. of previous year)
<b>30 April</b>	Report <b>Q1 expenses</b> (January to March)

<b>31 July</b>	Report <b>Q2 expenses</b> (January to June)
<b>31 October</b>	Report <b>Q3 expenses</b> (January to September)
<b><i>Certified final financial report to be provided at the quarter following the project financial closure</i></b>	

Unspent Balance exceeding USD 250 at the closure of the project would have to be refunded and a notification sent to the Administrative Agent, no later than three months (31 March) of the year following the completion of the activities.

### **Ownership of Equipment, Supplies and Other Property**

Matters relating to the transfer of ownership by the Recipient Non-UN Recipient Organization will be determined in accordance with applicable policies and procedures defined by the PBSO.

### **Public Disclosure**

The PBSO and Administrative Agent will ensure that operations of the PBF are publicly disclosed on the PBF website (<http://unpbf.org>) and the Administrative Agent website (<http://www.mptf.undp.org>)

### **Final Project Audit for non-UN recipient organization projects**

An independent project audit will be requested by the end of the project. The audit report needs to be attached to the final narrative project report. The cost of such activity must be included in the project budget.

### **Special Provisions regarding Financing of Terrorism**

Consistent with UN Security Council Resolutions relating to terrorism, including UN Security Council Resolution 1373 (2001) and 1267 (1999) and related resolutions, the Participants are firmly committed to the international fight against terrorism, and in particular, against the financing of terrorism. Similarly, all Recipient Organizations recognize their obligation to comply with any applicable sanctions imposed by the UN Security Council. Each of the Recipient Organizations will use all reasonable efforts to ensure that the funds transferred to it in accordance with this agreement are not used to provide support or assistance to individuals or entities associated with terrorism as designated by any UN Security Council sanctions regime. If, during the term of this agreement, a Recipient Organization determines that there are credible allegations that funds transferred to it in accordance with this agreement have been used to provide support or assistance to individuals or entities associated with terrorism as designated by any UN Security Council sanctions regime it will as soon as it becomes aware of it inform the head of PBSO, the Administrative Agent and the donor(s) and, in consultation with the donors as appropriate, determine an appropriate response.

### **Non-UN recipient organization (NUNO) eligibility:**

In order to be declared eligible to receive PBF funds directly, NUNOs must be assessed as technically, financially and legally sound by the PBF and its agent, the Multi Partner Trust Fund Office (MPTFO). Prior to submitting a finalized project document, it is the responsibility of each NUNO to liaise with PBSO and MPTFO and provide all the necessary documents (see below) to demonstrate that all the criteria have been fulfilled and to be declared as eligible for direct PBF funds.

The NUNO must provide (in a timely fashion, ensuring PBSO and MPTFO have sufficient time to review the package) the documentation demonstrating that the NUNO:

- Has previously received funding from the UN, the PBF, or any of the contributors to the PBF, in the country of project implementation

- Has a current valid registration as a non-profit, tax exempt organization with a social based mission in both the country where headquarter is located and in country of project implementation for the duration of the proposed grant. (**NOTE:** If registration is done on an annual basis in the country, the organization must have the current registration and obtain renewals for the duration of the project, in order to receive subsequent funding tranches)
- Produces an annual report that includes the proposed country for the grant
- Commissions audited financial statements, available for the last two years, including the auditor opinion letter. The financial statements should include the legal organization that will sign the agreement (and oversee the country of implementation, if applicable) as well as the activities of the country of implementation. (**NOTE:** If these are not available for the country of proposed project implementation, the CSO will also need to provide the latest two audit reports for a program or project based audit in country.) The letter from the auditor should also state whether the auditor firm is part of the nationally qualified audit firms.
- Demonstrates an annual budget in the country of proposed project implementation for the previous two calendar years, which is at least twice the annualized budget sought from PBF for the project<sup>13</sup>
- Demonstrates at least 3 years of experience in the country where grant is sought
- Provides a clear explanation of the CSO's legal structure, including the specific entity which will enter into the legal agreement with the MPTF-O for the PBF grant.

---

<sup>13</sup> Annualized PBF project budget is obtained by dividing the PBF project budget by the number of project duration months and multiplying by 12.

Annexe B: Cadre de résultats du projet (doit inclure les données ventilées par sexe et âge)

Résultats	Produits	Indicateurs	Moyens de vérification/ fréquence de collecte	Étapes
<p><b>Résultat 1:</b> <i>Les mécanismes de justice transitionnelle (droit à la vérité, droit à la justice, droit à la réparation et garanties de non-répétition) sont rendus opérationnels et/ou renforcés dans les localités ciblées.</i></p> <p>ODD 16 visant à « promouvoir l'avènement de sociétés pacifiques et inclusives aux fins du développement durable, assurer l'accès de tous à la justice et mettre en place, à tous les niveaux, des institutions efficaces, responsables et ouvertes à tous »,</p> <p>(Recommandations de l'Examen périodique universel des droits de l'homme auxquelles le projet</p>		<p><b>Indicateur 1 a :</b> % de la population ayant confiance dans les mécanismes alternatifs de règlement des conflits pour résoudre durablement leurs conflits locaux</p> <p>Niveau de référence : Kasaï Central: 89,7% Kasaï: TBD Tanganyika: TBD</p> <p>Cible : Kasaï Central: +5% Kasaï: +5% Tanganyika: +5%</p>	<p>Sondage de perception (question HHI)</p> <p>Semestriel</p>	<p>Les sondages de perception n'ont pas encore été menés en raison de la pandémie COVID-19. D'autres sources de données sont utilisées jusqu'à présent.</p>
		<p><b>Indicateur 1 b :</b> % de la population estimant que le niveau de paix dans le quartier/village est beaucoup/extrême</p> <p>Niveau de référence : Kasaï Central: TBD Kasaï: TBD Tanganyika: TBD</p> <p>Cible: Kasaï Central: +5% Kasaï: +5% Tanganyika: +5%</p>	<p>Sondage de perception (question HHI)</p> <p>Semestriel</p>	<p>Les sondages de perception n'ont pas encore été menés dans les provinces en raison de la pandémie COVID-19. D'autres sources de données sont utilisées jusqu'à présent.</p>

<p>contribue, le cas échéant, et l'année de l'Examen)</p>	<p><b>Indicateur 1c</b> : Nombre et nature des mécanismes de la justice transitionnelle qui sont opérationnels dans les localités ciblées</p> <p>Niveau de référence : 3 (Institutions judiciaires pour le volet lutte contre l'impunité). Kasaï Central: 1 Kasaï: 1 Tanganyika: 1</p> <p>Cible: 9 (institutions judiciaires ; CVR; programme de réparations). Kasaï Central: 3 Kasaï: 3 Tanganyika: 3</p>	<p>Observations ; documents institutionnels;</p> <p>Trimestriels</p>	<p>Cet indicateur s'inscrit plutôt dans une logique d'appuyer une dynamique et des initiatives en matière de justice transitionnelle. Il s'agit d'un processus à long terme; les institutions/mécanismes de justice transitionnelle ne seront peut-être pas tous opérationnels.</p>
	<p><b>Produit 1.1</b> :</p> <p><i>Les parties prenantes partagent une compréhension commune sur les mécanismes de justice transitionnelle et ses enjeux</i></p> <p>Liste des activités relevant du produit a. Etat des lieux et collecte des données (quantitative et qualitative) désagrégées par sexe et par âge sur les mécanismes de justice transitionnelle au niveau local et</p>	<p><b>Indicateur 1.1.1</b> : Nombre et Type de besoins de JT identifié dans les populations ciblées</p> <p>Niveau de référence : Kasaï Central: 1 rapport des consultations populaires produit et disponible Kasaï: 0 Tanganyika: 0</p> <p>Cible : 3 rapports des consultations populaires sont disponibles Kasaï Central: 1</p>	<p>Rapport des missions d'état des lieux et des consultations</p> <p>Trimestriel</p> <p><del>Réalisation dans les 10 premiers mois</del> Le rapport de consultation populaire est disponible pour la province du Kasaï Central (synergie avec le projet PAJURR). Les consultations populaires sont en cours de réalisation selon la même méthodologie dans les provinces du Tanganyika et du Kasaï ; un retard a été pris en raison de la pandémie COVID-19.</p>

	provincial ; (Activité réalisée lors de la première phase) ;	Kasaï: 1 Tanganyika: 1		
	b. Réalisation des consultations populaires et la validation des états de lieux afin d'identifier les besoins en matière de justice transitionnelle;(Activité réalisée lors de la première phase) ;	<b>Indicateur 1.1.2</b> : Nombre d'états des lieux par province et niveau local sur la justice transitionnelle et résolutions des conflits réalisés  Niveau de référence : 1 (Kasaï Central)  Cible : 3 (Kasaï Central, Kasaï, Tanganyika)	Rapports de mise en œuvre / d'évaluation;  Rapports des Etats des Lieux	Le rapport de consultation populaire est disponible pour la province du Kasaï Central (synergie avec le projet PAJURR). Les consultations populaires sont en cours de réalisation selon la même méthodologie dans les provinces du Tanganyika et du Kasaï ; un retard a été pris en raison de la pandémie COVID-19.
	c. Sensibilisation et formation des autorités politiques, administratives et judiciaires des autorités locales, des représentants de la société civile, des leaders communautaires, des journalistes et des artistes sur le processus de justice transitionnelle, les droits humains, les espaces de dialogue ; Mission d'échange d'expériences et de bonnes pratiques avec la province du Kasaï Central et Kinshasa (participation au développement de la politique nationale de justice transitionnelle);	<b>Indicateur 1.1.3</b> : % des acteurs ciblés ayant une connaissance améliorée des mécanismes de justice transitionnelle  Niveau de référence : TBD  Cible : 50%  Extension au Tanganyika : Nombre d'acteurs ayant été sensibilisés et formés sur les mécanismes de justice transitionnelle désagrégé par catégorie et par sexe Cible : 150 acteurs ont été formés et sensibilisés	Rapport d'activités de sensibilisation  Sondage parmi les participants  Quadrimestriel	Tout au long de la durée du projet

	<p><b>Produit 1.2 :</b> <i>La lutte contre l'impunité en matière de crime de droit international est améliorée et institutionnalisée</i></p> <p>Liste des activités relevant du produit :</p> <p>a. Développement des outils/mécanismes pour la lutte contre l'impunité : élaboration, suivi et évaluation des stratégies provinciales de priorisation ; Activité réalisée lors de la première phase) ;</p> <p>b. Appui au suivi, évaluation et actualisation de la stratégie provinciale de priorisation des poursuites et renforcement de son institutionnalisation</p> <p>b. Renforcement des capacités des acteurs judiciaires militaires et civiles en matière de poursuite des crimes internationaux et violations graves des droits de l'homme ; Reformulée : Renforcement des capacités des acteurs de la chaîne pénale en matière de</p>	<p><b>Indicateur 1.2.1 :</b> % de la population inclus les démobilisés volontaire ayant confiance dans les institutions judiciaires civiles et militaires</p> <p>Niveau de référence : Kasaï Central: 44% Kasaï: TBD Tanganyika: TBD</p> <p>Cible: Kasaï Central: +10% Kasaï: +10% Tanganyika: +10%</p> <p><b>Indicateur 1.2.2 :</b> Nombre de décisions judiciaires (désagrégées par type de décisions) rendues dans le cadre de dossiers de crimes internationaux et graves violations des droits de l'homme</p> <p>Niveau de référence : Kasaï Central: 0 Kasaï: NA Tanganyika: 0</p> <p>Cible: 5 décisions judiciaires sont rendues dans le cadre de crimes internationaux et violations graves des DH. Extension au Tanganyika : 2 décisions judiciaires sont rendues au premier degré dans le cadre des dossiers prioritaires</p>	<p>Sondage de perception (HHI)</p> <p>Semestriel</p> <p>Décisions judiciaires collectées au niveau des greffes</p> <p>Trimestriel</p>	<p>Tout au long de la durée du projet</p> <p>Les sondages de perception n'ont pas encore été menés en raison de la pandémie COVID-19. D'autres sources de données sont utilisées jusqu'à présent.</p> <p>Tout au long de la durée du projet</p>

	<p>poursuite des crimes internationaux et violations graves des droits de l'homme (dotation en matériels didactiques (Statut de Rome, jurisprudences internationales, libellé des préventions), formations des magistrats et OPJ en droit international pénal ; dotation en équipements et petits mobiliers...)</p> <p>c. Appui au fonctionnement des acteurs de la chaîne pénale à travers un appui technique et logistique aux missions d'enquête, audiences foraines et chambres du conseil - Activité réalisée lors de la première phase ;</p> <p>d. Appui à l'exécution de la stratégie provinciale de priorisation des poursuites à travers des missions d'enquête et audiences foraines</p> <p>e. Mise en place des mécanismes de suivi et validation et mobilisation des parties prenantes.— Activité</p>	<p><b>Indicateur 1.2.3</b> : % de dossiers prioritaires ayant fait l'objet d'un traitement judiciaire (désagrégé par étapes d'instruction)</p> <p>Niveau de référence : Kasaï Central: 14% (2 dossiers sur 14 font l'objet d'un traitement) Kasaï: NA Tanganyika: 0%</p> <p>Cible: 68% (13 dossiers prioritaires font l'objet d'un traitement judiciaire).</p> <p>Extension au Tanganyika : 30% des dossiers prioritaires (soit 3 dossiers) ont fait l'objet d'un traitement judiciaire</p>	<p>Rapport des institutions judiciaires ; Greffe</p> <p>Trimestriel</p>	<p>Suivi régulier et évaluation annuelle de l'exécution des stratégies provinciales de priorisation des poursuites et actualisation des stratégies.</p>
		<p><b>Indicateur 1.2.4</b> : Nombre de magistrats civils et militaires formés en matière de poursuites des crimes internationaux</p> <p>Niveau de référence : Kasaï Central: 26 avocats Kasaï: 0 Tanganyika: 0</p> <p>Cible : 101 personnels judiciaires (magistrats, avocats, greffiers) bénéficient de renforcement de capacités techniques en matière de droit international pénal.</p>	<p>Liste des participants aux formations</p> <p>Trimestriel</p>	<p>Tout au long de la mise en œuvre du projet</p>

	réalisée lors de la première phase) ;	Extension Tanganyika : TBD		
		<p><b>Indicateur 1.2.5</b> :% d'acquisition des connaissances lors des formations notamment sur le droit de la défense qui est garanti aux démobilisés volontaires</p> <p>Niveau de référence :  Kasaï Central : 65%  Kasaï : 0%  Tanganyika: 0%  Cible :  Kasaï Central : +50%  Kasaï:+50%  Tanganyika: +50%</p>	Rapport des formations (pré-test et post-test)  Trimestriel	Tout au long de la mise en œuvre du projet
	<p><b>Produit 1.3</b> :  <i>Le processus de réconciliation est amorcé à travers la mise en place de Commissions Vérité et Réconciliation (CVR) au niveau provincial</i></p> <p>Liste des activités relevant du produit :  a. Conduite et actualisation des analyses des conflits sensibles au genre dans les provinces ciblées ; Activité réalisée lors de la première phase) ;</p>	<p><b>Indicateur 1.3.1</b> : Nombre des individus désagrégés par fonctions sociales (leader communautaire ; politique ; forces de sécurité ; démobilisés volontaires...) ainsi que les démobilisés volontaires ayant été sensibilisés sur les Commissions Provinciales Vérité et Réconciliation</p> <p>Niveau de référence : TBD</p> <p>Cible: TBD</p> <p><b>Indicateur 1.3.2</b> : Nombre de processus d'établissement de Commissions Provinciales Vérité et Réconciliation mises en place appuyé</p> <p>Niveau de référence : 0</p>	Rapport des activités de sensibilisation  Quadrimestriel	Evaluation faite après 18 mois du projet et 24 mois <u>Tout au long de la mise en œuvre du projet</u>
	Document d'établissement de CVR (édit provincial ; rapport de consultation populaire ; plaidoyer...)	Evaluation faite après 18 mois du projet et 24 mois Synergie avec le projet PAJURR ainsi que les discussions menées au niveau national sur la		

	<p>b. Sensibilisation des parties prenantes sur les CVR ; Activité réalisée lors de la première phase) ;</p> <p>c. Fournir un appui technique et logistique au processus d'établissement de Commission Provinciale Vérité et Réconciliation. Activité réalisée lors de la première phase) ;</p>	<p>Cible : 3 processus d'établissement de Commissions Provinciales Vérité et Réconciliation appuyés</p>	<p>Trimestriel</p>	<p>définition d'une politique nationale de justice transitionnelle.</p>
	<p><b>Produit 1. 4:</b> <i>Les capacités des mécanismes alternatifs de règlement de conflits sont renforcées pour améliorer la résolution durable des conflits locaux en conformité avec les principes fondamentaux des droits de l'homme</i></p> <p>Liste des activités relevant du produit :</p> <p>a. Identification et analyse des mécanismes alternatifs locaux de règlement des conflits pour la résolution des conflits (coutumier ; foncier...);</p>	<p><b>Indicateur 1.4.1 :</b> Nombre d'études anthropologiques sur les MARC réalisées et disponibles pour augmenter le niveau de connaissance sur les MARC</p> <p>Niveau de référence : Kasaï Central: 1 Kasaï: 0 Tanganyika: 0</p> <p>Cible: 3 Kasaï Central: 1 Kasaï: 1 Tanganyika: 1</p> <p><b>Indicateur 1.4.2 :</b> % des individus qui estiment que leurs relations avec les membres de leurs communautés en ce</p>	<p>Entretiens avec les acteurs des MARC et les acteurs judiciaires et les utilisateurs</p> <p>Semestriel</p>	<p>En alignement sur la PNRJ et le PAP, le projet contribue à améliorer les connaissances sur les MARC (pratiques, acteurs, recours) et ainsi à renforcer les liens de collaboration entre les acteurs judiciaires et les MARC.</p> <p>Sondage de perception (HHI)</p>

	<p>Activité réalisée lors de la première phase) ;</p> <p>b. Renforcement des capacités des animateurs des mécanismes alternatifs de règlement des conflits et structures communautaires, y compris la Commission de Règlement des Conflits Coutumiers ;</p> <p>Reformulée : Renforcement des capacités techniques des animateurs des MARC en matière de gestion et résolution durable des conflits (en portant une attention particulière aux femmes et jeunes filles) ;</p> <p>c. Sensibilisation à la participation des victimes et auteurs dans ces mécanismes, et appuyer la résolution des conflits intra et intercommunautaires ;</p>	<p>compris les démobilisés volontaires sont bonnes/très bonnes</p> <p>Niveau de référence : Kasaï Central : TBD Kasaï: TBD Tanganyika: TBD</p> <p>Cible : Kasaï Central: +5% Kasaï: +5% Tanganyika: +5%</p>	<p>Semestriel</p>	<p>raison de la pandémie COVID-19. D'autres sources de données sont utilisées jusqu'à présent.</p>
	<p>Reformulée : Renforcement de la coordination entre les MARC et le système judiciaire formel et intégration des MARC dans</p>	<p><b>Indicateur 1.4.3</b> : Nombre d'individus inclus les démobilisés volontaires (désagrégé par sexe) ayant bénéficié d'une assistance (désagrégé par catégories)</p> <p>Niveau de référence : Kasaï Central: 538 Victimes Kasaï: 0 Tanganyika: 0</p> <p>Cible : 1175 (1050 victimes ; 25 personnes déférées devant la justice ; 100 personnes en détention).</p>	<p>Rapport des institutions judiciaires, des Barreaux et Clinique Juridique ;</p> <p>Trimestriel</p>	<p>Tout au long de la mise en œuvre du projet</p>
	<p>Reformulée : Renforcement de la coordination entre les MARC et le système judiciaire formel et intégration des MARC dans</p>	<p><b>Indicateur 1.4.4</b> : Nombre de espaces de dialogue mise en place et des mécanismes renforcés.</p> <p>Niveau de référence :</p>	<p>Rapports de mise en œuvre / d'évaluation; Documents produits dans les mécanismes/espaces</p>	<p>Evaluation faite après 18 mois du projet et 24 mois</p>

	le processus de justice transitionnelle :	Kasaï Central: 0 CLPD Kasaï: 0 CLPD Tanganyika: 0 CLPD		
	d. Appui aux radios communautaires pour la sensibilisation liée à la culture de la paix et réconciliation ;	Cible : Kasaï Central: 4 CLPD Kasaï: 5 CLPD et reseau Bupole Tanganyika: 3 CLPD (synergie avec les barzas communautaires)		
	e. Appui au développement d'espaces de dialogues inclusifs et renforcement des mécanismes de dialogues entre autorités/institutions et les organisations de la société civile en particulier des femmes et des jeunes ; Reformulée : Renforcement de la réconciliation communautaire et la cohésion sociale à travers des mécanismes de dialogue et de communication inclusifs et participatifs (y compris les barzas communautaires, la Commission de Paix, Médiation et Développement de la Province du Tanganyika)	<b>Indicateur 1.4.5</b> : % de jeunes hommes et femmes y compris les démobilisés volontaires (désagrégé) ayant affirmé un changement de perception / comportement après avoir participé aux activités récréatives  Niveau de référence : Kasaï Central: 0% Kasaï: 0% Tanganyika: 0%  Cible : Kasaï Central: 40% Kasaï:40% Tanganyika: 40%	Rapports d'activités Enquête de perception  Trimestriel	Tout au long de la mise en œuvre du projet
	f. Mise en place d'une assistance holistique (juridique, médicale et psychosociale) pour	<b>Indicateur 1.4.6</b> : % de populations sensibilisées à travers des activités d'information, d'éducation et de communication via les radios communautaires  Niveau de référence : 0% Kasaï Central: 0% Kasaï: 0%	Enquête de perception  Semestriel	Impact à mesurer après 12 mois – mise en œuvre continue

	<p>les victimes, communautés, dépendants et démobilisés (sessions écoutes individuelles et collectives, activités de prévention, etc.); Activité réalisée lors de la première phase);</p> <p>g. Appui aux activités de sensibilisation à la culture de la paix et coexistence pacifique (activités de dialogue, de communication intra et intercommunautaire culturelles, sportives...).</p>	<p>Tanganyika: 0%</p> <p>Cible : Kasaï Central: TBD Kasaï:TBD Tanganyika: TBD</p>		
<p>Résultat 2: <i>Les communautés bénéficient de la redynamisation de l'économie locale et d'un accès amélioré aux services sociaux de base à travers le développement d'activités génératrices de revenus et la réhabilitation d'infrastructures communautaires prioritaires.</i></p> <p>(Cible(s) ODD auxquels le projet contribue, le cas échéant)</p>		<p><b>Indicateur 2 a :</b> Nombre de Plans Locaux de Développement élaborés ;</p> <p>Niveau de référence : Kasaï Central : 1 Plan Provincial de Développement élaboré Kasaï : 0 Tanganyika : 1 Plan Provincial de Développement élaboré</p> <p>Cible : 2 PDP élaborés &amp; 9 PLD élaborés Kasaï Central : 1 Plan Provincial de Développement &amp; 3 Plans Locaux de Développement élaborés Kasaï : 3 Plans Locaux de Développement élaborés</p>	<p>Visites conjointes de terrain à fréquence trimestrielle</p>	

(Recommandations de l'Examen périodique universel des droits de l'homme auxquelles le projet contribue, le cas échéant, et l'année de l'Examen)	Tanganyika: 1 Plan Provincial de Développement & 3 Plans Locaux de Développement élaborés		
	<p><b>Indicateur 2 b</b>: Nombre de démobilisés volontaires, retournés et membres des communautés locales embauchées dans le HIMO par provinces (désagrégé par sexe)</p> <p>Niveau de référence : 0  Kasaï Central: 0  Kasaï: 0  Tanganyika: 0</p> <p>Cible: 3 000 personnes dont 40% des femmes.  Kasaï Central : 800 (dont 300 femmes) Kasaï: 1000 (dont 400 femmes)  Tanganyika: 1 200 (dont 480 femmes)</p> <p>Extension Tanganyika :  Données de référence : 1 260 individus  Cible : 1 740 (soit 480 bénéficiaires additionnels)</p>	<p>Visites conjointes de terrain à fréquence trimestrielle</p> <p>Rapport des administrations locales et du CLPD sur la situation des démobilisées, et déplacées</p>	<p>Une stratégie opérationnelle de sélection des bénéficiaires est définie conjointement avec l'unité DDR/CVR de la MONUSCO. Des critères objectifs de sélection seront définis conjointement; le processus de sélection sera mené par les CLPD et les ONG locales sélectionnées en raison de l'absence de liste officielle de personnes démobilisées.</p>
	<p><b>Indicateur 2 c</b>: Nombre de démobilisés volontaires et autres personnes impliquées dans les AGR pour la relance d'une économie durable ;</p> <p>Niveau de référence : 0  Kasaï Central: 0  Kasaï: 0</p>	<p>Visites conjointes de terrain à fréquence trimestrielle</p> <p>Rapport des administrations locales et du CLPD sur la situation des démobilisées,</p>	

		<p>Tanganyika: 0</p> <p>Cible: 3 200 individus 2500 bénéficiaires des travaux HIMO ont développé des AGR</p> <p>Kasaï Central : 666 Kasaï: 834 Tanganyika: 1 000</p> <p>Extension Tanganyika : 1 360 (soit 360 bénéficiaires additionnels)</p>	retournées, et déplacées	
	<p><b>Produit 2.1 :</b> <i>Les capacités des communautés d'accueil et affectées par les conflits sont améliorées pour répondre aux besoins communautaires en matière de services de base et de cohésion sociale et intercommunautaire.</i></p> <p>Liste des activités relevant du produit: a. Appui à la mise en place des CLPD dans les zones concernées et renforcement de leurs capacités en matière d'audit sociale des ressources et politiques publiques Activité réalisée lors de la première phase) ;</p>	<p><b>Indicateur 2.1.1 :</b> Nombre de Comités Locaux de Développement installés et renforcés ;</p> <p>Niveau de référence : 0 Kasaï Central: 0 Kasaï: 0 Tanganyika: 0</p> <p>Cible : 14 CLPD installés et renforcés <b>Kasaï Central</b> : 6 CLPD installés et renforcés; <b>Kasaï</b> : 5 CLPD installés et renforcés <b>Tanganyika</b> : 3 CLPD installés et renforcés</p>	Visites conjointes de terrain à fréquence trimestrielle	Mise en œuvre dans les 8 premiers mois Les 40 CLPD mis en place dans le projet PAJURR ne peuvent réellement pris en compte car ils ne sont pas mis en place au même niveau que ceux de SSKAT et ne disposent pas des mêmes prérogatives.
		<p><b>Indicateur 2.1.2 :</b> Nombre/Type de acteurs dont les capacités en matière d'audit Social et Analyse basé sur le Droit de l'Homme ont été renforcés</p>	Rapports de mise en œuvre / d'évaluation ; Enquêtes de perception parmi les acteurs ciblés	Mise en œuvre tout au long du projet / S'inscrit dans le cadre du renforcement des CLPD en matière

	<p>b. Renforcement des capacités techniques et opérationnelles des CLPD en matière de planification et de suivi du développement local ;</p> <p>c. Identification participative et par l'approche basée sur les droits de l'homme (HRBD) sensible au genre des besoins communautaires en matière de service de base et relèvement économique (paquets d'interventions) et l'élaboration des plans locaux de développement - Identification participative des zones d'interventions spécifiques (communautés) et des infrastructures communautaires à réhabiliter ; Activité réalisée lors de la première phase</p> <p>d. Appui à l'exécution des plans locaux de développement et à la mise en place des outils de gestion en matière de gouvernance locale ;</p>	<p>Niveau de référence : 0 Cible : TBD</p> <p><b>Indicateur 2.1.3</b> : Nombre/Type d'infrastructures/services de base identifiés</p> <p>Niveau de référence : Kasaï Central: 7 (projet PAJURR) Kasaï: 0 Tanganyika: 0</p> <p>Cible : 23 infrastructures communautaires identifiées. Kasaï Central: 13 (dont 7 issues de PAJURR) Kasaï: 5 Tanganyika: 5 – 14 infrastructures</p> <p>Extension au Tanganyika : 14 infrastructures ont été préalablement identifiées. 3 infrastructures sont réhabilitées par la première phase du projet et 3 autres seront réhabilitées dans le cadre de l'extension.</p>	<p>Visites conjointes de terrain à fréquence trimestrielle</p>	<p>d'identification des besoins et planification stratégique du développement</p> <p>Mise en œuvre dans les 3 premiers mois Des missions conjointes avec les autorités politico-administratives provinciales, les autorités locales et les communautés ont été conduites pour identifier les localités d'intervention et les infrastructures à réhabiliter. Le processus a été participatif.</p>
	<p><b>Produit 2.2</b> : <i>La réintégration socio-économique des groupes</i></p>	<p><b>Indicateur 2.2.1</b> : Volume d'emplois créés par province dans le HIMO (désagrégé par</p>	<p>Visites conjointes de terrain à fréquence trimestrielle; Rapport</p>	<p>Tout au long de la mise en œuvre du projet</p>

	<p><i>vulnérables est améliorée par la création d'emploi et d'opportunités en faveur des populations cibles et la réhabilitation d'infrastructures communautaires.</i></p> <p>Liste des activités relevant du produit :</p> <p>a. Sélection et formation des ONG d'exécution et mise en œuvre des chantiers HIMO (<i>Haute Intensité de Main d'Œuvre</i>) pour la réhabilitation des infrastructures (qui sont des réparations matérielles et symboliques des préjudices causés) en assurant la participation des ex-miliciens, personnes associées impliquées dans le processus de justice transitionnelle ainsi que les victimes, familles d'accueil, déplacés internes, expulsés d'Angola ; Activité réalisée lors de la première phase) ;</p> <p>b. Réhabilitation de 3 infrastructures communautaires (qui sont des réparations matérielles et symboliques aux préjudices causés par les conflits) en utilisant l'approche</p>	<p>catégories :victimes ;démobilisés volontaires ; homme ; femmes) ;</p> <p>Niveau de référence : 0 Kasaï Central: 0 Kasaï: 0 Tanganyika: 0 .</p> <p>Cible: 240 000 H/J (3 000 individus travaillant 80 jours). Kasaï Central : 64 000 H/J Kasaï : 80 000 H/J; Tanganyika : 96 000 H/J.</p> <p>Extension au Tanganyika: Cible: 120 000 H/J (480 individus travaillant 50 jours additionnels)</p>	<p>d'activités, fiches de pointage; rapport d'achèvement des travaux</p> <p>Trimestriel</p>	
	<p><b>Indicateur 2.2.2</b> : Nombre d'emplois créés à travers les AGR (désagrégé par catégories :victimes ;démobilisés volontaires ; homme ; femmes) ;</p> <p>Niveau de référence : 0 Kasaï Central: 0 Kasaï: 0 Tanganyika: 0</p> <p>Cible: 2.700 emplois créés à travers les AGR. Kasaï Central: 720 Kasaï: 900 Tanganyika: 1 000</p>	<p>Visites conjointes de terrain à fréquence trimestrielle</p>	<p>Tout au long de la mise en œuvre du projet. Il s'agit de la phase 2 de l'approche 3x6 qui intervient après les travaux de réhabilitation des infrastructures communautaires.</p>	

	<p>HIMO en assurant la participation des ex-combattants, personnes associées dans le processus de justice transitionnelle, des victimes, familles d'accueil, déplacés internes, femmes vulnérables et jeunes à risque ;</p> <p>c. Dotation en équipements pour la fiabilisation des infrastructures (stabilisateurs, compacteurs, ...) Pris en compte dans la première activité et la première phase du projet ;</p> <p>d. Facilitation à la création et le développement d'associations de producteurs et productrices et de petites entreprises locales (avec l'épargne des travaux HIMO) en alignement sur les chaînes de valeur porteuses identifiées précédemment ;</p> <p>e. Dotation des équipements et infrastructures répondants au besoin de consolidation des AGR (stockage, transport, ...) en alignement sur les chaînes de</p>	<p>Extension au Tanganyika: Donnée de référence : 1 000 Cible: 1 360 (360 additionnels par rapport à la première phase)</p>		

	valeur porteuses identifiées précédemment ;			
	<p><b>Produit 2.3 :</b>  <i>La durabilité des AGR est assurée à travers la formation des bénéficiaires, la dotation des équipements et la réhabilitation d'infrastructures de transport et de stockage</i></p> <p>Liste des activités relevant du produit :</p> <p>a. Identification et appui au développement de filières porteuses pour la création/développement d'activités génératrices de revenus (respectueuse de l'environnement et gestion durable des ressources naturelles); Activité réalisée lors de la première phase);</p> <p>b. Appui à l'encadrement des jeunes filles et garçons à travers des formations vocationnelles en petit métier, en gestion financière, marketing... Activité réalisée lors de la première phase); ;</p> <p>c. Renforcement des chaînes de valeurs liées aux</p>	<p><b>Indicateur 2.3.1 :</b> Nombre de jeunes formés aux métiers porteurs(désagrégé par catégories :victimes ;démobilisés volontaires ; homme ; femmes) ;</p> <p>Niveau de référence : 0  Kasaï Central: 0  Kasaï: 0  Tanganyika: 0</p> <p>Cible : 300 jeunes formés aux métiers porteurs  <u>Kasaï Central: 80</u>  <u>Kasaï: 100</u>  <u>Tanganyika: 120</u></p>	<p>Visites conjointes de terrain à fréquence trimestrielle</p> <p>Rapports indépendants</p>	<p>Tout au long de la mise en œuvre du projet. Il s'agit de la phase 2 de l'approche 3x6 qui intervient après ou pendant les travaux de réhabilitation des infrastructures communautaires.</p>
		<p><b>Indicateur 2.3.2 :</b> Nombre de chaînes de valeurs renforcées</p> <p>Niveau de référence : 0  Kasaï Central: 0  Kasaï: 0  Tanganyika: 0</p> <p>Cible : 2 chaînes de valeurs appuyées  6 chaînes de valeur renforcée  Kasaï Central: 4 (soja, arachide, café et huile de palme)  Kasaï: 1  Tanganyika: 1</p>	<p>Visites conjointes de terrain à fréquence trimestrielle</p> <p>Rapports indépendants</p>	<p>Des synergies sont faites avec le projet PAJURR (Kasaï Central) et le projet 'Cohésion sociale' (Kasaï)</p>

	entreprises établies en assurant leur durabilité. Activité réalisée lors de la première phase) ;			
--	--	--	--	--

**Annex C: Liste de vérification pour le lancement du projet**

Question	OUI	NON	Commentaire
1. Les partenaires de mise en œuvre ont-ils tous été identifiés ? Si non, quelles étapes restent et le chronogramme		X	Les ONG partenaires de mise en œuvre pour les activités de sensibilisation et de relèvement communautaire doivent encore être identifiées via un processus compétitif, pareillement pour les différents consultants.
2. Les termes de référence pour le personnel clef sont-ils finalisés et prêts à être lancés ? Veuillez attacher.		X	Les TDR des personnels sont en cours de finalisation. Les postes ne peuvent être publiés tant que les fonds ne sont pas réceptionnés.
3. Les sites d'intervention du projet ont-ils été identifiés ? Si non, quelles étapes restent et le chronogramme	X		Les territoires d'intervention ont été identifiés lors des missions selon des critères spécifiques liés à la présence de démobilisés spontanés, de retournés d'Angola, de victimes.
4. Les communautés locales et les représentants du gouvernement ont-ils été consultés sur l'existence du projet ? Veuillez expliquer quand cela a été fait ou quand ce sera fait	X		Les représentants du gouvernement et la société civile ont été consultés pour l'élaboration du document lors des missions d'identification des besoins. En outre, les documents ont été partagés avec les autorités pour recevoir leurs inputs et commentaires. Avant la mise en œuvre du programme, il est prévu de sensibiliser les communautés sur les interventions et objectifs du programme.
5. Une analyse préliminaire / identification des leçons apprises / activités existantes a-t-elle été effectuée ?	X		Un mapping des interventions dans les provinces ciblées a été réalisé pour assurer des synergies et des complémentarités entre ces interventions et celles du programme.
6. Les critères de détermination des bénéficiaires ont-ils été identifiés ? Si non, quelles étapes restent et le chronogramme	X		Les critères de sélection des bénéficiaires directs du programmes ont été définis ; ils doivent encore être validés par les communautés. Pour garantir l'approche communautaire, il est essentiel que les CLPD soient responsables de la sélection des bénéficiaires des activités de relèvement communautaire.
7. Des accords ont-ils été mis en place avec la contrepartie nationale pertinente au sujet de la mise en œuvre du projet entre les agences bénéficiaires ?	X		Les partenaires de la contrepartie nationale pertinente ont été impliqués dans la formulation du projet tant au niveau national qu'au niveau des provinces concernées. Ils sont bien informés des arrangements entre les Agences bénéficiaires

8. Des arrangements clairs ont-ils été prévus concernant la stratégie de mise en œuvre entre les différentes agences bénéficiaires ?	X	La coordination est assurée par le PNUD ; toutes les agences d'exécution se sont engagées dans la mise en œuvre cohérente de la stratégie définie dans le document. La communication et le partage d'information entre les agences est primordiale c'est-à-dire que toutes les agences sont impliquées dans toutes les activités, même si une seule agence est responsable et dispose des financements.
9. Quelles sont les autres activités de préparation devant être entreprises avant que le projet ne démarre et combien de temps sera-t-il nécessaire pour les effectuer ?	N/A	Le recrutement de l'équipe de gestion du programme doit être mené. Il est également nécessaire de définir le plan de travail annuel.

## Instructions:

1. Only fill in white cells. Grey cells are locked and/or contain spreadsheet formulas.
2. Complete both Sheet 1 and Sheet 2.
  - a) First, prepare a budget organized by activity/output/outcome in Sheet 1. (Activity amounts can be indicative estimates.)
  - b) Then, divide each output budget along UN Budget Categories in Sheet 2.
3. Be sure to include % towards Gender Equality and Women's Empowerment
3. Do not use Sheet 4 or 5, which are for MPTF and PBF use.
4. Leave blank any Organizations/Outcomes/Outputs/Activities that aren't needed. DO NOT delete cells.

Table 1 - PBF project budget by outcome, output and activity

Outcome/ Output number	Description (Text)	Recipient Organization 1 Budget	Recipient Organization 2 Budget	Recipient Organization 3 Budget	Total	% of budget per activity allocated to Gender Equality and Women's Empowerment (GEWE) (if any):	Current level of expenditure/ commitment (To be completed at time of project progress reporting)	Any remarks (e.g. on types of inputs provided or budget justification, esp. for TA or travel costs)
		PNUD	BCNUDH	OIM				
<b>OUTCOME 1:</b>	<b>Les mécanismes de justice transitionnelle sont rendus opérationnels et/ou renforcés dans les localités ciblées (droit à la vérité, droit à la justice, droit à la réparation et garanties de non-répétition) pour contribuer à la consolidation de la paix dans les provinces ciblées</b>							
<b>Output 1.1:</b>	<i>Les parties prenantes partagent une compréhension commune sur les mécanismes de justice transitionnelle et ses enjeux</i>							
Activity 1.1.1:	Etat des lieux et Collecte des données (quantitative et qualitative) désagrégées par sexe et par âge sur les mécanismes de justice transitionnelle au niveau local et provincial; (Activité réalisée lors de la première phase) ;	\$ -	\$ 60,000.00	\$ -	\$ 60,000.00	40%		Une attention particulière sera dédiée pour inclure la dimension du genre dans la collecte des données et valoriser la production des analyses et données afin d'orienter la définition du processus de justice transitionnelle au niveau provincial et national. Il s'agit d'une action préliminaire essentielle pour assurer la participation et inclusivité des processus de JT.
Activity 1.1.2:	Réalisation des consultations populaires et la validation des états de lieux afin d'identifier les besoins en matière de justice transitionnelle ;(Activité réalisée lors de la première phase) ;	\$ -	\$ 50,000.00	\$ -	\$ 50,000.00	50%		Le ressources seront allouée de manière à valoriser la contribution des femmes et filles. Dans la consultation des acteurs politiques et autorités l'aspect genre sera explicitement pris en compte.
Activity 1.1.3:	Sensibilisation et formation des autorités politiques, administratives et judiciaires, des autorités locales, des représentants de la société civile, des leaders communautaires, des journalistes et des artistes et les communautés sur le processus de justice transitionnelle, les droits humains, les espaces de dialogue ;	\$ 20,000.00	\$ 60,000.00	\$ -	\$ 80,000.00	55%		Une attention particulière sera portée à la participation et représentativité des femmes et des jeunes au cours de l'atelier et dans le processus de définition / mise en place des mécanismes de justice transitionnelle afin d'assurer la prise en compte de leurs besoins et attentes spécifiques.
Activity 1.1.4:	Mission d'échange d'expériences et de bonnes pratiques avec la province du Kasai Central et Kinshasa (participation au développement de la politique nationale de justice transitionnelle);	\$ 10,000.00	\$ -	\$ -	\$ 10,000.00	15%		Une attention particulière sera portée à la participation et représentativité des femmes et des jeunes au cours de l'atelier et dans le processus de définition / mise en place des mécanismes de justice transitionnelle afin d'assurer la prise en compte de leurs besoins et attentes spécifiques.
	<b>Output Total</b>	<b>\$ 30,000.00</b>	<b>\$ 170,000.00</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 200,000.00</b>	<b>\$ 94,500.00</b>	<b>\$ -</b>	
<b>Output 1.2:</b>	<i>La lutte contre l'impunité en matière de crime de droit international est améliorée et institutionnalisée</i>							
Activity 1.2.1:	Développement des outils mécanismes pour la lutte contre l'impunité: élaboration, suivi et évaluation des stratégies provinciales de priorisation (Activité réalisée lors de la première phase) ;	\$ 60,000.00	\$ -	\$ -	\$ 60,000.00	0%		Les réallocations budgétaires sont relativement minimales mais tiennent compte des besoins exprimés lors des ateliers de planification avec les autorités judiciaires et des synergies programmatiques réalisées avec les autres projets (PAJURR; programme ROL).
Activity 1.2.2:	Appui au suivi, évaluation et actualisation de la stratégie provinciale de priorisation des poursuites et renforcement de son institutionnalisation	\$ 10,000.00	\$ -	\$ -	\$ 10,000.00	0%		
Activity 1.2.3:	Renforcement des capacités des acteurs judiciaires militaires et civiles en matière de poursuite des crimes internationaux et violations graves des droits de l'homme ; Reformulée : Renforcement des capacités des acteurs de la chaîne pénale en matière de poursuite des crimes internationaux et violations graves des droits de l'homme (dotation en matériels didactiques (Statut de Rome, jurisprudences internationales, libellé des préventions), formations des magistrats et OPJ en droit international pénal ; dotation en équipements et petits mobiliers...)	\$ 135,000.00	\$ -	\$ -	\$ 135,000.00	20%		75 000 USD (budget initial) et 60 000 USD (budget extension) - Activité en synergie avec le BCNUDH
Activity 1.2.4:	Appui au fonctionnement des acteurs de la chaîne pénale à travers un appui technique et logistique aux missions d'enquête, audiences foraines et chambres du conseil ; Reformulée : Appui à l'exécution de la stratégie provinciale de priorisation des poursuites à travers des missions d'enquête et audiences foraines	\$ 215,000.00	\$ 100,000.00	\$ -	\$ 315,000.00	60%		150 000 USD (budget initial) et 65 000 USD (budget extension) - Activité en synergie avec le BCNUDH
Activity 1.2.5:	Mise en place des mécanismes de suivi et validation et mobilisation des parties prenantes Activité réalisée lors de la première phase ;	\$ 35,000.00	\$ -	\$ -	\$ 35,000.00	0%		Le femmes, filles et enfants étant les premières victimes seront parmi le principaux bénéficiaires de cet appui, en ce qui concerne les acteurs de justice un plaidoyer pour le renforcement des effectifs du personnel judiciaire y compris les femmes : magistrats, juges, greffiers et leur implication dans le processus sera fait. Les réallocations budgétaires sont relativement minimales mais tiennent compte des besoins exprimés lors des ateliers de planification avec les autorités judiciaires et des synergies programmatiques réalisées avec les autres projets (PAJURR; programme ROL).
	<b>Output Total</b>	<b>\$ 455,000.00</b>	<b>\$ 100,000.00</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 555,000.00</b>	<b>\$ 216,000.00</b>	<b>\$ -</b>	
<b>Output 1.3:</b>	<i>Le processus de réconciliation est amorcé à travers la mise en place de Commissions Vérité et Réconciliation au niveau provincial</i>							
Activity 1.3.1:	Conduite et actualisation des analyses des conflits sensibles au genre dans les provinces ciblées ;Activité réalisée lors de la première phase ;	\$ 55,000.00	\$ -	\$ -	\$ 55,000.00	0%		La réallocation budgétaire demandée est issue des ateliers de planification organisés au Kasai et Kasai Central et de l'expression d'un besoin ainsi que des synergies programmatiques avec le projet PAJURR notamment.
Activity 1.3.2:	Sensibilisation des parties prenantes sur les CVR ; Activité réalisée lors de la première phase ;	\$ -	\$ 75,000.00	\$ -	\$ 75,000.00	50%		Des efforts seront fait pour s'assurer que l'aspect genre soit pris en compte en terme de populations ciblées (femmes, filles et enfants) avec attention particulière aux victimes, dépendants des ex combattant et associés et aussi en terme de thématique envers les communautés, les décideurs et leaders, autorités etc.
Activity 1.3.3:	Fournir un appui technique et logistique au processus d'établissement de Commission Provinciale Vérité et Réconciliation Activité réalisée lors de la première phase ;	\$ -	\$ 70,000.00	\$ -	\$ 70,000.00	40%		En tenant compte de contraintes socio-culturelle existantes ainsi que des l'expérience du projet PAJURR une attention particulière sera mise pour augmenter la participation plaine de femmes et catégories vulnérables dans les CVR
	<b>Output Total</b>	<b>\$ 55,000.00</b>	<b>\$ 145,000.00</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 200,000.00</b>	<b>\$ 65,500.00</b>	<b>\$ -</b>	
<b>Output 1.4:</b>	<i>Les capacités des mécanismes alternatifs de règlement de conflits sont renforcées pour améliorer la résolution durable des conflits locaux en conformité avec les principes fondamentaux des droits de l'homme</i>							
Activity 1.4.1:	Identification et analyse des mécanismes alternatifs locaux de règlement des conflits pour la résolution des conflits (coutumier ; foncier...) ; Activité réalisée lors de la première phase ;	\$ 105,000.00	\$ -	\$ -	\$ 105,000.00	0%		Les activités de renforcement des MARC porteront une attention particulière à la protection et promotion des droits des femmes et contribueront à renforcer l'accès à la justice pour les plus vulnérables, en particulier les femmes. Activity 1.4.2: 90 000 USD

Activity 1.4.2	Renforcement des capacités des animateurs des mécanismes alternatifs de règlement des conflits et structures communautaires, y compris la Commission de Règlement des Conflits Coutumiers ; Reformulée : Renforcement des capacités techniques des animateurs des MARC en matière de gestion et résolution durable des conflits (en portant une attention particulière aux femmes et jeunes filles) ;	\$ 110,000.00	\$ -	\$ -	\$ 110,000.00	20%		(budget initial) et 20 000 USD (budget extension) / Activity 1.4.3 - 70 000 USD (budget initial) et 20 000 USD (budget extension) -
Activity 1.4.3	Sensibilisation à la participation des victimes et auteurs dans ces mécanismes, et appuyer la résolution des conflits intra et intercommunautaires ; Reformulée : Renforcement de la coordination entre les MARC et le système judiciaire formel et intégration des MARC dans le processus de justice transitionnelle ;	\$ 90,000.00	\$ -	\$ -	\$ 90,000.00	20%		
Activity 1.4.4	Appui aux radios communautaires pour la sensibilisation ;	\$ -	\$ -	\$ 131,000.00	\$ 131,000.00	10%		Les messages de paix diffusés aux radios prennent en compte la dimension égalité des genres et également le respect et la promotion des droits des femmes & 125 000 USD (budget initial) et 6 000 (budget extension)
Activity 1.4.5	Appui au développement d'espaces de dialogues inclusifs et renforcement des mécanismes de dialogues entre autorités/institutions et les organisations de la société civile en particulier des femmes et des jeunes ; Reformulée : Renforcement de la réconciliation communautaire et la cohésion sociale à travers des mécanismes de dialogue et de communication inclusifs et participatifs (y compris les barzas communautaires, la Commission de Paix, Médiation et Développement de la Province du Tanganyika) ;	\$ -	\$ 100,000.00	\$ 56,579.08	\$ 156,579.08	60%		Le ressources seront allouée de maniere à valoriser la contribution des femmes et filles. Dans le dialogue des acteurs politiques et autorités l'aspect genre sera explicitement pris en compte. Des espaces des dialogue des femmes et filles et Jeunes (y compris avec les femmes et jeunes en position de ledership et autorité) seront crée mais aussi la représentativité et le leadership dans les espaces de dialogue mixtes sera encouragé. 100 000 USD (budget initial sous la responsabilité du BCNUDH) et 56 579,44 USD (budget extension sous la responsabilité de OIM)
Activite 1.4.6	Mise en place d'une assistance holistique (juridique, médicale et psychosociale) pour les victimes, communautés, dépendants et démobilisés (sessions d'écoutes individuelles et collectives, activités de prévention...); Activité réalisée lors de la première phase ;	\$ -	\$ 175,000.00	\$ -	\$ 175,000.00	70%		La plupart des victimes prise en charge sont des femmes, filles et jeunes
Activite 1.4.7	Appui aux activités de sensibilisation à la culture de la paix et coexistence pacifique (activités de dialogue, de communication intra et intercommunautaire, culturelles, sportives...).	\$ -	\$ -	\$ 277,000.00	\$ 277,000.00			250 000 USD (budget initial) et 27 000 USD (budget extension) -
<b>Output Total</b>		<b>\$ 305,000.00</b>	<b>\$ 275,000.00</b>	<b>\$ 464,579.08</b>	<b>\$ 1,044,579.08</b>	<b>\$ 269,547.45</b>	<b>\$ -</b>	
<b>OUTCOME 2:</b>	<b>Les communautés bénéficient de la redynamisation de l'économie locale et d'un accès amélioré aux services sociaux de base à travers le développement d'activités génératrices de revenus et la réhabilitation d'infrastructures communautaires prioritaires</b>							
<b>Output 2.1</b>	<i>Les capacités des communautés d'accueil et affectées par les conflits sont améliorées pour répondre aux besoins communautaires en matière de services de base et de cohésion sociale et intercommunautaire.</i>							
Activity 2.1.1	Appui à la mise en place et renforcement des capacités en matière d'audit social des CLPD dans les zones concernées Activité réalisée lors de la première phase ;	\$ 70,000.00	\$ 30,000.00	\$ -	\$ 100,000.00	50%		Les CLPD et le renforcement des capacité aura une attention particuliere a l'inclusion et à la mise en contribution les experience des femmes, filles et jeunes et des categories plus vulnerables .
Activity 2.1.2	Renforcement des capacités techniques et opérationnelles des CLPD en matière de planification et de suivi du développement local ;	\$ 40,000.00	\$ -	\$ -	\$ 40,000.00	40%		
Activity 2.1.3	Identification participative et fondée sur les DdH des besoins communautaires en matière de service de base et relèvement économique (paquets d'interventions) et l'élaboration des plans locaux de développement :Activité réalisée lors de la première phase ;	\$ 35,000.00	\$ 30,000.00	\$ -	\$ 65,000.00	50%		La contribution des femmes, filles et jeunes et des categories plus vulnerables sera valorisé au maximum ainsi que leur engagement dans les communautés et dans le playdoyer avec les autorités
Activity 2.1.4	Appui à l'exécution des plans locaux de développement et à la mise en place des outils de gestion en matière de gouvernance locale ;	\$ 60,000.00	\$ -	\$ -	\$ 60,000.00	40%		
<b>Output Total</b>		<b>\$ 205,000.00</b>	<b>\$ 60,000.00</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 265,000.00</b>	<b>\$ 122,500.00</b>	<b>\$ -</b>	
<b>Output 2.2</b>	<i>La réintégration socio-économique des groupes vulnérables est améliorée par la création d'emploi et d'opportunités en faveur des populations cibles et la réhabilitation d'infrastructures communautaires.</i>							
Activity 2.2.1	Sélection et formation des ONG d'exécution et mettre en œuvre des chantiers HIMO pour la réhabilitation des infrastructures (qui sont des réparations matérielles et symboliques des préjudices causés) en assurant la participation des ex-miliciens, personnes associées impliquées dans le processus de justice transitionnelle ainsi que les victimes, famille d'accueil, déplacés internes, expulsés d'Angola... Activité réalisée lors de la première phase ;	\$ 891,741.00	\$ -	\$ 532,222.00	\$ 1,423,963.00	45%		3000 bénéficiaires dont 1500 femmes vont travailler dans réhabilitation des infrastructures de base moyennant un paiement journalier de 6\$/jr A l'issue des consultations avec les autorités et les missions d'évaluation des couts, des gaps financiers pour la réhabilitation des infrastructures communautaires ont été identifiés. Les ressources financières ont été augmentées sur cette ligne pour assurer la réhabilitation des infrastructures et la réintégration socioéconomique de toute la cible planifiée.
Activity 2.2.2	Réhabilitation de 3 infrastructures communautaires (qui sont des réparations matérielles et symboliques aux préjudices causés par les conflits) en utilisant l'approche HIMO en assurant la participation des ex-combattants, personnes associées dans le processus de justice transitionnelle, des victimes, familles d'accueil, déplacés internes, femmes vulnérables et jeunes à risque ;	\$ -	\$ -	\$ 230,000.00	\$ 230,000.00	40%		La première phase du projet suivant une approche participative et consultative a identifié conjointement 14 lots d'infrastructures communautaires à réhabiliter/construire. Seulement 3 lots d'infrastructures ont été ciblés pour être réhabilités selon l'approche HIMO. L'OIM a utilisé son outil de DTM afin d'identifier les différents membres des catégories de bénéficiaires (ex-combattants ; victimes ; personnes déplacées/retournées ; personnes vulnérables). Ainsi, 2 336 personnes ont été profilées dans les 3 localités d'intervention du projet ; parmi elles 1 260 personnes ont été directement sélectionnées pour travailler à la réhabilitation des infrastructures communautaires. Le projet a mené des études pour identifier les filières porteuses afin d'orienter le développement des activités génératrices de revenus durables. Budget additionnel de l'extension sans cout pour la réhabilitation des infrastructures communautaires
Activity 2.2.3	Dotation en équipements pour la fiabilisation des infrastructures (stabilisateurs, compacteurs, ...) ;Activité réalisée lors de la première phase ;	\$ 150,000.00	\$ -	\$ 30,000.00	\$ 180,000.00	45%		Le projet va se doter des équipement pour la mise en œuvre du projet. Après des discussions avec les autorités au Tanganyika, il a été recommandé d'acheter des équipements moins complexes pour l'entretien des infrastructures plutôt que de gros équipements dont l'entretien et le fonctionnement ne peuvent être assurer sur le long terme. Les fonds sont réalloués au niveau des activités de réhabilitation.
Activity 2.2.4	Facilitation à la création et le développement d'associations de producteurs et productrices et de petites entreprises locales (avec l'épargne des travaux HIMO) en alignement sur les chaînes de valeur porteuses identifiées précédemment ; ;	\$ 282,000.00	\$ -	\$ 278,000.00	\$ 560,000.00	45%		Une subvention équivalent au tier de l'épargne provenant des HIMO sera allouée aux association en vue de consolider leurs efforts. 188 000 USD (budget initial) et 90 000 USD (budget extension) -
Activity 2.2.5	Dotation des équipements et infrastructures répondants au besoin de consolidation des AGR (stockage, transport, ...)en alignement sur les chaînes de valeur porteuses identifiées précédemment ; ;	\$ 55,000.00	\$ -	\$ 100,000.00	\$ 155,000.00	45%		Les AGR seront accompagnées en ce qui concerne la conservation et l'évacuation des produits agricoles vers les centres de consommation.Le budget a été réduit afin de combler le gap au niveau des activités de réhabilitation des infrastructures communautaires dans la province du Kasai Central, en synergie avec le projet PAJURR. 60 000 USD (budget initial) et 40 000 USD (budget extension) -
<b>Output Total</b>		<b>\$ 1,378,741.00</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,170,222.00</b>	<b>\$ 2,548,963.00</b>	<b>\$ 1,043,533.35</b>	<b>\$ -</b>	
<b>Output 2.3</b>	<i>La durabilité des AGR est assurée à travers la formation des bénéficiaires, la dotation des équipements et la réhabilitation d'infrastructures de transport et de stockage</i>							
Activity 2.3.1	Appui au développement de filières porteuses pour la création/développement d'activités génératrices de revenus (respectueuse de l'environnement et gestion durable des ressources naturelles) ; Activité réalisée lors de la première phase ;	\$ 76,592.00	\$ -	\$ 60,000.00	\$ 136,592.00	30%		Les activités qui concourent à la protection de l'environnement seront appuyées par des renforcement des capacités et autres moyens possibles. Le budget a été réduit afin de combler le gap au niveau des activités de réhabilitation des infrastructures communautaires dans la province du Kasai Central, en synergie avec le projet PAJURR.
Activity 2.3.2	Appui à l'encadrement des jeunes filles et garçons à travers des formations vocationnelles en petit métier, en gestion financière, marketing... ;Activité réalisée lors de la première phase ;	\$ 70,000.00	\$ -	\$ 80,000.00	\$ 150,000.00	40%		Les jeunes à risque et autres demobilisés doivent être encadrés par des apprentissages aux metiers en vue de diminuer les risque de leur adhésion aux milices. Le budget a été réduit afin de combler le gap au niveau des activités de réhabilitation des infrastructures communautaires dans la province du Kasai Central, en synergie avec le projet PAJURR.
Activity 2.3.3	Renforcement des chaînes de valeurs liées aux entreprises établies en assurant leur durabilité. Activité réalisée lors de la première phase ;	\$ 80,000.00	\$ -	\$ 120,000.00	\$ 200,000.00	40%		Les entreprises locales doivent être appuyée en vue de leur durabilité dans la mesure où elles concourent à la stabilité socioéconomique au niveau locale. Le budget a été réduit afin de combler le gap au niveau des activités de réhabilitation des infrastructures communautaires dans la province du Kasai Central, en synergie avec le projet PAJURR.
<b>Output Total</b>		<b>\$ 226,592.00</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 260,000.00</b>	<b>\$ 486,592.00</b>	<b>\$ 180,977.60</b>	<b>\$ -</b>	
<b>Additional personnel costs</b>	Staff; DPC	\$ 225,000.00	\$ 134,000.00	\$ 192,922.00	\$ 551,922.00			Budget extension: 70 000 USD (35 000 USD par agence) en budget additionnel

<b>Additional Operational Costs</b>	Fonctionnement; équipement	\$ 80,000.00	\$ 20,000.00	\$ 40,000.00	\$ 140,000.00			Budget extension: 70 000 USD (35 000 USD par agence) en budget additionnel
<b>Monitoring budget</b>	S&E (7%) + Communication (1%)	\$ 225,000.00	\$ 90,000.00	\$ 115,000.00	\$ 430,000.00			Budget extension: 30 000 USD (15 000 USD par agence) en budget additionnel
<b>Budget for independent final evaluation</b>	Budget à la coordination	\$ 120,000.00	\$ -		\$ 120,000.00			Budget extension: 40 000 USD (PNUD) en budget additionnel
<b>Total Additional Costs</b>		<b>\$ 650,000.00</b>	<b>\$ 244,000.00</b>	<b>\$ 347,922.00</b>	<b>\$ 1,241,922.00</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	

Totals				
	Recipient Organization 1	Recipient Organization 2	Recipient Organization 3	Total
	PNUD	BCNUDH	OIM	
Sub-Total Project Budget	\$ 3,305,333.00	\$ 994,000.00	\$ 2,242,723.08	\$ 6,542,056.08
Indirect support costs (7%, )	\$ 231,373.31	\$ 69,580.00	\$ 156,990.62	\$ 457,943.93
<b>Total</b>	<b>\$ 3,536,706.31</b>	<b>\$ 1,063,580.00</b>	<b>\$ 2,399,713.69</b>	<b>\$ 7,000,000.00</b>

Performance-Based Tranche Breakdown					
	Recipient Organization 1	Recipient Organization 2	Recipient Organization 3	Total	Tranche %
	PNUD	BCNUDH	OIM		
<b>First Tranche:</b>	\$ 1,031,091.61	\$ 354,597.57	\$ 614,710.94	\$ 2,000,400.12	34%
<b>Second Tranche:</b>	\$ 1,030,782.35	\$ 354,491.21	\$ 614,526.40	\$ 1,999,799.96	33%
<b>Third Tranche</b>	\$ 1,030,782.35	\$ 354,491.22	\$ 614,526.35	\$ 1,999,799.92	33%
<b>Fourth Tranche</b>	\$ 310,835.00	\$ -	\$ 389,165.00	\$ 700,000.00	70%
<b>Fifth Tranche</b>	\$ 133,215.00	\$ -	\$ 166,785.00	\$ 300,000.00	30%
<b>Total:</b>	<b>\$ 3,536,706.31</b>	<b>\$ 1,063,580.00</b>	<b>\$ 2,399,713.69</b>	<b>\$ 7,000,000.00</b>	<b>100%</b>

<b>\$ Towards GEWE (includes indirect costs)</b>	<b>\$ 2,132,037.48</b>
<b>% Towards GEWE</b>	<b>30.5%</b>
<b>\$ Towards M&amp;E (includes indirect costs)</b>	<b>\$ 588,500.00</b>
<b>% Towards M&amp;E</b>	<b>8.4%</b>
Note: PBF does not accept projects with less than 5% towards M&E and less than 15% towards GEWE. These figures will show as	

<b>Total Expenditure</b>	<b>\$ -</b>
Delivery Rate:	0%

## Annex D - PBF Project Budget

### Instructions:

1. Divide each output budget total along the relevant UN budget categories.
2. For reference, output totals from the outcome/output/activity breakdown have been transferred from Table 1.
3. The output totals should match, and will show as **red** if not.

Table 2 - Output breakdown by UN budget categories

	Recipient Agency 1	Recipient Agency 2	Recipient Agency 3	Total
	PNUD	BCNUDH	OIM	

**OUTCOME 1: Les mécanismes de justice transitionnelle sont rendus opérationnels et/ou renforcés dans les localités ciblées (droit à la vérité, droit à la justice, droit à la réparation et garanties de non-répétition) pour contribuer à la consolidation de la paix dans les provinces ciblées**

**Output 1.1: Les parties prenantes partagent une compréhension commune sur les mécanismes de justice transitionnelle et ses enjeux**

Output Total from Table 1	\$ 30,000.00	\$ 170,000.00	\$ -	\$ 200,000.00
1. Staff and other personnel	\$ -	\$ 31,000.00	\$ -	\$ 31,000.00
2. Supplies, Commodities, Materials	\$ 15,000.00	\$ 7,500.00	\$ -	\$ 22,500.00
3. Equipment, Vehicles, and Furniture (including Depreciation)	\$ -	\$ 24,000.00	\$ -	\$ 24,000.00
4. Contractual services	\$ 15,000.00	\$ 70,000.00	\$ -	\$ 85,000.00
5. Travel	\$ -	\$ 35,000.00	\$ -	\$ 35,000.00
6. Transfers and Grants to Counterparts	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7. General Operating and other Costs	\$ -	\$ 2,500.00	\$ -	\$ 2,500.00
<b>Total</b>	<b>\$ 30,000.00</b>	<b>\$ 170,000.00</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 200,000.00</b>

**Output 1.2: La lutte contre l'impunité en matière de crime de droit international est améliorée et institutionnalisée**

Output Total from Table 1	\$ 455,000.00	\$ 100,000.00	\$ -	\$ 555,000.00
1. Staff and other personnel	\$ 55,000.00	\$ -	\$ -	\$ 55,000.00
2. Supplies, Commodities, Materials	\$ 65,000.00	\$ -	\$ -	\$ 65,000.00
3. Equipment, Vehicles, and Furniture (including Depreciation)	\$ 35,000.00	\$ 3,000.00	\$ -	\$ 38,000.00
4. Contractual services	\$ 60,000.00	\$ 25,000.00	\$ -	\$ 85,000.00
5. Travel	\$ 231,000.00	\$ 71,000.00	\$ -	\$ 302,000.00
6. Transfers and Grants to Counterparts	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7. General Operating and other Costs	\$ 9,000.00	\$ 1,000.00	\$ -	\$ 10,000.00
<b>Total</b>	<b>\$ 455,000.00</b>	<b>\$ 100,000.00</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 555,000.00</b>

**Output 1.3 Le processus de réconciliation est amorcé à travers la mise en place de Commissions Vérité et Réconciliation au niveau provincial**

<b>Output Total from Table 1</b>	\$	<b>55,000.00</b>	\$	<b>145,000.00</b>	\$	<b>-</b>	\$	<b>200,000.00</b>
1. Staff and other personnel	\$	10,000.00	\$	36,000.00	\$	-	\$	46,000.00
2. Supplies, Commodities, Materials	\$	-	\$	2,000.00	\$	-	\$	2,000.00
3. Equipment, Vehicles, and Furniture (including Depreciation)	\$	-	\$	20,000.00	\$	-	\$	20,000.00
4. Contractual services	\$	35,000.00	\$	45,000.00	\$	-	\$	80,000.00
5. Travel	\$	10,000.00	\$	40,000.00	\$	-	\$	50,000.00
6. Transfers and Grants to Counterparts	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
7. General Operating and other Costs	\$	-	\$	2,000.00	\$	-	\$	2,000.00
<b>Total</b>	\$	<b>55,000.00</b>	\$	<b>145,000.00</b>	\$	<b>-</b>	\$	<b>200,000.00</b>

**Output 1.4. Les capacités des mécanismes alternatifs de règlement de conflits sont renforcées pour améliorer la résolution durable des conflits locaux en conformité avec les principes fondamentaux des droits de l'homme**

<b>Output Total from Table 1</b>	\$	<b>305,000.00</b>	\$	<b>275,000.00</b>	\$	<b>464,579.08</b>	\$	<b>1,044,579.08</b>
1. Staff and other personnel	\$	45,000.00	\$	60,000.00	\$	36,000.00	\$	141,000.00
2. Supplies, Commodities, Materials	\$	50,000.00	\$	-	\$	20,000.00	\$	70,000.00
3. Equipment, Vehicles, and Furniture (including Depreciation)	\$	17,000.00	\$	8,000.00	\$	-	\$	25,000.00
4. Contractual services	\$	90,000.00	\$	175,000.00	\$	384,579.08	\$	649,579.08
5. Travel	\$	100,000.00	\$	29,000.00	\$	12,000.00	\$	141,000.00
6. Transfers and Grants to Counterparts	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
7. General Operating and other Costs	\$	3,000.00	\$	3,000.00	\$	12,000.00	\$	18,000.00
<b>Total</b>	\$	<b>305,000.00</b>	\$	<b>275,000.00</b>	\$	<b>464,579.08</b>	\$	<b>1,044,579.08</b>

**OUTCOME 2: Les communautés bénéficient de la redynamisation de l'économie locale et d'un accès amélioré aux services sociaux de base à travers le développement d'activités génératrices de revenus et la réhabilitation d'infrastructures communautaires prioritaires**

**Output 2.1: Les capacités des communautés d'accueil et affectées par les conflits sont améliorées pour répondre aux besoins communautaires en matière de services de base et de cohésion sociale et intercommunautaire.**

<b>Output Total from Table 1</b>	\$	<b>205,000.00</b>	\$	<b>60,000.00</b>	\$	<b>-</b>	\$	<b>265,000.00</b>
1. Staff and other personnel	\$	26,036.00	\$	10,000.00	\$	-	\$	36,036.00
2. Supplies, Commodities, Materials	\$	22,000.00	\$	2,500.00	\$	-	\$	24,500.00
3. Equipment, Vehicles, and Furniture (including Depreciation)	\$	30,000.00	\$	4,500.00	\$	-	\$	34,500.00
4. Contractual services	\$	86,964.00	\$	17,000.00	\$	-	\$	103,964.00
5. Travel	\$	30,000.00	\$	23,000.00	\$	-	\$	53,000.00
6. Transfers and Grants to Counterparts	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
7. General Operating and other Costs	\$	10,000.00	\$	3,000.00	\$	-	\$	13,000.00
<b>Total</b>	\$	<b>205,000.00</b>	\$	<b>60,000.00</b>	\$	<b>-</b>	\$	<b>265,000.00</b>

**Output 2.2: La réintégration socio-économique des groupes vulnérables est améliorée par la création d'emploi et d'opportunités en faveur des populations cibles et la réhabilitation d'infrastructures communautaires.**

<b>Output Total from Table 1</b>	\$	<b>1,378,741.00</b>	\$	<b>-</b>	\$	<b>1,170,222.00</b>	\$	<b>2,548,963.00</b>
1. Staff and other personnel	\$	45,711.00	\$	-	\$	123,400.00	\$	169,111.00
2. Supplies, Commodities, Materials	\$	10,000.00	\$	-	\$	560,600.00	\$	570,600.00
3. Equipment, Vehicles, and Furniture (including Depreciation)	\$	50,000.00	\$	-	\$	-	\$	50,000.00
4. Contractual services	\$	1,213,030.00	\$	-	\$	406,722.00	\$	1,619,752.00
5. Travel	\$	30,000.00	\$	-	\$	47,000.00	\$	77,000.00
6. Transfers and Grants to Counterparts	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
7. General Operating and other Costs	\$	30,000.00	\$	-	\$	32,500.00	\$	62,500.00

<b>Total</b>	\$	<b>1,378,741.00</b>	\$	-	\$	<b>1,170,222.00</b>	\$	<b>2,548,963.00</b>
<b>Output 2.3: La durabilité des AGR est assurée à travers la formation des bénéficiaires, la dotation des équipements et la réhabilitation d'infrastructures de transport et de stockage</b>								
<b>Output Total from Table 1</b>	\$	<b>226,592.00</b>	\$	-	\$	<b>260,000.00</b>	\$	<b>486,592.00</b>
1. Staff and other personnel	\$	30,453.00	\$	-	\$	24,000.00	\$	54,453.00
2. Supplies, Commodities, Materials	\$	-	\$	-	\$	122,000.00	\$	122,000.00
3. Equipment, Vehicles, and Furniture (including Depreciation)	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
4. Contractual services	\$	181,139.00	\$	-	\$	97,000.00	\$	278,139.00
5. Travel	\$	15,000.00	\$	-	\$	10,000.00	\$	25,000.00
6. Transfers and Grants to Counterparts	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
7. General Operating and other Costs	\$	-	\$	-	\$	7,000.00	\$	7,000.00
<b>Total</b>	\$	<b>226,592.00</b>	\$	-	\$	<b>260,000.00</b>	\$	<b>486,592.00</b>
<b>Additional Costs</b>								
<b>Additional Cost Totals from Table 1</b>	\$	<b>650,000.00</b>	\$	<b>244,000.00</b>	\$	<b>347,922.00</b>	\$	<b>1,241,922.00</b>
1. Staff and other personnel	\$	325,000.00	\$	134,000.00	\$	192,922.00	\$	651,922.00
2. Supplies, Commodities, Materials							\$	-
3. Equipment, Vehicles, and Furniture (including Depreciation)	\$	50,000.00	\$	30,000.00	\$	20,000.00	\$	100,000.00
4. Contractual services	\$	85,000.00	\$	26,000.00	\$	30,000.00	\$	141,000.00
5. Travel	\$	100,000.00	\$	12,000.00	\$	30,000.00	\$	142,000.00
6. Transfers and Grants to Counterparts	\$	40,000.00	\$	30,000.00	\$	30,000.00	\$	100,000.00
7. General Operating and other Costs	\$	50,000.00	\$	12,000.00	\$	45,000.00	\$	107,000.00
<b>Total</b>	\$	<b>650,000.00</b>	\$	<b>244,000.00</b>	\$	<b>347,922.00</b>	\$	<b>1,241,922.00</b>
<b>Totals</b>								
		<b>Recipient Organization 1</b>		<b>Recipient Organization 2</b>		<b>Recipient Organization 3</b>		<b>Totals</b>
		<b>PNUD</b>		<b>BCNUDH</b>		<b>OIM</b>		
1. Staff and other personnel	\$	537,200.00	\$	271,000.00	\$	376,322.00	\$	1,184,522.00
2. Supplies, Commodities, Materials	\$	162,000.00	\$	12,000.00	\$	702,600.00	\$	876,600.00
3. Equipment, Vehicles, and Furniture (including Depreciation)	\$	182,000.00	\$	89,500.00	\$	20,000.00	\$	291,500.00
4. Contractual services	\$	1,766,133.00	\$	358,000.00	\$	918,301.08	\$	3,042,434.08
5. Travel	\$	516,000.00	\$	210,000.00	\$	99,000.00	\$	825,000.00
6. Transfers and Grants to Counterparts	\$	40,000.00	\$	30,000.00	\$	30,000.00	\$	100,000.00
7. General Operating and other Costs	\$	102,000.00	\$	23,500.00	\$	96,500.00	\$	222,000.00
Subtotal	\$	3,305,333.00	\$	994,000.00	\$	2,242,723.08	\$	6,542,056.08
7% Indirect Costs	\$	231,373.31	\$	69,580.00	\$	156,990.62	\$	457,943.93
<b>TOTAL</b>	\$	<b>3,536,706.31</b>	\$	<b>1,063,580.00</b>	\$	<b>2,399,713.70</b>	\$	<b>7,000,000.01</b>

For MPTFO Use

Totals				
	Recipient Agency 1 PNUD	Recipient Agency 2 BCNUDH	Recipient Agency 3 OIM	Totals
<b>1. Staff and other personnel</b>	\$ 537,200.00	\$ 271,000.00	\$ 376,322.00	\$ 1,184,522.00
<b>2. Supplies, Commodities, Materials</b>	\$ 162,000.00	\$ 12,000.00	\$ 702,600.00	\$ 876,600.00
<b>3. Equipment, Vehicles, and Furniture (including Depreciation)</b>	\$ 182,000.00	\$ 89,500.00	\$ 20,000.00	\$ 291,500.00
<b>4. Contractual services</b>	\$ 1,766,133.00	\$ 358,000.00	\$ 918,301.08	\$ 3,042,434.08
<b>5. Travel</b>	\$ 516,000.00	\$ 210,000.00	\$ 99,000.00	\$ 825,000.00
<b>6. Transfers and Grants to Counterparts</b>	\$ 40,000.00	\$ 30,000.00	\$ 30,000.00	\$ 100,000.00
<b>7. General Operating and other Costs</b>	\$ 102,000.00	\$ 23,500.00	\$ 96,500.00	\$ 222,000.00
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 3,305,333.00</b>	<b>\$ 994,000.00</b>	<b>\$ 2,242,723.08</b>	<b>\$ 6,542,056.08</b>
<b>7% Indirect Costs</b>	<b>\$ 231,373.31</b>	<b>\$ 64,610.00</b>	<b>\$ 156,990.62</b>	<b>\$ 452,973.93</b>
<b>Total</b>	<b>\$ 3,536,706.31</b>	<b>\$ 1,058,610.00</b>	<b>\$ 2,399,713.70</b>	<b>\$ 6,995,030.01</b>

Performance-Based Tranche Breakdown					
	Recip Agency 1 PNUD	Recip Agency 2 BCNUDH	Recip Agency 3 OIM	TOTAL	Tranche %
<b>First Tranche:</b>	\$ 1,031,091.61	\$ 354,597.57	\$ 614,710.94	\$ 2,000,400.12	34%
<b>Second Tranche:</b>	\$ 1,030,782.35	\$ 354,491.21	\$ 614,526.40	\$ 1,999,799.96	33%
<b>Third Tranche:</b>	\$ 1,030,782.35	\$ 354,491.22	\$ 614,526.35	\$ 1,999,799.92	33%
<b>Fourth Tranche:</b>	\$ 310,835.00	-	\$ 389,165.00	\$ 700,000.00	70%
<b>Fifth Tranche:</b>	\$ 133,215.00	-	\$ 166,785.00	\$ 300,000.00	30%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 3,536,706.31</b>	<b>\$ 1,063,580.00</b>	<b>\$ 2,399,713.69</b>	<b>\$ 7,000,000.00</b>	<b>100%</b>