

DOCUMENTO DE PROYECTO: Entornos de Paz y Reconciliación

Datos de la organización implementadora (máximo 1 página)

Nombre de la organización/es implementadora/s	<i>Organización Internacional para las Migraciones (OIM) Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)</i>
Tipo de organización	<i>Agencias de las Naciones Unidas</i>
Lugar y fecha de constitución y registro	Describe el lugar de inscripción y fecha de registro oficial. Número de inscripción si aplica.
Nombre del representante legal de la organización	Ana Eugenia Durán-Salvatierra- Jefe de Misión-OIM Jessica Faieta -Representante Residente-PNUD
Dirección de la organización	OIM: Carrera 14 # 93B-46 PNUD. Av. Calle 82 # 10-63 piso 3
Nombre/cargo de persona responsable del proyecto	PNUD: Juliana Correa, oficial de programa área de Construcción de Paz y Desarrollo OIM: Carlos Henao, Gerente Sénior de Generación de Ingresos
2 correos electrónicos de contacto	juliana.correa@undp.org chenao@iom.int
2 celulares de contacto	3006165635 3103013950
Página web	http://colombia.iom.int/ https://www.co.undp.org/content/colombia/es/home.html



1. Nombre del proyecto: Entornos de paz y reconciliación

2. Información General

2.1. INFORMACIÓN GENERAL

Organización/es implementadora/s:

Organización Internacional para las Migraciones (OIM)
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)

Duración del programa (meses): 24

Fecha prevista de inicio: 1 de diciembre de 2019

Fecha prevista de término: 31 de diciembre de 2021

Cobertura geográfica: Antioquía, Bolívar, Caquetá, Cauca, Guaviare, Huila, Meta, Nariño, Putumayo, Sucre y Tolima. Esta priorización inicial podrá ser revisada durante la implementación del proyecto de manera conjunta con el Gobierno Nacional y el componente FARC del CNR, en función de las dinámicas de ubicación de las personas en proceso de reincorporación tanto a nivel rural como urbano.

Número de beneficiarios directos e indirectos: 1390 (937 hombres y 417 mujeres) participen en proyectos colectivos, 910 personas (637 Hombres y 273 Mujeres) en proyectos individuales y 590 personas (177 hombres y 413 mujeres) en proceso de formación.

2.2 PRESUPUESTO (debe formularse en dólares estadounidenses)

Presupuesto total: USD \$ 11.930.323 (sumado presupuesto solicitado al Fondo y otras fuentes)

Fuentes de presupuesto:

1. UN MPTF: USD \$6.000.000 (indicar el presupuesto que se solicita al Fondo Multidonante)

2. Otras fuentes (CONTRAPARTIDA)	Valor en USD			
	USD\$5.930.323 s			
	Fuente: Fondo Colombia en Paz			
	Uso de los recursos: Capital semilla para la implementación de proyectos de personas en proceso de reincorporación en ruta colectiva e individual			
		# de participantes	Valor del aporte por excombatiente en COP	
			Inversión total (COP)	
		Capital semilla para el proyecto productivo de 1390 excombatientes FARC- EP	\$8.000.000	\$ 11.120.000.000
		Capital semilla para el proyecto individual de 910 excombatientes FARC- EP	\$8.000.000	\$ 7.280.000.000

2.3 RESUMEN EJECUTIVO (máximo 200 palabras)

El Consejo Nacional de Reincorporación (CNR) ha aprobado 38¹ proyectos productivos, que vinculan a 2.290 personas en proceso de reincorporación. A través del proyecto Reincorporación Integral en Entornos Productivos, PNUD y OIM acompañan 22 de estas iniciativas, con un total de 1.546 beneficiarios, con asistencia técnica, aporte de cierre financiero y entornos de formación. En línea con las metas definidas por el gobierno nacional dentro del proceso de reincorporación, los objetivos definidos en el Documento CONPES 3931 y en el Marco de Planeación Estratégica de la ARN, es necesario ampliar la cobertura para abarcar los demás proyectos que el CNR viene aprobando y que actualmente no cuentan con cierre financiero ni asistencia técnica. Así como incorporar buenas prácticas y lecciones aprendidas de la implementación del enfoque de género y acciones que promuevan la reconciliación, la incorporación efectiva de gestión de riesgos medio ambientales, el apalancamiento de la comercialización de los productos y servicios desde el nivel nacional, y el fortalecimiento de las capacidades de los exintegrantes FARC y sus cooperativas. De esta manera se espera que tener el siguiente número de beneficiarios:

¹ 38 proyectos a 25 de octubre de 2019

Proyectos Colectivos	1546 personas 22 proyectos productivos 1390 personas 30 proyectos productivos	Reciben asistencia técnica (continuidad de entornos productivos)	2936 personas 52 proyectos productivos colectivos
Proyectos Individuales	910 personas	Reciben Asistencia técnica y cofinanciación de sus proyectos Asistencia técnica en sus proyectos	910 personas con proyectos individuales

Por los tiempos adicionales que ha implicado dar inicio a la implementación de los 22 proyectos que hoy se encuentran ejecutándose en Entornos Productivos y el dinamismo con el que el CNR viene aprobando nuevos proyectos colectivos, es inevitable que se presente una ejecución paralela de ambos proyectos. Esto implicará una coordinación en la implementación de ambas iniciativas de manera que se logre facilitar la continuidad y cierre de la asistencia técnica de los proyectos en implementación, y dar inicio al acompañamiento de los nuevos proyectos, optimizando los recursos técnicos, financieros y de recurso humano para tal fin.

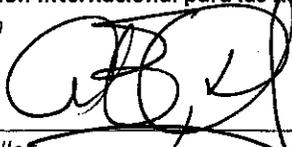
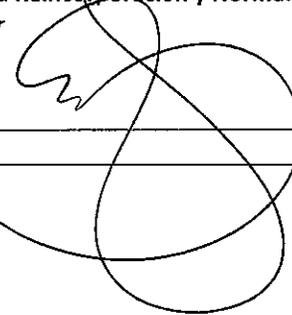
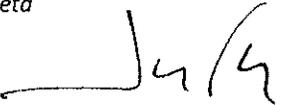
2.4. Objetivo general del proyecto:

El objetivo general del proyecto es promover y acompañar procesos que faciliten y fortalezcan las capacidades técnicas, administrativas y alternativas productivas sostenibles para la generación de ingresos de exintegrantes de las FARC-EP, a través de la cofinanciación de iniciativas productivas colectivas; la garantía de la participación efectiva de las mujeres en clave de acciones orientadas a la igualdad de género y la autonomía económica de las mujeres; la formación para la generación de ingresos orientadas al fortalecimiento de sus saberes y habilidades, y la asistencia técnica a proyectos colectivos e individuales, en clave de sostenibilidad y en el marco de la ruta de reincorporación (anexo 1)

Las acciones implementadas en el marco del proyecto están orientadas a contribuir desde cada uno de los componentes a las estrategias de reincorporación liderada por las entidades de gobierno e instancias encargadas, tanto a nivel local como a nivel nacional.

Este objetivo se circunscribe con el **Ámbito Reincorporación** que se dirige a implementar acciones que, desde diferentes perspectivas, promueven la reincorporación política, social, económica y productiva de excombatientes con participación de las comunidades. Específicamente se alinea con el **Resultado 2.1** que apunta a apoyar la estructuración e implementación de proyectos de reincorporación con enfoque comunitario y de género, que permitan cohesión social y desarrollo económico entre la población excombatiente y las comunidades, incluyendo acciones de economía de cuidado, y con el **Resultado 2.3** dirigido a fortalecer programas educativos de formación para el trabajo, de capacidades blandas e inclusión económica.

2.5 Nombres y firmas de las contrapartes nacionales y organizaciones participantes:

Organización/es implementadoras	Contraparte(s) Gubernamental
Organización Internacional para las Migraciones (OIM) Ana Durán  Firma: _____ Fecha y sello _____	Agencia para la Reincorporación y Normalización Andrés Stapper  Firma: _____ Fecha y sello _____
Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) Jessica Faieta  Firma: _____ Fecha y sello _____	

3. Análisis de la situación (Planteamiento del problema)

El acuerdo de paz firmado en 2016 dejó como resultado alrededor de 13 mil personas que abandonaron las armas para iniciar un proceso de reincorporación, sin embargo, la implementación de este acuerdo se ha visto afectada por asesinato a líderes sociales y exintegrantes FARC-EP y por la disputa territorial entre actores armados e ilegales que aún persisten en los territorios. Pese a estas dificultades, persiste el compromiso de la mayoría de los integrantes FARC-EP de continuar con el proceso de reincorporación bajo la competencia de ARN, proceso que tanto PNUD como OIM acompaña a nivel nacional.

Según el Registro Nacional de Reincorporación (RNR) (agosto, 2019) en los Espacios Territoriales de Reincorporación y Normalización (ETCR) se concentran 2.827 personas (24,9 %) y 8.525 personas se encuentran por fuera de estos espacios (75,1 %). Con respecto a las personas en los ETCR, de acuerdo con el RNR, el 30 % corresponde a mujeres (848), un 69,4 % son hombres (1.961) y un 0,6 % no informó su sexo (18). Un 11,1 % de las mujeres en los ETCR se encontraba en embarazo al momento de la aplicación del Registro. En temas educativos, las mujeres tienen un mayor nivel educativo que los hombres, el 30,2 % de ellas tienen media incompleta o son bachilleres y

un 93,9 % quiere iniciar estudios o seguir estudiando un 60,6 % de las mujeres en ETCR tienen interés en que su fuente de generación de ingresos sea por medio proyectos productivos colectivos y solamente un 5,3 % quiere que sea por medio de un empleo.

En el marco de implementación del proyecto de Reincorporación Integral en Entornos Productivos se identifican varios obstáculos que no permiten la participación efectiva de las mujeres en las dinámicas de las iniciativas productivas, sociales y económicas: 1. Disponibilidad de tiempo para participar en el diseño y ejecución de los recursos debido a la triple jornada, trabajo remunerado, doméstico y cuidado de los hijos o personas mayores, familiares y comunitarias; 2. no cuentan con medidas de seguridad, lo que dificulta su participación efectiva en la etapa de comercialización, distribución y mercadeo; 3. Su liderazgo no es reconocido por todos sus compañeros como legítimo. Así mismo es necesario fortalecer la institucionalidad local y regional en temas de género para lograr un buen acompañamiento a los proyectos productivos.

En este contexto se considera fundamental tener especial atención para las mujeres excombatientes con el fin de fortalecer sus capacidades y aportar al empoderamiento económico de las mujeres y con ello al desarrollo humano y sostenible de una sociedad que transita hacia la paz

Atendiendo a estas expectativas, Consejería Presidencial para la Estabilización, la Agencia para Reincorporación y Reconciliación (ARN), el PNUD y la OIM, apoyados por el MPTF y los gobiernos de Suecia, Noruega y Francia, entre otros, han desarrollado una alianza estratégica que busca fortalecer la Ruta Integral de Reincorporación Social Económica y Política de los y las exintegrantes FARC-EP. En este proceso, se han apoyado la formulación de más de 80 proyectos productivos, muchos de los cuales hacen parte de los 38 que ya han sido aprobados por el Consejo Nacional de Reincorporación y apoyados por el MPTF para los respectivos cierres financieros y asistencia técnica de los proyectos productivos de las cooperativas.

Así mismo, PNUD y la misión de verificación desarrollaron 47 iniciativas de impacto rápido como mecanismo transitorio hacia el fortalecimiento de capacidades productivas de los excombatientes, y con apoyo de PBF se están desarrollando 15 iniciativas de reincorporación con enfoque comunitario y poblacional que esperan beneficiar a 918 personas. Resulta fundamental pensar el acompañamiento a la reincorporación económica en los espacios de reincorporación colectiva- ERC como un proceso en donde las iniciativas de Autoabastecimiento, las de impacto rápido, se complementan y alinean en cadenas de valor. En ese sentido, la curva de aprendizaje de las personas en proceso de reincorporación y de la comunidad es amplia y en cada una de las iniciativas se evidencia un aumento de capacidades técnicas, administrativas, comerciales, de planeación y gestión de proyectos.

Las formas asociativas y los principios básicos de la economía solidaria de los integrantes FARC han sido otros de los puntos que se ha fortalecido el proceso de reincorporación. De los 38 proyectos aprobados por el CNR, 22 cuentan con el apoyo técnico del MPTF a través de formas asociativas específicas. Los equipos técnicos que acompañan en terreno las iniciativas productivas tienen siempre un profesional organizacional encargado de apoyar la instalación de capacidades asociativas en la gestión de las formas de economía solidaria y acompañar todos los procesos procedimentales y burocráticos que implican el sostenimiento de una forma asociativa.

Por su parte, la OIM ha realizado 14 entornos de formación productiva en los temas más relevantes priorizados por ARN, para los participantes del proceso de reincorporación económica tales como confección, café y agropecuarios, en los cuales se han beneficiado a más de 400 personas, quienes después de participar en el entorno cuentan con habilidades y destrezas para que puedan desarrollar actividades productivas que les permitan generar ingresos, a través de un emprendimiento o un empleo. Estos entornos permiten que cada participante reciba la certificación de operario o técnico.

Así mismo, la OIM ha venido acompañando a la ARN mediante la asistencia técnica integral de 100 proyectos productivos individuales en 8 departamentos del país, en los cuales se asesora al excombatiente en cinco (5) temas puntuales como empoderamiento, calidad, alianzas productivas, mercadeo y finanzas; iv) fortalecimiento financiero al proyecto productivo, mediante la elaboración de un plan de compras o de inversión para el proyecto y finalmente; v) transferencia metodológica y de herramientas o métodos de operación implementados a la ARN sobre el seguimiento y acompañamiento técnico a los proyectos productivos individuales de los excombatientes de las FARC-EP.

Según el RNR de las 3796 personas que manifestaron su interés en llevar a cabo una ruta de reincorporación económica colectiva, hay 1801 que ya hacen parte de los 38 proyectos aprobados por el CNR, lo que nos deja a un 52.6% de la población por atender. De manera similar en la ruta de reincorporación individual presenta retos importantes, pues de las 5186 personas que manifestaron su interés en proyectos individuales, se han atendido a unas 400, lo que nos deja un 92,29% de población sin atender.

La pertinencia del proyecto Entorno de Paz y Reconciliación radica en la necesidad de dar continuidad al acompañamiento técnico a los proyectos que fueron desembolsados y se encuentran en implementación y ampliar cobertura a los nuevos proyectos aprobados por CNR. Los proyectos productivos no solo apalancan procesos de habitabilidad y reincorporación política y comunitaria, también son el mecanismo por el que se fortalecen capacidades organizativas, administrativas y técnicas en los integrantes FARC. En un periodo de

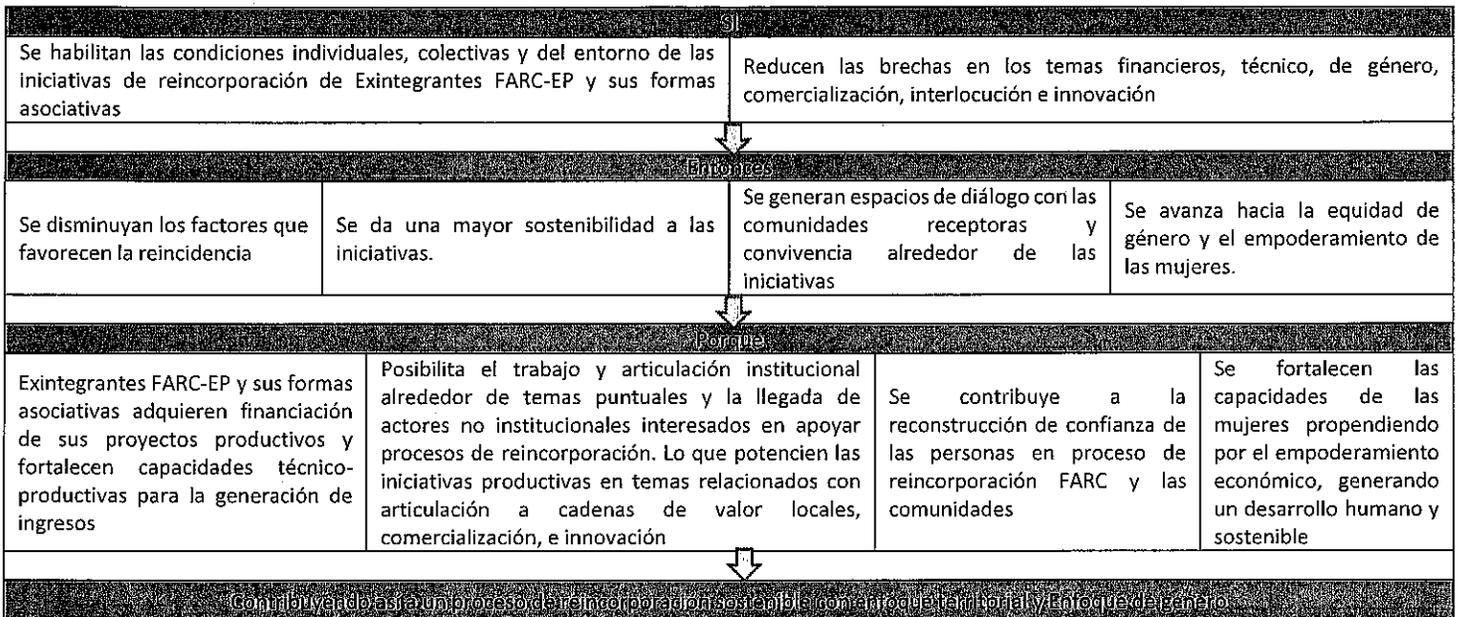
estabilización en el que las disidencias y otros grupos armados ejercen presión sobre los excombatientes, acompañar a los integrantes FARC en el tránsito hacia la legalidad resulta fundamental para el sostenimiento de la paz.

4. Teoría del cambio:

Se podría considerar que, a casi tres años después de la firma del acuerdo de paz, el proceso de reincorporación se encuentra en una fase de transición entre la reincorporación temprana y la reincorporación de largo plazo. En este contexto, desde febrero de 2018 PNUD y OIM bajo el liderazgo de la ARN y en estrecha coordinación con el componente CNR-FARC y los CTRs, vienen implementando el proyecto “Reincorporación Integral en Entornos Productivos” con resultados y aprendizajes importantes asociados a la implementación de los primeros proyectos productivos colectivos aprobados por el CNR. A octubre de 2019, los resultados más significativos se dirigen a la puesta en marcha de cerca de 22 iniciativas productivas que benefician a 1546 hombres y mujeres en proceso de reincorporación y que se articulan con 14 entornos de formación por líneas productivas. Todos los proyectos cuentan con asistencia técnica integral desde lo técnico productivo, lo comercial y lo organizacional. Este equipo, además, ha logrado la transversalización de los enfoques comunitarios y de género en clave de encadenamiento productivo.

Estos antecedentes han sido una escuela in situ que ha permitido fortalecer y mejorar las instancias de articulación y los mecanismos de interlocución entre la ARN, CNR-FARC y las cooperativas y otras formas asociativas de los exintegrantes de las FARC-EP para la formulación, evaluación, implementación, acompañamiento técnico y seguimiento de los proyectos productivos, desde un enfoque territorial, de género y comunitario. Todo lo anterior, se suma a un acumulado de aprendizajes que facilitan la identificación y abordaje de nuevos desafíos estratégicos para la consolidación del proceso de reincorporación integral.

La implementación de varias iniciativas productivas en el marco de un proceso de reincorporación integral, han permitido observar que i) los exintegrantes de las FARC-EP articulados a proyectos productivos, cuentan con una serie de capacidades derivadas de sus saberes, principalmente asociados a temas técnicos agrícolas y pecuarios, asociatividad, construcción y gestión de empresas. ii) así mismo, ha permitido establecer que se requiere mejorar las capacidades en temas técnicos propios de las iniciativas productivas, comercialización, habilidades blandas, género y medio ambiente. *Potenciar estas capacidades y avanzar hacia el desarrollo de otras necesarias para lograr la sostenibilidad de las iniciativas productivas, requieren mantener un proceso de desarrollo de capacidades que permita habilitar las condiciones que den sostenibilidad a sus iniciativas productivas para la generación de ingresos, en varias dimensiones Individuales, colectivas y del entorno.* En este sentido, el proyecto plantea la siguiente hipótesis.



Acciones	Cambios esperados	Justificación de los cambios
Desarrollo de capacidades en exintegrantes FARC-EP y sus formas asociativas de acuerdo con sus saberes y habilidades y los requerimientos de las iniciativas productivas	Condiciones colectivas: Mediante la cual las formas asociativas adquieren capacidades, capital y gestionan el conocimiento a partir de hábitos para el desarrollo de las iniciativas productivas, tanto en los asuntos técnicos inherentes a cada línea productiva, como en lo concerniente al manejo financiero, administrativo, el avance hacia la equidad de género, el empoderamiento de las mujeres, la inclusión de personas con discapacidad, y la gestión de riesgos sociales y ambientales. (Anexo 2: caja de herramientas)	Mejoramiento de las iniciativas productivas colectivas, contribuye a la reconstrucción de confianza de las personas en proceso de reincorporación FARC y las comunidades

Cierre financiero y Asistencia técnica a las iniciativas colectivas de exintegrantes FARC-EP	Condiciones del entorno: Mediante el cual los exintegrantes FARC-EP y sus formas asociativas desarrollan redes y alianzas estratégicas con comunidades, instituciones locales, universidades, que potencien las iniciativas productivas en temas relacionados con articulación a cadenas de valor locales, comercialización, innovación, inclusión de mujeres en roles no tradicionales y articulación del proceso de reincorporación con los referentes de política local.	Posibilita el trabajo y articulación institucional alrededor de temas puntuales y la llegada de actores no institucionales interesados en apoyar procesos de reincorporación. Da visibilidad al proceso de reincorporación
Asistencia técnica y acompañamiento a las iniciativas individuales de exintegrantes FARC-EP	Condiciones individuales: Mediante la cual los exintegrantes FARC-EP refuerzan sus capacidades y adquieren nuevas habilidades a partir de la asistencia técnica y acompañamiento, que les permitan proveer servicios certificados que les generen ingresos continuos que posibiliten su permanencia en el proceso de reincorporación. Podrán prestar estos servicios a las formas asociativas a las que pertenezcan o a otras formas asociativas que trabajen la misma línea productiva.	Mejoramiento de las iniciativas productivas individuales Contribuye a la reconstrucción de confianza de las personas en proceso de reincorporación FARC y las comunidades

La validación de esta hipótesis se sustenta en la observación directa y el seguimiento realizado en el marco de las iniciativas colectivas de reincorporación, la cual puede ser consultada en el anexo 3 (ejemplos de causalidad entre las acciones y los cambios esperados).

5. Entidades participantes

Organización	Rol	Valor agregado	Capacidades y experiencia
<u>ARN</u>	En 2011 se creó la Agencia Colombiana para la Reintegración de Personas y Grupos Alzados en Armas -ACR, con el objeto de “gestionar, implementar la Política de Reintegración, con el fin de propender por la paz, la seguridad y la convivencia”. En mayo de 2017, se modificó la ACR, por la Agencia para la Reincorporación y la Normalización -ARN, la política de Reincorporación y normalización de los exintegrantes de las FARC-EP, conforme al Acuerdo Final, suscrito entre el Gobierno Nacional y las FARC-EP en 2016 a través de la Unidad Técnica para la Reincorporación de las FARC-EP; y por consiguiente, todas las referencias que hagan las disposiciones legales y reglamentarias vigentes a la Agencia Colombiana para la Reintegración de Personas y Grupos Alzados en Armas, deben entenderse referidas a la Agencia para la Reincorporación y Normalización (ARN)	Es la entidad del Estado encargada de asegurar el cumplimiento del acuerdo de paz con las FARC, y tienen como finalidad contribuir a la convivencia, la reconciliación y el desarrollo sostenible, manteniéndose como referente internacional de los procesos de Reincorporación. En este sentido, su participación es vital para el cumplimiento del acuerdo firmado con las FARC y el establecimiento de una paz estable y duradera.	Con el objetivo de dar cumplimiento al acuerdo Final y como parte de este propósito, el Consejo Nacional de Política Económica y Social expidió el CONPES 3931, sobre la Política Nacional para la Reincorporación Social y Económica de Ex integrantes de las FARC-EP, el cual estableció: La reincorporación económica de exintegrantes de las FARC-EP se orientará hacia la generación de alternativas productivas, colectivas e individuales para la consolidación de fuentes de ingresos sostenibles en el mediano y largo plazo, en el marco de la legalidad. De ahí la importancia de fortalecer sus capacidades económicas, colectivas y sociales, de manera diferenciada. Esta estrategia de acompañamiento implica la implementación de acciones interinstitucionales en cuatro componentes: i) caracterización y seguimiento de la población objetivo y sus territorios; ii) fomento y fortalecimiento de formas asociativas y organizativas de exintegrantes de las FARC-EP, incluyendo ECOMUN; iii) desarrollo de sus proyectos productivos y generación de ingresos; y iv) servicios de gestión y colocación dirigidos a los exintegrantes de las FARC-EP”.
<u>OIM</u>	La OIM Colombia desarrolla sus actividades teniendo en cuenta las políticas y lineamientos de la organización a nivel mundial, así como los mecanismos internacionales en los que el tema de la movilidad humana es analizado y en los que se llegan a acuerdos políticos entre los gobiernos. Por otra parte, el objetivo estratégico de la OIM es apoyar al Gobierno de Colombia (GC) en la promoción de una reincorporación sostenible e incluyente de excombatientes. La OIM participará activamente en la implementación de los tres componentes: componente de formación	La OIM ha sido uno de los mayores aliados de ARN en el proceso de reincorporación, con más de 15 años ha venido aportando su experiencia, capacidad administrativa, técnica y financiera, respaldando así la reincorporación de las personas excombatientes y que hacen parte del	Posee ventajas competitivas que facilitan el cumplimiento de las obligaciones expuestas en el presente estudio previo y, en consecuencia, goza de reconocida idoneidad y experiencia, basada en su conocimiento sobre la construcción y apoyo a la implementación de políticas públicas, trabajo en los territorios rurales y la diversidad cultural y social del país.

Organización	Rol	Valor agregado	Capacidades y experiencia
	<p>en entornos productivos, basados en la experiencia acumulada que tiene en este modelo específico y en la transferencia de metodologías que ha venido realizando en el marco de procesos de reincorporación y de construcción de paz con diferentes poblaciones. De manera conjunta con el PNUD establecerán los equipos de asistencia técnica y fortalecimiento para la implementación. Asimismo, tendrá a su cargo la coordinación de equipos territoriales, vinculados mediante el componente de Asistencia 'Técnica e Implementación', para que ejerzan la coordinación y cogestión de los proyectos productivos en los territorios para garantizar el cumplimiento de lo aprobado por el comité. De igual forma y dentro del marco de esta propuesta, la OIM también participará en los componentes de acompañamiento técnico a los proyectos y en la cofinanciación, de aquellas iniciativas que sean aprobadas por el CNR y la ARN y que cuenten con viabilidad técnica. Finalmente, tendrá a cargo el tercer componente de proyectos productivos individuales de las personas en proceso de reincorporación, en donde se les hará acompañamiento técnico integral a las unidades productivas con el fin de garantizar sostenibilidad.</p>	<p>programa de reincorporación que promueve la ARN. Actualmente implementa, de la mano del PNUD el proyecto entornos productivos,</p>	<p>Por último, cuenta con una amplia experiencia en la construcción de instrumentos para la planificación del desarrollo social, desarrolla estrategias de articulación entre las políticas nacionales y locales para la formulación y ejecución de proyectos que reconozcan las condiciones y capacidades de la población y las particularidades de los territorios para promover, visibilizar y posicionar la Política de Reincorporación.</p>
<u>PNUD</u>	<p>El PNUD junto con OIM estarán a cargo de la implementación del proyecto. A partir de la experiencia y el trabajo articulado con el CNR. Participará en la implementación del primer componente de esta propuesta, dirigido a facilitar la implementación y sostenibilidad de las iniciativas productivas colectivas priorizadas. Para esto, conformará los equipos que brindarán asistencia técnica a los proyectos en terreno, y gestionará los acuerdos con las formas asociativas de los exintegrantes FARC- EP para la entrega de los recursos correspondientes al cierre financiero aportado por el Fondo Multidonante. Como parte de la asistencia técnica los equipos desarrollarán acciones concretas dirigidas a transversalizar los enfoques diferenciales, de género y a facilitar acciones para la reconstrucción del tejido social con las comunidades receptoras dentro de los proyectos productivos. El PNUD también participará en el desarrollo del segundo componente del proyecto relacionado con el fortalecimiento de las capacidades y habilidades de las personas en proceso de reincorporación para la generación de ingresos, a través de procesos de formación. Estos procesos de formación buscarán la articulación con los entornos de formación a cargo de OIM, de manera que se complementen las capacidades de los exintegrantes FARC- EP en atención a sus necesidades y apuestas de futuro.</p>	<p>El PNUD ofrece apoyo integral, inclusivo y coordinado, a través de acciones innovadoras y buenas prácticas, contando con más de 12 años de trabajo de construcción de paz desde los territorios. Adicionalmente, el acompañamiento brindado al proceso de reincorporación desde sus inicios y en ámbitos diversos, le ha permitido construir una visión integral del proceso, que hoy pone a disposición de este proyecto a partir de su capacidad técnica, operativa y de generación de confianza entre actores públicos, privados y sociales en el nivel nacional y local. De la misma manera, el PNUD se encuentra implementando el proyecto entornos productivos, lo que le ha permitido desarrollar metodologías y herramientas para el fortalecimiento de los proyectos productivos de los excombatientes de FARC-EP-</p>	<p>El PNUD ha venido desarrollando acciones enmarcadas en la implementación del proceso de reincorporación con una visión integral del mismo, lo que permita que pueda implementar acciones que mantengan presente la conexidad de los elementos sociales, económicos, comunitarios y políticos de la reincorporación. Así mismo, el acompañamiento realizado a la formulación de los proyectos productivos colectivos desde 2017 hasta la fecha, le permite contar con información acerca de las particularidades y desafíos propios de las iniciativas que se están aprobadas en el CNR. Tanto la experiencia puntual en el ámbito de la reincorporación como de los demás proyectos que implementa el PNUD en Colombia, le han dejado lecciones y capacidades para operar proyectos en contextos de alta complejidad e incertidumbre que requieren un alto sentido de adaptabilidad.</p>
<u>COMPONENTE CNR - FARC</u>	<p>El componente FARC del Consejo Nacional de Reincorporación (CNR), es una instancia creada en diciembre del 2016 y tiene como una de sus funciones realizar el seguimiento del proceso de reincorporación de las Farc-EP a la vida legal en lo económico, lo social y lo político, según sus intereses. En este sentido, son parte activa de las distintas instancias que se desprenden del CNR, como son la mesa técnica de</p>	<p>El contar con la activa participación del componente FARC de CNR, se garantiza que los proyectos productivos presentados cuentan con el aval de las FARC y que estén acorde a sus intereses sociales y</p>	<p>El componente FARC de CNR cuenta con la capacidad, la confianza, y el conocimiento de los intereses de los excombatientes que se acogieron al acuerdo de paz, y están comprometidos con una paz estable y duradera que les permita tener un proceso de reincorporación social,</p>

Organización	Rol	Valor agregado	Capacidades y experiencia
	implementación de proyectos y la submesa de implementación que hace seguimiento a las iniciativas productivas colectivas. Su participación en estos espacios junto con otros actores como ARN, PNUD y OIM, es estratégica en tanto facilita el seguimiento a los avances de los proyectos, convirtiéndose en una oportunidad de reflexión y construcción conjunta para el mejoramiento de la implementación de los proyectos y la asistencia técnica brindada por PNUD y OIM.	políticos. Adicionalmente, involucra a sus participantes a nivel territorial en donde se hace un permanente seguimiento y acompañamiento a los proyectos para propender por la sostenibilidad. Su participación permite asegurar transparencia y seguimiento participativo al proceso de paz. Contar con espacios constantes de intercambio facilita la búsqueda de salidas conjuntas a las dificultades propias de la implementación de los proyectos y los procesos de formación que se espera desarrollar.	económico y comunitario acordes a sus ideales e intereses. Adicionalmente, cuentan con reconocimiento en territorio como garantes de lo pactado en el acuerdo de paz. En el marco del proyecto entornos productivos el CNR FARC ha desarrollado rutas y protocolos para la formulación e insumos para la implementación, seguimiento y monitoreo. Así mismo, el CNR han desarrollado espacios de interlocución con instituciones y entidades del sector público y privado para gestionar la articulación de cara de la sostenibilidad de las iniciativas productivas.
<u>Cooperativas y otras formas asociativas de exintegrantes FARC-EP</u>	Las cooperativas y otras formas asociativas conformadas por los exintegrantes FARC--EP son las encargadas de la implementación de los proyectos productivos. Son estas organizaciones las que presentan sus iniciativas para aprobación del CNR y cofinanciación de los cierres financieros requeridos. En este orden, lideran los proyectos como parte del proceso de reincorporación colectiva y por tanto son las receptoras tanto de la asistencia técnica que se brinda a los proyectos, como de los procesos de formación que se desarrollan.	La conformación de las formas asociativas de los excombatientes FARC-EP son uno de los resultados concretos del proceso de reincorporación, y en lo que lleva el proceso, la mayoría han logrado consolidarse y construir dinámicas que fortalecen cada vez más su capacidad para la gestión de recursos y proyectos, siendo un laboratorio de aprendizajes permanentes para las personas en proceso de reincorporación.	Las cooperativas y demás formas asociativas de FARC han venido fortaleciendo su experiencia en la implementación de iniciativas productivas colectivas. Sus procesos organizativos se encuentran mucho más consolidados y pueden asumir nuevos retos como pensar en clave de generación de ingresos para sus asociados, que se espera sean articulados con procesos de formación dirigidos a fortalecer aún más las capacidades ya construidas.
<u>Comités técnicos locales /regionales de proyecto</u>	Los comités técnicos locales y territoriales fueron espacios diseñados y puestos en funcionamiento en el marco del proyecto Reincorporación Integral en Entornos Productivos, con resultados positivos y por esto se propone su continuidad en este nuevo proyecto. Estos espacios lograron consolidarse como el núcleo de seguimiento para el monitoreo y verificación de avances de los proyectos. El comité técnico local reúne a los miembros de las cooperativas, equipo técnico que brinda asistencia técnica de PNUD/OIM y representantes de la ARN del nivel territorial. También pueden participar actores como la Misión de Verificación, delegados del CNR-FACR y de Ecomun. En estos comités se hace un balance técnico, financiero, organizacional, de los componentes transversales, entre otros, de manera conjunta y con el interés de aplicar correctivos en las acciones requeridas. Por su parte los comités regionales buscan facilitar una mirada integrada en clave regional de los proyectos productivos y sus desafíos de sostenibilidad a mediano y largo plazo.	Las instancias de seguimiento a nivel local y regional facilitan la búsqueda de soluciones conjuntas desde los actores directos que intervienen en el desarrollo de los proyectos, contribuyendo a fortalecer sus capacidades de gestión. Así mismo permiten una mayor apropiación de los proyectos por los actores locales, a la vez que reducen la tendencia a centralizar la toma de decisiones en las instancias del nivel nacional.	Las instancias de seguimiento local tienen la capacidad de convocar a los actores directamente involucrados en la implementación de los proyectos para la revisión de avances y la identificación de soluciones conjuntas, requeridas en el día a día de los proyectos de vocación agropecuaria y de servicios. Así mismo cuentan con la herramienta de monitoreo en tiempo real desde la plataforma Kobo que facilita la sistematización y visualización de información para la toma de decisiones estratégicas y la identificación de oportunidades de mejora.

6. Lógica de la intervención del proyecto:

Avanzar hacia la sostenibilidad de proyectos productivos colectivos e individuales de reincorporación con enfoque de género que permitan la cohesión social, el desarrollo y la participación efectiva de las mujeres a partir de acciones para la economía del cuidado y el empoderamiento. Esto implica desarrollar iniciativas que generen las condiciones habilitantes a nivel individual, organizacional y del

entorno de tal manera que sean sostenibles y el reconocimiento de las labores no remunerado que se realizan en el hogar, así como de las necesidades frente al cuidado de los niños y las niñas de excombatientes y de la comunidad. En este sentido, el proyecto propone el alcance de 3 productos interrelacionados que se describen a continuación:

Subresultado 1 – Promover las condiciones habilitantes para la implementación y sostenibilidad de las iniciativas productivas colectivas priorizadas, con énfasis en la equidad de género y empoderamiento de las mujeres.

Bajo este componente se espera brindar asistencia técnica por un año y cofinanciación a los proyectos productivos colectivos de las personas en proceso de reincorporación que sean aprobados por el CNR o que estén en marcha. La asistencia técnica será desarrollada por equipos técnicos compuestos por perfiles productivos, organizacionales, y comerciales, quienes estarán organizados por nodos regionales y tendrán a cargo uno o más proyectos, de acuerdo con la dispersión geográfica. Lo que implicará el desarrollo de misiones terrestres periódicas para garantizar el acompañamiento a todos los proyectos. Las acciones deberán enfocarse al logro de la sostenibilidad y el empoderamiento de las mujeres en el proceso de reincorporación a partir del reconocimiento y abordaje de sus necesidades específicas relacionadas con el cuidado. Este producto se desarrolla a través de una estructura de trabajo en 4 fases que facilitan su ejecución y seguimiento: i) prelistamiento, ii) alistamiento, iii) implementación y iv) transferencia y sostenibilidad (fase transversal a la implementación).

Producto 1.1: Validación, socialización e identificación de posibles ajustes a los proyectos de acuerdo con los contextos locales (Prelistamiento)

Se iniciará con la validación, socialización e identificación de los proyectos productivos colectivos aprobados por el CNR que serán objeto de cofinanciación, y sobre los que se requerirá la suscripción de acuerdos bilaterales entre PNUD y/o OIM y las formas asociativas de los exintegrantes FARC-EP que lideran la implementación de los proyectos productivos colectivos. Se busca que a través de los espacios de socialización permitan a los participantes del proyecto conocer la última versión de proyecto aprobada por la mesa técnica del CRN, y apropien y comprendan los ajustes realizados. Así mismo, busca que los participantes entiendan como se desarrollará el proceso de implementación.

Esta identificación tendrá en cuenta información que permita caracterizar la población y el territorio de manera diferenciada y desagregada por sexo, de tal manera que se garantice que al menos el 30% de los proyectos incorporen acciones concretas que conduzcan a: a) el liderazgo activo de las mujeres en los comités estratégicos de toma de decisión; b) estrategias puntuales que permitan la participación de las mujeres en todas las etapas del ciclo productivo de los proyectos, obteniendo beneficios, recursos y mejoramiento de sus capacidades en igualdad de condiciones; c) el balance de género en los procesos de selección de personal para las actividades propias de cada línea productiva en roles donde la presencia de la mujer esté subrepresentada; d) estrategias para participar en las actividades de formación estableciendo convocatorias direccionadas con enfoque de género y mecanismos de comunicación no sexistas en el entorno productivo y, e) mecanismos de promoción y reconocimiento, por parte de todas las personas que integran el proyecto, de la política y arquitectura de género nacional, territorial y local.

En esta fase también se evaluarán las capacidades de gestión e implementación de la forma asociativa a fin de garantizar que cumpla con los requisitos necesarios para desarrollar la iniciativa.

Producto 1.2: Diseñar participativamente integrando el enfoque de género, los planes de operativos y planes de asistencia técnica. (alistamiento)

En esta fase se diseñarán los planes del proyecto tanto operativos y planes de asistencia de manera participativa. En los espacios de planeación se buscará garantizar las condiciones para la participación de las mujeres en términos de disponibilidad y cuidado, teniendo en cuenta la definición de rutas específicas y espacios para el cuidado de los niños y las niñas. Se buscará a su vez identificar los requerimientos en términos del manejo medio ambiental para ajustar al proyecto al contexto e incluirlos en el plan de asistencia técnica.

Así mismo se i) crearan los espacios de gobernanza del proyecto promoviendo la equidad de género en los mismos ii) se desembolsan los recursos de cierre financiero de acuerdo con lo aprobado en CNR y III) se desplegará el equipo técnico local encargado de la asistencia técnica.

Producto 1.3: Desarrollar las acciones de asistencia técnica y cierre financiero para la implementación del proyecto y acciones afirmativas para el empoderamiento de las mujeres (implementación)

Se implementará la asistencia técnica a los proyectos teniendo en cuenta elementos como: i) las capacidades existentes en los territorios; ii) la articulación a encadenamientos productivos existentes; iii) la sostenibilidad de los proyectos en el mediano y largo plazo; iv) la articulación con planes, programas y proyectos en el nivel territorial y nacional (principalmente los PATR) y v) La inclusión, participación activa y asistencia técnica a las iniciativas de las mujeres en la cadena de valor y el apoyo para la puesta en marcha de acciones afirmativas que fortalezcan el rol de las mujeres en el desarrollo de los proyectos más allá de los roles tradicionales asignados, integrando una perspectiva de género que contribuya a equilibrar las posiciones sociales, de mujeres y hombres, y a disminuir los obstáculos específicos a los que las mujeres se enfrentan debido a las brechas de desigualdad históricas, las cuales se pueden profundizar en el tránsito a la vida

civil. En todo momento el proceso de asistencia técnica se realizará bajo la orientación del protocolo de asistencia técnica definido por la ARN.

Producto 1.4: Implementación de la estrategia de transferencia y sostenibilidad en clave de desarrollo territorial

En esta línea se buscará fortalecer las redes de comercialización tanto a nivel nacional como local, que nos permita articular y vincular actores de sector privado, gremios, redes comerciales y empresas del sector solidario alrededor de las iniciativas productivas. Así mismo, se busca dejar capacidad instalada: i) en los y las exintegrantes FARC y sus formas asociativas a través transferencia de herramientas para la comercialización y sostenibilidad, innovando en la utilización de canales digitales de comercialización, y gestión o apalancamiento de nuevos recursos que fortalezcan las acciones del proyecto, de tal manera que se generen canales comerciales nacionales y territoriales. Y ii) a la ARN para el acompañamiento a las fases siguientes a estas iniciativas, en el marco de su estrategia de generación de ingresos, a partir de la cual se promoverá la articulación con otras entidades del nivel nacional y local que puedan dar continuidad y respuesta a las necesidades futuras de estos proyectos.

Esta actividad se desarrollará de manera transversal a las fases de pre-alistamiento, alistamiento e implementación, de tal manera que desde el inicio se identifiquen las acciones que posibilitan la sostenibilidad

Como parte de la estrategia de sostenibilidad de los proyectos y una vez se encuentren en su etapa productiva, las estrategias de comercialización se perfilarán teniendo en cuenta al menos tres (3) componentes:

- Procesos de comercialización escalonados: que inicien con el acceso a mercados locales, se extiendan a alianzas regionales, y una vez se cuenten con las capacidades y volúmenes requeridos, puedan acceder a mercados a nivel nacional o internacional. En todo este proceso se buscará concretar las cartas de intención de compras con la que los proyectos son aprobados por el CRN. De la misma manera, se buscará el apoyo para el desarrollo de marcas propias o la búsqueda de certificados “verdes” o “justos” permitirá en el mediano plazo acceder a mercados que valoren los productos por su origen.
- Participación en ruedas de negocios: a través de la participación en este tipo de espacios se busca que las cooperativas adquieran habilidades de comerciales y de negociación. Así mismo, la participación en las ruedas de negocios permitirá identificar nuevas alianzas comerciales.
- Articulación con plataformas como el sistema B: basadas en las lecciones aprendidas del piloto en implementación con cuatro (4) empresas del sistema B, se buscará articular las iniciativas productivas con otras empresas del sistema B o con plataformas similares, que permita a las excombatientes FARC acceder a mercados con un alto nivel de responsabilidad social.

De manera transversal se buscará que dentro de las estrategias comerciales de los exintegrantes FARC y sus formas asociativas se implementen estrategias que permitan la participación de organizaciones comunitarias y productores locales, tales como los modelos logísticos comunitarios, proceso de venta colectiva en bloque, entre otros. Así mismo, se promoverá la articulación de las iniciativas productivas con programas y/o proyectos que estén siendo implementados por entidades del nivel nacional (como el Ministerio de Agricultura, Ministerio de Comercio, Ministerio de Ambiente), del nivel regional y local (como cámaras de comercio, gobernaciones y alcaldías), así como con otros actores no estatales presentes en el territorio.

Teniendo en cuenta que las mujeres participantes en los proyectos productivos de reincorporación manifiestan interés para la participación en los procesos de comercialización, se fortalecerá el rol de las mujeres en esta fase facilitando su participación en los procesos de formación relacionados con comercialización y en los escenarios creación de redes comerciales e interlocución con los distintos actores involucrados en la red de comercialización.

Se realizará un diagnóstico de capacidades en territorio, con datos desagregados por sexo, al finalizar la intervención, para determinar áreas que requieren generar articulaciones con instituciones locales y nacionales para garantizar una estrategia de salida que minimice el daño y contribuya a la sostenibilidad del proyecto. Este diagnóstico permitirá diseñar un protocolo para participación de las mujeres en espacios de capacitación, encuentros comerciales, actividades productivas.

Subresultado 2 – Fortalecidas las capacidades y habilidades de las personas en proceso de reincorporación para la generación de ingresos a través de procesos de formación

A través de la implementación de los proyectos de reincorporación en entornos productivos o procesos de formación a la medida que involucran a las comunidades, se dará la capacitación a los exintegrantes de las FARC-EP encaminada al fortalecimiento de sus habilidades laborales enfocadas en proyectos de tipo productivo.

Para el logro de este resultado es necesario conformar un equipo técnico que contará con profesionales que estarán a cargo de los componentes de capacitación, y que darán acompañamiento de acuerdo con las cuatro dimensiones que plantean los resultados del Proyecto:

3

Conformación de grupo de participantes en los espacios de reincorporación colectiva.

Identificación de materiales y elaboración de rutas.

Generación de materiales y elaboración.

Instalación y puesta en marcha de los espacios de formación colectiva de reincorporación.

Compartir las buenas prácticas.

Identificación de zonas para la puesta en marcha la formación técnica.

La selección de las personas que participen en este componente será canalizada a través de la ARN. Durante las fases de socialización del proyecto, se identificarán representantes de organizaciones productivas que puedan ser objeto de procesos de encadenamiento a los proyectos que surjan de este proyecto.

Como un insumo para fortalecer a ECOMUN en consideraciones socioambientales, se diseñarán módulos a partir de la cartilla metodológica "Uso de la biodiversidad, una oportunidad para la paz" (PNUD – SENA –Fondo para el Medio Ambiente Mundial) la cual ofrece una ruta para la identificación y fortalecimiento de encadenamientos productivos de bienes y servicios de la naturaleza con potencial de uso, como alternativas económicas complementarias para el Medio Ambiente Mundial)².

En cuanto a la promoción del enfoque de género y el empoderamiento de las mujeres, bajo este componente se priorizarán programas de capacitación y formación técnica y administrativa y de género para hombres y mujeres considerando de manera diferencial las necesidades, roles y habilidades e intereses de las mujeres y la formación de las mujeres en formulación, gestión de proyectos y economía solidaria. Igualmente se garantizará la participación de las mujeres en los cargos directivos de las diferentes cooperativas y asociaciones. De esta forma se dará continuidad a los procesos formativos bajo el modelo de formación en entornos productivos *Aprender Haciendo* que se viene implementando como parte de las estrategias para el fortalecimiento del proceso de reincorporación. Este ha demostrado capacidad adaptativa a las necesidades y al contexto social y del proceso de reincorporación de los ex integrantes FARC-EP garantizando la participación efectiva de mujeres y hombres.

Este modelo será fortalecido con la implementación de otros modelos de formación a la medida que fortalezcan las habilidades de las personas en proceso de reincorporación tanto para el empleo como para la generación de ingresos, lo que implicará un trabajo articulado con los exintegrantes FARC-EP, las institucionales con oferta de formación, las empresas privadas y los aliados institucionales para el acompañamiento laboral. Así mismo, el proceso de fortalecimiento de capacidades plantea contribuir a la consolidación de una economía que permita que las mujeres adquieran autonomía económica aportando a la reincorporación comunitaria y al fortalecimiento de sus liderazgos en el proceso productivo y cooperativo, mediante el manejo de herramientas e instrumentos que permitan identificar que al menos el 30% de las mujeres que se vinculen a las rutas de formación culminen el proceso y que se identifiquen nuevas oportunidades, retos e iniciativas para las mujeres.

Producto 2.1: Identificación en capacidades, habilidades y saberes orientados a la sostenibilidad de las iniciativas productivas individuales y colectivas

Se identificaron los conocimientos previos de los participantes tres componentes: conocimientos administrativos, habilidades gerenciales, intereses en torno al rol que quieren asumir en la iniciativa. Este proceso servirá de base para determinar los procesos de capacitación pertinentes en el marco de cada iniciativa de tal manera que se desarrollen procesos de capacitación a la medida. En esta fase se buscará establecer los intereses diferenciales de hombres y mujeres propendiendo para generar espacios orientados al empoderamiento económico de las mujeres.

Producto 2.2: Alianzas estratégicas para el desarrollo de capacidades

Se fortalecerán las alianzas estratégicas iniciadas en el marco del proyecto entornos productivos (anexo 4) y se trabajara para identificar nuevas alianzas a nivel local o nacional que tengan la capacidad, infraestructura y oferta programática educativa adaptable a los contextos de reincorporación y a las líneas productivas a desarrollar, de tal manera que el proceso de capacitación conduzca a una certificación que permita a los y las participantes mejorar sus ingresos ya sea a través de la prestación de servicios a los proyectos colectivos o de manera individual.

Dada la experiencia del proyecto entornos productivos hemos identificado la voluntad y capacidad de diferentes instituciones, tanto públicas como privadas, para llevar la oferta educativa a los territorios con horarios y metodologías flexibles permitiendo la participación de hombres, mujeres y personas de la comunidad de forma equitativa. Estas alianzas se están desarrollando en dos formas I) a través de la alianza entres ARN y SENA, en la que el SENA brinda formación en diferentes temas y a diferentes niveles, y II) articulación con universidades del orden nacional y local entre las cuales se encuentran la Universidad Javeriana y la Universidad Nacional.

² https://www.undp.org/content/dam/colombia/docs/MedioAmbiente/Publicaciones%20proyectos/UNDP_Col_MED_Usos_Biodiversidad_Abr10_2018_CARTILLA%20FINAL%20PNUD%202016%20julio%2026%202016.pdf

Producto 2.3: Desarrollo e implementación de procesos de formación

Se desarrollarán procesos de capacitación en temas relacionados con mercadeo finanzas, talento humano, estrategia y desarrollo sostenible, se espera que los conocimientos adquiridos puedan ser aplicados tanto al modelo asociativo con a los proyectos individuales. Esta capacitación se focalizará en aquellas personas que según la caracterización inicial tienen competencia para aplicar a cada uno de los temas referidos. Se garantizará al menos un 30% de participación efectiva de mujeres. En este marco se desarrollarán procesos de formación articulados al plan de asistencia técnica de tal manera que se implementen módulos teóricos-prácticos pertinentes para las necesidades individuales y de las formas asociativas.

Subresultado 3 – Proyectos productivos individuales de las personas en proceso de reincorporación acompañados técnicamente

Este competente tiene por objeto brindar asistencia técnica a los proyectos productivos individuales que son aprobados por el CNR, en el marco de la ruta de reincorporación económica individual de las FARC. Lo anterior va acorde con los resultados del RNR donde se evidencia que el 49,8% de las excombatientes manifestaron un interés en desarrollar un proyecto productivo individual, y el 22,1% un proyecto familiar. Así mismo, solo el 6% de los excombatientes buscan ser empleados y el resto quisieran ser emprendedores.

La experiencia que se obtuvo con la asistencia técnica de 100 proyectos individuales en el marco del proyecto Entornos Productivos evidenció que las personas hacen uso del beneficio aportado por el gobierno y a través de asistencia técnica logran fortalecer sus proyectos productivos, dando sostenibilidad a las iniciativas y resignificando su intención de reincorporación.

Producto 3.1: Identificación, seguimiento y acompañamiento a proyectos productivos individuales con enfoque de género y cuidado

El proceso de acompañamiento técnico estará enfocado a la identificación, seguimiento y acompañamiento a los proyectos productivos individuales de mujeres y hombres, una vez recibido el desembolso del apoyo económico para la reincorporación. Este acompañamiento se realizará en cinco momentos diferentes: i) verificación del uso de los recursos desembolsados; ii) diseño de un plan de acompañamiento técnico; iii) implementación del acompañamiento técnico a través de visitas al proyecto, donde se asesoran temas de empoderamiento, calidad, alianzas productivas, mercadeo y finanzas, entre otros; iv) fortalecimiento financiero al proyecto productivo, mediante la elaboración de un plan de compras o de inversión; y v) transferencia metodológica a la ARN sobre el seguimiento y acompañamiento técnico a los proyectos productivos individuales.

Este componente se ejecutará teniendo en cuenta las siguientes actividades indicativas: a) Identificación y asistencia técnica del proyecto individual; b) Identificación y asistencia técnica del proyecto individual de mujeres y; c) seguimiento y acompañamiento a la asistencia técnica brindada a los proyectos individuales. Adicionalmente, se presentarán asesorías que garanticen la asistencia técnica sobre las bases y orientaciones establecidas en el Plan de Asistencia y Acompañamiento Técnico Integral (PAATI) de la ARN, la transmisión de conocimientos prácticos, transferencia de datos técnicos, y acompañamiento con servicios de consultoría, entre otros.

De manera particular se acompañarán proyectos productivos individuales de mujeres que incluyan acciones afirmativas de género y de cuidado orientadas a asegurar la participación de las mujeres en los espacios de capacitación que contribuyan al cierre de las brechas salariales de género. De la misma manera, se realizará formación en género y en habilidades específicas para proyectos productivos.

Para este proyecto se focalizarán 910 personas con proyectos productivos individuales con desembolsos realizados por ARN, de las cuales se espera que 273 sean mujeres.

7. Sostenibilidad de los resultados, estrategia de entrada y de salida

7.1. Estrategia de entrada del proyecto

La reincorporación de las FARC-EP a la vida civil es un proceso integral con dimensiones específicas en lo social, económico y político con implicaciones en, habitabilidad, educación y género. Se trata de un proceso de amparado en un marco legal: el punto 3.2 del acuerdo de paz lo define como “Un proceso de carácter integral y sostenible, excepcional y transitorio, que considerará los intereses de la comunidad de las FARC-EP en proceso de reincorporación, de sus integrantes y sus familias, orientado al fortalecimiento del tejido social en los territorios, a la convivencia y la reconciliación entre quienes los habitan; asimismo, al despliegue y el desarrollo de la actividad productiva y de la democracia local”. De la misma manera, se enmarca en el decreto 899 de 2017 que establece medidas e instrumentos para la reincorporación económica y social a nivel colectivo e individual, el decreto 756 del 4 de mayo de 2018 que da acceso a la propiedad de tierras a excombatientes organizados en cooperativas y el documento CONPES 3931 de junio de 2018, que establece herramientas y mecanismos de reincorporación social y económica de los exintegrantes FARC.

El proyecto *Entornos Productivos* ha revisado conjuntamente entre todos los socios estratégicos, una serie de buenas prácticas y lecciones aprendidas que sirven de elementos para incorporar en este proyecto. Tales elementos han conducido, por ejemplo, a i) revisar la Teoría del Cambio ii) revisar y ajustar la lógica de intervención para hacerla coherente con los tiempos de aprobación y desembolso de fondos y iii) Fortalecer las acciones de género, medio ambiente y comercialización (ver anexo 5 “Lecciones aprendidas, buenas prácticas y observaciones de monitoreo para ajustar la acción”).

El proyecto ha permitido generar relacionamientos a nivel nacional y territorial que facilitan y habilitan las condiciones para el inicio o continuidad de las acciones. A nivel nacional, el proyecto apoya a 22 de los 35 proyectos productivos aprobados por el CNR, lo cual da muestra de su posicionamiento e importancia en el marco del proceso de reincorporación. A nivel local, se cuenta con equipos técnicos compuestos por profesionales en temas administrativos, comerciales y productivos, capacitados en temas de género y comunitarios, los cuales se escalarán en nodos territoriales para de esta manera aumentar la cobertura en términos de asistencia técnica y posibilitar la articulación con otras iniciativas de reincorporación desarrolladas por la cooperación internacional, como el caso del proyecto PBF. Este despliegue territorial se realizará de manera conjunta con ARN y CNR Farc.

Para el caso de entrada a territorios que no estaban cubiertos por Entornos Productivos, se tendrá en consideración un análisis de seguridad tanto para el equipo técnico como para los participantes de la iniciativa productiva. Así mismo se aprovechará el relacionamiento generado por las instituciones, agencias de naciones en el marco del proceso de reincorporación local para garantizar una entrada coordinada y basada en un análisis de acción sin daño y sensibilidad al conflicto.

7.2. Estrategia de salida del proyecto

La estrategia de salida del proyecto prevé las siguientes acciones que permitirán su sostenibilidad:

- Los resultados del proyecto sean validados, aprobados, utilizados o implementados por los actores responsables. Por ese motivo, se promoverá la realización de una evaluación externa de medio término que permita identificar el impacto, sostenibilidad y eficacia de las iniciativas a fin de tomar medidas correctivas a las iniciativas en curso.
- La generación de capacidades a través de la transferencia de conocimiento a los equipos territoriales de la ARN, generando condiciones para que a futuro se sigan fortaleciendo las capacidades locales de las iniciativas.
- La sistematización de las herramientas aplicadas en el proyecto, tanto para proyectos colectivos e individuales, así como para el componente de capacitación.
- La transferencia de sistemas de M&E en tiempo real que permitan la recolección de información y la toma de decisiones basadas en evidencia, los cuales a su vez servirán de insumo además para la gestión de los proyectos.
- La transferencia de planes de mejoramiento ambiental a las cooperativas para que los proyectos colectivos tengan conciencia ambiental en la implementación de sus proyectos y promuevan actividades de mitigación de riesgos que amenacen el medio ambiente.
- En general se buscará la articulación con programas nacionales en el marco de la implementación del acuerdo de paz, como el caso de PNIS y PDET y sus respectivos PATRs (en los casos en que apliquen) para de esta manera garantizar que las iniciativas de reincorporación se articulen a los referentes locales de política pública.
- Apalancamiento de recursos catalíticos a través de diversos mecanismos de cooperación internacional y de sector privado.
- La transferencia de las estaciones de trabajo para formación técnica productiva con capacitaciones que les de las herramientas para su mejor uso y aprovechamiento.
- La articulación con estructuras de coordinación claves, como ECOMUN y los CTR con las instancias y organizaciones encargadas de promover y coordinar las acciones de reincorporación en el mediano y largo plazo.

7.3. Sostenibilidad y capacidad instalada

Capacidad	Titular de la capacidad	Justificación aporte a la sostenibilidad
Fortalecimiento de capacidades técnico-productivas	Exintegrantes FARC-EP y sus formas asociativas.	El fortalecimiento y generación de capacidades técnicas y productivas permitirá a los excombatientes una reincorporación económica y social
Estructuración y coordinación nacionales y locales	CNR y CTR	El fortalecimiento de las capacidades de estructuras de coordinación claves permitirá a estos actores organizar las promover y coordinar las acciones de reincorporación en el mediano y largo plazo, garantizando capacidades técnicas, financieras, legales y ambientales
Hábitos empresariales para las formas asociativas	Exintegrantes FARC y sus formas asociativas.	Mediante la a generación de hábitos empresariales los y las gestoras de las Iniciativas realizan periódicamente actividades como el registro y análisis diario de ingresos y egresos, la búsqueda constante de clientes, la planeación de la producción y el cumplimiento de sueños, entre otros. Las capacidades que se fortalecen en los y las participantes de los procesos de formación bajo los conceptos de construcción de capital social
Formación certificada	Exintegrantes FARC	La formación certificada permite a los y las Exintegrantes FARC-EP prestar servicios cualificados a las formas asociativas y a la comunidad del entorno en las líneas productivas seleccionadas.
Diagnósticos de entrada y de salida	Instituciones locales y nacionales	Estos diagnósticos permiten identificar puntos de articulación de las iniciativas productivas a la oferta pública local y enfocarse en la solución de problemas específicos desde perspectivas multidimensionales, así como reconocer y dar respuesta a las necesidades específicas de las mujeres como aquellas relacionadas con la economía del cuidado, entre otras
Redes de comercialización	Formas asociativas, Proyectos individuales Ecomun	Permiten la sostenibilidad a partir del establecimiento de aliados y aliadas comerciales que garanticen estabilidad en la comercialización en volúmenes y precios.

Capacidad	Titular de la capacidad	Justificación aporte a la sostenibilidad
Desarrollo de intangibles	Formas asociativas, Proyectos individuales Ecomun	El apoyo para el desarrollo de marcas propias o la búsqueda de certificados “verdes” o “justos” permitirá en el mediano plazo acceder a mercados que valoren los productos por su origen.

8. Cobertura geográfica

Los departamentos inicialmente priorizados para el desarrollo de las actividades del proyecto son: Antioquía, Bolívar, Caquetá, Cauca, Guaviare, Huila, Meta, Nariño, Putumayo, Sucre y Tolima. Esta priorización inicial responde a los avances en el proceso de formulación de proyectos colectivos que se espera presentar al CNR en los siguientes meses. Sin embargo, podrá ser revisada durante la implementación del proyecto de manera conjunta con el Gobierno Nacional y el componente FARC del CNR, en función de las dinámicas de ubicación de las personas en proceso de reincorporación tanto a nivel rural como urbano.

9. Beneficiarios

Beneficiarios Directos:

- 1.390 personas (973 hombres y 417 mujeres), vinculados(as) a proyectos productivos colectivos a aprobar por el CNR recibirán recursos de cofinanciación y asistencia técnica a los proyectos (hasta completar la menos un año de asistencia técnica).
- 1.546 personas (1105 hombres y 441 mujeres) vinculados(as) a 22 proyectos productivos colectivos aprobados por el CNR en 2018 y 2019, con capital semilla desembolsado y cierre financiero aportado por el proyecto Entornos Productivos, recibirán continuidad a la asistencia técnica de sus proyectos (hasta completar la menos un año de asistencia técnica).
- 400 personas (280 hombres y 120 mujeres) en proceso de reincorporación que harán parte de los procesos de formación para la generación de ingresos.
- 910 personas (637 hombres y 273 mujeres), vinculadas a proyectos colectivos individuales que contarán con asistencia técnica a sus iniciativas.
- 300 niños y niñas hijos de familias vinculadas a proyectos colectivos, individuales aprobados por el CNR y de familias de la comunidad del entorno

Beneficiarios indirectos:

- Personas del entorno familiar de las personas en proceso de reincorporación vía proyectos colectivos o individuales.
- Mujeres de asociaciones y organizaciones comunitarias locales.
- Comunidades receptoras de las personas en proceso de reincorporación donde se desarrollan las iniciativas productivas individuales y colectivas.
- Niños y niñas que habitan en el ETCRs hijos de exintegrantes FARC y de las personas de la comunidad del entorno.

3

10. Marco de Resultados y presupuesto

Marco de resultados		Entornos de paz y reconciliación					
Resultado del Fondo al cual el programa/proyecto contribuirá		2.1. Apoyar la estructuración e implementación de proyectos de reincorporación con enfoque comunitario, que permitan cohesión social y desarrollo económico entre la población excombatiente y las comunidades, incluyendo acciones de economía de cuidado;					
Indicadores del Resultado del Fondo:	Áreas geográficas	Beneficiarios		Información de línea de base	Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable
2.1.2 Número de proyectos de reincorporación apoyados en su formulación, presentación y aprobación ante el CNR	ERC ubicados en Antioquia, Bolívar, Caquetá, Cauca, Guaviare, Huila, Meta, Nariño, Putumayo, Sucre y Tolima	Total: 1390		22 proyectos aprobados por CNR a octubre de 2019 acompañados por entornos productivos	30 proyectos nuevos aprobados por CNR acompañados por entornos productivos	Proyectos formulados Acta de aprobación CNR	Agencia para la Reincorporación y la Normalización
		H 973	M 417				
2.3.1 Número de excombatientes que participan en los proyectos productivos individuales o colectivos financiados por el MPTF	ERC ubicados en Antioquia, Bolívar, Caquetá, Cauca, Guaviare, Huila, Meta, Nariño, Putumayo, Sucre y Tolima	Total: 2300		1.546 participantes FARC actualmente articulados a la Entornos productivos	2300 nuevas personas 1390 colectivos 910 individuales	Registros de las formas asociativas (cooperativas)	Agencia para la Reincorporación y la Normalización
		H 1610	M 690				
Resultado del Fondo al cual el programa/proyecto contribuirá							
Indicadores del Resultado del Fondo:		Beneficiarios		Información de línea de base	Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable
2.3.1 Número de exintegrantes FARC EP formados en capacidades técnicas y blandas	ERC ubicados en Antioquia, Bolívar, Caquetá, Cauca, Guaviare, Huila, Meta, Nariño, Putumayo, Sucre y Tolima	400		415 Personas que participaron en los entornos de formación en el marco de entornos productivos	400 personas		Agencia para la Reincorporación y la Normalización
		H 280	M 120				
Sub-Resultado 1:							
Producto 1.1.							
Validación, socialización e identificación de posibles ajustes a los proyectos de acuerdo con los contextos locales (Prealistamiento)							
Organización(es responsable/s) del Producto: ARN/PNUD/DIM							
Indicadores de resultados inmediatos	Áreas geográficas	Beneficiarios		Información de línea de base	Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable
Número de iniciativas productivas colectivas que son aprobadas por el CNR y cuenta con el acompañamiento del MPTF para su implementación	ERC ubicados en Antioquia, Bolívar, Caquetá, Cauca, Guaviare, Huila, Meta, Nariño, Putumayo, Sucre y Tolima	Total :1390		22 proyectos aprobados por CNR a octubre de 2019 acompañados por entornos productivos	30 nuevos proyectos productivos colectivos	Por definir (Análisis CNR / ARN)	PNUD
		H 973	M 417				
Número de hombres y mujeres que participan en los espacios de socialización de los proyectos productivos colectivos aprobados por CNR	ERC ubicados en Antioquia, Bolívar, Caquetá, Cauca, Guaviare, Huila, Meta, Nariño, Putumayo, Sucre y Tolima	Total : 973		0	682 hombres 291 mujeres	Actas participantes espacios de prealistamiento	PNUD / OIM
		H 682	M 291				
Diseñar participativamente integrando el enfoque de género, los planes de operativos y planes de asistencia técnica. (alistamiento)							
Organización(es responsable/s) del Producto: ARN/PNUD/OIM							
Producto 1.2		Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)		Información de línea de base	Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable
Indicadores de resultados inmediatos		Áreas geográficas					

Número de proyectos colectivos que incorporan acciones afirmativas que conduzcan al empoderamiento de las mujeres, equidad de género y economía del cuidado.	ERC ubicados en Antioquia, Bolívar, Caquetá, Cauca, Guaviare, Huila, Meta, Nariño, Putumayo, Sucre y Tolima	Total				973	0 proyectos	23 proyectos	Actas de ajuste proyectos	PNUD /OIM			
		H	M	Nas	Nos								
Desarrollar las acciones de asistencia técnica y cierre financiero para la implementación del proyecto y acciones afirmativas para el empoderamiento de las mujeres (implementación)													
Organización/es responsable/s del Producto: ARN/PNUD/OIM													
Indicadores de resultados inmediatos		Áreas geográficas				Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)			Información de línea de base		Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable
Número de iniciativas productivas que se articulan en cadena de valor comunitarias, inclusivas y sostenibles	ERC ubicados en Antioquia, Bolívar, Caquetá, Cauca, Guaviare, Huila, Meta, Nariño, Putumayo, Sucre y Tolima	Total				1463			5 proyectos articulados a cadenas de valor en Entornos I	15 nuevos proyectos	Registros monitoreo	PNUD /OIM	
		H	M	Nas	Nos	1025	438	0					0
Porcentaje de proyectos que gestionan los recursos naturales bajo un enfoque de uso sostenible, conservación, acceso y participación en los beneficios.	ERC ubicados en Antioquia, Bolívar, Caquetá, Cauca, Guaviare, Huila, Meta, Nariño, Putumayo, Sucre y Tolima	Total				1171			0	60%	Registros monitoreo	PNUD /OIM	
		H	M	Nas	Nos	820	351	0					0
Número de acciones afirmativas de género para la promoción de la participación de las mujeres en los proyectos productivos desde roles no tradicionales	ERC ubicados en Antioquia, Bolívar, Caquetá, Cauca, Guaviare, Huila, Meta, Nariño, Putumayo, Sucre y Tolima	Total: 417							22	30 nuevas acciones	Registros monitoreo	PNUD /OIM	
		H	M	Nas	Nos	0	417	150					150
Porcentaje de formas asociativas que cuentan con implementación de rutas específicas de economía del cuidado como garantía para la participación de las mujeres en las iniciativas productivas	ERC ubicados en Antioquia, Bolívar, Caquetá, Cauca, Guaviare, Huila, Meta, Nariño, Putumayo, Sucre y Tolima	Total: 417							0	30%	Registros monitoreo	PNUD /OIM	
		H	M	Nas	Nos	291	126	150					150
Implementación de la estrategia de transferencia y sostenibilidad en clave de desarrollo territorial													
Organización/es responsable/s del Producto: ARN/PNUD/OIM													
Indicadores de resultados inmediatos		Áreas geográficas				Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)			Información de línea de base		Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable
Número de entidades territoriales con planes y estrategias en ejecución para la reincorporación económica	ERC ubicados en Antioquia, Bolívar, Caquetá, Cauca, Guaviare, Huila, Meta, Nariño, Putumayo, Sucre y Tolima	Total				439			0	5 entidades territoriales	Registros monitoreo	PNUD /OIM	
		H	M	Nas	Nos	308	131	0					0
Proporción de mujeres exintegrantes FARC-EP que hacen parte de las instancias de decisión del proyecto productivo como parte del empoderamiento y la implementación de	ERC ubicados en Antioquia, Bolívar, Caquetá, Cauca, Guaviare, Huila, Meta, Nariño, Putumayo, Sucre y Tolima	Total				1			30%	50%	Registros monitoreo	PNUD /OIM	
		H	M	Nas	Nos	0	80	150					150

rutas para la economía del cuidado	Total: 1390				A definir según diagnóstico de entrada	25%	PNUD / OIM		
	H	M	Nas	Nos					
Variación porcentual en las condiciones habilitantes para la gestión de las iniciativas productivas.	973	417	0	150	Documentos de análisis CNR / ARN	PNUD / OIM			
Variación porcentual en las capacidades organizacionales de las cooperativas.	EDAD				Índice de Capacidad Organizacional - ICO	PNUD / OIM			
Número de alianzas comerciales establecidas	TOTAL: 1390				A definir según diagnóstico de entrada	30%	PNUD / OIM		
	H	M	Nas	Nos					
Número de cooperativas que se benefician con las alianzas comerciales establecidas	973	417	0	0	(La herramienta de medición podrá modificarse en caso tal que la ARN desarrolle una herramienta de medición de las capacidades de las organizaciones)	PNUD / OIM			
	EDAD				Registros monitoreo Actas de alianzas comerciales	PNUD / OIM			
Sub-Resultado 2	TOTAL: 436				0	8 cooperativas	PNUD / OIM		
	H	M	Nas	Nos					
Producto 2.1	297	139	0	0	Registros monitoreo Actas de alianzas comerciales	PNUD / OIM			
	EDAD								
Fortalecidas las capacidades y habilidades de las personas en proceso de reincorporación para la generación de ingresos a través de procesos de formación. Identificación en capacidades, habilidades y saberes orientados a la sostenibilidad de las iniciativas productivas individuales y colectivas.									
Organización/es responsable/s del Producto: ARN/PNUD/OIM									
Indicadores de resultados inmediatos	Áreas geográficas	Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)				Información de línea de base	Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable
		Total	M	Nas	Nos				
Número de personas en proceso de reincorporación que cuentan con una caracterización de sus condiciones habilitantes a nivel individual, organizativo y del entorno.	ERC ubicados en Antioquía, Bolívar, Caquetá, Cauca, Guaviare, Huila, Meta, Nariño, Putumayo, Sucre y Tolima	280	120	150	150	A definir según diagnóstico de entrada	400	Documentos de análisis CNR / ARN / Formas asociativas	PNUD / OIM
		EDAD							
Variación porcentual en las condiciones habilitantes a nivel individual del total de personas que participan en los procesos de formación.	ERC ubicados en Antioquía, Bolívar, Caquetá, Cauca, Guaviare, Huila, Meta, Nariño, Putumayo, Sucre y Tolima	TOTAL: 400				A definir según diagnóstico de entrada	25%	Documentos de análisis CNR / ARN	PNUD / OIM
		H	M	Nas	Nos				
Producto 2.2	TOTAL: 400				7 alianzas	5 alianzas nuevas	Organización/es responsable/s del Producto: ARN/PNUD/OIM	Alianzas estratégicas para el desarrollo de capacidades	Organización/es responsable/s del Producto: ARN/PNUD/OIM
	H	M	Nas	Nos					
Indicadores de resultados inmediatos	Áreas geográficas	Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)				Información de línea de base	Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable
		Total	M	Nas	Nos				
Indicadores de resultados inmediatos	Áreas geográficas	280	120	150	150	7 alianzas	5 alianzas nuevas	Organización/es responsable/s del Producto: ARN/PNUD/OIM	Organización responsable
		EDAD							

3

Número de alianzas con instituciones públicas y/o privadas orientadas a la implementación de proceso de certificación	ERC ubicados en Antioquia, Bolívar, Caquetá, Cauca, Guaviare, Huila, Meta, Nariño, Putumayo, Sucre y Tolima				H		M		Nas		Nos		Documentos de alianzas establecidas			
	Productos 2.3				280		120		0		0					
Desarrollo e implementación de procesos de formación													Medios de verificación	Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable
Organización/es responsable/s del Producto: ARN/PNUD/OI																
Indicadores de resultados inmediatos	Áreas geográficas	Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)				Información de línea de base		Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable						
		Total	H	M	Nos	Por definir según diagnóstico de condiciones habilitantes										
Porcentaje de personas que mejoran sus capacidades de generación de ingresos	ERC ubicados en Antioquia, Bolívar, Caquetá, Cauca, Guaviare, Huila, Meta, Nariño, Putumayo, Sucre y Tolima	Total	400					50%	Diagnóstico de condiciones habilitantes (entrada y salida)	PNUD / OIM						
Número de espacios de formación	ERC ubicados en Antioquia, Bolívar, Caquetá, Cauca, Guaviare, Huila, Meta, Nariño, Putumayo, Sucre y Tolima	Total	400					10 espacios de formación nuevos	Registros monitoreo	PNUD / OIM						
Porcentaje de espacios de formación orientados al empoderamiento económico de las mujeres	ERC ubicados en Antioquia, Bolívar, Caquetá, Cauca, Guaviare, Huila, Meta, Nariño, Putumayo, Sucre y Tolima	Total	120					3 espacios de formación	Registros monitoreo	PNUD / OIM						
Sub-Resultado 3:													Proyectos productivos individuales de las personas en proceso de reincorporación acompañados técnicamente			
Productos 3.1													Identificación, seguimiento y acompañamiento a proyectos productivos individuales con enfoque de género y cuidado.			
Organización/es responsable/s del Producto: ARN/ /OIM																
Indicadores de resultados inmediatos	Áreas geográficas	Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)				Información de línea de base		Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable						
		Total	H	M	Nos	100 proyectos que han sido acompañados en el marco de entornos productivos										
Número de proyectos productivos individuales con asistencia técnica integral	ERC ubicados en Antioquia, Bolívar, Caquetá, Cauca, Guaviare, Huila, Meta, Nariño, Putumayo, Sucre y Tolima	Total	910					910 desembolsados y con asistencia técnica	Planes de inversión de fortalecimiento de los proyectos productivos	OIM						
Porcentaje de proyectos productivos individuales de mujeres con asistencia técnica integral	ERC ubicados en Antioquia, Bolívar, Caquetá, Cauca, Guaviare, Huila, Meta, Nariño, Putumayo, Sucre y Tolima	Total	180					30%	Planes de inversión de fortalecimiento de los proyectos productivos individuales de mujeres	OIM						

Resultados del Fondo:

Z.1 Apoyar la estructuración e implementación de proyectos de reincorporación con enfoque comunitario, que permitan cohesión social y desarrollo económico entre la población excombatiente y las comunidades, incluyendo acciones de economía de Ciudad, Z.3 Fortalecer programas educativos de formación para el trabajo, de capacidades blandas e inclusión económica.

RESULTADO 1: Promover las condiciones habilitantes para la implementación y sostenibilidad de las iniciativas productivas priorizadas, con énfasis en la equidad de género y empoderamiento de las mujeres

	Unidad de medida	Valor unitario (por unidad de medida)	Cantidad requerida	Valor total por actividad	Calendario (por actividad)						Área geográfica	Organización participante responsables
					Semestral							
					T 1	T 2	T 3	T 4	T 5	T 6		
1. Costos de personal												
1.1 Gerente/a de Proyecto	Global	9.000	1	9.000								
1.2 Especialista en Reintegración y/o Reincorporación	Global	4.500	1	4.500								
1.3 Monitores en Reintegración y/o Reincorporación	Global	2.650	1	2.650								
2. Suministros, comodidades, materiales												
3. Equipo, vehículo y muebles, incluyendo su depreciación												
4. Servicios contractuales				35.000								
4.1 Consultorías (personas naturales y jurídicas) requeridas para la validación, identificación y socialización de posibles ajustes a los proyectos (caracterización de la población, del territorio, evaluación de capacidades de las organizaciones, etc.)	Global	35.000	1	35.000								
5. Viajes				32.500								
5.1 Transporte terrestre, aéreo, DSAs y TE	Global	32.500	1	32.500								
6. Transferencias y grants a contrapartes												
1. Costos de personal												
1.1 Gerente/a de Proyecto	Global	9.000	1	9.000								
1.2 Especialista en Reintegración y/o Reincorporación	Global	4.500	1	4.500								
1.3 Monitores en Reintegración y/o Reincorporación	Global	2.650	1	2.650								
2. Suministros, comodidades, materiales				32.857								
2.1 Elementos y materiales requeridos para la implementación de proyectos que integran el enfoque de género	Global	32.857	1	32.857								
3. Equipo, vehículo y muebles, incluyendo su depreciación												
4. Servicios contractuales				166.953								
4.1 Consultorías (personas naturales y jurídicas) requeridas para la elaboración de los planes operativos, de asistencia técnica, que incluya requerimientos ambientales, creación de espacios de gobernanza del proyecto, etc.	Global	140.977	1	140.977								
4.2. Servicios de personas naturales y/o jurídicas requeridas para las acciones de cuidado que garanticen la participación de las mujeres	Global	18.813	1	18.813,25								
4.3. Servicios contractuales para identificar espacios de cuidado para las niñas y niños de las Ex Integrantes FARC	Global	7.163	1	7.163,00								
5. Viajes				30.000								
5.1 Transporte terrestre, aéreo, DSAs y TE	Global	30.000	1	30.000								
1. Costos de personal												
1.1 Auxiliares Técnicos/as Organizacionales y Empresariales	Mensual	21.100	12	253.202,28								
1.2 Auxiliares Técnicos/as Productivos/as	Mensual	21.100	14	295.403								
1.3 Auxiliares Técnicos/as Comerciales	Mensual	21.100	5	105.501								
1.4 Gerente/a de Proyecto	Global	9.000	1	9.000								
1.5 Especialista en Reintegración y/o Reincorporación	Global	4.500	1	4.500								
1.6 Monitores en Reintegración y/o Reincorporación	Global	2.650	1	2.650								

afirmativas para el empoderamiento de las mujeres		2. Suministros, comodidades, materiales		119.504	
2.1 Elementos y materiales requeridos para la implementación de proyectos y/o acciones afirmativas para el empoderamiento femenino	Global	49.286	1	49.286	
2.2 Elementos y materiales requeridos para las acciones de género con enfoque de cuidado que garanticen la participación de las mujeres	Global	30.101	1	30.101	
2.3 Elementos requeridos para la adecuación de espacios de cuidado para los niños y las niñas de las Ex Integrantes de las FARC	Global	40.117	1	40.117	
3. Equipo, vehículo y muebles, incluyendo su depreciación					
4. Servicios contractuales					
4.1 Consultorías (personas naturales y jurídicas) requeridas para la implementación de los proyectos y el desarrollo de la asistencia técnica (compras menores, giras técnicas, seminarios y congresos, encuentros e intercambios, etc.)	Global	199.130	1	199.130	
4.2 Consultorías requeridas para la implementación de acción de género con enfoque de cuidado que garanticen la participación de las mujeres	Global	60.202	1	60.202	
4.3 Consultorías personas naturales y jurídicas) requeridas para la implementación de los espacios de cuidado para los niños y niñas de las Ex Integrantes FARC	Global	17.193	1	17.193	
5. Viajes					
5.1 Transporte terrestre, aéreo, DSAs y TE	Global	134.000	1	134.000	
6. Transferencias y grants a contrapartes					
6.1 Acuerdos de subsidio, destinados al cierre financiero de los proyectos identificados y aprobados por el CNR - PNUD	Global	1.021.097	1	1.021.097,00	
6.2 Acuerdos de subsidio, destinados al cierre financiero de los proyectos identificados y aprobados por el CNR - OIM	Global	212.903	1	212.903	
6.3 Acuerdos de subsidios destinados al desarrollo de acciones de género con enfoque de cuidado	Global	60.203	1	60.203,00	
1. Costos de personal					
1.1 Gerente/a de Proyecto	Global	9.000	1	9.000	
1.2 Especialista en Reintegración y/o Reinserción	Global	4.500	1	4.500	
1.3 Monitores en Reintegración y/o Reinserción	Global	2.650	1	2.650	
2. Suministros, comodidades, materiales					
2.1 Elementos y materiales requeridos para la implementación de proyectos	Global	82.142	1	82.142	
3. Equipo, vehículo y muebles, incluyendo su depreciación					
4. Servicios contractuales					
4.1 Consultorías (personas naturales y jurídicas) requeridas para fortalecer las redes de comercialización, articulación con sector privado, sostenibilidad e innovación, formación y transferencia de capacidades, entre otros.	Global	322.444	1	322.444	
4.2 Consultorías requeridas para la implementación de acción de género con enfoque de cuidado que garanticen la participación de las mujeres	Global	18.813	1	18.813	
4.3 Consultorías personas naturales y jurídicas) requeridas para la implementación de los espacios de cuidado para los niños y niñas de las Ex Integrantes FARC	Global	7.163	1	7.163	
5. Viajes					
5.1 Transporte terrestre, aéreo, DSAs y TE	Global	143.766	1	143.766	
6. Transferencias y grants a contrapartes					
6.1 Acuerdos de subsidio, destinados al cierre financiero de los proyectos identificados y aprobados por el CNR (proyección sobre 36 proyectos OIM).	Global	496.773	1	496.773	
RESULTADO 2: Promover las condiciones habitantes para la generación de ingresos					
1. Costos de personal					
1.1 Coordinadora Nacional	Mensual	73.936	1	73.936	
1.2 Asistente Técnico/a Productivo Nacional	Mensual	27.696	1	27.696	
1.3 Asistente Técnico/a con Enfoque de Género Nacional	Mensual	27.696	1	27.696	
1.4 Asistente Técnico/a con Enfoque Comunitario Nacional	Mensual	27.696	1	27.696	
ACTIVIDAD 2.1 Identificación en capacidades, habilidades y saberes orientados					
Departamentos prioritizados					
PNUD / OIM					

a la sostenibilidad de las iniciativas productivas individuales y colectivas	1.5 Auxiliar Administrativo/a Nacional	Mensual	25.170	1	25.170											
	1.6 Auxiliar de Planeación, Gestión y Monitoreo	Mensual	23.656	1	23.656											
	1.7 Gerente/a de Proyecto	Mensual	12.000	1	12.000											
	1.8 Especialista en Reintegración y/o Reincorporación	Mensual	6.000	1	6.000											
	1.9 Monitores en Reintegración y/o Reincorporación	Mensual	3.533	1	3.533											
	2. Suministros, comodidades, materiales															
	3. Equipo, vehículo y muebles, incluyendo su depreciación															
	4. Servicios contractuales															
	4.1 Consultorías (personas naturales y jurídicas) requeridas para el desarrollo de los diagnósticos de capacidades, habilidades y saberes, requeridos para el inicio de los procesos de formación	Global	32.087	1	32.087											
	4.2 Servicios contractuales para identificar espacios de cuidado para las niñas y niños de las Ex Integrantes FARC	Global	5.763	1	5.763											
	5. Viajes															
	5.1 Transporte terrestre, aéreo, DSAs y TE	Global	13.815	1	13.815											
	6. Transferencias y grants a contrapartes															
	6.1 Contratos para el cierre financiero de los proyectos identificados y aprobados por el CNR-OIM	Global	26.403	1	26.403											
	1. Costos de personal															
	1.1 Gerente/a de Proyecto	Mensual	12.000	1	12.000											
	1.2 Especialista en Reintegración y/o Reincorporación	Mensual	6.000	1	6.000											
	1.3 Monitores en Reintegración y/o Reincorporación	Mensual	3.533	1	3.533											
	2. Suministros, comodidades, materiales															
	2.1 Materiales para procesos de formación	Global	5.587	1	5.587											
	2.2 Elementos requeridos para la adecuación de espacios de cuidado para los niños y las niñas de las Ex Integrantes de las FARC	Global	36.884	1	36.884											
	3. Equipo, vehículo y muebles, incluyendo su depreciación															
	4. Servicios contractuales															
	4.1 Consultorías (personas naturales y jurídicas) requeridas para la consolidación de alianzas estratégicas para el desarrollo de capacidades	Global	37.722	1	37.722											
	4.2. Consultorías personas naturales y jurídicas) requeridas para la implementación de los espacios de cuidado para los niños y niñas de las Ex Integrantes FARC.	Global	9.221	1	9.221											
	5. Viajes															
	5.1 Transporte terrestre, aéreo, DSAs y TE	Global	11.830	1	11.830											
	6. Transferencias y grants a contrapartes															
	6.1 Acuerdo de subsidios para el fortalecimiento de capacidades con énfasis en género y enfoque comunitario	Global	50.000	1	50.000											
	6.2 Contratos y/o acuerdos para la implementación de alianzas estratégicas	Global	53.741	1	53.741											
	1. Costos de personal															
	1.1 Gerente/a de Proyecto	Mensual	12.000	1	12.000											
	1.2 Especialista en Reintegración y/o Reincorporación	Mensual	6.000	1	6.000											
	1.3 Monitores en Reintegración y/o Reincorporación	Mensual	3.533	1	3.533											
	2. Suministros, comodidades, materiales															
	2.1 Materiales para procesos de formación y capacitación	Global	16.371	1	16.371											
	2.2 Elementos y materiales requeridos para las acciones de género con enfoque de cuidado que garanticen la participación de las mujeres	Global	11.406	1	11.406											
	3. Equipo, vehículo y muebles, incluyendo su depreciación															
	4. Servicios contractuales															
	4.1 Consultorías (personas naturales y jurídicas) requeridas para la implementación de los procesos de capacitación y formación	Global	175.757	1	175.757											

Departamentos priorizados

Departamentos priorizados

PNUD / OIM

PNUD / OIM

4.2 Consultorías requeridas para la implementación de acción de género con enfoque de cuidado que garanticen la participación de las mujeres	Global	45.623	1	45.623				
4.3 Consultorías personas naturales y jurídicas) requeridas para la implementación de los espacios de cuidado para los niños y niñas de las Ex Integrantes FARC	Global	5.763	1	5.763				
5. Viajes				10.000				
5.1 Materiales para procesos de formación y capacitación	Global	10.000	1	10.000				
6. Transferencias y grants a contrapartes				89.210				
6.1 Consultorías (personas naturales y jurídicas) requeridas para la implementación de los procesos de capacitación y formación	Global	89.210	1	89.210				
RESULTADO 3: Proyectos productivos individuales de las personas en proceso de reincorporación acompañados técnicamente								
1. Costos de personal				64.598				
1.1 Gerente/a de Proyecto	Mensual	36.000	1	36.000				
1.2 Especialista en Reintegración y/o Reincorporación	Mensual	18.000	1	18.000				
1.3 Monitores en Reintegración y/o Reincorporación	Mensual	10.598	1	10.598				
2. Suministros; comodidades; materiales				195.408				
2.1 Materiales y herramientas que apoyen la implementación de proyectos individuales	Global	116.680	1	116.680				
2.2 Elementos requeridos para la adecuación de espacios de cuidado para los niños y las niñas de las Ex Integrantes de las FARC EP	Global	74.171	1	74.171				
2.3 Elementos y materiales requeridos identificados en el seguimiento	Global	4.557	1	4.557				
3. Equipo, vehículo y muebles, incluyendo su depreciación								
<small>4. Servicio contratados</small>				331.298				
4.1 Consultorías (personas naturales y jurídicas) requeridas para la identificación y seguimiento a proyectos individuales	Global	83.573	1	83.573				
4.2 Consultorías personas naturales y jurídicas) requeridas para la implementación de los espacios de cuidado para los niños y niñas de las Ex Integrantes FARC EP	Global	41.721	1	41.721				
5. Viajes				20.148				
5.1 Transporte terrestre y aéreo	Global	20.148	1	20.148				
6. Transferencias y grants a contrapartes				166.575				
6.1 Contratos con personas naturales y/o jurídicas requeridas para identificación y seguimiento de la estrategia de proyectos individuales	Global	166.575	1	166.575				
				7. Costos directos Totales para el proyecto	216.472			
				8. Subtotal (Sumar los valores de las actividades + costos directos)	5.607.475			
				9. Costos indirectos Totales para el proyecto (no podrán superar el 7% del subtotal del proyecto)	392.526			
				TOTAL PRESUPUESTO A TRANSFERIR (sumar subtotal + gastos indirectos)	6.000.000			

PRESUPUESTO DEL MPTF *								
CATEGORÍAS					PNUD	OIM	TOTAL	
1. Costos de personal - (12) Auxiliares Técnicos/as Organizacionales y Empresariales - (14) Auxiliares Técnicos/as Productivos/as - (5) Auxiliares Técnicos/as Comerciales - (1) Auxiliar Administrativo/a Nacional - (1) Auxiliar de Planeación, Gestión y Monitoreo - (1) Coordinadora Nacional - (1) Asistente Técnico/a Productivo Nacional - (1) Asistente Técnico/a con Enfoque de Género Nacional - (1) Asistente Técnico/a con Enfoque Comunitario Nacional					\$859.956 ³	\$193.794	\$ 1.053.750	

3 De acuerdo con sus normas y procedimientos OIM vincula a los equipos que brindan asistencia técnica local bajo una modalidad contractual que se clasifica en la categoría de servicios contractuales y que le permite ubicar sus equipos áreas más cercanas a sus proyectos. Por su parte, las normas de PNUD requieren que los gastos de contratación del equipo personal se registren en la categoría de costos de personal.

- (1) Gerente/a de Proyecto				
- (1) Especialista en Reintegración y/o Reincorporación				
- (2) Monitores en Reintegración y/o Reincorporación				
2. Suministros, comodidades, materiales				
- Materiales de formación y papelería, dotación, alojamiento y alimentación.				
- Elementos requeridos para la adecuación de espacios de cuidado para los niños y las niñas de las Ex Integrantes de las FARC		\$ 41.507	\$458.652	\$500.159
3. Equipo, vehículo y muebles, incluyendo su depreciación		\$ -	\$ -	\$ -
4. Servicios contractuales				
- Actividades enmarcadas en la estrategia de género y comunitaria (contrataciones directas con las organizaciones identificadas en los territorios, encuentros culturales, espacios de cuidados, implementación de los espacios de cuidado, encuentros nacionales).		\$400.493	\$863.636	\$ 1.264.129
- Consultoría especializada en generación de empleo				
- Consultorías en piscicultura y ganadería				
- Para proyectos colectivos: Consultorías Técnico-Productivas.				
- Consultorías Entornos de formación: Consultorías para las líneas de formación agrícola, pecuaria, industria.				
- Asistencia técnica integral proyectos individuales: (10) Consultorías en línea de encadenamiento, calidad, alianzas productivas, mercadeo y finanzas.				
5. Viajes				
- Gastos de Transporte aéreo y terrestre de los equipos territoriales, nacionales e invitados, incluidos DSA.		\$315.507	\$ 80.552	\$396.059
6. Transferencias y grants a contrapartes				
- Acuerdos de subsidio, destinados al cierre financiero de los proyectos identificados y aprobados por el CNR (proyección sobre 33 proyectos).		\$ 1.131.300	\$ 1.045.605	\$ 2.176.905
- Fortalecimiento productivo proyectos individuales - (proyección sobre 910).				
7. Costos generales de operación y otros costos directos				
- Costos de apoyo a la estructura organizativa y operativa de cada oficina país para la implementación de sus actividades.		\$ 54.975	\$161.499	\$216.474
8. Subtotal de costos del proyecto		\$2.803.738	\$2.803.738	\$5.607.476
9. Costos indirectos de soporte**				
Actividades de apoyo programático, gestión y supervisión de las agencias del Sistema de Naciones Unidas.		\$ 196.262	\$196.262	\$ 392.524
10. TOTAL		\$3.000.000	\$3.000.000	\$6.000.000

3

11. Enfoques transversales

a) Enfoque de género:

Esta ruta de género se dirige, en el marco de reincorporación integral, a implementar acciones que, promuevan la inclusión en condiciones de igualdad política, social, económica y productiva de las mujeres excombatientes y se articula con los objetivos del CONPES 3931, el resultado 2.1 del MPTF, y el Marco de Planeación Estratégica de la ARN. Se tendrá en cuenta información diferenciada y desagregada por sexo, que garantice que al menos el 30% de los proyectos incorporen acciones concretas que conduzcan a: i) Aumentar el liderazgo de las mujeres en instancias de toma de decisiones de las cooperativas y proyectos productivos. ii) Generar estrategias que permitan la participación de las mujeres en todas las etapas de la cadena de valor, incluyendo rutas que aborden la economía del cuidado, articulando acciones con otros proyectos de cooperación que implementen componentes de género y cuidado como el proyecto PBF y otros proyectos implementados iii) Construir estrategias para garantizar la participación en las actividades de formación y generación de ingresos direccionadas para el proyecto y su sostenibilidad, estableciendo convocatorias direccionadas con enfoque de género y mecanismos de comunicación no sexistas en el entorno productivo. iv) Implementar mecanismos de promoción y reconocimiento, de la política de género nacional, territorial y local y rutas de acción en género, y v) Asistencia técnica en género a los proyectos y cooperativas llevando a cabo acciones afirmativas que integren una perspectiva de género y que contribuyan a equilibrar las posiciones sociales, de mujeres y hombres.

b) Sostenibilidad medioambiental:

El Proyecto cuenta con un enfoque basado en la sostenibilidad ambiental en el proceso de construcción de paz, abre la oportunidad para modelos de desarrollo sostenibles en los territorios de las ETCR, que son a su vez de alta relevancia ambiental por la biodiversidad que albergan y por los innumerables servicios ecosistémicos que generan. Con el fin de promover proyectos con enfoque de sostenibilidad ambiental, se recomienda aplicar las recomendaciones contenidas en el documento "Recomendaciones generales para el diseño y la implementación de intervenciones de respuesta rápida en el marco de la estrategia del gobierno nacional para el posconflicto que se puede descargar de la página del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible. Asimismo, se coordinará con el proyecto en curso "Ambientes de Paz" que está siendo ejecutado por el PNUD y por el Consejo Noruego donde sea pertinente, para contar con las orientaciones pertinentes.

c) Inclusión comunitaria:

Este proyecto cuenta con acciones orientadas a promover la reconstrucción del tejido social, alrededor de las dinámicas productivas y económicas en las zonas priorizadas. Teniendo en cuenta el contexto actual en el que se evidencia un proceso de transición entre la etapa temprana de reincorporación hacia la fase de estabilización. En el marco del Proyecto Entornos Productivos se ha identificado que al incorporar el enfoque comunitario se contribuye a la gestión de los proyectos de reincorporación económica de cara a su sostenibilidad. Se buscará generar encadenamientos productivos entre los proyectos que se encuentran en formulación para los ERC y las unidades productivas comunitarias. En este contexto, instancias como los CTR juegan un papel clave como articuladores de las necesidades y desafíos territoriales en torno a la participación de las comunidades.

d) Acción sin daño y análisis con sensibilidad al conflicto:

Cada iniciativa para realizarse en el marco del proyecto contará con un análisis de actores, divisores, conectores y posibles daños a fin de desarrollar estrategias de mitigación y evidenciar las dinámicas y los actores que pueden contribuir a la construcción de paz, así como los riesgos y las oportunidades. Esto implica la utilización de los enfoques de sensibilidad al conflicto, enfoque poblacional, de pertinencia cultural y equidad de género, lo cual permite: por un lado, la focalización en los grupos marginados, en desventaja y/o excluidos y en la reducción de la desigualdad. En segundo lugar, permite el fortalecimiento institucional y uso de los abordajes top-Down y bottom-up de forma sinérgica. Y en tercer lugar facilita el reconocimiento que el desarrollo tiene pertinencia local por lo que se promueve el cambio desde el interior de una sociedad, lo que hace la estrategia más apropiada y sostenible.

Para efectos de hacer operativo el enfoque, el proyecto desarrollará un módulo específico de monitoreo en el marco del sistema de monitoreo en tiempo real, que permitirá realizar seguimiento a los posibles factores divisores y conectores presentes en las iniciativas a fin de desarrollar acciones que potencien los conectores o mitiguen posibles actuaciones que, con buena intención, pueden provocar situaciones perjudiciales para individuos y colectivos. Este módulo será aplicado durante las acciones en cada ETCR y servirá como insumo para reporte del sistema de M&E del proyecto.

11.1. Igualdad de Género

- X La teoría del cambio promueve la igualdad de género en la población a abordar.
- X El análisis de situación incluye información diferencial de las afectaciones a mujeres y hombres.
- X La lógica de la intervención promueve de manera positiva la igualdad de género en sus resultados e impacto esperado.
- X Los indicadores miden el impacto diferencial en mujeres y hombres.
- X El presupuesto planteado tiene componentes específicos para promover la igualdad entre mujeres y hombres (al menos 30% del presupuesto estará destinado a actividades que fortalezcan la igualdad de género).
- El objetivo estratégico general es avanzar hacia la igualdad de género.

Marcador de Género del proyecto:



Actividad y su relación al marco de resultados (a qué producto/resultado corresponde)	Efecto en la igualdad de género	Línea presupuestaria	Monto
Producto 1.1 Prealistamiento: validación, socialización e identificación de posibles ajustes a los proyectos de acuerdo con los contextos locales	Se construirá y validará con las mujeres el objetivo de género del proyecto y las apuestas estratégicas que contribuyan al levantamiento de información sobre sus necesidades específicas.	4. Servicios contractuales	\$ 9.000
Producto 1.2: Alistamiento: diseño participativo integrando el enfoque de género, los planes de operativos y planes de asistencia técnica	En el alistamiento los equipos locales formados con mínimos de género contribuirán a la formulación de Planes Operativos en donde se reflejen acciones transversales de género en los proyectos y líneas de acción de las cooperativas. También se dispondrán mecanismos para la participación efectiva de las mujeres en los comités estratégicos e instancias de dirección y toma de decisiones	2. Suministros, comodidades, materiales; 4. Servicios contractuales	\$ 99.626
Producto 1.3: Implementación: desarrollo de las acciones de asistencia técnica, cierre financiero proyecto y acciones afirmativas para el empoderamiento de las mujeres	Se generan acciones que permitan la participación de las mujeres en todas las etapas del ciclo productivo y encadenamientos. Así mismo, se desarrollarán acciones, encaminadas a la obtención de beneficios, recursos y el mejoramiento de las capacidades de las mujeres en igualdad de condiciones.	2. Suministros, comodidades, materiales 4. Servicios contractuales 6. Transferencias y grants a contrapartes	\$736.088
Producto 1.4: Implementación de la estrategia de transferencia y sostenibilidad en clave de desarrollo territorial	La estrategia de sostenibilidad buscará garantizará herramientas para la participación efectiva de mujeres en actividades de formación y generación de ingresos. Se establecerán convocatorias con enfoque de género y mecanismos de comunicación no sexistas en el entorno productivo y se implementarán mecanismos de promoción de la política de género nacional, territorial y local y rutas de acción en género.	2. Suministros, comodidades, materiales 4. Servicios contractuales 6. Transferencias y grants a contrapartes	\$296.384
Producto 2.1 Identificación de capacidades, habilidades y saberes orientados a la sostenibilidad de las iniciativas productivas individuales y colectivas	La identificación incluirá un reconocimiento de las capacidades de las mujeres del proyecto productivo y de la comunidad del entorno, con el objetivo de identificar acciones de sostenibilidad y liderazgo de las mujeres.	4. Servicios contractuales 6. Transferencias y grants a contrapartes	\$ 46.410
Producto 2.2 Alianzas estratégicas para el desarrollo de capacidades	Las alianzas estarán dirigidas a la articulación con instituciones que permitan modelos pedagógicos de formación flexible y con enfoque diferencial que garanticen la participación efectiva y permanente de las mujeres en los procesos formativos	2. Suministros, comodidades, materiales 4. Servicios contractuales 6. Transferencias y grants a contrapartes	\$182.198
Producto 2.3 Desarrollo e implementación de procesos de capacitación	Los procesos de capacitación se realizarán desde acuerdos flexibles y diferenciales garantizando condiciones para las mujeres madres, gestantes, lactantes y cuidadoras tomando en cuenta la categoría de ciclo vital.	4. Servicios contractuales 5. Viajes 6. Transferencias y grants a contrapartes	\$193.952
Producto 3.1 Identificación, seguimiento y acompañamiento de proyectos y asistencia técnica a proyectos individuales con enfoque de género y cuidado	Identificación, seguimiento y acompañamiento a proyectos productivos individuales con enfoque de género y cuidado	2. Suministros, comodidades, materiales 4. Servicios contractuales 6. Transferencias y grants a contrapartes	\$236.341
Total USD \$ 1.800.000			

11.2. Medio ambiente:

Integración de los principios generales para fortalecer la sostenibilidad social y ambiental

PREGUNTA 1: ¿Cómo integra el proyecto los principios globales de manera tal de fortalecer la sostenibilidad ambiental?

Describe brevemente en el espacio a continuación la manera en que el proyecto incorpora la sostenibilidad ambiental

La sostenibilidad ambiental se garantiza a través de la validación del ordenamiento ambiental, social y productivo de la propiedad y otra normatividad vigente, así mismo los proyectos productivos en territorio incorporaran formas de ordenamiento que contemplan cosmovisiones étnicas, comunitarias u otros enfoques diferenciales. De la misma manera, se desarrollarán planes de manejo y gestión ambiental de las unidades productivas, así como incentivos para la incorporación de buenas prácticas agrícolas BPA, ganaderas BPG, de ordeño BPO, de manufactura BPM, acuícolas BPA, entre otras, que permiten el ordenamiento a nivel de predio y manejo diferenciado de zonas de conservación, restauración y estrategias de producción sostenible, de conservación y de mantenimiento de la base productiva y los recursos naturales. Así mismo, a través de reconocimiento de las necesidades, roles y habilidades de mujeres y hombres frente a la

biodiversidad, se buscará el establecimiento de acuerdos formales con la comunidad que permitan un desarrollo sostenible de las iniciativas, dando así sostenibilidad ambiental y de género. Se brindará asistencia técnica para asegurar la sostenibilidad y se establecerán criterios ambientales de acuerdo con el tipo de proyecto para manejo de bosques, agua, suelo y manejo sostenible de residuos. Se definirán criterios ambientales para seleccionar las iniciativas productivas que desarrollen prácticas ambientalmente sostenibles, y durante la ejecución se seguirán los lineamientos relativos a la sostenibilidad ambiental como eje transversal de sus actividades de acompañamiento, seguimiento y monitoreo de las acciones desarrolladas en el marco del proyecto.

Con el fin de asegurar el uso sostenible de los recursos naturales involucrados, resulta fundamental la participación ciudadana, quienes activamente se convierten en la mejor garantía para generar un cambio e impulsar patrones de uso que generen un equilibrio entre la producción y la conservación; es necesario identificar cuáles son los actores más susceptibles a convertirse en agentes multiplicadores para conformar un comité de seguimiento ambiental y procesos de mejora continua, quienes finalmente serán los encargados, en conjunto con el personal idóneo, del seguimiento a las medidas de mitigación que se establezcan para el correcto desarrollo del proyecto

Se llevará a cabo un análisis del estado actual de los recursos naturales y los ecosistemas, así mismo es necesario incorporar la revisión de todos los aspectos normativos, reglamentarios y procesales establecidos por la legislación vigente relativos a la protección del ambiente; igualmente conforme lo que se encuentre en el desarrollo del proyecto, se requerirá un cronograma de actividades constructivas y de coordinación que minimice los efectos ambientales indeseados.

Identificación y gestión de los riesgos ambientales

PREGUNTA 2: ¿Cuáles son los posibles riesgos ambientales?		PREGUNTA 3: ¿Cuál es el nivel de importancia de los posibles riesgos ambientales?		PREGUNTA 6: ¿Qué medidas de evaluación y gestión social y ambiental se han tomado y/o se requieren para abordar los posibles riesgos
Descripción del riesgo	Impacto o probabilidad (1-5)	Importancia	Comentarios	Descripción de las medidas de evaluación y gestión según se reflejan en el diseño del proyecto. Si se requiere una ESIA o SESA, tome en cuenta que deben considerar todos los posibles impactos y riesgos.
1. Las áreas donde están asentadas las personas reincorporación en muchas ocasiones coincide con áreas de manejo especial o zonas de importancia ecológica. Los planes de ordenamiento ambiental no han sido actualizados en los municipios cuya capacidad operativa es limitada o en donde existen conflictos entre los instrumentos de ordenamiento territorial	I = 5 P = 3	Alta	Es un tema que se viene trabajando desde los procesos de formulación y evaluación de los proyectos productivos previa aprobación ante CNR.	Validación del ordenamiento ambiental, social y productivo de la propiedad y otra normatividad vigente para el inicio de la implementación de los proyectos productivos en territorio, incorporando formas de ordenamiento que contemplan cosmovisiones étnicas, comunitarias u otros enfoques diferenciales.
2. El proyecto registra riesgos ambientales dada la connotación productiva, pues toda actividad productiva genera algún tipo de impactos ambientales sobre los ecosistemas y más si éstos son frágiles.	I = 3 P = 5	Alta	Los proyectos productivos deben contener en su formulación el Plan de manejo ambiental y presupuesto específico para medidas de mitigación.	Se promoverá el cumplimiento de Buenas Prácticas en los sistemas de producción, manufactura y servicios., uso de especies de bajo impacto que cumplan con las condiciones productivas, territoriales y culturales en cada zona.
3. Fenómenos climáticos extremos que afectan el desarrollo de los proyectos productivos y con mayor probabilidad de ocurrencia en un entorno comunitario vulnerable.	I = 5 P = 3	Alta	Son eventos poco previsibles y solo pueden mitigarse desde un proceso de planificación del predio para manejo preventivo	Se mantendrá asistencia técnica especializada, manejo adecuado de suelos, agua y bosques de acuerdo con el tipo de proyecto y el ecosistema donde se desarrolle. Se acompañarán planes de manejo ambiental comunitario que permitan tomar medidas en caso de una emergencia
PREGUNTA 4: ¿Cuál es la categorización general del riesgo del proyecto?				
Marque el recuadro correspondiente a continuación.		Comentarios		
Riesgo bajo	<input type="checkbox"/>			
Riesgo moderado	<input checked="" type="checkbox"/>	Aunque se puedan mitigar múltiples riesgos asociados al proyecto en general y en cada uno de los proyectos productivos que contiene, la ruralidad está marcada por la vulnerabilidad en el acceso a servicios que permitan de manera mucho más efectiva responder ante riesgos no previsibles como aquellos asociados a fenómenos climáticos extremos		
Riesgo alto	<input type="checkbox"/>			
PREGUNTA 5: Sobre la base de los riesgos identificados y su categorización, ¿cuáles son los requisitos relevantes de los siguientes estándares ambientales?				
Marque todos los que aplican.		Comentarios		

1. Conservación de la biodiversidad y gestión de los recursos naturales	<input type="checkbox"/>	Se establecerán estrategias comunitarias de conservación para áreas de interés ambiental y se buscará la articulación con las instituciones de SINA para su sostenibilidad, promoviendo el uso adecuado de la biodiversidad de productos maderables y no maderables, con planes de manejo ambiental para su uso.
2. Mitigación y adaptación al cambio climático	<input type="checkbox"/>	Se brindará asistencia técnica para desarrollar alternativas de adaptación dentro de los proyectos productivos, principalmente orientadas al manejo de la variabilidad climática. Se promoverán proyectos que promuevan la mitigación particularmente en áreas afectadas por el aumento de la deforestación y que generen beneficios para las comunidades locales.
3. Patrimonio cultural	<input type="checkbox"/>	N/A
4. Pueblos indígenas	<input type="checkbox"/>	Se establecerán mecanismos de conocimiento previo libre e informado con las autoridades indígenas para el desarrollo de los proyectos productivos y se incluirán las propuestas de las autoridades indígenas de acuerdo con su propia cosmovisión
5. Prevención de la contaminación y uso eficiente de los recursos	<input checked="" type="checkbox"/>	En este aspecto los proyectos productivos incluirán los planes de manejo y gestión ambiental.

12. Disposiciones para la gestión y la coordinación:

La Agencia para la Reincorporación y la Normalización-ARN y como mecanismo interno de articulación entre el gobierno y FARC el Consejo Nacional de Reincorporación -CNR-, y los Consejos Territoriales de Reincorporación CTR tienen como función definir las actividades, el cronograma y adelantar el seguimiento del proceso de reincorporación de los integrantes de las FARC. En el marco de la dinámica del CNR se crearon, la mesa técnica de proyectos productivos y mesa técnica de género, que tienen como objetivo revisar y evaluar los proyectos productivos colectivos presentados y radicados a ARN que deben cumplir con los criterios establecidos en esta mesa para ser presentados y aprobados en CNR. Al ser aprobado el proyecto por las instancias anteriormente mencionadas se inicia el trámite para el desembolso del capital semilla por parte del Fondo Colombia en Paz y cierre financiero por OIM y PNUD. En la fase de implementación la submesa técnica de implementación tiene como principal función, hacer seguimiento y diseñar estrategias desde los componentes técnicos para contener los riesgos que se puedan presentar en la implementación. A su vez se conforman y/o refuerzan los equipos locales en territorio, se hace el primer acercamiento con la cooperativa de manera conjunta con la ARN, componente FARC, OIM y PNUD. Se crearán los comités locales y regionales como instancias de seguimiento de orden territorial.

Para lo anterior, la ARN, la OIM y el PNUD, en coordinación con el CNR, integrarán un Comité Técnico-Operativo conformado por dos (2) representantes de cada una de las partes, encargados de orientar y hacer seguimiento a la ejecución. Se espera que dicho comité tenga una periodicidad mensual y tendrá a cargo las siguientes responsabilidades:

- Conformar los equipos de implementación del proyecto en territorio
- Coordinar la implementación del proyecto mediante lineamientos técnicos y políticos
- Verificar que se cumplan los objetivos, actividades y productos establecidos en el proyecto en concordancia con los aspectos financieros del mismo
- Revisar y aprobar los planes de trabajo de cada una de las actividades establecida y el avance de las mismas.
- Generar articulación con las políticas y programas que se definan dentro del CNR, los PDETS u otra oferta institucional que pueda fortalecer financiera y/o técnicamente el proyecto
- Tomar las medidas correctivas para atender las dificultades y/o inconvenientes que se presenten en la ejecución del proyecto.
- Coordinar la transferencia metodológica y técnica a las instancias de coordinación identificadas en el marco del proyecto.

Así mismo, el proyecto generara espacios y esquemas de articulación con el DNP y la alta consejería para el postconflicto de tal manera que se incluyan las variables medioambientales y de reincorporación claves para el desarrollo de los sistemas de monitoreo pertinentes (Sistema de Información para la Evaluación de la Eficacia (SIEE) y Sistema Integrado de Información para el Posconflicto (SIIPO))

13. Seguimiento y presentación de informes

13.1. Matriz de Riesgos

Riesgo	Asociado al resultado #	Clasificación			¿Cómo el riesgo puede ser mitigado?
		Impacto	Probabilidad	Grado riesgo	
Inseguridad física y jurídica hacia las personas en reincorporación provoca desmotivación o deserción de las iniciativas	1,2,3				Mensajes claros desde el nivel nacional sobre la posibilidad de legalizar o comprar predios, extensión del subsidio, etc. Monitoreo constante de riesgos y amenazas, articulados con la ARN, CNR- FARC y la Misión de verificación.
Carga de cuidado limita la participación de las mujeres	1,2,3				Implementación de acciones afirmativas en el desarrollo de las iniciativas productivas y de capacitación
Desarticulación institucional en torno al proceso de reincorporación integral y en general la	1,2,3				Participación en espacios locales y nacionales de coordinación, ampliando el espectro de actores involucrados en los mismos.

implementación del acuerdo (PDET, PNIS, Desminado, etc.)				
Diferencias en las tasas de cambio impactan los recursos disponibles para la ejecución de actividades.	1			Realizar menor número de desembolsos

13.2. Seguimiento:

El proyecto recoge la estrategia de monitoreo implementada en Entornos Productivos dando continuidad a: 1) las instancias de seguimiento local de los proyecto que cuentan con un instrumento de monitoreo en tiempo real diligenciado de manera participativa con las cooperativas, los equipos regionales de ARN y el equipo que realiza asistencia técnica a los proyectos; 2) las instancias regionales donde las cooperativas presentan los avances de sus proyectos a los actores institucionales locales con el interés de resolver aspectos estratégicos de la implementación y comercialización de los productos, que se articulan además, con los Consejos Territoriales de Reincorporación y 3) los espacios de seguimiento nacionales que se desprenden de la mesa técnica del CNR, donde se revisan los avances y principales resultados de los proyectos, a partir de la información generada por los niveles territoriales de monitoreo. En nivel local de seguimiento se hace el seguimiento detallado de la ejecución financiera de cara los resultados que se espera obtener. Asimismo, como parte de la estrategia de salida, la ARN cuenta con herramientas internas de seguimiento como son los Planes Operativos Anuales (POA) y el seguimiento a la implementación a partir del inicio de ventas, y del acompañamiento y asistencia técnica, que serán incorporados dentro de la estrategia de monitoreo del proyecto y quedará a disposición de la ARN una vez finalice el acompañamiento de PNUD y OIM.

Estas instancias han trascendido de un espacio de seguimiento a un espacio de articulación entre formas asociativas que se encuentran en el territorio, permiten organizar la oferta institucional del territorio y crear sinergias para aumentar el impacto de las acciones de género. inclusive en algunas ocasiones han resultado ser espacios de encuentro entre asociados/as para resolver dudas del proceso mismo de reincorporación y tener mensajes claros por parte de quienes participan en las mesas.

A partir de esta experiencia se ha demostrado que contar con sistemas de información sobre los compromisos y la situación de las OSC aumenta la probabilidad de respuesta Institucional, es por esto por lo que, en el marco del proyecto, se espera mantener sistema de MTR que permita recolectar la información de avance a nivel de producto, efecto e impacto derivada de los espacios de fortalecimiento de las organizaciones de la sociedad civil y étnicas involucradas. Como una manera de generar apropiación y utilización de este sistema, se desarrollarán talleres para la utilización del mismos, en el cual se invitarán a los involucrados. Una vez finalizadas la ronda de talleres se entregará a las organizaciones un manual de utilización del sistema.

Como valor agregado se espera que este sistema posibilite que la discusión del cumplimiento se centre en evidencia, evitando las discusiones se basen en anécdotas o la coyuntura política. En este sentido, se requiere a su vez avanzar en herramientas, como el desarrollo y transferencia de un sistema de información interconectado para la recolección de información, seguimiento y visualización del avance en el convenio (Dashboard) lo cual también implica desarrollar procesos de formación a los involucrados en herramientas y tecnologías apropiadas para el seguimiento y evaluación. Este sistema puede estar conectado a una plataforma de registro de información basada en la colaboración abierta distribuida (Crowdsourcing) que permitirá hacer seguimiento del proyecto y que a su vez sirva como insumo para evaluar si las acciones que han realizado el estado están teniendo el efecto deseado y de esta manera contar con evidencias para sugerir ajustar los mecanismos de participación.

Tipo de actividad	Objetivo	Responsable	Periodicidad	Porcentaje presupuesto destinado

13.3. Evaluación:

El Proyecto contempla no contempla la realización de una evaluación directamente, pero se espera apalancar fondos de tal manera que se permita realizar una evaluación de medio término externa que permita medir la eficacia, eficiencia, pertinencia, sostenibilidad, incorporación de enfoques transversales, entre otros criterios del proyecto.

13.4. Presentación de informes:

Se presentarán los siguientes informes, teniendo en cuenta las exigencias del Fondo y los productos incluidos en el proyecto:

- Un (1) Informe anual a 31 de diciembre de 2020, el 28 de febrero de 2021.
- Un (1) Informe final el de mayo de 2022 (tres meses después del cierre del proyecto).
- 18 reportes trimestrales de avances programáticos y financieros en la plataforma de reporte de MPTF

Adicionalmente se presentarán los siguientes reportes financieros:

- Estados financieros e informes anuales
- Estados financieros finales certificados e informes financieros finales.
- Basado en estos informes, el Agente Administrativo preparará informes consolidados narrativos y financieros y los presentará a cada Contribuyente del Fondo, así como al Comité de Dirección, de conformidad con el cronograma establecido en el Acuerdo Administrativo Estándar.

3

Anexos

Anexo 1: Ruta de Reincorporación 

Anexo 2: caja de herramientas de genero

3

Anexo 3: ejemplos de causalidad entre las acciones y los cambios esperados

- Los problemas más recurrentes que se encuentran las cooperativas en el desarrollo de sus proyectos es el acceso a los servicios públicos, debido a las zonas donde tienen ubicadas las unidades productivas, que no permiten una implementación adecuada. Sin embargo, con el fin de lograr la puesta en marcha de los proyectos, las personas encuentran los medios para solucionar los obstáculos que van encontrando. Uno de ellos se evidencia con la Cooperativa Multiactiva Libertad Simón Trinidad, en Mesetas, quien gestionó la donación de una planta eléctrica que le ayude con el proyecto de porcicultura.
- En el marco de la implementación del proyecto productivo la cooperativa COMUCCOM logro articularse con CIPS y SENA Regional Putumayo para solucionar el problema en la conexión eléctrica ya que el predio no contaba con un transformador ni las instalaciones eléctricas adecuadas que permitieran el desarrollo de las actividades piscícolas. Por un lado, el CIPS apoyo a COMUCCOM con un transformador y 200 metros de cable para interconectar el área residencial y la zona productiva de la granja. Por su parte, el SENA formo a los miembros de la cooperativa como aprendices de instalaciones eléctricas interna, siendo la instalación en el predio la práctica de este curso, su práctica fue la instalación de la electricidad en el predio. De esta forma la articulación de varios actores logro solucionar uno de los problemas estructurales que tenía la comunidad: acceso a energía eléctrica.
- Los proyectos productivos colectivos requieren de procesos de formación genéricos y especializados para la apropiación de roles en cada uno de los componentes de la cadena de valor, por tanto, a través de estrategias de aprender haciendo y la implementación de giras técnicas se ha logrado la apropiación de diferentes hábitos en el quehacer diario de las cooperativas y sus proyectos productivos. En Uribe Meta, se han realizado algunas giras técnicas y participación en días de campo en articulación con AGROSAVIA (organización del estado que vela por los procesos de investigación e innovación del campo colombiano) para el proyecto de ganadería doble propósito en arreglo silvopastoril; se han afianzado lazos entre SENA-AGROSAVIA y DAINCOOP, al punto de estar en proceso de fijar un convenio para que próximos días de campo ofertados por estas instituciones sean realizados en el predio donde actualmente se desarrolla el proyecto dado su planteamiento técnico de sostenibilidad e innovación que es contrastante con modelos convencionales de producción en la región.
- A partir de la asistencia técnica nacional y local para formulación e implementación de los proyectos productivos en territorio y la incorporación del enfoque de género en cada uno de estos, se logró surtir un proceso que permitiera la revisión, evaluación y aprobación de proyectos productivos por parte del Concejo Nacional de Reincorporación (CNR) con criterios que van más allá del número de mujeres participantes en el proyecto. Esta incorporación incluyo la formulación de un objetivo de género por proyecto, la identificación de necesidades específicas de las mujeres y la construcción de indicadores de seguimiento y resultado con enfoque de género. En la misma línea, se desarrolló un proceso de articulación con la mesa de género de CNR mediante el cual se construyeron y socializaron herramientas e instrumentos técnicos para garantizar la implementación del enfoque de género en cada una de las iniciativas productivas. Así, en el marco de esta ruta de género establecida para los proyectos productivos, se posibilitaron encuentros territoriales y un encuentro Nacional, con el fin evaluar las condiciones y necesidades generales que tienen las mujeres en proceso de reincorporación, y generar insumos para la construcción de estrategias de trabajo en pro de la autonomía económica, política y social de las mujeres de FARC y de las comunidades del entorno, al tiempo que se fortalecen las capacidades para la economía solidaria.
- La comercialización y búsqueda de mercados inclusivos ha resultado un reto en el proceso de reincorporación socioeconómica de los proyectos productivos de integrantes de FARC, especialmente, aquellos que espontáneamente surgieron en el territorio por autogestión u otros mecanismos. La articulación con empresas B resulta interesante porque velan por procesos y procedimientos que a lo largo del sistema de valor generen redes de innovación y que permiten más allá de los beneficios económicos balancear los beneficios sociales y ambientales que tienen los emprendimientos. Crepes & Waffles es un ejemplo de empresa B que iniciará convenios con producción de Piña que actualmente se tiene en Agua Bonita. Para que las empresas B logren rendimientos y sostenibilidad en el proceso ha sido vital el enfoque comunitario de la reincorporación a través de los modelos logísticos comunitarios.
- La implementación de la metodología *Aprender Haciendo*, donde los participantes tienen una dedicación exclusiva de tiempo para los diferentes espacios de formación, potenciando un aprendizaje significativo asociado a sus intereses y fortalecimiento de competencias productivas que contribuyen al desarrollo de actividades económicas como la puesta en marcha de emprendimientos o el acceso a oportunidades laborales.

Anexo 4: alianzas estratégicas

Actor	Territorio	Tipo de alianza	Como se podrían fortalecer estas alianzas
Empresas B- Creoes & Waffles- Lohas Beans	Montañita-Planadas-Dabeiba	Comercial	Se podría ampliar para otros territorios y líneas productivas.
IIY Café	Cauca	Comercial	
Siembra Viva	Antioquia	Comercial	Ampliarlo a otros territorios
GLOBAL GAP	Silvia- Patía	Formación - Comercial	Continuar en el proceso de certificación e iniciar nuevos procesos
Universidad Javeriana	Carmen del Darien	Formación- Innovación	Se podría ampliar para otros territorios y otras
Universidad Nacional	Bogotá	Formación- Investigación	Iniciar nuevos procesos de formación
SENA	Nacional	Educativa - formativa	Permitiría tener acceso a una alta variedad de opciones educativas para certificación como técnico y/u operario. Están a nivel nacional y el SENA está comprometido la reincorporación en el país.
TECNICAFÉ	Cajibío – Cauca	Educativa – formativa	Ofrece unas instalaciones, y conocimientos especializados en temas de café. Ya han realizado entornos de café ofreciéndoles oportunidades técnicas a los excombatientes en temas de café.
Sociedad de Agricultores y Ganaderos del Valle del Cauca – SAG	Valle del Cauca	Educativa – formativa	Tiene un amplio conocimiento y posicionamiento en el tema agrícola en el Valle del Cauca, lo que les permite ofrecer formaciones agrícolas certificadas para el mejoramiento del campo
Fundación Manuel Mejía	Chinchiná Caldas	Educativa – formativa	Es una fundación comprometida con la formación educativa del Café. Tiene instalaciones idóneas para las formaciones.

3

Anexo 5: Memoria taller para la identificación de Elementos y lecciones aprendidas para la Preparación Documento de proyecto entornos Fase II

Lugar: Oficinas del PNUD- Sala Lars.

Fecha:

a) Asistentes:

- Leonardo Sarmiento- FARC
- Diana Plazas - OIM
- Juliana Cuenca – PNUD
- Nicolas Gutierrez – PNUD
- Juan Rangel – PNUD

b) Objetivos: **Identificar lecciones aprendidas de la implementación del proyecto entornos productivos**

c) Agenda:

Sesión
Generalidades de la propuesta al MPTF
Elementos para la Preparación Documento de proyecto

d) Generalidades de la reunión:

La reunión se realizó en 2 momentos, primero se realizó una presentación de las generalidades de la propuesta de la nota conceptual aprobada por el MPTF, y posteriormente se revisaron algunos elementos que podrían servir como insumos para la Preparación Documento de proyecto (lecciones aprendidos, elementos claves identificados desde el seguimiento realizado en KOBO, entre otro.)

e) Conclusiones de la reunión.

- Incluir dentro de la ruta de implementación una fase de **pre-alistamiento** que permita i) **socializar** con la cooperativa el proyecto final aprobado en CNR, ii) hacer una **revisión y ajustes** a los proyectos principalmente en los temas relacionados con temas **permisos y licencias**, predios en los que se realizara el proyecto, así como la **seguridad jurídica** de los mismo. Se espera que con esta fase se solucionen los problemas generados en los casos en los que los proyectos cambian drásticamente desde la fase de formulación a la fase de aprobación por CNR.

Se plantea que se debe identificar el rol de CNR FARC en el proceso de socialización de estos proyectos con las cooperativas.

- Desde PNUD se manifestó la preocupación frente al tema **medio ambiental**, se planteó la necesidad de que en la implementación de los proyectos de fortaleza este componente. Se recomendó el desarrollo de planes de manejo medio ambiental en todos los proyectos, tanto en los que lo requieren legalmente como los que no.
- En el tema de **comercialización**, todos los actores estuvieron de acuerdo que es un tema que se debe seguir fortaleciendo. FARC planteo la necesidad de trabajar con el área de corresponsabilidad de la ARN, y otros actores como Ministerio de Agricultura y Procolombia, entre otros. Se solicito evaluar la inclusión de un profesional comercial en el equipo nacional.
- Se planteo la importancia de identificar un Protocolo para la realización de **cambios a los proyectos** aprobados por CNR. FARC manifestó su preocupación en cuanto a que en actualmente no es claro el procedimiento. Desde PNUD se planteó que es importante identificar la ruta para esto, pero sin embargo esto es función de ARN y no es un tema para incluir en el documento de proyecto.
- En lo relacionado con **el enfoque de género y comunitario**, FARC manifestó que las acciones se están quedando cortas y que para la segunda etapa del proyecto se deben **garantizar recursos para la implementación** y fortalecimiento de estos enfoques. Así mismo se manifestó que no hay acciones afirmativas por lo que se planteó la necesidad de incluirlas en la nueva etapa del proyecto.
- En lo referente a los **proyectos individuales**, FARC recomendó buscar alternativas para vincularlos con procesos cooperativos. En este sentido, OIM manifestó que este es un tema que debe ser revisado de manera conjunta con ARN. Así mismo se resaltó a la importancia de posibilitar el fortalecimiento del componente urbano de reincorporación.

- Frente al tema de **Intercambios de experiencias y giras técnicas**, todos los actores estuvieron de acuerdo que son actividades fundamentales en la implantación de los proyectos y que en la segunda etapa deben seguir realizándose, tanto en lo individual como en lo colectivo.
- En el tema de **monitoreo y seguimiento**, FARC recomendó que se incluya dentro de la ruta de implementación mecanismos para que las mismas cooperativas desarrollen capacidades para la Evaluación de su proyecto. El objetivo es lograr que las cooperativas puedan autoevaluarse de manera constante. Se planteo que para ello se pueden incluir un módulo de evaluación de capacidades de las cooperativas, en las que ellas mismas hagan seguimiento a sus avances.

De la misma manera, PNUD manifestó que está pendiente la realización de una evaluación externa de la implementación de Entornos 1, la cual se debería estar realizando en el primer trimestre de 2020

3)