



Informe final del proyecto

Plan de Contingencia en apoyo a familias erradicadoras de coca

Identificación del Proyecto		Cobertura	
<ul style="list-style-type: none"> Título del Proyecto: Plan de contingencia en apoyo a familias erradicadoras de coca-Proyecto PNIS Código del Proyecto: 97044 		<p><i>Departamentos: Antioquia, Valle del Cauca, Cauca, Putumayo, Meta, San José del Guaviare, Norte de Santander</i></p> <p><i>Municipios: Anori, Dagua, El Dovio, Bolívar, Miranda, Puerto Asís, Puerto Guzmán, Macarena, San José del Guaviare, Tibú.</i></p> <p><i>Beneficiarios totales alcanzados:</i> <i>Mujeres: 1545 Hombres: 423</i> <i>Niñas: 787 Niños: 866</i></p>	
Organizaciones participantes		Socios implementadores	
<ul style="list-style-type: none"> One Earth Future Foundation/Paso Colombia 		<ul style="list-style-type: none"> N/A 	
Costos del Proyecto en USD		Duración del Proyecto (en meses)	
Contribución del Fondo USD: (Por Agencia u Organización si es más de una)	\$2.000.000	Duración Total: Fecha de Inicio:	4 meses Septiembre, 2019
Contrapartida del Gobierno (Si aplica)	Monto: Fuente:	Fecha inicial de cierre (<i>día, mes, año</i>)	18/12/ 2018
Otras Contrapartidas (Si aplica)	Monto:\$126.015.13 Fuente:	Fecha final de cierre: (<i>día, mes, año</i>) ¿Ha cerrado la Agencia (s) operacionalmente el Proyecto en su (s) sistema?	31/07/2019 <input type="checkbox"/> Si <input checked="" type="checkbox"/> No X
Apalancamiento (Si aplica)	Monto: Fuente:	Fecha esperada de cierre financiero:	Pendiente.
TOTAL	\$2.126.015.13		
Evaluaciones del Proyecto/Evaluaciones de medio Término:		Informe presentado por:	
<p>¿El proyecto fue sujeto de evaluación externa o revisión interna?</p> <p><input type="checkbox"/> Si X <input type="checkbox"/> No</p> <p>Evaluación Terminada:</p> <p><input type="checkbox"/> Si X <input type="checkbox"/> No Fecha:</p> <p>Informe de Evaluación – Adjunto</p> <p><input type="checkbox"/> Si X <input type="checkbox"/> No Fecha:</p>		<ul style="list-style-type: none"> Nombre: Juan Fernando Lucio López Cargo: Director Organización participante (o líder): One Earth Future Foundation/Paso Colombia Correo electrónico: jlucio@oneearthfuture.org 	






1 Reporte de principales avances

1.1 Nivel de cumplimiento:

Resultado	Descripción de cómo fue alcanzado
<p>La vulnerabilidad objetiva y percibida como acceso a alimentos y servicios básicos para la subsistencia se verán reducidos sustancialmente y los niveles de confianza en el programa PNIS se restaurarán</p>	<p>El programa se concertó con cada una de las comunidades. En las diferentes fases del proyecto se mantuvo el diálogo en los territorios sobre los ejes de: comercialización, producción, fortalecimiento organizacional e infraestructuras colectivas. La participación activa de los y las participantes permitió reconocer los activos de los en materia productiva y de comercialización. En el Plan se trabajó con 1968 personas participantes para fortalecer la capacidad productiva, comercial y organizativa de sus territorios.</p> <p>En cada uno de los territorios se trabajó a través de los ejes con la metodología aprender haciendo. En la encuesta realizada al final del proyecto, los siguientes datos dan cuenta del impacto económico y social de este resultado:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 89% Ven fortalecida su producción y su tejido social • 85% Creen que sus asociaciones fueron fortalecidas • 88% Han incrementado su confianza para hablar con en el PNIS • 88% Han incrementado su confianza para continuar en el PNIS
<p>Los niveles de productividad de la zona y la sostenibilidad de los planes de seguridad alimentaria y de cultivos de ciclo corto se incrementarán y, surgirán mejores procesos productivos en la zona que implican procesos más homogéneos de manejo de cultivos</p>	<p>El eje de producción el programa identificó líneas productivas por territorio. Este fortalecimiento consistió en entrenar a las campesinas y campesinos en áreas como agriculturas limpias, ganadería silvopastoril, alimentación de especies menores, entre otros. Esta formación tuvo en cuenta las diferencias en los niveles de productividad de estas familias. Con este tipo de estrategia se impacta directamente los costos de la producción, aumentando por lo tanto los niveles de rentabilidad para las familias. Asimismo, en unos lugares específicos, gracias a la respuesta positiva de las comunidades se instalaron biofábricas y centros de producción de concentrados para especies menores (Miranda, Tibú, Puerto Asís, Dagua). Asimismo, se construyeron huertas colectivas para fortalecer la seguridad alimentaria y viveros para la producción de plántulas. En la encuesta realizada a los y las participantes recogemos los siguientes datos:</p>



	<p>PRODUCTORES QUE APLICAN PRÁCTICAS/TECNOLOGÍAS PROPORCIONADAS POR EL PROYECTO PARA:</p> <p>86% MEJORAR SUELOS Y PRODUCIR DE FERTILIZANTES.</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="text-align: center;">  44% ROTACIÓN Y SELECCIÓN DE POTREROS. </div> <div style="text-align: center;">  61% TÉCNICAS DE CONTROL DE PLAGAS. </div> <div style="text-align: center;">  72% FERTILIZANTES ORGÁNICOS ABOND. </div> </div> <p>94% MANEJAR ADECUADAMENTE DESECHOS Y RESIDUOS SÓLIDOS RESULTANTES DE ACTIVIDADES AGROPECUARIAS.</p> <p>91% APROVECHAR DESECHOS ORGÁNICOS.</p> <p>81% ORGANIZAR EFICIENTEMENTE LA FINCA.</p> <p>56% PRODUCIR ALIMENTOS PARA ANIMALES A PARTIR DE MATERIAL VEGETALES Y OTROS PRODUCTOS DE SU FINCA.</p>
<p>Esto aumentará la productividad de los beneficiarios del PNIS (Cultivos y alimentación)</p>	<p>Desde el eje de producción del Plan de Contingencia con el ejercicio participativo de la comunidad, se definieron las líneas de cultivo a fortalecer y las fincas piloto de cada municipio para realizar escuelas de campo con temas básicos como el establecimiento, fertilización, uso y dosificación de productos que ha entregado el proyecto PNIS, el manejo de plagas y enfermedades y la producción de concentrados para especies menores de tal manera que se pudiera mejorar sustancialmente la producción en los territorios. La reducción en los costos en el campo con la producción de los propios fertilizantes y los concentrados se buscó impactar directamente la productividad y la sostenibilidad en el largo plazo a través nuevas prácticas agropecuarias.</p>
<p>Los proyectos de producción de comida y de ciclo corto encontrarán mercados, lo cual es fundamental para la sustitución permanente de los cultivos de uso ilícito</p>	<p>Desde el componente de comercialización se creó la estrategia de Creadores de Mercado que incluye: mercados campesinos, acercamiento entre productores y mercados, sondeos de mercado para identificar la oferta de productos para venta en las zonas (precios, oferta y demanda), así como las capacitaciones para fines comerciales.</p> <p>Se destaca la realización de quince mercados campesinos con niveles de venta superiores al 80% de los productos y con la participación activa de las mujeres en su ejecución. En Miranda y San José del Guaviare se articuló con iniciativas que estaban previamente en los municipios.</p> <p>Durante la Pandemia se realizaron 3 mercados campesinos virtuales para promover los circuitos locales de mercado.</p>





	<p style="text-align: center;">COMERCIALIZACIÓN</p> <p style="text-align: right;">PARTICIPACIÓN EN</p> <p style="text-align: center;">PRÁCTICAS DE COMERCIALIZACIÓN</p> <p style="text-align: center;">OFERTA DE PRODUCTOS SEGÚN FOMULARIO DE COMERCIALIZACIÓN</p> <table border="0" style="width: 100%; text-align: center;"> <tr> <td style="width: 33%;"> AGRICOLAS Plátano/Uvaca, Café, Maíz, Bananos, Limón, Cereza, Naranja, Lulo, Caña, Frijol, Arracacha, Aguacate, Pimentón </td> <td style="width: 33%;"> PECUARIOS Aves, Porcinos, Reses, Peces, Huevos, Leche, Abejas, Cuy </td> <td style="width: 33%;"> TRANSFORMADOS Queso, Miel-Melaza, Comida, Yogurt, Harina, Abono, Pulpa de fruta, Cereza </td> </tr> </table>	AGRICOLAS Plátano/Uvaca, Café, Maíz, Bananos, Limón, Cereza, Naranja, Lulo, Caña, Frijol, Arracacha, Aguacate, Pimentón	PECUARIOS Aves, Porcinos, Reses, Peces, Huevos, Leche, Abejas, Cuy	TRANSFORMADOS Queso, Miel-Melaza, Comida, Yogurt, Harina, Abono, Pulpa de fruta, Cereza
AGRICOLAS Plátano/Uvaca, Café, Maíz, Bananos, Limón, Cereza, Naranja, Lulo, Caña, Frijol, Arracacha, Aguacate, Pimentón	PECUARIOS Aves, Porcinos, Reses, Peces, Huevos, Leche, Abejas, Cuy	TRANSFORMADOS Queso, Miel-Melaza, Comida, Yogurt, Harina, Abono, Pulpa de fruta, Cereza		
<p>Esto contribuirá a la reincorporación económica y social de esta población y podrá ser empleado en el sistema de justicia transicional a nivel de reparación a las víctimas</p>	<p>El programa coordinó sus acciones con el proceso de reincorporación de excombatientes en los municipios de Miranda, Tibú, San José del Guaviare, Anorí y Puerto Guzmán en donde se llevaron a cabo procesos formativos y de construcción colectiva de infraestructuras productivas. Vale la pena destacar las formaciones en producción de alimentos para especies menores que tuvieron lugar en el Espacio Territorial de Colinas en San José del Guaviare, en la reserva campesina de la Elvira en Miranda, y en la vereda Caño Indio en Tibú y el fortalecimiento del proyecto apícola en Anorí. Estas acciones contribuyeron al fortalecimiento del tejido social y al relacionamiento de las comunidades campesinas con personas en proceso de reincorporación.</p>			
<p>Redundará en la buena imagen y la confianza frente al programa PNIS, tanto a nivel nacional como internacional</p>	<p>La amplia participación de las beneficiarias y beneficiarios en todas las actividades, generó otras dinámicas y creó elevados niveles de apropiación y empoderamiento en especial entre las mujeres.</p> <p>La llegada del proyecto complementa las acciones iniciadas con el PNIS y la ART. El enfoque práctico asociado con la realización de actividades inmediatas, articuladas con acciones que ya se venían desarrollando en los territorios, como mercados, capacitaciones, proyectos, entre otros, permitió que las personas</p>			





	valoraran la pertinencia y la efectividad de esta iniciativa que se realiza en el marco de ejecución del PNIS en los territorios.
El proceso podrá ser escalado a nivel nacional	El programa se llevó a cabo finamente en 10 municipios, dos más de los propuestos en el proyecto. Durante el proyecto se hizo una sistematización de las lecciones aprendidas y los casos exitosos, lo que permite tener elementos necesarios para la réplica del proyecto en otros municipios. El Plan de Contingencia logró reconocer un modelo de trabajo escalable que parte de la comunidad como socia de las iniciativas y planea conjuntamente acciones de Comercialización local, producción sostenible, fortalecimiento organizacional con énfasis en jóvenes y mujeres e infraestructuras colectivas para dinamizar la producción y la comercialización.
<p>Se potenciará un mejoramiento de las capacidades productivas de las mujeres en estas áreas, así como un aumento de los ingresos para ellas, lo cual tendrá un impacto de bienestar económico social para ellas y para sus familias.</p> <p>Además, asegurará que los productos de las unidades productivas lideradas por mujeres sean suficientemente tenidos en cuenta en las decisiones de carácter comercial.</p>	<p>En las actividades del Plan de contingencia participaron 1545 mujeres en los 4 ejes y desde se buscó la participación activa de ellas en todo el proceso de ejecución. Las participantes demostraron sus habilidades en todos los temas, pero especialmente se resalta sus capacidades en temas de comercialización. En el proyecto se hizo énfasis en el empoderamiento de las mujeres en la ruralidad dispersa de Colombia, como actores fundamentales para el desarrollo rural inclusivo.</p> <div data-bbox="552 966 1331 1386"> <p>91% de las mujeres participan en la toma de decisiones sobre ingresos y ahorros</p> <p>86% de ingresos del hogar son cubiertos por las mujeres</p> <p>56% de las participantes son jefas de hogar</p> <p>92% de mujeres con incremento en los niveles de confianza, autoestima y empoderamiento</p> <p>159 mujeres en puestos de coordinación en las organizaciones solidarias cercanas al programa</p> </div>





<p>Las acciones y el diseño de los productos, como la localización de las infraestructuras, la formación complementaria ayudará al empoderamiento de las mujeres</p>	<p>En los Comités Técnicos creados para cada municipio, se identificaron las principales acciones a realizar. En este grupo se convocaron a las organizaciones relevantes del territorio, entre las que se incluían asociaciones de mujeres y mujeres en lugares de liderazgo. La información recogida evidenció las diferencias entre los territorios, en algunos lugares habían procesos adelantados que requerían ser fortalecidos y en otros municipios ausencia de infraestructuras para apoyar la producción y/o comercialización. Las infraestructuras construidas con las comunidades comprendieron entre otras, centros de acopio, bodegas, biofábricas, procesamiento de alimentos, bancos de herramientas, entre otras.</p> <p>Además de las actividades relacionadas con el mejoramiento de prácticas e infraestructura productiva local, el Plan de Contingencia impactó de manera positiva el ámbito social de los territorios en los que se implementó. Este resultado tuvo especial relevancia entre las mujeres que además de representar el 79% de la totalidad de participantes del proyecto, mostraron mejoras significativas en sus niveles de ingreso y autoconfianza. Además, se identificó que el 56% de las 1.545 mujeres participantes son jefes de hogar. En particular y tal como se observa en la Infografía anterior, la Encuesta de Percepción evidenció que el 91% de las mujeres participa en la toma de decisiones sobre ingresos y ahorros de su hogar.</p>
<p>Habrà una participación más activa de las mujeres en las actividades formativas, lo que conlleva a fortalecer sus capacidades en términos productivos</p>	<p>El empoderamiento de las mujeres (79% del total de participantes del proyecto) y los jóvenes en el fortalecimiento del tejido social y productivos en clave de gobernanza territorial. Las mujeres participaron activamente, el proyecto pasó del 40% al 79% en los procesos formativos que se realizaron en producción, comercialización y fortalecimiento organizacional. Vale la pena anotar que en el Plan participaron activamente mujeres que anteriormente no hacían parte de los proyectos por la distancia de sus viviendas con respecto a las cabeceras municipales, esto permitió una mirada más amplia de los territorios y llegar a población con unas condiciones de vulnerabilidad muy alta.</p>
<p>Generará un efecto de empoderamiento de las mujeres más allá de este Programa</p>	<p>Con el aumento en los niveles de relacionamiento que el Plan generó entre las organizaciones sociales y los sectores público y privado, se estimuló, entre otras, la creación de organizaciones lideradas por mujeres, como COOPNIS, CoomulsePaz, Coamacol; entre las actividades realizadas estuvieron: la celebración de mercados campesinos conformado por más de 160 mujeres en Miranda; comodato para un invernadero en Anorí; comercialización en tiempos de Covid en San José del Guaviare; la legalización de una organización para la promoción del turismo sostenible en Dagua; y el inicio de un proceso organizativo en la vereda Caño Indio-Tibú para producir concentrados para especies menores.</p>





1.2 Impacto en la población:

Población	Impacto
<ul style="list-style-type: none"> - 79% de las participantes del proyecto son mujeres. - 11% de la población atendida a través del Plan de Contingencia se autorreconoce como indígena y se localizan principalmente en Miranda, Cauca donde representan el 85% de los participantes, seguido de Puerto Guzmán con un 20% de participantes indígenas y Puerto Asís con el 4%. - 3% de la población atendida a través del Plan de Contingencia se autorreconoce como afrocolombiana y se ubican principalmente en Dagua, Valle del Cauca donde representan el 24% de los participantes de ese municipio, seguido de Puerto Guzmán con el 16%. 	<p>La inclusión de mujeres así como de población afrodescendiente e indígena en varios municipios que hicieron parte del Plan de Contingencia se hizo a través de la toma de decisiones de manera consensuada y participativa respecto a las actividades productivas y de comercialización del proyecto. Esto impactó de manera positiva a las comunidades involucradas y dio como resultado el desarrollo de actividades y procesos integradores de tradiciones culturales locales y dinámicas propias de los territorios.</p>

1.3 Actividades y productos:

Actividades	Productos	Departamento	Municipio
<p>PREPARACIÓN:</p> <p>A1: Análisis intra organizacional de los programas y acciones que se están desarrollando en cada uno de estos territorios sistema, Gobernaciones y Alcaldías y otras organizaciones interviniendo.</p>	<p>10 Documentos, uno por municipio, con la lista de chequeo de la fase de identificación.</p>	<p>Valle del Cauca Cauca Putumayo San José del Guaviare Meta Norte de Santander Antioquia</p>	<p>Dagua, Dovio, Bolívar, Puerto Asís, Puerto Guzmán, San José del Guaviare, Macarena, Tibú, Anorí</p>
<p>A2: Construcción y validación del plan de trabajo con las comunidades.</p>	<p>10 comités técnicos instalados, uno por municipio 10 Planes de trabajo concertados con la comunidad</p>	<p>Valle del Cauca, Cauca, Putumayo, San José del Guaviare, Meta, Norte de Santander, Antioquia</p>	<p>Dagua, Dovio, Bolívar, Puerto Asís, Puerto Guzmán, San José del Guaviare, Macarena, Tibú, Anorí</p>
<p>EJECUCIÓN:</p> <p>A3: Programa de pago/trabajo A3.1: Identificación en zona de los activos de alto impacto agrícola para ser mejorados o establecidos</p>	<p>A3: Contrato con 9 organizaciones del territorio para realizar el pago de los y las participantes.</p>	<p>Valle del Cauca Cauca Putumayo San José del Guaviare Meta</p>	<p>Dagua Dovio Bolívar Puerto Asís Puerto Guzmán</p>





<p>A3.2: Construcción de infraestructuras escogidas A3.3: Desarrollo de competencias agropecuarias básicas y específicas en complemento de las formaciones previstas en el PNIS A3.4: Fortalecimiento y/o relación del vehículo de comercialización</p>	<p>A3.1 Fincas Caso estudio identificadas. A3.2 26 Infraestructuras elegidas por la comunidad construidas y/o mejoradas. A3.3 Proceso de formación realizado en cada municipio. A3.4 Estrategia creadores de mercado desarrollado en cada municipio. 15 mercados campesinos realizados.</p>	<p>Norte de Santander Antioquia</p>	<p>San José del Guaviare Macarena Tibú Anorí</p>
<p>A4. Comunicaciones A4.1. Preparación y producción de las piezas de comunicaciones A4.2. Captura de información en territorio A.4.3. Difusión de los contenidos de la comunicación.</p>	<p>A4.1 Piezas comunicativas realizadas y divulgadas A4.2 Información audiovisual recogida en los territorios. 10 videos realizados. A4.3 Estrategia de divulgación ejecutada.</p>	<p>Valle del Cauca Cauca Putumayo San José del Guaviare Meta Norte de Santander Antioquia</p>	<p>Dagua Dovio Bolívar Puerto Asís Puerto Guzmán San José del Guaviare Macarena Tibú Anorí</p>
<p>MONITOREO Y CONTROL A5: Control de riesgos.</p>	<p>A5. 1 Documento control de riesgos</p>	<p>Valle del Cauca, Cauca, Putumayo, San José del Guaviare, Meta, Norte de Santander, Antioquia</p>	<p>Dagua, Dovio, Bolívar, Puerto Asís, Puerto Guzmán, San José del Guaviare, Macarena, Tibú, Anorí</p>
<p>A6: Control del cronograma.</p>	<p>A6. 1 Cronograma ejecutado de acuerdo al plan.</p>	<p>Valle del Cauca, Cauca, Putumayo, San José del Guaviare, Meta, Norte de Santander, Antioquia</p>	<p>Dagua, Dovio, Bolívar, Puerto Asís, Puerto Guzmán, San José del Guaviare, Macarena, Tibú, Anorí</p>
<p>A7: Captura de información para los indicadores.</p>	<p>A7. Formularios en Kobo para la caracterización. 1062 Encuestas realizadas.</p>	<p>Valle del Cauca, Cauca, Putumayo, San José del Guaviare, Meta, Norte de Santander, Antioquia</p>	<p>Dagua, Dovio, Bolívar, Puerto Asís, Puerto Guzmán, San José del Guaviare, Macarena, Tibú, Anorí</p>
<p>CIERRE A8: Lecciones aprendidas.</p>	<p>A8. 10 Documentos de lecciones aprendidas para los 10 municipios.</p>	<p>Valle del Cauca, Cauca, Putumayo, San José del</p>	<p>Dagua, Dovio, Bolívar, Puerto Asís, Puerto Guzmán, San José del</p>





		Guaviare, Meta, Norte de Santander, Antioquia	Guaviare, Macarena, Tibú, Anorí
A9: Transferencia de conocimientos.	A9. 10 Actas de entrega en los 10 municipios	Valle del Cauca, Cauca, Putumayo, San José del Guaviare, Meta, Norte de Santander, Antioquia	Dagua, Dovio, Bolívar, Puerto Asís, Puerto Guzmán, San José del Guaviare, Macarena, Tibú, Anorí
A10: Articulación con siguiente fase PNIS y otros programas.	A10. Trabajo permanente con los equipos de PNIS en los territorios.	Valle del Cauca, Cauca, Putumayo, San José del Guaviare, Meta, Norte de Santander, Antioquia	Dagua, Dovio, Bolívar, Puerto Asís, Puerto Guzmán, San José del Guaviare, Macarena, Tibú, Anorí

1.4 Beneficiarios

Beneficiarios directos

1968 hombres y mujeres participantes y 1653 niños y niñas distribuidos de la siguiente manera:

Departamento	Municipio	Mujeres	Hombres	Niños	Niñas
Antioquia	Anorí	249	1	118	113
Valle del Cauca	Bolívar	60	47	39	33
Valle del Cauca	Dagua	131	68	78	67
Valle del Cauca	El Dovio	36	57	39	14
Meta	La Macarena	210	32	140	130
Cauca	Miranda	188	6	72	75
Putumayo	Puerto Asís	187	93	110	99
Putumayo	Puerto Guzmán	44	26	33	38
Guaviare	San José del Guaviare	304	39	139	123
Norte de Santander	Tibú	136	54	98	95
Total		1545	423	866	787

Beneficiarios indirectos

Los beneficiarios indirectos del proyecto relacionados a continuación son hombres y mujeres mayores de 12 años que hacen parte del grupo familiar de los participantes del Plan de Contingencia.

Departamento	Municipio	Mujeres	Hombres	Niños	Niñas
Antioquia	Anorí	111	291		



Valle del Cauca	Bolívar	98	118		
Valle del Cauca	Dagua	185	229		
Valle del Cauca	El Dovio	88	92		
Meta	La Macarena	156	180		
Cauca	Miranda	101	200		
Putumayo	Puerto Asís	174	235		
Putumayo	Puerto Guzmán	52	69		
Guaviare	San José del Guaviare	167	351		
Norte de Santander	Tibú	64	141		
Total		1196	1906		

Asimismo, se realizó un trabajo conjunto con otras cooperativas en los territorios y éstas se beneficiaron de los aprendizajes dejados a través del proyecto. Por otro lado, el potencial de beneficiarios indirectos aumenta según el impacto de las infraestructuras desarrolladas en los municipios, por ejemplo, en el caso de las fábricas de concentrados en los municipios de Miranda, San José del Guaviare, se beneficiará a un rango más amplio de productores del municipio.



ii) Evaluación de Indicadores basada en Desempeño:

Indicadores								
Cuadro 2: Marco de resultados	Título del proyecto: Plan de contingencia en apoyo a familias erradicadoras de coca-Proyecto PNIS							
Efecto del Fondo al cual el programa/proyecto contribuirá	<p>ÁMBITO 1: ESTABILIZACIÓN</p> <p>Resultado 1.1: Apoyados los procesos de reactivación económica y productiva de los territorios PDET, incluyendo acciones de sustitución de cultivos ilícitos, a través de intervenciones integrales que generen mercados transparentes y accesibles, con la participación de la ciudadanía.</p> <p>Resultado 1.4: Fortalecidas capacidades institucionales locales y territoriales para fortalecer y permitir una interlocución constructiva con las comunidades apoyando el acceso a los servicios básicos;</p>							
Indicadores del Resultado del Fondo:	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados				Meta Planeada vs Alcanzada	Medios de Verificación	
<i>1.1 Percepción de las comunidades intervenidas frente a la estrategia de estabilización. En particular rehabilitación económica, seguridad, acceso a la justicia, fortalecimiento institucional local y manejo de conflictividades.</i>	Guaviare: San José del Guaviare, Norte de Santander: Tibú, Cauca: Miranda, Valle del Cauca: El Dovio, Bolivar y Dagua, Putumayo: Puerto Guzmán y Puerto Asís, Antioquia: Anorí, Meta: Macarena		H	M	Niñas	Niños	Usuarios con percepción mejorada: Planeado:80% Alcanzado: 92%	Encuesta de percepción (1.062 participantes encuestados).
		Planeado	1200	800				
		Alcanzado	202	860				
Resultado percepción	<i>Resultados de percepción: PASO Colombia</i>							
Indicadores de resultados inmediatos	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados				Meta Planeada vs Alcanzada	Medios de Verificación	
<i>Porcentaje de productores que consideran que el gobierno responde efectivamente a los retos de estabilización en zonas con cultivos ilícitos.</i>	Guaviare: San José del Guaviare, Norte de Santander: Tibú, Cauca: Miranda, Valle del Cauca: El Dovio, Bolivar y Dagua, Putumayo: Puerto Guzmán y Puerto Asís, Antioquia: Anorí, Meta: Macarena		H	M	Niñas	Niños	Usuarios con percepción mejorada: Planeado:80% Alcanzado: 89%	Encuesta de percepción (1.062 participantes encuestados).
		Planeado	1200	800				
		Alcanzado	202	860				
Indicadores de resultados inmediatos	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados				Meta Planeada vs Alcanzada	Medios de Verificación	



<p>Porcentaje de mujeres con incremento en los niveles de confianza autoestima y empoderamiento</p>	<p>Guaviare: San José del Guaviare, Norte de Santander: Tibú, Cauca: Miranda, Valle del Cauca: El Dovio, Bolivar y Dagua, Putumayo: Puerto Guzmán y Puerto Asís, Antioquia: Anorí, Meta: Macarena</p>		<p>H</p>	<p>M</p>	<p>Niñas</p>	<p>Niños</p>	<p>Mujeres con percepción mejorada: Planeado:80% Alcanzado: 92%</p>	<p>Encuesta de percepción (1.062 participantes encuestados: 860 mujeres; 202 hombres).</p>
<p>Resultado 1.1</p>		<p><i>Resultado 1.1: Apoyados los procesos de reactivación económica y productiva de los territorios PDET, incluyendo acciones de sustitución de cultivos ilícitos, a través de intervenciones integrales que generen mercados transparentes y accesibles, con la participación de la ciudadanía. PASO Colombia.</i></p>						
<p>Indicadores del Resultado del Fondo:</p>	<p>Áreas Geográficas</p>	<p>Beneficiarios Planeados vs Alcanzados</p>				<p>Meta Planeada vs Alcanzada</p>	<p>Medios de Verificación</p>	
<p>1.1.1 Número de circuitos de comercialización fortalecidos en municipios PDET a través de los proyectos financiados por el MPTF</p>	<p>Guaviare: San José del Guaviare, Norte de Santander: Tibú, Cauca: Miranda, Putumayo: Puerto Guzmán y Puerto Asís, Antioquia: Anorí, Meta: Macarena</p>		<p>H</p>	<p>M</p>	<p>Niñas</p>	<p>Niños</p>	<p>Planeado: Alcanzado: 10 (en municipios PDET).</p>	<p>Número de mercados campesinos y estrategias de comercialización implementadas. Cálculo de participantes en los 10 municipios intervenidos.</p>
<p>Producto 1.1</p>		<p><i>Municipios PDET con circuitos cortos de comercialización fortalecidos: PASO Colombia</i></p>						
<p>Indicadores de resultados inmediatos</p>	<p>Áreas Geográficas</p>	<p>Beneficiarios Planeados vs Alcanzados</p>				<p>Meta Planeada vs Alcanzada</p>	<p>Medios de Verificación</p>	
<p># de Productores que participan en los modelos asociativos de comercialización</p>	<p>Guaviare: San José del Guaviare, Norte de Santander: Tibú, Cauca: Miranda, Valle del Cauca: El Dovio, Bolivar y Dagua, Putumayo: Puerto Guzmán y Puerto Asís, Antioquia: Anorí, Meta: Macarena</p>		<p>H</p>	<p>M</p>	<p>Niñas</p>	<p>Niños</p>	<p>Planeado: Incremento del 50% con respecto a la línea base Alcanzado: 100% de participantes (1.968) en 10 municipios</p>	<p>Listados de adherentes a vehículos de comercialización existentes o creados.</p>





Indicadores de resultados inmediatos	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados					Meta Planeada vs Alcanzada	Medios de Verificación
% de beneficiarios que implementan prácticas de comercialización promovidas por el programa	Guaviare: San José del Guaviare, Norte de Santander: Tibú, Cauca: Miranda, Valle del Cauca: El Dovio, Bolivar y Dagua, Putumayo: Puerto Guzmán y Puerto Asís, Antioquia: Anorí, Meta: Macarena		H	M	Niñas	Niños	Planeado:30% Alcanzado: 90%	Encuesta de percepción (1.062 participantes encuestados: 860 mujeres; 202 hombres).
		Planeado	360	240				
		Alcanzado	156	798				
Indicadores del Resultado del Fondo:	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados					Meta Planeada vs Alcanzada	Medios de Verificación
1.1.4 Número de Obras de infraestructura productiva comunitaria realizadas en municipios PDET a través de los proyectos financiados por el MPTF	Guaviare: San José del Guaviare, Norte de Santander: Tibú, Cauca: Miranda, Putumayo: Puerto Guzmán y Puerto Asís, Antioquia: Anorí, Meta: Macarena		H	M	Niñas	Niños	Planeado: 40	Informes infraestructura comunitaria construida o mejorada
		Planeado					Alcanzado municipios PDET: 22	
		Alcanzado	250	1315			Alcanzado total: 26	
Producto 1.1.4	<i>Obras de infraestructura productiva comunitaria en municipios PDET, ejecutadas</i>							
Indicadores de resultados inmediatos	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados					Meta Planeada vs Alcanzada	Medios de Verificación
1.1.4 Número de Obras de infraestructura productiva comunitaria realizadas en municipios PDET a través de los proyectos financiados por el MPTF	Guaviare: San José del Guaviare, Norte de Santander: Tibú, Cauca: Miranda, Putumayo: Puerto Guzmán y Puerto Asís, Antioquia: Anorí, Meta: Macarena		H	M	Niñas	Niños	Infraestructuras Planeado: 40	Informes infraestructura comunitaria construida o mejorada
		Planeado	1200	800			Alcanzado PDET: 22	
		Alcanzado	250	1315			Alcanzado total: 26	
Indicadores de resultados inmediatos	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados					Meta Planeada vs Alcanzada	Medios de Verificación
			H	M	Niñas	Niños		





% de productores que utilizan infraestructuras productivas desarrolladas por el programa	Guaviare: San José del Guaviare, Norte de Santander: Tibú, Cauca: Miranda, Valle del Cauca: El Dovio, Bolivar y Dagua, Putumayo: Puerto Guzmán y Puerto Asís, Antioquia: Anorí, Meta: Macarena	Planeado	1200	800			Planeado:30% Alcanzado: 94%	Encuesta de percepción (1.062 participantes encuestados: 860 mujeres; 202 hombres).
		Alcanzado	188	805				
Indicadores del Resultado del Fondo:	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados					Meta Planeada vs Alcanzada	Medios de Verificación
1.1.7 Número de proyectos productivos desarrollados por familias vinculadas al PNIS con acuerdo de sustitución cumplido, apoyados por proyectos financiados por el MPTF	Guaviare: San José del Guaviare, Norte de Santander: Tibú, Cauca: Miranda, Valle del Cauca: El Dovio, Bolivar y Dagua, Putumayo: Puerto Guzmán y Puerto Asís, Antioquia: Anorí, Meta: Macarena		H	M	Niñas	Niños	Planeado: Alcanzado: 1.964	Listados de participantes familias PNIS
		Planeado	1200	800				
		Alcanzado	423	1545				
Producto 1.1.7	<i>Porcentaje de familias vinculadas al PNIS, con acuerdo de sustitución y no resiembra cumplido, que cuenten con servicio de apoyo financiero para proyectos de ciclo corto e ingreso rápido</i>							
Indicadores de resultados inmediatos	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados					Meta Planeada vs Alcanzada	Medios de Verificación
% de productores que aplican prácticas/tecnologías proporcionadas por el proyecto para el mejoramiento de suelos y producción de fertilizantes.	Guaviare: San José del Guaviare, Norte de Santander: Tibú, Cauca: Miranda, Valle del Cauca: El Dovio y Dagua, Putumayo: Puerto Guzmán y Puerto Asís, Antioquia: Anorí, Meta: Macarena		H	M	Niñas	Niños	Planeado: 80% Alcanzado: 86%	Encuesta de percepción (1.062 participantes encuestados: 860 mujeres; 202 hombres).
		Planeado	960	640				
		Alcanzado	184	725				
Indicadores de resultados inmediatos	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados					Meta Planeada vs Alcanzada	Medios de Verificación
Porcentaje de productores que aplican prácticas/tecnologías proporcionadas por el proyecto para el manejo adecuado de desechos y residuos sólidos resultantes de	Guaviare: San José del Guaviare, Norte de Santander: Tibú, Cauca: Miranda, Valle del Cauca: El Dovio, Bolivar y Dagua, Putumayo: Puerto Guzmán y Puerto Asís, Antioquia: Anorí, Meta: Macarena		H	M	Niñas	Niños	Planeado:50% Alcanzado: 94%	Encuesta de percepción (1.062 participantes encuestados: 860
		Planeado	1200	800				
		Alcanzado	181	816				



las actividades agropecuarias desarrolladas								mujeres; 202 hombres).
Indicadores de resultados inmediatos	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados					Meta Planeada vs Alcanzada	Medios de Verificación
Incremento del número de mujeres jefas de hogar que participan en actividades agrícolas.	Guaviare: San José del Guaviare, Norte de Santander: Tibú, Cauca: Miranda, Valle del Cauca: El Dovio, Bolivar y Dagua, Putumayo: Puerto Guzmán y Puerto Asís, Antioquia: Anorí, Meta: Macarena		H	M	Niñas	Niños	Planeado:30% Alcanzado: 56%	Encuesta de percepción (1.062 participantes encuestados: 860 mujeres; 202 hombres).
		Planeado		800				
		Alcanzado		858				
Indicadores del Resultado del Fondo:	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados					Meta Planeada vs Alcanzada	Medios de Verificación
1.1.8 Número de líneas estratégicas del PNIS apoyadas a través de proyectos del MPTF	Guaviare: San José del Guaviare, Norte de Santander: Tibú, Cauca: Miranda, Valle del Cauca: El Dovio, Bolivar y Dagua, Putumayo: Puerto Guzmán y Puerto Asís, Antioquia: Anorí, Meta: Macarena		H	M	Niñas	Niños	Planeado: 5 líneas (Producción, comercialización, Infraestructura, Fortalecimiento organizacional y cuidado de niños/as)	Componentes PNIS apoyados a través del Plan de Contingencia: Producción, comercialización, Infraestructura, Fortalecimiento organizacional y cuidado de niños/as.
		Planeado	1200	800				
		Alcanzado	423	1545			Alcanzado:5 líneas (Producción, comercialización, Infraestructura, Fortalecimiento organizacional y cuidado de niños/as).	
Producto 1.1.8	<i>Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito (PNIS), creado e implementados</i>							
Indicadores de resultados inmediatos	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados					Meta Planeada vs Alcanzada	Medios de Verificación





# de beneficiarios con recursos recibidos al final del Plan de Contingencia con recursos para las fases de seguridad alimentaria y/o cultivos de ciclo corto	Guaviare: San José del Guaviare, Norte de Santander: Tibú, Cauca: Miranda, Valle del Cauca: El Dovio, Bolivar y Dagua, Putumayo: Puerto Guzmán y Puerto Asís, Antioquia: Anorí, Meta: Macarena		H	M	Niñas	Niños	Planeado:90% Alcanzado: 0%	No han iniciado las fases de seguridad alimentario y/o ciclo corto.
		Planeado	1200	800				
		Alcanzado						
Resultado 1.4	<i>Resultado 1.4: Fortalecidas capacidades institucionales locales y territoriales para fortalecer y permitir una interlocución constructiva con las comunidades apoyando el acceso a los servicios básicos;</i>							
Indicadores del Resultado del Fondo:	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados				Meta Planeada vs Alcanzada	Medios de Verificación	
1.4.1 Número de organizaciones solidarias fortalecidas en capacidades productivas y administrativas en municipios PDET	Guaviare: San José del Guaviare, Norte de Santander: Tibú, Cauca: Miranda, Putumayo: Puerto Guzmán y Puerto Asís, Antioquia: Anorí, Meta: Macarena		H	M	Niñas	Niños	Planeado: NA Alcanzado PDET: 19 Alcanzado total: 28	Encuesta de percepción (1.062 participantes encuestados: 860 mujeres; 202 hombres).
		Planeado	1200	800				
		Alcanzado	NA	NA				
Producto 1.4.1	<i>Organizaciones solidarias fortalecidas en capacidades productivas y administrativas en municipios PDET</i>							
Indicadores de resultados inmediatos	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados				Meta Planeada vs Alcanzada	Medios de Verificación	
# de organizaciones solidarias asesoradas en materia de gestión, producción y comercialización	Guaviare: San José del Guaviare, Norte de Santander: Tibú, Cauca: Miranda, Valle del Cauca: El Dovio, Bolivar y Dagua, Putumayo: Puerto Guzmán y Puerto Asís, Antioquia: Anorí, Meta: Macarena		H	M	Niñas	Niños	Planeado: 10 (al menos 1 por municipio) Alcanzado: 28	Encuesta de percepción (1.062 participantes encuestados: 860 mujeres; 202 hombres).
		Planeado	1200	800				
		Alcanzado	NA	NA				
Indicadores del Resultado del Fondo:	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados				Meta Planeada vs Alcanzada	Medios de Verificación	
			H	M	Niñas	Niños		





G.1.3.4 Porcentaje de mujeres que conforman las organizaciones solidarias fortalecidas en capacidades productivas y administrativas en municipios PDET a través de los proyectos financiados por el MPTF.	Guaviare: San José del Guaviare, Norte de Santander: Tibú, Cauca: Miranda, Putumayo: Puerto Guzmán y Puerto Asís, Antioquia: Anorí, Meta: Macarena	Planeado		800			Planeado: 800	Caracterización de hogares PNIS.
		Alcanzado		613			Alcanzado: 613 (47%) de mujeres participantes que conforman organizaciones solidarias, de un total de 1.315 mujeres en municipios PDET.	
Producto G.1.3.4	<i>Porcentaje de organizaciones solidarias de mujeres fortalecidas en capacidades productivas y administrativas.</i>							
Indicadores de resultados inmediatos	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados				Meta Planeada vs Alcanzada	Medios de Verificación	
# de mujeres en puestos de coordinación en las organizaciones solidarias cercanas al programa	Guaviare: San José del Guaviare, Norte de Santander: Tibú, Cauca: Miranda, Valle del Cauca: El Dovio, Bolivar y Dagua, Putumayo: Puerto Guzmán y Puerto Asís, Antioquia: Anorí, Meta: Macarena		H	M	Niñas	Niños	Planeado: Representación de al menos el 50% en los puestos de coordinación	Encuesta de percepción (1.062 participantes encuestados: 860 mujeres; 202 hombres).
		Planeado		800				
		Alcanzado		159			Alcanzado: 159 mujeres en puestos de coordinación	
Otros indicadores (9 indicadores adicionales medidos por PASO Colombia).								
Indicadores de resultados inmediatos	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados				Meta Planeada vs Alcanzada	Medios de Verificación	
Número de hectáreas cultivadas con prácticas/tecnologías proporcionadas por el proyecto para el mejoramiento de suelos y producción de fertilizantes.	Guaviare: San José del Guaviare, Norte de Santander: Tibú, Cauca: Miranda, Valle del Cauca: El Dovio, Bolivar y Dagua,		H	M	Niñas	Niños	Alcanzado: 3.732	Encuesta de percepción (1.062 participantes encuestados: 860)
		Planeado						





	Putumayo: Puerto Guzmán y Puerto Asís, Antioquia: Anorí, Meta: Macarena	Alcanzado	NA	NA				mujeres; 202 hombres).
Indicadores de resultados inmediatos	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados					Meta Planeada vs Alcanzada	Medios de Verificación
<i># de campesinos del PNIS con tierras efectivamente sembradas y cultivadas (desagregación por sexo).</i>	Guaviare: San José del Guaviare, Norte de Santander: Tibú, Cauca: Miranda, Valle del Cauca: El Dovio, Bolivar y Dagua, Putumayo: Puerto Guzmán y Puerto Asís, Antioquia: Anorí, Meta: Macarena		H	M	Niñas	Niños	Alcanzado: 822	Encuesta de percepción (1.062 participantes encuestados: 860 mujeres; 202 hombres).
		Planeado						
		Alcanzado	169	653				
Indicadores de resultados inmediatos	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados					Meta Planeada vs Alcanzada	Medios de Verificación
<i># de campesinos efectivamente capacitados en la aplicación de los paquetes tecnológicos para la producción (desagregación por sexo)</i>	Guaviare: San José del Guaviare, Norte de Santander: Tibú, Cauca: Miranda, Valle del Cauca: El Dovio, Bolivar y Dagua, Putumayo: Puerto Guzmán y Puerto Asís, Antioquia: Anorí, Meta: Macarena		H	M	Niñas	Niños	Alcanzado: 1.570	Listas de participación en actividades de capacitación PNIS
		Planeado						
		Alcanzado	377	1193				
Indicadores de resultados inmediatos	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados					Meta Planeada vs Alcanzada	Medios de Verificación
<i># de proyectos productivos efectivamente asesorados.</i>	Guaviare: San José del Guaviare, Norte de Santander: Tibú, Cauca: Miranda, Valle del Cauca: El Dovio, Bolivar y Dagua, Putumayo: Puerto Guzmán y Puerto Asís, Antioquia: Anorí, Meta: Macarena		H	M	Niñas	Niños	Alcanzado: 1.968	Caracterización hogares PNIS
		Planeado						
		Alcanzado	423	1545				
Indicadores de resultados inmediatos	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados					Meta Planeada vs Alcanzada	Medios de Verificación



11. Número de empleos (auto-empleo) generados por el proyecto.	Guaviare: San José del Guaviare, Norte de Santander: Tibú, Cauca: Miranda, Valle del Cauca: El Dovio, Bolivar y Dagua, Putumayo: Puerto Guzmán y Puerto Asís, Antioquia: Anorí, Meta: Macarena		H	M	Niñas	Niños	Alcanzado: 1.968	Caracterización hogares PNIS
		Planeado						
		Alcanzado	423	1545				
Indicadores de resultados inmediatos	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados				Meta Planeada vs Alcanzada	Medios de Verificación	
12. Porcentaje de familias con ahorros generados a través del proyecto.	Guaviare: San José del Guaviare, Norte de Santander: Tibú, Cauca: Miranda, Valle del Cauca: El Dovio, Bolivar y Dagua, Putumayo: Puerto Guzmán y Puerto Asís, Antioquia: Anorí, Meta: Macarena		H	M	Niñas	Niños	Alcanzado: 43%	Encuesta de percepción (1.062 participantes encuestados: 860 mujeres; 202 hombres).
		Planeado						
		Alcanzado	98	361				
Indicadores de resultados inmediatos	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados				Meta Planeada vs Alcanzada	Medios de Verificación	
Variación de ingresos mensuales de las mujeres.	Guaviare: San José del Guaviare, Norte de Santander: Tibú, Cauca: Miranda, Valle del Cauca: El Dovio, Bolivar y Dagua, Putumayo: Puerto Guzmán y Puerto Asís, Antioquia: Anorí, Meta: Macarena		H	M	Niñas	Niños	Promedio Ingreso Individual de la Mujer Inicial = \$166.355,2. Promedio Ingreso Individual de la Mujer Final = \$718.969,3. Variación % = 332,2%	Caracterización de hogares PNIS (1.964). Encuesta de percepción (1.062 participantes encuestados: 860 mujeres; 202 hombres).
		Planeado						
		Alcanzado		860				
Indicadores de resultados inmediatos	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados				Meta Planeada vs Alcanzada	Medios de Verificación	
			H	M	Niñas	Niños		





<p><i>Porcentaje de ingresos mensuales de las mujeres/ingresos mensuales del hogar.</i></p>	<p>Guaviare: San José del Guaviare, Norte de Santander: Tibú, Cauca: Miranda, Valle del Cauca: El Dovio, Bolivar y Dagua, Putumayo: Puerto Guzmán y Puerto Asís, Antioquia: Anorí, Meta: Macarena</p>	Planeado					<p>Alcanzado: 86%</p>	<p>Encuesta de percepción (1.062 participantes encuestados: 860 mujeres; 202 hombres).</p>
<p>Indicadores de resultados inmediatos</p>	<p>Áreas Geográficas</p>	<p>Beneficiarios Planeados vs Alcanzados</p>					<p>Meta Planeada vs Alcanzada</p>	<p>Medios de Verificación</p>
<p><i>Porcentaje de mujeres que participan en toma de decisiones acerca del uso de ahorros/ingresos generados por el proyecto.</i></p>	<p>Guaviare: San José del Guaviare, Norte de Santander: Tibú, Cauca: Miranda, Valle del Cauca: El Dovio, Bolivar y Dagua, Putumayo: Puerto Guzmán y Puerto Asís, Antioquia: Anorí, Meta: Macarena</p>		H	M	Niñas	Niños	<p>Alcanzado: 91%</p>	<p>Encuesta de percepción (1.062 participantes encuestados: 860 mujeres; 202 hombres).</p>
		Planeado						
		Alcanzado		780				





2. Estrategia de sostenibilidad, lecciones aprendidas y resultados estratégicos

2.1 Estrategia de Sostenibilidad

El Plan de Contingencia fue construido a partir de las acciones que se estaban desarrollando en los municipios y buscó, con cada una de sus acciones fortalecer el tejido organizativo presente, como una apuesta por la sostenibilidad. Los ejes del proyecto desde su proceso de formación fueron concebidos para dejar capacidades instaladas en las comunidades y se brindaron herramientas para que pudieran ser replicadas por los y las participantes en sus fincas, entre los que se encuentran los fertilizantes orgánicos y la producción de concentrados para especies menores como acciones concretas para disminuir los costos de la producción en la ruralidad. Asimismo, desde el eje de infraestructura, y con el apoyo del comité técnico de cada municipio, se construyeron, mejoraron o fortalecieron proyectos que aportaran al tejido productivo y comercial del territorio; como parte de las acciones realizadas cabe resaltar la dotación de equipos para las fábricas procesadoras de café y yuca en los municipios de Miranda y Puerto Guzmán respectivamente; la construcción del nuevo mercado para la comercialización de los y las campesinas, en el Municipio de La Macarena, así como de centro de acopio y comercialización en la mayoría de los territorios. Desde el eje de comercialización y su estrategia creación de mercados también buscó que los y las participantes desarrollaran habilidades para identificar la oferta de los territorios y la conectaran con la demandas locales, favoreciendo los circuitos cortos y la compra local. Los impactos de este proyecto en corto tiempo, son contundentes, sin embargo la fragilidad de los territorios ocasionada por la presencia del conflicto armado, la baja presencia del Estado, entre otras dificultades hace necesario fortalecer las economías campesinas legales desde diferentes perspectivas, con el propósito de que sean sostenibles en el largo plazo.

2.1 Lecciones aprendidas

¿Cuál es la lección?	Actividad relacionada en el marco de resultados	¿Cómo se realizó la actividad o el proceso que llevó a la lección?	Considere qué grupos o individuos dentro o fuera de la organización se beneficiarían de esta lección
Construcción de Planes de trabajo territorial con la participación de las organizaciones y de la comunidad.	A3: Programa de pago/trabajo y las 4 actividades asociadas.	El plan de contingencia se ejecutó a través de 4 ejes concertados con la comunidad a través de los planes de trabajo territorial, que permitieron evidenciar la vulnerabilidad de las familias erradicadoras de coca por los tiempos de ejecución del programa PNIS en los territorios y por el conflicto armado presente; cada una de las acciones se orientaron al fortalecimiento	Consejería para la estabilización PNIS Alcaldías locales Gobernaciones Asociaciones de productores



El futuro es de todos

Gobierno de Colombia





		de las familias y de las redes en los territorios a partir de la lectura de los mismos y desarrollar entre ellos inteligencia situacional.	
Nueva metodología de comercialización en territorios rurales de Colombia: Creadores de mercados.	A3.1: Identificación en zona de los activos de alto impacto agrícola para ser mejorados o establecidos A3.3: Desarrollo de competencias agropecuarias básicas y específicas en complemento de las formaciones previstas en el PNIS A3.4: Fortalecimiento y/o relación del vehículo de comercialización	En el desarrollo del plan de trabajo se evidenció la necesidad de articular las acciones de producción y comercialización en los territorios, con el propósito de dinamizar las economías locales. El proyecto formó en los 10 municipios creadores de mercados que identificaron la oferta de los territorios y establecieron canales de comercialización en sus municipios. Asimismo se hizo énfasis en el enfoque ambiental, y para esto se desarrollaron actividades como los bancos de proteína para especies menores y la producción de abonos orgánicos, la realidad ambiental de los municipios requiere acciones coordinadas con entidades públicas nacionales y locales para mitigar los impactos, que en esta materia enfrentan los territorios y esta también es una oportunidad de comercialización.	Consejería para la estabilización Parques Nacionales Naturales CARS Ministerio de Medio Ambiente y agricultura Alcaldías locales PNIS Asociaciones de productores
Reducción de los costos de producción en las fincas: biofábricas, fábricas de concentrados, con impacto ambiental positivo.	A3: Programa de pago/trabajo A3.1: Identificación en zona de los activos de alto impacto agrícola para ser mejorados o establecidos A3.3: Desarrollo de competencias agropecuarias básicas y	El Plan de contingencia en la construcción del plan de trabajo evidenció los altos costos de las materias primas en este tipo de territorios, lo que hace muchas de las iniciativas productivas inviables, por esta razón se realizaron entrenamientos en los territorios para la producción de abonos orgánicos y la producción de concentrados para especies menores, reduciendo los costos de producción en un 30%; así como aprovechando materias primas presentes en las zonas.	Consejería para la estabilización PNIS Alcaldías locales Gobernaciones Asociaciones de productores Ministerio de Ambiente y agricultura Parques Naturales





	específicas en complemento de las formaciones previstas en el PNIS A3.4: Fortalecimiento y/o relación del vehículo de comercialización		
Construcción y/o mejoramiento de infraestructuras productivas colectivas para dinamizar las economías campesinas.	A3: Programa de pago/trabajo A3.1: Identificación en zona de los activos de alto impacto agrícola para ser mejorados o establecidos A3.3: Desarrollo de competencias agropecuarias básicas y específicas en complemento de las formaciones previstas en el PNIS A3.4: Fortalecimiento y/o relación del vehículo de comercialización	En los comités de trabajo territorial se concertaron infraestructuras para fortalecer los procesos de producción y comercialización de los territorios. Aquí se identificaron los activos de los territorios y se desarrollaron actividades tales como: Construcción de centros de acopio, mercados, bodegas; dotación de emprendimientos de café, yuca, plátano, concentrados; mejoramiento de estructuras que ya se habían iniciado como: incubadoras, lugares de reunión y oficinas, lugares para comercializar. Cada una de las infraestructuras apoyadas se realizó con el apoyo de las comunidades, las Alcaldías y otras instituciones presentes en la zona.	Consejería para la estabilización PNIS Alcaldías locales Gobernaciones Asociaciones de productores Ministerio de Ambiente y agricultura Parques Naturales
Fortalecimiento de la gobernanza local haciendo énfasis en las mujeres y los jóvenes.	A3: Programa de pago/trabajo A3.1: Identificación en zona de los activos de alto	El plan de Contingencia privilegió la participación de las mujeres en las actividades desarrolladas (78% del total de participantes). Así mismo en cada uno de los ejes se realizaron actividades para promover su participación activa en el	Consejería para la estabilización PNIS Alcaldías locales Gobernaciones Asociaciones de productores





	<p>impacto agrícola para ser mejorados o establecidos</p> <p>A3.3: Desarrollo de competencias agropecuarias básicas y específicas en complemento de las formaciones previstas en el PNIS</p> <p>A3.4: Fortalecimiento y/o relación del vehículo de comercialización</p>	<p>desarrollo de sus territorios, especialmente en el eje de fortalecimiento organizacional. Las mujeres participan en los cargos directivos de las organizaciones y las creadas durante el proyecto, todas son lideradas por mujeres. La participación de los jóvenes se realizó a través de las actividades del proyecto, sin embargo es un aspecto que se debe fortalecer.</p>	
<p>Seguimiento, monitoreo y evaluación permanente.</p>	<p>A5. Monitoreo y evaluación</p>	<p>El Plan de contingencia contó con un sistema de seguimiento monitoreo y evaluación permanente. Al inicio del proyecto se realizó una encuesta de caracterización. Posterior se realizaron actividades de seguimiento para cada uno de los ejes, en lo correspondiente al pago por trabajo y se cerró con una encuesta de percepción.</p> <p>El Plan también contó con el apoyo de la Universidad de Notre Dame en un estudio piloto en el municipio de Bolívar.</p>	<p>Consejería para la estabilización PNIS</p> <p>Alcaldías locales</p> <p>Gobernaciones</p>

2.2 Actividades por desarrollar y demoras en la implementación

El Plan de Contingencia en apoyo a familias PNIS nace a partir de las necesidades encontradas en los territorios con las debilidades en la implementación del Programa Nacional Integral de Sustitución de cultivos de uso ilícito -PNIS- y las afectaciones en las familias en estos territorios. Este proyecto está realizando sus fases de acuerdo a lo planeado y concertado con las comunidades, sin embargo, en el mes de marzo nos hemos encontrado con las siguientes situaciones para la finalización del proyecto como: Paros armados o cocaleros en Tibú, Macarena y Puerto Asis y a partir





del 13 de marzo la situación generada por el COVID-19. Por esta razón, la finalización de talleres de formación, infraestructuras y actividades de monitoreo y evaluación están pendientes de terminar.

2.3 Resultados estratégicos

1. ¿Hubo algún resultado adicional relacionado con la materialización de políticas gubernamentales como las acciones de los PDET o PATRs

Los cuatro ejes del Plan de Contingencia contribuyeron activamente a los PDETs y PATRs, en los siguientes procesos: a) de activación económica, promoviendo la creación de mercados campesinos, formando a por lo menos 400 mujeres en la Creación de Mercados y fomentando organizaciones en los territorios; b) educación rural, mejorando varias infraestructuras educativas (priorizadas en PDET) y aplicando nuevas metodologías para incentivar la creatividad y el trabajo en equipo de niños y niñas, c) producción agropecuaria, a través de procesos de formación en la preparación de alimentos para especies menores y ensilajes y la construcción y adecuación de 26 infraestructuras como centros de acopio, biofábricas y facilidades para la transformación y selección de productos; e) derecho a la alimentación, a través de la formación para aumentar la productividad de los planes de seguridad alimentaria del PNIS y f) reconciliación, convivencia y paz, mediante el trabajo conjunto entre organizaciones de excombatientes y los grupos de beneficiarias y beneficiarios del Plan de Contingencia que dieron lugar al empleo de las Escuelas Rurales Alternativas para talleres y formaciones prácticas.

2. ¿Se generaron alianzas estratégicas entre los actores involucrados que no estaban previstas en el proyecto?

El plan de contingencia se concibió como una plataforma colaborativa para los territorios. En el marco de estas acciones cabe destacar: en Miranda, Cauca, en coordinación con la Agencia para la renovación del Territorio, la provisión de un equipo de tosti6n y trilla a la Cooperativa de caficultores Aromo, conformado en un alto porcentaje por mujeres ind6genas pertenecientes al PNIS; en Puerto As6s, Putumayo en la Zona de Reserva Campesina la Perla Amaz6nica, en donde se adecuaron las instalaciones para los procesos de incubaci6n de huevos de la comunidad; En Anor6, junto con las Alcald6a municipal la adecuaci6n del vivero de Paz; en los 10 municipios se realizaron mercados campesinos con actores muy diversos.

De la misma manera es importante destacar las alianzas alcanzadas con las administraciones municipales como la sucedida en San Jos6 del Guaviare, entre Asojuntas, la asociaci6n de Juntas de Acci6n Comunal y el municipio para proveer aceras en las calles aplicando la formaci6n y equipos de construcci6n autoasistida entregados por el Programa. Tambi6n es de mencionar la participaci6n de la Alcald6a de La Macarena , Meta en la elaboraci6n del Plan de Trabajo Territorial y la provisi6n del espacio para construir la infraestructura para mercados del municipio.





3. ¿El proyecto contribuyó a acelerar o facilitar procesos para la implementación del Acuerdo de Paz?

El Programa propició espacios para la participación de cooperativas de excombatientes con diversas organizaciones campesinas con quienes no habían realizado trabajos conjuntos. En Tibú, la comunidad de excombatientes de Caño Indio participó junto con las mujeres PNIS en los procesos de formación y la construcción y gestión de la infraestructura de la zona. En Miranda la corporación Ceprodet acogió y brindó entrenamiento en procesos agrícolas a las mujeres del programa. De igual manera, el Espacio Territorial de Colinas abrió sus puertas a las mujeres del programa para formaciones en la fabricación de alimentos para pescado y ganado. En Anorí, mujeres en la zona cercana al ETCR John Bautista Peña iniciaron un proyecto apícola en sinergias con el proyecto apícola La Montaña desarrollado por los excombatientes de la zona. También es importante destacar la participación del Ejército Nacional en brindar apoyo logístico y compras directas en los mercados campesinos celebrados en el marco del Programa.

3 Testimonios de vida

Un vivero para sembrar paz

Entre plántulas de árboles frutales y con el sudor bajándole por la frente, Nancy Chigama sonríe. “A mí nunca me veían una sonrisa antes... a toda hora vivía en la zozobra”, dice al recordar la época en la que –como otros campesinos en Anorí, Antioquia– vivía “netamente de la coca”. “Uno no la cultivaba porque quisiera, era realmente por la necesidad y la presión de los grupos armados”, aclara mientras sacude la tierra de sus manos. En los tiempos de la coca, mujeres campesinas como Nancy perdieron seres queridos y momentos valiosos con sus familias; pero también perdieron el sentido de unidad entre vecinos. Esto despertó en ella el deseo de reconstruir su comunidad. Por eso, luego del proceso de paz se acogió al Programa de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito (PNIS) y participó en el diseño de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET) para su municipio. También se convirtió en gobernadora indígena de su cabildo, Tenche los Guamos, obtuvo un título como Técnica en desarrollo rural, inició sus estudios en administración y derecho, y se decidió a aprovechar cada oportunidad que le brindara la paz.

Hoy Nancy trabaja en el vivero municipal de Anorí. Allí cultiva plántulas de especies forestales, árboles frutales, plantas aromáticas y medicinales en colaboración con otras 40 mujeres que sustituyeron sus cultivos. Juntas participan del Plan de contingencia en apoyo a familias erradicadoras de coca, una estrategia ejecutada por PASO Colombia en 10 municipios del país, diseñada como ayuda puente entre fases del PNIS para 1.967 familias. Estas sembradoras de paz decidieron aprovechar el Plan de contingencia para recuperar la infraestructura del vivero municipal, por considerarla clave para el desarrollo sostenible de su territorio. “Sabíamos que muchas familias lo querían así, porque es lo que buscamos sembrar en nuestras casas. Para nosotras esto es un papayaso”, explica Nancy.





Las capacitaciones que recibieron para fabricar sus propios abonos con materias primas locales y obtener más ingresos, o para diseñar la comercialización de sus productos, han dado sus primeros frutos. A través de jornadas de trabajo comunitario por las que recibieron un pago, estas mujeres levantaron los nuevos cimientos del vivero, construyeron camas para las plántulas, las sembraron, organizaron, las dejaron listas para el futuro. Así sentaron las bases de un proyecto que proveerá especies tanto para la reforestación de los bosques del municipio, como para sus proyectos productivos y los de otras familias que dejaron atrás la coca. “La idea es convertir esto en una gran empresa” asegura Nancy. Este espíritu de emprendimiento colectivo se ha concretado en la creación de la cooperativa COOMULSEPAZ.

Además de reconstruir el vivero municipal, las mujeres sembradoras de paz de Anorí han reconstruido sus lazos comunitarios y la confianza en sí mismas. “Antes nos daba miedo preguntar, pero en este punto del proyecto la que no sabe algo, pregunta y se le enseña. Así nos empoderamos entre nosotras”, dice Nancy con una sonrisa firme. “Al irnos del vivero nos hacemos falta... entonces nos reencontramos para sentir esa paz interior que cada una trae y transmite”. Estos lazos de solidaridad se extienden también a las otras 250 mujeres que participaron del Plan de Contingencia en Anorí, con quienes crearon un mercado campesino y a quienes proveen de plántulas para sus cultivos.

“A mí el programa de sustitución me transformó. Yo jamás en mi vida vuelvo a sembrar coca”, dice Nancy convencida. Así lo están también las 1.542 mujeres y 425 hombres que participaron del Plan de contingencia en apoyo a familias erradicadoras de coca, pues hoy se han apropiado del desarrollo sostenible de sus territorios.

QR Code: <https://pasocolombia.org/proyectos/plan-de-contingencia-en-apoyo-familias-erradicadoras-de-coca>

