



## Informe anual del proyecto: Transformación territorial para el ejercicio libre y seguro de los liderazgos, la defensa de los derechos humanos y los procesos de reincorporación

Identificación del Proyecto		Cobertura	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Título del Proyecto: Transformación territorial para el ejercicio libre y seguro de los liderazgos, la defensa de los derechos humanos y el proceso de reincorporación</li> <li>Código del Proyecto: 125568</li> </ul>		<p><i>Departamentos: Norte de Santander, Nariño y Chocó</i></p> <p><i>Municipios: Tibú, El Tarra, Convención, La Playa, San Calixto, Sardinata, Teorama, El Carmen y Hacarí.</i></p> <p><i>San Andrés de Tumaco, Olaya Herrera, Santa Barbara, Ricaurte, Barbacoas y Magüi Payán.</i></p> <p><i>Riosucio, Quibdó, San José del Palmar, Bagadó, Nóvita, El Carmen de Atrato, Medio Baudó, Alto Baudó, Condoto, Bahía Solano, Mutatá, Nuquí, Carmén del Darién.</i></p> <p><i>Beneficiarios totales alcanzados:</i></p> <p><i>Mujeres: 188    Hombres: 694</i></p> <p><i>Niñas: _____    Niños: _____</i></p>	
Organizaciones participantes		Socios implementadores	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizaciones que hayan recibido fondos directamente de la Oficina del MPTF en el marco de este proyecto</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Contrapartes nacionales, locales (Gobierno, sector privado, ONG's, otros).</li> </ul>	
Costos del Proyecto en USD		Duración del Proyecto (en meses)	
Contribución del Fondo USD: (Incluir total y por Agencia u Organización)	USD 1,375,000	Duración Total: 24 meses Fecha de Inicio: 01/01/2021	
		Fecha inicial de cierre <sup>1</sup> (día, mes, año)	01/01/2021
Contrapartida del Gobierno (Si aplica)	<b>Monto:</b> USD 698,176 <b>Fuente:</b> Nacional	Fecha final de cierre: <sup>2</sup> (día, mes, año)	
		¿Ha cerrado la Agencia (s) operacionalmente el Proyecto en su (s) sistema?	Si No X

<sup>1</sup> Se refiere a la primera fecha de inicio aprobada por el Comité de Dirección del Fondo.

<sup>2</sup> Indicar la última fecha de cierre aprobada por el Comité Directivo en caso de que se haya aprobado una extensión en tiempo. La fecha final es la misma que la de cierre operacional la cual será cuando todas las actividades para las cuales la Organización participante es responsable ante un proyecto aprobado por el MPTF han sido completadas. En relación al MOU, las agencias notificarán al MPTF cuando el proyecto haya completado sus actividades operacionales. Por favor ver la guía de cierre de operaciones del MPTF en [MPTF Office Closure Guidelines](#).



Otras Contrapartidas (Si aplica)	<b>Monto:</b> <b>Fuente:</b>	Fecha esperada de cierre financiero <sup>3</sup> :	17/07/2023
Apalancamiento (Si aplica)	<b>Monto:</b> <b>Fuente:</b>		
<b>TOTAL:</b>	USD 1,375,000		
<b>Evaluaciones del Proyecto/Evaluaciones de medio Término:</b>		<b>Informe presentado por:</b>	
¿El proyecto fue sujeto de evaluación externa o revisión interna? <input type="checkbox"/> Si <input type="checkbox"/> No Evaluación Terminada: <input type="checkbox"/> Si <input type="checkbox"/> No Fecha: Informe de Evaluación – Adjunto <input type="checkbox"/> Si <input type="checkbox"/> No Fecha:		<ul style="list-style-type: none"><li>○ Nombre: Andrea del Pilar Agudelo</li><li>○ Cargo: Coordinadora proyecto</li><li>○ Organización participante (o líder): UNODC</li><li>○ Correo electrónico: andrea.agudelo@un.org.co</li></ul>	

<sup>3</sup> El cierre financiero requiere el reembolso de los balances no gastados y el envío del certificado final del estado financiero e informe disponible en [Certified Final Financial Statement and Report](#).



## FORMATO PARA EL INFORME ANUAL

### 1. Reporte de principales avances

#### 1.1 Nivel de avance:

Avance Técnico (porcentual acumulado): 50%

Avance Financiero (porcentual acumulado): 41%

Resultado	Avance
<p><i>Contribuir al fortalecimiento de escenarios institucionales de diálogo y la gestión de las necesidades territoriales en materia de prevención y protección, como elementos fundamentales para la transformación del territorio y la garantía de derechos con enfoque de género y diferencial.</i></p>	<p><b>Prevención y Protección</b></p> <p>Las acciones desarrolladas durante el año 2021, se enmarcaron en 8 (ocho) líneas estratégicas que componen el eje 1 del proyecto. Cada línea comprende una serie de acciones que promueven la garantía de derechos, así como de estrategias enfocadas a la capacitación y acompañamiento insitucional, la identificación de riesgos, y la implementación de medidas de prevención, protección y mitigación para líderes, lideresas colectivos y organizaciones sociales. Asimismo, dentro de las acciones de las líneas se transversalizaron los enfoques de derechos humanos, étnico y de género.</p> <p>Los avances se describen a continuación:</p> <p>(i) <b>Capacidades Institucionales para promover el diálogo:</b> trabajo articulado con la CPEC en el desarrollo de espacios de capacitación como el taller de estrategias, y metodologías para incluir el enfoque de género en las diferentes etapas de los proyectos sociales y en la elaboración de documentos y políticas públicas, en beneficio de 11 funcionarios/as públicos de las Secretarías de Gobierno, las Secretarías de Paz y Posconflicto, la Alcaldía de Tibú y la DSIC;</p> <p>(ii) <b>Estrategias de Prevención y Protección Colectiva:</b> talleres y capacitaciones en temas de DDHH, derechos de las mujeres y de las comunidades étnicas, cuyo resultado fue la construcción de los lineamientos étnicos (indígenas y afros) para el PNIS, y la consolidación de una cartilla de rutas de VBG. Adicionalmente, se realizaron actividades para fortalecer el gobierno propio, la autonomía y la resignificación de las tradiciones y costumbres de territorios étnicos y campesinos en el Pacífico Nariñense, y El Catatumbo. Asimismo, con el objetivo de fortalecer el enfoque de género en los procesos institucionales y comunitarios en las regiones priorizadas, se fortalecieron las redes de las comunidades.</p> <p>(iii) <b>Instituciones Locales Fortalecidas:</b> la CPEC y la DCSI hicieron una apuesta para el fortalecimiento de Alcaldías municipales a través del acompañamiento y la activación de rutas de atención para líderes(as) sociales y defensores(as) de derechos humanos, por lo que las acciones estuvieron dirigidas a la articulación de las entidades nacionales (ART, URT) y las Secretarías de Gobierno de las tres Gobernaciones sobre la ruta.</p> <p>(iv) <b>Instancias de participación de líderes y lideresas:</b> dentro de las acciones fueron</p>



	<p>fortalecidos y propiciados escenarios para la construcción participativa de metodologías con enfoque de género frente al ejercicio del liderazgo y su colectividad, además de la creación de escenarios pedagógicos para mantener la visión crítica y asegurar los temas de género. Adicional, y frente al fortalecimiento de liderazgos femeninos hay avances en la concertación de espacios de participación en torno a la garantía de derechos, y continúa el fortalecimiento de los canales de comunicación entre la institucionalidad y el territorio, lo que ha impactado 146 líderes y lideresas.</p> <p>(v) <b>Medidas de Prevención y mitigación del riesgo:</b> i) implementación de 2 iniciativas territoriales de prevención en Cauca y Nariño; ii) formación en DDHH para líderes PNIS; iii) apoyo logístico para la divulgación de la ‘Política convivencia reconciliación, tolerancia y no estigmatización’; y vi) la construcción de Planes de Mitigación del riesgo para municipios focalizados del departamento del Chocó. Actividades.</p> <p>(vi) <b>Iniciativas territoriales para la prevención y superación de la estigmatización:</b> durante el 2021 fueron firmados 5 Pactos Ciudadanos para la No Estigmatización de líderes(as) sociales y defensores(as) de derechos humanos en los municipios de Convención, Ocaña, San Calixto, La playa y Tibú del departamento de Norte de Santander. La construcción de los pactos contó con la participación de 117 personas en la concreción de acciones en el territorio para mitigar la estigmatización de esta población, llegando a compromisos firmados por las instituciones y las comunidades para fomentar los escenarios de diálogo, visibilización de las iniciativas territoriales, y el fortalecimiento de los liderazgos femeninos, juveniles y ambientales.</p> <p>(vii) <b>Capacidades Institucionales para promover el diálogo:</b> fue contratado un profesional UNV especialista para fortalecer el ejercicio de intervención institucional de los Consejos de Seguridad Territoriales. Además, fortaleció al equipo técnico de la Dirección de DDHH de Min. Interior.</p> <p>(viii) <b>Mujeres ex integrantes FARC-EP:</b> la concertación para la construcción de la caja de herramientas para la mitigación de riesgos de las mujeres excombatientes de las FARC-EP ha culminado en la contratación de la organización consultora ‘Canales de Comunicación’, quienes desarrollaron un ejercicio de plan de trabajo que comprende un diagnóstico tanto institucional como comunitario, además de la construcción de herramientas pedagógicas para funcionarios(as) de la ARN, y la identificación de liderazgos femeninos en la población focalizada.</p>
Incremento de sus capacidades de emprendimiento, adaptación para	<p><b>Autonomía Económica</b></p> <p>Fue creada una línea de base con 250 emprendimientos pertenecientes a líderes(as) sociales y defensores(as) de derechos humanos en las tres zonas priorizadas por el</p>





<p>cultivos resilientes y encadenamientos productivos</p>	<p>proyecto (Pacífico Nariñense, El Catumbo y Chocó) con la finalidad que de estos fueran elegidos 50 (30 para apoyo económico y 50 para apoyo técnico), de los cuales: 60% son liderados por mujeres, el 27% a liderazgos campesinos, el 8% a liderazgos de las comunidades étnicas, 8% para liderazgos juveniles, 6% son de PPR, 4% otro tipo de liderazgos y 2% liderazgos ambientales ambientales.</p> <p>Al respecto, PNUD con apoyo de UNODC creó una metodología de selección, la cual fue aplicada por la CPEC y el Ministerio del Interior en la selección de estos. Una vez fueron elegidos, desde UNODC fueron realizadas las caracterizaciones a cada una de las organizaciones en cuatro variables: socio-empresarial, comercial, financiero y de liderazgo.</p>
<p>A nivel Institucional, el proyecto plantea lograr transformaciones en materia de: i) mejores canales de articulación y coordinación, ii) fortalecimiento de las capacidades para la investigación penal y patrimonial en contextos de violencia organizada, iii) identificación de oportunidades de prevención en el proceso penal y iv) mayor conocimiento de actores ilegales.</p>	<p><b>Investigación criminal y articulación institucional:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>i) Fue construido el Sistema de Información sobre Organizaciones Criminales -SAGA- que incluyó el diseño de la página web, así como los formatos necesarios y la base de datos que contiene la descripción de los grupos armados a través de una serie de variables creadas para una mayor comprensión.</li> <li>ii) Un profesional del equipo, experto en derecho penal viene realizando recopilación de sentencias y/o escritos de acusación de casos en las zonas priorizadas por el proyecto, los cuales son la base para un análisis de sentencias judiciales, donde han sido víctimas líderes(as) sociales, defensores(as) de derechos humanos y personas en proceso de reincorporación con la finalidad de identificar una serie de elementos comunes en los crímenes que permitan establecer patrones de sistematicidad en los delitos de homicidios, amenazas, desplazamiento forzado, entre otros.</li> <li>iii) Fueron realizados cuatro vídeos con información técnica, y que corresponden a: 1) Exhumación (duración 29 minutos); 2) Hallazgo y recuperación de cadáver fresco (duración 6 minutos); 3) Generalidades de la necropsia (duración 1 hora y 9 minutos); y 4) Práctica de necropsia (1 hora y 11 minutos).</li> <li>iv) Frente al indicador de veedurías ciudadanas, fueron realizadas tres visitas territoriales a Quibdó, Tumaco y Ocaña, donde fue posible recoger información de la zona, y se llevaron acabo grupos focales con líderes(as) sociales, defensores(as) de DDHH y funcionarios(as) publico sobre control social y liderazgo para la anticorrupción. Adicional fue creado un documento de lineamientos para la protección del denunciante de acuerdo a los estándares internacionales, y fue aplicada una encuesta virtual a líderes(as) sociales y defensores(as) de DDHH para el desarrollo de módulos sobre control social.</li> <li>v) Dentro del marco de las actividades de cultura de legalidad, fueron realizados tres talleres con personas en proceso de reincorporación, con una participación total de 53 personas, uno en cada zona priorizada, con la finalidad de recopilar información relacionada con los factores de reincidencia. Adicional, fue presentada a la ARN, la realización de una campaña estratégica para las PPR, y de llevar acabo una feria de posibilidades para capacitar en diversos temas que son de necesidad para esta población. Además, ya se encuentra en fase final el curso sobre ‘Mecanismos de Resolución de Conflictos’ para funcionarios y/o contratistas de la ARN, las sesiones para 2022 vienen realizándose todos los viernes con una participación aproximada de 50 personas.</li> <li>vi) De modo transversal fue construida una estrategia de articulación institucional, y para la cual fueron realizadas una serie de acercamientos con las Gobernaciones</li> </ul>





	de las tres zonas priorizadas. El documento incluye una serie de elementos a tener en cuenta en la articulación de espacios, así como en el acompañamiento y/o apoyo en acciones que estén vinculadas directamente con las actividades del proyecto. Actualmente, está siendo aplicada una herramienta de diagnóstico inicial que permita conocer a mayor detalle las necesidades en los territorios.
--	---

## 1.2 Impacto en la población:

### - Impacto General estratégico:

Las actividades realizadas en el marco de los tres ejes de trabajo han tenido una serie de impactos (generales y estratégicos) en la población beneficiaria del proyecto, y que corresponden a:

#### I. **Prevención y Protección.** Para el año 2021 se presentan las actividades y los impactos para el 1 eje de trabajo:

- **Capacidades Institucionales para promover el diálogo:** fueron desarrollados espacios de concertación y talleres participativos con apoyo de la CPEC, la DCSI y el Ministerio del Interior. Siendo realizados encuentros con la Gobernación de Norte de Santander en el marco de la “Ruta Departamental de Prevención y Protección para Defensores(as) de Derechos Humanos”, en el taller de presentación de estrategias y metodologías para incluir el enfoque de género en las diferentes etapas de los proyectos sociales, y en la elaboración de documentos y políticas públicas. Fueron beneficiados 11 funcionarios/as.

Asimismo, en apoyo a la CPEC fue desarrollado un ejercicio de fortalecimiento de capacidades en temas de género y étnico en el municipio de Tumaco (Nariño), donde se logró un espacio de concertación para establecer desde la perspectiva institucional y territorial los principales obstáculos, y las dificultades en el territorio para fortalecer la confianza entre la población civil y las entidades del Estado, también sentar lineamientos para recuperar los espacios comunitarios de diálogo, fomentar el fortalecimiento de las redes comunitarias y de los saberes ancestrales, además apoyar el acceso a las rutas de VGB y recoger las necesidades de líderes(as) en torno a la protección y garantía de derechos.

Como resultado se estableció la necesidad de priorizar acciones que respondan a las necesidades en el territorio, como: mayor oferta institucional en resguardos indígenas y territorios NARP, especialmente en zonas de difícil acceso; acompañamiento judicial; procesos formativos en derechos humanos y VBG; fomentar espacios para la transformación de los estereotipos de género en los escenarios donde la institucionalidad pueda tener injerencia y propiciar espacios de diálogo; y concertación inter-institucional y comunitaria. Estos espacios contó con la participación de representantes de la Policía Nacional, la Personería, Defensoría del Pueblo, Procuraduría, la Mesa Municipal de Mujeres, Secretaria de la Equidad de la Mujer e Inclusión Social de la Gobernación de Nariño, representante del Consejo comunitario Río Rosario, Consejo Comunitario Río Mejicano, OSC Afromuvaras, entre otros.

- **Estrategias de Prevención y Protección Colectiva:** fueron realizados ejercicios participativos con líderes y líderes sociales de los municipios de Tibú, Sardinata y Cúcuta en el departamento de Norte de Santander, así como con autoridades étnicas del municipio de San Andrés de



Tumaco (Nariño). En la región del Catatumbo, las actividades contaron con la participación de la MAPP OEA, de la ART, la URT, la DSCI y el Observatorio de Género de Norte de Santander con el objetivo de construir estrategias que involucren a todos los actores en el territorio para la garantía de derechos con enfoque de género, lo que dio lugar a generar una serie de productos como los lineamientos étnicos (indígenas y afro) para el PNIS. Por lo que junto con la CPEC se trabajó en el fortalecimiento del gobierno propio, la autonomía territorial, y la resignificación de las tradiciones y costumbres de territorios como el Pacífico Nariñense, y El Catatumbo.

- **Instituciones Locales Fortalecidas:** La CPEC y la DCSI hicieron una apuesta decidida por el fortalecimiento de Alcaldías municipales a través del acompañamiento y la activación de rutas de atención ante una posible vulneración de los DDHH. En ese sentido, fueron realizadas acciones de articulación con entidades nacionales (ART, URT) y las Secretarías de Gobierno de las tres gobernaciones de las zonas priorizadas, respecto de la ruta de defensores(as) de DDHH, a líderes(as) sociales y líderes PNIS.
- **Instancias de participación de líderes y lideresas:** A través de espacios de diálogo y encuentros regionales con los liderazgos femeninos PNIS, la CPEC, la DCSI y el Min interior, impactaron 146 líderes y lideresas sociales en los departamentos de Nariño y Norte de Santander. Bajo el enfoque territorial, fueron fortalecidos los liderazgos femeninos, así como la apertura de espacios de diálogo comunitario con mujeres beneficiarias, lideresas PNIS, colectivos y organizaciones sociales; alcanzando avances significativos en la concertación de espacios de participación, donde se recogen sus inquietudes y necesidades en torno a la garantía de derechos; además se fortalecen los canales de comunicación entre la institucionalidad y el territorio, mediante la identificación de entidades y rutas existentes para atender violencias basadas en género, la activación de rutas y redes de acompañamiento y la construcción de herramientas para que mujeres y lideresas puedan replicar conocimientos en sus comunidades. Así mismo, se ha prestado asistencia técnica y operativa a la Dirección de DDHH de Min Interior frente al 'Proceso Nacional de Garantías', impulsando algunas acciones en regiones no priorizadas por el proyecto (Mesa Territorial de Arauca y Cèsar) y propiciando el diálogo con las Plataformas de DDHH, para adelantar una MNG en 2022.
- **Medidas de Prevención y mitigación del riesgo:** los resultados alcanzados en materia de prevención y mitigación de riesgos están en el trabajo articulado con la Agencia para la Reincorporación y Normalización (ARN), Min Interior y la CPEC, en el desarrollo de tres ejercicios de mitigación del riesgo implementados en los territorios focalizados, como se describe a continuación:
  - **Implementación de 2 iniciativas territoriales de prevención en los departamentos de Cauca y Nariño:** de la mano de la ARN, han sido apoyadas una serie de actividades en el Resguardo los Tigres en Santander de Quilichao, Cauca, para el fortalecimiento de las medidas de mitigación del riesgo, y que viene siendo implementado por la población





indígena en el territorio, especialmente acciones y actividades dirigidas a niños, niñas y adolescentes.

La iniciativa consiste en la implementación de una biblioteca de paz, y el fortalecimiento de actividades deportivas para jóvenes y adultos. La iniciativa se compone de un ejercicio pedagógico basado en la apertura de espacios culturales para prevenir vulneraciones latentes en el territorio, como el reclutamiento forzado por parte de grupos armados al margen de la ley y la posible vulneración de derechos a mujeres y niñas en sus hogares y comunidades, por lo que se acompaña de la dotación de libros, materiales como pintura, pinceles, telas e implementos deportivos, aportando así a la construcción de paz en un departamento. Las acciones se han venido desarrollado con el acompañamiento de OHCHR, cuya socialización contará con la participación de alrededor de 500 personas pertenecientes al resguardo y las instituciones municipales.

Asimismo, en el antiguo ETCR La Variante, ubicado en Tumaco, Nariño, la segunda iniciativa consiste en la construcción de una plataforma de cine móvil, promoviendo también, espacios culturales donde los y las excombatientes podrán apropiarse de escenarios artísticos para la promoción y construcción de Paz. El cine móvil quedará a cargo de la comunidad, quien también recibirá capacitación en el proceso de armado y traslado del mismo. El ejercicio se erige bajo la premisa de reconciliación y construcción de cohesión social dentro de la población parte del corregimiento.

- **Formación en DDHH para líderes PNIS:** En el desarrollo del trabajo conjunto con la CEPC y el Ministerio del Interior con el apoyo de la organización consultora MSD Consulting, han sido construídos los lineamientos y contenidos para la formación de líderes y lideresas PNIS en temas de prevención, protección y garantía de derechos. Al respecto, fueron construídos una serie de módulos, que corresponden a: a) módulo de **HABILIDADES SOCIOEMOCIONALES, GÉNERO Y DIVERSIDAD SEXUAL**, orientado al fortalecimiento de las capacidades del liderazgo positivo a partir del reconocimiento de las emociones, como elemento fundamental para el bienestar de los líderes y lideresas como de sus comunidades, en el que la comunicación dialógica, la empatía y el trabajo colaborativo, en conjunto con los liderazgos incluyentes generan potencialidades para transformar las conflictividades sociales como elementos fundantes de la construcción de paz; b) módulo de **CULTURA DE LOS DERECHOS HUMANOS, Y DERECHOS HUMANOS PARA LIDERES SOCIALES**, donde se aborda el surgimiento de los DDHH en la historia de la humanidad, su reconocimiento, el desarrollo de derechos especiales para quienes ejerciendo la labor de liderazgo social y personas defensoras de derechos humanos y; c) módulo de **PREVENCIÓN Y PROTECCIÓN PARA LOS LIDERAZGOS SOCIALES**, con el objetivo de trabajar temas como la identificación de riesgos, implementar medidas de prevención, autoprotección y protección, mecanismo de exigibilidad de derechos ante la afectación y vulneración de DDHH.

Para la construcción de estos contenidos, fueron realizadas mesas técnicas de trabajo con las instituciones participantes, la organización consultora y el PNUD, con el fin de establecer conceptos base, como la definición de lo que significa ser un líder PNIS en el territorio, también acuerdos metodológicos en cuanto a la transversalización de los enfoques de género y diferencial, como del





lenguaje que debe usarse en la transferencia pedagógica para que la formación en los temas nombrados sea apropiada y de réplica en sus comunidades.

- **Planes de Mitigación del Riesgo y Superación de la Estigmatización:** en el departamento del Chocó fueron realizadas una serie de actividades con apoyo del Ministerio del Interior, en diagnósticos rápidos de riesgo de los municipios de Novita, Carmen del Darién y Riosucio, para lo cual fue contratado un profesional UNV especialista en temas de mitigación de riesgos en el territorio. El ejercicio contó con representantes institucionales de cada territorio focalizado, donde fueron concertados acuerdos para la construcción de los planes, como también, el desarrollo de acciones conjuntas para la identificación de liderazgos en el territorio y organizaciones sociales del sector rural y urbano que hagan parte de las estrategias pedagógicas y aporten desde la perspectiva territorial cuales consideran son las medidas efectivas para la garantía de derechos. Debido al alza en los índices de violencia en el territorio las actividades pedagógicas han sufrido retrasos en su ejecución, los profesionales en territorio han generado alertas sobre la alta presencia de grupos armados al margen de la ley, las dificultades para trasladarse a terreno y la imposibilidad que tienen los líderes para movilizarse de manera segura de un municipio a otro.
- **Iniciativas territoriales para la prevención y superación de la estigmatización:** el Ministerio del Interior, a través del desarrollo de mesas técnicas de articulación del sector público y sectores sociales tanto a nivel regional y nacional realizó la construcción y difusión pactos ciudadanos en en la zona del Catatumbo. Fueron suscritos 5 pactos para la no estigmatización en los municipios de Convención, Ocaña, San Calixto, La playa y Tibú en el departamento de Norte de Santander, donde participaron 117 personas entre funcionarios/as y servidores públicos, así como enlaces municipales de la mesa de víctimas, líderes y lideresas, representantes de Juntas de Acción Comunal y organizaciones sociales de los municipios focalizados. Las jornadas de trabajo se basaron en la construcción de compromisos ciudadanos para fortalecer el rol de los líderes(as) sociales y defensores(as) de DDHH, visibilizar sus gestiones y contribuir a reducir su estigmatización. También se destacan la generación de compromisos orientados a la incentivación de liderazgos femeninos y juveniles en los municipios, el fortalecimiento de los canales de comunicación e interacción entre la institucionalidad y las plataformas de liderazgos y, la generación de espacios de participación para todas y todos los líderes independientemente de su vocación política. Asimismo, se ha dinamizado y asesorado la priorización de iniciativas de protección colectiva (implementación del Decreto. 660 de 2018) mediante acciones conjuntas con el Min Interior, la identificación de obstáculos en su implementación y el fortalecimiento de estrategias que den paso a la dinamización de las iniciativas de protección colectiva en los territorios focalizados.
- **Espacios locales planes de prevención Temprana:** a través de la implementación de la metodología diseñada a nivel nacional para los Consejos de Seguridad, se ha fortalecido el equipo técnico de la dirección de DDHH de Min Interior, de manera que se ha podido avanzar en la concertación de actividades que estarán enmarcadas en los Consejos de Seguridad y continuará fortaleciendo la presencia territorial y la articulación de la entidad.
- **Mujeres excombatientes FARC EP:** en articulación con la ARN y la organización consultora 'Canales de Comunicación', se encuentra en proceso de construcción y socialización de la caja de herramientas





y estrategia pedagógica en protección y seguridad para mujeres exintegrantes FARC –EP, a fin de prevenir y mitigar riesgos de seguridad, de acuerdo con sus características diferenciales. Tiene como objetivo nutrir las estrategias de los funcionarios/as de la ARN, y el fortalecimiento de las redes y canales de comunicación de las mujeres focalizadas, tanto comunitarias como insitucionales. Su construcción prioriza en la activación de rutas para la garantía de derechos, con enfoque étnico y de género , y la identificación y fortalecimiento de los liderazgos femeninos. El proceso de desarrollo de los modulos se lleva a cabo a través de mesas de concertación y trabajo articulado que den paso a la elaboración de un diagnóstico y estrategias pedagógicas.

- II. **Autonomía económica.** Para el 2021, fue posible la construcción de una línea de base con 290 emprendimientos compuestos por lideres(as) sociales y defensores(as) de derechos humanos en las tres zonas priorizadas por el proyecto. Para su selección fue creada una metodología que incluyó una serie de criterios que fueron aplicados por las entidades beneficiarias (CPEC y Ministerio del Interior), lo que dio lugar a la escogencia de 50 emprendimientos, de los cuales 30 recibirán apoyo económico, y 50 apoyo técnico. Siendo seleccionados, UNODC procedió a la caracterización de los mismos con la finalidad de conocer sus necesidades, y continuar así con la construcción del plan de mejora, y proceder con la ejecución del cronograma, de acuerdo a la metodología conjunta definida por UNODC y PNUD.

Las actividades dentro de este eje de trabajo tendrá un impacto en las organizaciones y sus miembros, impactando a un estimado de 771 personas, 662 mujeres y 331 hombres.

- III. **Investigación criminal y articulación institucional.** Para este eje de trabajo, se han venido realizando una serie de actividades, entre las que se encuentran:

- La construcción del Sistema de Información sobre Organizaciones Criminales -SAGA- que estará a disposición de entidades públicas responsables de investigar, judicializar y combatir estas organizaciones tendrán acceso a información cuantitativa y cualitativa de los grupos armados en cada una de las zonas, así como las afectaciones en materia de DDHH con un enfoque de género, lo que apoyará directamente a las entidades en el cumplimiento de sus actividades, y de manera indirecta a las comunidades en las zonas en materia de prevención y protección.
- Frente la identificación de oportunidades de prevención para la población beneficiaria, se ha venido realizando la recopilación y análisis de sentencias donde han sido víctimas lideres(as) sociales, defensores(as) de derechos humanos y personas en proceso de reincorporación, para la identificación de la actuación de fiscales y jueces respecto a la tipificación de los delitos contra esta población, además de conocer los tipos penales más utilizados, el reconocimiento del liderazgo social y la defensa de los DDHH en los casos, y la inclusión del enfoque de género que permitan la construcción de contextos y pueda establecerse patrones de sistematicidad impactando directamente a las entidades y funcionarios que tienen responsabilidades en temas de investigación y judicialización.
- Sobre el indicador de necropsias es de señalar que la realización de los cuatro vídeos que contienen información técnica que es de gran valor para las autoridades públicas sobretodo del nivel local y otras personas que se involucran en el tema como organizaciones en los territorios, las guardias indígenas, entre otros, y que daría herramientas para proceder en el caso de un levantamiento de cadáver. Ha sido evidenciado que en muchos de los municipios de las zonas



priorizadas por el proyecto que no hay presencia de autoridades que se encarguen cuando es necesario realizar este tipo de diligencia.

- Con relación a las actividades que se han venido realizando en el indicador de veedurías ciudadanas, es de destacar que las actividades realizadas en las tres zonas priorizadas involucraron un total de 94 líderes(as) sociales, defensores(as) de DDHH y funcionarios(as) públicos, visibilizando la importancia del control social, dándoles herramientas para ejercerlo y exigirlo bajo una garantía de derechos que los afectan directamente
- Dentro de las actividades desarrolladas en el marco de ‘cultura de legalidad’ se resaltan una serie de actividades dirigidas a generar un impacto a las PPR, entre las que se destacan la realización de una campaña estratégica para las tres zonas priorizadas para mantenerse en la legalidad, además de la realización de una feria de posibilidades que incluye temas de interés para esta población, como contables, financieros, DDHH, género, entre otros. Adicional es de resaltar el curso sobre MRC que vienen realizando funcionarios y/o contratistas de la ARN que impacta en la manera de resolver conflictos y su réplica en los territorios.
- En el marco de la estrategia de articulación institucional, se resalta la importancia de aprovechar espacios ya existentes en materia de prevención y protección de líderes(as) sociales, defensores de DDHH y PPR con la finalidad de acompañar y apoyar a las autoridades locales con las acciones que realizan en los territorios y están vinculados directamente con las actividades del proyecto, y que por ende generan un mayor impacto en la población beneficiaria.

- Impacto Diferenciado

Población	Impacto
Niños, niñas y adolescentes (NNA)	En el marco del Eje 1, hay dos actividades de prevención en Cauca y Nariño que impactan directamente a 100 NNA. La primera es la construcción de una biblioteca de paz, que incluye el suministro de elementos de artes; y la segunda es en el AETCR de La Variante en Tumaco, donde será entregado un cine móvil que estará a cargo de la comunidad. Para el eje 3, la base de datos sobre organizaciones criminales incluyó una sub-variable de reclutamiento forzado de NNA para las tres zonas priorizadas.
Mujeres	En el marco del eje 1, han sido beneficiarias 177 mujeres de las actividades dirigidas a la prevención y protección individual y colectiva. Para el eje 2, en la selección de emprendimientos, las organizaciones de mujeres representan el 60% del total seleccionado. Para el eje 3, fue incluido en la base de datos sobre organizaciones criminales, una variable de derechos humanos y enfoque de género que contiene las afectaciones que sufre esta población en las tres zonas priorizadas en razón a la violencia armada.
Comunidades étnicas	Las actividades realizadas para los ejes 1 y 2 contemplaron el enfoque diferencial étnico y de género,



	<p>lo que ha beneficiado a las comunidades en temas relacionados con la creación de unos lineamientos étnicos y de género para el PNIS, además del desarrollo de talleres y mesas técnicas con enfoque diferencial. Respecto al eje 2, de los 50 emprendimientos seleccionados para recibir apoyo, el 8% pertenecen a comunidades étnicas. Para el eje 3, fue transversalizado el enfoque frente a todas las variables, teniendo en cuenta la presencia de comunidades étnicas en los territorios priorizados.</p>
--	--

### 1.3 Actividades y productos:

Actividades	Productos	Resultados estratégicos	Departamento
<p><i>Se realizaron ejercicios de concertación entre líderes y lidereas colectivos y organizaciones sociales, instituciones locales y nacionales para la construcción de los pactos ciudadanos para el departamento de Norte de Santander.</i></p>	<p>5 pactos para la no estigmatización y mitigación de riesgos para los municipios de Convención, Ocaña, San Calixto, La playa y Tibú</p>	<p>Alianzas entre los actores institucionales, territoriales y agencias no gubernamentales para la mitigación de riesgos de los líderes y defensores de DDHH, con el fin de dar paso a un pacto departamental que cobije a toda la población parte de la región del Catatumbo.</p>	<p><i>Norte de Santander.</i></p>
<p><i>Se realizaron ejercicios de concertación con la Agencia para la Reincorporación y Normalización ARN, para la implementación de 2 (dos) iniciativas territoriales en los departamentos de Cauca y Nariño.</i></p>	<p>Iniciativa territorial: Biblioteca de la Paz.  Iniciativa territorial: cine móvil</p>	<p>Promover la cohesión social y la construcción de Paz a través de escenarios artísticos y culturales, articulados a las tradiciones, costumbres y cosmovisión territorial. Los espacios de encuentro cultural y social en el territorio se erigen como estrategias de prevención en la medida en que promueven espacios de encuentro comunitario y construcción de redes que previenen entre algunas vulneraciones el reclutamiento forzado y las violencias articuladas al género.</p>	<p><i>Nariño Cauca</i></p>
<p><i>Fueron seleccionados 50</i></p>	<p>Caracterización de los 50</p>	<p>Fortalecer económicamente a las organizaciones de base, así como los</p>	<p><i>Norte de Santander Nariño</i></p>





<i>empresarios en las zonas priorizadas por el proyecto para recibir apoyo técnico y económico</i>	empresarios seleccionados, para recibir el apoyo técnico y económico	líderes(as) sociales, defensores(as) de derechos y PPR, impactando positivamente a esta población, lo que además impulsa su autonomía económica reduciendo sus vulnerabilidades en los territorios para garantizar sus derechos económicos, sociales y culturales.	<i>Chocó</i>
<i>Se realizaron actividades para el fortalecimiento del control social en Quibdó (Chocó), Tumaco (Nariño) y Ocaña (Norte de Santander) con organizaciones sociales y funcionarios(as) públicos(as)</i>	Capacitación en materia de control social para las organizaciones que hacen veeduría ciudadana y funcionarios(as) públicos(as) en los territorios	Fortalecer en el territorio los conceptos y capacidades en materia de control social para aquellas organizaciones y funcionarios(as) públicos que ejercen veedurías para diferentes espacios que exigen la participación y el seguimiento.	<i>Norte de Santander Nariño Chocó</i>
<i>Se realizaron tres talleres con PPR, en Quibdó (Chocó), Cúcuta (Norte de Santander) y Tumaco (Nariño) sobre factores y riesgos de reincidencia</i>	Metodología utilizada para la realización de los talleres con PPR, así como los insumos recopilados para la elaboración de un documento de recomendaciones a la ARN.	Conocer el contexto de las PPR, así como sus necesidades en los territorios en el marco del proceso de reincorporación en lo político, económico y social.	<i>Norte de Santander Nariño Chocó</i>
<i>Se realizaron actividades en el marco del curso de cultura de legalidad con funcionarios(as) de la ARN</i>	Se han realizado 4 capacitaciones técnicas con la participación de un estimado de 50 personas	Capacitación a funcionarios(as) de la ARN que hacen parte de los Grupos Territoriales de la ARN de las zonas priorizadas por el proyecto	<i>Norte de Santander Nariño Chocó</i>
<i>Recolección y sistematización de información en las tres zonas priorizadas para la base de datos sobre organizaciones criminales</i>	Se han realizado 8 visitas al territorio (Cúcuta, Tumaco y Quibdó), donde se han entrevistado a diversidad de actores con la finalidad de	Recolección, sistematización y análisis de información en los territorios que permita alimentar la base y dar mayor información.	<i>Norte de Santander Nariño Chocó</i>





	recopilar información y alimentar la base de datos.		
<i>Recolección y análisis sobre sentencias judiciales donde han sido víctimas la población beneficiaria</i>	Se han realizado 5 misiones de trabajo de recolección de documentos, lo que ha permitido realizar un análisis sobre la tipificación penal y el enfoque de género.	Con la recolección de las sentencias judiciales, esta es la base para el análisis que permita establecer una serie de elementos comunes en materia de investigación y judicialización en las tres zonas.	<i>Chocó Nariño</i>
<i>Documento de estrategia de articulación institucional</i>	Fueron realizadas tres reuniones con las Gobernaciones de cada una de las zonas priorizadas, y se está aplicando una herramienta de diagnóstico inicial	Con la estrategia de articulación institucional, desde UNODC y el PNUD se quiere brindar un apoyo y/acompañamiento a las autoridades locales en la realización de actividades vinculadas al proyecto, para evitar duplicidad de funciones y la existencia de diversas agendas.	<i>Norte de Santander Nariño Chocó</i>

#### 1.4 Beneficiarios

##### Beneficiarios directos

Departamento	Municipio	Mujeres	Hombres	Niños	Niñas
<i>Norte de Santander</i>	<i>San Calixto, Tibú, La playa, convención. Cúcuta, Sardinata.</i>	153	134	0	0
<i>Nariño</i>	<i>San Andrés de Tumaco</i>	24			
<i>Norte de Santander, Nariño y Chocó</i>	<i>Alto Baudó, Bahía Solano, Carmén del Darié, Quibdó, Riosucio, San José del</i>	462	331		





	<i>Palmar (Chocó). Tumaco, Barbacoas, Magui Payan (Nariño). Convenció, el Carmén, el Tarra, Hacarí, San Calixto, Sardinata, Teorama y Tibú (Norte de Santander)</i>				
<i>Norte de Santander, Nariño y Chocó</i>	<i>Ocaña, Tumaco y Quibdó</i>	<i>67</i>	<i>45</i>		
<i>Norte de Santander, Nariño y Chocó</i>	<i>Cúcuta, Tumaco y Quibdó</i>	<i>14</i>	<i>38</i>		

Beneficiarios indirectos

Departamento	Municipio	Mujeres	Hombres	Niños	Niñas
Bogotá D. C	Bogotá	8	1	0	0
Meta	Villavicencio Mesetas Guamal	9	3	0	0
Santander	Bucaramanga	2	1	0	0
Quindío	Armenia	3	3	0	0
Risaralda	Pereira Santuario Dosquebradas La Virginia Pueblo Rico	4	6	0	0
Sucre	Sincelejo	0	1	0	0
Nariño	Pasto Guachucal	6	1	0	0
Putumayo	Mocoa	1	1	0	0
Amazonas	Leticia	1	0	0	0
Cauca	Popayán	0	1	0	0





## 2. Estrategia de salida y sostenibilidad de los resultados

### 2.1 Estrategia de salida:

En el marco del proyecto, y de manera transversal se construyó una estrategia de articulación institucional cuyo objetivo es

“aprovechar los canales y/o espacios ya existentes de diálogo conjunto para generar acciones articuladas para las entidades beneficiarias por el proyecto del nivel nacional y local que junto con las organizaciones de la sociedad civil y las comunidades logren generar dinámicas de trabajo para el cumplimiento de las actividades establecidas en el proyecto para las tres zonas priorizadas, de acuerdo a las competencias de cada una de ellas, y evitar así duplicación de esfuerzos y dar soluciones a problemas o controversias que puedan suscitarse en cualquier nivel, y así generar mayores impactos para la población objeto” (UNODC, 2021).

Y sus objetivos específicos que corresponden a: i) Fortalecimiento y descentralización de los espacios institucionales gubernamentales y no gubernamentales a nivel nacional y local para el cumplimiento de objetivos conjuntos, con el uso de los recursos necesarios; ii) Brindar herramientas que propicien la creación de alianzas estratégicas en el corto, mediano y largo plazo entre los actores más relevantes en ambos niveles para garantizar la sostenibilidad del proceso con la puesta en marcha de las actividades del proyecto; y iii) Coordinar el funcionamiento integral de las entidades beneficiarias y su trabajo en el territorio a través de acciones coordinadas y con el apoyo de las agencias implementadoras del proyecto.

Para lo cual se realizaron una serie de acercamientos con las autoridades locales, miembros de la sociedad civil y comunidad con la finalidad de generar espacios comunes que permitan acompañar y/o apoyar las actividades del proyecto en sus tres ejes de trabajo y vincularlas directamente con las acciones propias de la institucionalidad y los Planes Locales de Desarrollo, además de otros instrumentos de planeación que hacen presencia en las zonas priorizadas como los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET), para este último fue realizado un ejercicio de articulación con la Agencia de Renovación del Territorio (ART), donde fueron identificadas una serie de iniciativas PDET que estaban relacionadas con las actividades del proyecto y así trabajar conjuntamente sin duplicación de esfuerzos.

Dando implementación a la estrategia, fue creado una herramienta de diagnóstico que fue compartida a los enlaces territoriales del PNUD para ser aplicada con diferentes actores en las zonas priorizadas, para que a partir de la información recolectada sea posible realizar un análisis de la misma y conocer un diagnóstico inicial que permita identificar las necesidades en materia de articulación en los territorios y priorizar aquellas que estén en línea con las actividades de los tres ejes de trabajo del proyecto, para así realizar un trabajo conjunto y generar mayores impactos para la población beneficiaria.

Con la estrategia, se quiere aprovechar los espacios existentes para coordinar las actividades del proyecto con las acciones de las autoridades locales, de las organizaciones de la sociedad civil y las comunidades para que haya un conocimiento común y una apropiación de las mismas.

### 2.2 Estrategia para la sostenibilidad de los resultados

El 2022 se configura como el año de consolidación de todos los procesos iniciados durante este año, el período electoral, la continuidad de los funcionario/as actuales, el relacionamiento con las OSC, sus emprendimientos y sus agendas políticas, sumadas todas estas variables a la difícil situación de orden público en estas tres regiones, representan para el proyecto, grandes retos a afrontar para garantizar el cumplimiento de las metas establecidas. Pese





a ello, el proyecto y las instituciones contraparte cuentan con una gran ventaja en términos de apropiación de las acciones y los procesos, por tanto, el cumplimiento de las metas del proyecto está atado al cumplimiento de las metas de gobierno, con lo cual esperamos tener las herramientas necesarias para la mitigación de los riesgos y poder así medir la transformación territorial prevista como objetivo central del proyecto.

Adicional, los productos a entregar en el marco del proyecto tienen como objetivo generar impactos en el mediano y largo plazo en términos de sostenibilidad, tal como sucede con el eje 2 de trabajo del proyecto sobre autonomía económica, en donde 50 emprendimientos liderados por líderes(as) sociales, defensores(as) de derechos humanos y PPR recibirán apoyo técnico y económico, lo que además contribuirá a la reducción de sus vulnerabilidades en los territorios y les dará herramientas sobretodo a las mujeres de emprendimiento e inclusión social. Por otro lado, y en términos del eje 3 de trabajo, es importante señalar que la creación de un sistema de información, que incluye una base de datos sobre organizaciones criminales, es un instrumento que es de utilidad para los funcionarios públicos en labores de investigación, judicialización y elaboración de contextos en situaciones que atentan y vulneran los derechos humanos de la población beneficiaria del proyecto.





## ii) Evaluación de Indicadores basada en Desempeño:

Usando el marco de resultados aprobado en el documento de proyecto proporcione las cifras planeadas y finalmente alcanzadas en cada uno de los indicadores del proyecto en todos los niveles. En la medida en que la explicación narrativa ya se brindó en la sección anterior, en este cuadro incluya solamente los resultados cuantitativos del proyecto.

<b>Cuadro 2: Marco de resultados</b>	<b>Título del proyecto: Transformación territorial para el ejercicio libre y seguro de los liderazgos, la defensa de los derechos humanos y los procesos de reincorporación</b>							
<b>Efecto del Fondo al cual el programa/proyecto contribuirá</b>	Manejada de forma constructiva y transformadora la conflictividad social en los territorios a través de intervenciones proactivas que prevengan la inestabilidad							
<b>Indicadores del Resultado del Fondo:</b>	<b>Áreas Geográficas</b>	<b>Beneficiarios Planeados vs Alcanzados</b>				<b>Meta Planeada vs Alcanzada (Explicar las razones de la variación si aplica)</b>	<b>Medios de Verificación</b>	
Número de líderes sociales formados para fomentar la participación de sus comunidades en espacios de decisión.	Chocó, Pacífico nariñense, Catatumbo		H	M	Niñas	Niños	Las acciones desarrolladas para la creación de escenarios de diálogo y participación territorial en espacios de toma de decisión, en su conjunto se construyen a partir de estrategias de capacitación y mesas de trabajo articuladas tanto con las instituciones como con las agencias presentes y de incidencia en el territorio, para fortalecer la construcción de redes, y acompañar la apertura de líneas de concertación donde Líderes/sas y	Listados de beneficiarios de acciones del proyecto
		Planeado	500	500	N/A	N/A		
		Alcanzado	85	61				



								defensores de derechos humanos, participan de manera activa en la construcción de alternativas para sus comunidades y regiones. Impactando actualmente a 146 Lideres/sas sociales.		
<b>Producto 1.1</b>	<i>Organización/es responsable/s del Producto: Programa para el Desarrollo de las Naciones Unidas PNUD/</i>									
<b>Indicadores de resultados inmediatos</b>	<b>Áreas Geográficas</b>	<b>Beneficiarios Planeados vs Alcanzados</b>				<b>Meta Planeada vs Alcanzada (Explicar las razones de la variación si aplica)</b>	<b>Medios de Verificación</b>			
Número de personas (líderes y lideresas de ddhh y otros grupos priorizados) que participan de manera activa en el diseño y validación de estrategias de prevención y protección colectivas comunitarias con enfoque de género y diferencial.	Chocó, Pacifico nariñense, Catatumbo		H	M	Niñas	Niños	Durante este periodo de ejecución se desarrolló, el ciclo de formación en género para líderes y lideresas de los departamentos de Norte de Santander y Nariño, en articulación con la Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito DSCI y la Consejería Para la Estabilización, los encuentros tuvieron como objetivo principal profundizar en las siguientes temáticas: enfoques diferenciales y grupos de especial protección	Listados de asistencia Documentos de propuesta		
		Planeado	30	30	N/A	N/A				
		Alcanzado	85	61						





							Constitucional, roles de género y sustitución en Catatumbo, rutas de atención para VBG. Contando con la participación de 146 Líderes/sas sociales.	
Grado de satisfacción de los participantes con respecto al proceso de diseño y validación de estrategias de prevención y protección colectivas comunitarias con enfoque de género y diferencial.	Chocó, Pacífico nariñense, Catatumbo		H	M	Niñas	Niños	Durante las actividades realizadas en el departamento de Norte de Santander, se realizó una encuesta dirigida a líderes de asociaciones y colectivos comunitarios, con el objetivo de medir el grado de satisfacción sobre los temas abordados: en los escenarios de diálogo y espacios pedagógicos empleados para la apropiación de las estrategias de prevención con enfoque de género, étnico y diferencial. En promedio el 92% de las encuestadas manifestó estar satisfecha con los	Encuesta aplicada a los participantes
		Planeado: 100% Alto	-	-				
		Alcanzado: 92%	1	44				





							conocimientos adquiridos.	
Numero de servidores públicos del nivel regional que mejoran sus conocimientos en relación con la seguridad y protección para la promoción del liderazgo social y la defensa de los DDHH con enfoque de género.	Chocó, Pacifico nariñense, Catatumbo		H	M	Niñas	Niños	En articulación con la Consejería Para la Estabilización y bajo el marco de: “La Ruta Departamental de Prevención y Protección para Defensores(as) de Derechos Humanos” y del programa “Sus voces nos defienden” se realizó el taller: enfoque de género en proyectos y productos sociales para servidoras(es) públicos de Norte de Santander; como también una reunión de seguimiento con la Secretaría de Gobierno de Norte de Santander para revisar avances de la estrategia de protección y seguridad para líderes y lideresas. Conto con la participación de 11 funcionarios 8 mujeres y 3 hombres.	Listados de asistencia Material pedagógico
		Planeado	50	50	N/A	N/A		
		Alcanzado	3	8				
Número de personas desagregadas por sexo	Chocó, Pacifico nariñense, Catatumbo		H	M	Niñas	Niños	En articulación con la Consejería para la	Contenidos de cursos de
			500	500				





<p>que fortalecen sus conocimientos y capacidades en materia de autoprotección individual y colectiva con enfoque de género</p>			12	33			<p>Estabilización se desarrollaron espacios de concertación y talleres de capacitación con la participación y acompañamiento de la MAPP OEA, de la ART, de la Unidad de Restitución de Tierras y el Observatorio de género, y se realizaron dos mesas de trabajo con participación de líderes/as y entidades para recoger las inquietudes, necesidades y propuestas de parte de ellas y construir una agenda común y una ruta de atención en protección y seguridad con enfoque de género. Siendo el acumulado 45 participantes.</p>	<p>capacitación Listados de Asistencia</p>
<p>Grado de apropiación de conocimiento por parte de líderes y lideresas en materia de autoprotección individual y colectiva con enfoque de género.</p>	<p>Chocó, Pacifico nariñense, Catatumbo</p>		H	M	Niñas	Niños	<p>No se ha avanzado en esta medición ya que para este trimestre se llevó a cabo la ejecución de actividades, talleres y capacitaciones en temas de autoprotección individual y colectiva con enfoque de género, por lo que el proceso de</p>	<p>Prueba técnica aplicada a los participantes Análisis de resultados</p>
		100%	-	-				
		0	-	-				





							evaluación de apropiación de conocimientos se plantea una vez se desarrolle un nivel de capacitación más amplio.	
Número de personas en los municipios priorizados que son sensibilizadas frente a la labor del liderazgo social y la defensa de los DDHH	Chocó, Pacifico nariñense, Catatumbo		H	M	Niñas	Niños	En el presente trimestre, teniendo en cuenta las acciones y actividades desarrolladas en el territorio se estima que se impactó alrededor de 1317 personas, incluyendo líderes, lideresas como beneficiarios directos, sus familias y comunidades cercanas como beneficiarios indirectos.	Informes de cobertura alcanzada con la estrategia de difusión
		1800	-	-				
		1317	-	-				
Numero de iniciativas territoriales impulsadas para la prevención temprana y superación de la estigmatización	Chocó, Pacifico nariñense, Catatumbo	Planeado: 7	H	M	Niñas	Niños	En articulación con la ARN Agencia para la Reincorporación y Normalización, se implementan actualmente dos (2) estrategias territoriales en los departamentos de Nariño y Cauca: En el municipio de Tumaco, Nariño se desarrolla una estrategia cultural basada en la construcción de una	Documentos de identificación de iniciativas
		Alcanzado: 2	-	-				
			-	-				





							estructura móvil: sala de cine al aire libre, para la comunidad del ETCR La Variante; asimismo, en el municipio de Santander de Quilichao, Cauca, el Resguardo Munchique, Los Tigres donde se implementará una "biblioteca de paz".	
Número de personas (desagregadas por grupo y sexo) capacitadas que participan en la ejecución de estrategias de prevención.	Chocó, Pacifico nariñense, Catatumbo		H	M	Niñas	Niños	Durante la ejecución de este ultimo año, en el departamento de Norte de Santander y el municipio de Tumaco, en Nariño, donde se llevó a cabo el taller de enfoques diferenciales y grupos de especial protección constitucional, como También se trabajo en la construcción de los lineamientos étnicos en la sustitución de cultivos ilícitos, impactando en total 117, participantes y 8 autoridades étnicas.	Actas de espacios de participación Listados de asistencia
		Planeado	500	500				
		Alcanzado	73	44				
Numero de espacios locales fortalecidos para la definición de planes de prevención temprana	Chocó, Pacifico nariñense, Catatumbo		H	M	Niñas	Niños	Se han realizado los Diagnósticos Municipales Rápidos de Riesgo a la labor de defensa de los DDHH de los municipios de:	Planes de acción formulados Listados de asistencia
		Planeado:7	-	-				
		Alcanzado: 3						







							Novita, Rio Sucio y Carmen del Darién, realizando un ejercicio de articulación con las instituciones locales para la identificación de necesidades, contando con la participaron de funcionario/as públicos de las dependencias locales de los tres municipios focalizados; con el objetivo de dar paso a la construcción de los planes de prevención temprana, teniendo en cuenta las características de cada territorio.	
Nivel de satisfacción de los participantes con respecto al proceso de definición de planes de prevención temprana	Chocó, Pacifico nariñense, Catatumbo		H	M	Niñas	Niños	No se reporta un balance de esta medición, debido a que el proceso con las entidades territoriales se encuentra en estado de diagnóstico, en articulación con el Ministerio del Interior, como también la situación de orden público, no ha permitido continuar las jornadas en territorio.	Encuesta aplicada a los participantes
		Planeado: 100%	-	-				
		0	-	-				
Número de mujeres reincorporados vinculadas	Chocó, Pacifico nariñense, Catatumbo		H	M	Niñas	Niños	Se adjudico la construcción de una	Material pedagógico





a las acciones de prevención y gestión de los riesgos de victimización.		Planeado:2000	-	-			caja de herramientas para las mujeres excombatientes a la organizacion consultora Canales de Comunicación, encargada de diseñar protocolos y rutas institucionales en materia de prevención, protección, atención y acceso a la justicia, para la identificación de riesgos diferenciales que afectan la integridad de mujeres exintegrantes FARC-EP.	Actas de reunión
		Alcanzado: 0	-	-				
<b>Producto 2</b>	<i>Organización/es responsable/s del Producto: Programa para el Desarrollo de las Naciones Unidas (PNUD)/Oficina de Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC)</i>							
Número de personas (desagregadas por sexo) que mejoran sus condiciones de vida a partir del fortalecimiento de procesos asociativos locales.	<i>Chocó, El Catatumbo y Pacífico Nariñense</i>	Planeado: 5000	H	M	Niñas	Niños	Fueron caracterizados 250 emprendimientos y seleccionados 50 liderados por líderes(as) sociales, defensores(as) de derechos humanos y PPR en las tres zonas priorizadas para recibir apoyo económico y técnico (30 recibirán apoyo económico y 50 técnico)	Planes de mejora
		Alcanzado: 0						
Numero de procesos asociativos locales caracterizados	<i>Chocó, El Catatumbo y Pacífico Nariñense</i>	Planeado: N/A	H	M	Niñas	Niños	Fueron caracterizados por UNODC los 50 emprendimientos	Contenido encuesta UNODC





incorporando criterios de género para su priorización		Alcanzado: N/A					seleccionados en las tres zonas priorizadas a través de la aplicación de una encuesta que incluyó una serie de preguntas dirigidas a incluir el enfoque de género.	
Procesos asociativos locales fortalecidos / Procesos asociativos locales caracterizados	<i>Chocó, El Catatumbo y Pacífico Nariñense</i>	Planeado: 1000	H	M	Niñas	Niños	Fueron caracterizados por UNODC los 50 emprendimientos seleccionados en las tres zonas priorizadas por el proyecto.	Resultados y tabulados encuesta aplicada por UNODC
		Alcanzado: 0						
Número de personas (desagregadas por sexo) que fortalecen sus conocimientos y capacidades en materia de competencias empresariales teniendo en cuenta la equidad de género	<i>Chocó, El Catatumbo y Pacífico Nariñense</i>	Planeado: 150	H	M	Niñas	Niños	Dentro del cronograma de ejecución de actividades, fueron incluidas una serie de acciones dirigidas a fortalecer las competencias empresariales dentro del apoyo técnico a recibir por los 50 emprendimientos	Planes de Mejora Cronograma
		Alcanzado: 0						
Grado de apropiación de conocimiento por parte de líderes y lideresas en materia de competencias empresariales teniendo en cuenta un criterio de equidad de género.	<i>Chocó, El Catatumbo y Pacífico Nariñense</i>	Planeado: 150	H	M	Niñas	Niños	Dentro del cronograma de actividades fueron planteadas una serie de acciones para la realización una serie de talleres para el fortalecimiento de las capacidades empresariales dentro del apoyo técnico a recibir por parte de los	Planes de mejora Cronograma
		Alcanzado: 0						





							50 emprendimientos seleccionados.	
Número de personas (desagregadas por sexo) que se benefician con servicios de asistencia técnica para el desarrollo de iniciativas productivas teniendo en cuenta un criterio de equidad de género.	<i>Chocó, El Catatumbo y Pacífico Nariñense</i>	Planeado: 1000	H	M	Niñas	Niños	No hay avances, se está a la espera de la puesta en marcha del cronograma de actividades para el apoyo técnico y financiero.	
		Alcanzado: 771	331	462				
Número de productos o servicios mejorados y/o desarrollados	<i>Chocó, El Catatumbo y Pacífico Nariñense</i>	Planeado: 1000	H	M	Niñas	Niños	Dentro del cronograma de actividades fue incluido una serie de acciones cuyo resultado es mejorar y/o desarrollar los productos de los 50 emprendimientos seleccionados.	Planes de mejora
		Alcanzado: 0						
Productos o servicios mejorados y/o desarrollados en fase de comercialización / Total de productos o servicios mejorados y/o desarrollados	<i>Chocó, El Catatumbo y Pacífico Nariñense</i>	Planeado: 1000	H	M	Niñas	Niños	Dentro del cronograma de actividades fue incluido una serie de acciones cuyo resultado es mejorar y/o desarrollar los productos de los 50 emprendimientos seleccionados.	Portafolios de productos y/o servicios
		Alcanzado: 0						
<b>Producto 3</b>	<i>Organización/es responsable/s del Producto: Oficina de Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC)</i>							





Número de usuarios de instituciones competentes (locales y nacionales) que tienen acceso a la base de datos sobre las organizaciones criminales con impacto en las zonas de intervención.	<i>Chocó, El Catatumbo y Pacífico Nariñense</i>	Planeado: ND	H	M	Niñas	Niños	Para el lanzamiento de SAGA se asignarán 50 usuarios y claves a instituciones públicas y organizaciones de la sociedad civil del nivel nacional y local, lo que permitirá fortalecer las labores de investigación, análisis de contexto y de procesos de toma de decisión de funcionarios públicos y privados de las zonas priorizadas.	Listado de entidades Reportes de acceso a la base de datos
		Alcanzado: ND						
Nivel de avance del diseño e implementación de la base de datos sobre las organizaciones criminales con impacto en las zonas de intervención.	<i>Chocó, El Catatumbo y Pacífico Nariñense</i>	Planeado: ND	H	M	Niñas	Niños	Diseño e implementación del Sistema de información y monitoreo SAGA, el cual contiene información relacionada con las organizaciones de crimen organizado, además de documentos de análisis de contexto y coyuntura regional, así como información cualitativa y cuantitativa que surgen de un proceso de triangulación de la información periódic.	Base de datos consolidada y en línea
		Alcanzado: ND						





Número de funcionarios públicos que mejoran sus capacidades en materia de identificación, análisis, investigación y judicialización de elementos de criminalidad organizada.	<i>Chocó, El Catatumbo y Pacífico Nariñense</i>	Planeado: 40	M	H	Niñas	Niños	Pendiente de aprobación de FGN desde abril del año 2021.	Listado de asistencia Contenidos de cursos de capacitación
		Alcanzado: 0						
Porcentaje de procedimientos de necropsia realizados en los municipios a intervenir que aplican nuevas técnicas para contribuir a la investigación judicial de torturas, tratos inhumanos y degradantes	<i>Chocó, El Catatumbo y Pacífico Nariñense</i>	Planeado: ND	H	M	Niñas	Niños	Fueron realizados cuatro vídeos teórico-prácticos para fortalecer las capacidades de los funcionarios encargados de realizar procedimientos de necropsias.	Vídeos
		Alcanzado: ND						
Grado de apropiación de conocimiento en materia de investigación penal del lavado de activos, la financiación del terrorismo, el terrorismo, la corrupción y de la extinción de dominio para perseguir las finanzas de las organizaciones criminales con impacto local.	<i>Chocó, El Catatumbo y Pacífico Nariñense</i>	Planeado: 40	H	M	Niñas	Niños	Pendiente de aprobación de FGN desde abril del año 2021.	<i>Prueba técnica Análisis de resultados</i>
		Alcanzado: ND						
Nivel de avance en el proceso de diseño e	<i>Chocó, El Catatumbo y Pacífico Nariñense</i>	Planeado: NA	H	M	Niñas	Niños	Se diseñó e implementó el sistema de análisis de	<i>Base de datos Sistema de</i>





<p>implementación de un sistema de información y monitoreo para recopilar, asociar y analizar información relevante sobre las organizaciones criminales con impacto local que afectan o ponen en riesgo el ejercicio del liderazgo social y la defensa de los derechos humanos.</p>		<p>Alcanzado: NA</p>					<p>organizaciones criminales, que incluye lo siguiente: (i) Datos generales; (ii) Estructura de la organización; (iii) Mecanismos de control poblacional; (iv) Regulación de actividades económicas; y (v) Género y derechos humanos.</p>	<p><i>información</i></p>
<p>Número de veedurías ciudadanas formalizadas y/o fortalecidas para el seguimiento de los acuerdos de paz teniendo en cuenta un criterio de equidad de género.</p>	<p><i>Chocó, El Catatumbo y Pacífico Nariñense</i></p>	<p>Planeado: ND</p>	<p><i>H</i></p>	<p><i>M</i></p>	<p><i>Niñas</i></p>	<p><i>Niños</i></p>	<p>Han sido fortalecidas 5 veedurías y 20 organizaciones sociales en temas de control social y liderazgo anti-corrupción.</p>	<p>Actas de acuerdos con organizaciones y/o colectivos</p>
		<p>Avanzado: ND</p>						
<p>Número de acciones de prevención y protección (individuales y/o colectivas) complementadas – a partir de la información del proceso penal- para líderes/as sociales, defensores/as derechos humanos y sus</p>	<p><i>Chocó, El Catatumbo y Pacífico Nariñense</i></p>	<p>Planeado: ND</p>	<p><i>H</i></p>	<p><i>M</i></p>	<p><i>Niñas</i></p>	<p><i>Niños</i></p>	<p>De acuerdo con la meta planeada sobre acciones en materia de prevención y protección. UNODC viene realizando un ejercicio en materia de recopilación y análisis de sentencias donde son víctimas la población beneficiaria del proyecto con la</p>	
		<p>Avanzado: ND</p>						





organizaciones							finalidad de identificar elementos comunes en temas de tipificación del delito, inclusión del enfoque de género, entre otros.	
Número de reincorporados en los municipios priorizados que cuentan con cobertura frente a riesgos conexos al proceso de reincorporación	<i>Chocó, El Catatumbo y Pacífico Nariñense</i>	Planeado: 3000	<i>H</i>	<i>M</i>	<i>Niñas</i>	<i>Niños</i>	Está en proceso de contratación las pólizas exequiales para una estimado 13.000 PPR.	<i>Informes y registro ARN</i>
		Avanzado: 0						
Número de personas desagregadas por sexo que fortalecen sus conocimientos sobre la promoción de una cultura de la legalidad y de convivencia pacífica.	<i>Chocó, El Catatumbo y Pacífico Nariñense</i>	Planeado: 942	<i>H</i>	<i>M</i>	<i>Niñas</i>	<i>Niños</i>	Se realizaron tres talleres con PPR en las zonas priorizadas por el proyecto (Cúcuta, Tumaco y Quibdó) , para un total de 53 personas participantes (38 hombres y 14 mujeres) .	<i>Listados de asistencia</i>
		Avanzado: 0						







### 3. Gestión del Conocimiento

#### 3.1 Lecciones aprendidas

¿Cuál es la lección?	¿En el desarrollo de qué actividad o producto se generó?	Considere qué grupos o individuos dentro o fuera de la organización se beneficiarían de esta lección
Transversalización del enfoque de género y territorial en las diferentes variables de análisis relacionadas con el accionar de las organizaciones de crimen organizado.	Esto permitió entender el rol que desempeñan hombres y mujeres, las diferencias en fenómenos como las agresiones a líderes hombres y mujeres, las diferencias en los modos, usos y el reclutamiento forzado de niños, niñas, adolescentes y jóvenes, entre otros	Fiscalía General de la Nación, Fuerza Pública, Ministerio del Interior
Generación de lazos de confianza con actores locales	En el ejercicio de triangulación de la información fue importante para recoger las diferentes voces de los territorios, particularmente la de grupos sociales históricamente afectados por el conflicto armado como las mujeres, las personas defensoras de derechos humanos, en casos como Catatumbo de población migrante venezolana, comunidades étnicas y población LGBTI, en el Chocó con las organizaciones que representan a parte de los Consejos Comunitarios de Comunidades Negras, y en el Andén Pacífico Nariñense, con las instituciones y organizaciones que intervienen la zona desde una perspectiva humanitaria, así como con las comunidades indígenas y afro.	Fiscalía General de la Nación, Fuerza Pública, Ministerio del Interior, ARN, CPEC





### 3.2 Actividades por desarrollar y demoras en la implementación:

- La difícil situación de orden público y la permanencia de los escenarios de riesgo para los líderes sociales, las personas que se dedican a la defensa de los DDHH y PPR representan un desafío permanente no sólo para la implementación del proyecto, sino para el Estado colombiano en su conjunto, en clave del cumplimiento de sus obligaciones institucionales en materia de protección de los DDHH. La situación de contexto ha obligado al proyecto a incorporar medidas de análisis de coyuntura, seguridad y territorio y a evaluar de manera permanente, con las instituciones contrapartes la ejecución de las actividades en las tres regiones priorizadas. Hasta el momento se han suspendido algunas actividades en territorios como Cauca, Chocó y Norte de Santander.
- Lograr mayores grados de articulación entre el nivel nacional y territorial, para garantizar el acceso a la oferta institucional en materia de prevención, diálogo social, construcción de cultura de la legalidad y activación de rutas de protección. Este reto, está en la esencia misma de los objetivos del proyecto y responde a deficiencia estructural de Estado colombiano, la cual se busca mitigar a través de la implementación de acciones del presente proyecto.
- Apoyar la reactivación de los espacios de diálogo social y adopción de medidas en materia de garantías de seguridad para el liderazgo social y la defensa de los DDHH. En este sentido, el gobierno nacional ha expedido una serie de instrumentos normativos y de política pública (Decreto 1139 / 2021, actualización del PAO, Documento Conpes en materia de garantías) sin un proceso adecuado de socialización y construcción participativa. Lo cual se aleja de la incorporación del EBDH, pero sobre todo tensiona y dificulta el diálogo con las Organizaciones de la sociedad civil que participan en las instancias competentes en esta materia.

### 3.3 Historias de vida y buenas prácticas

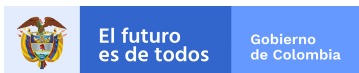
#### Buenas prácticas:

Dentro de los espacios de concertación y dialogo, se evidenciaron acciones positivas en torno al ejercicio de articulación que el Programa para el Desarrollo de las Naciones Unidas PNUD ejerce en el territorio, ya que la situación de inconformidad por parte de líderes, lideresas y comunidades, frente a las acciones del gobierno nacional se ha visto exacerbada en la medida en que los compromisos de entrega de insumos y acompañamiento en este punto de su desarrollo no ha sido completada a cabalidad, creando un escenario de falta de credibilidad en las instituciones, y es ahí, donde las acciones de diálogo y concertación toman forma y se ven reflejadas en el nivel de participación de las comunidades dentro de las actividades, la apertura al diálogo, la concertación entre las partes y la superación de contingencias. Como principales logros, se destaca la generación de compromisos orientados a la incentivación de liderazgos femeninos y juveniles en el municipio. El fortalecimiento de los canales de comunicación e interacción entre la institucionalidad y las plataformas de liderazgos del municipio. Y, la generación de espacios de participación para todas y todos los líderes independientemente de su vocación política.

Asimismo, en los espacios de capacitación y fortalecimiento a liderazgos en el departamento de Norte de Santander, se evidencio la consolidación de los colectivos y organizaciones liderados por mujeres, la legitimidad de las instituciones para convocar a espacios de diálogo y concertación. Estas capacidades instaladas en el territorio se ven reflejadas en el nivel de participación de las comunidades dentro de las actividades, la apertura al diálogo y concertación entre las partes, como también en la superación de contingencias.

Adicional, en el ejercicio de las actividades en el marco del proyecto se identificaron las siguientes buenas prácticas:

- **Aplicación estrategias de acción sin daño.** La información contenida particularmente en la base de datos de crimen organizado y los análisis de contexto, es sensible y puede poner en riesgo a los





actores locales entrevistados. Frente a esto, se garantizó el no uso de nombres de personas ni de instituciones u organizaciones, acompañado de una lectura territorial asertiva.

- **Conocer historias de vida para la sensibilización de experiencias y la resiliencia.** El abordaje que se le dio a la primera fase de aproximar a las PPR a la cultura de legalidad y la convivencia pacífica desde procesos individuales permitió que los próximos insumos y espacios a desarrollar sean integrales y propendan al objetivo de que las PPR se mantengan en la legalidad y el proceso de reincorporación.

