



FONDO MULTIDONANTE DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL SOSTENIMIENTO DE LA PAZ
INFORME NARRATIVO ANUAL / FINAL
PERIODO DEL INFORME: 18 DE DICIEMBRE DE 2017 A 31 DE MAYO DE 2019

Identificación del Proyecto		Cobertura	
<ul style="list-style-type: none"> Título del Proyecto: Fortalecimiento a las actividades de Desminado Humanitario en el municipio de San Miguel en el departamento de Putumayo Código del Proyecto: 00108158 MPTF Office ID:¹ 		<p><i>Departamentos: Putumayo</i></p> <p><i>Municipios: San Miguel</i></p> <p><i>Beneficiarios totales alcanzados:</i></p> <p>Mujeres: <u> 516 </u> Hombres: <u> 490 </u></p> <p>Niñas: <u> 588 </u> Niños: <u> 514 </u></p>	
Organizaciones participantes		Socios implementadores	
<ul style="list-style-type: none"> The HALO Trust 		<ul style="list-style-type: none"> 	
Costos del Proyecto en USD		Duración del Proyecto (en meses)	
Contribución del Fondo USD: (Por Agencia u Organización si es más de una)	US \$ 500,000	Duración Total: Fecha de Inicio:	18 meses 18 de diciembre de 2017
		Fecha inicial de cierre ² (día, mes, año)	17 de diciembre de 2018
Contrapartida del Gobierno (Si aplica)	Monto: Fuente:	Fecha final de cierre: ³ (día, mes, año)	31 de mayo de 2019
Otras Contrapartidas (Si aplica)	Monto: Fuente:	¿Ha cerrado la Agencia (s) operacionalmente el Proyecto en su (s) sistema?	Si <input type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>
Apalancamiento (Si aplica)	Monto: Fuente:	Fecha esperada de cierre financiero ⁴ :	
TOTAL:	US \$ 500,000		
Evaluaciones del Proyecto/Evaluaciones de medio Término:		Informe presentado por:	
¿El proyecto fue sujeto de evaluación externa o revisión interna? <input type="checkbox"/> Si <input type="checkbox"/> No		<input type="radio"/> Nombre: Melissa Zamora Pardo <input type="radio"/> Cargo: Oficial de Proyectos y Monitoreo <input type="radio"/> Organización participante (o líder): The HALO Trust	

¹ El código del proyecto se encuentra referido como ID del Proyecto en la página web del Fondo <http://mptf.undp.org/factsheet/fund/4CO00>

² Se refiere a la primera fecha de inicio aprobada por el Comité de Dirección del Fondo.

³ Indicar la última fecha de cierre aprobada por el Comité Directivo en caso de que se haya aprobado una extensión en tiempo. La fecha final es la fecha que la de cierre operacional la cual será cuando todas las actividades para las cuales la Organización participante es responsable ante un proyecto aprobado por el MPTF han sido completadas. En relación al MOU, las agencias notificarán al MPTF cuando el proyecto haya completado sus actividades operacionales. Por favor ver la guía de cierre de operaciones del MPTF en [MPTF Office Closure Guidelines](#).

⁴ El cierre financiero requiere el reembolso de los balances no gastados y el envío del certificado final del estado financiero e informe disponible en [Certified Final Financial Statement and Report](#).



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS PARA
EL SOSTENIMIENTO DE LA PAZ



<p>Evaluación Terminada: <input type="checkbox"/> Si <input type="checkbox"/> No Fecha: Informe de Evaluación – Adjunto <input type="checkbox"/> Si <input type="checkbox"/> No Fecha:</p>	<p>○ Correo electrónico: apoyo@halocolombia.org</p>
--	---





FORMATO PARA EL INFORME ANUAL / FINAL

RESUMEN EJECUTIVO

El presente informe resume cualitativa y cuantitativamente los logros alcanzados en el periodo de 18 meses, entre enero de 2018 y mayo de 2019, de ejecución del proyecto “Fortalecimiento a las actividades de Desminado Humanitario en el municipio de San Miguel en el departamento de Putumayo”. El proyecto contaba inicialmente con un despliegue de 13 meses para actividades de ENT, AIV/ERM, sin embargo, dada la eficiencia operacional y la identificación de un número importante de áreas de Alto Impacto que requerían despeje, fue solicitada una extensión sin costo de 5 meses adicionales.

- En el primer trimestre de 2018, la Organización estableció una quinta base de operaciones en Colombia, para la gerencia y coordinación de las actividades de Desminado en la Zona 2 Ipiales y la Zona 1 San Miguel, las dos primeras asignaciones de HALO en los departamentos de Nariño y Putumayo, respectivamente. La base de operaciones se estableció en la cabecera municipal de San Miguel, desde donde se desplegaban los equipos de ENT y desde donde se coordinan operativa y administrativamente las actividades de despeje.
- La contratación de 11 personas parte de las comunidades locales, aportó a procesos de empleabilidad, en condiciones de formalidad, fortaleciendo la dinamización de la economía local y la diversificación de las fuentes de ingresos y oportunidades laborales. Un proceso óptimo de Enlace Comunitario garantizó la consecución de información clave e imprescindible para el Desminado, permitiendo la liberación de tierras, en aquellas veredas en las que no había evidencia de contaminación; y la eficiencia operativa, en aquellas veredas en las que se identificaron áreas con contaminación, y que fueron priorizadas para despeje.
- A través del desarrollo del componente de Educación en el Riesgo de Minas (ERM), el 40% de la población de la zona de intervención cuenta con herramientas y capacidades que les permiten adoptar comportamientos seguros frente a la amenaza de la presencia de Minas Antipersonal/Municiones Sin Explosionar/Artefactos Explosivos Improvisados (MAP/MSE/AEI), lo que aporta a la prevención de accidentes. El Modelo de ERM en Operaciones de Desminado se desarrolló en el 100% de las 9 veredas en las que se identificaron Áreas Peligrosas/Áreas Peligrosas Confirmadas (AP/APC). La ERM, de manera conjunta con el Enlace Comunitario y el desarrollo del ENT contribuyó a que las comunidades mejoren su percepción de seguridad en la zona.
- Por otro lado, 10 mujeres fueron vinculadas en la ejecución del proyecto, para el desarrollo de actividades de apoyo y operaciones, relativas al ENT, AIV y ERM, lo que representaba el 59% del personal contratado. Sin embargo, durante la fase de despeje, entre enero y abril de 2019 el porcentaje de mujeres financiadas por este proyecto se redujo al 29%, debido a que en este periodo de tiempo, no se contaba con equipos de ENT sino de despeje, en donde la presencia de las mujeres es de menos del 30%. La Organización continúa con el reto de aumentar la presencia del personal femenino en operaciones de despeje y contribuir a su crecimiento.
- El ENT permitió la identificación de las veredas con o sin evidencia de contaminación, las áreas peligrosas, su priorización y las necesidades particulares de esta región y el tipo de bloqueo como consecuencia de la presencia de minas. Los resultados del ENT en la Zona 1 de San Miguel revelaron que, de acuerdo a las 8 áreas de Alto Impacto identificadas, el 58% de éstas tendrán como uso potencial la agricultura, un 27% para acceso y un 17% para recursos naturales. En este sentido, el despeje de 3 de estas áreas contribuyó a la mejora directa en la satisfacción de necesidades básicas de las familias beneficiarias. En este caso, la liberación de tierras para uso agrícola aporta directamente al Objetivo de Desarrollo del Milenio 2, Hambre cero.



- Finalmente, la Asistencia Integral a Víctimas (AIV) aportó a la identificación y orientación en Ruta de Atención de 4 víctimas. De manera individual esto contribuyó a procesos de restablecimiento de derechos y mitigación de posibles escenarios de revictimización, pero además, de manera conjunta, la ERM y la AIV contribuyeron a que las comunidades puedan constituir y mejorar la gestión del riesgo comunitario para la asistencia oportuna a víctimas, en articulación con la oferta institucional de atención, lo que tuvo como resultado la constitución de las Rutas Veredales de Atención.

Teniendo en cuenta el carácter temporal del Desminado Humanitario, así como de la financiación de los donantes, la Organización procura que en enfoque de Acción Sin Daño sea transversal en todas sus intervenciones. En este sentido, y de acuerdo a las necesidades operativas, el personal de apoyo vinculado a este proyecto se mantiene vinculado, bajo otras financiaciones. Debido a que la Organización ha avanzado con cerca de la totalidad de la etapa de ENT en las zonas/municipios que tiene asignados en el país, se cuenta con la imposibilidad de mantener vinculados a la Organización, a quienes han sido asistentes de ENT; por tal razón, se busca que este personal adquiera la capacidad, el entrenamiento y la acreditación para actividades de TDM, de modo que puedan continuar vinculados a HALO como desminadores/as.

Gracias al aporte del Fondo Multidondante, y los equipos de ENT financiados por este, fue posible definir los primeros acercamientos y actividades, que con la intervención integral de otros donantes permiten a las comunidades acceder a procesos colectivos sostenibles para la asistencia oportuna a víctimas, en articulación con la oferta institucional de atención, fortaleciendo la gestión del riesgo comunitario. Esta financiación contribuyó a la mejora en la percepción de las comunidades de la zona sobre la seguridad en el territorio, gracias a la identificación de áreas, su priorización y despeje, mejorando la confianza de estas comunidades en el Estado y la oferta institucional; se contribuyó además en el corto y mediano plazo a la mejora en las condiciones de vida de la población local empleada, a través de la mejora en sus ingresos, el acceso a empleo formal y a los beneficios que este tipo de empleo ofrece.

En el largo plazo se prevé una mejora en las condiciones de vida para la población beneficiaria directa del despeje, permitiendo además que se adelanten iniciativas relacionadas con los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial – PDET, de los cuales San Miguel hace parte, y con los proyectos del Programa Integral de Sustitución de Cultivos Ilícitos – PNIS, que están focalizados en la zona de intervención, debido al efecto positivo del Desminado en San Miguel, en el marco de estos programas, la Alcaldía de San Miguel apoyó de manera efectiva y decidida la intervención de HALO en la zona. Con la financiación de otros donantes se ha garantizado la constitución de las Rutas Veredales de Atención, propendiendo por el empoderamiento de las autoridades locales y las comunidades para gestión del riesgo comunitario, haciendo sostenible la intervención en el territorio. En la actualidad, la Organización explora posibilidades de articulación con otras ONG que tienen presencia actual en la región e impulsarían los proyectos socioeconómicos, productivos y de desarrollo que se anticipa sean realizados en las áreas despejadas. El despeje de las áreas de Alto Impacto restantes en la zona, se realizará con la financiación de Canadá, Irlanda y posiblemente Noruega.

Tal y como lo muestra el reporte financiero detallado, la Organización retornará los fondos no utilizados durante la ejecución del proyecto, que corresponden a US \$ 23,458.75. La devolución de estos recursos se da por la imposibilidad que tuvo la Organización para la adquisición de los detectores de metales que se requerían para la realización de las actividades de TDM, durante el periodo de extensión sin costo solicitado y que por lo tanto, no hacían parte del presupuesto inicial. En febrero de 2019, fue remitida la solicitud de aprobación de cambios en las líneas presupuestales, en concordancia con la solicitud de extensión de ambos proyectos. Dado que la solicitud implicaba modificaciones en las líneas presupuestales bastante grandes, nos fue informado desde el PNUD, que dicha solicitud debía ser revisada detalladamente por el Comité Directivo del Fondo Multidondante, previa recomendación del Comité Técnico del Fondo Multidondante, aprobación que hasta el momento no ha sido remitida a la Organización. En ese sentido, esto se basa en el compromiso de la Organización con la transparencia y el cumplimiento de lo pactado con cada una de las entidades que financian el Desminado Humanitario en Colombia, y con el objetivo de mantener procedimientos financieros que se ajusten a la realidad de las operaciones y de las metas alcanzadas.



I. CONTEXTO Y OBJETIVO

El presente proyecto pretendía desarrollar actividades de Desminado Humanitario, en el marco de la Estrategia de Respuesta Rápida (ERR) del Gobierno Nacional, mediante una intervención integral con Estudio No Técnico (ENT) y Técnica de Despeje Manual (TDM) con el objetivo de generar condiciones para el desarrollo territorial, la igualdad de género, la inclusión de minorías y la construcción de paz en el municipio de San Miguel.

Este proyecto hizo parte de la segunda convocatoria para llevar a cabo actividades relacionadas al “Fortalecimiento a las actividades de Desminado Humanitario y Gestión Territorial”. En ese sentido, fue diseñado para implementar estas actividades en la Zona 1 del municipio de San Miguel en Putumayo, respondiendo a las demandas locales respecto a la intervención y a los efectos de las dinámicas de cerca de 50 años de conflicto en esta región estratégica para los Grupos Armados Organizados al Margen de la Ley (GAOML) y las economías ilegales. En lo que concierne a la afectación por la presencia de Minas Antipersonal y Municiones Sin Explosionar (MAP/MSE), el municipio de San Miguel tiene un alto impacto, ya que posee un registro de 53 eventos IMSMA en la zona 1 asignada a HALO. En total, a junio de 2019, en el municipio de San Miguel se registra un total de 36 víctimas por MAP/MSE, 9 de ellas fatales. El 100% de las víctimas son hombres y el 63% de ellos víctimas civiles, que se encontraban en su mayoría realizando actividades de erradicación manual⁵.

De esta forma, HALO ha logrado contribuir al efecto N° 3 del Fondo, “mejorar la percepción de los ciudadanos sobre la seguridad en los territorios y la confianza en el Estado como proveedor de este bien público”, esto, a partir de la liberación de tierras, de aquellos lugares sin contaminación, y el despeje de aquellas con contaminación priorizadas. Todo esto hace parte del objetivo en el avance del Gobierno Colombiano en cumplir con la meta de un país libre de sospecha de minas antipersonal, en el marco del Tratado de Ottawa.

El proyecto comprendía actividades de ENT, Despeje, ERM y AIV, que conjuntamente alcanzaron los siguientes sub-resultados previstos:

Sub-resultado 1: HALO tiene la capacidad operacional para realizar actividades de Desminado Humanitario

Sub-resultado 2: Áreas peligrosas de Alto, Medio y Bajo Impacto identificadas

Sub-resultado 3: Capacitadas en ERM y AIV las comunidades ubicadas en la zona de intervención

Sub-resultado 4: La población local es empleada en el proyecto

Sub-resultado 5: Liberadas de sospecha las tierras por contaminación por MAP/MSE/AEI en la Zona 1 del Municipio de San Miguel a través del despeje de las APC de Alto Impacto identificadas por los equipos de ENT

Los indicadores principales del Resultado del Fondo se relacionan de acuerdo a cada una de las actividades:

ENT: 100% de las veredas ubicadas en la Zona 1 visitadas y estudiadas

ERM: 60% de las comunidades que habitan la Zona 1 son capacitadas directa o indirectamente en comportamientos seguros

⁵ Disponible en línea: <http://www.accioncontraminas.gov.co/estadisticas/Paginas/victimas-minas-antipersonal.aspx>



AIV: 60 % de personas vinculadas laboralmente de las comunidades impactadas por minas antipersonal
100% de las víctimas del conflicto armado identificadas en la Zona 1 son orientadas en ruta de atención
DESPEJE: 9.000 m² de las APC de Alto Impacto despejados
100% de los artefactos explosivos encontrados destruidos de manera segura por HALO
100% de las áreas despejadas entregadas a la comunidad

II. RESULTADOS DEL PROYECTO

i) Informe narrativo de los resultados:

- **Evaluación cualitativa:** El desarrollo del presente proyecto, contribuyó a la generación de condiciones para la construcción de paz y el desarrollo territorial, a través de la liberación de tierras. El impacto principal de las presentes operaciones de desminado se da sobre la mejora de la percepción de seguridad de las comunidades y de las instituciones, toda vez que son mejoradas las condiciones para la ejecución de proyectos productivos, sociales y de desarrollo, lo que impacta no solo a los beneficiarios directos e indirectos de despeje, sino al conjunto de la población de la zona. El acceso seguro al uso de la tierra, a los recursos naturales, a los servicios comunitarios, entre otros; permite que sean mejoradas las condiciones de vida individuales y colectivas de quienes hacen parte de las comunidades afectadas por la presencia de artefactos explosivos, en el marco del conflicto armado.

El proceso de Enlace Comunitario tuvo impactos particulares positivos en la forma en la que se construyen las relaciones entre las comunidades, sus autoridades y la institucionalidad. Por una parte, el compromiso de la Alcaldía de San Miguel con el Desminado Humanitario favoreció su legitimidad en la zona de intervención y la mejora en las relaciones interinstitucionales toda vez que el Enlace Comunitario posibilitó espacios de encuentro, diálogo y concertación entre los actores claves que hacen presencia en las veredas, las autoridades departamentales locales, líderes sociales y otro tipo de organizaciones que hacen presencia en la zona. El Enlace Comunitario ha mejorado y optimizado la forma en que han sido canalizadas las necesidades de las comunidades hacia las autoridades, así como otros actores relevantes en la zona. De esta forma se fortaleció el trabajo comunitario local y el tejido social. Debido a los proyectos asociados al PNIS y a los PDET, las instituciones locales pusieron especial atención en la intervención del Desminado, reconociendo que este es un precursor del desarrollo y posibilita la ejecución de proyectos de desarrollo, que benefician a las comunidades de aquellas veredas en las que se presentaban bloqueos por sospecha de contaminación, así como proyectos productivos de quienes son beneficiarios del despeje, en el marco de dichos programas.

La Zona 1 de San Miguel ha sido vulnerable por ser parte de un corredor estratégico para los Grupos Armados Organizados al Margen de la Ley, como parte del control territorial establecido en esta región fronteriza con Ecuador. Este escenario, aunado a la alta presencia de cultivos de uso ilícito, ha implicado que su población, en especial los hombres jóvenes, sean vulnerables frente a las economías ilegales, e incluso, a posible reclutamiento por parte de GAOML. En este sentido, la contratación de personal local, así como su entrenamiento y fortalecimiento en habilidades blandas y técnicas han contribuido al desarrollo de perfiles profesionales de hombres y mujeres jóvenes, lo que reduce las posibilidades de su vinculación a actividades relacionadas con los grupos armados, los cultivos de uso ilícito, el microtráfico, entre otros. En el corto plazo, esto ha aportado a la estabilidad laboral, generación de ingresos, mejora en los medios de vida y acceso a otro tipo de oportunidades, relacionadas con la bancarización y ahorro; para la mayoría de hombres y mujeres vinculados, HALO representa su primer empleo formal y estable. De esta manera, se aportó al Objetivo de Desarrollo Sostenible 8, trabajo decente y crecimiento económico. En el largo plazo, la experiencia laboral de esta población aporta al conocimiento local sobre el Desminado Humanitario y el proceso de Enlace Comunitario, fortaleciendo las relaciones comunitarias e interinstitucionales.



Por otra parte, 4 de las mujeres vinculadas al proyecto son madres jóvenes, y a través de su vinculación con HALO han podido ofrecer a sus hijos e hijas mejores oportunidades en cuanto al acceso a educación de calidad. A través de esto, se contribuye al Objetivo de Desarrollo Sostenible 5, Igualdad de Género. Esta vinculación responde a las mismas dinámicas y necesidades de esta población en la zona, para quienes es difícil la inserción en el mundo laboral, y más aún en condiciones de formalidad. La afectación desproporcional que el conflicto armado causó sobre la población femenina, implica que en todas las acciones humanitarias debe ponerse especial esfuerzo y atención en el restablecimiento de los derechos de las mujeres y en acciones que contribuyen de manera directa a la equidad de género.

- **Resultados:**

Sub-resultado 1: HALO tiene la capacidad operacional para realizar actividades de Desminado Humanitario. La Organización inició la implementación de actividades de Desminado Humanitario en los departamentos de Nariño y Putumayo a través del establecimiento de su quinta base de operaciones en el país, atendiendo a las necesidades respecto al problema de la amenaza de presencia de artefactos explosivos en esta región. Durante la primera etapa del proyecto se realizaron los acercamientos necesarios a las autoridades locales, así como a las comunidades de la zona de intervención, estableciendo confianza y seguridad entre los actores involucrados en las subsecuentes actividades. La Organización cumplió satisfactoriamente con todos los procesos administrativos, logísticos, financieros y documentales para asegurar la capacidad operacional en las actividades de ENT, AIV, ERM y despeje llevadas a cabo en la zona 1 de San Miguel.

Sub-resultado 2: Áreas peligrosas de Alto, Medio y Bajo Impacto identificadas. A través del ENT fue realizada la visita y estudio a todas las veredas asignadas en la zona, realizando la investigación de los 56 eventos IMSMA y nuevas sospechas, lo que permitió la identificación de 16 AP/APC de Alto, Medio y Bajo Impacto. Las 8 APC de Alto Impacto identificadas fueron priorizadas para su intervención con TDM, mientras que las APC de Medio Impacto fueron señalizadas y marcadas de forma permanente.

Sub-resultado 3: Capacitadas en ERM y AIV las comunidades ubicadas en la zona de intervención. Como componentes de la acción contra minas, la ERM y la AIV aportaron a la generación de competencias para que las comunidades tengan comportamientos seguros frente a la presencia de MAP/MSE/AEI y a mejorar la percepción de las comunidades sobre la seguridad. A través de la ERM, las comunidades han sido capacitadas en comportamientos seguros, competencias de autocuidado y gestión del riesgo, debido a la amenaza que supone la presencia de artefactos explosivos, además de entender qué es el Desminado Humanitario, cómo se hace y cómo entender la señalización y marcación de las áreas. A través de la AIV se orientó en la Ruta de Atención al 100% de las víctimas identificadas, logrando que puedan avanzar hacia la protección, atención y el restablecimiento de sus derechos; esta orientación contribuye a la no revictimización y posibilita que estas víctimas accedan a servicios básicos, legales y de salud.

Sub-resultado 4: La población local es empleada en el proyecto. En la etapa inicial del proyecto se desarrollaron convocatorias abiertas en la zona, vinculando principalmente a hombres y mujeres jóvenes, víctimas directas e indirectas del conflicto armado. Una parte de este personal fue vinculada para realizar labores de apoyo en la base operativa, otra parte recibió entrenamiento en ENT y soporte vital básico (primeros auxilios) y fueron acreditados por la Autoridad Nacional. El personal local proviene de comunidades afectadas por la presencia de minas y su contratación contribuye a la formación y fortalecimiento de capacidades, generación de ingresos y autonomía económica, en el marco de la legalidad, en una zona especialmente conflictiva por la presencia de cultivos de uso ilícito. Para el personal local es muy importante que este tipo de oportunidades laborales les sean brindadas en su región, permitiéndoles mejorar su calidad de vida y la de sus familias, sin tener que alejarse de estas y de su territorio.

Sub-resultado 5: Liberadas de sospecha las tierras por contaminación por MAP/MSE/AEI en la Zona 1 del municipio de San Miguel a través del despeje de las APC de Alto Impacto identificadas por los equipos de ENT. Entre los meses de enero y marzo fueron desplegadas dos secciones de despeje, y tres en abril de 2019 en 3 de las áreas de Alto Impacto identificadas. El despeje de estas áreas contribuye a la mejora en los medios de vida de beneficiarios directos e indirectos



y la mejora en la percepción de seguridad de las comunidades de la zona. El uso primario de las áreas despejadas será para agricultura, con el cultivo de cacao, maíz, café, plátano y pastos para ganadería, y para la construcción de vivienda. En total, fueron despejados 10.317 m².

- **Productos:**

Producto 1.1 - Establecer la base de operaciones

La Organización estableció efectivamente una base de operaciones en el municipio de San Miguel (La Dorada) en el departamento de Putumayo; la ubicación de esta base es estratégica, pues se encuentra a dos horas de la casa de alojamiento de personal en Jardines de Sucumbíos y a tres horas del municipio de Puerto Asís, desde donde es posible acceder por vía aérea a Bogotá. Desde allí se coordina y gerencia las operaciones en ese departamento y en Nariño; también fue arrendada una casa para alojamiento de personal e instalados dos campamentos temporales para las secciones de desminado. La Organización suministró todos los equipos necesarios para el ENT, la casa de alojamiento de personal y las actividades de despeje. Además, se realizó la contratación de una persona encargada de la gerencia de la locación. La Gerente actual inició hace 5 años, una exitosa carrera en la Organización como desminadora, ocupando consecutivamente posiciones de liderazgo en el área operativa.

Producto 2.1 - Realizar actividades de Enlace Comunitario y ENT

Entre enero y diciembre de 2018, se llevaron a cabo actividades de ENT y Enlace Comunitario, este último es un proceso que permite establecer confianza con las autoridades y la comunidad, recolectar toda la información imprescindible para el desminado y garantizar la seguridad del personal, además, permite hacer un diagnóstico comunitario, identificación de necesidades y cómo podemos articular nuestra intervención con otras agencias o instituciones para generar una intervención sostenible. Sin embargo, el Enlace Comunitario es un proceso transversal a todas las fases de desminado, por lo que éste continúa aún en las etapas de despeje y entrega de las áreas despejadas a las comunidades.

Producto 3.1 - Promover comportamientos seguros y el conocimiento la amenaza de MAP/MSE y orientar a sobrevivientes en la Ruta de Atención a Víctimas

A lo largo del proyecto, fueron desarrollados 69 talleres de ERM, en los que se han beneficiado directamente 1.459 personas, lo que corresponde al 40% de la población que habita la Zona 1 del municipio. El alto número de veredas sin contaminación identificadas limitó la consecución de la meta, de un 60% de las comunidades capacitadas en comportamientos seguros, debido a que en 4 de estas veredas no se realizaron talleres de ERM. Las actividades de ERM han contado con un 54% de participación de mujeres y niñas; esto es importante porque, aunque la mayoría de accidentes y de víctimas por minas sean hombres, en términos de empoderamiento, las mujeres están asumiendo un rol cada vez más activo en las labores agropecuarias y mayor inserción laboral, lo que implica que se desplacen constantemente por sus terrenos y en las veredas. Por otro lado, en su papel como madres o cuidadoras del hogar, se convierten además en multiplicadoras de los mensajes de prevención tanto para sus familias como para su entorno. En el caso de San Miguel esto se evidencia en áreas como “La Ye”, cuyo terreno será trabajado directamente por la dueña del predio, quien actualmente ya se dedica a labores de agricultura en la vereda La Güisita. Adicionalmente, se realizó ERM en Operaciones de Desminado, en el 100% de las veredas en las que fueron reportadas AP/APC, haciendo especial énfasis en los mensajes de prevención acerca de la señalización y marcación de las áreas, y los comportamientos seguros frente a éstas.

Producto 4.1 - Generar y fortalecer las capacidades en la población local e instituciones

A través del proyecto se buscó, en la medida de lo posible, garantizar la contratación de personal local. La contratación de este personal contribuyó a la generación de capacidades y habilidades de diferentes tipos, en hombres y mujeres de comunidades que han sido vulnerables en el marco del conflicto armado y las economías ilegales. Por otra parte, el establecimiento de una base de operaciones en el municipio de San Miguel, aportó a la construcción de confianza con la comunidad, así como con quienes ofrecen sus bienes y servicios a la Organización, logrando dinamizar la economía local. Un 58% del personal contratado en este proyecto proviene de esta región, el personal restante proviene de otras regiones en donde HALO opera y aportan su experiencia y conocimiento en las operaciones.



Por otra parte, un 59% del personal contratado es femenino, duplicando la meta inicial. Esto se debe a la ubicación de la base operativa, que al estar en la cabecera municipal de San Miguel y por su cercanía a las veredas de intervención, el número de mujeres que acudieron a la convocatoria fue considerable, permitiendo vincular un mayor número de mujeres en labores operativas. Estas contrataciones apuntan a que las mujeres de la región, quienes han sido especial y desproporcionalmente afectadas en el marco del conflicto armado, así como por la informalidad laboral, hagan parte de la fuerza laboral de la Organización, a través de procesos de empleabilidad formales. Esto además aporta a la mejora en las condiciones de vida de las mujeres, la generación de ingresos y con ello, la autonomía económica.

La contratación del personal excombatiente en la zona ha representado un reto para la Organización. Aunque se realizó la contratación de dos hombres excombatientes, estos presentaron la renuncia. Esto se asocia en parte, a los riesgos que representa para ellos regresar a esta región del país, en condición de excombatientes. Sin embargo, teniendo en cuenta las personas financiadas por el proyecto, este indicador se cumple en un 11%, con 3 personas excombatientes vinculadas al proyecto. Un hombre proveniente de Antioquia, y una mujer y un hombre provenientes del Meta. Las tres personas cumplieron con labores de despeje entre enero y abril de 2019.

Adicionalmente, todo el personal vinculado en el proyecto ha recibido sensibilizaciones en el enfoque de sostenibilidad ambiental, lo que ha contribuido al manejo eficiente de residuos tanto en las instalaciones de la Organización, como en el desarrollo de las actividades de ENT, ERM, en la señalización y marcación de áreas, entrenamiento de paramédicos y despeje.

El enfoque medio ambiental es transversal a todas las fases de Desminado y aporta a la relación positiva de la Organización con el territorio y con quienes lo habitan. Con relación a los posibles riesgos identificados al inicio del proyecto, se tuvo especial atención con la presencia de pueblos indígenas, en las veredas El Sábalo, La Cristalina y La Cabaña, de la Zona de intervención. El proceso de Enlace Comunitario fue esencial para contar con el aval de estas comunidades para el desarrollo de la intervención, de manera que no se presentaran riesgos ambientales asociados a la gestión social y ambiental en estos territorios. El proyecto garantizó el cumplimiento respecto del Decreto 1076 de 2015, cumplimiento que ha sido evidente en los resultados del monitoreo del CEM – OEA -, a las actividades de HALO en la Zona 1 de San Miguel; y el cumplimiento del POA de Manejo Ambiental de la Organización.

Finalmente, se generaron y fortalecieron capacidades en las instituciones locales como producto del Enlace Comunitario, al mejorar los canales de comunicación de los diferentes actores en el territorio que se ven involucrados o beneficiados con el Desminado, logrando cualificar la forma en la que las instituciones acceden al mapeo de necesidades de las comunidades y la forma en la que el Desminado opera como precursor de proyectos productivos y de desarrollo en el marco del PDET y el PNIS. Paralelamente, fue mejorada la capacidad institucional para la gestión del riesgo como parte de la constitución de las Rutas Veredales de Atención.

Producto 5.1 - Despejar APC de Alto Impacto

A través del proyecto, se logró el despeje de 10.317 m², con un cumplimiento de la meta de 115%, en tres APC de Alto Impacto, como se muestra en detalle a continuación:

AP/APC	Metros despejados	Beneficiarios								Uso potencial de la tierra
		Directos				Indirectos				
		H	M	Nos	Nas	H	M	Nos	Nas	
La Ye	7.579 m ²	4	4			39	41	32	28	Siembra de pasto, plátano, maíz y construcción de vivienda
Camino a la Campiña	1.770 m ²	1	1			146	137	107	109	Cultivo de cacao, plátano y maíz



El Trapiche	968 m ²	2			41	45	32	28	Cultivo de pastos y ganadería
-------------	--------------------	---	--	--	----	----	----	----	-------------------------------

En el área “La Ye” fueron encontradas dos Minas Antipersonal (MAP), por parte de los equipos financiados por el Fondo. Desde el mes de abril, debido a las condiciones de seguridad en la zona, fueron suspendidas las actividades de despeje. Dichas condiciones se deben a la presencia del proceso de erradicación forzosa, que ha implicado el cierre de algunas vías, por parte de las comunidades, lo que a su vez impide que la Organización tenga garantías de contar con rutas de evacuación y genera un incremento en la conflictividad social en la región y la aparición de actores armados en la zona, con intereses en los cultivos de uso ilícito.

Producto 5.2 - Entregar APC de Alto Impacto despejadas a la comunidad

Una vez se cuente con garantías respecto a la mejora en las condiciones de seguridad en la zona, se retomarán las labores de despeje en las áreas suspendidas. El despeje de estas áreas será finalizado por equipos financiados por otros donantes. Las áreas serán entregadas a las comunidades una vez se cuente con el monitoreo por parte del CEM – OEA, y la aprobación de la Autoridad Nacional.

El porcentaje de logro en cada una de las metas por producto se indica a continuación:

Producto	Grado de Avance
1.1 Establecer la base de operaciones	100%
2.1 Realizar actividades de Enlace Comunitario y ENT	100%
3.1 Promover comportamientos seguros y el conocimiento de la amenaza de MAP/MSE y orientar a sobrevivientes en la Ruta de Atención a Víctimas	88%
4.1 Generar y fortalecer las capacidades en la población local e instituciones	75%
5.1 Despejar APC de Alto Impacto	115%
5.2 Entregar APC de Alto Impacto despejadas a la comunidad	0%

A continuación se presenta el número de población beneficiaria alcanzada, según producto:

Beneficiarios Producto 3.1 (ERM) ⁶			
Población	Género	Grupo etario	# Beneficiarios
Población Mestiza	Hombres	0 a 5	14
		6 a 11	122
		12 a 17	165
		18 a 23	28
		24 o más	209
	Mujeres	0 a 5	5
		6 a 11	125
		12 a 17	235
		18 a 23	36
		24 o más	225
Población Indígena	Hombres	0 a 5	0
		6 a 11	30
		12 a 17	32
		18 a 23	2
	Mujeres	24 o más	44
		0 a 5	0
		6 a 11	26

⁶ Se reportan solamente personas beneficiarias directas de ERM. Según los ENDH no es posible contabilizar beneficiarios directos ni indirectos de ENT.



		12 a 17	48
		18 a 23	6
		24 o más	65
Población Afro	Hombres	0 a 5	1
		6 a 11	8
		12 a 17	3
		18 a 23	4
		24 o más	13
	Mujeres	0 a 5	0
		6 a 11	1
		12 a 17	4
		18 a 23	0
		24 o más	8
	Total		1.459

Beneficiarios Producto 5.1 (Despeje) ⁷		
Género y grupo etario	# Beneficiarios Directos	# Beneficiarios Indirectos
Hombres	7	183
Mujeres	5	178
Niñas	0	137
Niños	0	139
Total	12	637

⁷ Los beneficiarios directos de despeje son aquellas personas a quienes pertenece o hacen uso de la tierra en las áreas en las que ya se inició y/o concluyó el despeje. Los beneficiarios indirectos son el resultado de la diferencia entre los habitantes de las veredas en las que hay áreas peligrosas en despeje o ya despejadas, y los beneficiarios directos de dichas áreas.



ii) Evaluación de Indicadores basada en Desempeño:

Cuadro 2: Marco de resultados	Título del proyecto: Fortalecimiento a las actividades de Desminado Humanitario en el municipio de San Miguel en el departamento de Putumayo							
Efecto del Fondo al cual el programa/proyecto contribuirá	Efecto N° 3: Mejorar la percepción de los ciudadanos sobre la seguridad en los territorios y la confianza en el Estado como proveedor de este bien público a través de estrategias preventivas y reactivas							
Indicadores del Resultado del Fondo:	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados ⁸ vs Alcanzados					Meta Planeada vs Alcanzada	Medios de Verificación
			H	M	Niñas	Niños		
ENT 100% de las veredas ubicadas en la Zona 1 visitadas y estudiadas ERM 60% de las comunidades que habitan la Zona 1 son capacitadas directa o indirectamente en comportamientos seguros DESPEJE 9.000 m ² de las APC de Alto Impacto despejados ⁹ 100% de los artefactos explosivos encontrados destruidos de manera segura por HALO 100% de las áreas despejadas entregadas a la comunidad AIV	San Miguel (Zona 1)	Planeado	2.310	2.310	990	990	ENT Planeado: 100% de las veredas visitadas y estudiadas Alcanzado: 100% de las 21 veredas visitadas y estudiadas ERM Planeado: 60% de las comunidades de la Zona 1 capacitadas en ERM Alcanzado: 39% de las comunidades de la Zona 1 han sido capacitadas en ERM. Debido al alto número de veredas identificadas como sin contaminación (11), en 4 de éstas no se llevaron a cabo talleres de ERM. DESPEJE Planeado: 9.000 m ² de las APC de Alto Impacto despejados 100% de los artefactos explosivos encontrados destruidos de manera segura por HALO	Reportes en Periférico Reportes de progreso de operaciones y ERM Actas de reuniones con entidades gubernamentales y comunidades Base de Datos Listados contratación personal vinculado
		Alcanzado ERM	300	333	451	375		
		Alcanzado en despeje	190	183	137	139		

⁸ Los valores planeados corresponden a cifras que fueron proyectadas con anterioridad al Enlace Comunitario y fase de ENT, de acuerdo a información obtenida por fuentes secundarias, dado que no existe información veredal por parte del DANE. En consecuencia, estos valores proyectados son más altos que las cifras de número de habitantes por vereda que se obtuvieron a través del Enlace Comunitario y en el ENT. Esta diferencia implica que aunque las actividades de ERM realizadas hayan llegado a más del 30% de la población, esto no se vea reflejado respecto de los valores planeados.

⁹ Este indicador se calcula de acuerdo a los ciclos operativos y días de trabajo para dicho periodo de tiempo teniendo en cuenta que dos secciones de desminado serán desplegadas entre enero y marzo de 2019, y tres secciones durante el mes de abril de 2019, para lograr este resultado. Los 9.000 m² corresponden a una parte de los 27.610 m² de AP/APC de Alto Impacto identificados por los dos equipos de ENT.



<p>≥ 60 % de personas vinculadas laboralmente de las comunidades impactadas por minas antipersonal 100% de las víctimas del conflicto armado identificadas en la Zona 1 son orientadas en ruta de atención</p>						<p>100% de las áreas despejadas entregadas a la comunidad</p> <p>Alcanzado: 115% de la meta alcanzada con 10.317 m² despejados en 3 Áreas Peligrosas Confirmadas. 0% de áreas entregadas a la comunidad; dos artefactos identificados y dispuestos de forma segura. Labores de despeje suspendidas, las entregas se realizarán una vez puedan retomarse las labores de despeje (bajo otras financiaciones) y sean finalizadas las áreas.</p> <p>AIV Planeado: ≥ 60 % de personas vinculadas laboralmente de las comunidades impactadas por minas antipersonal 100% de las víctimas del conflicto armado identificadas en la Zona 2 son orientadas en ruta de atención Alcanzado: 58% de personas vinculadas laboralmente pertenecen a las comunidades locales afectadas por minas 100% de las VCA identificadas en la Zona (4) fueron orientadas en la Ruta de Atención</p>	
<p>Sub-Resultado 1:</p>	<p><i>HALO tiene la capacidad operacional para realizar actividades de Desminado Humanitario</i> <i>Organización/es responsable/s del Resultado: The HALO Trust</i></p>						
<p>Indicadores del Resultado del Fondo:</p>	<p>Áreas Geográficas</p>	<p>Beneficiarios Planeados vs Alcanzados</p>			<p>Meta Planeada vs Alcanzada</p>	<p>Medios de Verificación</p>	





Capacidad Operativa instalada para el desarrollo de actividades de Desminado Humanitario fortalecidas en el Municipio de San Miguel	San Miguel (Zona 1)		H	M	Niñas	Niños	Planeado: Planes y capacidad operativa, logística y administrativa instaladas para el inicio de operaciones en San Miguel Alcanzado: Inicio de operaciones en el municipio de San Miguel de acuerdo a la Orden de Tareas y con toda la capacidad operativa y logística garantizada	Contrato de personal Contratos de arriendo Facturas de compras Actas de Enlace Comunitario
		Planeado	NA	NA	NA	NA		
		Alcanzado	NA	NA	NA	NA		
Producto 1.1	Organización/es responsable/s del Producto: The HALO Trust							
Indicadores de resultados inmediatos	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados				Meta Planeada vs Alcanzada		Medios de Verificación
Gerente de operaciones contratado Casa para la base arrendada Casa para alojar personal HALO arrendada Contratación personal local Equipos para las operaciones suministrados	San Miguel (Zona 1)		H	M	Niñas	Niños	Planeado: Espacio para oficina arrendado. 1 casa para alojar personal arrendada. 1 gerente de operaciones contratado. Convocar, entrenar y contratar personal local Suministro de todos los equipos para operaciones Alcanzado: Espacio para oficina arrendado Espacio para alojamiento de personal HALO arrendado Gerente de operaciones contratada Realizadas convocatorias, entrenamiento y contratación de personal local (13) Equipos para oficina y para realizar actividades de Enlace Comunitario, ERM/AIV y despeje suministrados	Contrato de personal Contratos de arriendo Facturas de compras
		Planeado	NA	NA	NA	NA		
		Alcanzado	NA	NA	NA	NA		
Sub-Resultado 2:	Áreas peligrosas de Alto, Medio y Bajo Impacto identificadas Organización/es responsable/s del Resultado: The HALO Trust							





Indicadores del Resultado del Fondo:	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados					Meta Planeada vs Alcanzada	Medios de Verificación
			H	M	Niñas	Niños		
<p>Tierras liberadas de sospecha de minas de forma temprana a través de ENT</p> <p>Veredas identificadas como sin o con contaminación</p> <p>Áreas identificadas, señalizadas, marcadas y priorizadas para intervención</p>	San Miguel (Zona 1)						<p>Planeado: Identificación de sectores/veredas sin contaminación</p> <p>Alcanzado: Ningún sector entregado a la comunidad. La zona se entregará una vez finalicen las actividades de despeje en las 8 AP/APC de Alto Impacto</p> <p>Priorización de 8 AP/APC para intervención con TDM y 8 AP/APC señalizadas y marcadas de forma permanente</p>	<p>Reportes de Sectores</p> <p>Reportes de Área Peligrosa y/o Área Peligrosa Confirmada</p>
		Planeado	NA	NA	NA	NA		
		Alcanzado	NA	NA	NA	NA		
Producto 2.1	<i>Organización/es responsable/s del Producto: The HALO Trust</i>							
Indicadores de resultados inmediatos	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados					Meta Planeada vs Alcanzada	Medios de Verificación
<p>100% de eventos IMSMA en la Zona 1 investigados</p> <p>100% de los reportes de ENT cargados al IMSMA</p> <p>100% AP/APC señalizadas y marcadas</p> <p>100% de los sectores sin contaminación son entregados a</p>	San Miguel (Zona 1)		H	M	Niñas	Niños	<p>Planeado: Identificación de sectores sin contaminación para la implementación de programas como Restitución de Tierras</p> <p>Marcación y señalización de áreas de medio y bajo impacto</p> <p>Alcanzado: 11 sectores verdes identificados</p> <p>Señalización y marcación permanente de 8 AP/APC de Medio Impacto</p>	<p>Reportes de progreso de operaciones</p> <p>Actas de reuniones con autoridades territoriales y comunitarias</p>
		Planeado	NA	NA	NA	NA		
		Alcanzado	NA	NA	NA	NA		





las comunidades como libres de sospecha de minas								
Sub-Resultado 3:		Capacitadas en ERM y AV las comunidades ubicadas en la zona de intervención Organización/es responsable/s del Resultado: The HALO Trust						
Indicadores del Resultado del Fondo:	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados				Meta Planeada vs Alcanzada	Medios de Verificación	
Mejorar conocimiento y comprensión de la amenaza de MAP y MSE, y de comportamientos seguros Ejecutar el modelo de ERM en Operaciones de Desminado	San Miguel (Zona 1)		H	M	Niñas	Niños	Planeado: Comunidades de la zona de intervención cuentan con herramientas y conocimientos para la adopción de comportamientos seguros frente a la amenaza de la presencia de artefactos explosivos Alcanzado: Las comunidades de 17 veredas de la Zona 1 fueron capacitadas en comportamientos seguros. En Maizal, Palmira Mandur, San Lorenzo y La Cabaña (veredas verdes) no se realizó ERM	Reportes de progreso de operaciones Evaluaciones de entrada y de salida a participantes de sesiones de ERM
		Planeado	2.310	2.310	990	990		
		Alcanzado	300	333	451	375		
Producto 3.1		Organización/es responsable/s del Producto: The HALO Trust						
Indicadores de resultados inmediatos	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados				Meta Planeada vs Alcanzada	Medios de Verificación	
≥ 1.320 beneficiarios directos de talleres de ERM 60% de las comunidades que habitan la Zona 1 son capacitadas directamente e indirectamente en comportamientos seguros	San Miguel (Zona 1)		H	M	Niñas	Niños	Planeado: Comunidades informadas y capacitadas en ERM Implementación de actividades de ERM con enfoque diferencial, etario y de género. Mensajes accesibles a las mujeres, hombres, niñas y niños, teniendo en cuenta además que estos sean sensibles al género y comunidad	Reportes de progreso de operaciones Actas de enlace comunitario, IMSMA, SISMAP (Servicio de
		Planeado	2.310	2.310	990	990		
		Alcanzado	300	333	451	375		



							étnica con el fin de evitar toda discriminación Alcanzado: 1.459 beneficiarios directos de ERM, correspondiente al 39% de las comunidades que habitan la Zona 1	Información de sobrevivientes de minas)
Sub-Resultado 4:	<i>La población local es empleada en el proyecto y capacitada</i> <i>Organización/es responsable/s del Resultado: The HALO Trust</i>							
Indicadores del Resultado del Fondo:	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados				Meta Planeada vs Alcanzada	Medios de Verificación	
<p><i>Mayores oportunidades para las víctimas y los sobrevivientes del conflicto armado en el acceso a bienes y servicios que garanticen la restitución de derechos en el municipio de San Miguel</i></p> <p><i>La vinculación laboral de mujeres cabeza de hogar y/o cuidadoras de víctimas y sobrevivientes por MAP/MSE</i></p> <p><i>La reincorporación laboral y social de excombatientes en las comunidades impactadas por minas en el municipio de San Miguel</i></p>	San Miguel (Zona 1)		H	M	Niñas	Niños	<p>Planeado: Mejorar capacidades, empleabilidad y generación de ingresos en la población local</p> <p>Mejorar la integración de excombatientes en el proceso de construcción de paz</p> <p>Mejorar las oportunidades laborales de mujeres</p> <p>Alcanzado: 13 personas de la población local, de comunidades víctimas por minas, contratadas y capacitadas. 10 mujeres vinculadas</p>	<p>Personal contratado (desagregado por enfoques)</p> <p>Reportes de progreso de Operaciones</p>
		Planeado	12	5	NA	NA		
		Alcanzado	7	10	NA	NA		
Producto 4.1	<i>Organización/es responsable/s del Producto: The HALO Trust</i>							
Indicadores de resultados inmediatos	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados				Meta Planeada vs Alcanzada	Medios de Verificación	
50% de personas contratadas localmente			H	M	Niñas	Niños	Planeado: Mejor soporte para víctimas del conflicto en	
		Planeado	12	5	NA	NA		



<p>≥ 30% de personas contratadas son mujeres</p> <p>≥ 10% son excombatientes</p> <p>100% del personal HALO es capacitado en el tema ambiental</p>	San Miguel (Zona 1)	Alcanzado	7	10	NA	NA	<p>comunidades y a nivel institucional</p> <p>Mejor integración de excombatientes</p> <p>Mejor conocimiento en temas ambientales</p> <p>Alcanzado: 58% del personal contratado localmente, parte de las comunidades afectadas por la presencia de minas. 59% de vinculación femenina. 0% de personal excombatiente. 100% del personal contratado capacitado en tema ambiental</p>	<p>Personal contratado (desagregado por enfoques)</p> <p>Reportes de progreso de Operaciones</p> <p>Actas de reunión con entidades gubernamentales y de Enlace Comunitario</p>
Sub-resultado 5	<p>Liberadas de sospecha las tierras por contaminación por MAP/MSE/AEI en la Zona 1 del Municipio de San Miguel a través del despeje de las AP/APC de Alto Impacto identificadas por los equipos de ENT</p> <p>Organización/es responsable/s del Resultado: The HALO Trust</p>							
Indicadores del Resultado del Fondo:	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados				Meta Planeada vs Alcanzada		Medios de Verificación
<p>Tierra peligrosa hecha segura y entregada a las comunidades con fines de agrícola y desarrollo</p> <p>Soporte a la Autoridad Nacional y a entidades nacionales para procesos de retorno de desplazados y restitución de tierras</p> <p>Mejorar condiciones para la regeneración socioeconómica de las comunidades impactadas por minas</p>	San Miguel (Zona 1)		H	M	Niñas	Niños	<p>Planeado: Tierras liberadas de sospecha por contaminación de MAP/MSE/AEI a través de despeje</p> <p>Alcanzado: 3 APC intervenidas con despeje para uso agrícola y vivienda; uso potencia de siembra de productos como plátano, maíz, café y cacao. La finalización del despeje y la entrega de éstas, se hará una vez las condiciones de seguridad permitan retomar las operaciones.</p>	<p>Reportes de progresos de operaciones</p> <p>Actas y registro fotográfico de entrega de áreas</p> <p>Bases de datos de proyectos socioeconómicos</p>
		Planeado	150	150	130	130		
		Alcanzado	190	183	137	139		
Producto 5.1	Organización/es responsable/s del Producto: The HALO Trust							
Indicadores de resultados inmediatos	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados				Meta Planeada vs Alcanzada		Medios de verificación
	San Miguel		H	M	Niñas	Niños		



9.000 m ² de AP/APC de Alto Impacto identificadas por los equipos de ENT despejados ¹⁰ 100% de artefactos explosivos encontrados durante el despeje destruidos de forma segura	(Zona 1)	Planeado	150	150	130	130	Planeado: 9.000m ² de tierra peligrosa hecha segura Alcanzado: 115% de la meta de despeje alcanzada, con 10.317 m ² despejados en tres áreas peligrosas. 116% de la meta de beneficiarios por despeje alcanzada. 2 artefactos (MAP) encontrados y destruidos de forma segura en el área "La Ye"	Reportes de progresos de operaciones
		Alcanzado	190	183	137	139		
Producto 5.2	<i>Organización/es responsable/s del Producto: The HALO Trust</i>							
100% de APC de Alto Impacto despejadas son entregadas a la comunidad en eventos públicos	San Miguel (Zona 1)		H	M	Niñas	Niños	Planeado: Áreas Despejadas entregadas a la comunidad Alcanzado: 0% de la meta alcanzada. La finalización del despeje y la entrega de éstas, se hará una vez las condiciones de seguridad permitan retomar las operaciones.	Reportes de progresos de operaciones Actas de entrega
		Planeado	150	150	130	130		
		Alcanzado	0	0	0	0		

¹⁰ Los 9.000 m² corresponden a una parte de los 27.610 m² de las áreas peligrosas de Alto Impacto identificadas por los dos equipos de ENT durante el 2018.



ii) Evaluación, Mejores Prácticas y lecciones aprendidas (obligatorio)

- Durante la etapa de ENT se realizaron las indagaciones correspondientes al posible uso futuro, anticipado por los beneficiarios, de las AP/APC identificadas en la zona, y de los proyectos productivos, socioeconómicos y de desarrollo impulsados en la zona por las autoridades locales y por programas de carácter nacional como los PDET y el PNIS. En este sentido, se cuenta con información de línea base respecto a los bloqueos de la tierra por sospecha de contaminación e identificación de necesidades de la región; sin embargo, debido a la suspensión de las operaciones, que al mes de julio no han sido retomadas, no ha sido posible hacer entrega de las áreas despejadas, lo que a su vez impide que se cuente con una evaluación final del proyecto. Actualmente la Organización avanza en el desarrollo metodológico y operativo de evaluaciones post-despeje en áreas, zonas o municipios libres de la sospecha de minas, para medir el cambio en variables económicas, sociales y de desarrollo; estas evaluaciones se llevarían a cabo entre los 6 a 12 meses después de que se han entregado las zonas/municipios.
- Durante el 2018, se materializaron riesgos asociados al clima, debido a las fuertes lluvias en la zona, que limitaban la capacidad de desplazamiento de los dos equipos de ENT. Sin embargo, estas condiciones no implicaron un impacto negativo en el alcance de los logros generales del proyecto, ya que la forma en la que se mitigó fue a partir de una estrategia de planeación de visita a las veredas que tuviera en cuenta las condiciones climáticas, por lo que si surgía una situación por la que no fuera posible llegar a una vereda, los equipos se movilizaban a aquellas en las que sí era posible desplazarse. Respecto a este riesgo, también fue posible su mitigación, a través del efectivo enlace comunitario realizado con los presidentes de las juntas y otros actores claves de las veredas, con los cuales se podía obtener información actualizada de las condiciones climáticas o de seguridad.
- Entre marzo y diciembre de 2018, se presentaron riesgos menores asociados a la presencia de personal de erradicación manual en la zona, que tampoco implicaron retrasos o efectos negativos en la operación. En dicho periodo de tiempo, la mitigación de este riesgo condujo al cambio de color en los uniformes de los equipos de ENT, de manera que no coincidiera con el color utilizado por el personal erradicador. Por otro lado, para no afectar o poner en duda el carácter humanitario y neutral de la Organización, el cronograma de visita a las veredas tuvo en cuenta que la presencia de la Organización y de la erradicación no coincidiera ni presentara un orden o patrón similar. Sin embargo, en el mes de abril de 2019 se agudizaron las condiciones de seguridad, relacionadas a estos procesos de erradicación, lo que tuvo como resultado la suspensión de cualquier tipo de actividad de la Organización en la Zona 1 de San Miguel por motivos de (i) inexistencia de garantías para el desarrollo de las operaciones de despeje, debido a bloqueos y cierres de las vías realizados por actores locales, lo que imposibilita que se cuente con rutas de evacuación en caso de accidente, y (ii) pocas garantías de seguridad para el personal de HALO dada la presencia de actores armados que durante los últimos meses han ido apareciendo con más incidencia en la zona.
- Teniendo en cuenta las particularidades del departamento de Putumayo, y en específico de San Miguel, fue importante identificar debilidades en el Enlace Comunitario, en especial, cuando se inician operaciones en una nueva zona. Esto, sobretudo, cuando las condiciones geográficas de la Zona de intervención incluían viajes con transporte fluvial para acceder a las veredas ubicadas en la rivera del Río San Miguel, en la frontera con Ecuador. El acceso complicado a estas veredas implicó la realización de un Enlace Comunitario efectivo, a través del que se logró el hospedaje por algunos días, de los equipos de ENT en predios de los beneficiarios, debido a los recursos financieros y sobretudo en tiempo, que conllevaba ir a estas veredas y regresar a la base operativa en San Miguel. La presencia de cultivos de uso ilícito, también implica fortalecer el Enlace Comunitario, así como la recolección de información, de manera que ésta pueda canalizarse hacia una estrategia de salida sólida y acorde a la ERR, la implementación del Acuerdo de Paz, la Reforma Rural Integral, el Programa Nacional de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito (PNIS) y las políticas y proyectos locales, así como hacia otras posibles intervenciones humanitarias que potencien los resultados del Desminado Humanitario.



- La ejecución del proyecto conllevó algunos retos en materia de recursos humanos; por un lado, la contratación de personal excombatiente presentó dificultades debido al riesgo que representa para éstos/as permanecer en una región como el bajo Putumayo en calidad de excombatientes, este riesgo se incrementa aún más cuando se trata de personal local excombatiente. En este sentido, aunque no se realizó contratación de nuevo personal, de manera posterior al primer semestre de ejecución del proyecto, durante la fase de despeje, entre enero y abril de 2019, se vincularon al proyecto dos hombres y una mujer excombatientes, provenientes de Meta y Antioquia, y quienes se encontraban vinculados a la Organización previamente. De allí la necesidad de comprender el contexto de la implementación del Acuerdo de Paz, así como de las condiciones de seguridad para personas excombatientes y optimizar la articulación con la ARN, con el fin de vincular personal cuyos perfiles se adapten a HALO y cuya presencia en las zonas/municipios asignados a la Organización no represente un riesgo para ellos/as. Por otro lado, durante la etapa de despeje, no fue posible contar con mayor personal local, debido a que esta etapa fue producto de una extensión sin costo solicitada y aprobada por el Fondo Multidonante y en ese limitado periodo de tiempo no podía convocarse, contratarse y entrenar en TDM a personal local, aunque se contaba con personal local capacitado en ENT.
- El actual proyecto es la primera intervención por parte de HALO en el departamento de Putumayo, por lo que a su cierre, se cuenta con lecciones aprendidas que contribuirán al mejor diseño de las futuras intervenciones. Entre estas; mejorar el acercamiento con las comunidades y el fortalecimiento del Enlace Comunitario en la región, debido a que entre los meses de enero y mayo, la mayoría del personal desminador vinculado provino de otras regiones, identificar qué parte del enlace comunitario debe ser reforzada durante la fase de despeje, de acuerdo a la dinámica del post conflicto (presencia de nuevos actores armados), particularidades culturales de las comunidades y actividades productivas y fuentes principales de ingreso de la región, comunicar de manera más asertiva a las comunidades locales, proveedores y demás actores en territorio el carácter humanitario de la Organización y la procedencia de los recursos con los que se hace el Desminado Civil Humanitario y definir indicadores de proyecto realistas que se adapten a las necesidades operativas, al contexto local y a los hallazgos preliminares producto de los primeros acercamientos a las zonas o municipios asignados.





iii) Una historia específica (obligatorio)

Con tan solo seis meses de nacida llegó Rosa Rubiela Ruiz a la vereda La Güisita San Miguel, Putumayo, hoy casi toda su familia vive en el mismo lugar, tíos, tías, primos, primas, ella, su esposo y sus dos hijos.

“Hemos vivido aquí mucho tiempo, a pesar de tanta violencia nos ha gustado vivir acá. Donde vivía mi familia, el terreno no era bueno para los cultivos entonces se vinieron para acá y les gustó mucho; cuando mi papá llegó este terreno era baldío”.



En el conflicto ella y su familia sufrieron mucho, especialmente entre 1998 y el 2000, cuenta Rosa Rubiela, *“nos ha tocado pasar muy duro, nos tocaron momentos muy difíciles del conflicto armado. Incluso me tuve que desplazar por un mes por un enfrentamiento, sin embargo, retornamos a nuestra finca por falta de recursos económicos”.*

Pero para Rosa Rubiela y su familia el conflicto no solo fueron enfrentamientos entre los grupos armados, también aparecieron las minas antipersonal y los artefactos explosivos, según ella, entre los años 2000 y 2001, *“mandaban la razón con civiles de que no se entrara a ciertos lugares de la finca porque ahí era donde acampaba más que todo el ejército entonces decían que eso estaba minado y de pronto caímos en una mina de esas. Nosotros obedecimos a esas noticias y hasta la presente no hemos puesto un pie más para esos lugares”.*





Desde ese tiempo no ingresan a ese territorio que hace parte de su finca y por eso hoy tanto ella como sus familiares celebran las operaciones de desminado civil humanitario de The HALO Trust financiadas por el Fondo Multidonante de las Naciones Unidas para el Sostenimiento de la Paz (UNMPTF) ya que afirma que se sienten más confiados y seguros en el territorio.

“Ya tenemos más confianza de poder habitar acá, nos sentimos más seguros de pronto no perder nuestra vida, ya podemos utilizar nuestras tierras con más seguridad y con las ganas de salir delante de lo que se pueda sembrar allí”.



Además, tiene planes a un futuro cercano para la tierra que hoy está siendo despejada, *“una vez que se entregue el territorio desminado pensamos seguir trabajando allí, sembrar alguna clase de productos como el chiro (banano) o el plátano. De todas maneras no dejar eso ahí abandonado, sino inmediatamente ponerle mano al trabajo para que mantenga el área como tal despejada”.*

Pero Rubiela no solo se ha beneficiado de las operaciones por el despeje de su predio, también se encarga de cuidar uno de los campamentos que la Organización tiene en La Güisita, *“hace casi cuatro meses vengo trabajando con HALO cuidando el campamento que tienen aquí, los ayudo más que todo cuando están de descanso”.*

Rubiela se siente feliz de poder hacer parte de la organización que hoy está liberando a su municipio de la sospecha de minas antipersonal y artefactos explosivos, *“me siento orgullosamente feliz y contenta porque ha sido una organización muy linda, hemos trabajado en equipo como una familia. De pronto no conozco a todos, pero cuando llegan son bienvenidos al campamento donde yo cuido, nos hemos tratado como una familia, muy formales todos ellos. Y al llegar ellos acá han sido un apoyo y una bendición porque imagínese los terrenitos que estaban de pronto minados ya están quedando libres para volverlos a cultivar, eso ha sido de impacto de alegría para nosotros. Y está organización hacen un trabajo muy bien hecho”.*

Hoy envía un mensaje al UNMPTF por su apoyo a HALO, *“les agradezco de todo corazón por lo que han hecho. Gracias a los donantes por colocar ese granito de arena acá con nosotros, por tener esa misericordia. Sigán así. Ha sido muy maravilloso poder confiar en estas personas que nos han dado la mano”.*





LISTADO DE ABREVIACIONES

AIV - Asistencia Integral a Víctimas

AP/APC - Área Peligrosa / Área Peligrosa Confirmada

CEM - Componente Externo de Monitoreo

ENT - Estudio No Técnico

ERM - Educación en el Riesgo de Minas

ERR - Estrategia de Respuesta Rápida

EOD – Explosive Ordnance Disposal

MAP/MSE/AEI - Minas Antipersonal / Municiones Sin Explosionar / Artefactos Explosivos Improvisados

RBC – Rehabilitación Basada en Comunidad

TDM - Técnica de Despeje Manual

VCA - Víctimas del Conflicto Armado



ANEXO 1. MAPA DE OPERACIONES



El futuro es de todos

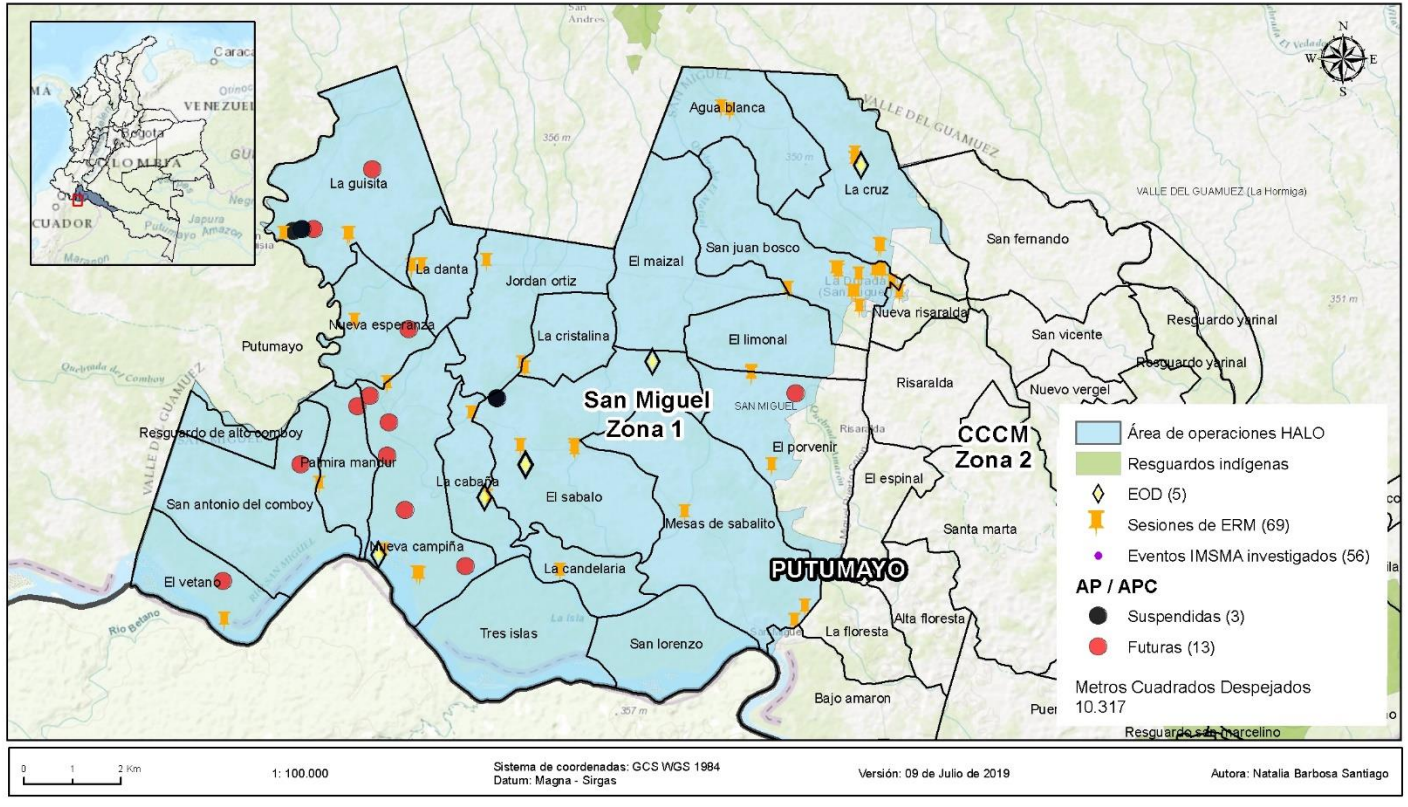
Gobierno de Colombia

FONDO MULTIDONANTE DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL SOSTENIMIENTO DE LA PAZ EN COLOMBIA



NACIONES UNIDAS COLOMBIA

Operaciones de The HALO Trust financiadas por el Fondo Multidonante de las Naciones Unidas para el Sostenimiento de la Paz en Colombia Enero 2018 - Mayo 2019, San Miguel, Zona 1 - Putumayo



El futuro es de todos

Gobierno de Colombia

