



Informe anual del proyecto Integración socioeconómica, comunidad y construcción de paz territorial

<p>Identificación del Proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> Título del Proyecto: Integración socioeconómica, comunidad y construcción de paz territorial Código del Proyecto: 117681 	<p>Cobertura</p> <p><i>Departamentos: Tolima, Meta, Guaviare</i></p> <p><i>Municipios: Planadas, Vista Hermosa, Mesetas, San José del Guaviare</i></p> <p><i>Beneficiarios totales alcanzados:</i></p> <p><i>Mujeres: 409 Hombres: 597</i></p> <p><i>Niñas: 75 Niños: 75</i></p>
<p>Organizaciones participantes</p> <ul style="list-style-type: none"> Asociación Agropecuaria Piscícola Paz y Desarrollo Asociación De Cafeteros Nasawe'sx Fi'zñi De Gaitania Asociación de Caficultores Indígenas de San Pedro Resguardo Páez De Gaitania Asociación de Mujeres Agropecuarias de la Vereda Puerto Limón Municipio de Planadas Asociación de Mujeres Cafeteras del Resguardo Indígena Páez de Gaitania Asociación de Mujeres Campesinas de Piñalito Asociación de Mujeres Emprendedoras por la Paz Asociación de Mujeres Jaime Pardo Leal Asociación de Mujeres productoras de El Oso Asociación de productores del campo de la Serranía de la Macarena Asociación Granja Agrícola y de Especies La Unión Cooperativa Multiactiva Agropecuaria Paz y Desarrollo de Vista Hermosa Meta Cooperativa Multiactiva Dario Gutierrez Cooperativa Multiactiva Lideres y Lideresas Campesinas Cooperativa Multiactiva Libertad Simón Trinidad Cooperativa Multiactiva Marquetalia para un Futuro Mejor Cooperativa Multiactiva por un Nuevo Campo Colombiano Junta de Acción Comunal de la Vereda Las Colinas Junta de Acción Comunal Vereda Guaimaral Junta de Acción Comunal Vereda La Cooperativa Junta de Acción Comunal Vereda Nueva Esperanza Junta de Acción Comunal Vereda La Floresta 	<p>Socios implementadores</p> <ul style="list-style-type: none"> Corprogreso Asociación de Productores Ecológicos de Planadas (ASOPEP)





Costos del Proyecto en USD		Duración del Proyecto (en meses)	
Contribución del Fondo USD: (Incluir total y por Agencia u Organización)	\$1.706.660	Duración Total: 20 meses Fecha de Inicio: 10 de septiembre 2019	
		Fecha inicial de cierre ¹ (día, mes, año)	31 octubre 2020
Contrapartida del Gobierno (Si aplica)	Monto: Fuente:	Fecha final de cierre: ² (día, mes, año)	30 abril 2021
		¿Ha cerrado la Agencia (s) operacionalmente el Proyecto en su (s) sistema?	Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>
Otras Contrapartidas USD (Si aplica)	Monto: \$200.000 Fuente: FAO	Fecha esperada de cierre financiero ³ :	31 julio 2021
Apalancamiento USD (Si aplica)	Monto: \$10.000 Fuente: Aporte de alcaldías Mesetas y Planadas		
TOTAL:	\$1.906.660		
Evaluaciones del Proyecto/Evaluaciones de medio Término:		Informe presentado por:	
¿El proyecto fue sujeto de evaluación externa o revisión interna? <input type="checkbox"/> Si <input checked="" type="checkbox"/> No Evaluación Terminada: <input type="checkbox"/> Si <input checked="" type="checkbox"/> No Fecha: Informe de Evaluación – Adjunto <input type="checkbox"/> Si <input checked="" type="checkbox"/> No Fecha:		<input type="checkbox"/> Nombre: Marcos Rodriguez <input type="checkbox"/> Cargo: Coordinador de proyecto <input type="checkbox"/> Organización participante (o líder): FAO <input type="checkbox"/> Correo electrónico: marcos.rodriguezfazzone@fao.org	

¹ Se refiere a la primera fecha de inicio aprobada por el Comité de Dirección del Fondo.

² Indicar la última fecha de cierre aprobada por el Comité Directivo en caso de que se haya aprobado una extensión en tiempo. La fecha final es la misma que la de cierre operacional la cual será cuando todas las actividades para las cuales la Organización participante es responsable ante un proyecto aprobado por el MPTF han sido completadas. En relación al MOU, las agencias notificarán al MPTF cuando el proyecto haya completado sus actividades operacionales. Por favor ver la guía de cierre de operaciones del MPTF en [MPTF Office Closure Guidelines](#).

³ El cierre financiero requiere el reembolso de los balances no gastados y el envío del certificado final del estado financiero e informe disponible en [Certified Final Financial Statement and Report](#).



FORMATO PARA EL INFORME ANUAL

1 Reporte de principales avances

1.1 Nivel de avance:

Avance Técnico (porcentual acumulado)	100%
Avance Financiero (porcentual acumulado)	98%

Resultado	Avance
<p><i>Consolidadas las bases para romper de una vez y para siempre cualquier vínculo entre política y violencia, a la vez que se apoya la transformación de la guerrilla en un actor democrático en lo político, lo social y lo económico y la construcción de órdenes sociales democráticos en los territorios.</i></p>	<p><i>La estrategia socio comunitaria y de género contribuyó a generar espacios de trabajo conjunto entre la población reincorporada y las comunidades cercanas a los AETCR. Las obras de impacto comunitario (placa huella, puesto de salud y mejoramiento de escuelas) responden a necesidades identificadas por los/as participantes del proyecto y facilitaron a través de las jornadas pedagógicas el fortalecimiento de capacidades sociales como liderazgo, comunicación asertiva, trabajo en equipo, y transversalización del enfoque de género en las actividades productivas.</i></p> <p><i>El Fortalecimiento de procesos productivos mediante Centros Demostrativos de Capacitación (CDC), Escuelas de Campo para Agricultores (ECA) y donaciones de pequeña cuantía a las organizaciones, contribuyeron a los procesos de reincorporación económica de la población reincorporada, y al desarrollo económico de las comunidades aledañas a los AETCR.</i></p>
<p><i>Apoyar la ruptura del vínculo entre política y violencia en los territorios definidos (Vista Hermosa y Mesetas-Meta, Planadas-Tolima y San José del Guaviare-Guaviare) a través del desarrollo de acciones que promueven la inclusión social y productiva de excombatientes de las FARC EP, aumentando el desarrollo asociativo y la cohesión social entre éstos y las comunidades habitantes de dichos territorios.</i></p>	<p><i>La conformación de Grupos Gestores Comunitarios (integrados por líderes y lideresas reincorporados/as y de las comunidades cercanas a los AETCR) contribuyeron a la dinamización de procesos sociales como el direccionamiento y logística durante la construcción de las obras comunitarias, además, se han capacitado en la formulación de proyectos de impacto territorial y a su vez son participantes en los espacios de diálogo con las instituciones como por ejemplo los CTR.</i></p>

1.2 Impacto en la población:

Impacto: *Aportar a la reconciliación, a la construcción de paz en Colombia y a la reducción del hambre (ODS 2) generando vínculos y dinámicas de inclusión colectiva y comunitaria en aspectos socioeconómicos, productivos y*



comerciales, entre comunidades, población víctima, reincorporados/as, campesinos/as, instituciones públicas y privadas

- Impacto General estratégico (narrativo):

La implementación del proyecto “Integración socioeconómica, Comunidad y Construcción de Paz territorial”, supuso numerosos desafíos derivados no solo de las características propias del trabajo con población reincorporada y sus particularidades, sino y, sobre todo, por la emergencia sanitaria causada por el Covid 19. No obstante, la experiencia previa de FAO y su equipo técnico en cada una de las zonas de implementación (Meta, Guaviare y Tolima) permitieron alcanzar los resultados esperados a pesar de la crisis sanitaria, la imposibilidad de un desplazamiento y un contacto personal permanente con la población participante del proyecto, así como las restricciones comprensibles frente a la organización de reuniones comunitarias, movilidad del equipo técnico y limitaciones de acceso a internet y dispositivos de comunicación de la misma población.

Dentro de los principales resultados de impacto se destacan las acciones realizadas con el fin de contribuir a la reconciliación entre las personas reincorporadas, población civil residente en zonas cercanas a los AETCR, fuerzas militares y funcionarios institucionales, para lograrlo, el proyecto diseñó e implementó una estrategia socio comunitaria y de género, la cual fomentó el trabajo conjunto mediante la selección, priorización y construcción de cinco obras de impacto comunitario las cuales fueron desarrolladas con mano de obra voluntaria de la población, y aportes de maquinaria y/o materiales por parte de las alcaldías municipales, esta estrategia es un aporte concreto para la construcción de paz territorial, la generación de confianza entre diversos actores y la puesta en marcha de acciones conjuntas permitiendo así que el trabajo interinstitucional sea una realidad. Estas obras satisfacen necesidades como disminución de tiempos de desplazamiento y logística para la comercialización de productos a través del mejoramiento de la vía en Mesetas (440 metros de placa huella), instalaciones más adecuadas para la prestación de los servicios de salud (Puesto de salud Vista Hermosa), y mejores condiciones para la educación de niños y niñas (mejoramiento de Escuelas 2 en San José del Guaviare y 1 en Planadas). Estas obras además están alineadas con los PDET de cada municipio, beneficiando en su conjunto a más de 3.500 personas, como parte de la estrategia de sostenibilidad se diseñaron de manera conjunta con las comunidades Planes de Uso y Disfrute de estas obras y generación de compromisos con las administraciones locales para el seguimiento, siendo esto un caso exitoso de la construcción de paz.

El proyecto contribuyó a las metas del ODS 1 “Fin de la pobreza” mediante el fortalecimiento a 23 emprendimientos agropecuarios y no agropecuarios a través de Escuelas de Campo para Agricultores (ECA) y donaciones de pequeña cuantía a las organizaciones, estrategias a partir de las cuales se generan ingresos que permiten a las familias tener acceso a los alimentos que no son producidos en la zona. Estas acciones han sido realizadas de manera articulada con otros actores presentes en el territorio para evitar duplicidades, ejemplo de esto es la complementariedad de acciones con PNUD en Meta y Tolima. Como parte de la estrategia de sostenibilidad de estos emprendimientos se han buscado mercados para los diferentes productos firmando un total de 11 acuerdos de voluntades para la comercialización de pescado, productos de confecciones, panela, leche, café, y ovinos. Con el fin de contribuir al logro de ODS 2 “Hambre cero”, se implementaron ocho Centros Demostrativos de Capacitación (CDC) con enfoque agroecológico para la producción de alimentos para autoconsumo (aunque algunos han generado excedentes para la comercialización). Por último, el proyecto aporta en su conjunto al ODS 5 “Igualdad de género”, siendo un enfoque transversal en el proyecto y que ha destinado recursos específicos para la disminución de brechas de género identificadas en las diferentes zonas, promoviendo el empoderamiento de las mujeres en espacios de participación y toma de decisión, y vinculando a los hombres en diferentes actividades de cuidado.



- Impacto Diferenciado

Población	Impacto
-----------	---------





Mujeres	Se han fortalecido los emprendimientos de mujeres con el fin de disminuir brechas de género y contribuir a su empoderamiento económico.
Jóvenes	Se ha promovido la participación de jóvenes en los diferentes espacios con el fin de tener complementariedad generacional en los sistemas productivos y de diálogo institucional.
Comunidades étnicas	Se realizaron acciones específicas con la comunidad indígena Nasa de resguardo Paez en Gaitania-Planadas, mejorando los procesos de producción y calidad de las tres asociaciones de productores presentes en el resguardo, incluyendo la organización de mujeres indígenas UMUK quienes recibieron secadores para mejorar la calidad del grano, y acompañamiento para la certificación de producción orgánica de 46 predios.

1.3 Actividades y productos:

A continuación, se describen las principales acciones y logros alcanzados por el proyecto durante su implementación.

Producto 1. Proyectos de integración comunitaria y procesos de reconciliación, concertados entre la población reincorporada y la comunidad aledaña, implementados en los territorios priorizados

Se elaboraron cuatro documentos de Mapeo de Actores Clave (MAC), que permitieron identificar instituciones, organizaciones de la sociedad civil, y entidades de cooperación, con las cuales se pudieran realizar acciones conjuntas, además se sostuvieron reuniones con cada actor con el fin de conocer su trabajo en el territorio y así evitar la duplicidad de acciones. Posteriormente se realizó el reconocimiento de necesidades de los y las participantes, esto mediante la metodología de grupos focales integrados por líderes y lideresas tanto de los AETCR como de las organizaciones y juntas de acción comunal presentes en las zonas cercanas, en este ejercicio se empezaron a pre identificar las capacidades sociales a fortalecer en cada comunidad, así como las brechas de género existentes.

A partir de la información recopilada se construyó la estrategia socio comunitaria, la cual originalmente, propuso un plan de fortalecimiento de capacidades que redundaría en el mejoramiento de la persona, la familia, las relaciones colectivas e impactaría también los procesos productivos, en la generación de ingresos y el contexto socio empresarial. De esta manera se definieron como temas centrales: el apoyo psicosocial, teniendo en cuenta las afectaciones que rodean a la población en proceso de reincorporación y la población campesina, en algunas zonas víctimas del conflicto armado; la incorporación transversal del enfoque de género que ampliaría y potenciaría la participación de las mujeres en la toma de decisiones y contribuyera a su empoderamiento económico; la integración comunitaria y la construcción de confianza en torno a las obras de infraestructura y los encuentros comunitarios y la articulación con los temas productivo, comercial y socio empresarial.

El objetivo estratégico del componente fue “contribuir a la reconciliación y reconstrucción de confianza, del tejido social, cultural y comunitario entre personas reincorporado(a)s y las comunidades aledañas a los AETCR, a través de procesos con enfoque diferencial que promuevan la integración comunitaria y el fortalecimiento de capacidades”. En este sentido, los procesos y actividades planeadas fueron: remisión de casos para ser atendidos por la red de atención en salud o con un tercero especializado; realización de jornadas pedagógicas y encuentros comunitarios





veredales; realización de visitas técnicas permanentes del/a profesional social; gestión institucional para los activos comunitarios; mapeo de actores; implementación de las obras comunitarias; conformación y fortalecimiento de grupos de gestión comunitaria; proceso pedagógico para la formulación de proyectos de desarrollo territorial; y aplicación de metodologías y protocolos de género transversales.

Todas las anteriores sufrieron modificaciones de tiempo, modo y frecuencia, por causa de la crisis sanitaria por Covid 19; incluso algunas de las actividades no pudieron llevarse a cabo y fueron reemplazadas por otras, como por ejemplo la remisión de casos de atención psicosocial, debido a que a nivel local no estaba activa esta ruta de atención, en su lugar se construyeron las rutas de atención de violencias basadas en género (VBG) estas rutas fueron elaboradas a partir de la oferta institucional presente en cada zona y se realizó la difusión en los espacios de reunión que se tuvieron con las comunidades así como el envío a través de dispositivos móviles, lo anterior en un esfuerzo de mantener contacto permanente con la comunidad, apoyar en la medida de las capacidades del equipo técnico local a la población afectada por la pandemia, sobre todo en temas alimentarios, y desarrollar en el nivel máximo posible, el componente socio comunitario.

La construcción de obras socio-comunitarias es otro de los logros destacados del proyecto, estas fueron priorizadas a partir de los espacios de concertación con líderes y lideresas tanto de los AETCR como de las comunidades cercanas a estos, además correspondieron a infraestructura que estaba priorizada en los PDET. La dinamización de estas obras fue realizada a cargo de los grupos gestores comunitarios conformados en cada municipio, estos grupos fueron responsables de convocar a las comunidades en las diferentes jornadas de trabajo voluntario durante la construcción, además durante este proceso se seleccionaron organizaciones locales (cooperativas, asociaciones de productores/as y juntas de acción comunal) a las cuales se les transfirieron recursos para la ejecución de las diferentes obras, fortaleciendo de manera simultánea los procesos administrativos y de gestión de cada una.

En Mesetas se realizó la conformación y construcción de 440 metros lineales de placa huella, tres Box culvert y adecuación de dos alcantarillas en la vía que comunica las veredas de La Guajira, Buena Vista, Nueva Esperanza y La Unión, pertenecientes al núcleo veredal de Buena Vista. En el municipio de Vista Hermosa la obra consistió en la adecuación y construcción de la infraestructura física para el funcionamiento del centro de salud en el centro poblado de La Cooperativa. En San José del Guaviare se realizó el mejoramiento de la escuela Nueva Generación que ahora cuenta con tres salones y una oficina para uso institucional que permitirá seguir promoviendo espacios de integración entre la comunidad reincorporada y la comunidad aledaña, también se realizó la adecuación en la Escuela Colinas mediante la construcción de un aula múltiple para el uso compartido de las comunidades y la institución, además de una zona exclusiva para el uso de las comunidades equipada con herramientas tecnológicas. Por último, en Planadas se realizó la construcción de un aula adicional para la escuela veredal El Oso, así como la instalación de un parque biosaludable en el AETCR. Las obras construidas benefician a más de 3.500 personas en todos los municipios, que incluye un plan de uso y disfrute, que establece los lineamientos de aprovechamiento y cuidado por parte de las comunidades para los próximos años.

Producto 2. Las comunidades priorizadas, ejecutan proyectos de inclusión productiva en los territorios, mediante sistemas alimentarios y emprendimientos colectivos / asociativos ambientalmente sostenibles.

Las acciones de este producto iniciaron mediante una caracterización de los sistemas productivos ya establecidos en los AETCR, esto con el fin de no iniciar acciones desde cero, y en su lugar avanzar sobre aquellas acciones potenciales que ya estaban en curso por parte de la población reincorporada, además se revisaron otros aspectos como la vocación productiva de la zona, las condiciones agroecológicas, y las potencialidades de mercado. De manera complementaria se establecieron ocho Centros Demostrativos de Capacitación (CDC) con enfoque agroecológico como una estrategia de producción de alimentos para autoconsumo, 182 familias fueron capacitadas en estos CDC en los cuales se dictaron los siguientes 7 módulos de capacitación:



- Principios y estrategias de la agroecología
- Sistemas agroalimentarios asociados en el CDC
- Siembra escalonada
- Manejo agroecológico de cultivos
- Producción y conservación de semillas
- Manejo de animales y especies menores
- Salud y nutrición
- Asociatividad y emprendimiento

A continuación, se mencionan los principales logros alcanzados a nivel productivo en cada zona.

Meta.

Caña panelera comunidad reincorporada AETCR Georgina Ortiz, se realizó acompañamiento técnico y entrega de insumos para el mejoramiento de 10,5 hectáreas de caña y el establecimiento de 4 hectáreas adicionales, de igual forma se entregaron materiales para el mejoramiento del trapiche; durante el proceso se fortalecieron las capacidades productivas, organizativas y de género de los productores/as a través del desarrollo de cuatro sesiones de capacitación en donde se abordaron las siguientes temáticas: BPA en la implementación del cultivo y en las labores de sostenimiento, Manejo integrado de plagas y enfermedades con enfoque agroecológico, manejo responsable de la fertilización en el cultivo de caña, aprovechamiento de los residuos de cosecha como abono orgánico, Administración Agropecuaria aplicada a la empresa panelera, triple jornada de la mujer, roles de género, comunicación asertiva y liderazgo sensible al género.

Resultados

- Los productores/as conocieron alternativas de producción sostenibles a través de la implementación de prácticas agroecológicas.
- Con la adecuación del trapiche panelero se logra la producción de 5,000 kg de panela (por ciclo productivo) que genera ingresos a las familias productoras.
- Los productores/as fortalecieron su misión y visión empresarial en relación el trapiche panelero.
- Se reconoce el papel que desarrolla la mujer en los procesos comunitarios y productivos de la cooperativa.

Cacao comunidad aledaña al AETCR Georgina Ortiz y población reincorporada, Se entregaron insumos y herramientas para el manejo de 37,8 hectáreas de cacao junto a un proceso de acompañamiento técnico, el cual incluyó la realización de cinco sesiones de capacitación trabajando las siguientes temáticas: Diseño y establecimiento de Sistemas Agroforestales en el cultivo de cacao, Buenas Prácticas Agrícolas de manejo y conservación de suelo (diagnostico físico del suelo y análisis químico), manejo de podas en el cultivo de cacao, manejo integrado de plagas con enfoque agroecológico, interpretación de resultados de análisis de suelo, Buenas Prácticas de cosecha y post cosecha, triple jornada de la mujer, roles de género, comunicación asertiva y liderazgo sensible al género.

Resultados

- Las familias productoras implementan prácticas agroecológicas en el manejo del sistema productivo.
- Se logró la transición de 10 hectáreas de sistema tradicional de producción a sistema agroforestal.
- Durante la implementación se alcanzó una producción y comercialización de 3.700 kg de cacao.
- Se reconoce el papel que desarrolla la mujer en los procesos comunitarios y productivos en la unidad de producción.

Maíz comunidad aledaña al AETCR Georgina Ortiz y población reincorporada, se apoyó a las familias productoras de maíz de la vereda Guaimaral en la construcción, adecuación y dotación de la caseta comunitaria de post cosecha



siendo un espacio que facilita el proceso de secado, desgrane y trillado del maíz a productores de la región, considerando que es la actividad que demanda más mano de obra y esfuerzo. En este sentido la ECA contempló el suministro de materiales y herramientas para la construcción de la caseta y el desarrollo 5 sesiones de capacitación e intercambio de conocimiento donde se trabaron las siguientes temáticas: BPA en la implementación del cultivo y en las labores de sostenimiento, conservación de suelos, Manejo integrado de plagas y enfermedades con enfoque agroecológico, análisis de suelo, manejo responsable de la fertilización en el cultivo, BPA para la aplicación de productos químicos, Administración Agropecuaria, triple jornada de la mujer, roles de género, comunicación asertiva y liderazgo sensible al género.

Resultados

- Se impulsó el maíz como alternativa de reactivación económica y generación de ingresos en la vereda Guaimaral, logrando la siembra de 105 hectáreas con enfoque agroecológico para 30 familias
- Se fortalecieron las capacidades técnicas productivas con la adopción de prácticas ambientalmente sostenibles.
- Se brindaron herramientas que facilitan la labor de post cosecha en el grano de maíz y se orienta a los productores/as en la identificación de parámetros para mejorar la calidad del producto.
- Durante la implementación del proyecto se logró la producción y comercialización de 124.5 toneladas.

Café comunidad aledaña al AETCR Mariana Paez y población reincorporada, se mejoraron las capacidades productivas de las familias productoras de café de las veredas San Fernando, La Guajira, Buena Vista, Nueva Esperanza, La unión y La Floresta, mediante la adecuación de secaderos solares de café y la dotación de kits de post cosecha plus, que permiten estandarizar los procesos en la post cosecha del grano de café. Además, se desarrollaron cuatro sesiones de capacitación e intercambio de conocimiento en los siguientes temas: Manejo ambiental del cultivo (conservación de bosques, manejo de coberturas en el cultivo de café, manejo eficiente del agua en el lavado de café y tratamiento de aguas mieles), manejo integrado de plagas y enfermedades con enfoque agroecológico, fertilización orgánico-mineral en el cultivo de café, Buenas prácticas de Cosecha y post cosecha en el cultivo de café.

Resultados

- Se fortalecieron las capacidades técnicas productivas con la adopción de prácticas ambientalmente sostenibles.
- Se brindaron herramientas que facilitan la labor de post cosecha en el grano de café y se orientó a los productores/as en la identificación de parámetros para mejorar la calidad del producto.
- Se acompañaron técnicamente 60 hectáreas del cultivo en diferentes etapas de desarrollo.
- Se reconoce el papel que desarrolla la mujer en los procesos comunitarios y productivos en la vereda.

Ganadería silvopastoril comunidad aledaña al AETCR Georgina Ortiz, se fortalecieron los procesos colectivos de la organización de productores de la serranía de la Macarena AGROSERRANIA a través de la entrega de insumos y materiales para la preparación de 4 toneladas de sal mineralizada en diferentes concentraciones de fosforo, como suplemento nutricional en la producción de leche. Se realizaron 4 sesiones de capacitación con las siguientes temáticas: buenas Prácticas ambientales ganaderas, Buenas prácticas ganaderas, Implementación de sistemas silvopastoriles, Buenas prácticas de ordeño, triple jornada de la mujer, roles de género, comunicación asertiva y liderazgo sensible al género.

Resultados

- Se logró la preparación de 4 toneladas de sal mineralizada, siendo comercializada entre los miembros de la asociación, que además permitió mantener un volumen constante de producción de leche.
- Las familias productoras implementaron prácticas ambientalmente sostenibles.
- Los productores/as elaboran alimentos alternativos para animales con materiales de la zona.
- Se comercializaron 184.447 Litros de leche durante la implementación del proyecto.

ENT



- Se establecieron bancos de forraje como fuentes alternativas nutricionales.
- Se reconoce el papel que desarrolla la mujer en los procesos comunitarios y productivos en la actividad ganadera.

Ganadería silvopastoril comunidad reincorporada del NPR Simón Trinidad, se fortalecieron las capacidades técnicas productivas mediante cuatro sesiones de capacitación que incluyeron los siguientes temas: Buenas Prácticas ganaderas, Buenas Prácticas de ordeño, Buenas Prácticas Ambientales de la ganadería, alternativas de alimentación animal e implementación de sistemas silvopastoriles, triple jornada de la mujer, roles de género, comunicación asertiva y liderazgo sensible al género; además se suministraron materiales y herramientas para la construcción y adecuación del corral de manejo animal, y se implementaron prácticas de manejo en el sistema productivo como la división de potreros, la instalación de bebederos, y la conservación de fuentes hídricas.

Resultados

- Los productores/as implementaron prácticas ambientalmente sostenibles para los ecosistemas.
- Durante el acompañamiento del proyecto se logró la comercialización de 15.000 Litros de leche por parte de la Cooperativa.

Piscicultura comunidad aledaña al AETCR Mariana Paez y población reincorporada, se entregaron materiales, insumos, concentrado y alevinos (10000 de Tilapia y Cachama), se apoyó la construcción de la caseta para el manejo de post cosecha y se mejoraron las técnicas de producción haciendo énfasis en el manejo racional y calidad del agua, buenas prácticas para la aplicación de enmiendas y fertilización de estanques, manejo de la nutrición de las especies y buenas prácticas de cosecha y post cosecha, triple jornada de la mujer, roles de género, comunicación asertiva y liderazgo sensible al género.

Resultados

- Los productores/as fortalecieron sus técnicas de producción e iniciaron procesos de transición hacia la implementación de prácticas ambientalmente sostenibles.
- Durante la ejecución del proyecto se logró la comercialización de 2730 kg de tilapia que permitieron la generación de ingresos y la reactivación económica en el territorio.

Centros Demostrativos de Capacitación, En el departamento de Meta se implementaron cuatro CDC en las comunidades: 1) AETCR Georgina Ortiz – La Cooperativa. 2) Las Delicias - comunidad aledaña al AETCR Georgina Ortiz. 3) Escuela Nueva Esperanza, 4) AETCR Mariana Paez – Buenavista. En estos CDC se establecieron cuatro componentes productivos (hortalizas, pecuario, biopreparados y pancoger). Se realizaron más de 100 jornadas de trabajo en coordinación con la comunidad que permitieron la integración, la construcción y el establecimiento de las diferentes especies vegetales (cebolla, cilantro, tomate, Col, lechuga, acelga, ají, pimentón, zanahoria, habichuela, pepino cohombro, ahuyama, fríjol, plátano, maíz, yuca) con prácticas agroecológicas, en el componente pecuario se manejaron aves de postura en sistema de pastoreo, como fuente de proteína animal. En torno a las jornadas de trabajo se realizaron los módulos de capacitación (previamente mencionados) y se entregaron insumos, materiales, herramientas y aves de postura contemplados en el plan de compras.

Resultados

- Se fortalecieron las capacidades técnicas productivas y de género a través del desarrollo de los módulos de capacitación.
- Se establecieron 104 réplicas familiares por parte de los/as participantes
- Se integró la comunidad entorno al CDC, siendo un escenario de paz y reconciliación que permitió el intercambio de saberes.
- Las familias logran ahorrar en promedio \$45.000 semanales con la producción de alimentos.

EN



Guaviare.

Construcción taller de confecciones asociación de mujeres Jaime Pardo Leal - ASOMUJAPAL, La construcción del Taller de confecciones aportó a la inclusión social, productiva y empoderamiento económico de mujeres reincorporadas, sus familias y la comunidad aledaña. Con ASOMUJAPAL se firmó una carta de acuerdo con el fin de “realizar obras especializadas exteriores, con labores preliminares, excavaciones, rellenos, cimentación, estructura en concreto, instalaciones eléctricas, mamposterías y relacionados, enchapes, acabados, cubierta y estructura, como parte de la intervención del proyecto.”

Resultados

- Taller de confecciones construido

Centros Demostrativos de Capacitación, En el departamento de Guaviare se implementaron dos CDC en las comunidades: 1) Colinas. 2) Mirolindo. Se realizaron más de 50 jornadas de trabajo en coordinación con la comunidad que permitieron la integración, la construcción y el establecimiento de las diferentes especies vegetales con prácticas agroecológicas, en el componente pecuario se manejaron aves de postura en sistema de pastoreo. En torno a las jornadas de trabajo se realizaron los módulos de capacitación (previamente mencionados) y se entregaron insumos, materiales, herramientas y aves de postura contemplados en el plan de compras.

Resultados

- Se fortalecieron las capacidades técnicas productivas y de género a través del desarrollo de los módulos de capacitación.
- Se establecieron 42 réplicas familiares por parte de los/as participantes
- Se integró la comunidad entorno al CDC, siendo un escenario de paz y reconciliación que permitió el intercambio de saberes.
- Se produjeron 1304 kilos de alimentos, de los cuales se destinaron para autoconsumo 1254 kilos, y en venta de excedentes 50, que permitieron generar ingresos por valor de \$117.600.

Tolima.

Fríjol sostenimiento y post cosecha comunidad en proceso de reincorporación, Se realizó la entrega de insumos, herramientas, materiales y acompañamiento técnico en la producción de 53 hectáreas de fríjol de las variedades Cargamanto, Andino y Bola Roja, distribuidos en 18 núcleos de producción, para el mejoramiento de las labores de post cosecha se entregaron 2 desgranadoras de fríjol para la cooperativa COMUMARFU con su respectivo manual de uso y administración, se apoyó con materiales y orientación para la construcción de 18 secaderos para fríjol, uno para cada núcleo productivo, con el fin de mejorar las técnicas de secado y reducir pérdidas.

Resultados

- Participación en espacios como la fase cuatro de la Estrategia Nacional de Compras Públicas Locales en la cual participaron organizaciones de familias productoras del Sur del Tolima.

ENT



- Participación en 2 Ruedas de Negocios virtuales en la que los integrantes del Comité de Comercialización de la línea productiva de fríjol tuvieron la oportunidad de reunirse con las empresas Surtiplaza y Supertiendas Olímpica.
- Las familias productoras implementan buenas prácticas agrícolas en la producción de fríjol.

Café - comunidad reincorporada AETCR El Oso, Mejoramiento de la producción de 1,7 ha establecidas en el AETCR, mediante acompañamiento técnico y sesiones de capacitación en buenas prácticas agrícolas. En el proceso de post cosecha se brindó apoyo en el manejo de equipos entregados por el proyecto trilladora, y silo, mejoramiento de infraestructuras para el descerezado y lavado que permiten un mínimo uso de agua disminuyendo así el impacto ambiental durante la fase de beneficio; establecimiento de un secadero de café utilizando infraestructura plástica reduciendo así el consumo de madera. Estas prácticas contribuyen a la mejora de la calidad del café pergamino, además con el silo entregado la comunidad reincorporada puede ofrecer servicios de secado para productores de la zona.

En articulación con la Asociación de Productores Ecológicos de Planadas (ASOPEP) se firmó una carta de acuerdo (LOA) para realizar capacitaciones en barismo y cata y de esta forma mejorar habilidades en cuanto al servicio de atención al cliente y valor agregado por parte de hombres y mujeres de la cooperativa Comumarfu.

Resultados

- Acompañamiento e inscripción en rueda de negocios virtual programa de Compras Públicas Locales Sur del Tolima
- Participación en espacios de articulación con PNUD en torno al posicionamiento de la marca Tercer Acuerdo y el establecimiento de una planta trilladora de café para ofrecer este servicio como emprendimiento comercial en la zona.
- En el marco de las reuniones entre la Mesa técnica de café y asociaciones de productores con un gran reconocimiento en la zona como ASOPEP ha permitido no solo conocer las experiencias y aprendizajes sino la generación de espacios de conocimiento e intercambio de experiencias, para afianzar la producción orgánica en la zona, implementación de BPA y dejar capacidad instalada con relación a hombres y mujeres capacitados en transformación, cata, barismo y servicio al cliente.

Café – sostenimiento, post cosecha y certificación en el resguardo indígena Paez- asociación de mujeres UMUK, Acompañamiento integral al grupo de mujeres UMUK pertenecientes al Resguardo Indígena Paez, desde el componente sociocomunitario. La asociación recibió orientaciones para construir e implementar un decálogo de empoderamiento económico. A nivel productivo se realizaron orientaciones técnicas, instalación de 48 marquesinas para el secado del café (construidas en madera plástica), y apoyo en el proceso de certificación de 46 predios con sello orgánico, la certificación del sello orgánico para el café de UMUK ha sido obtenida con la certificadora Mayacert, este apoyo permitirá que el producto gane reconocimiento económico y de calidad como café tipo exportación.

Resultados

- 48 marquesinas instaladas que mejoraran los procesos de secado del café.
- 46 predios certificados por Mayacert como producción de café orgánico.
- Organización de mujeres fortalecida y vinculada a los procesos productivos de las otras dos asociaciones presentes en el resguardo.

Café – ASCISP Y ASOCANAFI, El acompañamiento se enfocó en la puesta en marcha del laboratorio de evaluación sensorial y de calidad de café mediante la entrega de equipos, instrumentos de medición y un transformador para el suministro de energía a la infraestructura.

Resultados





- Laboratorio dotado con los elementos necesarios para la medición de calidad de taza del café producido en el resguardo
- Transformador eléctrico entregado para la puesta en marcha del laboratorio
- Se logró un acuerdo comercial entre ASCISP y la empresa AGRICORP para la venta de café pergamino seco orgánico.

Especies menores ASOMAPROSO (Gallinas ponedoras y cerdos de levante), esta asociación conformada por mujeres reincorporadas recibió apoyo para dos líneas pecuarias, la primera el establecimiento de un galpón para 150 gallinas ponedoras, que incluyó la entrega de materiales para el galpón, las aves y el concentrado, de la mano de un proceso de capacitaciones sobre suministro de alimento y buenas prácticas. La segunda línea es el fortalecimiento de cerdos de levante previamente establecida por ellas, el apoyo realizado se enfocó en la entrega de materiales para la construcción de pjaras y entrega de concentrado, este emprendimiento es realizado de manera articulada con integrantes de COMUMARFU.

Resultados

- 150 aves de postura en fase productiva que generan ingresos a la asociación
- La producción de estas líneas están dedicadas principalmente al autoconsumo y la venta de excedentes
- Línea productiva de cerdos mejorada, incorporando prácticas de menor impacto ambiental mediante el manejo adecuado de excretas de los animales.

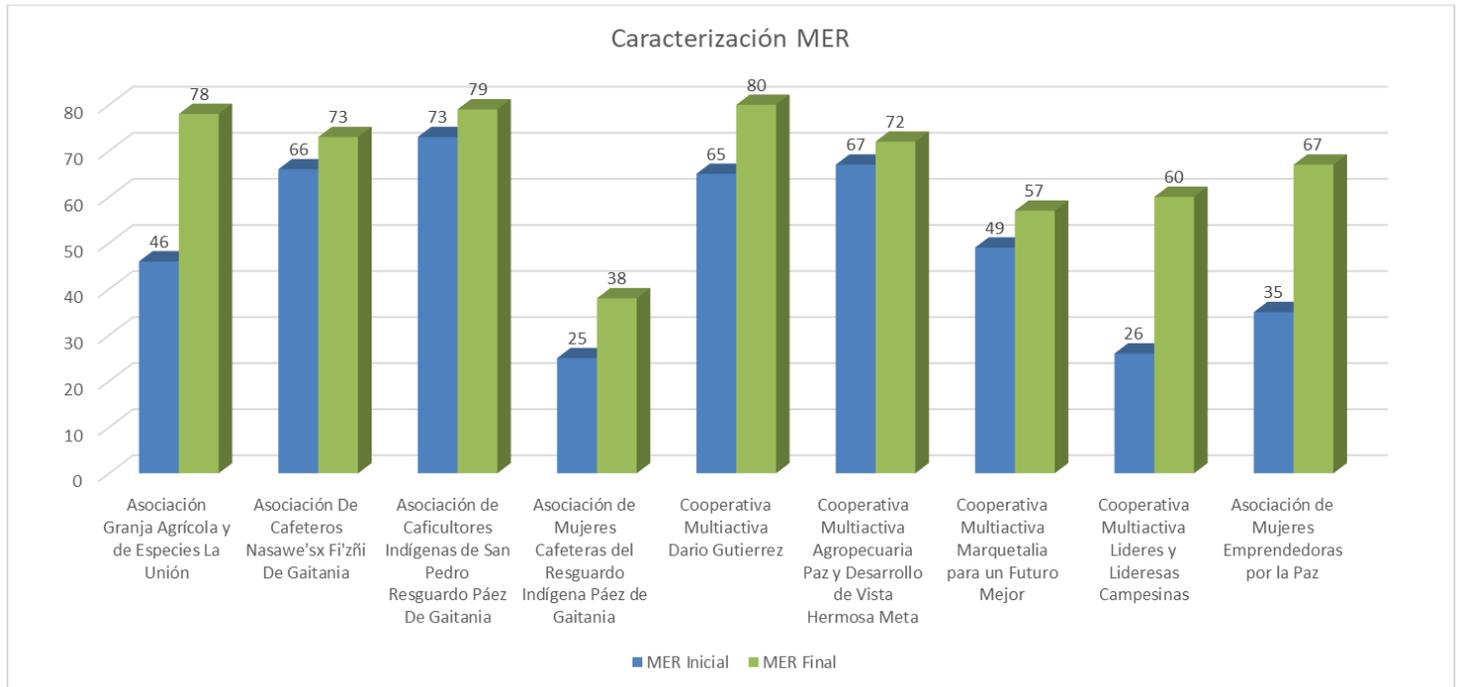
Centros Demostrativos de Capacitación, En el departamento de Tolima se implementaron dos CDC en las comunidades: 1) ASMAGRUPOLI y 2) La Esmeralda, en estos espacios se ha promovido la activa participación de las mujeres de la vereda, alrededor de esta actividad han logrado generar espacios de diálogo y asumir roles al interior de su grupo de trabajo. Se realizaron entregas de insumos, materiales y herramientas para el establecimiento de réplicas familiares, y las capacitaciones previamente mencionadas (CDC Agroecológico).

Resultados

- Se establecieron 36 réplicas familiares por parte de los/as participantes
- Se integró la comunidad entorno al CDC, siendo un escenario de paz y reconciliación que permitió el intercambio de saberes.

El proyecto además enfocó sus estrategias en el fortalecimiento organizacional, para esto se realizó la caracterización de 9 organizaciones mediante el instrumento de Medición del Emprendimiento Rural (MER) que tiene como objetivo, “realizar un diagnóstico, evaluación cuantitativo con indicadores, calificaciones y porcentajes; y cualitativo, justificando la calificación en 10 áreas que son: Asociativa, financiera, administrativa, asistencia técnica, ambiental, producción, comercial, tecnologías de la información, relaciones/participación y convocatoria/liderazgo, para conocer y diagnosticar como se encuentra el emprendimiento rural, donde se quiere llegar en el horizonte de tiempo del proyecto y que necesitamos para lograrlo”. En el siguiente gráfico se observa el porcentaje alcanzado por las organizaciones caracterizadas, a partir de esta medición se construyeron planes de fortalecimiento que permitieron la mejora especialmente en las áreas asociativa, financiera, administrativa, productiva y de comercialización de las diferentes asociaciones y cooperativas, es importante destacar que este plan de acción así como los instrumentos de caracterización mencionados contaron con enfoque de género en su contenido, buscando así la realización de acciones que contribuyan a la disminución de brechas de género.





Todas las organizaciones participantes aumentaron su puntaje MER comparado con la medición inicial, esto se debe a la implementación de los planes de fortalecimiento, y a estrategias como las donaciones de pequeña cuantía. Mediante esta estrategia se transfirieron USD \$194.235 a través de 20 cartas de acuerdo que beneficiaron a 15 asociaciones, sus recursos fueron empleados para la gestión de las obras sociocomunitarias, y el fortalecimiento de líneas productivas incluyendo el establecimiento de fondos rotatorios, a continuación se describen las acciones realizadas con estos recursos

Aliado	Monto
COOPERATIVA MULTIACTIVA AGROPECUARIA PAZ Y DESARROLLO DE VISTA HERMOSA (COOPROAGROMETA)	\$ 12.454,12
ASOCIACION DE MUJERES EMPRENDEDORAS POR LA PAZ	\$ 13.056,38
ASOCIACION GRANJA AGRICOLA Y DE ESPECIES LA UNION	\$ 13.006,70
ASOCIACION GRANJA AGRICOLA Y DE ESPECIES LA UNION	\$ 6.987,43
COOPERATIVA MULTIACTIVA LIDERES Y LIDERESAS CAMPESINAS	\$ 10.650,44
COOPERATIVA MULTIACTIVA DARIO GUTIERREZ	\$ 14.339,48
COOPERATIVA MULTIACTIVA LIBERTAD SIMON TRINIDAD	\$ 9.241,89
COOPERATIVA MULTIACTIVA AGROPECUARIA PAZ Y DESARROLLO DE VISTA HERMOSA (COOPROAGROMETA)	\$ 7.472,09
COOPERATIVA MULTIACTIVA MARQUETALIA POR UN FUTURO MEJOR	\$ 9.526,48
ASOCIACION DE MUJERES JAIME PARDO LEAL	\$ 2.506,93
JUNTA DE ACCION COMUNAL DE LA VEREDA LAS COLINAS	\$ 2.506,93
COOPERATIVA MULTIACTIVA MARQUETALIA POR UN FUTURO MEJOR	\$ 19.537,19
ASOCIACION MUJERES CAMPESINAS DE PINALITO	\$ 8.292,35
ASOCIACION DE MUJERES JAIME PARDO LEAL	\$ 6.336,41





COOPERATIVA MULTIACTIVA POR UN NUEVO CAMPO COLOMBIANO	\$ 5.760,31
ASOCIACION MUJERES CAMPESINAS DE PINALITO	\$ 14.660,75
ASOCIACION DE PRODUCTORES DEL CAMPO DE LA SERRANIA DE LA MACARENA	\$ 14.884,06
ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS Y AMBIENTALES DE CANO DORADO	\$ 9.527,64
ASOCIACION DE JOVENES POR LA TIERRA	\$ 4.508,86
ASOCIACION DE PRODUCTORES ECOLOGICOS DE PLANADAS (ASOPEP)	\$ 8.978,84
Total	\$ 194.235,28

Meta.

Asociación de mujeres emprendedoras por la paz, se firmó una carta de acuerdo para el fortalecimiento de la asociación mediante capacitación técnica, organizacional, comercial y la adecuación de un taller de producción textil, ubicado en el AETCR Georgina Ortiz del municipio de Vista Hermosa Meta, que beneficia a 24 mujeres.

Cooperativa multiactiva agropecuaria paz y desarrollo de Vista Hermosa meta – COOPROAGROMETA, el objetivo de esta carta de acuerdo fue el fortalecimiento del sistema productivo de ovinos de cría y ceba, y la construcción de un aprisco en el AETCR Georgina Ortiz, del municipio de Vista Hermosa, departamento del Meta.

Asociación granja agrícola y de especies la unión - ASOGUN, con esta asociación se firmaron dos cartas de acuerdo, la primera contribuyó al fortalecimiento técnico a la línea productiva de café con la dotación de secaderos tipo marquesinas a los productores y mejoras a la infraestructura de post cosecha y beneficio de la asociación, y la segunda carta de acuerdo fue para el fortalecimiento al sistema productivo de la caña panelera, mediante el suministro de materiales para la adecuación del trapiche, como apoyo a la generación de ingresos de las familias beneficiadas que hacen parte de la asociación granja agrícola y especies la unión municipio de Mesetas.

Cooperativa multiactiva líderes y lideresas campesinas - LICAMP, Fortalecimiento al sistema productivo de ovinos de cría y ceba de la cooperativa multiactiva líderes y lideresas campesinas LICAMP incluyendo la construcción de apriscos en el municipio de Mesetas.

Cooperativa multiactiva Dario Gutierrez - COOMULDG, Adecuación y dotación de insumos, materiales y herramientas, para la puesta en marcha del almacén agropecuario en el AETCR Mariana Páez del municipio de Mesetas.

Asociación de mujeres campesinas de piñalito - ASOMUCAPI, fortalecimiento a la producción ganadera de la asociación mediante el suministro de 17 molinos triturador y picador forrajero TP8-R, para la elaboración de silo como estrategia de suplementación nutricional del sistema de producción ganadera, para el mejoramiento de la producción de leche.

Cooperativa multiactiva por un nuevo campo colombiano - COAGRANCC, fortalecimiento a la línea de producción ganadera de la cooperativa COAGRANCC, mediante el suministro de una maquina silo pack, bolsas de silo y una máquina picadora de forraje, para la elaboración de silo como estrategia de suplementación nutricional para el mejoramiento de la producción de leche.



Guaviare

Asociación de productores agropecuarios y ambientales de Caño Dorado - ASOCAÑODORADO, se firmó una carta de acuerdo para el fortalecimiento la organización de jóvenes de la vereda Caño Dorado con el fin establecer cinco huertas para producción de hortalizas y pan coger para comercialización. El objetivo de la propuesta fue fortalecer las capacidades técnicas, organizacionales y financieras de la asociación de productores agropecuarios y ambientales de caño dorado, mediante la siembra y comercialización de hortalizas, bajo una metodología agroecológica.

Tolima

Cafetería – Panadería El Oso -COMUMARFU, A través de una carta de acuerdo se realizó el mejoramiento a la estructura para estos emprendimientos, junto a la dotación necesaria para ofrecer productos preparados con el café como ingrediente principal y fortalecer la estrategia de comercialización del café de la marca "Tercer acuerdo".

Almacén agropecuario -COMUMARFU, Con los recursos de la carta de acuerdo se ha establecido un almacén agropecuario en el AETCR El Oso para la creación de un fondo rotatorio y con ello desarrollar habilidades para invertir, administrar los recursos que se produzcan. Esta estrategia permite que la cooperativa se convierta en parte activa de los circuitos del mercado local que brinde productos del uso cotidiano de los y las productoras para sus emprendimientos, además de obtener reconocimiento en el territorio como un lugar para el intercambio comercial directa entre vendedores y compradores con relación a sus cosechas, aportando en la reducción de intermediarios.

Asociación de Productores Ecológicos de Planadas (ASOPEP), ASOPEP es una de las organizaciones con mayor reconocimiento y trayectoria en Planadas, el objetivo de la carta de acuerdo firmada fue transferir los conocimientos y experiencia de esta asociación a COMUMARFU mediante capacitaciones en barismo, catación, servicio de atención al cliente y valor agregado.

De manera paralela a los procesos de fortalecimiento técnico y organizacional, se desarrolló la estrategia comercial, teniendo en cuenta que juega un papel fundamental en la sostenibilidad de las acciones realizadas, este proceso inició con la identificación de clientes en el territorio para lo cual se realizaron sondeos de mercado enfocados en la oferta de productos agropecuarios de la zona, este ejercicio sirvió además para la priorización de líneas productivas a fortalecer. Como resultados de la estrategia se logró la firma de 11 acuerdos de voluntades para la comercialización de productos de confecciones, panela, leche, café, y ovinos. Además, las organizaciones lograron participar en cinco ruedas de negocio virtuales en las cuales dialogaron con diferentes clientes potenciales, sin embargo, algunas de las ofertas recibidas no fueron aceptadas debido a las condiciones de pago a crédito, a la fecha se cuenta con un total de COP \$ 2.806.826.360 registrado en ventas, siendo el café el principal producto comercializado, seguido de leche, y caña panelera.

EN PROCESO



Municipio	Total de Venta	Cantidad
Vista Hermosa	\$530.948.380,00	
Planadas	\$2.033.236.980,15	
Mesetas	\$241.846.000,00	
San José del Guaviare	\$795.000,00	
Total Acumulado (4)		
Cantidad unidades vendidas (Suma)		866.031
Total Venta (Suma)		\$2.806.826.360,15

La estrategia comercial incluyó además el fortalecimiento de capacidades de las organizaciones en materia de gestión financiera a través de la implementación de mecanismos como los Fondos Rotatorios, lo cual permitió a su vez, fortalecer los lazos asociativos y ampliar la escala productiva. Este instrumento fue complementado con alianzas generadas con actores como FINAGRO. En el caso de los fondos rotatorios implementados con los productores/as de cada territorio, se formalizaron a través de una alianza con las propias asociaciones campesinas. El fondo se orientó a financiar primordialmente insumos agropecuarios e inversiones prediales de los asociados y otros productores/as que residen en la comunidad, con el fin de fortalecer la base asociativa y ampliar la escala de las actividades económicas para mejorar las condiciones de negociación comercial. Fue fundamental el establecimiento de un reglamento sobre las funciones, administración, pagos, cumplimiento e incumplimiento del Fondo Rotatorio, así como también cada organización deberá definir una estructura de administración y responsables de su manejo.

Por otro lado, los y las participantes del proyecto recibieron acompañamiento técnico y formación en materia de gestión crediticia y planificación financiera, flujos de caja, entre otros.

Producto 3. Fortalecidas las capacidades institucionales y comunitarias para la planificación y ejecución de proyectos territoriales de integración socio económica, apropiados y liderados por el gobierno colombiano.

Durante la implementación del proyecto se realizaron sinergias con actores presentes en el territorio que contribuyeron tanto al desarrollo de las obras sociocomunitarias como al fortalecimiento de los emprendimientos, esto como parte de la implementación de la estrategia de Redes Locales de Integración Productiva (RLIP) promovidas por FAO, que se constituyen en una iniciativa de participación, cooperación y articulación de actores en el territorio, que orienta sus esfuerzos a asegurar, mediante la coordinación institucional y las alianzas público privadas, oportunidades para el desarrollo de actividades productivas sostenibles y de capacidades individuales y colectivas para la generación de valor social, económico y ambiental. Su perspectiva integradora, garantiza procesos sincrónicos de planificación y ejecución de programas, proyectos y actividades locales, fortaleciendo de esta forma los bienes públicos y la capacidad de autogestión de las comunidades rurales para su inserción efectiva en redes de valor.

En articulación con las Agencias del SNU (UNVMC, PNUD, OIM, FAO) presentes en los municipios de Vista Hermosa y Mesetas, se logró generar el espacio de seguimiento y articulación de los proyectos de reincorporación en el departamento del Meta, donde se realizaron una vez al mes reuniones de seguimiento a proyectos con la población reincorporada. Reuniones en las cuales participa la oficina regional de ARN y los delegados de la Secretaría de agricultura de la gobernación del Meta, se generaron



espacios de cooperación y trabajo articulado con los enlaces locales de ART para dar sostenibilidad a las obras comunitarias desarrolladas en Mesetas y Vista Hermosa, las cuales están alineadas a los PDET. La alcaldía de Mesetas, en convenio con la Gobernación del Meta y las JAC de las veredas que participaron en la obra de integración comunitaria, darán continuidad a la construcción de placa huellas y alcantarillas, en el marco de los convenios solidarios. En reuniones de articulación con ACIDI VOCA, se logra vincular a la asociación de mujeres campesinas de Piñalito – ASOMUCAPI para el fortalecimiento productivo a través del programa Alianzas para la reconciliación – PAR. En los espacios de reuniones interagenciales del SNU y ARN, se genera el compromiso de ARN para continuar con la sostenibilidad de los proyectos productivos desarrollados por FAO en los ETCR de Vista Hermosa y Mesetas, a través del apalancamiento de recursos del CNR. En el municipio de Vista Hermosa, se logró generar compromisos en el marco del comité municipal de reincorporación, entre la secretaria de salud municipal, la gerencia del hospital local, y la Secretaría de gobierno para la dotación del centro de salud de La Cooperativa.

En Guaviare se realizaron acciones conjuntas con otras agencias del SNU para el fortalecimiento de proyectos de reincorporación, además se realizaron constantes ejercicios de planeación con entidades territoriales y organizaciones para la coordinación de acciones y alcances de cada proyecto presente en la zona. Se realizaron acciones de articulación con el área de Familia y Equidad de Género de la Secretaría de Gobierno Departamental del Guaviare y la Misión de Verificación de la ONU en Colombia (UNVMC), con el fin de sumar esfuerzos y fortalecer el empoderamiento, la autoestima, la sororidad y resiliencia por medio de diferentes actividades alrededor de la conmemoración del día internacional de la mujer, 08 de marzo del 2021. Se contó con la participación de mujeres rurales, afros, indígenas, urbanas y funcionarias públicas, siendo población sujeto dentro de los procesos desarrollados desde el territorio. Articulación con el Consejo Noruego para Refugiados - NRC, en el marco los procesos desarrollados por la FAO en fortalecimiento de capacidades con perspectiva de género y enfoque diferencial en las comunidades aledañas al AETCR Jaime Pardo Leal, Mirolindo, El Cristal, Colinas y Caño Lajas, como la formulación de un proyecto en pro de la promoción de la igualdad y la inclusión de las mujeres rurales de la zona y articulación con el proyecto Amazonia Joven, actualmente implementado por FAO y financiado por el fondo europeo para la paz De igual manera, se generaron procesos de articulación con NRC desde un proyecto de IBC (Intervención basada en comunidad) con un fuerte componente de género, que busca ser implementado en el núcleo veredal de Colinas.

En Planadas se elaboró un plan de acción institucional entre FAO, ARN y PNUD para informar sobre los avances del proyecto, articular acciones realizadas por todas las organizaciones presentes en el AETCR El Oso y avanzar en el cumplimiento de los compromisos establecidos en las reuniones realizadas en la Mesa Técnica de Café. Con PNUD se realizaron acciones conjuntas realizadas en torno a la puesta en marcha de un emprendimiento de cafetería y panadería para la cooperativa Comumarfu y promover actividades alrededor de la atención al cliente. Se adelantaron gestiones con la secretaria de desarrollo económico de la Gobernación del Tolima para la consecución de aliados comerciales y creación de estrategias de comercialización utilizando circuitos cortos de abastecimiento.

El equipo sociocomunitario apoyó las acciones para el fortalecimiento institucional en torno a espacios de formación, como la realización de diversos cursos de políticas públicas en los que se registraron 74 personas, provenientes de instituciones como Alcaldías Municipales, El Comité Municipal de Cafeteros, PNUD, COMUMARFU, ASOMAPROSO, MENCOLDES, Fundación Ayudar, ASOCANAFI, ASCISP, ARN y Fundación Reiniciar. A nivel comunitario se transfirieron capacidades a los grupos gestores comunitarios para la formulación de proyectos de impacto territorial, en donde se generaron las siguientes propuestas:

- Mesetas: Mejoramiento de la vía que conduce de la vereda Buenavista hasta la vereda La Reforma del municipio de Mesetas Meta
- Vista Hermosa: Mejoramiento de la vía que conduce de Puerto Chorizo hasta la vereda Cabaña 1 del municipio de Vista Hermosa
- San José del Guaviare: Mujeres emprendedoras que cultivan el campo con amor por la igualdad rural.
- Planadas: Implementación de cafetería para complejo turístico antiguo espacio de capacitación y reincorporación Marquetalia cuna de la resistencia corregimiento de Gaitania
- Planadas: Sostenimiento del sistema productivo para mejorar la calidad del café Nasawé'sx



Por último el proyecto realizó la sistematización del acompañamiento de FAO a la población reincorporada, este documento describe las estrategias de acompañamiento integral dirigidas principalmente a promover la integración entre la población en proceso de reincorporación y aquella residente en las zonas vecinas a los Antiguos Espacios Territoriales de Reincorporación y Capacitación (AETCR), y a generar condiciones aptas para la garantía de la seguridad alimentaria y la generación de ingresos a través de la implementación o fortalecimiento de proyectos productivos. Allí se describe la incorporación de metodologías previamente desarrolladas por la FAO como Escuelas de Campo para Agricultores (ECA) y Centros Demostrativos de Capacitación (CDC), ambos coadyuvantes en la producción rápida de alimentos y en la mejora de la seguridad alimentaria y nutricional (SAN), y metodologías de fortalecimiento de capacidades sociocomunitarias para la reconciliación que contemplan la construcción participativa de pequeñas obras de infraestructura con impacto en la mejora de la calidad de vida de las poblaciones, en la resolución de conflictos y en la construcción de confianza. Todas ellas se fueron combinando, adaptando y complementando de acuerdo con las características geográficas, sociales y culturales de las distintas regiones y grupos atendidos, para brindar un acompañamiento pertinente que favoreciera la reincorporación de la población firmante del Acuerdo. Además de sus propias herramientas, la FAO identificó aliados en cada territorio que con su trabajo y experiencia pudieran fortalecer y complementar la estrategia estableciendo redes de apoyo y complementariedad para amplificar los impactos de las acciones y contribuir a su sostenibilidad en el mediano y largo plazos.

Actividades	Productos	Resultados estratégicos	Departamento
Fortalecer capacidades sociales y comunitarias, con enfoque diferencial, en población reincorporada y comunidad de las zonas aledañas	Estrategia socio comunitaria y de género diseñada e implementada	Se implementó la estrategia socio comunitaria y de género que permitió el fortalecimiento de capacidades sociales, la transversalización del enfoque de género en todas las acciones del proyecto y la generación de espacios para la reconciliación entre actores presentes en el territorio. Esta estrategia ha contribuido a la reconciliación entre la población habitante de cada territorio.	Meta, Guaviare, Tolima
Implementar proyectos de integración comunitaria (obras físicas, iniciativas sociales - culturales y/o ambientales) priorizados de manera conjunta entre exintegrantes de las FARC EP y la comunidad aledaña, para promover la cohesión social	Se priorizaron las siguientes obras de impacto comunitario: Mesetas: Construcción de placa huella en dos fases, la primera de 110 metros y la segunda 330 metros Vista Hermosa: Construcción puesto de salud	Las obras comunitarias constituyen una estrategia mediante la cual se realiza el trabajo conjunto entre población reincorporada, comunidades cercanas a los AETCR e instituciones locales, son además dinamizadores sociales y contribuyen significativamente al mejoramiento de equipamiento social colectivo.	Meta, Guaviare, Tolima





	<p>San José del Guaviare: Mejoramiento de 2 escuelas (Colinas y Nueva generación)</p> <p>Planadas: Construcción de un aula adicional para la Escuela El Oso</p>			
Implementar proyectos para la inclusión productiva mediante la producción de alimentos y el desarrollo de emprendimientos rurales	23 iniciativas productivas fortalecidas incluyendo 8 CDC para SAN en los 4 municipios, dentro de las líneas se incluyen café, ovinos, confecciones, frijol, Ganadería silvopastoril, cacao, caña, piscicultura.	Las comunidades cuentan con capacidades para la producción agroecológica de alimentos para autoconsumo y que a su vez pueden ser aplicadas en sistemas productivos para la generación de ingresos, además han recibido acompañamiento técnico permanente durante la vigencia del proyecto.	Meta, Tolima	Guaviare,
Fortalecer las capacidades productivas, asociativas, comerciales y de gestión ambiental en las comunidades priorizadas	Mediante el establecimiento de CDC, ECA y AFT se han realizado 108 jornadas de capacitación en temas agropecuarios, comerciales y organizativos	A pesar de las restricciones generadas por la pandemia, se logró a través de medios virtuales, llamadas, y visitas técnicas la apropiación de conceptos y prácticas para la producción agropecuaria, la gestión documental y organizacional, así como el fortalecimiento comercial a Agrogestores/as	Meta, Tolima	Guaviare,
Fortalecer los modelos de negocio de las cooperativas y grupos de familias a fines de estrechar los vínculos con mercados y alianzas con el sector público - privado del territorio.	9 organizaciones caracterizadas con el instrumento MER (Medición del Emprendimiento Rural), a través del cual se construyó de manera participativa un plan de fortalecimiento organizacional.	Las asociaciones y cooperativas acompañadas han fortalecido sus capacidades en las áreas administrativa, financiera, técnica, y de TICs, esto mediante el acompañamiento realizado por parte del equipo comercio empresarial, sumado a la entrega de equipos y mobiliario.	Meta, Tolima	
Poner en marcha un programa de microcrédito,	1 Programa de microcrédito	Se elaboró un documento sobre mecanismos financieros que pueden ser	Meta, Tolima	Guaviare,





con las organizaciones existentes y los actores del sector financiero	diseñado, 2 jornadas de ECA Financiera desarrolladas en cada municipio	implementados con las asociaciones y cooperativas. Además, en Alianza con FINAGRO se diseñaron capacitaciones dirigidas a las comunidades que estuvieran interesadas en acceder a programas de financiación. Por último se firmaron cartas de acuerdo con 3 cooperativas para la puesta en marcha de fondos rotatorios.	
Gestionar y articular las acciones territoriales de actores estatales con funciones y deberes relacionados, complementarios o concurrentes con FAO	Reuniones mensuales de articulación realizadas	De manera permanente se tienen diálogos con las entidades presentes en el territorio con el fin de promover sinergias en las acciones desarrolladas. Se ha apoyado además la construcción e implementación de acciones contempladas en los PDET especialmente mediante la participación en las Mesa de Impulso de los pilares 4, 6 y 7. En estas reuniones se presentan los avances en la implementación del proyecto y se realiza la coordinación de acciones con las entidades participantes.	Meta, Tolima, Guaviare,
Conformar Redes Locales de Integración Productiva (RLIP)	4 Redes en proceso de consolidación	Las Redes Locales de Integración Productiva (RLIP) son una estrategia que busca la sostenibilidad de las acciones realizadas por el proyecto, mediante la vinculación de actores presentes en el territorio como alcaldías, SENA, ONG y otras agencias del Sistema de Naciones Unidas, al final del proyecto se hace una entrega de un documento resumen describiendo las acciones e inversiones realizadas en cada línea productiva y obra comunitaria.	Meta, Tolima, Guaviare,
Desarrollar un proceso formativo territorial para técnicos locales en gestión y política de desarrollo local	6 Cursos del Núcleo de Capacitación en Políticas Públicas de FAO para funcionarios locales	Se ofertaron los siguientes cursos en los cuales se inscribieron 74 funcionarios locales <ul style="list-style-type: none"> • Programa Cultivando Agua Buena, avanzando hacia el desarrollo sostenible de los países de América Latina y el Caribe. • Políticas de Seguridad Alimentaria y Nutricional en América Latina y el Caribe y su proyección en Colombia • Gobernar la tierra en beneficio de las mujeres y hombres 	Meta, Tolima, Guaviare,





		<ul style="list-style-type: none"> Hacia la promoción de sistemas agroalimentarios inclusivos mecanismos y programas de adquisición de alimentos de la agricultura familiar La agenda 2030 y las oportunidades para las sociedades rurales Promoción del empleo productivo y el trabajo decente en las áreas rurales 	
Generar instrumentos que puedan ser adoptados por la institucionalidad para la sostenibilidad y replicación de un modelo de integración y construcción de paz	1 Documento de sistematización y recomendaciones de política en proceso de elaboración	Se elaboró el documento de sistematización de la experiencia de FAO en el modelo de reincorporación, este será un insumo para fortalecer la implementación de la política de reincorporación	Meta, Tolima, Guaviare,
Realizar un programa de giras e intercambios entre zonas ETCR y otras del sector rural, fomentando el liderazgo, las buenas prácticas y el trabajo en red.	Actividad cancelada debido a las restricciones generadas por la Pandemia		

1.4 Beneficiarios

Beneficiarios directos

Departamento	Municipio	Mujeres	Hombres	Niños	Niñas
Meta	Mesetas	121	211	0	0
Meta	Vista Hermosa	115	115	0	0
Guaviare	San José del Guaviare	17	26	50	45
Tolima	Planadas	156	245	20	20

Beneficiarios indirectos

Departamento	Municipio	Mujeres	Hombres	Niños	Niñas
Meta	Mesetas	900	1364	200	200
Meta	Vista Hermosa	430	645	100	100
Guaviare	San José del Guaviare	300	350	35	25
Tolima	Planadas	200	250	25	30





2. Estrategia de salida y sostenibilidad de los resultados

2.1 Estrategia de salida:

La estrategia de salida del proyecto está basada en la consolidación de las Redes Locales de Integración Productiva (RLIP), a través de las cuales tanto comunidades como instituciones y otros actores presentes en el territorio trabajan de manera articulada en el sostenimiento de las acciones desarrolladas. Para el caso de las obras de impacto comunitario se cuenta con Planes de Uso y Disfrute que describirán además las acciones para el mantenimiento de las mismas, a nivel productivo se han firmado acuerdos de voluntades comerciales en las diferentes líneas (agropecuarias y no agropecuarias) fortalecidas.

Se elaboró para cada uno de los departamentos un breve documento en el cual se describen las acciones e inversiones realizadas en cada línea productiva, así como en las obras comunitarias, esta información fue entregada a las comunidades y a las instituciones y otros actores que permanecen en el territorio con el fin que puedan continuar brindando apoyo o haciendo seguimiento sobre aquellas iniciativas que están avanzadas.

2.2 Estrategia para la sostenibilidad de los resultados

Como parte de la sostenibilidad de los resultados, se pueden destacar los siguientes factores:

1. Permanencia de los CDC
2. Fortalecimiento del tejido social a través del trabajo colectivo
3. Empoderamiento económico de hombres y mujeres
4. Generación de arraigo al territorio
5. Apropiación, valoración y cuidado de lo construido
6. Capacidad instalada para la generación de ingresos como base para el desarrollo de la economía local
7. Vinculación con las instituciones locales y nacionales

Teniendo en cuenta que todos los municipios son PDET las acciones realizadas contribuyen directamente a la implementación de los mismos, además, mediante las acciones de fortalecimiento social puestas en práctica como: fortalecimiento de liderazgo compartido y sensible al género, autosuficiencia local, toma de decisiones en colectivo, resolución de conflictos, paridad en su conformación y corresponsabilidad, se han logrado consolidar lazos entre la población en proceso de reincorporación y la comunidad aledaña, lo que permite creer en la continuidad del proceso.

Los Grupos Gestores Comunitarios cuentan con capacidades para la formulación de proyectos de desarrollo territorial; se han reducido tensiones internas de las organizaciones y de algunos AETCR con la comunidad vecina, y se ha generado conciencia sobre el uso y aprovechamiento colectivo de los recursos de las organizaciones y las cooperativas.

A nivel institucional funcionarios/as han participado de diferentes procesos de formación en políticas públicas, que sumado a la información generada en la sistematización y documentos de empalme contribuirán al sostenimiento de las acciones realizadas.



ii) Evaluación de Indicadores basada en Desempeño:

Cuadro 2: Marco de resultados		Título del proyecto: Integración socioeconómica, comunidad y construcción de paz territorial						
Efecto del Fondo al cual el programa/proyecto contribuirá	Consolidadas las bases para romper de una vez y para siempre cualquier vínculo entre política y violencia, a la vez que se apoya la transformación de la guerrilla en un actor democrático en lo político, lo social y lo económico y la construcción de órdenes sociales democráticos en los territorios.							
Indicadores del Resultado del Fondo⁴:	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados				Meta Planeada vs Alcanzada (Explicar las razones de la variación si aplica)	Medios de Verificación	
<i>Percepción de aceptabilidad de la inclusión social de las personas reinsertadas</i>	Meta, Guaviare y Tolima		H	M	Niñas	Niños	Planeado:1900 Alcanzado: 2434 99% de las personas encuestadas en la encuesta de salida manifestaron que sienten una mayor disposición para compartir y realizar acciones conjuntas con la población reincorporada	Informe final
		Planeado	1000	900				
		Alcanzado	1460	974				
Sub-Resultado 1:	<i>Apoyar la ruptura del vínculo entre política y violencia en los territorios definidos (Meta, Planadas y Colinas) a través del desarrollo de acciones que promueven la inclusión social y productiva de excombatientes de las FARC EP, aumentando el desarrollo asociativo y la cohesión social entre éstos y las comunidades habitantes de dichos territorios.</i>							
Indicadores del Resultado del Fondo:	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados				Meta Planeada vs Alcanzada (Explicar las razones de la variación si aplica)	Medios de Verificación	
<i>Porcentaje de participantes que perciben bienestar gracias a la implementación de los procesos que mejoran el acceso a activos y la productividad.</i>	Meta, Guaviare y Tolima		H	M	Niñas	Niños	Planeado:1900 Alcanzado: 2434 El 100% de las personas encuestadas manifestaron que su	Registro y análisis de la encuesta: Pregunta 1, dirigida a los participantes del proyecto:
		Planeado	1000	900				
		Alcanzado	1460	974				

⁴El número de beneficiarios comprende a los/as participantes registrados/as, y los integrantes de su hogar.



							<p>sensación de bienestar mejoró tras la implementación del proyecto, comparando la situación con el momento del inicio del mismo.</p>	<p>Con respecto a hacer un año, ¿qué tanto ha cambiado la sensación de bienestar de su hogar (calidad de vida) debido a los apoyos recibidos para la productividad en el campo (acceso a crédito, capacidades rurales, etc.)? Escala: 1 es empeoró y 5 es mejoró; 9. Ns/NR</p>
<p>Porcentaje de participantes que perciben beneficios diferenciales por género y etnia</p>	<p>Meta, Guaviare y Tolima</p>		H	M	Niñas	Niños	<p>Planeado: 1900 Alcanzado: 2434</p>	<p>Registro y análisis de la encuesta: Si compara los beneficios que trae el proyecto (...) para: a. Hombres y mujeres usted considera que son: 1. Menores para las mujeres. 2. Iguales para hombres y mujeres y 3. Mayores para las mujeres b. Para comunidades indígenas usted considera que son: 1. Menores para las comunidades indígenas. 2. Iguales para indígenas y no indígenas y 3.</p>
		Planeado	1000	900				
		Alcanzado	1460	974				
							<p>Según los resultados de la encuesta, el 100% asegura que el proyecto atendió con enfoque de género a las mujeres reincorporadas y mujeres productoras de la zona, porque tuvo en cuenta sus ocupaciones en el hogar para definir días y horarios de trabajo, lugares de encuentro y duración de las jornadas (73%); porque las mujeres tuvieron la oportunidad de participar activamente, con voz y voto en las decisiones del proyecto (72%) y, finalmente, porque ellas recibieron un beneficio económico del proyecto que contribuyó a resolver</p>	



						<p>necesidades específicas como productoras y/o como reincorporadas (50%) .</p> <p>Ante la pregunta por el enfoque étnico, sobre si el proyecto atendió de manera adecuada a los hombres y mujeres pertenecientes al Resguardo indígena Paez, entre el 16% (sobre el total de población del proyecto), el 31% manifestó que efectivamente, el proyecto atendió de manera adecuada, porque la comunidad étnica tuvo la oportunidad de participar de manera activa, con voz y voto en las decisiones del proyecto y porque se tuvo en cuenta sus necesidades, saberes, experiencias y creencias como miembro (hombre o mujer) de un pueblo indígena (ambos con el 22%).</p> <p>Frente a la construcción de lazos e integración comunitaria, básicamente entre las dos poblaciones vinculadas al proyecto, reincorporados/as y campesinos/as, así como con instituciones, el 96% de población reincorporada respondió que su disposición para trabajar</p>	<p>Mayores para las comunidades indígenas.</p> <p>c. Para comunidades afrocolombianas usted considera que son: 1. Menores para las comunidades afrocolombianas. 2. Iguales para afrocolombianas y no afrocolombianas y 3. Mayores para las comunidades afrocolombianas</p> <p>d. Para los y las jóvenes del ETCR y la comunidad aledaña, usted considera que son: 1. Menores para jóvenes. 2. Iguales para jóvenes y el resto de población adulta y 3. Mayores para jóvenes del ETCR y la comunidad aledaña</p>
--	--	--	--	--	--	---	---





						<p>conjuntamente ha aumentado por efecto del proyecto; y el 99% de la población campesina cercana a los AETCR plantea lo mismo.</p> <p>Ante la pregunta por los resultados en términos de fortalecimiento de capacidades, se indagó por aquellas trabajadas en el proyecto y arriba descritas con detalle en cada zona, las personas respondieron de manera coherente con el reporte de acciones ejecutadas y resultados dados por el equipo en territorio. Las personas encuestadas seleccionaron las capacidades que fueron fortalecidas por efecto del proyecto: trabajo en equipo 90%; confianza con la familia, la organización productiva y la comunidad 84%; toma de decisiones 76%; liderazgo sensible al género (si soy hombre, facilito, estímulo y comprendo la necesidad del liderazgo de las mujeres; si soy mujer, tengo más y mejores habilidades para participar en espacios colectivos y llevar a cabo proyectos) 66%; resolución de conflictos 57%; corresponsabilidad en el cuidado doméstico (los hombres</p>	
--	--	--	--	--	--	---	--





						<p>participan más de los temas domésticos y entienden que también son su responsabilidad) 50%; y resiliencia 31%. Este resultado sugiere que las capacidades trabajadas en torno a lo colectivo (obra comunitaria) son las se perciben con mayor efecto.</p> <p>Finalmente, al preguntar por la participación de las mujeres reincorporadas y productoras de la zona, pensando en tres niveles, desde el menor hasta el de mayor participación: las mujeres están presentes en las actividades, pero no expresan sus ideas 3%; las mujeres están presentes en las actividades, expresan sus ideas e participan activamente en las actividades 35%; y las mujeres están presentes en las actividades, expresan sus ideas, participan activamente en las actividades, pero más allá, proponen soluciones a los problemas e inciden en las decisiones de la comunidad, 62%. Lo cual indica que, efectivamente, se percibe ganancia en la calidad de participación de las mujeres. Adicional, la comunidad encuestada manifestó que FAO ha sido la única organización que ha</p>	
--	--	--	--	--	--	--	--





							permanecido al interior de las comunidades, "fortaleciendo la paz con hechos y no con palabras".	
Número de territorios donde se implementan procesos de rehabilitación social y económica.	Meta, Guaviare y Tolima		H	M	Niñas	Niños	Planeado: 3 Alcanzado: 3	Registro de avance de cada proceso por territorio. Sistematización de la experiencia
		Planeado	1000	9000				
		Alcanzado	1460	974				
Producto 1. Proyectos de integración comunitaria y procesos de reconciliación, concertados entre la población reincorporada y la comunidad aledaña, implementados en los territorios priorizados.								
Indicadores de resultados inmediatos	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados				Meta Planeada vs Alcanzada (Explicar las razones de la variación si aplica)		Medios de Verificación
No. De proyectos de integración comunitaria (social, cultural, ambiental, infraestructura productiva o comunitaria), fortalecidos o implementados en las zonas priorizadas	Meta, Guaviare y Tolima		H	M	Niñas	Niños	Planeado: 3 Alcanzado: 5	Informe de desarrollo de cada proyecto de integración fortalecido o implementado, avance y concertación comunitaria
		Planeado	2750	2250				
		Alcanzado	2800	2700				
No. De grupos comunitarios de autogestión organizados y fortalecidos para la apropiación	Meta, Guaviare y Tolima		H	M	Niñas	Niños	Planeado: 6 Alcanzado: 4	Evaluación de capacidades (fortalecidas) dirigida
		Planeado	330	270				
		Alcanzado	597	409				



y sostenimiento de los activos comunitarios establecidos.							Solo se conformaron 4 grupos comunitarios, 1 por cada municipio, esto debido que el grupo está conformada por población reincorporada y comunidades aledañas a los AETCR, y si se crean más grupos se dividiría la población afectando el objetivo del Grupo comunitario	a grupos comunitarios priorizados
Porcentaje de participantes que perciben mayor disposición para compartir con otros actores comunitarios y locales (indicador de reconciliación, enfoque transversal)	Meta, Guaviare y Tolima	Planeado Alcanzado	H 198 579	M 162 396	Niñas	Niños	Planeado: 60% Alcanzado: 97% 97 % de las familias encuestadas manifestaron estar dispuestas a compartir un futuro común de forma pacífica con personas con que han tenido diferencias, incluso muchas de ellas han manifestado que desde que se realizó la instalación de los ETCR han llegado proyectos que han traído beneficios para las comunidades que estaban presentes en la zona desde hace muchos años y que sufrieron las consecuencias del conflicto armado.	Registro y análisis de la encuesta: Pregunta: ¿Qué tanto cree que las personas en su municipio están dispuestas a compartir un futuro común de forma pacífica con personas con que han tenido diferencias o enfrenamientos? siendo, 1 Nada y 4 Mucho
Producto 2: Las comunidades priorizadas, ejecutan proyectos de inclusión productiva en los territorios, mediante sistemas alimentarios y emprendimientos colectivos / asociativos ambientalmente sostenibles								
Indicadores de resultados inmediatos	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados				Meta Planeada vs Alcanzada (Explicar las razones de la variación si aplica)		Medios de Verificación
			H	M	Niñas	Niños	Planeado: 200	





Número de Ha de cultivos mejorados para la producción y comercialización de alimentos.	Meta, Guaviare y Tolima	Planeado	1000	900			Alcanzado: 1.027 La meta se ha superado ampliamente debido a la diversidad de cultivos tanto de la población reincorporada como de la comunidad aledaña, las principales	Registro de Producción y comercialización en cada territorio
		Alcanzado	1460	974				
Número de hectáreas con esquemas agroecológicos	Meta, Guaviare y Tolima		H	M	Niñas	Niños	Planeado: 200 Alcanzado: 261 Se han implementado 261 hectáreas con producción agroecológica 10,5 hectáreas – Caña - Meta 37,6 hectáreas – Cacao - Meta 105 hectáreas – Maíz - Meta 60 hectáreas – Café – Meta 48 hectáreas Café – Planadas, total 261.1 hectáreas., de manera complementaria se brindó acompañamiento para 445,2 hectáreas de sistemas silvopastoriles	Registro de avance de cada proyecto por territorio., monitoreo al esquema agroecológico
		Planeado	500	450				
		Alcanzado	597	409				
Porcentaje de participantes que apropian e implementan medidas para la prevención de acciones que contaminen el medio ambiente	Meta, Guaviare y Tolima		H	M	Niñas	Niños	Planeado: 70% Alcanzado:100% 1006 participantes implementan sistemas productivos ambientalmente sostenibles, en dónde se ha hecho énfasis en producción agroecológica para autoconsumo, transición de una ganadería extensiva a una	Informe final
		Planeado	700	630				
		Alcanzado	1460	974				



							<p>silvopastoril, mejores prácticas de secado del café</p> <p>Los CDC con enfoque agroecológico han contribuido a la adopción de prácticas ambientalmente sostenibles, que no utilizan agroquímicos en su producción, este enfoque además trascendió a otros sistemas productivos como la caña panelera, para el caso de Café se logró la certificación de 46 predios como producción orgánica. En los demás emprendimientos siempre se promovieron prácticas que contribuyen al cuidado del suelo, gestión de residuos, establecimiento de sistemas silvopastoriles, entre otros.</p>	
<p>Número de familias vinculadas a estrategias productivas sostenibles y resilientes para la generación de ingresos.</p>	<p>Meta, Guaviare y Tolima</p>		H	M	Niñas	Niños	<p>Planeado: 70% Alcanzado: 45% 868 participantes vinculados/as en distintas líneas productivas que contribuyen a la mejora de ingresos a nivel familiar</p>	<p>Registro de avance de cada proyecto por territorio. Base de datos de familias participantes, validación con actores locales</p>
		Planeado	700	630				
		Alcanzado	1460	974				
<p>Toneladas de productos comercializados a través de organizaciones fortalecidas.</p>	<p>Meta, Guaviare y Tolima</p>		H	M	Niñas	Niños	<p>Planeado: 100 Alcanzado: 250</p>	<p>Registro de avance de cada proyecto por territorio. Registros de producción, Base de datos de Organizaciones Comercializadoras y</p>
		Planeado	1000	900				
		Alcanzado	1460	974			<p>Se han comercializado alrededor de 250 toneladas de productos a través de las organizaciones acompañadas, destacando</p>	





							productos como café, panela y leche.	de productos comercializados
<i>No. De emprendimientos no agropecuarios implementados en las zonas seleccionadas</i>	Meta, Guaviare y Tolima		H	M	Niñas	Niños	Planeado: 2	Registro de los emprendimientos, avance de cada proyecto implementado
		Planeado	40	60			Alcanzado: 3	
		Alcanzado	117	75			Los emprendimientos no agropecuarios acompañados corresponden a las líneas de conexiones, cafetería, y almacén agropecuario	
<i>No. De emprendimientos colectivos liderados por mujeres.</i>	Meta, Guaviare y Tolima		H	M	Niñas	Niños	Planeado: 2	Registro de avance de cada proyecto por territorio. Diferencial, evaluación de capacidades desarrolladas en mujeres.
		Planeado	120	100			Alcanzado: 9	
		Alcanzado	121	177			9 de las organizaciones acompañadas cuenta con mujeres como representantes legales, además estas organizaciones desarrollan acciones en las líneas productivas de café, ovinos, frijol, y ganadería.	
<i>No. De mecanismos crediticios o de micro finanzas establecidos en los territorios</i>	Meta, Guaviare y Tolima		H	M	Niñas	Niños	Planeado: 3	Acuerdos establecidos.
		Planeado	50	40			Alcanzado: 3	
		Alcanzado	110	100			Se elaboró un documento explicativo sobre mecanismos de microfinanciación, además se realizó la firma de un memorando de entendimiento con FINAGRO y en conjunto con esta entidad se desarrollaron capacitaciones financieras, de manera complementaria en cada departamento se implementaron	





							fondos rotatorios con las organizaciones.	
Producto 3: Estrategia implementada de desarrollo de capacidades institucionales y comunitarias para la planificación y ejecución de proyectos territoriales de integración socioeconómica, apropiados y liderados por el Gobierno Colombia								
Indicadores de resultados inmediatos	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados					Meta Planeada vs Alcanzada (Explicar las razones de la variación si aplica)	Medios de Verificación
No. De redes locales de integración productiva establecidas en los territorios priorizados	Meta, Guaviare y Tolima		H	M	Niñas	Niños	Planeado: 3 Alcanzado: 3	Registro de redes conformadas, documentación de la experiencia de RLIP y proceso integral para la reincorporación
		Planeado	350	250				
		Alcanzado	584	386				
No. de líderes y lideresas formados en emprendimientos y gobernanza de los recursos naturales	Meta, Guaviare y Tolima		H	M	Niñas	Niños	Planeado: 30 Alcanzado: 100% 345 participantes en Escuelas de Campo para Agricultores y Centros Demostrativos de Capacitación han participado en procesos de formación y visitas técnica orientadas a los emprendimientos productivos y tratando de manera transversal la gobernanza de los recursos naturales	Modelos pedagógicos implementados, listados de asistencia a eventos de formación, base de datos de líderes y lideresas formados.
		Planeado	20	10				
		Alcanzado	165	180				
No. De funcionarios/as y técnicos/as locales capacitados	Meta, Guaviare y Tolima		H	M	Niñas	Niños	Planeado: 60 Alcanzado: 50 Se realizó la oferta de seis cursos del Núcleo de Capacitación en Políticas Públicas de FAO para funcionarios locales, 74 personas	Modelos pedagógicos implementados, listados de asistencia a eventos de formación, base de datos de líderes y lideresas formados.
		Planeado	40	20				
		Alcanzado	30	20				





							fueron registradas, 50 de las cuales fueron certificadas en los mismos, las temáticas incluyeron temas de SAN, Agua, Gobernanza, agenda 2030, promoción del empleo rural.	
No. De giras de intercambios de experiencias realizadas entre residentes de los ETCR y otras zonas rurales del país	Meta, Guaviare y Tolima		H	M	Niñas	Niños	Planeado:3 Alcanzado:0	Informe de experiencias, proceso sistematizado, registros de asistencia a giras, bases de datos de participantes
		Planeado	55	50				
		Alcanzado					Actividad cancelada debido a las restricciones generadas por el Covid-19	

EN PROCESO DE





3. Gestión del Conocimiento

3.1 Lecciones aprendidas

¿Cuál es la lección?	¿En el desarrollo de qué actividad o producto se generó?	Considere qué grupos o individuos dentro o fuera de la organización se beneficiarían de esta lección
1. El Contacto permanente con la comunidad en las zonas de actuación fue gran distintivo para continuar con el proyecto durante la cuarentena.	1. Proyectos de integración comunitaria y procesos de reconciliación, concertados entre la población reincorporada y la comunidad aledaña, implementados en los territorios priorizados 2. Las comunidades priorizadas, ejecutan proyectos de inclusión productiva en los territorios, mediante sistemas alimentarios y emprendimientos colectivos / asociativos ambientalmente sostenibles	Alcaldías Municipales ARN, ART, ADR Otras agencias del SNU Gobernaciones
2. La integración de la población reincorporada con la comunidad aledaña en procesos comunitarios y productivos, permitió el empoderamiento de las estrategias de intervención del proyecto.	1. Proyectos de integración comunitaria y procesos de reconciliación, concertados entre la población reincorporada y la comunidad aledaña, implementados en los territorios priorizados	Alcaldías Municipales ARN Otras agencias del SNU Gobernaciones
3. La continuidad del acompañamiento técnico de manera presencial y a través de la modalidad virtual fue indispensable para alcanzar las metas del proyecto.	2. Las comunidades priorizadas, ejecutan proyectos de inclusión productiva en los territorios, mediante sistemas alimentarios y emprendimientos colectivos / asociativos ambientalmente sostenibles	Alcaldías Municipales ARN Otras agencias del SNU Gobernaciones
4. La transversalidad del enfoque de género y juventudes en cada uno de los procesos, permitió un empoderamiento en esta población, conllevando al fortalecimiento de las comunidades rurales en general.	1. Proyectos de integración comunitaria y procesos de reconciliación, concertados entre la población reincorporada y la comunidad aledaña, implementados en los territorios priorizados	ARN Otras agencias del SNU





<p>5. La implementación de CDC, ECA y réplicas permitió promover y concientizar a los participantes de la importancia de la conservación de los recursos naturales y la utilización de buenas prácticas agrícolas y pecuarias</p>	<p>2. Las comunidades priorizadas, ejecutan proyectos de inclusión productiva en los territorios, mediante sistemas alimentarios y emprendimientos colectivos / asociativos ambientalmente sostenibles</p>	<p>Alcaldías Municipales ARN Otras agencias del SNU</p>
<p>6. Los procesos de planificación territorial (veredales y municipales), deben contar en todo momento con la participación activa de las comunidades, incluso y especialmente en su ejecución</p>	<p>Todos los productos</p>	<p>Alcaldías Municipales ARN, ART, ADR Otras agencias del SNU</p>
<p>7. La generación de procesos de corresponsabilidad entre las comunidades participantes y la FAO, fortaleció la confianza, la autogestión y el empoderamiento de las comunidades y sus organizaciones</p>	<p>Todos los productos</p>	<p>Alcaldías Municipales ARN, ART, ADR Otras agencias del SNU</p>

3.2 Actividades por desarrollar y demoras en la implementación:

Las giras de intercambio de experiencias han demostrado ser mecanismos exitosos para la generación de confianza entre las comunidades y equipos técnicos además de favorecer el aprendizaje colectivo mediante la experiencia productor/a a productor/a, sin embargo, no pudieron realizarse por las restricciones de la pandemia.

La mayoría de líneas productivas fortalecidas son de venta de productos frescos, por lo cual sería importante continuar con procesos de agroindustria, sin embargo, se tienen limitantes en algunas zonas como la incertidumbre en la tenencia de la tierra.

3.3 Historias de vida y buenas prácticas

Sueños de emprendimiento





El impulso a proyectos productivos agropecuarios y no agropecuarios, es otra de las líneas que integra la estrategia de reincorporación que adelanta FAO. A través de estos, se han beneficiado 1438 personas, que hoy cuentan con una actividad productiva generadora de ingresos.

Los emprendimientos agropecuarios incluyen la producción de: café, limón, plátano, tomate, aves de corral, frijol, café, caña, cacao, piscicultura, entre otros, que cubren 1366 hectáreas.

Y frente a las iniciativas no agropecuarias, se han impulsado emprendimientos en turismo (1), cafetería (1), almacenes agropecuarios (2), y confecciones (5). Uno de ellos es el taller de confecciones de la Asociación de Mujeres Emprendedoras por la Paz, ubicado en Vista Hermosa, Meta, que se ha convertido en la materialización del sueño de un grupo de mujeres reincorporadas que, a partir de una idea de productividad buscan crear una empresa sólida.

Luz Herminda Velandia, lideresa y participante de este taller se siente agradecida y motivada a seguir adelante, con el que considera, es el proyecto de vida de todas. “Empezar de cero no fue fácil, teníamos ideas organizativas, pero no teníamos un conocimiento de la parte administrativa ni comercial y eso es importante para no fracasar” explica.

Con el acompañamiento de FAO cerca de 296 mujeres de los distintos colectivos han recibido formación en temas administrativos, y formación técnica específica para el emprendimiento que lideran, y como lo cuenta Luz Herminda, un apoyo más allá de lo material: “toda la motivación” explica.

“Lo hemos logrado entre nosotras, creamos y nos apropiamos de autonomía y nos convertimos en mujeres independientes, emprendedoras, con una visión y un sueño distinto en el que nosotras lideramos” concluye Luz Herminda.

El taller viene trabajando en una línea de lencería y ropa femenina, y a raíz de la coyuntura por la pandemia incursionó en la producción de tapabocas. Luz Herminda, sueña ahora con hacer de este emprendimiento una empresa que genere empleo para más mujeres.

Respecto a las obras de infraestructura comunitaria y productiva, que han sido el pilar fundamental de los procesos de integración en las comunidades, estas suman ya un total de 14, entre las que se cuentan: mejoramiento de bocatomas, obras para conducción de agua, mejoramiento de escuelas, construcción de placa huellas, adecuación o construcción de espacios deportivos y para el encuentro comunitario, bodegas para almacenamiento de productos y, recientemente, una fábrica de arepas, entre otras.

Estas obras contribuyen de manera directa al desarrollo local de las comunidades y a mejorar su acceso a servicios básicos. Gracias al mejoramiento de infraestructura educativa, por ejemplo, se han beneficiado 155 niños y niñas quienes hoy acceden a espacios dignos para su formación.

Luis Antonio Urrego, presidente de la junta de acción comunal de la vereda Las Colinas, ubicada a 57 km del municipio de San José del Guaviare estuvo al frente de la construcción de un aula múltiple para la escuela Las Colinas, que permitirá el acceso a tecnología tanto para los niños y niñas de la institución educativa como para la comunidad de la zona.

“Este fue un trabajo entre todos y todas, la comunidad apoyó la mano de obra. Es un logro valioso, los niños y niñas están a dos horas del municipio, es decir que acercamos la tecnología a la vereda, algo que realmente necesitábamos” dice Luis Antonio.





El aula de 12 metros cuadrados que cuenta con un área de sistemas y dos baños, estará dotada con cuatro computadores, e impresora, y ahora se busca apoyo para adquirir una antena de internet, que garantice el acceso a este servicio.

Entre otras obras claves para estas comunidades se destaca la pavimentación de 440 metros de vía con placa huella en el municipio de Mesetas en Meta, una ruta vital con la que 2273 familias gozan de nuevos caminos para la salida de sus productos agropecuarios; y en este mismo departamento, se construyó un centro de salud que beneficia a 1258 personas del municipio de Vista Hermosa.

Dentro de las buenas prácticas del proyecto se destacan:

- Metodologías de aprendizaje mediante la experimentación y el “Aprender haciendo”
- Manejo conservativo del suelo
- Producción agroecológica de alimentos para SAN
- Sostenibilidad de bienes y servicios ambientales y buen uso de los recursos naturales
- Transversalización del enfoque de género en las diferentes actividades del proyecto
- Articulación de acciones del proyecto con la institucionalidad local

Conclusiones y recomendaciones

Las metodologías y herramientas utilizadas por FAO para el acompañamiento han demostrado su pertinencia para atender las necesidades colectivas de la población reincorporada y de las comunidades aledañas.

La presencia permanente en el territorio, la vinculación de profesionales y técnicos de las zonas en que se trabaja, y la vinculación de población reincorporada a los equipos de trabajo, han resultado fundamentales en la creación de confianza en los territorios, además de dejar capacidad instalada.

La participación de las comunidades en la toma de decisiones de los proyectos – actividades productivas a apoyar, obras a construir, agendas de trabajo, etc.–, ha sido fundamental para lograr la apropiación de los proyectos por parte de la población atendida.

El enfoque diferencial étnico, etario y de género incorporado en la ejecución de los proyectos, ha demostrado el valor de respetar las diferencias y de aprovechar las fortalezas de cada grupo en pro del desarrollo de los territorios.

La incorporación del enfoque de género demostró la importancia de reconocer las diferencias de las condiciones de vida de las mujeres y las implicaciones que esto tiene en su proceso individual de reincorporación y en la construcción de paz en el largo plazo. También puso en evidencia los retos para el logro de la igualdad de oportunidades de las mujeres excombatientes en la vida civil y su similitud con los que tienen de tiempo atrás las mujeres rurales de las zonas vecinas a los ETCR.

La ejecución de los proyectos de reincorporación ha dinamizado la economía de territorios tradicionalmente abandonados por el Estado, y les ha llevado bienes y servicios que han mejorado la calidad de vida; en otras palabras, se han convertido en nodos de desarrollo rural.

El trabajo conjunto de reincorporados y comunidad aledaña, da cuenta de un proceso exitoso de integración entre los dos grupos de población.

La incertidumbre en la tenencia de la tierra limita las inversiones, tanto de la población atendida como de las instituciones. La dispersión de la población que antes estaba concentrada en los ETCR, implica un reto considerable para la sostenibilidad de las actividades de generación de ingresos que se adelantan. Cabe señalar que la duración prevista para estos ETCR fue de 24 meses.





Es preciso diseñar proyectos con mayores plazos de ejecución, habida cuenta de que se trata de procesos inéditos, cuyo acompañamiento requiere cambios permanentes. Aunque el país tiene una larga experiencia en reincorporación de personas de grupos armados al margen de la Ley, los procesos anteriores no estuvieron acompañados de una propuesta de reforma integral, como es el caso de los compromisos derivados del Acuerdo Final.

Como se ha mencionado en varios apartes de este documento, el acompañamiento al proceso de reincorporación ha requerido gran flexibilidad por parte de todos los actores involucrados del carácter local, nacional y de cooperación internacional.

Recomendaciones de política

Debe darse prioridad al ajuste a la ruta de reincorporación a partir de la experiencia obtenida por los distintos actores, incluida la ARN, para que ordene la oferta institucional y dé respuesta a las necesidades y expectativas de la población comprometida con el proceso de paz.

Todos los programas que se diseñen deben incorporar la construcción de obras comunitarias con la participación de población reincorporada y de comunidades aledañas que mejore las condiciones de vida de los territorios.

La sostenibilidad de las actividades productivas acompañadas, en las que se han invertido grandes sumas de dinero, se ve amenazada por la falta de certeza en la propiedad de la tierra y precariedad de los servicios básicos y bienes públicos disponibles. Es necesario generar entornos propicios para la permanencia de las personas en estos territorios, que den continuidad a los esfuerzos ya realizados. En este sentido, la ejecución eficaz y oportuna de lo acordado en los PDET, es fundamental. Para atender el tema de asignación de predios para esta población, la ARN ha venido realizando diferentes esfuerzos de la mano de otras entidades del Estado.

Se sugiere crear un banco de propuestas de las distintas instituciones en cada uno de los municipios atendidos, y que sean las comunidades las que con el acompañamiento de la ARN o de la ART, decidan cuáles quieren que se ejecuten en su territorio.

