**PB.0005 IMPLEMENTACIÓN DE MECANISMOS DE FORTALECIMIENTO Y FORMACIÓN PARA REINTEGRACIÓN ECONÓMICA DE PERSONAS EN PROCESO DE REINTEGRACIÓN**

|  |  |
| --- | --- |
| **Project Type:** | PB |
| **Budget:** | 2.500.000 |
| **Budget Currency:** | USD |
| **Project Duration:** | 36 MESES |
| **Donor name:** | FONDO MULTIDONANTE DE NACIONES UNIDAS |
| **Periodo Reporte** | Febrero 2018 – Febrero 2021 |
| **Nombre Corto del Proyecto** | Entornos Productivos |
| **Nombre Proyecto** | Reincorporación integral en entornos productivos con enfoque comunitario |
| **Implementador** | OIM, PNUD |
| **Contraparte** |  |
| **Resultado Fondo** | 1. Ruptura del vínculo entre política y violencia. |
| **Objetivo** | Desarrollar las bases para una oferta socioeconómica que favorezca la reincorporación sostenible, con la activa participación de las comunidades, a partir de un modelo que integre la formación de entornos productivos y el desarrollo de alternativas productivas, al igual que el fortalecimiento institucional de las instancias de coordinación que impulse un proceso de rehabilitación económica y de infraestructura en los 14 ETCR. |
| **Enfoque** | Territorial |
| **Ventana** | Naciones Unidas |
| **Fecha Inicio** | 21/02/2018 |
| **Fecha Cierre** | 28/02/2021 |

|  |  |
| --- | --- |
| **Resultado** | **Avance** |
| Miembros de las FARC en los ETCR y comunidades mejoran sus capacidades productivas y laborales como parte de su proceso de reincorporación a la vida civil. | 1. 624 hombres y mujeres en proceso de reincorporación equipadas con los materiales requeridos para el proceso de formación. Esto representa un avance del 89% en la actividad. Se inscribieron a los procesos de formación 710 hombres y mujeres, sin embargo, por temas personales como: El estar lejos de sus familias por 3 meses, calamidades familiares, el cuidado de los hijos, entre otros, 624 hombres y mujeres finalizaron el proceso. 2. 17 estaciones de formación técnica operando en los antiguos ETCR focalizados establecidos con criterios diferenciales (género, étnico, etc.). Lo que corresponde a una implementación del 120%. Si bien la meta eran 14 se lograron realizar 17 estaciones de formación, gracias a los recursos apalancados con la ARN. 3. 114 personas en proceso de reincorporación formadas de acuerdo con sus características de género. Lo que corresponde a un avance del 76%. Aunque en las convocatorias se reforzó la participación de las mujeres y se realizaron procesos de formación dirigidos solo a ellas, algunas no continuaron con el proceso de formación hasta su etapa final.  El cuidado de los hijos era la razón principal para no finalizar los procesos de formación. |
| **Resultado** | **Avance** |
| Se ha fortalecido la capacidad instalada en las unidades productivas y las instancias de coordinación nacional y territorial, mediante la conformación de una unidad técnica de apoyo a los proyectos productivos | 1. 100% de avance en el diagnóstico de necesidades sobre los ETCR y las instancias de coordinación (con énfasis en aspectos de género y medio ambientales). 2. 22 planes de trabajo del equipo técnico con base en los diagnósticos para el fortalecimiento de proyectos e instancias de coordinación. Esto corresponde a un avance del 100%. 3. 22 proyectos cuentan con diagnóstico y plan de manejo ambiental que permitirá implementar estrategias de sostenibilidad de los proyectos para cumplir la normatividad ambiental y agropecuaria con miras a gestionar la certificación pertinente de cada proyecto. Se anexan los diagnósticos y planes de manejo ambiental. 4. 1 caja de herramientas para el fortalecimiento técnico, financiero, administrativo, legal y ambiental en implementación. Lo que corresponde a un avance del 100% en la actividad. 5. Se diseño una metodología para la realización de un espacio de intercambio de experiencia, sin embargo, la realización de este taller se ha visto postergada tanto por las afectaciones generadas a causa del Covid-19, como por la situación política y social generado por las protestas sociales a nivel nacional iniciadas el pasado 28 de abril de 2021. Se propone realizar este taller cuando las condiciones sanitarias y de seguridad lo permitan, ampliando la cobertura de un ejercicio a los proyectos acompañados en la fase II (Entornos de Paz y Reconciliación) |
| Personas en proceso de reincorporación y comunidades se benefician de los procesos de reactivación de las dinámicas productivas territoriales a través de la financiación de proyectos productivos. | 1. Un (1) protocolo de funcionamiento del fondo con criterios de selección definidos incluyendo aspectos de género y medio ambiente en implementación. Lo que corresponde a un 100% en la actividad. 2. 22 proyectos productivos colectivos contaron con asistencia técnica y apoyo financiero para la implementación de los proyectos. 3. 100% de avance en la gestión de sistemas de información para el reporte de recursos apalancados por el proyecto. |

1. **Impacto en la población:**

Desde febrero de 2018, PNUD y OIM de manera articulada con la ARN y en estrecha coordinación con el componente CNR-FARC y los Consejos Territoriales de Reincorporación - CTR, acompañaron la implementación del proceso de reincorporación socioeconómica de 2.371 hombres y mujeres a través de: i) la asistencia técnica y cierre financiero a 22 proyectos productivos colectivos aprobados por el Consejo Nacional de Reincorporación - CNR, ii) el desarrollo de 17 espacios de formación y iii) el acompañamiento técnico 200 proyectos productivos individuales. Estos procesos han facilitado el tránsito hacia la legalidad de las personas en proceso de reincorporación, dando así una mayor sostenibilidad a la implementación del Acuerdo de Paz.

Estos resultados se han potencializado con acciones orientadas a la transversalización del enfoque de género de género y comunitario a través de las cuales se promovió la participación efectiva de las mujeres y comunidades vecinas en procesos de formación y el apalancamiento de 8 iniciativas, mediante procesos de reconocimiento de los cuidados, autonomía y liderazgo de las mujeres, reconciliación comunitaria y dinamización de economías locales. En esta misma dirección se implementó la estrategia entornos MILA (mujeres, innovación, liderazgo y autonomía) metodología diseñada por OIM.

***Entornos MILA*** es un proyecto socio-educativo para personas en reincorporación, donde a través del fortalecimiento de las competencias y capacidades se busca fomentar las participación de las mujeres en proyectos productivos y comunitarios; a la vez que puedan diseñar e implementar una iniciativa propia que se articule con el proyecto del Entorno Productivo en desarrollo dentro del territorio.

La metodología se desarrolla a partir de dos componentes principales:

1. *Componente pedagógico:* basado en la formación a través de plataformas virtuales como medio para el fortalecimiento de competencias. El enfoque pedagógico de Entornos MILA está basado en comprender como actúan las estructuras de discriminación que determinan la forma en la que las mujeres emprenden y los resultados de esos emprendimientos.
2. *Componente práctico:* correspondiente al diseño e implementación de una iniciativa comunitaria articulada al proyecto productivo del territorio, con énfasis en el fortalecimiento de capacidades de organización, producción y comercialización.

Con el fin de fortalecer las capacidades comunitarias, Entornos MILA propone un valor simbólico a trabajar para cada barrera que enfrentan las mujeres al momento de emprender, permitiendo desde esta perspectiva abordar dicha barrera y superarla. Este trabajo pedagógico se realiza de forma transversal en cada una de las fases del proyecto.

Las capacitaciones se desarrollaron a través de redes sociales como WhatsApp y también otros modelos virtuales como video llamadas por MEET o webinarios a través de ZOOM, entre otros. Tanto la metodología de desarrollo como la plataforma fueron definidas a partir del diagnóstico y el grado de alfabetización digital de las y los participantes. Este modelo se implementó en los municipios de Mesetas, la Uribe, Charras y Anorí.  Por otra parte, se diseñó e implementó la estrategia de recuperación de medios de vida[[1]](#footnote-1) con el fin de mitigar el impacto causado en el nivel de ingresos de los proyectos productivos de los y las excombatientes a causa de la emergencia sanitaria causada por el Covid-19. Esta estrategia se enfocó en primer lugar en brindar soluciones de conectividad a través de internet satelital y equipamiento a los proyectos para facilitar la asistencia técnica remota por 6 meses continuos en 16 de los 22 proyectos colectivos. En segundo lugar, fueron puestas cerca en acciones articuladas a los proyectos productivos colectivos que incentivaron la generación de ingresos de los participantes a través del pago de mano de obra para actividades productivas requeridas, trueques de productos con las comunidades de acogida, implementación de huertas y viveros caseros, entre otros.

* 1. **Impacto General:**

1. **Impacto en las comunidades participantes**

El proyecto Reincorporación Integral en Entornos Productivos se convirtió en el principal aliado del Gobierno Nacional y el CNR-FARC para el acompañamiento técnico y financiero de los proyectos aprobados por en CNR, que es uno de los principales ejes del proceso de reincorporación socioeconómica de los y las excombatientes en su tránsito hacia la vida civil. El trabajo dedicado y comprometido de los equipos técnicos de las agencias materializaron el establecimiento productivo de los primeros 22 proyectos colectivos que agrupan 1.547 personas (1.120 hombres y 427 mujeres). Así mismo, se posibilitó el acompañamiento técnico a 200 proyectos productivos individuales con los que se ha contribuido a fortalecer la ruta de reincorporación socioeconómica con alternativas que se adaptan a los intereses y dinámicas de las personas en proceso de reincorporación. A esto se suma el desarrollo de 17 entornos de formación técnica que permitieron a 624 personas (510 hombres y 114 mujeres) fortalecer sus capacidades técnicas y contar con mejores herramientas para la vida laboral y productiva. Así, se ha logrado acompañar a 2.371 personas en su proceso de reincorporación que hoy cuentan con más y mejores herramientas para enfrentar los desafíos que enfrentan en el día a día en sus proyectos socioeconómicos y las metas que han empezado a consolidar a nivel personal, familiar y colectivo.  Se anexa la información de las 22 iniciativas.

La ruta de transversalización de los enfoques comunitario y de género se implementó en todos los proyectos productivos colectivos, con una orientación clara hacia la promoción de la participación efectiva de mujeres y comunidades en las dinámicas socioeconómicas a nivel local. En este sentido, se materializaron 23 iniciativas orientadas, primero, a fortalecer propuestas para la reincorporación y la reconciliación comunitaria en ámbitos tales como cultura, deporte, educación, entre otros, e incorporando el enfoque diferencial étnico, de discapacidad, de ciclo de vida y de género. Estas iniciativas facilitaron los procesos locales de generación de confianza y articulación de dinámicas sociales y comunitaritas. Y segundo, a consolidar iniciativas productivas y comerciales con liderazgo de mujeres en proceso de reincorporación y de la comunidad para su autonomía y empoderamiento económico. Estas iniciativas contaron con procesos de definición, diseño participativo, y el acompañamiento desde los componentes administrativo, organizacional, productivo y comercial, lo que garantizó el desarrollo de las habilidades y capacidades necesarias para el manejo de las iniciativas.  Se anexa la información de las 23 iniciativas

1. **Resultados orientados a la materialización de políticas gubernamentales como las acciones de los PDET o PATRs** .

La participación del proyecto para el ejercicio de “Clic por los PDETs” orientado a organizar la oferta institucional gubernamental y no gubernamental en los territorios priorizados fue el punto de entrada para identificar puntos de entrada y articulación de las iniciativas identificadas en el marco de los PDET (Programas de desarrollo con enfoque territorial) y el aporte que desde los proyectos productivos colectivos podían generarse para el cumplimiento de las metas propuestas. Puntualmente se identificaron oportunidades de articulación en los pilares 6, de reactivación económica y producción agropecuaria, el pilar 8, de reconciliación, convivencia y construcción de paz.

La implementación de los proyectos productivos en sus diferentes etapas de implementación ha generado expectativas para la oportunidades relacionadas con canales comerciales en la oferta de los productos principalmente en los proyectos que se encuentran en la zona rural donde se encuentran los proyectos de reincorporación en los municipios PDET, realizando actividades de participativas de mercados campesinos, ruedas de negocio a nivel local, gestión con autoridades locales y otras entidades públicas y privadas para mejorar y potenciar el relacionamiento con aliados en búsqueda de oportunidades en el mercado de sus productos, para planear mejor la logística en sus unidades productivas y en su comercialización.

Así mismo, se han empezado a identificar oportunidades para fortalecer los proyectos de reincorporación a través de recursos de regalías a través del OCAD Paz, como en el caso de Puerto Guzmán, Putumayo para acceso a agua como una acción efectiva del PATR (Planes de acción para la transformación territorial).

1. **Alianzas estratégicas consolidadas**

En el año 2020, se consolidaron las mesas regionales de seguimiento como los principales espacios de seguimiento e identificación de acciones conjuntas en el ámbito local entre los representantes de las formas asociativas, la ARN, el CNR-FARC, y los equipos técnicos de PNUD y OIM, con el acompañamiento de la UNCVM. Este espacio regional se acompaña de una mesa nacional que facilita la identificación de acciones de carácter más estratégico que se requieren en la implementación de los proyectos. Al exponer los retos de manera sistemática se avanza en la definición de hojas de ruta a nivel local y nacional que permiten resolverlas de mejor manera e involucrando instituciones locales como las alcaldías y gobernaciones. Los espacios de encuentro también se convirtieron en los lugares propicios para anunciar cambios o toma de decisiones a nivel de proyecto; también permiten la articulación con entidades externas AGROSAVIA, INVIMA, SENA, Corporaciones Autónomas Regionales y otras organizaciones de cooperación que puedan ayudar a resolver los impases o imprevistos e inclusive en algunas ocasiones ampliar el alcance de los proyectos.  Se realizaron 8 mesas regionales y 12 mesas nacionales.

Desde la perspectiva comercial las formas asociativas han logrado consolidar alianzas estratégicas para la comercialización de sus productos y la articulación con productores comunitarios que les permiten desarrollar estrategias de ventas en bloque con mejor posibilidad de negociación frente a compradores de mayor tamaño. De las 22 iniciativas productivas acompañadas el 57% cuenta con acuerdos comerciales vigentes permitiendo la sostenibilidad de las iniciativas, así mismo 19 iniciativas cuentan con una marca comercial definida. Un caso que resaltar es el de Patía, Cauca donde se consolidó una alianza entre el proyecto de reincorporación y los productores de limón de la región para representar y organizar mejor la logística de venta de limón a aliados comerciales interesados como la Fundación Salvaterra.

Por último, desde la perspectiva organizacional los equipos locales lograron establecer con las Cámaras de Comercio de los diferentes municipios un acompañamiento que incluye asesorías en las jornadas de asambleas ordinarias y extraordinarias, fortalecimiento para la práctica de buen gobierno en municipios como Mutatá, Carmen del Darién y Quibdó donde se hizo una articulación con la Confederación Colombiana de Cooperativas Confecoop para dichas acciones.

En el modelo de entornos productivos se llevaron a cabo visitas con empresarios a los proyectos con el fin de identificar ofertas de tipo laboral en algunos casos y/o oportunidades para la puesta en marcha de proyectos productivos que generen ingresos para las personas en proceso de reincorporación que se capacitan mediante este modelo. En estos espacios pedagógicos, se reunieron representantes de diferentes gremios (dependiendo de la temática de la formación), asociaciones, el sector de educación y de gobierno, dando como resultado visibilidad al proceso de formación y a la estrategia de vinculación laboral, donde se abre el espacio para que empresarios conozcan a los participantes para posibles vacantes laborales en sus empresas.

1. **Contribución a la implementación del Acuerdo Final**

El proyecto ha contribuido de manera significativa al avance en la implementación del Acuerdo Final, especialmente en el punto 3.2.2 sobre Reincorporación Económica y Social. Todas las actividades definidas en el proyecto tienen como fin último aportar y acompañar el proceso de reincorporación socioeconómica de los y las excombatientes, desde un enfoque que promueve elementos estructurales del Acuerdo como son la promoción de la asociatividad para el desarrollo de iniciativas productivas que se orientan por los intereses y vocaciones de los y las excombatientes. Así mismo el trabajo realizado se fundamenta en un reconocimiento del rol principal que tienen las personas en proceso de reincorporación frente a sus proyectos productivos tanto colectivos como individuales, de manera que la asistencia técnica se enfoca en fortalecer las capacidades e incorporar nuevos hábitos y prácticas requeridas para el desarrollo de sus proyectos tanto en lo que tiene que ver como el establecimiento productivo, el desarrollo administrativo y organizacional y las actividades de comercialización y mercadeo. En su mayoría, los proyectos necesitan rutas de gestión adicionales para dar alcances mayores y ganar estabilidad en su proyección, por lo que los proyectos han constituido un paso hacia el inicio de la fase de transición hacia mayor integración en los territorios dando puerta a los procesos de la reincorporación comunitaria.

1. **Resultados exitosos orientados a la construcción de paz a resaltar con donantes y la comunidad internacional**

La implementación del proyecto permitió acompañar el proceso de reincorporación de 2.371 personas que hoy cuentan con mejores herramientas para enfrentarse a los retos propios de la vida económica y social de los colombianos. Los primeros proyectos colectivos aprobados por el CNR luego de la firma del Acuerdo Final fueron acompañados en sus primeros años de implementación, lo que permitió que junto con los equipos técnicos se sortearan los múltiples desafíos a los que se enfrentan los productores rurales en Colombia. Estos 22 proyectos, cuentan además con Planes de Manejo Ambiental, que han sido un esfuerzo adicional en términos de asistencia técnica que se enfocó en reforzar y facilitar la apropiación de la importancia de incorporar cumplimiento de estándares ambientales dentro de los proyectos. Así mismo, los 200 proyectos individuales acompañados técnicamente hoy cuentan con una mejor capacidad para incorporarse a la proveeduría de los bienes y servicios de las zonas rurales y urbanas donde se ubican. A esto se suma que las personas vinculadas a las actividades del proyecto cuentan con mejores capacidades técnicas adquiridas en procesos de formación que responden a sus intereses, necesidades y han generado entornos de formación que además potencian su proceso de reincorporación y el aprendizaje conjunto.

En las primeras fases de implementación de los proyectos productivos los intereses de los y las excombatientes estaban enfocados a los temas de carácter más productivo asociados a siembras y crías de animales, en tanto se sentían más cómodos desarrollando actividades de las que tenían conocimientos prácticos. Esto condujo a que la apropiación de los temas más asociados a la comercialización de los productos, mercadeo y publicidad no les fueran tan llamativos, en parte por cierto temor o timidez a enfrentar escenarios de interacción con el sector privado en diversos niveles. Hoy es posible afirmar que la asistencia técnica brindada por los equipos de OIM y PNUD, logró no solo afianzar nuevos liderazgos y habilidades requeridas para los procesos de comercialización, sino que les brindó la confianza suficiente para interactuar de forma fluida y empática con otras organizaciones productivas y proveedores y así, posicionarse poco a poco en el sector productivo desde la calidad, el conocimiento y la apropiación de sus proyectos.

Todo lo anterior nos ha permitido consolidar modelos metodológicos y rutas de intervención, donde los proyectos productivos se han convertido en catalizadores para procesos de reconciliación y reconstrucción del tejido social con las comunidades, con un enfoque de género. Estos modelos tienen todo el potencial de ser replicados para procesos de construcción de paz en otros países del mundo. Adicionalmente a partir de la construcción conjunta con las partes se cuenta con número importante de lecciones aprendidas y oportunidades de mejora que además de inspirar el desarrollo de futuras fases del proyecto (como Entornos de Paz y Reconciliación) pueden servir de guía para otras experiencias y necesidades a nivel regional e internacional.

**Impacto diferenciado:**

| **Población** | **Impacto** |
| --- | --- |
| Población Indígena en el departamento del Cauca | La implementación de los proyectos productivos al interior de La Cooperativa Multiactiva Ecomún Esperanza para el Pueblo (COOMEEP), quienes tuvieron composición de hasta el 95% de población indígena permitió desde una lógica de interculturalidad, la generación de esquemas de trabajo colectivo que garantizaron la atención de los sistemas productivos, estableciendo comités productivos rotativos para que el conjunto de los participantes de las iniciativas se lograse involucrar y fortalecer así sus capacidades técnicas, estableciendo procesos de especialización al interior de la figura organizativa. |
| Población afrodescendiente en el departamento del Choco – Carmen del Darién | Las acciones del proyecto se han orientado consolidar alianzas con cuatro (4) Consejos Comunitarios y un Resguardo Indígena que permitan desarrollar el proyecto de transformación de maderables a partir de un uso sostenible del bosque, que permita además promover la identidad de las comunidades negras e indígenas que habitan la cuenca del rio Jiguamiandó, especialmente en el rol cultural y social como veedores y gestores del uso sostenible de bosque. |
| Población con condición de discapacidad | El autorreconocimiento de personas con condición de discapacidad o lisiados de guerra coincide en la mayoría de los proyectos, quienes, de un lado, asumieron roles dentro del ciclo productivo; y de otro, evidenciaron la necesidad de adaptar caminos y en general infraestructura que les permita asumir los roles con mayor facilidad. |

* 1. **Actividades y productos:**

| **Actividades** | **Productos** | **Resultados estratégicos** | **Departamento** |
| --- | --- | --- | --- |
| Asistencia técnica e implementación | 22 proyectos productivos aprobados y desembolsados reciben acompañamiento a la implementación desde el componente técnico productivo, comercial y organizacional | En el año 2018 inició la aprobación y desembolso de los proyectos, durante los años 2019 y 2020 se realizó la implementación de proyectos productivos en temas de ecoturismo, frutales, ganadería (silvopastoril o doble propósito), granja integral, panela, piscicultura, porcicultura, taller comunitario de maderables y transformación de café.  La pandemia generada por el COVID-19 implicó una adaptación al modelo de asistencia técnica con un mayor énfasis en la virtualidad, para lo cual se puso en marcha una estrategia de conectividad y dotación de equipos que además de permitir el desarrollo de asistencia técnica remota, fortaleció las capacidades de los y las excombatientes en el uso de herramientas TICS. | Antioquia  Caquetá  Cauca  Choco  Guaviare  Meta  Putumayo  Sucre  Tolima |
| Asistencia técnica integral a proyectos individuales | 200 proyectos productivos individuales reciben asistencia técnica integral para el fortalecimiento de sus proyectos | Durante 2020 se realizó Asistencia técnica integral y fortalecimiento financiero en la implementación de 100 proyectos productivos individuales en temas agrícolas, comerciales, industria, pecuarios y de servicios, que se suman a los 100 acompañados en 2019.  Principales logros:  **Producción:** Se evidencia el interés de los proyectos por la calidad de los productos y/o servicios ofrecidos y que la mayoría de las veces realizan algún tipo de control de inventarios,  **Empoderamiento**: Son proyectos familiares que trabajan o colaboran en el proyecto productivo.  **Mercado y ventas:** Se evidencia que las personas en proceso de reincorporación saben cómo vender sus productos o servicios, identifican las ventajas y desventajas que tienen frente a su competencia.  **Gestión financiera: L**a mayoría de los proyectospresentan ingresos superiores a los gastos.  **Formalización: L**a asistencia técnica ayuda a que los proyectos inicien una etapa de formalización ante las instancias respectivas. | Antioquia  Arauca  Atlántico  Bogotá  Bolívar  Boyacá  Cauca  Caquetá  Casanare  Cundinamarca  Guaviare  Huila  Meta  Santander  Tolima  Sucre  Valle del Cauca |
| Entornos de formación productiva | 17 entornos productivos de formación en temas productivos | Durante los años 2018 y 2020 se realizaron 17 entornos de formación en temas:   * Agropecuario * Café con énfasis en caficultura de alta calidad en cadena global de valor. * Maquinaría amarilla * Porcicultura * Ganadería * Confecciones * Piscicultura   Durante el año 2020, la pandemia generada por el COVID-19 tuvo un impacto directo en el desarrollo de los entornos de formación que venían implementándose bajo una modalidad presencial y tuvieron que ser adaptados a un esquema semipresencial con parte de componentes virtuales. | Antioquia  Cauca  Guaviare  Huila  Meta  Quindío  Tolima  Valle del Cauca |
| Transversalización del enfoque de género y comunitario | ETCR la plancha jabones Iracal, la esencia de la montaña | Durante 2020 se realizó el fortalecimiento de la iniciativa que inicio en 2019, el fortalecimiento se dio en:   * Instalación de una huerta de plantas medicinales * Pago de jornales para el cuidado de la huerta medicinal * Equipos de oficina (portátil, impresora y papelería) * Estrategia de comercialización * Formación en el área administrativa. | Antioquia |
| Confecciones MOVIV, mujeres unidas por la paz | Durante 2020 se realizó el fortalecimiento de la iniciativa que inicio en 2019, el fortalecimiento se dio en:   * Adquisición de 7 máquinas planas * Adquisición insumos de confección * Formación en el área textil: patronaje, corte y costura * Formación en el área administrativa | Antioquia |
| MUPROPAZ (Mujeres Unidas Productoras de Leche por la Paz) | Durante 2020 se realizó el fortalecimiento de la iniciativa que inicio en 2019, el fortalecimiento se dio en:   * Se realizaron reuniones grupales sobre la formación en crianza y corresponsabilidad. * Se entregaron los insumos para el fortalecimiento de la iniciativa y del componente de mercadeo. * Se inició la implementación del Club de Lectura Cambia el Cuento, un espacio de promoción de derechos e igualdad a través de la lectura y la literatura feminista y antirracista. Este espacio ha sido acompañado y liderado por la biblioteca municipal y la ARN, desarrollando un club de lectura con NNA. | Meta |
| Dos galpones de gallinas – ASOCELESTE y COOPSENDAPAZ | Durante 2020 se realizó el fortalecimiento de las dos iniciativas de acuerdo con las siguientes actividades:   * Constitución y fortalecimiento de ASOCELESTE (Asociación de Mujeres de Villa Celeste – San Juan de Arama) * Establecimiento de los galpones * Dotación de equipos, insumos y aves * Formación en temas administrativos, comerciales y productivos * Estrategia de comercialización * Articulación con actores locales como alcaldía, y sistema de naciones unidas. * Entrega del plan de sostenibilidad | Meta  Cauca |
| Dulcería - COOJAPAL | Durante el 2020 se realizó el fortalecimiento de la iniciativa de acuerdo con las siguientes actividades:   * Establecimiento del espacio para la producción de los dulces * Capacitación para la elaboración de cocadas * Dotación de equipos, materiales e insumos * Formación en temas administrativos y comerciales * Estrategia de comercialización y ficha técnica del producto * Articulación con actores locales como SENA. * Entrega del plan de sostenibilidad | Guaviare |
| Tienda comunitaria - COOJAPAL | Durante el 2020 se realizó el fortalecimiento de la iniciativa de acuerdo con las siguientes actividades:   * Establecimiento de la tienda * Diversificación de líneas de venta de acuerdo con las necesidades e intereses planteados por las mujeres: pañalera, insumos de aseo, misceláneos, elementos para el cuidado de adultos. * Dotación de materiales, insumos y equipos * Formación en temas administrativos y comerciales * Estrategia de comercialización * Entrega del plan de sostenibilidad | Guaviare |
| Dos restaurantes COOFORTUNA y Corporación mujeres constructoras de paz y reconciliación | Durante el 2020 se realizó el fortalecimiento de las dos iniciativas de acuerdo con las siguientes actividades:   * Establecimiento del restaurante, en el caso de Mutatá * Dotación de equipos, materiales e insumos * Formación en temas administrativos y comerciales * Estrategia de comercialización | Antioquia  Chocó |
| Taller de Artesanías – ASOMOJIGUAN | Durante el 2020 se realizó el fortalecimiento de las dos iniciativas de acuerdo con las siguientes actividades:   * Fortalecimiento a ASOMOJIGUAN organización de mujeres de la comunidad y a la cual se vinculan las mujeres en proceso de reincorporación * Establecimiento del taller de artesanías * Dotación de equipos, materiales e insumos * Formación en temas administrativos, comerciales y productivos | Chocó |
| Meliponicultura – COMUCCOM | Durante el 2020 se realizó el fortalecimiento de la iniciativa de acuerdo con las siguientes actividades:   * Establecimiento de los apiarios * Dotación de equipos, materiales e insumos * Formación en temas administrativos, comerciales y productivos * Estrategia de comercialización | Putumayo |
| Ludoteca | * Construcción de la ludoteca * Dotación de materiales y equipos * Articulación con Alcaldía para trámites y dotación * Se consolido un proceso de interlocución y gestión conjunta entre personas en reincorporación y la comunidad de la vereda Valle Nuevo * Se cuenta con un espacio adecuado para desarrollar actividades educativas, lúdicas y de cuidado | Cauca |
| Espacio de cuidado para niños de 0 a 5 años | * Construcción del espacio de cuidado en la vereda Uradá. * Diseño participativo del espacio * Fortalecimiento a ASOMOJIGUAN organización de mujeres de la comunidad y a la cual se vinculan las mujeres en proceso de reincorporación. * Las y los niños cuentan con un espacio adecuado y seguro | Chocó |
| Escuela de Música Semillas de Paz y Reconciliación | * Creación de la Escuela Semillas de Paz y Reconciliación * Dotación de instrumentos musicales * Adecuación de espacio para las clases * Formación musical * Grabación y producción del repertorio musical * Participación en eventos con diferentes actores locales y cooperantes | Tolima |
| Festival del Grafiti | * Dotación de insumos y materiales para la jornada * Apoyo logístico y metodológico * Conversatorios sobre género en el marco de la jornada * Articulación con actores locales y cooperantes | Caquetá |
| Tres Diplomados para el desarrollo de capacidades en:   1. Uso sostenible del bosque   II) Transformación de maderables  III) Gestión deportiva | * Articulación con actores educativos para el desarrollo de los diplomados en Carmen de Darién y Quibdó * Apoyo logístico y metodológico * Articulación con temáticas productivas, ambientales, deportivas y culturales * Vinculación de las comunidades a las iniciativas * Certificación a las personas que cumplieron a cabalidad con los cursos. | Chocó |
| Fortalecimiento de tres procesos de formación y cuidado formal y comunitario | * Dotación de elementos deportivos, de comunicaciones, y didácticos para las instituciones educativas en Zona de Reserva Campesina de El Pato – Balsillas * Dotación de computadores en el Infocentro donde las mujeres desarrollan los procesos de formación a través de las TIC en Miravalle * Adecuación y dotación de un espacio lúdico para el cuidado de niños y niñas con enfoque intercultural en Caldono * Participación en eventos para la reconciliación comunitaria, propuestos por cada proceso. | Caquetá  Cauca |
| Obra de mitigación ambiental | * Muro de contención desarrollado con la fuerza pública, comunidad y personas del proyecto para proteger un poste que conduce la electricidad de la vereda y podría verse afectado por el aumento del nivel del río. * Articulación con la alcaldía para la gestión de soluciones estructurales * Impacto sobre las Veredas Nuevo Progreso y Puerto Gaitán en San Juan de Arama | Meta |
| Semillero Agropecuario para el Desarrollo Social “El Diamante” | * Dotación de materiales y equipos para el desarrollo de las jornadas: GPS, Dron, Video Beam, mesas, sillas, tableros, material didáctico * Articulación con actores locales y cooperantes * Apertura de la iniciativa comunitaria mediante un día de campo con participación de personas de la comunidad y de otros espacios de reincorporación del Meta, entidades locales, agencias de cooperación. * Suspensión de actividades por desplazamiento de la cooperativa | Meta |
| Espacio de Arte y Cultura | * Entrega de insumos: instrumentos musicales, elementos deportivos, uniformes deportivos, elementos para danza, dotación para adecuación del espacio de sillas, mesas, micrófono, computador, Video Beam, parlante. * Dotación y adecuación de un espacio de cuidado * Inauguración de Espacio de Arte y Cultura y grabación de video de visibilidad para la iniciativa * Desarrollo de diálogos solidarios en economía social y solidaria y economía feminista con Ecomún. * feminista con Ecomún. * Se realizaron reuniones grupales sobre la formación en crianza y corresponsabilidad | Guaviare |
| Jardín infantil los Marianitos | * Diseño de espacio de cuidado a adecuar de acuerdo con la articulación con el ICBF y los lineamientos técnicos necesarios para que cambie la modalidad de atención por parte de la institución de “familiar” a “propia”. * Se realizaron reuniones grupales sobre la formación en crianza y corresponsabilidad. * Dotación del espacio de cuidado en varias líneas temáticas de cuidado: arte, música, lenguaje de números, ciencia, geografía, lectura y comunicaciones. | Meta |
| Fortalecimiento al comité de género de la Cooperativa JE a través de la transformación de lácteos | * Compra de insumos: maquinaria básica para la transformación de la leche (marmita, pasteurizadora, moldes, prensa, cantinas, congelador, termómetro * Dotación para trabajar con NNA. * Diseño de Manual práctico * Elaboración de derivados lácteos: Conceptos básicos, Fichas técnicas, procedimientos. * Se realizaron reuniones grupales sobre la formación en crianza y corresponsabilidad. * Elaboración del plan de sostenibilidad. | Meta |
| Política pública de equidad de género para las mujeres de Puerto Guzmán Putumayo | Se acompañó e impulsó la participación efectiva de mujeres en proceso de reincorporación en la formulación de la política pública de equidad de género para las mujeres de Puerto Guzmán Putumayo de (Acuerdo No 021 de noviembre 30 de 2019). | Putumayo |
| 80 mujeres participan en instancias de toma de decisión de las formas asociativas y comités técnicos del proyecto | Se implementaron acciones afirmativas que garantizaron:   * Disminución de la carga de cuidado que recae sobre las mujeres; * Procesos de capacitación y formación según sus intereses y necesidades; * Selección de criterios para la participación de mujeres en diferentes espacios técnicos y de decisión dentro de las formas asociativas. | Antioquia  Caquetá  Cauca  Choco  Meta  Putumayo  Tolima |
| 22 proyectos cuentan con una caja de herramientas para la implementación de las líneas estratégicas de los enfoques género y comunitario | Diseño e implementación de herramientas, instrumentos, insumos técnicos y medios de reporte para la transversalización del enfoque de género y comunitario en los proyectos productivos | Antioquia  Caquetá  Cauca  Choco  Meta  Putumayo  Tolima |

* 1. **Beneficiarios:**

Beneficiarios directos

| **Departamento** | **Municipio** | **Mujeres** | **Hombres** |
| --- | --- | --- | --- |
| Antioquia | Anorí | 14 | 27 |
| Apartadó | 3 | 7 |
| Briceño | 1 | 2 |
| Carepa | 2 | 2 |
| Dabeiba | 0 | 3 |
| Envigado | 0 | 1 |
| Ituango | 32 | 73 |
| Medellín | 1 | 4 |
| Mutatá | 15 | 43 |
| Rionegro | 0 | 4 |
| Itagüí | 26 | 16 |
| Arauca | Arauca | 0 | 2 |
| Arauquita | 1 | 3 |
| Tame | 3 | 5 |
| Atlántico | Barranquilla | 1 | 4 |
| Bogotá | Bogotá | 2 | 7 |
| Boyacá | Sogamoso | 0 | 3 |
| Bolívar | Cartagena de Indias | 0 | 4 |
| El Carmen de Bolívar | 1 | 10 |
| Zambrano | 0 | 2 |
| Caquetá | San Vicente del Caguán | 18 | 52 |
| Florencia | 0 | 6 |
| Pitalito | 2 | 13 |
| San Agustín | 0 | 3 |
| Pital | 0 | 1 |
| Casanare | Paz de Ariporo | 0 | 2 |
| San Luis de Palenque | 1 | 1 |
| Yopal | 1 | 5 |
| Cauca | Buenos Aíres | 28 | 66 |
| Cajibío | 22 | 47 |
| Caldono | 1 | 34 |
| Patía | 9 | 22 |
| Piendamó | 0 | 1 |
| Santander de Quilichao | 1 | 0 |
| Silvia | 82 | 322 |
| Chocó | Carmen del Darién | 9 | 19 |
| Quibdó | 10 | 40 |
| Cundinamarca | Cabrera | 1 | 2 |
| Silvania | 1 | 0 |
| Guaviare | El Retorno | 6 | 15 |
| San José de Guaviare | 6 | 17 |
| Huila | Algeciras | 0 | 4 |
| Colombia | 1 | 1 |
| Garzón | 0 | 3 |
| Neiva | 2 | 2 |
| Meta | Mesetas | 69 | 145 |
| San Juan de Arama | 9 | 27 |
| Uribe | 110 | 148 |
| Villavicencio | 3 | 4 |
| Granada | 2 | 4 |
| Fuente de oro | 0 | 2 |
| Quindío | Quimbaya | 0 | 36 |
| Putumayo | Puerto Guzmán | 24 | 66 |
| Santander | Bucaramanga | 2 | 1 |
| Girón | 1 | 3 |
| Lebrija | 0 | 1 |
| Rionegro | 0 | 4 |
| Sucre | Coloso | 0 | 3 |
| Los Palmitos | 2 | 5 |
| Ovejas | 3 | 30 |
| San Jacinto | 3 | 0 |
| Tolima | Icononzo | 4 | 14 |
| Cunday | 0 | 1 |
| Dolores | 0 | 8 |
| Valle del Cauca | Cali | 1 | 5 |
| Unión | 1 | 66 |

Beneficiarios indirectos

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Departamento** | **Municipio** | **Mujeres** | **Hombres** | **Niños** | **Niñas** |
| Antioquia | Anorí | 17 | 1 |  |  |
| Mutatá | 28 | 28 | 17 | 34 |
| Meta | San Juan de Arama | 40 | 30 | 10 | 9 |
| Mesetas | 13 |  |  |  |
| Chocó | Carmen del Darién | 90 | 10 | 190 | 129 |
| Quibdó | 41 | 41 | 50 | 50 |
| Guaviare | Charras | 5 |  |  |  |
| San José del Guaviare | 20 | 55 | 80 | 66 |
| Cauca | Patía | 30 | 75 | 21 | 13 |
| Silvia | 152 | 182 | 76 | 74 |
| Caldono | 40 | 40 | 30 | 30 |
| Tolima | Icononzo | 65 | 35 | 109 | 140 |
| Putumayo | Puerto Guzmán | 20 | 30 | 13 | 15 |
| Caquetá | San Vicente del Caguán | 60 | 80 | 120 | 107 |

\* Cifras niños y niñas entrega de obsequios de navidad y cierre de año.

\*\* Cifras de hombres y mujeres de las comunidades vinculados a las iniciativas comunitarias y de género

1. **Estrategia de salida y sostenibilidad de los resultados**

**2.1 Estrategia de salida**:

Con ocasión de la salida de los primeros equipos técnicos de los proyectos productivos colectivos en el Meta, durante el primer semestre de 2020 se generaron espacios de construcción colectiva con el equipo de Generación de Ingresos de la ARN, el equipo técnico del componente FARC del CNR y los equipos técnicos nacionales de OIM y PNUD, de una estrategia de salida que permitiera dejar trazabilidad de lo realizado durante el tiempo de acompañamiento técnico y dejara recomendaciones a las formas asociativas y a la institucionalidad para la continuidad de sus proyectos. Todo el modelo de asistencia de salida se enfoca en dejar la información lo más clara posible a las cooperativas acerca de las actividades pendientes y los principales desafíos de los proyectos en el mediano y corto plazo. En este sentido, brinda información acerca de:

* **Evaluación de logros, pendientes, demoras, acciones de mejora y responsables**: Logros alcanzados en relación con las actividades planteadas en el Plan Operativo Anual (POA), actividades que se encuentran pendientes, acciones de mejora y responsables.
* **Herramientas y hábitos:** Apropiación por parte de los beneficiarios de los formatos y/o instrumentos utilizados durante el proceso de asistencia técnica y los hábitos promovidos con sus respectivas recomendaciones.
* **Articulación institucional:** Relaciona la articulación institucional que se adelantó durante la asistencia técnica con el fin de realizar el empalme de las actividades pendientes según sea el caso.
* **Recomendaciones de sostenibilidad:** Se relacionan las actividades que se recomienda realizar en el transcurso de los próximos 12 meses para que el proyecto funcione adecuadamente.
* **Indicadores clave de sostenibilidad para formas asociativas:** presenta los logros alcanzados en los indicadores que se consideran clave para brindar sostenibilidad a las cooperativas. Plantea acciones para mejorar en el futuro los logros alcanzados hasta el momento, los meses recomendados para tomar dichas acciones y una sugerencia de responsable(s).
* **Alianzas comerciales:** Características principales de las alianzas comerciales logradas en el marco del acompañamiento técnico para las líneas productivas principal y secundaria del proyecto.
* **Evaluación de capacidades:** Impacto de las actividades/ acciones realizadas por la asistencia técnica en las capacidades/ habilidades de los excombatientes.

Esta información se detalla en instrumentos/matrices que abordan cada temática y un informe narrativo que resume los elementos principales abordados durante la asistencia técnica y las acciones futuras más estratégicas. Esta estrategia permite además que las instituciones involucradas en la implementación de los proyectos productivos puedan dar continuidad al acompañamiento para el logro de las metas del proceso de reincorporación socioeconómica.

El modelo diseñado contempla un espacio presencial con la participación de las partes y los asociados de los proyectos donde sea posible realizar una entrega formal del informe y un balance de las dificultades, logros y retos presentados y los desafíos futuros. Por las restricciones para desarrollar reuniones en terreno en medio de la emergencia sanitaria por el COVID-19, estas reuniones se han aplazado en algunos lugares o han transitado a esquemas virtuales más acotados y orientados a las instancias de dirección de los proyectos.

La estrategia de salida estará acompañada además por una evaluación externa que está en proceso de adquisiciones con la que se evaluará el trabajo realizado en el componente de asistencia técnica y cierres financieros de los proyectos productivos colectivos, los resultados de esta evaluación estarán disponibles durante el último trimestre de 2021.

**2.2 Estrategia para la sostenibilidad de los resultados**

Dentro de la estrategia de salida conjuntamente existe un primer espacio que de balance interno en donde se contempla que, de manera crítica y propositiva, se encuentren ARN y CNR componente FARC con las formas asociativas y liderazgos de proyecto para recoger lecciones aprendidas, buenas prácticas y reflexiones de la asistencia técnica integral brindada por PNUD y OIM. Adicionalmente, en la estrategia existe un informe que refleja las principales recomendaciones para la sostenibilidad con actividades por componente que permitan robustecer un plan de acción a un año a partir de la salida, dejando recomendaciones de algunas instituciones locales y nacionales para poder lograr la ejecución de manera efectiva y oportuna permitiendo crear gestiones a ARN y CNR componente FARC.

Múltiples capacidades desde el componente productivo, ambiental, comercial y organizacional quedaron instaladas y otras por fortalecer. Dentro de la estrategia de salida se revisa por componente qué habilidades, capacidades y hábitos fueron desarrollados en el proyecto y cuales quedan pendientes por desarrollar. A modo ejemplo, el aliado comercial Agroindustiras El Saman realiza asistencia técnica a la unidad productiva y los tratos realizados han sido cumplidos exitosamente, al salir del territorio, el aliado comercial cumplirá un rol fundamental en la garantía de la calidad y la compra del producto, mientras que las personas en proceso de reincorporación seguirán conociendo y fortaleciendo el desarrollo cotidiano de la actividad porcícola. Por su parte, en el Proyecto piscícola de Putumayo se han dado algunos avances con ECOMUN para tener acompañamiento de una persona que realice fortalecimiento en Economía solidaria*.*

De igual manera, se diseñó un plan de sostenibilidad para los excombatientes que participan de los Entornos de Formación productiva, con este plan se busca brindar acompañamiento a las personas que su perfil productivo se direccione a procesos de emprendimiento, oportunidades de negocios inclusivos, alternativas de encadenamientos productivos y otra que apalanque los procesos para la generación de ofertas y oportunidades de inclusión laboral para los exintegrantes FARC –EP.

**2.2.1 Ejemplos de factores éxito y sostenibilidad de proyectos productivos colectivos**

| **Cooperativa / línea productiva** | **Ubicación** | **Participantes** | **Factores de éxito y sostenibilidad** |
| --- | --- | --- | --- |
| Proyecto Cerdos  Cooperativa Multiactiva Ecomún Esperanza Del Pueblo -COOMEP | Caldono, Cauca | 105 personas en reincorporación  84 hombres  21 mujeres | Desde el inicio de sus ventas en abril de 2020 la cooperativa COOMEP ha tenido ventas por un total de 1.318 animales que representan un ingreso aproximado de COP $700.000.000. Adicionalmente a la fecha la cooperativa tiene un inventario de 517 animales en granja para ser vendidos en los próximos meses  Este proceso de comercialización es resultado del fortalecimiento de los procesos administrativos y financieros (facturación y regimiento de ingresos), productivos (cumplimiento de BPP, manejo sanitario, y aseguramiento de estándares de periodicidad, calidad y cantidad) y logísticos (Recepción y Transporte de animales para Sacrificio). Estas capacidades permitirán que la cooperativa tenga las condiciones necesarias para poder continuar y sostener sus procesos de producción y comercialización, asegurando la sostenibilidad de la iniciativa. |
| Proyecto Piscícola  Cooperativa Multiactiva La Fortuna De Mutatá - COOFORTUNA | Mutatá, Antioquía | 58 personas en reincorporación  43Hombres  15 Mujeres | Actualmente la cooperativa COOFORTUNA cuenta con capacidades técnicas y productivamente para dar continuidad a sus procesos de producción piscola. Adicionalmente cuenta con una infraestructura productiva completa que va desde la bocatoma hasta la sala de procedimiento de pescado.  La sostenibilidad de este proyecto está relacionado con dos elementos, el primero de ellos es el avanzado proceso de comercialización y el segundo son sus procesos comunitarios en clave de reconciliación.  En lo referente al tema comercial, la cooperativa ha diversificado sus ventas y realiza proceso a nivel local cómo ejerció de oferta comercial de producto a nivel masivo. A nivel local la cooperativa tiene proyectado adelantar ventas de 1,5 ton. talla 250 -260 g eviscerados en Mutatá, Chigorodó y Apartado. De forma complementaria, se desarrollan procesos de venta masiva con un aliado en Medellín, al que se proyecta vender 4 toneladas de tilapia mensual.  En temas comunitarios, no solo se vender producto a la comunidad, sino que el restaurante que las mujeres viene construyendo permitirá fortalecer el relacionamiento con las comunidades de la zona |
| 1. Proyecto Caña panelera   Cooperativa Multiactiva Ecomún Jaime Pardo Leal COOJAPAL | Colinas. San Jose del Guaviare | 21 Personas en reincorporación  15 Hombres  6 Mujeres | Sostenibilidad está en función de la comercialización de la panela y derivados de la caña panelera, debido a la baja oferta y la alta demanda de este tipo de productos en la zona hace que la cooperativa tenga asegurada la comercialización de su producto.  En su primer proceso de molienda, realizado en noviembre de 2020, se produjeron 2 cajas de panela (40 unidades, 20 kilos) con precio de venta de 66.000 mil pesos caja. También se produjeron 3045 litros de miel, con un precio de venta a 3000 pesos litro. La mayoría de esta producción fue comercializada en las veredas las carpa, el retorno y San José Del Guaviare. Actualmente la cooperativa tiene una carta de intención de acuerdo comercial con el aliado de López supermercado para la entrega de 20 y 50 cajas de panela semanal , y se espera contar con resultados de la producción en la a final de febrero.  Adicionalmente, el componente comunitario del proyecto también aporta al proceso de sostenibilidad de la iniciativa, pues en le proceso de trasformación de panela están participando tanto socios de la cooperativa como personas de la comunidad. Así mismo, la cooperativa y las personas de la comunidad han generado mecanismos de concertación y acuerdos sobre el uso y tenencia de la tierra lo que permite la estabilidad del proyecto.  Así mismo, dentro de las acciones de género se desarrolló una tienda para la producción y comercialización de los dulces de Panela, iniciativa liderada por mujeres en reincorporación y de la comunidad lo que permite su proyección y sostenibilidad en la cadena de valor del proyecto productivo. En este proceso, en diciembre se produjeron y vendieron 300 cajas de cocadas de panela por valor de 5.000 pesos la unidad de cajas |
| Proyecto Café Pergamino verde,café tostado y café molido.  Cooperativa Ecomun la Esperanza | Buenos Aires, Cauca | 94 personas en reincorporación  67 Hombres  27 Mujeres | La Cooperativa cuenta con un acuerdo comercial con la Multinacional Cafetera IllyCafe, la cual se convierte en soporte económico a corto y mediano plazo con una compra inicial de 100.000 kilos y que luego pasó a 238.000 kilos de Café pergamino seco (verde). Para cumplir con este acuerdo la Cooperativa Cecoespe hace alianzas con pequeños caficultores y cooperativas de la región y les compra Café más la producción en la finca la Elvira les permite cumplir con el acuerdo comercial con la empresa italiana.  A partir de esta Alianza comercial el Café sabor la esperanza fue invitado a un concurso internacional que se realizó en la sede de las Naciones Unidas en la Ciudad de New york en el año 2019, premio Ernesto ILLY de Café de Calidad entre más de 5.000 muestras. El producto Café sabor la Esperanza gana el premio a la mejor tasa y al mejor café a nivel mundial.  Adicionalmente, la Cooperativa ha realizado alianzas estratégicas con varias empresas para fortalecer sus capacidades técnicas, comerciales y organizacionales al igual que su cadena de valor con el producto café sabor la esperanza; entre ellas se encuentran: Sena, Tecnicafe, Supracafé, Mesa Nacional del Café, Gobernación del Cauca, entre otras.  Por otra parte, luego de varias gestiones la Cooperativa logro adquirir un predio denominado Las Veraneras, ubicado en la Vereda El Hato Municipio de Timbío - Cauca, pagado con recursos del proyecto y cofinanciado con recursos propios, siendo este un activo que garantiza la sostenibilidad del proyecto*.*  Es así, como el proyecto “Granja integral con enfoque en café”, es un modelo exitoso, porque las actividades que se han desarrollado han tenido enfoques sociales, comunitarios y ambientales, el consejo de administración y demás comités ha desarrollados grandes capacidades de trabajo en equipo y de gestión, aprovechando los recursos que han encontrado en el camino como el capital humano, bienes físicos, medios financieros y lo más importante que han administrado responsable y eficientemente todos estos recursos y alianzas estratégicas. |
| Proyecto Porcicultura  Cooperativa Multiactiva Libertad Simón Trinidad | Mesetas, Meta | 40 personas en reincorporación  32 Hombres  8 Mujeres | La Cooperativa realizó labores de negociación para poder llevar a cabo el proceso, esto fortaleció sus habilidades en interactuar con proveedores y diferentes organizaciones. Esto es fundamental porque había cierto temor o timidez a enfrentar estas dinámicas, y haber tenido la oportunidad de ir fortaleciendo poco a poco esas habilidades se vio reflejado posteriormente en el proceso de comercialización de la producción, se evidenció la capacidad de interactuar de forma muy fluida y empática con organizaciones productivas, y de posicionarse poco a poco en el sector desde la calidad, el conocimiento y la apropiación de todo el proceso. |

1. **Gestión del Conocimiento**
   1. **Lecciones aprendidas**

| **¿Cuál es la lección?** | **¿En el desarrollo de qué actividad o producto se generó?** | **Considere qué grupos o individuos dentro o fuera de la organización se beneficiarían de esta lección** |
| --- | --- | --- |
| En el proceso de generar acciones de articulación interinstitucional efectivas se sugiere generar mesas de diálogo con las entidades en donde participen miembros del proyecto, de tal suerte que puedan ser discutidas las necesidades de la Cooperativa, previa implementación de acciones de apoyo o acompañamiento. | Reincorporación comunitaria e implementación de espacios de formación | ARN  CNR-FARC |
| La asistencia técnica y los procesos de formación de manera virtual han permitido desarrollar en los excombatientes habilidades informáticas, así como adquirir nuevos conocimientos. | Reincorporación económica e implementación de espacios de formación | ARN  CNR-FARC  Cooperativas |
| Los proyectos productivos colectivos aportan a la reincorporación económica, pero requieren de otras acciones complementarias desde una visión de integralidad | Transversal a la implementación del proyecto productivo. | ARN  CNR-FARC  Cooperativas  PNUD/OIM |
| Vinculación más efectiva del enfoque de discapacidad y adulto mayor en lo productivo. | Transversal a la implementación del proyecto.  Proceso de fortalecimiento de capacidades desde un enfoque diferencial | Personas que hacen parte de estas dos poblaciones, instituciones enfocadas a atender población con discapacidad y adulto mayor, vinculación alcaldías, ARN, otras organizaciones no gubernamentales. |
| La seguridad jurídica de la tierra como medida de mitigación de riesgos y como garante de la apropiación de los proyectos  Los proyectos donde hay mayor claridad en la tenencia de la tierra facilitan la emisión de permisos de las autoridades sectoriales y territoriales, permiten tomar decisiones de manera más expedita porque el riesgo de pérdida de la inversión es menor. | Establecimiento y puesta en operación de los proyectos productivos en clave de sostenibilidad | ANT, ARN, CNR componente FARC, otros organismos de cooperación. |
| La gestión y articulación de actores es fundamental para ahorros en recursos físicos o humanos y para ampliar el alcance de las iniciativas | Transversal a la implementación del proyecto | Fuentes financiadoras de proyectos gubernamentales y no gubernamentales, creando sinergias para realizar inversiones estratégicas, de manera ordenada y oportuna. |
| En el proceso de aprobación de proyectos es fundamental la coherencia entre las actividades propuestas y el presupuesto disponible, dirigidas al cumplimiento normativo sectorial y buenas prácticas. | Incorporación de buenas prácticas en los proyectos productivos colectivos como indicador productivo y ambiental. | Equipo de formulación, entes dedicados al cumplimiento normativo, ARN para cuantificación de actividades o acciones enfocadas en buenas prácticas. Otras instituciones dedicadas a formulación de proyectos ART, ADR, etc. |
| El análisis del contexto y comprensión de las actividades paralelas de los beneficiarios es fundamental para la toma de decisiones y procesos de rendición de cuentas | Reuniones de comités, jornadas de capacitación, asambleas extraordinarias. | ARN, CNR, entidades acompañantes a los proyectos productivos y organizaciones beneficiarias. |

* 1. **Historias de vida y buenas prácticas**

***“Ponemos las manos para edificar y construir”***

**Entrevista a Lida María Urrego - Representante Legal *Cooperativa Multiactiva “Libertad Simón Trinidad”***

Para esta Cooperativa, lograr que el CNR aprobara el proyecto a pesar de no ser un Espacio Territorial de Capacitación y Reincorporación sino un NAR, y que haya logrado realizar la ejecución de forma ágil y exitosa en un primer año es un logro muy significativo, que se debe al esfuerzo del trabajo en colectivo en todos los sentidos. Una vez se dio aprobación al proyecto productivo, las personas socias de la cooperativa visitaron un proceso porcícola y tomaron la decisión de diseñar por sí mismas y bajo su autonomía los planos de toda la infraestructura, y en esa medida, encargarse de su construcción, que era bastante compleja y ambiciosa. Una alternativa a ello, y bastante común, es contratar externos especializados en este tipo de construcciones y de terreno.

Se llevo a cabo un análisis presupuestal dando como resultado incrementos de precios para diferentes ítems establecidos (insumos de construcción), incrementos en el costo de transportes para materiales de construcción, materias primas e insumos, y aumentos considerables en los costos de mano de obra para actividades como construcción y labores agrícolas; razón por la cual se llevó a consideración el no contratar mano de obra externa y contratar la mano de obra colectiva por parte de los miembros de la cooperativa, a un menor costo y posteriormente sin costo.

Para las personas asociadas a la cooperativa era muy importante visibilizar y fortalecer el modelo solidario, organizativo y asociativo, en el que se resalte el trabajo colaborativo. En palabras de Lida: “para nosotros fue muy importante desde un comienzo el trabajo colectivo, sin desconfianza, con unidad, con solidaridad, con respecto, es lo primero que debe haber dentro de las formas asociativas”.

Al poco tiempo se evidenció el fortalecimiento en las habilidades de las personas asociadas a la cooperativa. A pesar de no contar con estudios formales profesionales, algunos demostraron su experticia en diseño, ingeniería o arquitectura.

Contar con plena autonomía sobre las jornadas de trabajo y construcción permitieron que las personas aportaran al trabajo desde diferentes roles y con la posibilidad de aprender haciendo y de aprender del otro o la otra, lo que tiene un impacto valioso en el fortalecimiento de la participación en los comités.

Hubo un factor que afectó mucho la construcción de infraestructura y el traslado de materiales, y fue el periodo de invierno. Esto hizo que fuera necesario replantear los horarios de trabajo, trabajar el doble en los días de verano o trabajar bajo la lluvia. Tener el compromiso y la constancia para sacar adelante el proyecto pese a este inconveniente se debía en parte a esas habilidades y a que estaba en sus manos terminar con éxito. La Cooperativa manifiesta que esta situación hubiese sido muy difícil de afrontar si se contrata a un externo y no son ellos mismos quienes hacen la labor.

Tras un año de implementación, se hizo evidente que las personas de la cooperativa tenían una forma de trabajo muy práctica y de gran utilidad. A partir de la asesoría que recibían, fueron haciendo y aprendiendo paralelamente. Se dieron cuenta de que las habilidades prácticas que tenían les permitían aprender a hacer oficios de coordinación, de gestión, de trabajo comunitario, y también de levantar toda una infraestructura e implementar técnicamente un proyecto productivo tan grande.

Igualmente, las mismas personas asociadas se beneficiaron al ofrecer su trabajo de mano de obra y gestión, y se lograron reducciones significativas en los rubros presupuestales del proyecto. Ha sido un proceso de perfeccionamiento constante, de aprender más cada día, de mucho compromiso y de fortalecimiento no solo de las capacidades y sinergia colectiva, sino de manera individual.

***“Patia comparte su historia”***

**Narración desde las voces de la reincorporación en el ETCR Aldemar Galán**

Imagen que contiene pasto, exterior, foto, diferente

Descripción generada automáticamenteLos integrantes de la Cooperativa Multiactiva Forjando Senderos de PAZ -COOPSENDAPAZ- comparten su mirada alrededor del proceso de reincorporación y de implementación del proyecto “Fortalecimiento de la capacidad productiva de los integrantes del ETCR “Aldemar Galán” mediante la instalación y desarrollo de una producción de limón Tahití en asocio con cultivo transitorio de melón y sandía, en el corregimiento del estrecho, Patía.”

“Los miembros del proyecto de lima acida Tahití, fuimos partes durante dos décadas aproximadamente del frente 29 de las FARC Ejército del pueblo hoy partido político, somos una importante comunidad en proceso de reincorporación. Empezamos la movilización primero a los puntos de reagrupamiento temporal que es el espacio antes de las zonas veredales hasta nuestros días en los hoy llamados espacios territoriales para la capacitación y la reincorporación.

A principios del año 2006 en enero, hicimos la primera gran movilización hacia las zonas veredales de tránsito y normalización, la nuestra quedaba en la localidad de Madrigal, en el municipio de Policarpa. Hasta esa zona llegamos aproximadamente 230 guerrilleros pertenecientes a los frentes 29 que operaba en Nariño y parte del Cauca y al frente octavo que operaba fundamentalmente en el sur del departamento del Cauca en el municipio de Patía, el Tambo y Balboa.

En noviembre 26 del 2017, decidimos llegar al AETCR ubicado en la vereda la Barca del corregimiento del Estrecho, Municipio de Patía, veníamos del Madrigal, pero debido a que los predios no tenían ninguna legalidad, se nos ocurrió al momento de tomar la decisión que estando aquí a 8 km de la vida internacional Panamericana, a dos horas de la capital del departamento del Cauca y a dos del departamento de norte de la capital del departamento de Nariño pues iba a ser mucho más fácil.

Aquí estamos desarrollando algunos proyectos, solamente uno de esos proyectos corresponde a los proyectos de reincorporación que según los acuerdos estiman 8 millones de pesos por reincorporado. En este caso el proyecto de limón, para la siembra de 7 hectáreas que arropan a una población, una cantidad de 31 excombatientes hombres y mujeres exguerrilleros. Esos 31 miembros del proyecto equivalen solamente el 15% aproximadamente de la población a reincorporar eso quiere decir que nos quedan aproximadamente 200 guerrilleros que aún no tienen proyecto productivo para la reincorporación.

Con el proyecto de lima acida Tahití, se abrió la oportunidad de formarnos en temas productivos, comerciales y organizacionales. Se generó un acercamiento con los productores de la zona y comercializadores afines a la actividad económica del proyecto. Así también, el proyecto ha impactado la relación de la comunidad aledaña con el espacio territorial, cambiando el imaginario y la percepción de los proyectos productivos en el marco de la reincorporación”.

**Anexo 1. Alianzas comerciales estratégicas**

A partir del objetivo estratégico planteado en la submesa de comercialización que se desprende de la mesa técnica de proyectos del CNR orientado a construir un mapa actuales y potenciales para la comercialización de productos y servicios de la reincorporación, se presentan las alianzas comerciales actuales y potenciales por proyecto.

| **Dpto.** | **Mnpo** | **Tipo de proyecto** | **Forma asociativa** | **En el marco de la iniciativa ha desarrollado o fortalecido circuitos de comercialización** | **Se cuenta con alianzas comerciales establecidas (Si/NO)** | **#** | **Descripción de la alianza comercial** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Guaviare | San José del Guaviare | Caña panelera | COOJAPAL | Si - Ventas locales de panela y miel de panela, comercio en veredas vecinas | Si | 1 | Se han comercializado en el asentamiento y en el vecindario del AETCR. La miel se ha enviado para Granada en tambores de 55 galones. Con corte a diciembre 2020 se realizó el aprovechamiento de 2,15 ha de caña. Se han realizado 12 moliendas. |
| Cauca | Patía | Frutales -Lima Tahití | COOPSENDAPAZ | Si- ventas local (Melón) y en plaza de mercado en representación del comité comercial | si | 1 | Acuerdo comercial con Al SUR SAS de Nariño firmada por un año. Durante un año se ha cosechado de manera escalonada 36 toneladas de melón. Se ha comercializado dos veces de Limón Tahití con producción agrupada de veredas articuladas al proyecto y al funcionamiento del centro de acopio que se establecerá a mediados de mayo con articulación del proyecto PBF. Se han comercializado 8 Ton de Limón Tahití hacia almacenes de cadenas de Medellín, para la comercialización de limón Tahití, se ha establecido relación estratégica con la con Fundación Salvaterra de Medellín. |
| Meta | Uribe | Ganadería | Cooperativa Multiactiva JE | Si, acercamiento directo entre la cooperativa y el acopiador de la zona (del centro poblado más cercano – La Julia). | Si | 1 | Acuerdo comercial privado para suministro de frutas con distribuidor regional- |
| Meta | Mesetas | Ganadería | COAGRANCC | Si, acercamiento directo entre la cooperativa y la empresa acopiadora. | Si | 1 | Acuerdo comercial para el acopio de la leche directamente en el predio por parte del aliado estratégico, con una frecuencia diaria. |
| Meta | Mesetas | Ganadería | COOMULDG | Si, acercamiento directo entre la cooperativa y la empresa acopiadora. | Si | 1 | Acuerdo comercial para el acopio de la leche directamente en el predio por parte del aliado estratégico, con una frecuencia diaria. |
| Meta | Mesetas | Porcicultura | TRINIDAD | Si, acercamiento directo entre la cooperativa y las empresas de la zona y participación en ruedas de negocios. | Si | 2 | Acuerdo comercial para la venta de cerdo en pie cebado, Peso promedio de venta 90 kilos. |
| Antioquia | Anorí | Piscicultura | COOMULDESNA | Si, acercamiento directo entre productores y los supermercados, quienes cuentan con la capacidad para almacenar grandes cantidades de producto, quienes, a su vez, hacen las veces de aliados comerciales y de puntos de venta, eliminando así la mayor cantidad de intermediarios. | Si | 7 | Acuerdo comercial para la venta de tilapia roja eviscerado, sin escama, con agallas, mínimo cuatro unidades por kilo en bolsa individual. |
| Cauca | Buenos Aíres | Transformación de café | CECOESPE | Si, alianza estratégica con la empresa asociativa colombiana de caficultores de café, ASCAFE para cumplir con la comercialización a ILLYCAFE. | Si | 9 | Acuerdo comercial para la compra y venta de Café pergamino seco, café verde. Café molido tradicional, café supremo molido y café granulado. |
| Guaviare | San José del Guaviare | Ecoturismo | CAMPOGUAVIARE | Si, intercambios con las empresas turísticas más relevantes de San José del Guaviare. | Si | 2 | Acuerdo comercial experiencia compacta la cual inicia con un recorrido por Trankilandía a ver las Macarena Clavijera y continua con el centro ecoturístico La pradera. En el segundo día se trasladarán hacia el sector de lagunas donde nadarán con delfines en Econare y/ Villa Lilia y en la noche llegarán a descansar al Centro ecoturístico Manatú, en donde al día siguiente harán trekking, canopy y conocerán el campamento de la memoria histórica para luego embarcarse en un vehículo que los llevará a San José en donde podrán descansar en la tarde de la jornada y finalmente esa noche tendrán una velada a la luz de las velas en los pozos naturales en donde recargarán energías para realizar el sendero del Venado al día siguiente, lugar donde conocerán el arte rupestre de Guaviare y finalmente su experiencia finalizará en la tarde del cuarto día. |
| Chocó | Quibdó | Piscicultura Tilapia | HÉROES DEL MURRY | Si, alianza estratégica en proceso de aproximación con Fríos de San Juan. | No, está en proceso | 1 | Por ahora se ha comercializado con Frio San juan, esperando contar con una alianza de mediano y largo alcance. El 5 de marzo se realizó una rueda de negocios y promoción del proyecto, con la participación de aliados comerciales de Quibdó Y Medellín, espacio acompañado con delegados del Fondo de Donantes, la Misión, ARN, Gobernación, Codechoco otras entidades públicas y otras entidades.  Se han realizado 2 cosechas. Se han producido y comercializado de 700 kilos toneladas de tilapia. |
| Antioquia | Mutatá | Piscicultura Tilapia | COOFORTUNA | Si | No, está en proceso | 2 | El producto se ha comercializado en: mercado campesino organizado por la alcaldía municipal, clientes de Chigorodó, clientes de Dabeiba, se espera firmar alianza comercial con clientes de Montería. Se han desarrollado 4 cosechas pequeñas. Al momento se han comercializado 3,2 Ton de tilapia |
| Cauca | Silvia | Porcicultura | COOMEP | Si, alianza estratégica con una empresa reconocida a nivel regional | Si | 1 | Existe un único aliado comercial denominado Agroindustrias El Samán. Este aliado brinda asistencia técnica y ha ejecutada a cabalidad la alianza creada. Se han comercializado a cierre de marzo 1542 cerdos en pie. Se han comercializado 151.350 Kg. |
| Meta | Uribe | Ganadería doble propósito | DAINCOOP | Si, alianza estratégica con una empresa reconocida a nivel regional | Si | 1 | Se contaba con aliados comerciales a nivel local, luego del traslado y desplazamiento a San Martin se ha encontrado una nueva alianza comercial local. Con información a corte de junio de 2020 $34.698 litros de leche cruda. |
| Meta | San Juan de Arama | Piscicultura Tilapia | APPD | No | No |  | Se tuvo acercamiento con grupo éxito y al menos tres comercializadoras más del territorio William Parra, piscícola INTEPISCA y Metafish, pero por problemas organizacionales no se pudieron gestar alianzas comerciales. Del proyecto principal a la fecha se debieron haber aprovechado y comercializado la tilapia sembrada en 8 ciclos. A marzo de 2021 se deben haber cosechado 20 Toneladas de tilapia. |
| Chocó | Carmen del Darién | Maderable transformación | COVIDECUJI | No | No |  | Se cuenta con la propuesta comercial del portafolio en las líneas de producto con el apoyo y alianza de la Universidad javeriana y el Sena:7 líneas de productos: Alcobas, sala comedora, cocina, madera arquitectónica, accesorios decorativos, servicios de reparación y restauración, accesorios y otros. |
| Caquetá | San Vicente del Caguán | Granja Integral | MMAVECOOP | Si | No | 1 | No se cuenta con alianzas formales pero la venta se ha realizado a nivel local en el Supermercado San Juan y otro cliente en Florencia. Se comercializaron 20 canastillas de 25 Kg cada canastilla. Para junio se tiene proyectada la cosecha de 2 Ton aproximadamente de tilapia roja. |
| Cauca | Silvia | Trucha Hiperintensiva | COOMEP | No | No |  | No se cuenta con alianzas, proyecto en desarrollo. Se estima la primera cosecha sea realizada el enero 2022. |
| Tolima | Icononzo | Ganadería doble propósito | COOPAGROC | Si | Si | 1 | Una alianza firmada con aliados a nivel municipal: Lácteos Icononzo. Se cuenta con la comercialización de la producción, se espera tener mayor producción para que además de la comercialización actual local se puedan abrir mercados a zonas cercanas con el acopio de la producción de la comunidad |
| Antioquia | Ituango | Ganadería | COOEMPRENDER | No | No |  | No se cuenta con alianzas comerciales, debido al traslado del proyecto de Ituango a Mutatá no fue posible establecer alianzas, la cooperativa no cuenta con la producción necesaria para iniciar los procesos de comercialización. Durante la asistencia técnica se generaron acercamientos con la asociación Aganar. |
| Sucre | Ovejas | Ganadería de levante y ceba | COOMARIA | Si, el circuito de comercialización se gestó con la Cooperativa Coopchagepam, a través de la compra de un lote de terneros de levante, al igual se espera este ejercicio con las organizaciones de Coomuagropal, Asopramas y Coomucar que aparte de la producción de leche están produciendo terneros de levante que es un producto de interés para la iniciativa de Coomaría. | Si | 3 | Tres alianzas comerciales para la Compra y venta de terneros de levante entre 150 a 170 kg. |
| Cauca | Silvia | Aguacate Hass | COOMEP | No | No | 0 | No se cuenta con alianzas, proyecto en desarrollo. Se estima la primera producción el mes de Julio de 2021 |
| Putumayo | Puerto Guzman | Piscicultura Tilapia | COMUCCOM | Si | Si | 3 | Alianzas comerciales con pescados y mariscos, Hotel Gran Tierra Proveedor de Ecopetrol, Sammary Resources de Villa Garzón, también se han desarrollado ventas directas a nivel local. Kilos cosechados: 14.783.3 desde agosto de 2020 a febrero de 2021 Total ventas: $106.788.500 |

**Anexo 2. Metodología para el proceso de co-construcción de marcas e identidad de producto**

Como parte de la asistencia técnica en el componente comercial, fue diseñado una metodología que se orienta a la co-creación de marca e identidad de los productos y de los proyectos. En estos talleres participan los líderes de las cooperativas y los miembros del comité comercial quienes luego de una serie de sesiones, obtienen el diseño de una marca con una identidad clara que aporta, además. a los procesos de apropiación de sus proyectos y les brindan mejores herramientas para la comercialización de sus productos.

La metodología diseñada se desarrolla en 4 etapas así:



Una vez realizadas las aprobaciones de las artes por parte de los miembros de la Cooperativa se procedió a la producción de un pendón, un juego de tarjetas de presentación y una resma del papel membretado.

El resultado final fue la creación de 21 marcas propias para los productos y proyectos acompañados en el marco del proyecto, que incluye además 3 marcas para las iniciativas productivas lideradas por las mujeres excombatientes y de comunidades. Es importante anotar que esta estrategia de diseño de marca fue financiada con recursos apalancados con la Embajada de Noruega.

|  |  |
| --- | --- |
| COMUCCOM |  |
| COOJAPAL |  |
| COOMEP |  |
| COOPSENDAPAZ - FRUTOPATÍA - 3 LÍNEAS PRODUCTIVAS |  |
| COOVIDE CUJI |  |
| ASOMUJIGUA |  |
| COPAGROC |  |
| HÉROES DE MURRY |  |
| COOFORTUNA |  |
| MMAVECOOP |  |
| COGRANCC |  |
| COOPERATIVA MULTIACTIVA LIBERTAD SIMÓN TRINIDAD |  |
| COOPERATIVA J.E. |  |
| COMULDESNA |  |
| COOEMPRENDER |  |
| COMULDG |  |
| CECOESPE |  |
| COOMARÍA |  |

**Anexo. 3 diagnósticos y planes de manejo ambiental**

Como parte de la asistencia técnica en el componente técnico- productivo se elaboraron los diagnósticos y planes de manejo ambiental, con el propósito de implementar acciones efectivas que garanticen sostenibilidad y un impacto positivo a nivel ambiental.

¿QUÉ ES DIAGNÓSTICO AMBIENTAL Y PARA QUÉ SIRVE?

Un Diagnóstico Ambiental es un mecanismo de detección de los posibles impactos ambientales causados por la actividad de cada proyecto productivo. Su función es identificar los diferentes impactos ambientales causados por cada tipo de proyecto (ganadero, agrícola o piscícola) y una vez identificados, intentar mitigarlos o eliminarlos totalmente y así reducir o evitar el daño ambiental pertinente.

¿CÓMO SE REALIZARON LOS DIAGNÓSTICOS AMBIENTALES?

La estructura de realización de los diagnósticos ambientales consta de tres pasos:

Recolección de datos

Análisis de datos

Planeación

En la planeación se define de qué modo se obtendrían los datos en cada proyecto. Para esto, se decidió por una serie de cuestionarios que variaban por cada tipo de proyecto.

¿CÓMO SE REALIZARON LOS DIAGNÓSTICOS AMBIENTALES?

Definido el método, el segundo paso constó de visitar cada proyecto productivo para aplicar los cuestionarios ya definidos para cada uno. Luego de esto, se digitalizaron los datos para obtener un resultado del Diagnóstico en cada proyecto. Los resultados posibles dependen de la favorabilidad obtenida a partir de las preguntas realizadas en cada proyecto.

¿QUÉ ES EL PLAN DE MANEJO AMBIENTAL Y PARA QUÉ SIRVE?

Su función es garantizar que el proyecto se encuentre bajo la normativa ambiental vigente de su actividad económica, además de mitigar o eliminar a corto o largo plazo los impactos ambientales identificados en el diagnostico ambiental.

¿CÓMO SE CREAN E IMPLEMENTAN LOS PLANES DE MANEJO AMBIENTAL?

Partiendo del resultado de cada diagnóstico, se establecen unos objetivos para cada PMA. Después de esto, se establecen cuáles son las normativas que se aplican para cada tipo de proyecto y así lograr su cumplimiento.

Luego, se identifican las áreas de influencia de cada proyecto, estos pueden ser paisaje, flora, fauna, recursos naturales y aspectos sociales donde se encuentra el proyecto, esto con el fin de tener en cuenta los diferentes impactos en cada una de estas áreas y sus posibles soluciones. Finalmente, se crean diferentes programas ambientales para cada tipo de proyecto que deben ser aplicados para la mitigación o eliminación de los impactos ambientales.

IMPACTOS AMBIENTALES EN AGRICULTURA

Agua

Suelo

Emisiones de material particulado, generación de ruido. Olores ofensivos productos de combustión, emisión de gases.

Aire

Presencia de cuerpos sólidos en cuerpos de agua. Alteración en las fuentes de agua por filtraciones de aguas subterráneas contaminadas con químicos.

Residuos procedentes de la construcción. Cambio en estructura fisicoquímica del suelo por uso de herbicidas, afectación de microfauna. Transformación del paisaje. Deforestación y generación de residuos sólidos.

MEDIDAS RECOMENDADAS

Programa de recuperación y reciclaje de residuos sólidos. Programa de educación ambiental. Programa de reforestación de bosques afectados por cultivo.

Agua

Aire

Suelo

Programa de tratamiento y control de aguas residuales. Construcción de pozo séptico para recibir aguas residuales. Verificación de condiciones químicas del agua para riego.

Reducción del ruido generado. Verificación de composición de productos fitosanitarios utilizados en cultivo.

IMPACTOS AMBIENTALES EN PISCICULTURA

Agua

Suelo

Monóxido de carbono, nitritos, nitratos, nitrógeno evaporado, dióxido de carbono, olores ofensivos.

Aire

Residuos de alimentos, envases de medicamentos, empaques de alimentos, empaques plásticos, residuos ordinarios.

Peces muertos, aguas residuales, aguas con sólidos suspendidos.

MEDIDAS RECOMENDADAS

Agua

Suelo

Reducción de la emisión de olores ofensivos y gases con la utilización de alimentos y químicos amigables con el medio ambiente.

Adecuación de un sitio para la clasificación de los residuos generados por el proyecto. Capacitación al personal vinculado al proyecto para generar conciencia sobre daños ambientales.

Aire

Adecuación de laguna de oxidación cuya función es recibir las aguas residuales. Mantenimiento periódico de tuberías y estanques. Control periódico de los estanques en uso y en desuso.

\*Se anexan los diagnósticos y planes de manejo ambiental.

**Anexos en carpeta compartida:**

Anexo 3. Diagnósticos y PMA

Anexo 4. Estrategia de salida (metodología)

Anexo 5. Cartilla MILA (Mujeres, Innovación, liderazgo y autonomía)

Anexo 6. Fotografías Entornos Productivos

Anexo 7. Fotografías Proyectos Productivos

Anexo 8. Otras historias de vida

Anexo 9: Metodología taller de intercambio de experiencias

1. Para la implementación de la estrategia fue cofinanciada con recursos del proyecto y de otros donantes, particularmente de la Embajada de Suecia para el internet satelital y la Embajada de Noruega para las acciones de generación de ingresos. [↑](#footnote-ref-1)