



**PEACEBUILDING FUND
PROJECT DOCUMENT COVER SHEET**

Recipient UN Organization: PNUD	National Ministry or other National Entity Ministère du Plan et de la Coopération internationale
Project Contact: Adresse: Coordonateur Résident. SNU BP 222. Conakry. Guinée Telephone: + 224-62 35 54 70 E-mail: anthony.ohemeng.boamah@undp.org	Project Title: Renforcement des capacités de coordination en faveur de la consolidation de la paix en Guinée
Project Number: To be completed by UNDP MDTF Office	Project Location: Conakry
Project Description: Le projet vise à améliorer la mise en œuvre du Plan prioritaire de Guinée, à travers des activités de renforcement des capacités programmatiques et opérationnelles au bénéfice des acteurs stratégiques de la transition et de l'UNCT.	Total Project Cost: Peace Building Fund: 341 210 USD Government Input: 50 000 USD Other: Total: 391 210 USD
	Project Duration: 12 mois
Main Goal: Contribuer à la transformation pacifique des conflits et à la consolidation de la paix en Guinée.	
Key Immediate Objective: <ul style="list-style-type: none">i) Renforcer les capacités de coordination au sein de l'UNCT en vue de mettre en œuvre de manière optimale le Plan prioritaire de consolidation de la paix en Guinée.ii) Renforcer les capacités des intervenants et acteurs de la Paix au niveau national en vue d'assurer une bonne planification et coordination des actions du Plan prioritaire et de la consolidation de la paix en général.	

Gender Marker Score¹: ___1

Score 3 for projects that are targeted 100% to women beneficiaries and/or address specific hardships faced by women and girls in post-conflict situations;

Score 2 for projects with specific component, activities and budget allocated to women;

Score 1 for projects with women mentioned explicitly in its objectives, but no specific activities are formulated nor is a budget reserved; and

Score 0 for projects that do not specifically mention women.

Products and Key Activities:

Le présent projet se propose de renforcer les capacités de l'UNCT et de la partie nationale pour la mise en œuvre optimale du Plan d'actions prioritaires de consolidation de la paix en Guinée (PA).

Il s'agira de capacités globales et stratégiques, ayant une valeur ajoutée d'ensemble pour les acteurs non étatiques hommes et femmes; le gouvernement de Guinée et l'UNCT en vue de l'atteinte des résultats du Plan d'action dans un cadre cohérent harmonisé, simplifié, et aligné de » Deliver as One«.

Le projet comporte neuf produits articulés autour de deux axes :

- i) **Le Renforcement des capacités de l'UNCT** : Appui à la coordination et à la mise en œuvre des activités du programme PBF en Guinée : Divers formations, appuis conceptuels et techniques en faveur du processus d'harmonisation et de planification conjointe du SNU en Guinée concernant : la problématique du « Conflict and Development Analysis » et de son intégration dans les outils et cadres stratégiques de planification, notamment l'UNDAF, ainsi que l'élaboration d'une véritable stratégie de consolidation de la paix dont s'inspirerait la 2eme phase du financement PBF.
- ii) **Le renforcement des capacités des acteurs stratégiques nationaux pour la consolidation de la paix :**

Le projet abordera en faveur du gouvernement de Guinée des activités de : formations de divers acteurs stratégiques dont des ONG féminines ; d'appui au mainstreaming ; de renforcement des mécanismes de planification et de coordination de la PC/CP ; de développement et de mise en œuvre d'un système d'évaluation du Plan d'action prioritaire ; ainsi que de capitalisation des acquis du programme PBF.

Le détail et le contenu des produits figurent ci-dessous.

Objectif immédiat 1 : Renforcer les capacités de coordination au sein de l'UNCT en vue de mettre en œuvre de manière optimale le Plan prioritaire de consolidation de la paix en Guinée.

Produit 1.1 : Appui à la coordination du Programme PBF

- **Activité 1.1.1** : Mettre en place le personnel de l'unité de coordination du PBF en s'assurant que le genre soit pris en compte acquérir des matériels et des équipements ; prendre en charge les frais de fonctionnement de l'unité ; donner au personnel de l'Unité de gestion des formations complémentaires
- **Activité 1.1.2** : Organiser et faire fonctionner le Comité de pilotage qui comprendra une représentation féminine; organiser une retraite des projets PBF ; organiser des réunions régulières de coordination ;
- **Activité 1.1.3** : Elaborer une stratégie de communication pour plus d'efficacité de l'action du

¹ The PBSO monitors the inclusion of women and girls in all PBF projects in line with:

- SC Resolution 1325 (inclusion of women in prevention and resolution of conflict and in peacebuilding)
- SC Resolution 1612 (protection of children affected by armed conflict);
- SC Resolution 1820 (prevention of sexual violence and women in situations of armed conflict); and
- SC Resolution 1888 (re-enforcing Resolution 1820)
- SC Resolution 1889 (re-enforcing Resolution 1325)

PBSO measures inclusion of women and girls at project planning stage based on intended results and allocated budgets. PBSO also monitors and documents the progress and results of these projects separately to inform the SC and UN system.

PBF;

- *Activité 1.1.4* : Evaluer conjointement les acquis de la première phase, organiser des missions de supervision sur le terrain, préparer des études de cas spécifiques dont notamment une sur le rôle joué par les femmes dans la mise en œuvre du Plan d'action prioritaire; *Résultat 1.1.1* : Une unité de coordination du PBF est opérationnelle et fonctionnelle ;
- *Résultat 1.1.2* : Le comité de pilotage existe et il est fonctionnel ;
- *Résultat 1.1.3* : Un plan de communication est élaboré et disponible;
- *Résultat 1.1.4* : Un plan de suivi évaluation est disponible et le suivi évaluation effectif du Plan d'action est assuré de façon régulière et efficace et des études de cas sont disponibles.

Produit 1.2: Formation de PUNCT et de ses partenaires en « Conflict prevention, mediation and peace building » et développement d'une stratégie de consolidation de la paix en vue de la préparation de la deuxième phase du Plan d'action prioritaire.

- *Activités 1.2.1* : Initier l'équipe UNCT Guinée et ses points focaux au sein du gouvernement au « Conflict Analysis » ; recruter un(e) consultant(e) international(e) ; organiser un atelier approfondi de 50 personnes avec au moins un tiers de femmes pendant 5 jours; éditer les résultats de l'atelier ;
- *Activité 1.2.2* : Organiser un atelier d'élaboration d'une stratégie nationale de consolidation de la paix avec la participation de femmes
- *Résultat 1.2.1* : Les principes de base du « conflict analysis » sont connus de tous ; début d'intégration de l'approche dans les projets des agences; appui conceptuel et méthodologique assuré par le consultant international; une masse critique d'hommes et de femmes ont reçu une formation approfondie ;
- *Résultat 1.2.2* : Les grandes lignes d'une stratégie actualisée de prévention des conflits et de médiation en Guinée sont disponibles pour l'usage de l'UNCT et du gouvernement.

Produit 1.3: Appui à l'intégration de la prévention des conflits et de la consolidation de la paix dans l'UNDAF.

- *Activité 1.3.1* : Mettre en place un groupe thématique Prévention des conflits ; réunir le comité technique de coordination de l'UNDAF ; recruter un(e) consultant(e) international(e); préparer la documentation technique pour la réunion stratégique conjointe sur la prévention des conflits
- *Activité 1.3.2* : Contribuer à l'organisation de l'atelier de la revue à mi parcours de l'UNDAF 2007-2011.
- *Résultat 1.3.1* : Le groupe thématique Prévention des conflits est mis en place et fonctionnel ; un input technique est apporté par le PDA aux travaux et orientations du comité technique de coordination ; un(e) consultant(e) international(e) spécialisé(e) dans la question de l'intégration de la prévention des conflits et familier du processus UNDAF, est recruté et mis à la disposition de l'UNCT;
- *Résultat 1.3.2* : La prévention des conflits est désormais intégrée dans l'UNDAF

Objectif Immédiat 2 : Renforcer les capacités des intervenants et acteurs de la Paix hommes et femmes au niveau national en vue d'assurer une bonne planification et coordination des actions du Plan prioritaire et de la consolidation de la paix en général

Produit 2.1 : Plaidoyer pour l'intégration des questions de prévention de conflits dans les politiques et programmes

- *Activité 2.1.1* : Initier des actions de plaidoyer en direction des autorités politiques et administratives
- *Activité 2.1.2* : Développer une réflexion sur la mise en place d'un groupe d'appui conseil stratégique sur les questions de prévention et transformation de conflit composé d'hommes et de

femmes, au niveau de la Présidence de la République /Assemblée nationale

- *Activité 2.1.3* : Organiser des ateliers autour des mécanismes d'intégration des questions de la paix dans les documents ci hauts mentionnés de la Guinée.
- *Résultat 2.1.1* : Les documents de stratégie et les programmes stratégiques prennent en compte les questions liées à la prévention, à la gestion et à la transformation des conflits au niveau des hommes et des femmes.
- *Résultat 2.1.2* : Les approches et outils sont conçus pour faciliter la prise en compte des questions de paix dans les programmes et projets

Produit 2.2: Renforcement des capacités des acteurs administratifs et communautaires hommes et femmes dans les huit régions administratives de la Guinée

- *Activité 2.2.1*: Organiser des ateliers sur la prévention, la gestion et la transformation des conflits en direction des fonctionnaires hommes et femmes de l'administration publique et des responsables des structures communautaires de base
- *Activité 2.2.2* : Renforcer les capacités de coordination et de suivi du programme PBF par la partie nationale (Primature, Ministère du Plan et de la Coopération)
- *Résultat 2.2.1* : Les ateliers ont permis aux fonctionnaires et responsables de structures communautaires hommes et femmes de s'approprier les différents thèmes sur la prévention, la gestion et la transformation des conflits.
- *Résultat 2.2.2* : La partie nationale s'approprie de la coordination et du suivi du Plan d'action prioritaire

Produit 2.3 : Développement d'un cadre de coordination des intervenants sur la problématique de la paix en Guinée.

- *Activité 2.3.1* : Mettre en synergie et en cohérence des acteurs en vue d'éviter les duplications et d'assurer une cohésion à travers des séances de croisement des plans d'action et programmes d'activités.
- *Activité 2.3.2* : Renforcement des capacités des acteurs à travers des formations sur la planification transversale (approches et stratégies) et la prévention, la gestion et la transformation des conflits (technique)
- *Activité 2.3.3* : Assurer la mise en place d'un mécanisme de coordination des acteurs et intervenants hommes et femmes
- *Résultat 2.3.1* : Les plans d'action et programmes d'activité sont harmonisés après des rencontres de concertation entre les acteurs
- *Résultat 2.3.2* : Les acteurs hommes et femmes disposent d'une compétence dans la planification de leurs activités sans au niveau stratégiques et techniques
- *Résultat 2.3.3* : Le mécanisme de coordination est mis en place et fonctionne.

Produit 2.4: Mise en œuvre d'un système de suivi évaluation de l'impact et des résultats du Plan prioritaire et des autres initiatives de consolidation de la paix en Guinée

- *Activité 2.4.1* : Constituer un groupe de travail tenant compte du genre (composé de UNCT, points focaux gouvernement, intervenants en prévention des conflits, acteurs institutionnels, divers bénéficiaires, les OSC et OCB): recruter un consultant international;
- *Activité 2.4.2* : Mettre en place un mécanisme et un système de gestion du suivi évaluation des activités et des initiatives de PC/CP ; développer une banque d'indicateurs pour cette thématique.
- *Résultat 2.4.1* : Le groupe de travail est constitué et pilote effectivement le suivi évaluation ;
- *Résultat 2.4.2* : Un appui conceptuel et méthodologique est fourni à au groupe ;
- *Résultat 2.4.3* : Une banque d'indicateurs tenant compte du genre est mise sur pied au sein du programme.



PEACEBUILDING FUND PROJECT DOCUMENT

COMPOSANTE 1: Analyse de la Situation

La Guinée a bénéficié en 2007 d'un premier financement de 960 000 USD du Fonds de Consolidation de la Paix des NU (PBF) qui a servi notamment à organiser en 2008, d'une part les concertations dans 33 préfectures et les 5 communes de Conakry, et d'autre part les journées nationales de dialogue et d'initiatives en vue de désamorcer les tensions sociales grandissantes et de jeter les bases d'un dialogue devenu indispensable. Dans le prolongement des recommandations de ces journées, et face aux très nombreux défis et enjeux de la transition en cours en Guinée, le PBF a approuvé en sa faveur, le financement d'un Plan d'Action prioritaire pour la consolidation de la paix. Une première tranche d'un montant de 6 millions de dollars a été approuvée. Sa mise à disposition de la Guinée a commencé pour ce qui concerne donc la première phase d'une durée de 12 mois, ayant démarré en Octobre 2009..

Dans le cadre du lancement de la mise en œuvre du Plan d'action, une mission conjointe composée du Peace Building Support Office (PBSO), de la Division of Political Affairs (DPA du Secrétariat Général des NU), et du Bureau pour les crises et le relèvement du PNUD (BCPR/PNUD), a séjourné en Guinée du 17 au 25 mai 2009.

Un atelier de sensibilisation et d'information sur les procédures et les modalités d'exécution du Plan prioritaire a été organisé par la mission avec la participation effective de toutes les agences des NU présentes en Guinée.

En ce qui concerne les conclusions/recommandations majeures de cet atelier, figure tout d'abord, l'accord intervenu entre l'UNCT et le PBSO, de procéder à une évaluation des capacités des agences, par rapport aux exigences stratégiques de mise en œuvre du Plan d'action prioritaire, ainsi que par rapport aux ajustements et renforcement supplémentaires que cela va demander aux agences concernées. Ensuite, il a été également convenu, que le renforcement des capacités de coordination du partenaire national était un accompagnement voire, à certains égards, un préalable au bon déroulement du programme PBF et contribuerait en même temps à inscrire l'appui du SNU dans une perspective durable de prise en charge du programme par la partie nationale. Il a été par ailleurs convenu que les besoins de renforcement des capacités ainsi identifiés seraient financièrement pris en charge par le PBF dans un projet spécifique qui mettrait en synergie les deux dimensions ainsi décrites en vue de produire le meilleur impact possible sur l'environnement d'intervention et les infrastructures de prévention des conflits et de consolidation de la paix en Guinée.

COMPOSANTE 2: Justification du Projet

L'atelier ci-dessus mentionné, et les discussions internes au sein de l'UNCT (réunions des chefs d'agences, réunions du GHP), ainsi que les échanges avec le gouvernement qui en ont découlées, ont été donc l'occasion de constater aux plans substantif et opérationnel, qu'en matière de capacités:

- i) La partie nationale et les agences du SNU ne sont pas toujours bien préparées par rapport à l'approche de prévention des conflits en termes de compréhension du concept et de maîtrise des outils de planification qui y sont rattachés;
- ii) Elles ont besoin de l'intégrer d'avantage dans la gestion de la transition pour les acteurs

- nationaux, et dans les projets en ce qui concerne les agences de réalisation du Plan prioritaire;
- iii) Cet effort doit être également appliqué non seulement aux cadres et politiques nationales mais aussi au cadre de programmation conjointe du SNU, en l'occurrence l'UNDAF 2007-2011, à la faveur opportune et exceptionnelle d'une refondation de la planification en Guinée au sortir des élections prochaines ainsi que de la revue à mi parcours de l'UNDAF prévu au courant de l'année 2010;
 - iv) Le besoin existe également de disposer d'une stratégie de consolidation de la paix qui servirait dans le futur, non seulement à l'action gouvernementale et au plaidoyer des acteurs non étatiques hommes et femmes, mais aussi à la préparation d'une seconde phase du Plan d'action;
 - v) Du fait de la nature spécifique et sensible des enjeux de la consolidation de la paix, il est important pour la partie nationale et les agences d'être capable d'en suivre, voire d'en mesurer, les résultats et impact, afin de faire encore plus de prévention à travers un ciblage dynamique et un ajustement continu de leurs activités dans ce domaine;
 - vi) L'ensemble des acteurs de la consolidation de la paix devraient contribuer davantage à un plaidoyer plus visible et plus énergique en faveur de la paix en Guinée, à travers le « mainstreaming » de la prévention des conflits, la sensibilisation/formation accrue des acteurs stratégiques, et la mise en œuvre de mécanismes appropriés de coordination de leurs actions. A l'heure actuelle, ces mécanismes sont faibles et parfois même inexistants.
 - vii) L'appropriation des activités de PC/CP par le gouvernement n'est pas suffisamment planifiée. Elle a besoin d'être plus systématique et plus stratégique.

C'est la réponse à la situation ci-dessus décrite qui constitue la raison-d'être du présent projet. Il s'agira de renforcer des capacités globales et stratégiques, ayant une valeur ajoutée d'ensemble pour l'UNCT, le gouvernement et les acteurs stratégiques nationaux en vue de l'atteinte des résultats du Plan d'action dans un cadre cohérent harmonisé, simplifié, et aligné de « Deliver as One », étant entendu que les capacités habituellement renforcées et qui sont de nature plus opérationnelles et plus classiques seront prises en compte au sein des différents projets formulés à partir du Plan d'action lui-même, qui reste le cadre de référence.

Les bénéficiaires principaux du projet sont : le Gouvernement de Guinée, les acteurs politiques, sociaux et institutionnels hommes et femmes de la transition ainsi que toutes les agences du SNU opérant en Guinée dont il contribuera à renforcer les capacités de mise en œuvre du PBF spécifiquement et aussi par extension celles liées aux modalités conjointes plus générales qui sont au centre du principe de « Delivering as One ».

Ces capacités bénéficieront prioritairement au gouvernement et aux partenaires du SNU qui participeront aux différentes formations élargies qui seront organisées. Ce bénéfice sera également acquis à travers des activités variées de renforcement de capacités, de façon à créer sur place une masse suffisamment critique de compétences dans les domaines sus mentionnés notamment en matière d'abord de planification stratégique pour consolider la paix et ensuite en matière de système de suivi évaluation de cette consolidation.

Le projet interviendra dans un environnement où le SNU a commencé à se familiariser avec des mécanismes de coordination harmonisés et de programmes conjoints (UNDAF, HACT, Programme conjoint Guinée forestière, Programme conjoint VIH/SIDA, Plan d'action prioritaire PBF).

Il se déroulera dans un contexte bénéficiant également d'un apaisement sur le plan politique, consécutif au démarrage de ce qu'il est convenu d'appeler en Guinée la deuxième transition : à

savoir la mise en place d'un gouvernement de transition dirigé par un PM désigné par les Forces Vives, la nomination d'un gouvernement où siègent pour la première fois l'opposition, la mise en place du Conseil National de la Transition présidé par une femme qui en sera l'organe consultatif, et l'approbation d'un chronogramme précis pour les élections présidentielles et législatives. Toutefois cette accalmie reste fragile, d'où la nécessité de vigilance et d'efforts soutenus pour accompagner la transition en vue de son déroulement apaisé d'une part, et afin d'autre part, de jeter en même temps les bases d'une paix durable au sortir des élections prévues pour cette année 2010.

COMPOSANTE 3: Cadre Logique

CADRE LOGIQUE DU PROJET DE RENFORCEMENT DES CAPACITES DE COORDINATION/ GUINEE			
Objectifs	Indicateurs mesurables	Moyens de vérification	Hypothèses critiques
<p>Objectif de développement : Consolider la paix en Guinée en vue d'une transition réussie</p>	<p>Les élections sont tenues sur la base d'un accord consensuel entre le CNDD et les forces vives et les institutions constitutionnelles sont rétablies dans un climat apaisé et de non-violence</p>	<p>Publication officielle des résultats des élections</p> <p>Le Parlement est mis en place et le Président élu(e) forme un gouvernement</p> <p>Les médias et les organisations de droits de l'homme ne rapportent pas d'incidents de violence politique grave</p>	<p>Il n'existe pas de volonté politique pour l'organisation des élections.</p> <p>Les accords politiques en matière de gestion de la transition n'aboutissent pas</p> <p>Un éventuel remplacement du Premier Ministre qui peut entraîner des conflits.</p>
<p>Objectif immédiat 1: Renforcer les capacités de l'UNCT à contribuer à la prévention et à la consolidation de la paix en Guinée</p>			
<p>PRODUIT 1.1 Appui à la coordination du programme PBF en Guinée</p>	<p>Nombre de personnel par sexe qualifié recruté dans le cadre du programme</p> <p>Un comité de pilotage fonctionnel est mis en place</p> <p>Nombre de personnes sexe formées dans le cadre de l'UNCT</p> <p>Les points focaux des agences d'exécution UNCT et sont mieux outillés pour l'approche</p> <p>Une note stratégique sur l'accompagnement de la</p>	<p>PV de recrutement et contrat du personnel</p> <p>TdR du comité de pilotage et PV des réunions</p> <p>Rapport des sessions de formations</p> <p>Rapports trimestriels du projet</p> <p>Disponibilité d'outils d'intégration du « conflit sensitive approach » dans les projets des agences</p> <p>La note stratégique</p>	<p>Instabilité du personnel perturberait le fonctionnement du programme</p> <p>Instabilité institutionnelle et politique</p> <p>Dynamisme des chefs d'agence en faveur du programme et disponibilité des points focaux.</p> <p>Lourdeur administrative au niveau de la primature et manque d'appropriation du programme PBF par la</p>

CADRE LOGIQUE DU PROJET DE RENFORCEMENT DES CAPACITES DE COORDINATION/ GUINEE

Objectifs	Indicateurs mesurables	Moyens de vérification	Hypothèses critiques
	<p>primature au programme PBF disponible et est appliqué</p> <p>Existence des équipements pour le bon fonctionnement de l'unité de Coordination du PBF</p> <p>Suivi et supervision des actions assurés</p> <p>Nombre de missions de suivis /supervision réalisées</p>	<p>Inventaire des équipements de l'unité de coordination</p> <p>Les rapports des missions de suivi</p>	<p>primature</p> <p>Moyens de transport autonome adéquat et disponible</p> <p>Instabilité politique</p>
<p>PRODUIT 1.2 Formation de PUNCT et de ses partenaires en « Conflict prevention and peace building » et développement d'une stratégie de consolidation de la paix en vue de la préparation de la deuxième phase du Plan d'action prioritaire</p>	<p>Un atelier de formation élargie et approfondie organisée</p> <p>Nombre et nature des appuis fournis à travers BCPR et UNSSJSC</p> <p>Nombre de personnes par sexe formées et masse critique de compétences rendue disponible au sein du pays parmi le staff UN et les partenaires nationaux</p> <p>Grandes lignes de Stratégie de prévention des conflits en Guinée disponibles tenant compte du genre</p>	<p>Supports de formation utilisés</p> <p>Utilisation de l'approche par les agences dans la formulation des projets</p> <p>Identification des causes structurales de conflits en Guinée</p> <p>Rapports de mission BCPR/UNSSJSC/Consultants internationaux</p> <p>Document de vision stratégique en vue de planification ultérieure par les agences</p>	<p>La Formation approfondie doit avoir lieu impérativement avant le démarrage de la revue à mi parcours de l'UNDAF</p>
<p>PRODUIT 1.3 Appui à l'intégration de la prévention des conflits et de la consolidation de la paix dans l'UNDAF</p>	<p>Mise en place d'un Groupe thématique sur la prévention des conflits et consolidation de la paix</p> <p>Participation du PDA dans le Comité technique de coordination comme personne ressource</p> <p>Mise à disposition de UNCT d'un(e) consultant(e) international(e)</p>	<p>Rapport final de la Revue</p> <p>Document UNDAF révisé et intégrant désormais la prévention des conflits et la consolidation de la paix</p>	<p>Retard dans le processus de revue à mi parcours de l'UNDAF</p> <p>Efficiences des mécanismes internes de coordination et de mise en œuvre de la revue à mi parcours de l'UNDAF</p> <p>Difficultés à trouver le Consultant international adéquat</p>

CADRE LOGIQUE DU PROJET DE RENFORCEMENT DES CAPACITES DE COORDINATION/ GUINEE			
Objectifs	Indicateurs mesurables	Moyens de vérification	Hypothèses critiques
	(spécialiste en UNDAF/ consolidation de la paix) qui contribuera à l'organisation d'une réunion stratégique conjointe et à l'Atelier de la revue à mi parcours en y intégrant la question de la prévention des conflits et de la consolidation de la paix		
Objectif immédiat 2 : Renforcer les capacités des intervenants et acteurs de la Paix au niveau national en vue d'assurer une bonne coordination des actions du Plan prioritaire et de la consolidation de la paix en général.			
PRODUIT 2.1 Plaidoyer pour l'intégration des questions de prévention de conflits dans les politiques et programmes (DSRP, PACV, PSE, ...).	<p>les documents de stratégie de développement de la Guinée sont révisés et prennent en compte les questions de stabilité politiques et sociales</p> <p>Un atelier de formation des structures de paix est réalisé</p> <p>Nombre de structures de paix renforcées en plaidoyer pour la prise en compte des questions de gestion et de prévention des conflits</p> <p>Le nombre de documents de stratégie et de programmes stratégiques prenant en compte les questions liées à la prévention, à la gestion et à la transformation des conflits suite au plaidoyer initié par les structures de paix</p> <p>Un atelier de conception des outils et approches</p> <p>Des cadres de concertation entre les structures de paix avec les autorités administratives sur les</p>	<p>Documents de stratégie révisés</p> <p>Le support de l'atelier de formation</p> <p>La liste des structures participantes annexée au rapport de la formation</p> <p>Les documents de stratégie et les programmes qui ont intégré les questions de paix</p> <p>Rapports, listes et répartition par sexe des participants</p> <p>Comptes rendu de réunion</p>	<p>Le manque de volonté politique des autorités administratives et publique</p> <p>Manque d'appropriation des formations reçues en matière de plaidoyer des structures de paix</p> <p>Manque de volonté politique des autorités administratives</p> <p>Evènements sociopolitiques</p> <p>Non ouverture des autorités à l'intégration des questions de conflits</p>

CADRE LOGIQUE DU PROJET DE RENFORCEMENT DES CAPACITES DE COORDINATION/ GUINEE

Objectifs	Indicateurs mesurables	Moyens de vérification	Hypothèses critiques
	mécanismes d'intégration des stratégies dans les documents et programmes		
<p>PRODUIT 2.2 : Renforcement des capacités des acteurs administratifs et communautaires en gestion et prévention des conflits dans les huit régions administratives de la Guinée</p>	<p>Un atelier sur la prévention, la gestion et la transformation des conflits en direction des fonctionnaires et responsables des structures communautaires de base est organisé.</p> <p>Nombre de rapports de suivi élaboré par la partie nationale</p> <p>Nombre de réunions de coordination organisées</p> <p>Nombre de fonctionnaires selon le sexe et de leaders communautaires formés dans la gestion, la prévention et transformation des conflits</p>	<p>Rapports de formation et listes des participants y compris les femmes</p> <p>La liste des participants aux ateliers y compris les femmes</p> <p>La liste des cas de conflits résolus</p>	<p>Evènements sociopolitiques</p> <p>Non ouverture des autorités à l'intégration des questions de conflits</p>
<p>PRODUIT 2.3 : Développement d'un cadre de coordination des acteurs sur la problématique de la paix en Guinée.</p>	<p>Existence d'un cadre de concertation entre les acteurs intervenant en matière de paix</p> <p>Nombre de rencontres initiées entre les acteurs intervenant en matière de paix</p> <p>Existence d'un plan d'action et programmes d'activités harmonisés suite aux rencontres de concertation entre les acteurs intervenant en matière de paix</p> <p>Renforcement des capacités des acteurs en suivi évaluation des acteurs intervenant en</p>	<p>PV de mise en place et les documents statutaires</p> <p>PV des rencontres et des déclarations</p> <p>Plan d'action, rapport des ateliers</p> <p>Rapport de l'atelier</p>	<p>Evènements sociopolitiques</p> <p>Non ouverture des autorités à l'intégration des questions de conflits</p>

CADRE LOGIQUE DU PROJET DE RENFORCEMENT DES CAPACITES DE COORDINATION/ GUINEE

Objectifs	Indicateurs mesurables	Moyens de vérification	Hypothèses critiques
	matière de paix		
<p>PRODUIT 2.4 Appui à la mise en œuvre d'un système de suivi évaluation de l'impact et des résultats du Plan prioritaire en Guinée</p>	<p>Constitution d'un groupe de travail au sein du comité Suivi Evaluation du GHP</p> <p>Recrutement d'un(e) consultant(e) international(e)</p> <p>Le GT, le comité de S/E et Points focaux intègrent le suivi du Plan d'action dans le processus de planification et révision et de suivi du PNUAD 2007-2011</p> <p>Développement d'une banque d'indicateurs</p> <p>Etude de cas sur le rôle joué par les femmes dans la mise en œuvre du PBF Guinée</p>	<p>TDR du consultant international</p> <p>Sessions de formation du comité de suivi évaluation et des points focaux du PA</p> <p>Liste d'indicateurs pour la prévention des conflits et la consolidation de la paix</p> <p>Etude de cas disponible</p>	<p>Consultant international disponible</p> <p>Exercice à coordonner avec l'ensemble du processus de revue de l'UNDAF</p> <p>Difficultés de mobilisation des membres du comité Suivi Evaluation du GHP et du groupe de travail S&E du plan d'action;</p>

Fonds de Consolidation de la Paix

**« Projet d'appui à la Coordination et
au renforcement des capacités »**

BUDGET

CATEGORIES	AMOUNT
1. Supplies, commodities, equipment and transport	100 000,00
2. Personnel (staff, consultants and travel)	100 000,00
3. Training of counterparts	80 000,00
4. Contracts	22 000,00
5. Other direct costs	16888,00
Sub-Total Project Costs	318888,00
Indirect Support Costs**	22322
TOTAL	341 210

COMPOSANTE 5: Arrangements de Gestion

Le présent projet sera sous la supervision globale du Coordonateur Résident qui pourrait en confier la délégation au Country Director du PNUD.

La supervision technique du projet sera faite par le Coordinateur de l'Unité de PBF avec l'appui stratégique du PDA. Outre le personnel déjà en place au sein de l'unité de coordination (Coordinateur, Chargée de suivi évaluation, Assistant administratif et financier, chauffeur) le projet recrutera un(e) spécialiste en renforcement des capacités pour le développement des activités prévues. Ce poste permettra par ailleurs de libérer le Coordinateur de l'unité qui sera de plus en plus engagé dans des activités croissantes de coordination et de suivi d'ensemble des projets qui viennent d'être approuvés au profit des agences (UNESCO, UNFPA, UNIDO et UNICEF) et ceux déjà en cours d'exécution.

Le suivi global sera assuré, au nom de toutes les agences, par le GHP, qui est l'instance qui a procédé à son identification et à son approbation. Les points focaux des agences et leurs partenaires s'impliqueront dans la mise en œuvre, en participant activement aux différentes activités retenues.

Le PNUD sera l'agence de réalisation du projet et utilisera la modalité des paiements directs du HACT (DEX). Le projet bénéficiera également, en ce qui concerne la gestion quotidienne et la mobilisation quotidienne des agences, de l'appui du Chargé de coordination déjà en place au niveau du système du Coordonateur Résident. Le Conseiller en Médiation du DPA, et le Conseiller en planification stratégique du DOCO, qui sont attendus incessamment au niveau de l'équipe du Coordonateur Résident devraient être également associés au plan substantif.

Le présent projet bénéficiera de l'accompagnement du point focal pour le suivi du programme PBF au sein de la Primature, ainsi que de celui de l'Unité Centrale de Coordination que le gouvernement, est en train de concevoir pour assurer, au sein du Ministère de la Coopération internationale, le suivi et la coordination des programmes de coopération du SNU en Guinée. En accompagnement au rôle politique et stratégique de la Primature, cette structure devra servir d'interface du gouvernement auprès du SNU en matière d'amélioration de l'efficacité de l'aide apportée et d'harmonisation et coordination des mécanismes opérationnels qui seront mis en place.

A travers la Primature, ou de façon directe, le projet collaborera étroitement avec, tous les départements ministériels et acteurs non étatiques nationaux et locaux impliqués dans la PC/CP.

Le projet bénéficiera de l'appui technique du PNUD/BCPR, de l'UNSSJC de Turin et du PBSO.

A cet effet, l'UNCT disposera de l'appui du BCPR/PNUD pour d'une part, le développement des Produits 1.1, 1.2, 2.1 et 2.5; et d'autre part, pour le suivi de la mise en œuvre du projet et la capitalisation des résultats. Le « United Nations System Staff College » de Turin (UNSSJC) apportera un appui conjoint au BCPR par rapport à l'approfondissement de la formation en prévention et gestion des conflits et à l'élaboration d'une stratégie actualisée d'intervention à moyen et long terme du SNU dans ce domaine en Guinée. Le PBSO sera également inclus dans le suivi du projet et dans la capitalisation et la dissémination des leçons apprises. Il contribuera au choix des deux pays à visiter par l'équipe de Guinée ainsi qu'à la préparation de la stratégie d'intervention pour la deuxième phase du Plan d'action.

Le projet fera appel à des consultants nationaux et internationaux. Si possible, et en fonction des compétences et des disponibilités, il serait utile que ce soit le même consultant international qui conduise l'ensemble de l'appui prévu sous ce chapitre, pour des fins évidentes de recherche de cohésion et de synergie entre les différents exercices de planification concourant à la prévention des conflits et à consolidation de la paix.

Le chronogramme des activités figure ci-dessous.

CHRONOGRAMME

PRODUITS / ACTIVITES	MOIS											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Produit 1.1 : Appui à la coordination du programme PBF en Guinée												
Mettre en place et faire fonctionner unité de coordination												
Mettre en place un comité de pilotage et le rendre opérationnel												
Elaborer une stratégie de communication pour plus d'efficacité												
Assurer le suivi et évaluation du projet de renforcement capacités: coordination												
Produit 1.2 : Formation de l'UNCT et de ses partenaires en « Conflict prevention and peace building » et développement d'une stratégie de consolidation de la paix en vue de la préparation de la deuxième phase du Plan d'action prioritaire												
Former l'UNCT en « Conflict Analysis »												
Organiser un atelier d'élaboration d'une stratégie nationale de consolidation de la paix												
Produit 1.3 : Appui à l'intégration de la prévention des conflits et de la consolidation de la paix dans l'UNDAF												
Organiser un atelier préparatoire d'intégration de l'aspect conflits dans le document de l'UNDAF												
Valider les recommandations de l'atelier préparatoire et intégrer les aspects conflits dans UNDAF												
Produit 2.1 : Plaidoyer pour l'intégration des questions de prévention de conflits dans les politiques et programmes												
Initier des actions de plaidoyer en direction des autorités politiques et administratives												
Developper une réflexion sur la mise en place d'un groupe d'appui conseil stratégique sur les questions de prévention et transformation de conflit.												
Organiser des ateliers autour des mécanismes d'intégration des questions de la paix dans les documents de politiques et programmes du gouvernement												
Produit 2.2: Renforcement des capacités des acteurs administratifs et communautaires dans les huit régions administratives de la Guinée												
Ateliers de formation en prévention des conflits												
Renforcer les capacités de coordination et de suivi du programme PBF par la partie nationale												
Produit 2.3 : Sensibilisation-formation des acteurs institutionnels dans la transition												
Organiser des Campagnes de sensibilisation sur les risques de conflits en Guinée et les opportunités pour la consolidation de la paix												
Institutionnaliser un groupe thématique sur la paix												
Renforcer les capacités de plaidoyer du groupe thématique sur les questions de paix												
Produit 2.4 : Développement d'un cadre de coordination des intervenants sur la problématique de la paix en Guinée.												
Mettre en synergie et en cohérence des acteurs à travers un exercice de cartographie des interventions												
Renforcer les capacités des acteurs à travers des formations sur la planification transversale												

COMPOSANTE 6: Suivi Evaluation

Le projet fera l'objet de rapports spécifiques trimestriels et de rapports d'achèvement de chacun des Produits si nécessaire. Son suivi évaluation sera intégré dans le mécanisme proposé pour l'ensemble du Plan Prioritaire (Voir Produit 2.5) qui sera lui-même rattaché au système de suivi évaluation de l'UNDAF 2007-2011. Un effort sera entrepris pour faire ressortir la dimension genre dans ce système.

COMPOSANTE 7: Analyse des risques et hypothèses

1) L'engagement des chefs d'agence en faveur du projet dans son ensemble et la disponibilité au sein des agences des points focaux du PA en particulier sont indispensables pour la mise en œuvre et la réussite du projet. Pour atténuer ces risques, les chefs d'agence devraient: s'enquérir régulièrement et inscrire le suivi du PA systématiquement dans toutes leurs rencontres; désigner officiellement des points focaux ou s'adjoindre des ressources humaines complémentaires; être disponibles pour discuter avec le Chargé de coordination et le PDA à tout moment des problèmes rencontrés.

2) La recherche du consensus dans le cadre d'approches harmonisées est en pleine construction au sein du SNU. Elle pourrait par conséquent absorber plus de temps que prévu dans le cas du projet.

3) Le retard dans la mise en place du Projet ainsi que les décalages dans le chronogramme et la séquence des activités pourraient influencer la qualité et la conformité des résultats. Il est par conséquent recommandé au PBF de mettre immédiatement les ressources du projet à la disposition de l'UNCT. Le BCPR et l'UNSSJC devraient déjà planifier leur appui en fonction du chronogramme retenu. L'UNCT devrait tenir prêt à temps, les TDR des consultants internationaux et des différentes formations envisagées.

4) La situation politique et socio-économique de la Guinée demeure fragile, malgré les récentes ouvertures et les progrès concrets dans la mise en œuvre de la transition. Cependant toute perturbation ou instabilité à ce niveau pourrait avoir des conséquences sur la bonne marche du projet.

Empty rectangular box at the top of the page.

On behalf of:

Signature

Date

Name/Title

UNDP Country Director

[Signature] 12/08/2010 Country Director

UN Resident Coordinator

[Signature] 16/05/2010 A. Phemeng-Boonach
RC

Head of PBSO

[Signature] 20 May 2010 Director 2
Deputy Head
PBSO

