

**GOBIERNO DE EL SALVADOR
SISTEMA DE NACIONES UNIDAS**



**PROGRAMA CONJUNTO:
PROTEGIENDO A LA INFANCIA: PROGRAMA INTERSECTORIAL DE
SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL PARA EL SALVADOR.**



MDG:F

FONDO PARA EL LOGRO DE LOS ODM

VENTANA INFANCIA, SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICION

SAN SALVADOR, DICIEMBRE 2009.

INDICE:

	Pág.
1. Carátula	3
2. Resumen	5
3. Análisis de Situación	7
4. Estrategias, experiencia adquirida y propuesta de programa conjunto	11
5. Marco de Resultados	21
6. Arreglos de gestión y coordinación	31
7. Arreglos de gestión de fondos	37
8. Seguimiento, evaluación y presentación de informes	39
9. Contexto jurídico o base de relación	50
10. Plan de Trabajo Año 1	51
11. Anexos:	
11.1. Presupuesto resumen por Agencia y Año	64
11.2. Presupuesto resumen por Agencia y Partida	65
11.3. Presupuesto Unidad de Coordinación del Programa	67
11.4. Participantes directos en el Programa	68
11.5. Mapas	71
11.6. Información de los municipios priorizados para la intervención	80
11.7. Siglas	89
11.8. Cuadro resumen de actividades desarrolladas en el proceso de formulación del Programa	90
11.9. Resumen de resultados de visita de campo	92
11.10. Notas de respaldo al Programa	98

1. CARATULA

País: El Salvador.

Título del programa: Protegiendo a la Infancia: Programa Intersectorial de Seguridad Alimentaria y Nutricional para El Salvador.

Resultados del Programa Conjunto:

1. Ente normativo de la Seguridad Alimentaria y Nutricional centrado en la infancia, conformado al más alto nivel.
2. Mejorada la capacidad institucional para monitoreo y evaluación de las políticas y programas de salud, nutrición y alimentación orientados al bienestar infantil a nivel nacional y local, incorporando el enfoque de género, etnicidad y derechos humanos.
3. Mejorada la nutrición infantil y seguridad alimentaria en tres municipios de la zona nororiental del país con participación multisectorial.

Duración del programa: 3 Años

Fechas previstas de comienzo/cierre:
Enero 2010 - Enero 2013

Opción/opciones de gestión de los fondos: *pass-through.*

Agente de gestión o administrativo: OPS.

Presupuesto total estimado: US\$ 4, 500,000

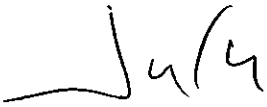

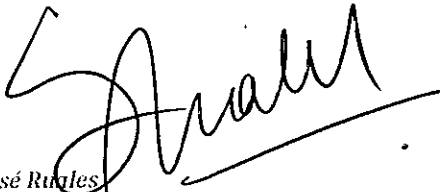


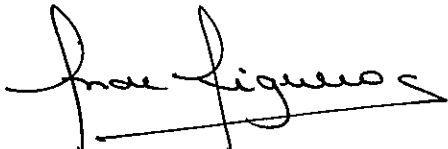
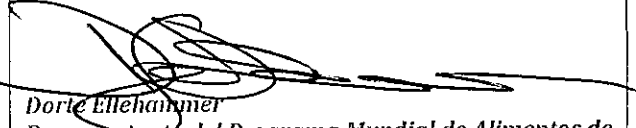
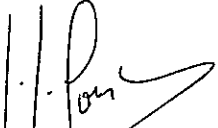
Desglosado en:

1. **Presupuesto financiado:** US\$ 4, 500,000

2. **Presupuesto no financiado:**

Fuentes del presupuesto financiado:

- Gobierno _____
- Org. ONU _____
- Org. ONU _____
- Donante (MDGF) US 4,500,000
- ONG _____

Organismos de la ONU	Autoridades nacionales de coordinación
 Jessica Faieta Coordinadora Residente del Sistema de las Naciones Unidas en El Salvador	 Vanda Guiomar Pignato Secretaria de Inclusión Social Secretaría de Inclusión Social
 José Ruales Representante de la Organización Panamericana para la Salud (OPS/OMS)	 Jaime Alfredo Miranda Flamenco Viceministro de Cooperación para el Desarrollo Ministerio de Relaciones Exteriores
 Jessica Faieta Representante Residente Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)	
 Miriam R de Figueroa Representante del Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF)	
 Dorte Ellehammer Representante del Programa Mundial de Alimentos de las Naciones Unidas (PMA)	
TESTIGO DE HONOR:	
 José Javier Gómez-Llera y García-Nava Embajador de España Embajada del Reino de España	

2. Resumen:

A pesar de las mejoras macroeconómicas en El Salvador persisten grandes inequidades sociales, con un tercio de la población viviendo en pobreza, siendo esta situación más grave en el área rural.

La crisis actual de incremento en el precio de alimentos, combustibles, el aumento del desempleo y la disminución de remesas están incidiendo en un saldo de nuevos pobres y subalimentación de amplios sectores de la población salvadoreña.

Los indicadores nacionales ocultan importantes inequidades urbano/rural y muestran importantes déficits en la situación de la niñez. La malnutrición crónica en menores de 5 años en áreas urbanas alcanzó 10.62% y en zonas rurales 19.21%; persiste una alta prevalencia de retardo en talla (talla/edad) en menores de 5 años (14.5%) y la prevalencia de anemia en las zonas rurales fue de 26% (2003).

Si las condiciones anteriores no se revierten en el corto plazo y de no focalizarse la atención en los grupos excluidos, el país corre el riesgo de perder los logros alcanzados en las metas del milenio. De hechos, la principal meta asociadas a la temática de seguridad alimentaria y nutricional respecto de la niñez fue recientemente considerada como de difícil cumplimiento (UNDP, 2009), i.e., la proporción de niños menores de 5 años con insuficiencia ponderal. La proyección había sido realizada 6 meses antes de la presencia de la tormenta Ida, que provocó la declaratoria de emergencia nacional por parte del Presidente de la República de El Salvador y que tuvo y presentará impactos directos en la seguridad alimentaria y nutricional, lo que dificulta, aún más, las posibilidades de logro de aquella meta (UNDP 2009a).

El ámbito del contexto global de crisis financiera y crisis alimentaria demanda un abordaje multisectorial coordinado entre el gobierno, la sociedad civil, el sector privado y las agencias del Sistema de Naciones Unidas para lograr la seguridad alimentaria y nutricional de la infancia. El presente programa responde a esta necesidad por medio de un enfoque multisectorial-horizontal focalizado en los determinantes sociales, económicos y ambientales con el objetivo de combatir las causas de la malnutrición y sub-desarrollo para romper el ciclo pobreza-malnutrición-pobreza.

El Programa está previsto para ser ejecutado en un período de tres años y pretende generar condiciones que contribuyan a fortalecer la rectoría y la institucionalidad facilitando espacios de diálogo y construcción de acuerdos articulando las acciones de nivel nacional y local para el desarrollo de una Política de Estado en ISAN que viabilice la consecución de los ODM.

Los efectos directos, productos y actividades de esta propuesta están orientados principalmente a promover el fortalecimiento institucional mediante estrategias de atención primaria de la salud y de Promoción de la Salud, por lo que se hará énfasis en la construcción de políticas públicas saludables; la creación de espacios y entornos saludables y protectores; el fortalecimiento de la participación comunitaria y el empoderamiento de la sociedad civil; el desarrollo de habilidades personales, capacidades y competencias; y la reorientación de los servicios de salud para la seguridad alimentaria y nutricional,¹ a nivel nacional y local. Cabe destacarse que el 16 de octubre de 2009, en el marco del día internacional de la alimentación, el Presidente de la República de El Salvador dio nacimiento al Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (en adelante "Consejo" o "CONASAN"), que tiene un mandato principal para asegurar el desarrollo del derecho a la alimentación. La rectoría del Consejo ha sido confiada a la Secretaría de Inclusión Social, y en él participan directamente, además, la Secretaría Técnica de la Presidencia de la República, el Ministerio de Agricultura y Ganadería, y el Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social. El CONASAN es concebido como una estructura de alto nivel político para la toma de decisiones en materia de seguridad alimentaria y nutricional, debiendo interactuar, hasta donde lo exijan las necesidades de la seguridad alimentaria y nutricional, con todas las entidades gubernamentales y no gubernamentales que sean necesarias.

El Programa Conjunto contribuirá a disminuir los problemas alimentarios y nutricionales de los grupos vulnerables, en particular los menores de 36 meses, mujeres en edad fértil, mujeres

¹ OPS. Evaluación de la Promoción de la Salud. 2007

gestantes y lactantes. Sus acciones se implementarán en 2 niveles. En el nivel nacional se apoyará la creación de un ente rector en ISAN, la formulación de una política y un plan estratégico en ISAN y se fortalecerán las capacidades de los funcionarios y las instituciones con competencias en la temática.

En el nivel local, se realizarán acciones en 3 municipios en situación de pobreza extrema y con altas tasas de desnutrición infantil crónica (Cacaopera 40.8%, San Simón 36.7% y Guatajiagua 35.3%). En ellos, se fortalecerá la capacidad de coordinación y acción conjunta de los Gobiernos Locales y carteras claves del Gobierno Central bajo la coordinación del CONASAN, a partir de Planes Locales de Desarrollo con enfoque de ISAN, que incluyen acciones para mejorar los ingresos y la calidad/diversidad de alimentos de las familias y sus conocimientos y prácticas en ISAN. Además, se fortalecerán los servicios de salud orientados a menores de 36 meses, mujeres en edad fértil, gestantes y lactantes, se mejorarán las condiciones de saneamiento y habitabilidad de las familias y se desarrollarán acciones de promoción y educación en alimentación y nutrición de niños y niñas a partir de Centros Escolares.

El Programa Conjunto es congruente con las definiciones establecidas en el Asistencia de Naciones Unidas para el Desarrollo UNDAF 2007-2011 y contribuirá al logro de los resultados en las áreas de Desarrollo Económico, Capital Humano y Social y Medio Ambiente y gestión de Riesgos.

Además responde a los lineamientos establecidos en el Programa de Gobierno 2009-2014, así como con el Plan Global Anticrisis (anunciado recientemente) y el Programa Comunidades Rurales Solidarias, en los cuales se define la seguridad alimentaria y nutricional como un eje estratégico del trabajo del nuevo gobierno de El Salvador.

En el Programa se invertirá un total de \$4.5 millones, tendrá una duración de 3 años y contará con la participación de 4 Agencias del Sistema de Naciones Unidas (OPS/OMS –Agencia Líder-, UNICEF, PMA y PNUD).

Su implementación será liderada por la Secretaría de Inclusión Social, en su calidad de entidad rectora del Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional de El Salvador, quien establecerá las coordinaciones que la buena ejecución del proyecto demande, tanto con las restantes entidades del Estado, gobierno central y municipalidades (especialmente las directamente concernidas en este proyecto), así como con la empresa privada, el sector académico, los medios de comunicación, las agencias de Naciones Unidas (principalmente OPS, UNICEF, PMA, PNUD, dadas las particularidades del proyecto) y organismos de cooperación para el desarrollo.

3. Análisis de la situación:

(a) Caracterización general del país

El Salvador, con una extensión de 20,742 km² y una población de 5,744,113 habitantes es el país más densamente poblado de la Región de las Américas. El último censo de población, realizado en el año 2007, refleja cambios significativos en la estructura demográfica del país. La población está integrada mayoritariamente por mujeres (52.7%) y debido a un creciente proceso de migración interna, el 62.7% del total de la población habita en zonas urbanas. La estructura poblacional salvadoreña continúa siendo joven, sin embargo en el período 1992-2007 se registra una disminución del 6.9% en el peso relativo del segmento de población menor a 25 años². Asimismo, dicho censo reporta solo 1.5% de la población como población indígena. No obstante, se estima que la población indígena en El Salvador representa aproximadamente el 7% de la población total y está radicada primordialmente en el área rural de los departamentos de Ahuachapán, Sonsonate, La Libertad, San Salvador, La Paz, Morazán y Santa Ana³.

Se estima que entre el año 2000 y el 2007 la población bajo la línea de pobreza extrema a nivel nacional disminuyó 5.2 puntos porcentuales alcanzando el doble en el área rural versus el área urbana (16.3% rural; 7.9% urbana)⁴. Por tanto, pese a las mejoras macroeconómicas en el país persisten grandes inequidades sociales, con un tercio de la población viviendo en pobreza, siendo esta situación más grave en el área rural. Si la pobreza extrema se mide como la proporción de personas que viven diariamente con menos de US\$1 (en valores PPA⁵), a menos que se recuperen los niveles de pobreza registrados durante la primera mitad de los años noventa es muy poco probable que se alcance la meta 1 del ODM1 (reducción de la pobreza extrema).

En el año 2003 la tasa de malnutrición a nivel nacional alcanzó 10.3% (urbana, 6.9%; rural 13.2%).⁶ No obstante, los indicadores nacionales no revelan las marcadas inequidades urbano/rural. Por ejemplo, mientras que en el año 2007 la malnutrición crónica entre niños menores de 5 años en áreas urbanas fue 10.62%: en áreas rurales alcanzó 19.21%.⁷ En tal sentido, la meta 2 del ODM1 (reducir a la mitad el porcentaje de personas que padecen hambre) es de difícil cumplimiento⁸.

Aún cuando el país registra algunos avances en relación al cumplimiento de las metas relacionadas con el ODM2 (asegurar que todos los niños y niñas en edad escolar completen la enseñanza primaria), el ODM3 (disparidad de género en la educación primaria y secundaria), y el ODM 4 (reducir la mortalidad infantil) en una perspectiva comparativa internacional, estos indicadores están por debajo de los promedios latinoamericanos y de los países de ingresos medios-bajos.

(b) Los principales desafíos que dan origen al Programa:

Los avances registrados en materia social durante los últimos años han sido el resultado de una diversidad de factores entre los que se destacan las migraciones y el creciente envío de remesas⁹. Sin embargo, actualmente los dos principales desafíos del país son la desaceleración del crecimiento

² Una estimación realizada a partir de los resultados del Censo 2007, indica que en el período 1992-2007 alrededor de 1 millón de salvadoreños abandonaron el país, lo cual representa aproximadamente el 40% de los 2.5 millones que según estimaciones oficiales se encontrarían residiendo fuera del país.

³ Estos datos representan estimaciones ya que no se cuenta con datos confiables que permitan conocer de manera certera la realidad sobre la población indígena en El Salvador. Estimaciones del Consejo Coordinador Nacional Indígena Salvadoreño (CCNIS), Organización Panamericana de Salud de El Salvador. *Pueblos Indígenas, Salud y Calidad de Vida en El Salvador*, 1999.

⁴ Sistema de Naciones Unidas de El Salvador. *Sin Excusas, Alcancemos los Objetivos de Desarrollo del Milenio en el 2015-Bases para el Plan de Cumplimiento*, 2009.

⁵ Paridad del poder adquisitivo.

⁶ Encuesta Nacional de Salud Familiar (FESAL) 2002-2003.

⁷ Encuesta Nacional de Peso y Talla, El Salvador, Abril 2007.

⁸ Sistema de Naciones Unidas de El Salvador. *Sin Excusas, Alcancemos los Objetivos de Desarrollo del Milenio en el 2015-Bases para el Plan de Cumplimiento*, 2009.

⁹ En el año 2006, las remesas alcanzaron un monto superior a los US\$3,300 millones, equivalente a 16% del PIB y más del 300% del gasto público social.

económico y el estancamiento del gasto social como porcentaje del PIB lo cual dificulta el mejoramiento de los indicadores sociales¹⁰.

En el primer semestre del año 2009 las remesas disminuyeron en un 12.8%, y la economía manifestó una tasa negativa de crecimiento económico correspondiente a -5.7%. En vista de lo anterior es previsible un impacto negativo en los ingresos y la disponibilidad de alimentos para los hogares pobres que dependen de las remesas¹¹. Asimismo, se ha registrado un incremento de los costos de la canasta básica de alimentos (CBA). El costo promedio de la CBA en los primeros tres meses del 2009, superó el 80% del salario mínimo urbano¹². Consecuentemente, los hogares cuyos ingresos se limitan a un salario mínimo, tienen grandes dificultades para satisfacer sus necesidades básicas y por consiguiente están en alto riesgo de inseguridad alimentaria.

El sector agrícola en el país ha sido marginado en los últimos 15 años. Constituye un sector que pasó de ser uno de los mayores contribuyentes al PIB, 17.1% en 1990 a 9.5% en 2005¹³ por lo que la producción nacional de alimentos ha sido afectada. Por otra parte, el costo de la canasta básica de alimentos ha sufrido un incremento importante de \$125.97 en 2001 a \$169.50 en 2009¹⁴. Ambas condiciones generan un alto riesgo de desabastecimiento de alimentos, principalmente en los hogares bajo la línea de pobreza.

Este contexto socio económico pone en peligro los avances logrados en materia social y amenaza con revertirlos.

La desnutrición materna durante el embarazo y en los primeros años de vida del niño son fundamentales para el crecimiento y desarrollo, afectando a largo plazo la capacidad cognitiva y productiva, contribuyendo al círculo vicioso de la desnutrición – pobreza - subdesarrollo.

En El Salvador, la alta prevalencia de retardo en talla (talla/edad), 14.5% en menores de 5 años¹⁵, refleja un proceso de déficit alimentario crónico e intergeneracional. El censo de talla en escolares de primer grado efectuado en el año 2007, reveló un retardo de 15.5% evidenciando que el daño al crecimiento que ocurre en los primeros dos años de vida persiste y es irreversible, como revelan múltiples estudios científicos¹⁶.

La última encuesta de salud mostró un incremento de anemia en los menores de 5 años. En el año 2003 la prevalencia de anemia era del 19.8%, y en el 2008 de 23% a nivel nacional y en el área rural de 26%¹⁷. Este dato refleja un deterioro en la calidad de la alimentación y de los determinantes sociales, económicos y ambientales de la salud¹⁸.

En El Salvador la mujer desempeña una función central en asegurar y preparar alimentos para sus familias, así como la responsabilidad primaria del cuidado de los hijos y de proveer información nutricional en el hogar. Esto requiere que los datos en términos de acceso a los alimentos y a otros recursos sean diferenciados por sexo con el fin de facilitar el asesoramiento y el seguimiento de los avances en el logro de la seguridad alimentaria y las metas nutricionales.

Por otro lado, uno de los problemas más apremiantes de la población indígena es su alimentación ya que la dieta tradicional es en base al consumo de tortillas de maíz con sal o con frijoles. En menor medida consumen arroz, así como hojas y verduras silvestres. Normalmente no consumen leche o

¹⁰ Se prevé que las nuevas autoridades gubernamentales que entraron al gobierno el 1 de junio 2009

¹¹ Banco Central de Reserva de El Salvador, 2009.

¹² www.digestyc.gob.sv

¹³ Banco Central de Reserva de El Salvador, 2009.

¹⁴ www.digestyc.gob.sv. Costo Canasta Básica Urbana.

¹⁵ Encuesta Nacional de Salud Familiar. FESAL, 2008. El Salvador.

¹⁶ Estudio Longitudinal del INCAP en el Oriente de Guatemala. INCAP 1969-2009.

¹⁷ Asociación Demográfica Salvadoreña, Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social, Centres for Disease Control and Prevention. Encuesta Nacional de Salud Familiar. FESAL 2008 El Salvador.

¹⁸ Los determinantes sociales, económicos y ambientales de la salud incluyen: (i) inadecuado saneamiento básico, (ii) no acceso a agua segura, (iii) contaminación ambiental, (iv) vivienda inadecuada, (v) vectores de enfermedades, (vi) inseguridad alimentaria, (vii) desempleo/subempleo, (viii) violencia y (ix) analfabetismo.

carne. La alimentación de los/las indígenas es muy deficiente, más aún para la mujer quien cede en general la mayor parte de los alimentos a sus hijos/as y a su marido¹⁹.

En materia de políticas públicas, los esfuerzos nacionales no han logrado los resultados esperados. En los últimos años, las acciones se han orientado a la formulación de planes verticales que abordan la problemática desde la perspectiva específica de cada una de las temáticas como salud, agricultura, educación e infancia. La carencia de una política pública integral con un abordaje horizontal y multisectorial trae consigo problemas de coherencia, articulación y coordinación generando una duplicidad de esfuerzos, lo cual se refleja en una ineficiente utilización de recursos técnicos y financieros.

Estos esfuerzos fallidos han dejado dos importantes lecciones: (i) La necesidad de contar con un ente rector que aborde de un modo integral la problemática de ISAN en El Salvador, y (ii) La necesidad de construir y consensuar una política de ISAN mediante un enfoque horizontal y multisectorial a nivel nacional con un claro impacto medible a nivel local.

El proyecto beneficiará las instituciones del Estado a nivel nacional y local que están vinculadas al abordaje de la problemática de la Seguridad Alimentaria y Nutrición focalizada a la Infancia.

Los municipios de San Simón y Guatajiagua en el Departamento de Morazán (*zona nororiental* del país) fueron seleccionados como las zonas de intervención a nivel local ya que presentan condiciones de Seguridad Alimentaria-Nutricional y de pobreza alarmantes. Estos municipios duplican el porcentaje nacional de retardo de crecimiento San Simón (36.65%) y Guatajiagua (35.3%), coincidiendo estos porcentajes con los niveles de pobreza de estos municipios (48,4% y 61.1%, respectivamente). Además de los problemas de alimentación y nutrición que se presentan en estas comunidades existen desigualdades en materia de género y marginación de grupos étnicos²⁰.

En el Plan Global Anti-Crisis²¹, el gobierno nacional identificó como uno de sus grandes desafíos el proveer atención integral de salud y nutrición en 131 municipios de muy elevada prevalencia de desnutrición. Por otro lado, una de las estrategias fundamentales en salud es la Seguridad Alimentaria Nutricional, basado en los determinantes sociales, económicos y ambientales de la situación alimentaria y nutricional del país en estrecha coordinación con el Ministerio de Agricultura, Ministerio de Educación, y Ministerio del Trabajo²². La creación del CONASAN ha significado un importante escenario de trabajo, lo que permite tanto la formulación como el seguimiento, al más alto nivel político, de decisiones en materia de seguridad alimentaria y nutricional. Como muestra de ello se encuentra la declaración unilateral de El Salvador, realizada por el Presidente de la República, mediante la cual el Estado salvadoreño se adhiere a la iniciativa "América Latina sin Hambre, 2025", suscrita el pasado 25 de octubre de 2009. Dentro de los actores internacionales más importantes se destacan el Sistema de Naciones Unidas²³, AECID, y USAID que han acumulado una importante experiencia en proyectos de ISAN.

A nivel local, el gobierno de El Salvador está llevando adelante una política de descentralización y participación ciudadana mediante la creación del Consejo Nacional para el Desarrollo Territorial que busca fortalecer la gestión local, así como una mayor participación de la comunidad y de las autoridades municipales en el desarrollo económico y social del país²⁴.

El proyecto está alineado con el llamado efectuado por el Secretario General de Naciones Unidas Ban Ki-moon para abordar la crisis alimentaria mundial²⁵, la Declaración de la Conferencia Global de

¹⁹ Consejo Coordinador Nacional Indígena Salvadoreño (CCNIS), Organización Panamericana de Salud de El Salvador. *Pueblos Indígenas, Salud y Calidad de Vida en El Salvador*, 1999.

²⁰ Asociación Demográfica Salvadoreña, Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social, Centers for Disease Control and Prevention. Encuesta Nacional de Salud Familiar. FESAL 2002/03 y 2008, El Salvador.

²¹ Plan Global Anti-Crisis, 18 junio 2009, El Salvador.

²² Construyendo la Esperanza: Estrategias y Recomendaciones en Salud 2009-2014, El Salvador, 2009.

²³ OPS/OMS, UNICEF y PMA.

²⁴ Plan Global Anti-Crisis, 18 junio 2009, El Salvador.

²⁵ Conferencia Global de Alto Nivel sobre Seguridad Alimentaria, Roma, 2008.

Alto Nivel sobre Seguridad Alimentaria²⁶ que impulsa la comunidad internacional a la coordinación de acciones, y la "Alianza Panamericana por la Nutrición y el Desarrollo para la Consecución de los Objetivos de Desarrollo del Milenio" creada para coordinar y promover las agencias de las Naciones Unidas a combatir el hambre y mejorar la nutrición, focalizada a grupos vulnerables²⁷.

De igual manera es congruente con el marco de Asistencia de Naciones Unidas para el Desarrollo MANUD 2007-2011 para El Salvador. Contribuirá a alcanzar el efecto directo #4 del área de Desarrollo Económico; los efectos 1, 3, 4, y 5 del área Capital Humano y Social y el efecto #3 del área de Medio Ambiente y Gestión de Riesgos.

²⁶ http://www.fao.org/files/india/user_upload/foodclimate/HLCbocs/declaracion-E.pdf

²⁷ <http://www.paho.org/renda/ct/haud-080725.htm>

4. Estrategias, experiencia adquirida y propuesta de programa conjunto:

Antecedentes/contexto:

Para la definición de la presente propuesta se consideraron las prioridades identificadas por el Gobierno de El Salvador para el período 2005-2009 en la estrategia de reducción de pobreza que incluye componentes de salud, transferencia monetaria y de producción mediante un proceso de focalización municipal (Red Solidaria). Asimismo, se tomó en consideración el *Plan Global Anticrisis*²⁸, el cual incluye una estrategia integral para reactivar la economía de forma sostenible y para restablecer el dañado tejido social. En éste se le da primacía a: (i) La construcción de un *Sistema de Protección Social Universal*; (ii) La inclusión de la población en el proceso de mejoramiento de sus condiciones de vida; y (iii) La atención integral en salud y nutrición en municipios de elevada prevalencia en desnutrición. Igualmente, se consideraron las prioridades en salud del actual Gobierno 2009-2014²⁹ donde se coloca a la seguridad alimentaria y nutricional y sus determinantes sociales, económicos y ambientales como una prioridad fundamental de trabajo a efectuarse en coordinación con los sectores de agricultura, educación y trabajo. El fortalecimiento de esa prioridad se ha visto manifestado con la creación del CONASAN.

Además se efectuó un exhaustivo análisis de las competencias y capacidades institucionales para responder de manera sectorial y articulada a las necesidades del país sobre ISAN; las diversas propuestas presentadas por diferentes sectores en los últimos años, las lecciones aprendidas de los programas y proyectos ejecutados, las iniciativas en marcha o próximas a iniciar con el apoyo de las agencias de Naciones Unidas, así como de otras agencias de cooperación internacional.

Sobre la base de estas consideraciones se definió trabajar en dos ámbitos: el nivel nacional y el nivel local.

En el nivel nacional se fortalecerá la capacidad para el trabajo intersectorial en ISAN con enfoque de género y de derechos humanos. Para ello, se trabajará directamente con el CONASAN y se colaborará, en el marco de sus definiciones, en la elaboración e implementación de una Política Nacional de ISAN acorde a las necesidades y prioridades de país, y el desarrollo de una Política de Estado. Asimismo se buscará integrar los sistemas de información existentes en salud, nutrición, educación y agricultura requeridos para la recopilación y análisis de datos en ISAN que permita la toma de decisiones informadas.

En el nivel local, se desarrollará una experiencia concreta en tres municipios del nororiente del país, que busca tener un impacto en las áreas de intervención, la cual será sistematizada, evaluada y socializada con actores claves del país y de la subregión de Centroamérica, a fin que la misma constituya un insumo para el diseño de políticas públicas y el debate informado.

La intervención local se realizará con la participación protagónica de la municipalidad como coordinador de las acciones a nivel local y además como co-inversionista de algunas acciones que se requieren para actuar sobre los determinantes sociales, económicos y ambientales de ISAN. Esta intervención está acorde con la política de descentralización y participación ciudadana del Consejo Nacional para el Desarrollo Territorial que busca fortalecer la gestión local, así como una mayor participación de la comunidad y de las autoridades municipales en el desarrollo económico y social del país³⁰. Igualmente, se promoverá la gestión del desarrollo local involucrando a líderes en la implementación de acciones innovadoras y creación de oportunidades que promuevan la participación de la mujer como gestora de su propio desarrollo y el de la familia.

Su implementación será liderada por la Secretaría de Inclusión Social, en su calidad de entidad rectora del Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional de El Salvador, quien establecerá las coordinaciones que la buena ejecución del proyecto demande, tanto con las restantes entidades del Estado, gobierno central y municipalidades (especialmente las directamente concernidas en este proyecto), así como con la empresa privada, el sector académico, los medios de

²⁸ Gobierno de El Salvador. *Plan Global Anticrisis*. Junio 2009.

²⁹ Gobierno de El Salvador. *Construyendo la Esperanza: Estrategias y recomendaciones en Salud*. María Isabel Rodríguez. Mayo 2009.

³⁰ Plan Global Anti-Crisis, 18 junio 2009, El Salvador.

comunicación, las agencias de Naciones Unidas (principalmente OPS, UNICEF, PMA, PNUD, dadas las particularidades del proyecto) y organismos de cooperación para el desarrollo.

Las acciones previstas en el marco del presente Programa contribuirán al fortalecimiento de los espacios de coordinación, a través de los espacios de diálogo y de la definición de mecanismos de coordinación interagencial e intersectorial para el diseño e implementación de los planes de seguridad alimentaria y nutricional, en concordancia a lo establecido en el MANUD³¹

La atención a los grupos priorizados como menores de 3 años, mujeres en edad fértil, embarazadas y en periodo de lactancia contribuirá al alcance de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM), particularmente el ODM 1 y ODM 4, brindando oportunidades a estas poblaciones para su desarrollo³². La situación de la mujer condiciona la nutrición infantil por lo cual se incluye su participación especialmente en los factores condicionantes de la desnutrición y la pobreza, por lo que se trabajará adicionalmente en la línea de alcanzar las metas establecidas en el ODM 3, mediante acciones afirmativas que contribuyan al empoderamiento de las mujeres. Asimismo, se promoverá la participación de los hombres en el trabajo reproductivo, principalmente en el cuidado de la salud de los menores de 3 años.

El Programa será altamente participativo, basándose en el principio de los derechos humanos, equidad y en el fortalecimiento de las competencias institucionales, como condición para la sostenibilidad de las acciones. Por lo tanto, se implementará con la participación protagónica e incluyente de las instituciones públicas, privadas y organizaciones de la comunidad que trabajan en temas de salud, niñez, seguridad alimentaria, nutrición, igualdad de género y pueblos indígenas con quienes se pretende coordinar en todas las etapas de ejecución del Programa desde el diseño, planificación, ejecución, monitoreo y evaluación. Se enfoca en las prioridades y capacidades del gobierno central y de los gobiernos locales, tomando en cuenta la búsqueda del desarrollo humano de hombres y mujeres, de acuerdo a sus necesidades prácticas e intereses estratégicos de manera específica y diferenciada.

La estrategia de participación de la sociedad civil, será coordinada con las instituciones participantes a nivel nacional y local. Desde el diseño del proyecto han sido involucrados, además de las instituciones gubernamentales, organizaciones no gubernamentales como Consejo Coordinador Nacional de Indígenas Salvadoreños (CCNIS), ONG de mujeres (Asociación de Mujeres Salvadoreñas), Asociación de Desarrollo Comunitario (ADESCO) de 3 municipios.

Estas representaciones de la sociedad civil serán parte activa de la planificación, ejecución, monitoreo y evaluación del Programa. En el plan de trabajo se incluirán actividades relacionadas a la participación de la sociedad civil, incluyendo estrategias basadas en experiencias previas de empoderamiento de mujeres, individuos, familias y comunidades.

Así mismo garantizará la integración de género y derechos humanos en los siguientes aspectos:

- Para la selección del equipo coordinador se deberá tomar en cuenta la conciencia de género y derechos de los postulantes a estos puestos.
- En todo el proceso de planificación, ejecución, monitoreo y evaluación deberá ser explícita la incorporación de género y derechos.
- El equipo coordinador del proyecto contará con la asesoría del grupo interagencial de género de Naciones Unidas
- Se fortalecerá al equipo coordinador como a los/las funcionarios(as) de las instituciones gubernamentales y de la sociedad civil en capacitación sobre Género, Salud y Desarrollo, de

³¹ Marco de Asistencia de Naciones Unidas para el Desarrollo El Salvador: 2007-2011. PNUD

³² Estudio Longitudinal del INCAP en el Oriente de Guatemala. INCAP 1969-2009.

acuerdo a buenas prácticas de módulos de capacitación desarrollados por OPS/OMS en El Salvador y en la Región de AL, así como la capacitación sobre las herramientas existentes en materia de derecho a la alimentación y derechos de la niñez.

- En el desarrollo del proyecto se deberá ejecutar actividades específicas para mujeres y para hombres de acuerdo a las necesidades, se designará personal de ambos sexos con conocimientos sobre género, se asegurará una participación equitativa y un presupuesto equilibrado para los grupos de mujeres y hombres, según sus necesidades.
- Los indicadores de monitoreo y evaluación serán formulados de forma diferenciada por género
- Operacionalizar la perspectiva de género en el Programa tendrá como base: a) el análisis y la evaluación ex-ante y ex-post del impacto desigual por género y no solo diferencial por sexo, de todas las acciones y actividades de desarrollo, tanto las dirigidas a los hombres y a las mujeres como a la sociedad en su conjunto; b) la formulación explícita de objetivos que consideren las necesidades estratégicas de género y no solo las necesidades prácticas de género; y, c) la incorporación del análisis y la evaluación de los costos y beneficios para las mujeres
- Se verificará que el Programa contribuya al cumplimiento de las recomendaciones realizadas al país en materia de derechos de la niñez y derechos de la alimentación.

Experiencia adquirida:

Las Agencias de Naciones Unidas y las contrapartes nacionales que participan en el Programa han acumulado importantes experiencias que han sido retomadas como aprendizajes que dan lugar a la formulación de la presente propuesta:

Eje temático	Experiencias y aprendizajes relevantes
<p>1. Fortalecimiento de capacidades nacionales y locales para el diseño y gestión de políticas públicas en infancia, seguridad alimentaria y nutrición.</p>	<p>El Ministerio de Salud y el Ministerio de Agricultura han formulado Políticas de ISAN y un Plan Nacional de Seguridad Alimentaria. Posterior a este ejercicio las autoridades nacionales y los organismos de cooperación han reconocido la necesidad de generar respuestas integrales enmarcadas en políticas públicas de Estado, para lo cual estas deben dotarse de visión estratégica, integrando los temas relacionados a infancia, seguridad alimentaria, nutrición, integrando actores y escenarios de la vida nacional y local.</p> <p>Otro elemento clave es el fortalecimiento de las capacidades de funcionarios y actores claves para el diseño y gestión de políticas públicas de infancia, seguridad alimentaria y nutrición, para lo cual se requiere información oportuna y confiable, como base para la toma de decisiones, generación de apoyos políticos y establecimiento de alianzas estratégicas, así como para el aprendizaje y empoderamiento social y de los medios de comunicación social para el ejercicio de la contraloría social y el debate informado.</p> <p>Se ha desarrollado un importante esfuerzo en el fortalecimiento de las capacidades nacionales y locales para el diseño de políticas públicas en temas como la Prevención de Violencia, Seguridad Ciudadana, VIH/SIDA, Desarrollo Sostenible, Pobreza Urbana, Migración etc.</p>
<p>2. Sistemas de Información, monitoreo y evaluación sobre infancia, seguridad alimentaria y nutrición.</p>	<p>A partir de la experiencia de trabajo por mejorar sistemas de información en infancia, seguridad alimentaria y nutrición desarrollados por ministerios de salud, educación, agricultura y agencias de Naciones Unidas, se ha comprobado que es necesario homologar indicadores que permitan un análisis integrado de los determinantes sociales que afectan las condiciones de vida de la niñez y la nutrición.</p> <p>Para ello, es necesario promover la implicación conjunta de las unidades de información y actores claves, tanto en el diseño como en la ejecución de acciones orientadas a fortalecer sistemas de información y crear conjuntamente un sistema que permita el monitoreo y evaluación sistemática sobre niñez y ISAN. Será estratégico promover dicha integralidad.</p> <p>Se ha desarrollado una metodología para diseñar e implementar un sistema de monitoreo de indicadores a nivel municipal a través de observatorios participativo.</p>
<p>3. Trabajo con gobiernos locales para infancia, seguridad alimentaria y nutrición</p>	<p>Desde los años 90, las instituciones nacionales han realizado esfuerzos para el desarrollo de planes locales de salud, infancia e ISAN, planes de atención a emergencias con enfoque de ISAN, logrando demostrar que con un buen acompañamiento y fortalecimiento institucional se puede lograr el compromiso de los actores locales.</p> <p>Así mismo, existen experiencias desarrolladas a nivel local de manera exitosa, lo cual ha promovido el desarrollo de políticas públicas o planes nacionales. Una muy destacada, es la desarrollada en la comunidad Guarjila en el departamento de Chalatenango³³.</p> <p>A nivel municipal se ha fortalecido los servicios de salud y se ha promovido la estrategia de atención primaria de la salud, la promoción de la salud, demostrando que las municipalidades pueden involucrarse y retomar el tema de infancia, salud y nutrición como eje en el plan de desarrollo municipal.</p> <p>Para lograr la intersectorialidad a nivel municipal, se ha demostrado que es fundamental el involucramiento de todos los actores en las diferentes fases de los proyectos, incluyendo la participación activa de grupos tradicionalmente marginados como mujeres, jóvenes y poblaciones indígenas.</p> <p>En temas de desarrollo local se ha apoyado la ejecución de programas para el desarrollo de negocios rurales en las zonas occidental y oriental de El Salvador.</p> <p>En particular el proyecto PRODEMORO pretende el mejoramiento de niveles de ingreso y niveles de vida de hombres, mujeres y jóvenes productores de las zonas rurales de la zona oriental, la Unión, Morazán y San Miguel y Usulután, clasificados como extrema pobreza</p>

³³ http://www.cisas.org.ni/files/El_Salvador/dia_2/SISTEMA%20DE%20SALUD%20GUARJILA.pdf

Experiencias y aprendizajes relevantes

Eje temático	Experiencias y aprendizajes relevantes
	<p>incluyendo los tres municipios comprendidos en el Programa.</p> <p>Además, el Programa de Desarrollo de Proveedores trabajará con gobiernos locales para apuntar al desarrollo de cadenas de valor agropecuarias, este programa se centra en mejorar las condiciones competitivas de las MYPES y así promover el aumento en los niveles de ingreso.</p>
<p>4. Infancia, Salud, Educación y Seguridad Alimentaria</p>	<p>A partir de las experiencias nacionales de trabajo en el fortalecimiento de los servicios de salud y en la mejora de la calidad de atención en salud y nutrición dirigida a grupos vulnerables, especialmente niñez, adolescencia y mujeres gestantes, se ha concluido que es determinante la calidad de los servicios la capacitación y formación del personal de salud, así como garantizar los insumo básicos en los establecimientos de salud y en el personal comunitario.</p> <p>Se ha identificado que el fortalecimiento de las capacidades del personal comunitario es fundamental para mejorar la calidad de atención y sobre todo la implementación del enfoque de atención primaria en salud y promoción de salud y ha resultado positivo el involucramiento de las comunidades y las familias en procesos educativos con el objetivo de compartir la responsabilidad de la salud y nutrición también en las familias.</p>
<p>5. Inclusión de la perspectiva de género en programas de Seguridad Alimentaria y Nutricional</p>	<p>La igualdad de género constituye un mandato principal del Sistema de Naciones para el desarrollo humano. En el año 2001 se conformó un grupo temático interagencial de género integrado por: UNFPA, PNUD, UNICEF, PMA, OPS/OMS y OIT, el cual ha estado trabajando tanto hacia el interior del Sistema, como con las contrapartes nacionales para abordar los diferentes problemas relacionados con la desigualdad de género.</p> <p>En 2003-2006 se implementó el Programa Interagencial de Empoderamiento de Mujeres Adolescentes, como primera experiencia de gestión conjunta. En esta experiencia permitió el aprendizaje de implementación de proyectos productivos en ISAN con mujeres adolescentes en 8 municipios del país, quienes se organizaron constituyéndose en pequeñas cooperativas. Se diseñó además la política nacional de juventud rural.</p> <p>Así mismo, se ha diseñado la Estrategia interagencial de género para ser implementada al interior de las agencias como en la aplicación de la cooperación técnica de programas y proyectos. En 2008 se inició el Proyecto Pacto por la igualdad, cuyo propósito es elevar el tema de género y condición de la mujer en la agenda pública.</p> <p>Miembros del grupo temático han apoyado la formulación del Programa conjunto y de igual forma apoyará la implementación para asegurar que todo el proceso incluya la perspectiva de género.</p> <p>Algunas alcaldías municipales en el país han desarrollado acciones afirmativas, la articulación con grupos de mujeres y población en general, lo cual contribuirá a fortalecer la intervención del programa conjunto.</p>
<p>6. Trabajo con población indígena para infancia, seguridad alimentaria y nutrición.</p>	<p>Existen diferentes esfuerzos de las Agencias de Naciones Unidas para que las instituciones nacionales visibilicen la población indígena y sus condiciones de vida. A pesar que se han elaborado estudios, investigaciones e intervenciones con población indígena, se reconoce la falta de cumplimiento de los derechos humanos de dicha población.</p> <p>Ante esta situación, un aprendizaje importante es la necesidad de sensibilizar y capacitar a las autoridades nacionales y locales sobre el enfoque intercultural, promover la participación de las organizaciones indígenas en todas las fases de los proyectos, programas y políticas públicas.</p> <p>Experiencias en la Región de las Américas muestran que la incorporación del enfoque intercultural y la creación de modelos interculturales en salud contribuyen a mejorar las condiciones de vida de dicha población.</p>

Propuesta de programa conjunto:

El ámbito del contexto global de crisis financiera y crisis alimentaria demanda un abordaje multisectorial coordinado entre el gobierno, la sociedad civil, el sector privado y las agencias del Sistema de Naciones Unidas para lograr la seguridad alimentaria y nutricional de la infancia. El presente programa responde a esta necesidad por medio de un enfoque multisectorial-horizontal focalizado en los determinantes sociales, económicos y ambientales con el objetivo de combatir las causas de la malnutrición y sub-desarrollo para romper el ciclo pobreza-malnutrición-pobreza.

El Programa está previsto para ser ejecutado en un período de tres años y pretende generar condiciones que contribuyan a fortalecer la rectoría y la institucionalidad facilitando espacios de diálogo y construcción de acuerdos articulando las acciones de nivel nacional y local para el desarrollo de una Política de Estado en ISAN que viabilice la consecución de los ODM.

Los efectos directos, productos y actividades de esta propuesta están orientados principalmente a promover el fortalecimiento institucional mediante estrategias de atención primaria de la salud y de Promoción de la Salud, por lo que se hará énfasis en la construcción de políticas públicas saludables; la creación de espacios y entornos saludables y protectores; el fortalecimiento de la participación comunitaria y el empoderamiento de la sociedad civil; el desarrollo de habilidades personales, capacidades y competencias; y la reorientación de los servicios de salud para la seguridad alimentaria y nutricional,³⁴ a nivel nacional y local.

Tal como está indicado en la matriz de marco de resultados, existe una Agencia responsable de liderar la implementación de cada uno de los productos específicos. Ello significa, administrar los recursos asignados a sus actividades, asegurar su cumplimiento y establecer una fluida coordinación con los Asociados Nacionales y las demás Agencias participantes, garantizando visión interagencial y respondiendo a las prioridades nacionales.

Específicamente se proponen 3 efectos directos:

1. Ente rector de la Seguridad Alimentaria y Nutricional conformado al más alto nivel.

En El Salvador mediante el Decreto Ejecutivo 63, del 16 de octubre de 2009, se dio origen al CONASAN, como un organismo encargado al nivel del Órgano Ejecutivo, sus organismos y las instituciones adscritas, de la coordinación de las acciones encaminadas a la formulación, seguimiento y evaluación de la Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional. El CONASAN está integrado bajo una modalidad de círculos concéntricos, teniendo un primer círculo de índole político que adopta las decisiones y un círculo circundante de carácter técnico. El primero de ellos se integra por los titulares –o suplentes– de la Secretaría de Inclusión Social, de la Secretaría Técnica (ambas de la Presidencia de la República), del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social, y del Ministerio de Agricultura y Ganadería. El círculo técnico se integra por un representante técnico de cada uno de los entes recién citados, así como de todos los otros órganos o entidades del Órgano Ejecutivo que deban ejercer alguna forma de responsabilidad o actividad en el ámbito de la seguridad alimentaria. El CONASAN es presidido y coordinado por la Secretaria de Inclusión Social. El CONASAN ha iniciado muy recientemente en sus funciones, sentando las bases de su trabajo que le permitan la formulación de la Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional. Actualmente no se cuenta con suficientes recursos humanos altamente capacitados para la ejecución de las acciones que concreten la política y plan de seguridad alimentaria y nutricional, por lo que se desarrollará un programa de capacitación teórico-práctico a funcionarios/as del Estado, gobiernos locales, sociedad civil y medios de comunicación acompañado de un proceso de intercambio de experiencias, que permitirá conocer las mejores prácticas ejecutadas en el país y en la región. La OPS/OMS liderará este Efecto Directo y coordinará la participación de las demás agencias en las actividades previstas. Habrán el suficiente entendimiento y coordinaciones con otras acciones que el CONASAN haya dispuesto para el mismo fin.

³⁴ OPS. Evaluación de la Promoción de la Salud. 2007

Se proponen los siguientes productos:

- 1.1 Fortalecida la capacidad nacional de trabajo intersectorial en Infancia y Seguridad Alimentaria y Nutricional con enfoque de género y derechos humanos.
- 1.2 Funcionarios gubernamentales, no gubernamentales, sociedad civil y medios de comunicación sensibilizados y capacitados en Infancia, Seguridad Alimentaria y Nutricional a nivel nacional

2. Mejorada la capacidad institucional para monitoreo y evaluación de las políticas y programas de salud, nutrición y alimentación orientados al bienestar infantil a nivel nacional y local, incorporando enfoque de género.

Diferentes agencias estatales pertenecientes al Órgano Ejecutivo cuentan con sistemas de información sectoriales que no se coordinan entre sí, lo que no permite una evaluación y un monitoreo integrado sobre la situación de infancia, determinantes sociales, económicos y sociales de salud, nutrición y seguridad alimentaria, por lo que el Programa propiciará la articulación de sistemas de información mediante la homologación de indicadores que permitan un análisis integrado y de género para la toma de decisiones en materia de desarrollo infantil y nutrición identificando las brechas sociales y de género existentes. Por otra parte, el país ha destinado limitados recursos para generación de conocimientos, sistematización de experiencias, realización de serios debates en torno a la situación de niñez, nutrición y seguridad alimentaria, lo cual dificulta la réplica de experiencias exitosas que permitan avanzar en el desarrollo económico y social a nivel nacional y local. A fin de fomentar un debate informado y posibilitar la toma de conciencia sobre la importancia de transformar la sociedad hacia valores más equitativos se diseñará e implementará una estrategia de gestión del conocimiento, incluyendo foros permanentes, investigaciones, intercambios de experiencias a nivel local y nacional, sistematización y difusión de la iniciativa; desarrollo de campañas de sensibilización pública y difusión de información destinados a autoridades y población comunitaria, entre otras. Se hará un especial énfasis para ampliar el conocimiento e instalar en el debate público el tema de infancia, nutrición y seguridad alimentaria. Se elaborarán publicaciones con los resultados e insumos de los intercambios de experiencias y de la sistematización de la iniciativa que serán difundidas como parte de una estrategia de incidencia a nivel horizontal y vertical.

Se proponen los siguientes productos:

- 2.1 Generado y fortalecido un Sistema de Información que integre indicadores en materia de salud, educación, nutrición y agricultura, desagregando por sexo y grupos etáreos (e incluso por otras variables que se determinen durante la implementación del proyecto) para la formulación de políticas, programas y proyectos para el bienestar de la niñez y su grupo familiar.
- 2.2 Diseñada e implementada una estrategia de gestión del conocimiento, que contribuyan a un debate informado sobre el desarrollo infantil, la nutrición y la autonomía de la mujer relacionada a la seguridad alimentaria.

3. Mejorada la nutrición infantil y seguridad alimentaria en tres municipios de la zona nororiental del país con participación multisectorial.

En El Salvador, existen limitadas experiencias donde los gobiernos locales cuentan con planes de desarrollo local y mucho menos donde la salud, la nutrición y el desarrollo infantil sean vistos de manera integrada como aporte importante para el desarrollo humano y la consecución de los Objetivos de Desarrollo del Milenio. El Programa promoverá el desarrollo de una experiencia integrada para la infancia, nutrición y seguridad alimentaria en los 3 municipios del nororiente del país donde las tasas de prevalencia de desnutrición crónica son de las más elevadas, con alto porcentaje de población en pobreza extrema, donde existe una mayor concentración de población indígena en condiciones de desigualdad y marginación. En unión al esfuerzo nacional del Plan Global

**Anexo 3:
Presupuesto Unidad de Coordinación**

Personal	Cantidad	No. Meses	Costo / mes	Sub-Total
Coordinador(a) de Programa	1	36	\$3,500	\$126,000
Asistente Administrativo	1	32	\$1,100	\$35,200
Vehículo	1			\$30,000
Combustible y mantenimiento	1	36	\$500	\$18,000
Local y servicios básicos	1	36	\$500	\$18,000
Materiales de oficina	1	36	\$500	\$18,000
Miscelaneos	1	36	\$147	\$5,286
Total:				\$250,486

**Anexo 4:
Participantes Directos en el Programa Conjunto**

Producto / Actividad	Participantes	Criterio para definir número de participantes
1.2.1) Cien funcionarios tomadores de decisión de instituciones claves del Gobierno y ONGs vinculadas al ente rector se han apropiado de concepción ISAN y cuentan con capacidades gerenciales para su implementación	100	Número estimado de funcionarios que ocupan puestos claves en entidades de gobierno vinculadas al ente rector ISAN.
2.1.2.c) Realizar acciones de formación y asistencia técnica al personal encargado del Sistema de Vigilancia, incluyendo análisis de género.	100	Número estimado de funcionarios vinculados a sistemas de vigilancia
2.2.3) Cien funcionarios y líderes locales participando en intercambio de experiencias sobre ISAN	100	Número estimado de personas que pueden participar en acciones de intercambio de experiencia y formación en ISAN.
2.2.4) Una estrategia de socialización de la política y plan estratégico en ISAN.	500	Número estimado de personas que participarán de manera directa en actividades de la estrategia de divulgación.
2.2.6.c) Diseñar e implementar una maestría en ISAN en una Universidad local con participación de 50 personas, en cooperación con INCAP/OPS .	50	Número estimado de personas que pueden ser formadas en maestría ISAN.
2.2.6.d) Desarrollar acciones de formación a 50 docentes universitarios (seminarios, pasantías, congresos, etc.).	50	Número estimado de docentes universitarios que serán formados.
3.1.1.c) Desarrollar, foros, talleres y reuniones de divulgación de planes municipales...	500	Número estimado de líderes que participarán en acciones de divulgación de planes municipales de desarrollo con enfoque ISAN.
3.1.2) Doscientos cincuenta personas participando en procesos de capacitación, educación e información en ISAN	250	Número estimado de líderes en instituciones y organizaciones claves vinculadas a SAN y desarrollo infantil del nivel local.
3.2.1 Cien familias han promovido la diversificación agrícola y pecuaria para incrementar la producción y consumo de alimentos	100 familias integradas por aproximadamente 480 personas	Número estimado de familias en situación crítica y con posibilidades de desarrollar actividades de diversificación agropecuaria en los municipios seleccionados.
3.2.2 Se ha promovido en 75 familias la generación de ingresos y empleo local mediante la creación de microempresas sostenibles...	75 familias integradas por aproximadamente 360 personas	Número de familias en situación crítica y sin condiciones de desarrollar actividades rurales no agrícolas (ARNAs).
3.3.1 Tres municipios han fortalecido los servicios de salud para 3,000 menores de 3 años, 5,600 MEF, 375 gestantes y lactantes...	3,000 niños y niñas menores de 3 años	100% de población entre 0 y 3 años en los 3 municipios priorizados.
	5,600 mujeres en edad fértil	75% del total de MEF de los 3 municipios priorizados.
	375 gestantes	7% MEF
3.3.2.b) Identificar y formar 50 líderes y lideresas comunitarias en la promoción de prácticas adecuadas de salud...	50 líderes y lideresas comunitarias	Número estimado de líderes y lideresas que participarán en acciones de formación y promoción de prácticas

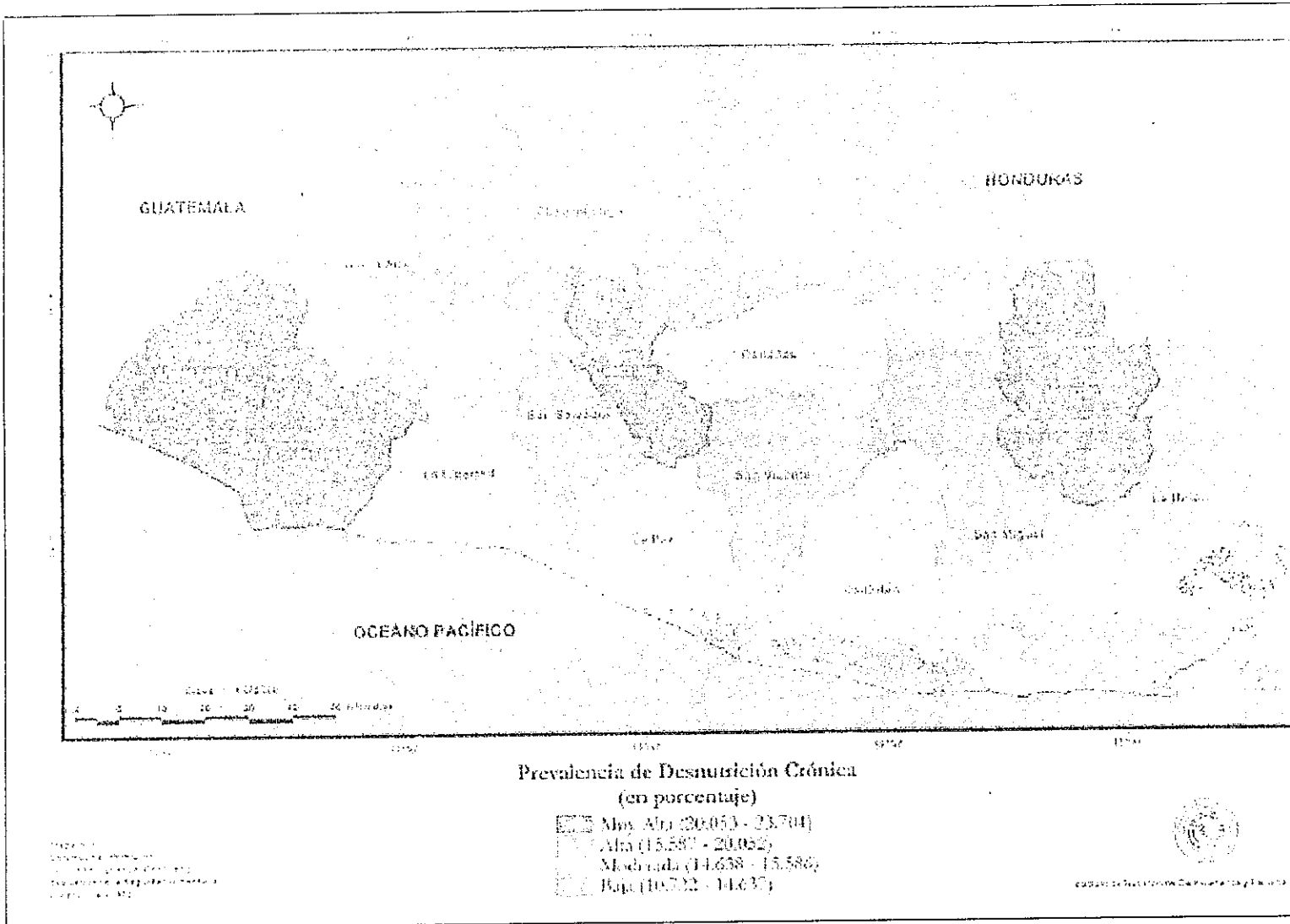
Producto / Actividad	Participantes	Criterio para definir número de participantes
		adecuadas de salud.
3.3.2.d) Desarrollar actividades de sensibilización y capacitación dirigidas a 300 padres de familia y hombres líderes a nivel comunitario....	300 padres de familia y hombres líderes a nivel comunitario	Número estimado de hombres que participarán en acciones de sensibilización sobre su participación en promoción y protección de la salud
3.3.3 Se han mejorado las condiciones de agua, saneamiento y habitabilidad de 1,000 familias	1,000 familias	Número estimado de familias en condiciones críticas de saneamiento y habitabilidad.
3.3.4 Cuarenta y ocho centros escolares han promovido, conocimientos y aplicación de medidas de saneamiento...	9,670 niños y niñas en edad escolar	75% de niños y niñas en edad escolar de los 3 municipios.

3.3.5 Cuarenta y ocho Centros Escolares de 3 municipios han promovido prácticas adecuadas de alimentación y nutrición		
---	--	--

Instituciones participantes

En el nivel nacional	Presidencia de la República, Secretaría de Asuntos Estratégicos, Secretaría de Inclusión Social, Ministerio de Salud, Ministerio de Educación, Ministerio de Agricultura, Ministerio de Gobernación, FISL/Programa Red Comunidades Solidarias Rurales, Dirección General de Estadística y Censos del Ministerio de Economía, COMURES, Procuraduría para la Defensa de los Derechos Humanos, Asamblea Legislativa, ISDEMU.
En el nivel local	Gobiernos Locales, Unidades de Salud (M. Salud), Centros Escolares (M. Educación), ONGs con acciones en los municipios (FUNDESA, AMS, ACDH, CRS, INTERVIDA, MDS, etc.), ADESCO,

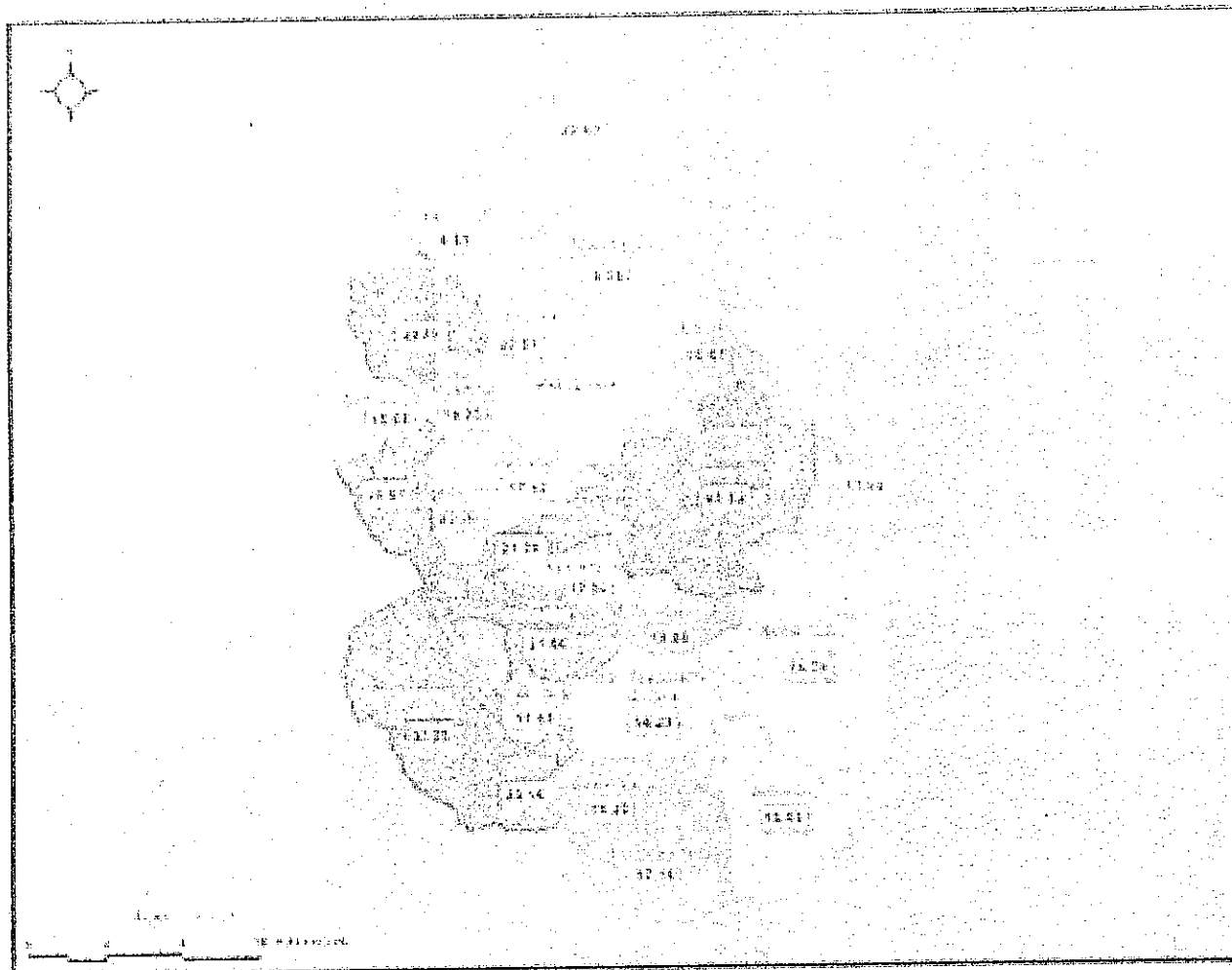
Anexo 5 Mapas



Fuente: Censo Nacional de talla en escolares 2007.

DEPARTAMENTO DE BARRANCO

MAPA DE PARTICIPACIONES DE LOS MUNICIPIOS DEL DEPARTAMENTO DE BARRANCO, COLOMBIA, EN LOS SERVICIOS DE ELECTRICIDAD Y GAS.

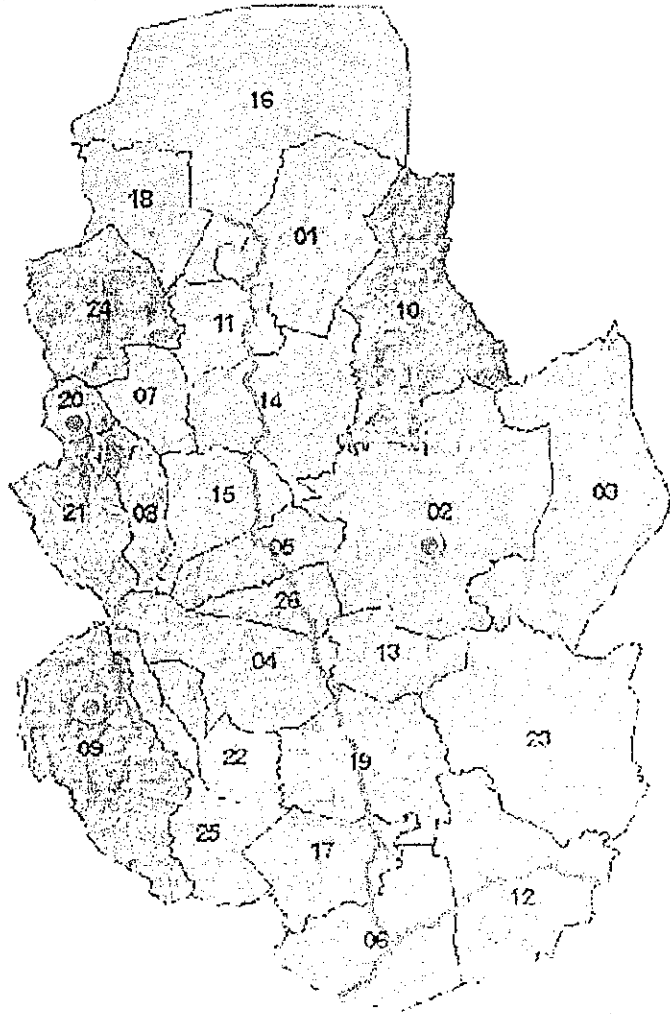


Participación
De electricidad
Y gas

DEPARTAMENTO DE MORAZÁN

MUNICIPIOS POR CONDICION DE EXTREMA POBREZA

- 01 Arambala
- 02 Cacaopera
- 03 Corinto
- 04 Chilanga
- 05 Delicias de Concepción
- 06 El Divisadero
- 07 El Rosario
- 08 Gualococti
- 09 Guatajagua
- 10 Josteca
- 11 Jocoaitique
- 12 Jecoro
- 13 Lolotiquillo
- 14 Meanguera
- 15 Oticala
- 16 Pérquin
- 17 San Carlos
- 18 San Fernando



- Pobreza e
- Pobreza e
- Pobreza e
- Pobreza e
- 19 San Francisco
- 20 San Isidro
- 21 San Simón
- 22 Semisembro
- 23 Soledad
- 24 Terola
- 25 Yamabal
- 26 Yeloliquillo

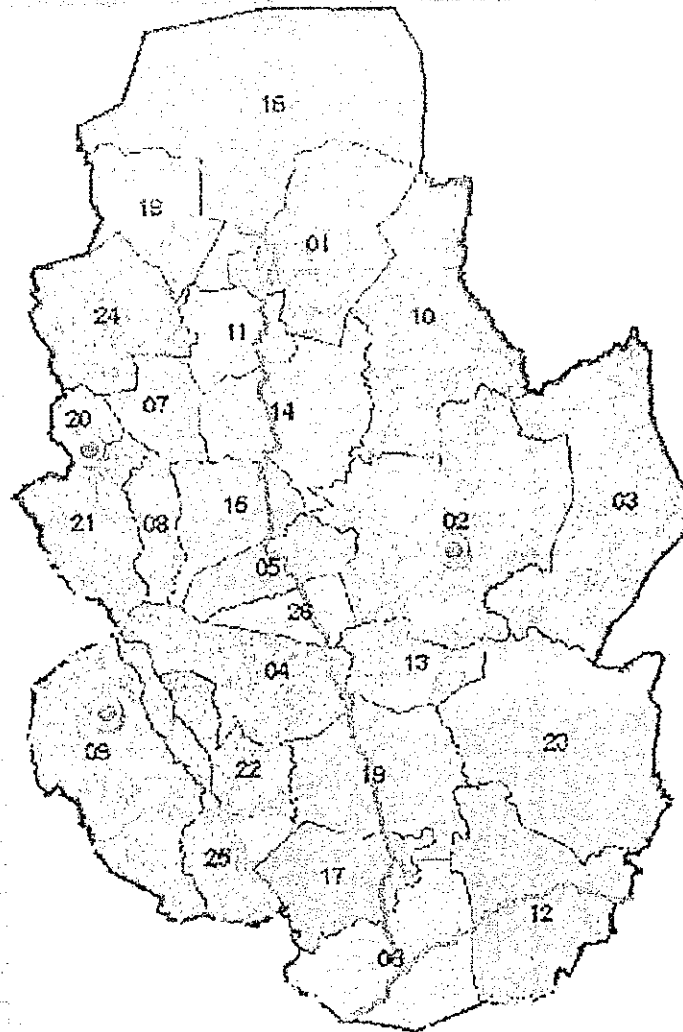


Municipios priorizados

DEPARTAMENTO DE MORAZÁN

MUNICIPIOS POR CONDICIÓN DE MARGINALIDAD

- 01 Atambala
- 02 Cacaopera
- 03 Comito
- 04 Chitanga
- 05 Delicias de Concepción
- 06 El Divisadero
- 07 El Rosario
- 08 Gualococti
- 09 Guatajiagua
- 10 Josteca
- 11 Joccarique
- 12 Jozoro
- 13 Liotiquillo
- 14 Mesanguera
- 15 Osicala
- 16 Perquin
- 17 San Carlos
- 18 San Fernando



Marginalidad
 Marginalidad
 Marginalidad
 Marginalidad

- 19 San Francisco
- 20 San Isidro
- 21 San Simón
- 22 Semsebrú
- 23 Sociedad
- 24 Torola
- 25 Yamabal
- 26 Yoloaquin

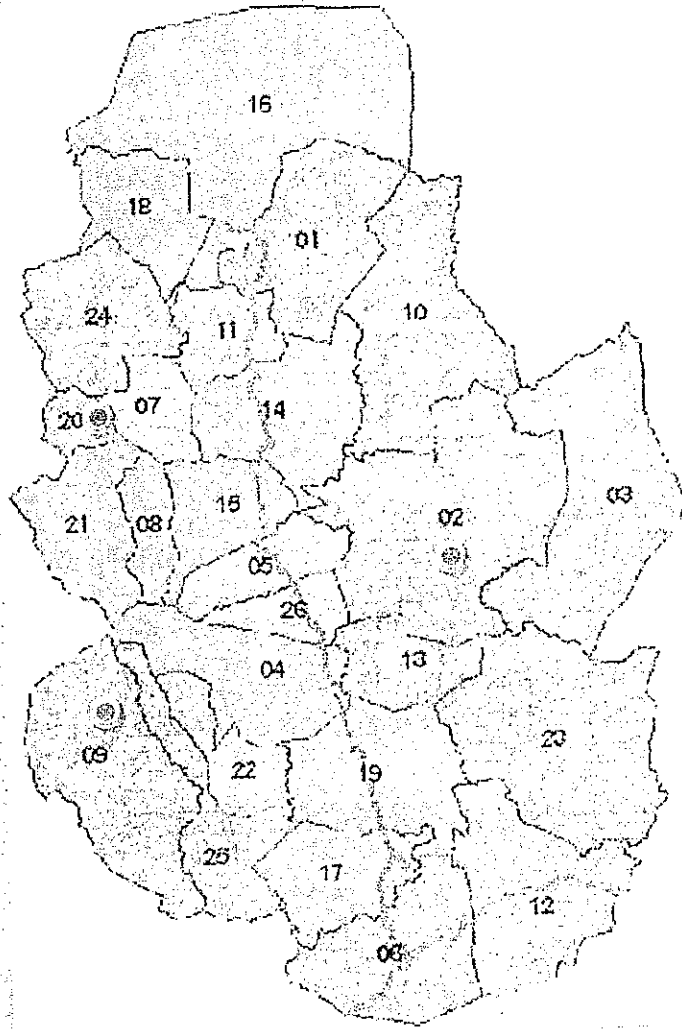


⊙ Municipios priorizados

DEPARTAMENTO DE MORAZÁN

MAPA PARA PRIORIZAR LA INVERSIÓN EN PROVISIÓN DOMICILIAR DE AGUA POTABLE

- 01 Arambaza
- 02 Cacaopera
- 03 Corinto
- 04 Chilanga
- 05 Delicias de Concepción
- 06 El Divisadero
- 07 El Rosario
- 08 Gualacocti
- 09 Guatajaguará
- 10 Joateca
- 11 Jocoaitique
- 12 Jecoro
- 13 Lofotiquillo
- 14 Meanguera
- 15 Osicala
- 16 Perquin
- 17 San Carlos
- 18 San Fernando



- Máxima prioridad
- Alta prioridad
- Prioridad media
- Baja prioridad

- 19 San Francisco
- 20 San Isidro
- 21 San Simón
- 22 Sencembre
- 23 Soledad
- 24 Tzucá
- 25 Yanebal
- 26 Yoloressin

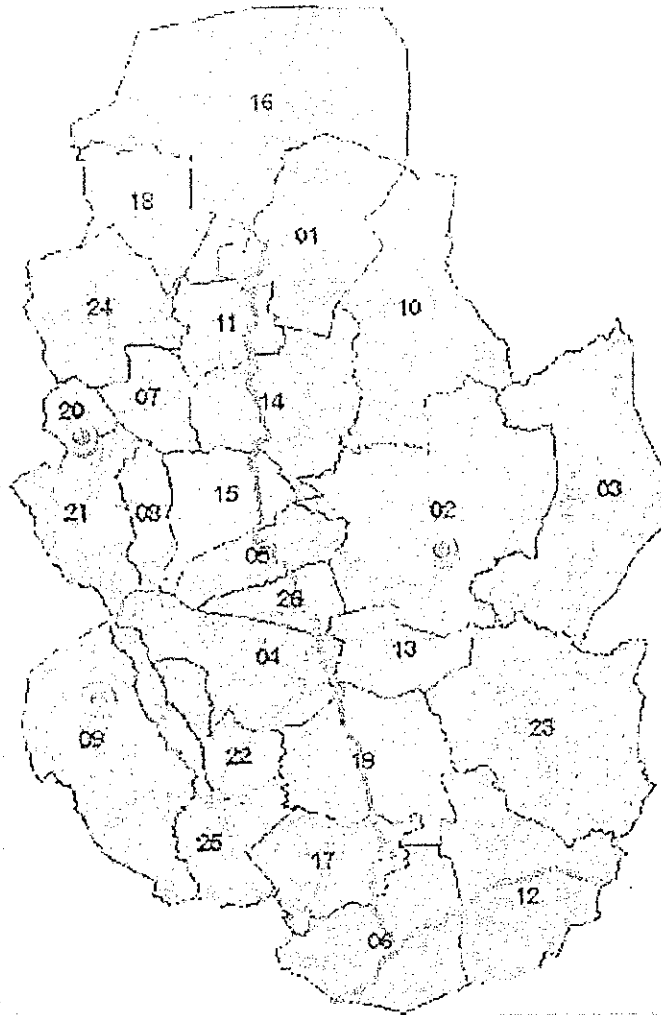


Municipios priorizados

DEPARTAMENTO DE MORAZÁN

MAPA PARA PRIORIZAR LA INVERSIÓN DEPARTAMENTAL EN SISTEMAS DE DRENAJE

- 01 Acahuta
- 02 Casapetes
- 03 Comitán
- 04 Cruzanca
- 05 Delicias de Concepción
- 06 El Divisadero
- 07 El Rosero
- 08 Guatecequi
- 09 Guatepeque
- 10 Joateca
- 11 Jacosalitque
- 12 Jocote
- 13 Lotebancos
- 14 Nequeque
- 15 Ocuilte
- 16 Patzún
- 17 San Carlos
- 18 San Fernando



- Maxima prioridad
- Alta prioridad
- Prioridad media
- Baja prioridad

- 19 San Francisco
- 20 San Isidro
- 21 San Simón
- 22 Semsebra
- 23 Soledad
- 24 Teresita
- 25 Yamabal
- 26 Yoloaquin

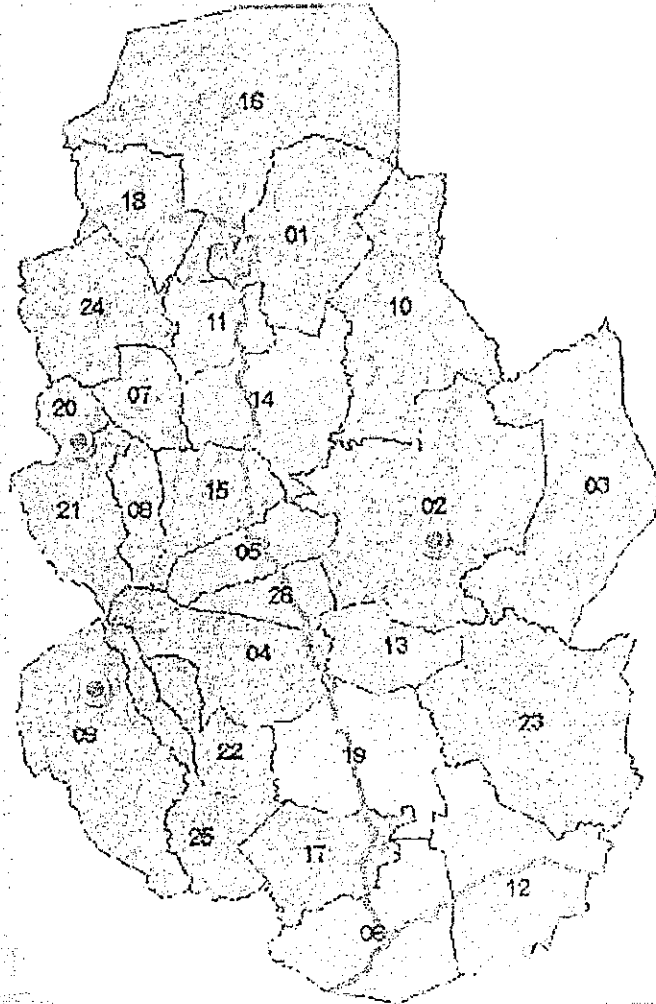






○ Municipios priorizados

DEPARTAMENTO DE MORAZÁN


MAPA PARA PRIORIZAR LA INVERSIÓN DEPARTAMENTAL PROVISIÓN DOMICILIAR DE ENERGÍA ELÉCTRICA

- 01 Arambala
- 02 Cacaopera
- 03 Corinto
- 04 Chilanga
- 05 Delicias de Concepción
- 06 El Divisadero
- 07 El Rosario
- 08 Gualococti
- 09 Guatajiagua
- 10 Joateca
- 11 Jocoaitique
- 12 Jocoro
- 13 Lolotiquillo
- 14 Meanguera
- 15 Opicala
- 16 Perquín
- 17 San Carlos
- 18 San Fernando



-  Máxima prioridad
-  Alta prioridad
-  Prioridad moderada
-  Baja prioridad
- 19 San Francisco
- 20 San Isidro
- 21 San Simón
- 22 Santísima
- 23 Soledad
- 24 Torola
- 25 Yantabal
- 26 Yoloaquin

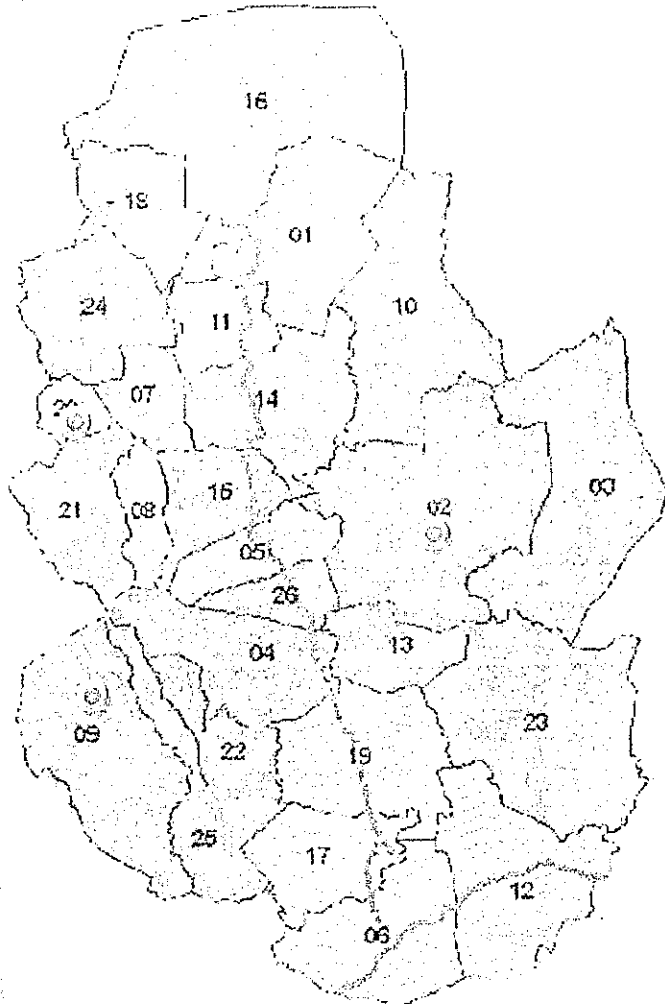


 Municipios priorizados

DEPARTAMENTO DE MORAZÁN

MAPA PARA PRIORIZAR LA INVERSIÓN EN EDUCACIÓN

- 01 Amubala
- 02 La Espera
- 03 Comita
- 04 Changua
- 05 Distrito de Concepción
- 06 El Encarnado
- 07 El Roblar
- 08 Guabocot
- 09 Guatapagua
- 10 Interoce
- 11 Jocoaitique
- 12 Jococe
- 13 Lolintiquile
- 14 Meanguera
- 15 Ocolala
- 16 Perquin
- 17 San Carlos
- 18 San Fernando



- Máxima prioridad
- Alta prioridad
- Prioridad media
- Baja prioridad

- 19 San Francisco
- 20 San Isidro
- 21 San Simón
- 22 Semcebra
- 23 Soledad
- 24 Terola
- 25 Yamabal
- 26 Yoloaquin



Municipios priorizados

Anexo 6:

Información de los municipios priorizados para la intervención

Indicadores de los ODM	Cacaopera	San Simón	Guatajagua	Morazán	Nacional	Fuente
Porcentaje de población por debajo de la línea nacional de pobreza, total	74.2	75.2	84.4	65.2	40.9	PNUD (2005): Informe 262
Porcentaje de población por debajo de la línea nacional de pobreza, extrema	45.3	48.4	61.1	33.6	15.2	PNUD (2005): Informe 262
Porcentaje de población por debajo de la línea nacional de pobreza, relativa	29.0	26.8	23.3	31.6	25.7	PNUD (2005): Informe 262
Brecha de pobreza	35.9	40.2	47.0	33.5	17.5	PNUD (2005): Informe 262
Prevalencia de menores de cinco años de edad con bajo peso (talla para edad)	44.6	47.5	40.4	28.1	19.5	PNUD (2005): Informe 262
Prevalencia de retardo en talla en escolares de 1er grado, sector público y privado 2000	44.61	47.48	40.38	28.11	19.50	GOES (2007): Censo de Talla
Prevalencia de retardo en talla en escolares de 1er grado, sector público y privado 2007	40.82	36.67	35.25	22.12	15.52	GOES (2007): Censo de Talla
Prevalencia de retardo en talla en escolares de 1er grado, sector público y privado 2007, moderado (%)	-	-	-	18.01	13.04	GOES (2007): Censo de Talla
Prevalencia de retardo en talla en escolares de 1er grado, sector público y privado 2007, severo (%)	-	-	-	4.11	2.48	GOES (2007): Censo de Talla

	Cacaopera	San Simón	Guatajagua	Morazán	Nacional	Fuente
Tasa de matriculación neta en educación primaria (%), total	85.5	83.5	82.1	81.9	88.4	PNUD (2005): Informe 262
Tasa de matriculación neta en educación primaria (%), masculino	86.9	85.4	79.8	-	-	PNUD (2005): Informe 262
Tasa de matriculación neta en educación primaria (%), femenino	83.5	81.0	84.3	-	-	PNUD (2005): Informe 262
Tasa de alfabetización de los jóvenes de 15 a 24 años (%), total	80.7	85.6	73.5	84.0	93.8	PNUD (2005): Informe 262
Tasa de alfabetización de los jóvenes de 15 a 24 años (%), masculino	75.4	91.8	71.8	-	-	PNUD (2005): Informe 262
Tasa de alfabetización de los jóvenes de 15 a 24 años (%), femenino	84.4	78.1	75.2	-	-	PNUD (2005): Informe 262
Proporción de niñas con respecto a niños en educación primaria, secundaria y terciaria	0.9	0.7	1.0	1.0	0.9	PNUD (2005): Informe 262
Ratio de mujeres alfabetizadas con respecto a hombres (15-24 años)	1.6	0.7	1.0	1.2	1.1	PNUD (2005): Informe 262
Porcentaje de mujeres en concejos municipales	30.0	10.0	8.3	16.8	11.9	PNUD (2005): Informe 262
Proporción de la población que utiliza combustibles sólidos	84.1	85.7	80.2	69.8	31.8	PNUD (2005): Informe 262
Proporción de población con acceso sostenible a una fuente mejorada de agua /a	55.0	88.4	58.3	54.0	84.6	PNUD (2005): Informe

	Cacaopera	San Simón	Guatajagua	Morazán	Nacional	Fuente
						262
Proporción de población con acceso sostenible a una fuente mejorada de agua ^{7b}	34.3	38.3	62.7	33.2	57.0	PNUD (2005): Informe 262
Proporción de población con acceso a saneamiento mejorado ^{7c}	76.4	86.7	79.2	69.6	93.0	PNUD (2005): Informe 262
Proporción de población con acceso a saneamiento mejorado ^{7d}	76.4	86.7	79.2	67.3	86.5	PNUD (2005): Informe 262
Tasa de desempleo de la población entre 15 y 24 años de edad (%), total	3.3	6.0	10.7	3.6	11.5	PNUD (2005): Informe 262
Tasa de desempleo de la población entre 15 y 24 años de edad (%), masculino	3.8	6.8	11.7	3.7	12.7	PNUD (2005): Informe 262
Tasa de desempleo de la población entre 15 y 24 años de edad (%), femenino	3.0	5.0	9.7	3.1	9.4	PNUD (2005): Informe 262
Proporción de personas con acceso a líneas telefónicas y celulares en el hogar	18.6	14.8	24.5	35.1	50.5	PNUD (2005): Informe 262
Proporción de personas con acceso a computadora en el hogar	0.9	0.0	0.0	1.7	6.0	PNUD (2005): Informe 262
Proporción de personas con acceso a internet y/o correo electrónico en el hogar	0.6	0.0	0.0	0.5	2.1	PNUD (2005): Informe 262
Índice de desarrollo humano						
Esperanza de vida	66.2	66.4	67.9	-	70.9	PNUD (2005): Informe

	Cacaopera	San simon	Guatajagua	Morazán	Nacional	Fuente
Tasa de matriculación combinada	56.0	59.3	58.1	-	66.6	PNUD (2005): Informe 262
Alfabetismo adulto	47.0	67.1	50.4	-	82.9	PNUD (2005): Informe 262
PIB per cápita PPP	2249	1885.0	1645.0	-	4986.0	PNUD (2005): Informe 262
Índice de PIB	0.520	0.490	0.467	-	0.652	PNUD (2005): Informe 262
Índice de alfabetización	0.470	0.671	0.504	-	0.829	PNUD (2005): Informe 262
Índice de matriculación	0.560	0.593	0.581	-	0.666	PNUD (2005): Informe 262
Índice de nivel educacional	0.500	0.645	0.530	-	0.775	PNUD (2005): Informe 262
Índice de esperanza de vida	0.687	0.689	0.715	-	0.765	PNUD (2005): Informe 262
Índice de desarrollo humano	0.569	0.608	0.571	0.634	0.731	PNUD (2005): Informe 262
Índice de pobreza humana						
Porcentaje de niños menores de cinco años con peso insuficiente	12.5	13.3	11.3	-	10.3	PNUD (2005): Informe

	Cacaopera	San Simón	Guatajagua	Morazán	Nacional	Fuente
						262
Tasa de analfabetismo adulto	53.0	32.9	49.6	-	17.1	PNUD (2005): Informe 262
% de población que se estima que no sobrevivirá hasta los 40 años de edad	12.4	12.3	11.1	-	10.4	PNUD (2005): Informe 262
IPH	37.1	23.7	34.7	-	13.4	PNUD (2005): Informe 262
Tendencias demográficas						
Población total	9,351	8,062	10,907	-	-	PNUD (2005): Informe 262
Población masculina	4,342	3,987	5,311	-	-	PNUD (2005): Informe 262
Población femenina	5,009	4,081	5,596	-	-	PNUD (2005): Informe 262
Indice de masculinidad	0.87	0.98	0.95	-	-	PNUD (2005): Informe 262
Población menor de 15 años	3,604	3,440	4,576	-	-	PNUD (2005): Informe 262
Población de 15-64 años	5,045	4,181	5,698	-	-	PNUD (2005): Informe 262
Población mayor de 64 años	701	442	633	-	-	PNUD (2005): Informe

Anticrisis, se contribuirá al incremento de la disponibilidad, diversidad de alimentos principalmente para mujeres jefas de hogar y otros grupos prioritarios. Asimismo, se fortalecerá la capacidad de respuesta de los servicios básicos de salud y de educación para que brinden una atención de calidad y calidez a la población según su área geográfica de influencia.

Se proponen los siguientes productos:

- 3.1. Formulada e implementada una Estrategia de seguridad alimentaria y nutricional en tres municipios priorizados incluyendo la participación de mujeres, grupos indígenas, familias y actores locales.
- 3.2. Incrementada la disponibilidad, diversidad de alimentos y los ingresos económicos, principalmente para mujeres jefas de hogar y otros grupos prioritarios.
- 3.3. Fortalecidos los servicios de salud y educación de tres municipios seleccionados en el abordaje de los determinantes socio económicos y ambientales de la desnutrición infantil promoviendo el empoderamiento de mujeres, la participación de los hombres, familias y comunidades.

Participantes directos en el Programa:

Los/las beneficiarios/as del Programa se categorizan en dos niveles:

(1) Las personas que trabajan en las Instituciones Públicas relacionadas al Programa. En el nivel nacional serán funcionarios y funcionarias que integran el nivel técnico del Consejo. Estos funcionarios (as) serán seleccionados de acuerdo a su relación directa al tema de la ventana y será fortalecida su capacidad gerencial y técnica para diseñar e implementar políticas, programas, planes relacionados a Infancia, Seguridad Alimentaria y Nutrición, desde una perspectiva amplia que incluya la articulación de sectores y el abordaje de los determinantes de la seguridad alimentaria y la nutrición. Los criterios de selección serán persona.

(2) Beneficiarios y beneficiarias a nivel local, con focalización en tres municipios. Los criterios de selección deberán ser: autoridades locales, mujeres y hombres líderes de comunidades, personas que integren comités intersectoriales, grupos de población indígena organizados. Actualmente, se cuenta con un mapeo de instituciones, organizaciones a nivel comunitario con quienes se definirá de manera participativa los beneficiarios a nivel individual y familiar de la intervención a nivel local.

Se estima que de manera directa participarán en las actividades del Programa, las siguientes personas:

- 100 Funcionarios que ocupan puestos claves en instituciones del Gobierno Nacional vinculadas al ente rector y a la ejecución de planes ISAN que participarán en procesos de capacitación para fortalecer sus capacidades gerenciales y su apropiamiento del enfoque ISAN.
- 100 Funcionarios encargados del Sistema de Vigilancia serán capacitados y recibirán asistencia técnica para fortalecer sus capacidades para registro, procesamiento y análisis de información incluyendo análisis basado en género.
- 100 Funcionarios de entidades de gobierno y líderes sociales que trabajan en los 3 municipios priorizados para la intervención local que participarán en intercambios de experiencia sobre ISAN.
- 500 Personas representantes de instituciones del gobierno, organizaciones de la sociedad civil, empresa privada, pueblos indígenas y ciudadanía que participarán en eventos desarrollados a partir de la estrategia de divulgación de la política y plan estratégico en ISAN.
- 50 Profesionales que serán formados en ISAN a partir de un posgrado desarrollada de manera conjunta por una Universidad nacional en colaboración con las Agencias participantes en el Programa.

- 50 Docentes Universitarios que participarán en diferentes acciones de formación en ISAN.
- 500 líderes representantes de organizaciones comunitarias, religiosas, empresariales, de mujeres e indígenas que participarán en acciones de divulgación de los planes municipales de desarrollo con enfoque ISAN.
- 250 Líderes de base, mujeres e indígenas que participarán en procesos de capacitación, educación e información en ISAN.
- Al menos 480 personas, miembros de 100 familias que participarán en acciones de diversificación agrícola y pecuaria para incrementar la producción y consumo de alimentos, así como sus ingresos.
- Al menos 360 personas, miembros de 75 familias que participarán en actividades microempresariales sostenibles.
- 3,000 niños y niñas de 3 años, 5,600 mujeres en edad fértil y 375 mujeres gestantes que recibirán beneficios derivados del fortalecimiento de los servicios de salud desde el enfoque de atención primaria y la estrategia "municipio saludable".
- 50 Líderes y lideresas comunitarios que serán formados en la promoción de prácticas adecuadas de salud, alimentación, nutrición y desarrollo infantil.
- 500 Padres de familia y hombres líderes que serán sensibilizados y capacitados para que participen y promuevan la protección de la salud de niños, niñas y mujeres durante el embarazo y la lactancia.
- 1,000 Familias que contarán con mejores conocimientos y prácticas de saneamiento y habitabilidad en sus hogares y comunidades.
- 9,670 niños y niñas de 48 Centros Escolares en los que se promoverán acciones de saneamiento ambiental, alimentación y nutrición.

Sostenibilidad de los resultados:

La sostenibilidad del programa está fundamentada en la construcción de acuerdos y la articulación de sus acciones a planes nacionales y locales para la infancia, nutrición y seguridad alimentaria con participación ciudadana. A nivel institucional se promoverá un amplio debate y espacios para la construcción de acuerdos y se fortalecerán las capacidades de las instituciones nacionales y locales claves. De manera especial se fortalecerán las capacidades de generación de acuerdos, planeación común, articulación y complementariedad de acciones, generación de información cuantitativa y cualitativa y de gestión del conocimiento.

De manera específica, el Programa considera las siguientes acciones orientadas a asegurar la sostenibilidad de los resultados cuando este finalice:

- Se fortalecerá la institucionalidad a nivel nacional y local, para lo cual se diseñarán instrumentos normativos (políticas), de planeación (plan estratégico nacional y planes municipales), de monitoreo (sistemas de información) y se apoyará la creación de instancias rectoras (del nivel nacional y local-municipal) encargadas de coordinar y monitorear la ejecución de los planes en infancia y SAN durante el período de vigencia del Programa y posterior a este.
- La formulación de una política y plan estratégico en SAN con participación de entes claves del Gobierno Central, especialmente vinculados con la temática de seguridad alimentaria y nutricional, según determine oportunamente el Consejo, Gobiernos Locales y sociedad civil, aseguran el compromiso del Gobierno y el Estado salvadoreño en su implementación y seguimiento cuando el Programa finalice.
- En términos políticos, el enfoque y las prioridades del Programa están alineadas con los contenidos del Programa de Gobierno 2009-2012, así como con el Plan Global Anti crisis presentado por el nuevo gobierno de El Salvador. Además, el Programa promoverá la construcción de acuerdos y alianzas estratégicas entre diferentes niveles del gobierno (central y local), así como con la sociedad civil organizada.
- Se fortalecerán los conocimientos sobre SAN y las capacidades de funcionarios del nivel central y local del gobierno, así como de líderes de organizaciones no gubernamentales y líderes comunitarios para promover acciones en este campo.
- Se dará soporte y fortalecimiento al Foro Nor-oriental SAN, como espacio que facilite la concertación y alianza público-privada, la rendición de cuentas y la gestión de recursos para implementar acciones en SAN a mediano y largo plazo.
- Se promoverá la coordinación y complementariedad con otras iniciativas promovidas por las Naciones Unidas, tales como el proyecto de Lucha contra la Pobreza que se implementa en coordinación con el Programa Comunidades Solidarias Rurales del Gobierno de El Salvador y con otras agencias de cooperación para el desarrollo que trabajan en infancia, nutrición y seguridad alimentaria (AECID, USAID, Unión Europea).
- El impulso de una estrategia de gestión del conocimiento busca elevar el nivel de discusión de los temas relacionados con infancia y SAN, para mejorar su posicionamiento en la agenda mediática y política del país, así como para sensibilizar e impactar en la percepción y comprensión de tomadores de decisión y ciudadanía en general.
- A nivel local, se impulsarán procesos de desarrollo agropecuario y de generación de empleo e ingreso a partir de tecnologías de fácil apropiación y bajo costo que puedan ser sostenidas por las familias al terminar el Programa y que puedan ser replicadas/adoptadas por otras familias a partir de recursos propios.
- El Programa hará énfasis en la sistematización de lecciones aprendidas y buenas prácticas como método para aprender de la experiencia, mejorar el diseño del marco de políticas y planes nacionales y locales, así como para estimular la ampliación y réplica de la experiencia del Programa en otros municipios.

5. Marco de Resultados

Efecto Directo		Ente rector de la Seguridad Alimentaria y Nutricional centrado en la infancia conformado al más alto nivel				Asignación de recursos y plazo Indicativo				
No. 1:	Producto del Programa Conjunto	Productos Específicos del Organismo de la ONU participante	Organismo de la ONU participante	Asociado en la Ejecución	Actividades Indicativas	Año 1	Año 2	Año 3	Total	
1.1 Fortalecida la capacidad nacional de trabajo intersectorial en Infancia y ISAN con enfoque de género y derechos humanos.	1.1.1 Un ente rector a nivel nacional en ISAN, conformado y funcionando al más alto nivel.	OPS	Secretaría de Inclusión Social	<p>Año 1: a) Desarrollar estrategia de abogacía para promover la creación del Ente Rector y elevar el tema de infancia y ISAN al más alto nivel (Presidencia, Consejo Ministros, Asamblea Legislativa, Medios de Comunicación).</p> <p>b) Conformar Grupo Consultivo de alto nivel con participación de sociedad civil.</p> <p>c) Conformar mesa interinstitucional para definir misión, visión, normas de funcionamiento del nivel político y técnico, etc.</p> <p>Año 2: d) Gestionar decreto ejecutivo de conformación de Ente Rector</p> <p>e) Conformar, capacitar y equipar secretaría técnica del Ente Rector ISAN.</p> <p>Año 1, 2 y 3: f) Desarrollar reuniones periódicas del Ente Rector ISAN</p> <p>Año 1: a) Actualizar análisis de situación nacional de la SAN a partir de estudios cuantitativos y cualitativos, considerando grupos vulnerados (niñez, mujeres, indígenas, PVVS).</p> <p>Año 1 y 2: b) Revisar y actualizar el marco actual de políticas y legislación en ISAN con desde una visión intercultural.</p> <p>Año 2: c) Formular y asesorar implementación de plan estratégico intersectorial ISAN.</p>	\$100,000	\$125,000	\$89,000	\$314,000		
	1.1.2 Un Plan Estratégico Nacional en ISAN formulado participativamente como herramienta para fortalecer coordinación e intervención intersectorial.	OPS	Secretaría de Inclusión Social			\$100,000	\$150,000	\$100,000	\$350,000	

Producto del Programa Conjunto	Productos Específicos del Organismo de la ONU participante	Organismo de la ONU participante	Asociado en la Ejecución	Actividades Indicativas	Asignación de recursos v Plazo Indicativo			
					Año 1	Año 2	Año 3	Total
1.2 Funcionarios gubernamentales, no gubernamentales, sociedad civil y medios de comunicación sensibilizados y capacitados en seguridad alimentaria y nutricional a nivel nacional.	1.2.1 Clientes funcionarios tomadores de decisión de Instituciones claves de Gobierno (SIS, STP, SAE, MSPAS, MAG, CENTA, MINEC, MINEC, Red Solidaria, Gobernadores, Asamblea Legislativa, M. Hacienda, PDDH, DC) y ONGs vinculados al ente rector y a la ejecución de planes, se han apropiado de la concepción ISAN y cuentan con capacidades gerenciales para su implementación.	PMA	Secretaría de Inclusión Social	Año 1: a) Identificar necesidades/capacidades actuales y diseñar plan de capacitación Año 1, 2 y 3: b) Desarrollar seminarios, talleres, giras de intercambio de experiencia (capacidades gerenciales para trabajo intersectorial, trabajo en equipo). Año 2 y 3: c) Desarrollo de un diplomado ISAN y desarrollo local para gerentes y tomadores de decisiones del nivel nacional y local	\$20,000	\$90,000	\$50,000	\$160,000
Sub-total Efecto Directo No. 1:					\$220,000	\$365,000	\$239,000	\$824,000

Efecto Directo Mejorada la capacidad institucional para monitoreo y evaluación de las políticas y programas de salud, nutrición y alimentación orientados al bienestar infantil a nivel nacional y local, incorporando enfoque de género, etnicidad y derechos humanos.

Producto del Programa Conjunto	Productos Específicos del Organismo de la ONU participante	Organismo de la ONU participante	Asociado en la Ejecución	Actividades Indicativas	Asignación de recursos y Plazo Indicativo			
					Año 1	Año 2	Año 3	Total
2.1 Generado y fortalecido un Sistema de Información que integra indicadores de salud, educación, nutrición y agricultura, desagregado por sexo y grupos etarios para la formulación de políticas, programas y proyectos para el bienestar de la niñez y su grupo familiar.	2.1.1 Un sistema de información interinstitucional sobre ISAN fortalecido como herramienta de monitoreo, evaluación y toma de decisiones a nivel nacional	PWA	Secretaría de Inclusión Social	<p>Año 1: a) Actualizar diagnóstico de Información (indicadores, pertinencia, confiabilidad, flujos, uso de Información) sobre Infancia y ISAN y definir mecanismos de homologación y articulación interinstitucional.</p> <p>Año 2: b) Diseñar e implementar plan de homologación y articulación de Información a partir de metodologías de bajo costo y fácil implementación.</p> <p>c) Adquirir equipo y software.</p> <p>d) Establecer base de datos inicial, visualizando inequidades sociales y de género.</p> <p>Año 1 y 2: e) Realizar acciones de formación y asistencia técnica al personal encargado del Sistema de Vigilancia, incluyendo análisis basado en género y de interculturalidad.</p> <p>Año 1, 2 y 3: f) Elaborar un reporte por año sobre el estado de ISAN en el país.</p> <p>Año 2: g) Diseñar estrategia de generación de Información Intersectorial, incluyendo el análisis de género y pueblos indígenas para la toma de decisiones basada en evidencia (publicaciones, boletines, página web, fortalecimiento de herramientas existentes).</p> <p>Año 1: a) Diseñar y establecer un sistema de monitoreo ISAN a nivel municipal, utilizando herramientas y metodologías participativas, prácticas y de bajo costo.</p> <p>b) Adquirir equipo y software.</p> <p>Año 1 y 2: c) Realizar acciones de formación encargado del Sistema de Vigilancia, incluyendo análisis basado en género.</p> <p>Año 1, 2 y 3: d) Generar reportes semestrales sobre situación ISAN en cada municipio.</p>	\$50,000	\$155,000	\$160,000	\$365,000
	2.1.2 Un sistema de información y monitoreo local en Infancia y ISAN diseñado e implementado en cada municipio seleccionado y articulados con sistema nacional.	PWA	Alcaldías Cacaopera, Guatajagua y San Simón		\$20,000	\$90,000	\$58,500	\$158,500

Producto del Programa Conjunto	Productos Específicos del Organismo de la ONU Participante	Organismo de la ONU participante	Asociado en la Ejecución	Actividades Indicativas	Asignación de recursos y Plazo Indicativo			
					Año 1	Año 2	Año 3	Total
2.2 Diseñada e implementada una estrategia de gestión del conocimiento, que contribuyan a un debate informado sobre la nutrición infantil tomando en cuenta el rol de la familia, la comunidad y la autonomía de la mujer relacionada a la seguridad alimentaria y nutricional.	2.2.1 Dos investigaciones en ISAN desarrolladas, incluyendo análisis de género, derechos humanos y derechos indígenas.	UNICEF	Universidades y Centros de Investigación	<p>Año 1: a) Diseñar e implementar 1 investigación por año 1 y otra en el año 2, de acuerdo a prioridades temáticas del Programa a nivel nacional y local.</p> <p>Año 1, 2 y 3: b) Editar y reproducir documentos de resultados de las investigaciones.</p> <p>c) Realizar foros de divulgación de resultados de las investigaciones.</p>	\$30,000	\$30,000	\$15,000	\$75,000
					2.2.2 Un Foro ISAN en la zona nor-oriental fortalecido como espacio de debate permanente, generación de propuestas y coordinación de acciones en el marco de planes y políticas nacionales en ISAN.	UNICEF	Foro ISAN Zona Oriental	<p>Año 1: a) Actualizar y ajustar enfoques y planificación de trabajo del Foro a partir de contenidos del Plan Estratégico Nacional ISAN.</p> <p>b) Proveer equipamiento básico para el funcionamiento del Foro ISAN de la región nororiental.</p> <p>Año 1, 2 y 3: c) Apoyar la realización de reuniones, talleres y eventos del Foro, con participación de grupos de mujeres y población indígena.</p>
	2.2.3 Cien Funcionarios y líderes locales participando en intercambio de experiencias sobre ISAN a nivel nacional, e internacional, a partir de metodologías que garanticen apropiamiento crítico de lecciones aprendidas y buenas prácticas.	OPS	Alcaldías Cacaopera, Guatajagua y San Simón	<p>Año 1: a) Identificar participantes y seleccionar experiencias.</p> <p>Año 1, 2 y 3: b) Organizar y realizar 3 evento de intercambio (1 por año)</p> <p>Año 3: c) Elaborar documento de experiencias y buenas prácticas de trabajo que integren Infancia, ISAN y equidad de género, identificadas en los intercambios.</p>	\$15,000	\$30,000	\$15,000	\$60,000
					2.2.4 Una estrategia de abogacía de la política y plan estratégico en ISAN implementada con de instituciones de gobierno, ONGs, empresa privada, pueblos indígenas y ciudadanía.	UNICEF	Secretaría de Inclusión Social	<p>Año 1: a) Diseñar estrategia de divulgación.</p> <p>Año 2: b) Diseñar y reproducir material de apoyo (gráfico, audiovisual u otros) para divulgar Política y Plan Estratégico ISAN.</p> <p>Año 2 y 3: c) Realizar eventos de divulgación, incluyendo grupos de mujeres (foros, talleres, ferias, conferencias y otros)</p>
Producto del Programa Conjunto	Productos Específicos del Organismo de la ONU Participante	Organismo de la ONU participante	Asociado en la Ejecución	Actividades Indicativas	Asignación de recursos y Plazo Indicativo			
					Año 1	Año 2	Año 3	Total
	2.2.5 Seis medios de comunicación han incorporado en su agenda temas	UNICEF	Secretaría de Inclusión Social	<p>Año 1: a) Desarrollar jornadas de información y sensibilización sobre ISAN y autonomía de la mujer y pueblos indígenas (desayunos, talleres, conferencias, etc.)</p>	\$20,000	\$40,000	\$40,000	\$100,000

relacionados con ISAN y pueblos indígenas.	2.2.6 Dos Universidades han fortalecido la calidad de formación y participación de la academia en la implementación de planes y proyectos de ISAN a nivel nacional y local.	UNICEF	Universidades	<p>Año 2 y 3: b) Desarrollar giras de observación</p> <p>Año 2: c) Instaurar premio nacional ISAN a medios de comunicación (TV, prensa escrita y radio).</p> <p>Año 1: a) Firmar convenios de cooperación con las universidades.</p> <p>Año 2: b) Desarrollar revisión y actualización de planes de estudio en maestrías claves como Desarrollo Local, Salud Pública.</p> <p>Año 2 y 3: c) Diseñar e implementar un posgrado en ISAN en una Universidad local con participación de 50 personas, en cooperación con INCAP/OPS.</p> <p>d) Desarrollar acciones de formación a 50 docentes universitarios (seminarios, pasantías, congresos, etc.).</p> <p>e) Diseñar e implementar un fondo de investigación en infancia, ISAN y género para estudiantes de maestrías relacionadas.</p>	\$200,000	\$435,000	\$388,500	\$1,023,500
Sub-Total Efecto Directo No. 2:								

Efecto Directo
 No. 3: Mejorada la nutrición infantil y seguridad alimentaria en tres municipios de la zona nororiental del país con participación multisectorial.

Producto del Programa Conjunto	Productos Específicos del Organismo de la ONU participante	Organismo de la ONU participante	Asociado en la Ejecución	Actividades Indicativas	Asignación de recursos y Plazo Indicativo			
					Año 1	Año 2	Año 3	Total
3.1 Formulada e implementada una Estrategia de seguridad alimentaria y nutricional en tres municipios priorizados incluyendo la participación de mujeres, pueblos indígenas, familias y actores locales.	3.1.1. Tres planes de desarrollo municipal con enfoque de ISAN e interculturalidad formulados con amplia participación interinstitucional, líderes(as) locales y organizaciones de desarrollo, incorporando abordaje práctico y estratégico de género	OPS	Alcaldías Cacaopera, San Simón y Guatajigua	Año 1 : a) Conformar e institucionalizar a través de convenios interinstitucionales 3 instancias municipales para diseñar, ejecutar y monitorear planes locales en ISAN a partir de lineamientos y criterios de Política Nacional. Año 1 y 2: b) Formular plan municipal que integre enfoque de género e interculturalidad, basados en la Política y Plan Nacional y diagnóstico local. Año 2: c) Desarrollar foros, talleres y reuniones de divulgación de planes municipales con participación de 500 líderes comunitarios, religiosos, empresarios, organizaciones de mujeres y otros. Año 2 y 3: d) Realizar reuniones/talleres de seguimiento y evaluación periódica. Año 1: a) Elaborar una estrategia para promover cambios en conocimientos, actitudes y prácticas relacionadas con infancia, y ISAN, a partir de condiciones de cada municipio y utilizando metodologías vivenciales, participativas y que promuevan empoderamiento de mujeres y el involucramiento de hombres, familia y comunidad. Año 1, 2, y 3: b) Desarrollar talleres, jornadas de análisis y reflexión, giras de intercambio, entre otros. Año 2 y 3: c) Desarrollar actividades específicas para grupos de mujeres y pueblos indígenas, promoviendo la participación la promoción de la perspectiva de género e interculturalidad.	\$30,000	\$50,000	\$20,000	\$100,000
	3.1.2 Doscientos cincuenta personas participando en procesos de capacitación, educación y espacios de información en ISAN con la participación de mujeres, líderes comunitarios, dirigentes locales, incorporando la perspectiva de género, interculturalidad y derechos humanos, fortaleciendo la toma de decisiones para enfrentar crisis alimentaria y la situación de ISAN.	PMA	Alcaldías Cacaopera, San Simón y Guatajigua		\$25,000	\$50,000	\$25,000	\$100,000

Producto del Programa Conjunto	Productos Específicos del Organismo de la ONU participante	Organismo de la ONU participante	Asociado en la Ejecución	Actividades Indicativas	Asignación de recursos y plazo Indicativo				
					Año 1	Año 2	Año 3	Total	
3.2. Incrementada la disponibilidad de alimentos y los ingresos económicos, principalmente para mujeres jefas de hogar y otros grupos prioritarios.	3.2.1 Cien familias han promovido la diversificación agrícola y pecuaria para incrementar la producción y consumo de alimentos con énfasis en el valor nutricional y generación de ingresos, utilizando recursos fitogenéticos y zoológicos válidos y aceptados por la población y con potencial comercial.	PNUD	MAG	<p>Año 1: a) Identificar participativamente las actividades agropecuarias actuales, necesidades de formación, expectativas de las familias y oportunidades productivas.</p> <p>Año 1, 2 y 3: b) Brindar asistencia técnica para el desarrollo de agricultura familiar manejo de hortalizas, frutas y especíes menores, de acuerdo a los potenciales agrícolas de la zona y al interés de las familias y con potencial comercial, incluyendo manejo post cosecha amigables con el medio ambiente.</p> <p>c) Capacitar a 500 mujeres, productores, agropecuarios a través de escuelas de campo, giras de observación y otras metodologías.</p> <p>d) proveer equipo, materiales e insumos básicos para iniciar los proyectos productivos agropecuarios.</p> <p>Año 2 y 3: e) Desarrollar estrategias para reducción de costos de la producción agropecuaria (producción de semillas, compra colectiva de insumos u otros).</p> <p>f) Desarrollar actividades de manejo y conservación de suelo y agua.</p>					
					<p>3.2.2. Se ha promovido en 75 familias la generación de ingresos y empleo local mediante la creación de micro empresas sostenibles con incorporación de mujeres, jóvenes y pueblos indígenas, a través de mecanismos de financiamiento solidario y vinculación con los mercados privados, de gobierno y organismos cooperantes</p>	PNUD	Alcaldías Cacaopera, San Simón y Guatijaigua, INSAFORP, CONAMYPE	<p>Año 1: a) Identificar participativamente las actividades productivas no agropecuarias actuales, necesidades de formación, expectativas de las familias y oportunidades.</p> <p>Año 2 y 3: b) Identificar y poner en marcha de actividades microempresariales no agrícolas y cadenas productivas promisorias que promuevan la empleabilidad y empresarialidad con las familias del grupo meta, priorizando mujeres jefas de hogar.</p> <p>c) Brindar capacitación y asistencia técnica sobre iniciativas microempresariales a grupos organizados con énfasis a grupos de mujeres o étnicos (administración, asociatividad, comercialización, cadenas productivas y otros).</p> <p>d) Desarrollar giras de observación a otros proyectos exitosos en este tema</p> <p>e) proveer equipo, materiales e insumos básicos para iniciar los proyectos productivos no agropecuarios.</p>	\$25,000

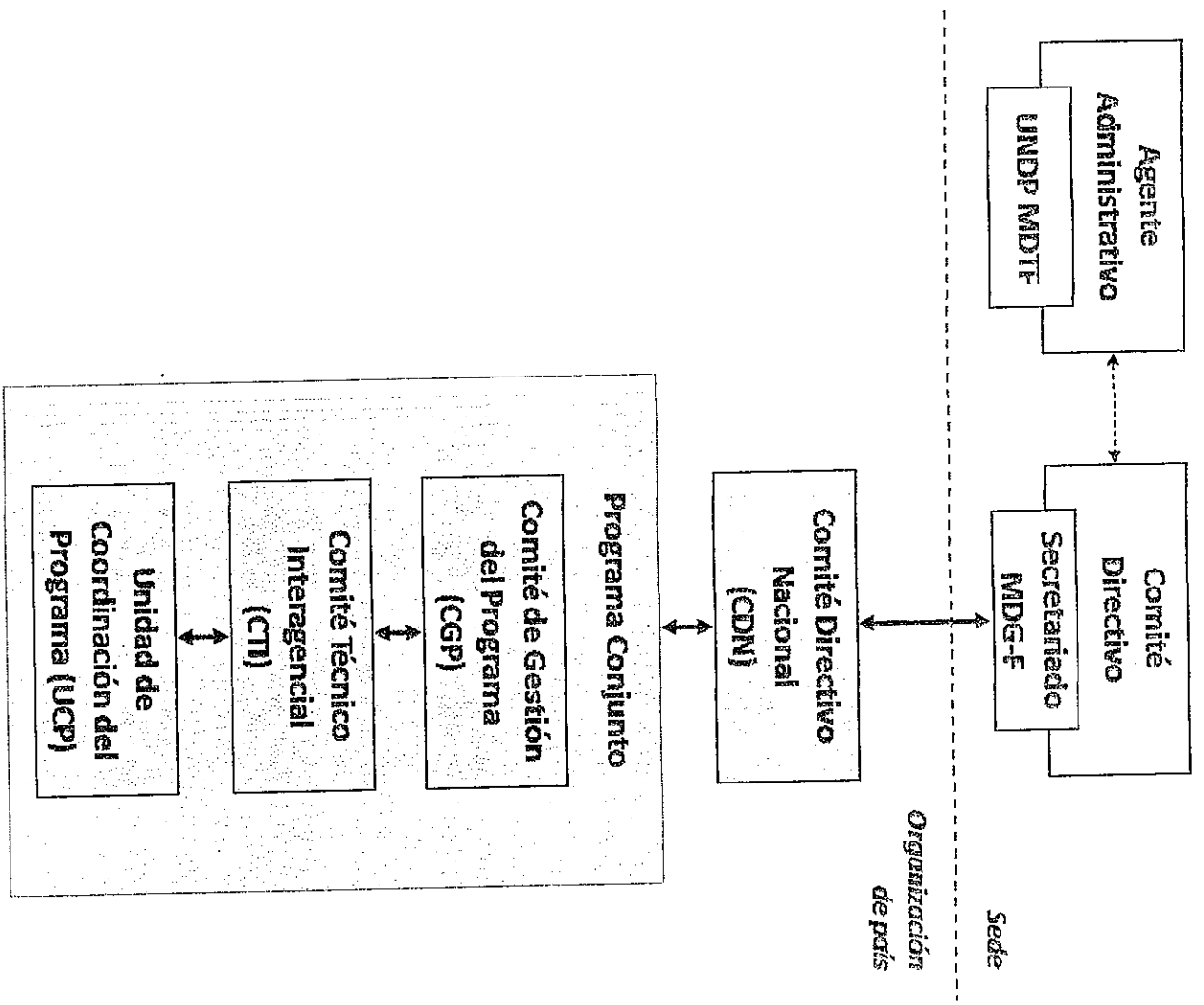
Producto del Programa Conjunto	Productos Específicos del Organismo de la ONU participante	Organismo de la ONU participante	Asociado en la Ejecución	Actividades Indicativas	Asignación de recursos y Plazo Indicativo			
					Año 1	Año 2	Año 3	Total
3.3.Fortalecidos los servicios de salud y educación de tres municipios seleccionados en el abordaje de los determinantes socio económicos y ambientales de la desnutrición Infantil promoviendo el empoderamiento de mujeres, la participación de los hombres, familias y comunidades.	3.3.1 Tres municipios han fortalecido los servicios de salud para: 3,000 menores de 3 años, 5,600 mujeres en edad fértil, 375 mujeres gestantes y lactantes, basados en Atención Primaria en Salud y la estrategia de municipio saludable.	OPS	MSPAS, ONGs	<p>Año 1: a) Evaluar la oferta y calidad de los servicios de salud que integren indicadores de género e ISAN. Año 1: b) Diseñar modelo de atención integral en salud con enfoque de ISAN. Año 1: c) Proveer equipo e insumos básicos a los establecimientos de salud del nivel comunitario. Año 2 y 3: d) Implementar modelo de atención integral en salud con enfoque ISAN. Año 3: e) Evaluar el modelo de atención integral en salud con enfoque ISAN.</p> <p>Año 1: a) Revisar, diseñar y reproducir material educativo en lactancia materna y alimentación complementaria, promoviendo la participación de los hombres. Año 1, 2 y 3: b) Identificar y formar 50 líderes y líderes comunitarias en la promoción de prácticas adecuadas en salud, importancia de intervención en los primeros años de vida, alimentación, nutrición y desarrollo infantil (educación inicial) a grupos vulnerables tomando en cuenta los conocimientos comunitarios ya existentes. Año 2 y 3: c) Desarrollar ferias municipales u otras actividades para promover lactancia materna y alimentación complementaria. Año 1, 2 y 3: d) Desarrollar actividades de sensibilización y capacitación dirigidas a 300 padres de familia y hombres líderes a nivel comunitario, sobre su participación en la promoción y protección de la salud de los niños y las niñas y de la mujer durante el embarazo y lactancia.</p>	\$70,000	\$180,000	\$150,000	\$400,000
	3.3.2. Se ha promovido una estrategia de promoción, protección y apoyo de la lactancia materna y alimentación complementaria en tres municipios.	UNICEF	MSPAS, ONGs		\$30,000	\$50,000	\$45,000	\$125,000

Producto del Programa Conjunto	Productos Específicos del Organismo de la ONU participante	Organismo de la ONU participante	Asociado en la Ejecución	Actividades Indicativas	Asignación de recursos y Plazo Indicativo			
					Año 1	Año 2	Año 3	Total
	3.3.3 Se han mejorado las condiciones de agua, saneamiento y habitabilidad de 1,000 familias en los tres municipios.	UNICEF	MSPAS, ONGS	<p>Año 1: a) Implementar estrategia "Casa del Agua Saludable".</p> <p>b) Capacitar personal de salud para la aplicación de la estrategia "Casa del Agua Saludable".</p> <p>Año 1, 2 y 3: c) Desarrollar jornadas de comunitarias de sensibilización en higiene del hogar y la comunidad.</p> <p>Año 2 y 3: d) Desarrollar campañas comunitarias de limpieza aplicando principios de reciclaje y en coordinación con Alcaldías.</p> <p>e) Promover tecnologías alternativas para tratamiento de aguas para consumo humano y reuso de aguas grises a nivel familiar.</p>	\$50,000	\$90,000	\$80,000	\$220,000
	3.3.4 Cuarenta y ocho Centros Escolares de tres municipios han promovido, conocimientos y aplicación de medidas de saneamiento ambiental (consumo de agua segura, cinco claves de OMS para mantener alimentos seguros y manejo adecuado de desechos sólidos) para incidir en un mejor aprovechamiento biológico en los alimentos.	UNICEF	MINED, ONGS	<p>Año 1: a) Revisar materiales relacionados con consumo de agua segura, inocuidad de alimentos, desechos y Saneamiento, para estudiantes, docentes, padres/madres.</p> <p>b) Diseñar y reproducir materiales (en temas que resulten pertinentes) para cursos libres de docentes de las escuelas seleccionadas.</p> <p>Año 2 y 3: c) Desarrollar talleres de capacitación a maestros y estudiantes</p> <p>d) Diseñar e implementar Planes de Mejora en las escuelas seleccionadas como estrategia para promoción de agua segura, inocuidad de alimentos, manejo de desechos y Saneamiento ambiental.</p> <p>Año 1: a) Reproducir material existente sobre educación nutricional.</p> <p>b) Diseñar documento para escuela de padres/madres en ISAN.</p> <p>Año 1, 2 y 3: c) Implementar cursos libres para docentes de escuelas seleccionadas</p> <p>Año 2 y 3: d) Desarrollar huertos escolares con propósitos didácticos</p> <p>e) Implementar jornadas de escuelas de padres/madres sobre educación alimentaria nutricional y promoción de tiendas escolares saludables.</p> <p>Año 2: f) Dotar de equipo e insumos para conservación, manipulación, elaboración y distribución de alimentos en las escuelas seleccionadas.</p> <p>Año 3: g) Implementar un modelo piloto de comedor escolar en 3 escuelas seleccionadas (1 por municipio).</p>	\$50,000	\$85,000	\$65,000	\$200,000
	3.3.5 Cuarenta y ocho Centros Escolares de 3 municipios han promovido prácticas adecuadas de alimentación y nutrición.	PMA	MINED, ONGS		\$50,000	\$85,000	\$65,000	\$200,000
Sub-Total Efecto Directo No. 3:					\$360,000	\$795,000	\$690,000	\$1,845,000

Monitoreo y Evaluación		a) Evaluación inicial y final sobre la situación de infancia y SAN en los municipios seleccionados, integrando indicadores que visualicen inequidades sociales de género y de los pueblos indígenas.	\$40,000		\$35,000	\$75,000
		b) Evaluación externa (final)			\$50,000	\$50,000
		c) Auditoría			\$15,000	\$30,000
Sub-Total Monitoreo y Evaluación:			\$40,000	\$15,000	\$109,000	\$155,000
Formulación del Programa:						
Unidad de Coordinación del Programa:						
			\$16,822			\$16,822
			\$103,495	\$73,495	\$73,495	\$250,486
			\$30,267	\$30,267	\$30,267	\$90,800
Gastos de Comunicaciones e Incidencia:						
OPS	Gastos del Programa		\$505,584	\$653,762	\$577,762	\$1,737,108
	7% Gastos Indirectos de apoyo		\$35,391	\$45,763	\$40,443	\$121,598
			\$55,000	\$205,000	\$240,000	\$500,000
PNUD	Gastos del Programa		\$3,850	\$14,350	\$16,800	\$35,000
	7% Gastos Indirectos de apoyo		\$165,000	\$460,000	\$356,500	\$983,500
PMA	Gastos del Programa		\$11,550	\$32,200	\$25,095	\$68,845
	7% Gastos Indirectos de apoyo		\$245,000	\$395,000	\$345,000	\$985,000
UNICEF	Gastos del Programa		\$17,150	\$27,650	\$24,150	\$68,950
	7% Gastos Indirectos de apoyo		\$970,584	\$1,713,762	\$1,521,262	\$4,205,608
SUB-TOTAL GASTOS DIRECTOS DEL PROGRAMA:						
SUB-TOTAL GASTOS INDIRECTOS DEL PROGRAMA:						
TOTAL:						
			\$1,038,525	\$1,833,725	\$1,627,750	\$4,500,000

6. Arreglos de gestión y coordinación:

Se ha establecido una Estructura Gerencial del Programa Conjunto que asume las directrices del Secretariado del Fondos PNUD-España para el logro de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (MDG-F por sus siglas en inglés) con sede en Nueva York, en las cuales se describen las instancias de gerencia y sus funciones. A continuación se detalla el esquema gerencial propuesto para el Programa Conjunto:



Las instancias gerenciales en el plano nacional son las siguientes:

Nivel Directivo Nacional

*** Comité Directivo Nacional (CDN)**

El Comité Directivo Nacional tendrá la responsabilidad general de los resultados de los diferentes programas conjuntos del MDG-F en el país. Supervisará, brindará orientación estratégica a la implementación de los programas y aprobará los Documentos de los Programas Conjuntos, los Planes de Trabajo, y los Presupuestos Anuales.

El Comité Directivo Nacional estará integrado por: El Ministerio de Relaciones Exteriores, en representación del Gobierno de El Salvador, pudiéndose integrar otra instancia que el gobierno considere pertinente contando, en todo caso y en conjunto, con un solo voto; la Coordinadora Residente de Naciones Unidas (CR) y el Coordinador General de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID). Podrán ser convocados a participar en las reuniones del Comité Directivo, en calidad de observadores, las agencias del Sistema de Naciones Unidas participantes en el programa, los Asociados Nacional y Local responsables, y socios en la implementación.

El Comité Directivo Nacional se reunirá ordinariamente dos veces al año y extraordinariamente cuando así se requiera. Sus decisiones serán tomadas por consenso, haciéndose constar en actas. La secretaría del CDN será ejercida por la oficina de apoyo de la Coordinación Residente.

Las funciones del CDN consistirán en:

- a. Examinar y aprobar el mandato y el reglamento para su propio funcionamiento y del Comité de Gestión de cada Programa.
- b. Aprobar y endosar cada Documento de Programa, Planes de Trabajo, y Presupuestos Anuales, así como los ajustes necesarios para lograr los resultados previstos, asegurándose que los mismos sean conformes a los requerimientos del MDG-F, el UNDAF y las políticas nacionales.
- c. Aprobar la orientación estratégica para la ejecución del programa conjunto en el marco operacional autorizado por el Comité Directivo del MDG-F.
- d. Aprobar las diferentes disposiciones documentadas para la gestión y la coordinación.
- e. Establecer parámetros de referencia para los programas que permitan el seguimiento y la evaluación.
- f. Garantizar que se lleven a cabo procesos de coordinación entre los diferentes programas del MDG-F, así como con otros programas y proyectos, a fin de evitar duplicidad o superposiciones entre el MDG-F y otros mecanismos de financiamiento.
- g. Revisar y aprobar las estrategias de visibilidad y advocacy que se establezcan, siguiendo las indicaciones del Secretariado.
- h. Conocer y dar retroalimentación de los informes de avances (trimestrales) que se elaborarán de acuerdo a lo establecido en las guías de implementación para los programas conjuntos del MDG-F.
- i. Examinar y aprobar los informes anuales, Financieros y Narrativos, consolidados antes de ser enviados al Secretariado, y formular observaciones y decisiones estratégicas y comunicarlas al Comité de Gestión del Programa.
- j. Proponer medidas correctivas respecto de problemas estratégicos y de ejecución a medida que surjan.

- k. Revisar las conclusiones de los resúmenes de informes de auditoría consolidados por el Agente Administrativo; resaltar las lecciones aprendidas y discutir periódicamente el seguimiento de parte de las agencias participantes de Naciones Unidas a las acciones recomendadas en relación al impacto a nivel de programa.

Nivel Ejecutivo del Programa

• *Comité de Gestión del Programa (CGP)*

El Comité Directivo Nacional deberá asegurar el establecimiento del Comité de Gestión del Programa (CGP). Este Comité será responsable de la coordinación operativa del programa, es decir, del seguimiento a la planificación, gestión y coordinación de las operaciones, incluyendo la articulación con otras iniciativas en curso, especialmente de las vinculadas al desarrollo local, pobreza urbana y Objetivos de Desarrollo del Milenio.

El Comité de Gestión del Programa estará integrado por: la Coordinadora Residente, las y los Jefes de las Agencias de Naciones Unidas que participan en la implementación del programa, el Coordinador General de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) y los titulares de la Secretaría de Inclusión Social (contraparte principal del Programa), de la Secretaría Técnica (ambas de la Presidencia de la República), y de los Ministerios de Salud Pública y Asistencia Social, y Agricultura y Ganadería, en sus respectivas calidades de miembros del CONASAN.

El Comité estará presidido por la Coordinadora Residente o la persona que ésta designe. Se reunirán cada cuatro meses de manera coordinada a la presentación del informe narrativo trimestral y, de ser necesario, podrán invitarse a las reuniones del Comité a otros actores en calidad de observadores. La secretaría de este Comité será ejercida por el coordinador del programa conjunto y/o la persona designada, quien deberá llevar registro de las reuniones que se desarrollen.

El Comité de Gestión del Programa se asegurará de la incorporación de la perspectiva de género en el desarrollo operativo del programa, para lo cual se apoyará en el Grupo Temático Interagencial de Género cuando así lo requiera.

Las funciones del CGP consistirán en:

- a. Velar por la coordinación operacional.
- b. Aprobar la contratación del Coordinador(a) general del programa y de las demás personas integrantes de la Unidad de Coordinación.
- c. Asegurar la integración de los planes de trabajo, los presupuestos, los informes y otros documentos relativos al programa.
- d. Dar seguimiento y apoyar la ejecución coordinada de los componentes del Programa Conjunto de acuerdo al Plan Anual de Trabajo.
- e. Aprobar los planes de comunicación e información pública.
- f. Dar seguimiento a la administración de los recursos del programa para obtener los resultados y productos definidos.
- g. Validar los informes que serán presentados ante el Comité Directivo Nacional.
- h. Abordar problemas sustantivos que afecten la gestión e implementación del programa.

- i. Garantizar que la implementación responda a los lineamientos establecidos por el CDN de acuerdo a las políticas nacionales y los mandatos de las agencias.
- j. Nombrar puntos focales de cada una de las agencias e instituciones que integrarán el Comité Técnico del Programa y dotarles de la autoridad para tomar decisiones de acuerdo a su nivel de responsabilidad.
- k. Validar los planes de trabajo, presupuestos, informes y otros documentos relacionados con el programa, previo a su presentación ante el CDN.
- l. Proveer un liderazgo sustantivo en relación a las actividades previstas en el Plan Anual de Trabajo.
- m. Conocer y validar las recomendaciones sobre reasignaciones y revisiones presupuestarias, cuando aplique, previo a su presentación ante el CDN.
- n. Participar en el proceso de selección del/la coordinador(a) del Programa

- ***Comité Local de Gestión del Programa (CLGP)***

Un comité local será conformado para asegurar la coordinación y la toma de decisiones de gestión en cuanto a las acciones a nivel local. Será integrado por los siguientes miembros:

- o 3 Alcaldes
- o 2 Representantes no estatales de agrupaciones ciudadanas, ONG, sociedad civil y/o sector privado
- o Representantes de las Agencias de Naciones Unidas que estén desarrollando acciones en el terreno.
- o Representantes a nivel local de instituciones nacionales que operen en el terreno (FISDL, Salud, Educación y Agricultura)

Nivel de Implementación

• *Comité Técnico Interagencial*

El Comité Técnico Interagencial tendrá la responsabilidad del acompañamiento técnico a la implementación, por lo que se integrará con la participación del coordinador/a del programa conjunto y los puntos focales de cada una de las Agencias del Sistema de Naciones Unidas participantes, grupo que es coincidente con las personas que integran el Grupo Interagencial de Seguridad Alimentaria y Nutricional de Naciones Unidas en El Salvador. Para el buen funcionamiento de este Comité se requiere que los puntos focales cuenten con capacidad de decisión. Este equipo de trabajo se hará asesorar del Grupo Temático Interagencial de Género, cuando así lo requiera, para asegurar la incorporación de la perspectiva de género en la gestión operativa del programa. El Comité se reunirá una vez al mes con la participación de los puntos focales de los asociados en la implementación.

Las funciones del Comité Técnico Interagencial consisten en:

- a. Brindar acompañamiento y asesoría técnica a la implementación operativa de la iniciativa y al Comité de Gestión del Programa (CGP) cuando se requiera.
- b. Implementar la coordinación operativa entre las agencias del sistema de Naciones Unidas.
- c. Gestionar y acompañar el proceso de contratación de la Unidad de Coordinación, proceso que deberá ser respaldado por el CGP.
- d. Participar en la elaboración de los planes de trabajo y presupuestos integrados, informes y otros documentos relacionados, que serán validados por el CGP y aprobados por el CDN.
- e. Acompañar a la Unidad de Coordinación en la ejecución financiera de los recursos del programa.
- f. Acompañar el diseño de la línea de base integrada del programa que permita un monitoreo y evaluación eficaz.
- g. Atender las problemáticas de la implementación del programa.
- h. Establecer un plan de comunicación y advocacy, de acuerdo a los lineamientos del Secretariado del MDG-F.

• *Unidad de Coordinación del Programa (UCP)*

El rol de la UCP es asesorar y acompañar a las contrapartes responsables de operativizar el Programa, así como de monitorear su ejecución y estará conformada por un Coordinador/a de Programa, 4 técnicos de diversas disciplinas y un Asistente Administrativo.

El coordinador/a del Programa responderá directamente a la agencia líder (OPS/OMS). Los técnicos responderán a la dirección y orientación del Coordinador/a del Programa y establecerán una relación funcional y de comunicación permanente con las Agencias del Sistema de Naciones Unidas y los socios del Programa.

El personal de la UCP será contratado considerando la necesidad de que cuenten con conocimientos básicos sobre enfoque de género y se privilegiará el que al menos un integrante del equipo se haya especializado en la materia.

Las funciones de la Unidad de Coordinación del Programa consistirán en:

- a. Apoyar a las Contrapartes del Programa en la elaboración de planes de trabajo, presupuestos, planes de adquisiciones, informes y otros documentos relacionados al Programa; y asegurar que se aborden los traslapes o vacíos en la planificación sobre la base de los aportes y lineamientos de las agencias del Sistema de Naciones Unidas y las reglas del Fondo.
- b. Elaborar anualmente el Informe de Progreso Narrativo y juntamente con el Agente Administrativo el Informe Financiero del Programa y someterlo al Comité de Gestión del Programa y al Comité Directivo Nacional.
- c. Elaborar informes de avances programáticos y financieros consolidados en base a los datos proporcionados por las agencias participantes, para el seguimiento del Comité de Gestión del Programa.
- d. Asesorar técnica y financieramente a los Asociados Nacionales y Locales para la implementación.
- e. Elaborar las propuestas de reportes consolidados de la ejecución financieros.
- f. Informar a las estructuras involucradas sobre el avance del Programa Conjunto.
- g. Identificar las lecciones aprendidas.
- h. Asegurar la línea de base, evaluación, sistematización y planes de monitoreo de los resultados del Programa.
- i. Facilitar la realización de la evaluación de medio término.
- j. Asegurar la implementación de los planes de comunicación y advocacy.
- k. Implementar mecanismos de comunicación, intercambio de información y seguimiento entre las agencias e instituciones participantes.

7. Arreglos de gestión de fondos:

a. Modalidades de Gestión

La gestión de fondos para este Programa Conjunto se realizará bajo la modalidad de Gestión Financiera en Serie o "Pass Through", el PNUD actuará como Agente Administrativo, a nivel de sede, y se encargará de distribuir los recursos otorgados a las diferentes agencias participantes de acuerdo al Plan Anual de Trabajo preparado conjuntamente.

Cada agencia tendrá responsabilidad programática y financiera plena de los fondos recibidos según los planes de trabajo y adquisiciones consensuados previamente y podrá decidir la modalidad de ejecución y la forma de transferir fondos a sus asociados y contrapartes de conformidad con la reglamentación de la organización, siendo responsabilidad del Comité Directivo Nacional, aprobar la propuesta elaborada y presentada por el Comité de Gestión del Programa sobre los aspectos relacionados a la asignación y distribución de los fondos entre los Asociados principales en la implementación, con base en el presupuesto aprobado.

Las agencias del Sistema de Naciones Unidas brindarán apoyo en la gestión financiera de los diferentes componentes, conjuntamente con las contrapartes nacionales, para aprovechar las redes nacionales e internacionales de apoyo con las que se cuenta.

Las agencias del sistema de Naciones Unidas participantes establecerán una cuenta contable separada para la recepción y administración de los fondos desembolsados por el PNUD en su calidad de Agente Administrativo. Los desembolsos serán ejecutados en

base a los Planes Anuales de Trabajo Conjuntos y el porcentaje de ejecución del período anterior a la solicitud. Para poder realizar los desembolsos individuales a cada una de las agencias, se deben haber implementado el 70% de los fondos del programa conjunto solicitados en el período anterior, caso contrario y de conformidad con la reglamentación establecida, no podrán realizarse nuevos desembolsos, así existen agencias que hayan implementado el 100% de los fondos. La labor del Comité de Gestión del Programa es fundamental para la ejecución efectiva y eficiente, de manera que el programa avance en forma homogénea. En el caso de un ritmo de ejecución superior a lo previsto, es posible solicitar fondos anticipadamente.

El monitoreo se realiza a lo largo de todo el año, para medir el avance en la ejecución financiera se elaborarán informes trimestrales de seguimiento y se culminará con la evaluación anual del Plan Anual de Trabajo conjunto facilitado por el Comité de Gestión del Programa, que deberá ser aprobado por el Comité Directivo Nacional y remitidos a la Oficina de MDTF.

Las actividades de monitoreo y evaluación previstas para el Programa Conjunto deberán formar parte del Plan de Monitoreo y evaluación del UNDAF.

b. Informes Físicos y Financieros.

Los informes físicos -financieros serán preparados por cada agencia en base a formatos habituales, en función del Plan Anual de Trabajo del Programa Conjunto y de los fondos recibidos por cada agencia para la ejecución de actividades de éste. Los informes físicos-financieros serán concentrados por la Unidad de Coordinación, para integrarlos en un sólo informe físico-financiero del programa contando con el Agente Administrativo para ello, los que deberán ser del conocimiento del Comité de Gestión del Programa y del Comité de Dirección Nacional. Los informes financieros definitivos serán consolidados por la oficina del MDTF en Nueva York.

c. Auditoría

Para la realización de auditorías financieras se ha presupuestado una partida especial de los fondos de implementación del Programa Conjunto; las auditorías financieras se realizarán en cada una de las agencias del Sistema de Naciones Unidas implementadoras de conformidad con la reglamentación financiera de cada una. El informe consolidado de la auditoría del Programa será entregado al Agente Administrativo quien se encargará de hacerlo del conocimiento de los integrantes del Comité de Gestión del Programa y del conocimiento del Comité Directivo Nacional para su consideración y análisis.

8. Seguimiento, evaluación y presentación de informes:

El plan de seguimiento y evaluación establece los indicadores vinculados a cada efecto del programa así como la frecuencia de medición en función de los resultados y productos esperados en la intervención y los responsables de la misma.

Como una condición fundamental para que el monitoreo sea funcional es necesario el establecimiento de acuerdos institucionales entre las agencias y los ministerios contrapartes, así como la incorporación de las actividades de monitoreo y evaluación en los procesos de planificación institucional.

Con el seguimiento y evaluación se pretende apoyar al personal involucrado, mediante herramientas concretas que permitan cumplir de la mejor manera las funciones para la obtención y análisis de información básica, que permita a las instituciones involucradas, la orientación, ayuda y capacitación continua para el adecuado desarrollo de las actividades del programa fortaleciendo así las capacidades para identificar y resolver problemas de forma oportuna e integral; y al final medir el impacto de las intervenciones.

Además se fortalecerán el proceso de planeación de las instituciones involucradas mediante la definición clara y coherente de los objetivos que se esperan lograr y las actividades necesarias para alcanzarlos, así como desarrollar herramientas que permitan la detección, oportuna de problemas durante la ejecución de las intervenciones y aplicar las medidas correctivas correspondientes, para una toma de decisiones adecuada y además lograr una articulación armoniosa entre la programación y la ejecución de las acciones de corto plazo programadas, pero orientadas al cumplimiento del propósito del programa.

El seguimiento y evaluación del programa tomará en cuenta y evaluará los resultados, indicadores y actividades primarias que conducen a mejorar las condiciones nutricionales de grupos vulnerables de los municipios seleccionados.

El plan considera 2 momentos del proceso:

1. Seguimiento

Este partirá del proceso de planificación y formulación del programa y brindará seguimiento a las intervenciones establecidas en el marco de resultados del programa, fundamentados en los compromisos y acuerdos entre las instituciones contrapartes y las agencias. Además retomará el análisis de los productos y resultados esperados. Los datos serán registrados y analizados a nivel nacional por el equipo interagencial e interinstitucional y a nivel municipal por los equipos intersectoriales y los resultados se deberán compartir con los directores y personal de los diferentes niveles de las instituciones e incluso con las familias, para demostrar el progreso del proyecto y resaltar las áreas que puedan necesitar mayor atención, así también que se prioricen las necesidades y se propongan e identifiquen soluciones conjuntas para los problemas en seguridad alimentaria nutricional a nivel local.

Para el monitoreo se desarrollarán una serie de actividades que dependiendo de objetivo pueden ser:

1. Reuniones Intersectoriales
2. Visitas de seguimiento utilizando guías de observación
3. Questionarios y entrevistas a actores clave
4. Elaboración de informes

5. Fortalecimiento de capacidades del personal supervisor y ejecutor en la recolección de información y en la importancia del monitoreo y evaluación.

2. Evaluación de Impacto.

Enfocado a medir el logro del propósito o su contribución al fin último del proyecto que es mejorar la condición nutricional de los niños y niñas, como impacto de las intervenciones ejecutadas a través de los 3 años. Para ello se desarrollará una línea de base y una evaluación final aplicando herramientas de evaluación nutricional y de los determinantes sociales y económicos en los municipios de intervención del programa y en municipios control aplicando estadística analítica, para garantizar si los logros son propios del programa o no.

El monitoreo y evaluación se realizará a partir de los indicadores de resultados y productos, establecidos en el Marco de Seguimiento del Programa Conjunto (Ver Cuadro No. 2: Marco de seguimiento del Programa Conjunto). Para ello, se realizará un levantamiento de línea de base en el primer año de ejecución. La responsabilidad de recolectar, procesar, analizar datos y verificar avances en relación a cada uno de los productos, ha sido asignada a una agencia específica, pero deberá ejecutarse en coordinación con la institución contraparte del producto. El Programa será sometido a dos procesos de evaluación, uno de carácter interno intermedio (en el 18º mes de ejecución) y otro externo al finalizar el Programa.

Adicionalmente la Unidad Coordinadora del Programa junto con la agencia líder generarán un informe trimestral de seguimiento técnico y financiero en base a un formato común, el cual será presentado ante el Comité Técnico Interagencial, siguiendo las indicaciones contenidas en la nota a los Coordinadores Residentes de octubre 2008. Las actualizaciones trimestrales de avances podrán ser transmitidas al Fondo en lo que respecta a los resultados.

De conformidad con las reglas del F-ODM, se presentarán una vez al año los informes consolidados financieros e informes sobre la marcha del programa al fondo, los cuales deberán ser aprobados por el Comité de Dirección Nacional y remitidos a la secretaría del Fondo. Este deberá incluir una sección sobre las actividades de las estructuras que gerencian la implementación del programa conjunto. El Comité de Gestión del Programa validará el informe narrativo sobre la marcha del Programa Conjunto antes de su presentación al Comité Directivo Nacional. Se podrán revisar visitas de campo al programa cuando se considere necesario.

Se han definido los indicadores de seguimiento y de evaluación de acuerdo al marco de resultados del programa de la siguiente manera:

Indicadores Efecto 1:

- Ente normativo de la seguridad alimentaria y nutricional fortalecido.
- Plan de seguridad alimentaria formulado e implementándose a nivel nacional y local.
- Número de funcionarios a nivel nacional y local que han adoptado y ejecutan el plan Seguridad Alimentaria y Nutricional.
- Número de instituciones que han adoptado y ejecutan plan
- Número de organizaciones de mujeres que participan en el diseño y ejecución del plan.

- Número de programas a nivel nacional y local para promover la igualdad de género
- Número de instituciones del sector gubernamental fortalecidas en su capacidad de respuesta para ISAN
- Número de funcionarios capacitados en ISAN

Indicadores efecto 2

- Un sistema de vigilancia integrado que incluye análisis de género a nivel nacional y local funcionando.
- Información actualizada sobre la situación alimentaria y nutricional particularmente de niños y niñas menores de 36 meses.
- Número de Observatorios nacionales y locales de ISAN funcionando y orientando las acciones para resolver problemas relacionados con la población infantil y las desigualdades de género.
- Número de instituciones equipadas para la ISAN
- Número de funcionarios capacitados en registro, procesamiento y análisis de información articulada en salud, agricultura, nutrición y educación
- Foro ISAN funcionando en la zona oriental.
- Número de publicaciones y campañas publicitarias de temas vinculados a ISAN realizadas.

Indicadores Efecto 3

- Sistema de información articulado en ISAN funcionando en los municipios seleccionados (sexo, etnicidad)
- Numero de planes municipales con enfoque de ISAN elaborados
- Número de mujeres participando en la elaboración e implementación de los planes municipales de desarrollo.
- Número de mujeres, líderes comunitarios, dirigentes locales capacitados en temas relacionados con los 4 pilares de la ISAN (disponibilidad, acceso, consumo y utilización biológica de los alimentos).
- Número de pequeños productores capacitados en técnicas agrícolas, pecuarias y post cosecha.
- Número de proyectos productivo y de microempresas implementados y funcionando en los municipios seleccionados.
- Número de mujeres participando en proyectos productivos y de microempresas.
- Numero de personal de salud capacitado y que cuenta con el equipo necesario para la atención integral en Salud y nutrición.
- Número de funcionarios de sectores de salud, educación, agricultura y municipalidad capacitados en la gerencia y gestión de ISAN
- Número de mujeres embarazadas o lactantes que reciben atención nutricional adecuada
- Prevalencia de lactancia materna exclusiva en niños y niñas menores de 6 meses
- Numero de hogares consumiendo Alimentos fortificados y nutricionalmente mejorados en los municipios seleccionados.
- Número de centros escolares y hogares consumiendo agua segura.
- Numero de Centros escolares y hogares con manejo adecuado de desechos.
- Número de hogares donde participan los hombres en el trabajo doméstico y en actividades relacionadas con alimentación y nutrición de la familia.
- Numero de nuevos alimentos incorporados en el Patrón alimentario de las familias participantes (Índice de diversidad de dieta).
- Porcentaje de mujeres gestantes con ganancia adecuada de peso.
- Porcentaje de familias con conocimientos, actitudes y prácticas adecuadas de salud y alimentación (se hará un conjunto de prácticas clave que se promoverá)

- Porcentaje de niños y niñas menores de 5 años con bajo peso para la edad (< de 2 DE de acuerdo a los nuevos estándares de crecimiento de la OMS)
- Porcentaje de niños y niñas menores de 5 años con baja talla para la edad (< de 2 DE de acuerdo a los nuevos estándares de crecimiento de la OMS).
- Prevalencia de anemia en niños y niñas de 1 a 5 años y mujeres gestantes

Los mecanismos de recolección de la información y los responsables se describen en el Cuadro 2: "Marco de seguimiento del programa conjunto".

La evaluación impacto como su nombre lo dice, pretende medir el alcance del propósito del programa a nivel municipal el cual no depende exclusivamente de la intervención: **Mejorada la nutrición infantil y seguridad alimentaria en tres municipios de la zona nororiental del país con participación multisectorial.**

La línea inicial y la comparativa incluirán otros indicadores clave que incluyan los determinantes sociales, económicos y ambientales de la seguridad alimentaria y nutricional a nivel comunitario.

Mecanismos Para la Recolección de Datos

El programa contempla la realización de encuestas de línea base, que incorporen los indicadores clave al inicio del programa y al final del programa en municipios con intervención y municipios sin intervención a fin de generar un análisis estadístico que determine si los cambios en el municipio de intervención pueden ser atribuibles al programa.

Los procesos de seguimiento y evaluación del Programa, se realizarán con participación directa de todos los actores involucrados en su implementación (Agencias de Naciones Unidas participantes, contrapartes nacionales, grupos beneficiarios y estructuras de dirección y gerencia del Programa). Para garantizar la calidad en el diseño e implementación de los procesos de seguimiento y evaluación, se contará con la asesoría y acompañamiento de los dos Grupos Temáticos implicados en el Programa (Grupo Interagencial de Seguridad Alimentaria y Nutricional; y Grupo interagencial de Género), los cuales aportarán los elementos que corresponden a su ámbito de actuación.

Los plazos previstos para la presentación de los informes son:

Nombre del informe	Autor Coordinador/Consolidador	Aprobado por
Trimestrales	Unidad de Coordinación del Programa.	Comité Técnico Interagencial.
Semestrales	Unidad de Coordinación del Programa	Comité de Gestión del Programa.
Anuales	Unidad de Coordinación y Comité Técnico Interagencial	Comité Directivo Nacional y Secretariado MDG-F
Final	Unidad de Coordinación del Programa y Comité Técnico Interagencial	Comité Directivo Nacional y Secretariado MDG-F

Los principales riesgos del Programa, serán abordados a partir de las siguientes estrategias:

Riesgos	Estrategias de abordaje
<p>Titulares de instituciones concernidas con voluntad política y compromiso para impulsar actuación intersectorial a nivel nacional y local.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Establecimiento de acuerdos de trabajo y coordinación entre los Ministerios, las alcaldías de los municipios del programa, así como entre el gobierno central y los gobiernos municipales. • Fortalecimiento de las capacidades, conocimientos y abordaje de ISAN entre el personal técnico de las instituciones nacionales y locales involucradas en el programa. • Promoción de una participación activa de grupos de sociedad civil en los diferentes espacios de coordinación.
<p>Alcaldes municipales asumen liderazgo y coordinación en la formulación e implementación de planes y acciones en IAN a nivel local.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento de las capacidades, conocimientos y abordaje de ISAN entre los Concejos Municipales, y el personal técnico de las alcaldías. • Promoción de una participación activa de los grupos comunitarios en los diferentes espacios de coordinación. • Divulgación de la información que arrojen los diagnósticos municipales sobre la seguridad alimentaria y nutricional a nivel local.
<p>Las cosechas y el desarrollo del programa no es afectado por los efectos severos del cambio climático (ciclos de lluvia irregular, erosión de suelos, pérdida de cobertura de boscosa).</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Incorporar enfoque de gestión del riesgo dentro de la formulación de los planes municipales. • Diseñar planes de inversión productiva que contemplen los riesgos del las pérdidas por efectos del cambio climático para aminorar sus efectos. • Coordinar esfuerzos con las autoridades nacionales y locales encargadas de la gestión del riesgo.
<p>Comunidades indígenas participan activamente en el programa bajo un enfoque multicultural.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Mantener coordinación estrecha con CCNIS. • Fortalecer a las y los líderes de comunidades indígenas para que puedan empoderarse y proponer la mejor forma de incorporar la multiculturalidad como parte del programa. • Desarrollar un estrategia de sensibilización y dignificación

<p>Líderes comunitarios y familias dispuestas a apropiarse de nuevos patrones de producción y alimentación, rompiendo con esquemas asistencialistas.</p>	<p>sobre la riqueza cultural de los pueblos indígenas.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar una estrategia de capacitación con un enfoque comunitario de sostenibilidad. • Establecer adecuadas coordinaciones entre las autoridades municipales y las comunidades. • Definir plazos cortos para los componentes de producción a fin de que la población beneficiaria pueda ver los beneficios que obtiene de su esfuerzo.
--	---

Cuadro 2: Marco de seguimiento del Programa Conjunto

Efectos / Productos Previstos	Indicadores	Medios de Verificación	Método de recolección de la Información	Agencia Resp. de la Recolección de Información	Riesgos y Supuestos
<p>Efecto Directo No. 1: Enterector de la Seguridad Alimentaria y Nutricional centrado en la infancia conformado al más alto nivel</p>	<p>Decreto ejecutivo de formación de Enterector publicado. <i>Línea de base: 0 Decretos Ejecutivos</i></p>	<p>Copia de publicación en Diario Oficial.</p>	<p>Informe de proyecto año 1. Período/Frecuencia: diciembre 2010.</p>	<p>OPS</p>	<p>Titulares de Instituciones claves (Salud, Agricultura, Educación y Alcaldías) con voluntad política y compromiso para impulsar actuación intersectorial a nivel nacional y local.</p>
<p>Producto 1.1) Fortalecida la capacidad nacional de trabajo intersectorial en Infancia y ISAN con enfoque de género y derechos humanos.</p>	<p>No de acciones en los planes sectoriales (M. Agricultura, Salud y Educación) que corresponden al plan estratégico nacional. <i>Línea de base: 0 acciones sectoriales orientadas al Plan Estratégico</i></p>	<p>Planes sectoriales (Agricultura, Salud y Educación)</p>	<p>Evaluación final. Período/Frecuencia: diciembre 2012.</p>	<p>OPS</p>	
<p>Producto 1.2) Funcionarios gubernamentales, no gubernamentales, sociedad civil y medios de comunicación sensibilizados y capacitados en seguridad alimentaria y nutricional a nivel nacional.</p>	<p>No de proyectos e iniciativas en ISAN, gestionados y/o ejecutados por los tomadores de decisión que han sido capacitados. <i>Línea de base: 0</i></p>	<p>Entrevista a una muestra representativa de funcionarios capacitados.</p>	<p>Evaluación final, Período/Frecuencia: diciembre 2012.</p>	<p>OPS</p>	
<p>Efecto Directo No. 2: Mejorada la capacidad institucional para monitoreo y evaluación de las políticas y programas de salud, nutrición y alimentación orientados al bienestar infantil a nivel nacional local, incorporando enfoque de género, etnicidad y derechos humanos.</p>	<p>No. de reportes con indicadores integrados de ISAN a nivel nacional y local elaborados y divulgados. <i>Línea de base: 0 reportes</i></p>	<p>Listados de participantes y memorias de capacitación.</p>	<p>Informes anuales y evaluación final. Período/Frecuencia: diciembre 2010, 2011 y 2012.</p>	<p>PMA</p>	
<p>Producto 2.1) Generado y fortalecido un Sistema de Información que integre</p>	<p>Número de municipios que han implementado el sistema de información Interinstitucional</p>	<p>Copia de documentos y/o reportes de situación ISAN Nacional y Local generados por el Sistema.</p>	<p>Informes anuales de proyecto y evaluación final, Período/Frecuencia: diciembre 2010, 2011 y 2012.</p>	<p>PMA</p>	
<p>Producto 2.1) Generado y fortalecido un Sistema de Información que integre</p>	<p>Número de municipios que han implementado el sistema de información Interinstitucional</p>	<p>Reporte técnico de sistemas de información</p>	<p>Informes anuales de proyecto año 1 y 2. Período/Frecuencia:</p>	<p>PMA</p>	

Efectos / Productos Previsos	Indicadores	Medios de Verificación	Método de recolección de la Información	Agencia Resp. de la Recolección de Información	Riesgos Y Supuestos
<p>indicadores de salud, educación, nutrición y agricultura, desagregado por sexo y grupos etarios para la formulación de políticas, programas y proyectos para el bienestar de la niñez y su grupo familiar.</p>	<p><i>Línea de base: 0 sistemas de información municipal</i></p> <p>Número de iniciativas tomadas por ente rector nacional y entes locales responsables de ISAN a partir de información generada por el Sistema.</p> <p><i>Línea de base: 0 decisiones</i></p>	<p>Actas de reunión del Ente Rector y de Instancias Municipales</p>	<p>Informe de proyecto año 2 y evaluación final, Período/Frecuencia: diciembre 2010 y diciembre 2012.</p>	<p>PMA.</p>	
<p>Producto 2.2) Diseñada e implementada una estrategia de gestión del conocimiento, que contribuyan a un debate informado sobre la nutrición infantil y la autonomía de la mujer relacionada a la seguridad alimentaria y nutricional.</p>	<p>No. de reportajes y/o trabajos periodísticos sobre temas relacionados con ISAN.</p> <p><i>Línea de base: 0 reportajes/trabajos periodísticos sobre ISAN</i></p> <p>No. de investigaciones en ISAN desarrolladas a partir de prioridades identificadas en el sistema de información.</p> <p><i>Línea de base: 0 investigaciones</i></p>	<p>Archivos de medios de comunicación</p> <p>Copia de reportes de investigación.</p>	<p>Informes anuales de proyecto, Período/Frecuencia: diciembre 2010, 2011 y 2012.</p>	<p>UNICEF</p>	
	<p>No. de propuestas o iniciativas de incidencia en políticas públicas nacionales y/o regionales impulsadas por el Foro ISAN Nororiental.</p> <p><i>Línea de base: 0 iniciativas</i></p>	<p>Copia de cartas, documentos y/o propuestas de incidencia gestionadas por el Foro.</p>	<p>Informes anuales de proyecto, Período/Frecuencia: diciembre 2010, 2011 y 2012.</p>	<p>UNICEF</p>	
	<p>No. de iniciativas de investigación y/o formación docente impulsadas por Universidades</p> <p><i>Línea de base: 0 iniciativas</i></p>	<p>Copia de reportes de investigación.</p>	<p>Informes anuales de proyecto, Período/Frecuencia: diciembre 2010, 2011 y 2012.</p>	<p>OPS</p>	
<p>Efecto Directo No. 3: Mejorada la nutrición infantil y seguridad alimentaria en tres municipios de la zona nororiental del país con participación multisectorial.</p>	<p>% de menores de 5 años con peso/edad menor a 2 desviaciones estándar</p> <p><i>Línea de base: indicador sujeto de medición a partir de diagnóstico inicial.</i></p>	<p>Reportes de diagnóstico inicial y evaluación al final.</p>	<p>Evaluación final. Período/Frecuencia: diciembre 2012.</p>	<p>OPS</p>	<p>Alcaldes municipales asumen liderazgo y coordinación en la formulación</p>

Efectos / Productos Previstos	Indicadores	Medios de Verificación	Método de recolección de la Información	Agencia Resp. de la Recolección de Información	Riesgos y Supuestos
<p>Producto 3.1) Formulada e implementada una Estrategia de seguridad alimentaria y nutricional en tres municipios priorizados incluyendo la participación de mujeres, grupos indígenas, familias y actores locales.</p>	<p>% de Presupuestos municipales orientados al cumplimiento de metas definidas en los Planes de Desarrollo Municipal con enfoque de ISAN. <i>Línea de base: 0</i></p> <p>No. de familias participando en actividades de ISAN en el marco de los planes locales. <i>Línea de base: indicador sujeto de medición a partir de diagnóstico inicial.</i></p> <p>No. De mujeres e indígenas participando en actividades ISAN en el marco de planes locales <i>Línea de base: 0</i></p> <p>Índice de diversidad de la dieta familiar. <i>Línea de base: indicador sujeto de medición a partir de diagnóstico inicial.</i></p>	<p>Reporte de diagnóstico inicial del Programa y reportes de sistemas de información local.</p>	<p>Evaluación final. Período/Frecuencia: diciembre 2012.</p> <p>Informes anuales de proyecto, Período/Frecuencia: diciembre 2010, 2011 y 2012.</p> <p>Evaluación final. Período/Frecuencia: diciembre 2012.</p>	<p>OPS</p> <p>PNUD</p> <p>OPS</p>	<p>^e Implementación de planes y acciones en ISAN a nivel local.</p> <p>Comunidades indígenas participan activamente en el programa bajo un enfoque multicultural.</p>
<p>Producto 3.2) Incrementada la disponibilidad, diversidad de alimentos y los ingresos económicos, principalmente para mujeres jefas de hogar y otros grupos prioritarios.</p>	<p>Rendimiento/productividad agrícola y pecuaria de las familias que participan en el Programa <i>Línea de base: sujeta a medición a partir de diagnóstico inicial.</i></p> <p>No. de rubros agropecuarios producidos por las familias que participan en el Programa. <i>Línea de base: sujeta de medición a partir de diagnóstico inicial.</i></p>		<p>Informes anuales de proyecto, evaluación final, Período/Frecuencia: diciembre 2010, 2011 y 2012.</p> <p>Informes anuales de proyecto, evaluación final, Período/Frecuencia: diciembre 2010, 2011 y 2012.</p>	<p>PNUD</p> <p>PNUD</p>	<p>Las cosechas y el desarrollo del programa se ven afectado por los efectos del cambio climático (ciclos de lluvia irregular, erosión de suelos, pérdida de cobertura de boscosa).</p>
<p>Producto 3.3) Fortalecidos los servicios de salud y educación de tres municipios seleccionados en el abordaje de los determinantes socio económicos y ambientales de la desnutrición</p>	<p>No. de gestantes con 5 o más controles prenatales. <i>Línea de base: sujeto de medición a partir de diagnóstico inicial.</i></p> <p>% de niños menores de 6 meses con</p>		<p>Informes anuales de proyecto, evaluación final, Período/Frecuencia: diciembre 2010, 2011 y 2012.</p> <p>Informes anuales de</p>	<p>OPS</p> <p>OPS</p>	<p>Líderes comunitarios y familias dispuestas a apropiarse de nuevos</p>

Efectos / Productos Previstos	Indicadores	Medios de Verificación	Método de recolección de la Información	Agencia Resp. de la Recolección de Información	Riesgos y Supuestos
infantil promoviendo el empoderamiento de mujeres, la participación de los hombres, familias y comunidades.	lactancia materna exclusiva (LME) <i>Línea de base: sujeto de medición a partir de diagnóstico inicial.</i>		proyecto, evaluación final, Período/Frecuencia: diciembre 2010, 2011 y 2012.		patrones de producción y alimentación, rompiendo con esquemas asistencialistas.
	Prevalencia de EDAs e IRAs en menores de 5 años <i>Línea de base: sujeto de medición a partir de diagnóstico inicial.</i>		Informes anuales de proyecto, evaluación final, Período/Frecuencia: diciembre 2010, 2011 y 2012.	OPS	
	No. familias que usan nuevos alimentos fortificados para niños al menos una vez a la semana <i>Línea de base: indicador sujeto de medición a partir de diagnóstico inicial.</i>		Informes anuales de proyecto, evaluación final, Período/Frecuencia: diciembre 2010, 2011 y 2012.	OPS	
	No. de Centros Escolares implementando al menos 2 nuevas prácticas de saneamiento ambiental. <i>Línea de base: indicador sujeto de medición a partir de diagnóstico inicial.</i>		Informes anuales de proyecto, evaluación final, Período/Frecuencia: diciembre 2010, 2011 y 2012.	UNICEF	
No. De familias implementando al menos 2 nuevas prácticas de saneamiento en sus hogares. <i>Línea de base: indicador sujeto de medición a partir de diagnóstico inicial.</i>	Informes anuales de proyecto, evaluación final, Período/Frecuencia: diciembre 2010, 2011 y 2012.	UNICEF			
No. de tiendas escolares que han eliminado venta de productos chatarra y han sustituido por alimentos saludables <i>Línea de base: indicador sujeto de medición a partir de diagnóstico inicial.</i>	Informes anuales de proyecto, evaluación final, Período/Frecuencia: diciembre 2010, 2011 y 2012.	UNICEF			

9. Contexto jurídico o base de la relación

El Sistema de Naciones Unidas en El Salvador está conformado por 8 agencias residentes. Como parte de la Reforma impulsado por el Secretario General, en el 2005, se inició el proceso de programación conjunta como resultado del cual se formuló el Marco de Asistencia de Naciones Unidas para el Desarrollo (UNDAF) para el período 2007 – 2011, del cuales derivan los documentos de programación multi-anual de cada agencia.

Cada una de las agencias participantes cuenta con diversos instrumentos legales de colaboración, apoyo o asistencia con instituciones de gobierno. Para efectos del presente Programa Conjunto los principales instrumentos colaborativos entre las siguientes agencias y el Gobierno de El Salvador se detallan en el Cuadro No. 3.

Cuadro 3: Base de la relación (ejemplos ilustrativos)

Organismo de la ONU participante	Acuerdo
PMA	<ul style="list-style-type: none">• Acuerdo base firmado en 1969 con el Gobierno de la República de El Salvador.• Estrategia de país 2008-2011.• Iniciativa regional "Hacia la Erradicación de la Desnutrición Infantil en Centroamérica y República Dominicana para el 2015".
PNUD	<ul style="list-style-type: none">• Acuerdo Básico de Asistencia (SBAA) entre el PNUD y el Gobierno de la República de El Salvador DL N° 261, publicado en el DO # 89, Tomo N° 247, del 16 de mayo de 1975• Plan de Acción del Programa de País (CPAP), firmado el 18 de diciembre de 2006, con un período de vigencia de 2007-2011
UNICEF	<ul style="list-style-type: none">• Plan de Acción del Programa de País (CPAP), firmado el 19 de diciembre de 2006, con un período de vigencia de 2007-2011
OPS/OMS	<ul style="list-style-type: none">• Estrategia de Cooperación 2006 – 2011 y Plan Estratégico 2008 – 2012• Convenio FAO/PMA/OPS/INCAP para trabajar en SAN

Todas las actividades que se desarrollarán en el presente Programa serán regidas por el marco de los acuerdos de colaboración suscritos entre cada una de las agencias con sus contrapartes, así como por los acuerdos y/o convenios que específicamente se suscriban para la implementación de éste programa.

9. Contexto jurídico o base de la relación

El Sistema de Naciones Unidas en El Salvador está conformado por 8 agencias residentes. Como parte de la Reforma impulsado por el Secretario General, en el 2005, se inició el proceso de programación conjunta como resultado del cual se formuló el Marco de Asistencia de Naciones Unidas para el Desarrollo (UNDAF) para el período 2007 - 2011, del cuales derivan los documentos de programación multi-anual de cada agencia.

Cada una de las agencias participantes cuenta con diversos instrumentos legales de colaboración, apoyo o asistencia con instituciones de gobierno. Para efectos del presente Programa Conjunto los principales instrumentos colaborativos entre las siguientes agencias y el Gobierno de El Salvador se detallan en el Cuadro No. 3.

Cuadro 3: Base de la relación (ejemplos ilustrativos)

Organismo de la ONU participante	Acuerdo
PMA	<ul style="list-style-type: none">• Acuerdo base firmado en 1969 con el Gobierno de la República de El Salvador.• Estrategia de país 2008-2011.• Iniciativa regional "Hacia la Erradicación de la Desnutrición Infantil en Centroamérica y República Dominicana para el 2015".
PNUD	<ul style="list-style-type: none">• Acuerdo Básico de Asistencia (SBAA) entre el PNUD y el Gobierno de la República de El Salvador DL N° 261, publicado en el DO # 89, Tomo N° 247, del 16 de mayo de 1975• Plan de Acción del Programa de País (CPAP), firmado el 18 de diciembre de 2006, con un período de vigencia de 2007-2011
UNICEF	<ul style="list-style-type: none">• Plan de Acción del Programa de País (CPAP), firmado el 19 de diciembre de 2006, con un período de vigencia de 2007-2011
OPS/OMS	<ul style="list-style-type: none">• Estrategia de Cooperación 2006 - 2011 y Plan Estratégico 2008 - 2012• Convenio FAO/PMA/OPS/INCAP para trabajar en SAN

Todas las actividades que se desarrollarán en el presente Programa serán regidas por el marco de los acuerdos de colaboración suscritos entre cada una de las agencias con sus contrapartes, así como por los acuerdos y/o convenios que específicamente se suscriban para la implementación de éste programa.

10. Plan de trabajo Primer año.

Efecto Directo No. 1:		Ente rector de la Seguridad Alimentaria y Nutricional centrado en la infancia conformado al más alto nivel								
Producto del Programa Conjunto	Productos Específicos del Organismo de la ONU participante	Organismo de la ONU participante	Actividades Indicativas	Plazo				Asociado en la Ejecución	Descripción del Presupuesto	Monto
				T1	T2	T3	T4			
1.1 Fortalecida la capacidad nacional de trabajo intersectorial en Infancia y ISAN con enfoque de género y derechos humanos.	1.1.1 Un ente rector a nivel nacional en ISAN, conformado y funcionando al más alto nivel.	OPS	a) Desarrollar estrategia de abogacía para promover la creación del Ente Rector y elevar el tema de infancia y ISAN al más alto nivel (Presidencia, Concejo Ministros, Asamblea Legislativa, Medios de Comunicación).	X	X			Secretaría de Inclusión Social	Local, alimentación, papelería	\$100,000
			b) Conformar Grupo Consultivo de alto nivel con participación de sociedad civil.		X				Local, alimentación, servicios de consultoría para facilitar reuniones y proceso, papelería	
			c) Conformar mesa interinstitucional para definir misión, visión, normas de funcionamiento del nivel político y técnico, etc.		X	X			Consultor, talleres (alimentación, local, material de apoyo).	
			d) Conformar, capacitar y equipar secretaría técnica del Ente Rector ISAN.			X	X		Honorarios para secretario técnico y asistente, computadoras, mobiliario básico, papelería, misceláneos	
			e) Desarrollar reuniones periódicas del Ente Rector ISAN		X		X		Local, alimentación, papelería.	

Producto del Programa Conjunto	Productos Específicos del Organismo de la ONU participante	Organismo de la ONU participante	Actividades Indicativas	Plazo				Asociado en la Ejecución	Descripción del Presupuesto	Monto
				T1	T2	T3	T4			
1.2 Funcionarios gubernamentales, no gubernamentales, sociedad civil y medios de comunicación sensibilizados y capacitados en seguridad alimentaria y nutricional a nivel nacional.	1.1.2 Un Plan Estratégico Nacional en ISAN formulado participativamente como herramienta para fortalecer coordinación e intervención intersectorial.	OPS	<p>a) Actualizar análisis de situación nacional sobre infancia y Seguridad Alimentaria y Nutricional, incorporando el análisis de género.</p> <p>b) Revisar y actualizar el marco actual de políticas y legislación en ISAN con desde una visión intercultural.</p>	X	X			Secretaría de Inclusión Social	<p>Consultoría nacional, talleres de consulta y validación (local, alimentación, material de apoyo)</p>	\$100,000
						X	X			
	1.2.1 Cien funcionarios tomadores de decisión de instituciones claves de Gobierno (STP, SAE, MSPAS, MAG, CENTA, MINED, MINEC, Red Solidaría, Gobernadores, Asambleas Legislativas, M. Hacienda, PDDH, DC) y ONGS vinculados al ente rector y a la ejecución de planes, se han apropiado de la concepción ISAN y cuentan con capacidades gerenciales para su implementación.	PMA	<p>a) Identificar necesidades/capacidades actuales y diseñar plan de capacitación</p> <p>b) Desarrollar seminarios, talleres, giras de intercambio de experiencia (capacidades gerenciales para trabajo intersectorial, trabajo en equipo).</p>		X			Secretaría de Inclusión Social	<p>Consultorías nacionales e internacionales (facilitadores/capacitadores), viajes/viáticos, gastos de estadía para giras (Brasil, Colombia,), libros y material de apoyo, misceláneos.</p>	\$20,000
Sub-total Efecto Directo No. 1:										
Implementación.										
\$220,000										

Efecto Directo No. 2: Mejorada la capacidad institucional para monitoreo y evaluación de las políticas y programas de salud, nutrición y alimentación orientados al bienestar infantil a nivel nacional y local, incorporando enfoque de género, etnicidad y derechos humanos.

Producto del Programa Conjunto	Productos Específicos del Organismo de la ONU participante	Organismo de la ONU participante	Actividades Indicativas	Plazo				Asociado en la Ejecución	Descripción del Presupuesto	Monto
				T1	T2	T3	T4			
2.1. Generado y fortalecido un Sistema de Información que integre indicadores de salud, educación, nutrición y agricultura, desagregado por sexo y grupos etarios para la formulación de políticas, programas y proyectos para el bienestar de la niñez y su grupo familiar.	2.1.1 Un sistema de información interinstitucional sobre ISAN fortalecido como herramienta de monitoreo, evaluación y toma de decisiones a nivel nacional	PMA	a) Actualizar diagnóstico de información (indicadores, pertinencia, confiabilidad, flujos, uso de información) sobre Infancia y ISAN y definir mecanismos de homologación y articulación interinstitucional.			X		Secretaría de Inclusión Social	Consultoría nacional, local, alimentación y papelería para talleres, misceláneos.	\$50,000
			b) Realizar acciones de formación y asistencia técnica al personal encargado del Sistema de Vigilancia, incluyendo análisis basado en género y de interculturalidad.				X		Contratos nacionales para edición e impresión de documentos, gastos de envío.	
			c) Elaborar un reporte anual sobre el estado de ISAN en el país.				X		Contratos nacionales para edición e impresión de documentos, gastos de envío.	
			d) Generar I reporte sobre situación ISAN en cada municipio.			X	Contratos nacionales para edición e impresión de documentos, gastos de envío.			
2.1.2 Un sistema de información y monitoreo local en Infancia y ISAN diseñado e implementado en cada municipio seleccionado y articulado con sistema nacional.	PMA	a) Diseñar y establecer un sistema de monitoreo ISAN a nivel municipal, utilizando herramientas y metodologías participativas, prácticas y de bajo costo.			X		Alcaldías Cacaopera, Guatajagua y San Simón	Consultorías nacionales, local, alimentación y papelería para talleres, misceláneos.	\$20,000	
		b) Adquirir equipo y software.				X				
		c) Realizar acciones de formación y asistencia técnica al personal encargado del Sistema de Vigilancia, incluyendo análisis basado en género.			X	X				

Producto del Programa Conjunto	Productos Específicos del Organismo de la ONU participante	Organismo de la ONU participante	Actividades Indicativas	Plazo	Asociado en la Ejecución	Descripción del Presupuesto	Monto
--------------------------------	--	----------------------------------	-------------------------	-------	--------------------------	-----------------------------	-------

	ONU participante			T1	T2	T3	T4				
<p>2.2 Diseñada e implementada una estrategia de gestión del conocimiento, que contribuyan a un debate informado sobre la nutrición infantil tomando en cuenta el rol de la familia, la comunidad y la autonomía de la mujer relacionada a la seguridad alimentaria y nutricional.</p>	<p>2.2.1 Dos investigaciones en ISAN desarrolladas, incluyendo análisis de género, derechos humanos y derechos indígenas.</p>	<p>UNICEF</p>	<p>a) Diseñar e implementar 1 investigación de acuerdo a prioridades temáticas del Programa a nivel nacional y local.</p>			X	X	<p>Universidades y Centros de Investigación</p>	<p>Consultorías nacionales para realizar investigación.</p>	<p>\$30,000</p>	
				<p>b) Editar y reproducir documentos de resultados de las investigaciones.</p>			X				<p>Contratos nacionales para edición y reproducción de documentos de resultados de la investigación.</p>
					<p>c) Realizar 1 foro de divulgación de resultados de las investigaciones.</p>						
<p>2.2.2 Un Foro ISAN en la zona nor-oriental fortalecido como espacio de debate permanente, generación de propuestas y coordinación de acciones en el marco de planes y políticas nacionales en ISAN.</p>	<p>UNICEF</p>	<p>a) Actualizar y ajustar enfoques y planificación de trabajo del Foro a partir de contenidos del Plan Estratégico Nacional ISAN.</p>	<p>b) Proveer equipamiento básico para el funcionamiento del Foro ISAN de la región nororiental.</p>		X			<p>Foro ISAN Zona Oriental</p>	<p>Consultoría nacional, local, alimentación, papelería y misceláneos.</p>	<p>\$20,000</p>	
				<p>c) Apoyar la realización de reuniones, talleres y eventos del Foro, con participación de grupos de mujeres y población indígena.</p>		X					<p>Equipo informático, mobiliario de oficina.</p>
							X				

Producto del Programa Conjunto	Productos Específicos del Organismo de la ONU participante	Organismo de la ONU participante	Actividades Indicativas	Plazo				Asociado en la Ejecución	Descripción del Presupuesto	Monto
				T1	T2	T3	T4			
	2.2.3 Cien funcionarios y líderes locales participando en intercambio de experiencias sobre ISAN a nivel nacional, e internacional, a partir de metodologías que garanticen apropiamiento crítico de lecciones aprendidas y buenas prácticas.	OPS	a) Identificar participantes y seleccionar experiencias. b) Organizar y realizar 1 evento de intercambio	X	X		X	Gastos de viaje y estadía, transporte, local, alimentación, papelería, misceláneos.	\$15,000	
	2.2.4 Una estrategia de socialización de la política y plan estratégico en ISAN implementada con instituciones de gobierno, ONGs, empresa privada, pueblos indígenas y ciudadanía.	UNICEF	a) Diseñar estrategia de divulgación.				X	Contrato de consultoría para diseñar estrategia.	\$25,000	

Producto del Programa Conjunto	Productos Específicos del Organismo de la ONU participante	Organismo de la ONU participante	Actividades Indicativas	Plazo				Asociado en la Ejecución	Descripción del Presupuesto	Monto
				T1	T2	T3	T4			
	2.2.5 Seis medios de comunicación han incorporado en su agenda temas relacionados con ISAN y pueblos indígenas.	UNICEF	a) Desarrollar jornadas de información y sensibilización sobre ISAN y autonomía de la mujer y pueblos indígenas (desayunos, talleres, conferencias, etc.)		X	X		Secretaría de Inclusión Social	\$20,000	
	2.2.6 Dos Universidades han fortalecido la calidad de formación y participación de la academia en la implementación de planes y proyectos de ISAN a nivel nacional y local.	UNICEF	a) Firmar convenios de cooperación con las universidades.			X		Universidades	\$20,000	
Sub-Total Efecto Directo No. 2:									\$200,000	

Efecto Directo No. 3: Mejorada la nutrición infantil y seguridad alimentaria en tres municipios de la zona nororiental del país con participación multisectorial.

Producto del Programa Conjunto	Productos Específicos del Organismo de la ONU participante	Organismo de la ONU participante	Actividades Indicativas	Plazo				Asociado en la Ejecución	Descripción del Presupuesto	Monto
				T1	T2	T3	T4			
3.1 Formulada e implementada una Estrategia de seguridad alimentaria y nutricional en tres municipios priorizando incluyendo la participación de mujeres, pueblos indígenas, familias y actores locales.	3.1.1 Tres planes de desarrollo municipal con enfoque de ISAN e interculturalidad formulados con amplia participación interinstitucional, líderes(as) locales y organizaciones de desarrollo, incorporando abordaje práctico y estratégico de género	OPS	<p>a) Conformar e institucionalizar a través de convenios interinstitucionales 3 instancias municipales para diseñar, ejecutar y monitorear planes locales en ISAN a partir de lineamientos y criterios de Política Nacional.</p> <p>b) Formular plan municipal que integre enfoque de género e interculturalidad, basados en la Política y Plan Nacional y diagnóstico local.</p>		X			Alcaldías Cacaopera, San Simón y Guatajagua	Local, alimentación, papelería	\$30,000
	3.1.2 Ciento cincuenta personas participando en procesos de capacitación, educación y espacios de información en ISAN con la participación de mujeres, líderes comunitarios, dirigentes locales, incorporando la perspectiva de género, interculturalidad y derechos humanos, fortaleciendo la toma de decisiones para enfrentar crisis alimentaria y la situación de ISAN.	PMA	<p>a) Elaborar una estrategia para promover cambios en conocimientos, actitudes y prácticas relacionadas con infancia, y ISAN, a partir de condiciones de cada municipio y utilizando metodologías vivenciales, participativas y que promuevan empoderamiento de mujeres y el involucramiento de hombres, familia y comunidad.</p> <p>b) Desarrollar talleres, jornadas de análisis y reflexión, giras de intercambio, entre otros.</p>				X	Alcaldías Cacaopera, San Simón y Guatajagua	Contratos nacionales de consultoría para formulación de planes, local, alimentación, papelería, misceláneos.	\$25,000

Producto del Programa Conjunto	Productos Específicos del Organismo de la ONU participante	Organismo de la ONU participante	Actividades Indicativas	Plazo				Asociado en la Ejecución	Descripción del Presupuesto	Monto
				T1	T2	T3	T4			
3.2. Incrementada la disponibilidad, diversidad de alimentos y los ingresos económicos, principalmente para mujeres jefas de hogar y otros grupos prioritarios.	3.2.1 Cuatrocientas familias han promovido la diversificación agrícola y pecuaria para incrementar la producción y consumo de alimentos con énfasis en el valor nutricional y generación de ingresos, utilizando recursos fitogenéticos y zoogenéticos validados y aceptados por la población y con potencial comercial.	PNUD	a) Identificar participativamente las actividades agropecuarias actuales, necesidades de formación, expectativas de las familias y oportunidades productivas.	X	X			Contrato nacional de consultoría	\$30,000	
			b) Brindar asistencia técnica para el desarrollo de agricultura familiar manejo de hortalizas, frutales y especies menores, de acuerdo a los potenciales agrícolas de la zona y al interés de las familias y con potencial comercial, incluyendo manejo post cosecha amigables con el medio ambiente.	X	X	X		Contratos nacionales de consultoría, equipo de transporte, combustibles y lubricantes, papelería y material de apoyo, misceláneos.		
			c) Capacitar a 500 mujeres, productores, agropecuarios a través de escuelas de campo, giras de observación y otras metodologías.			X	X	Local, alimentación, material de apoyo, transporte, gastos de viaje, misceláneos.		
			d) Proveer equipo, materiales e insumos básicos para iniciar los proyectos productivos agropecuarios.				X	Contratos nacionales para compra de equipos agrícolas e insumos diversos, misceláneos.		

Producto del Programa Conjunto	Productos Específicos del Organismo de la ONU participante	Organismo de la ONU participante	Actividades Indicativas	Plazo				Asociado en la Ejecución	Descripción del Presupuesto	Monto
				T1	T2	T3	T4			
	3.2.2 Se ha promovido en 150 familias la generación de ingresos y empleo local mediante la creación de micro empresas sostenibles con incorporación de mujeres, jóvenes y pueblos indígenas, a través de mecanismos de financiamiento solidario y vinculación con los mercados privados, de gobierno y organismos cooperantes	PNUD	a) Identificar participativamente las actividades productivas no agropecuarias actuales, necesidades de formación, expectativas de las familias y oportunidades.		X	X	X	Alcaldías Cacaopera, San Simón y Guatajiagua, INSAFORP, CONAMYPE	Contrato de consultoría para identificación de act. Productivas, locales, alimentación, material de apoyo, papelería, misceláneos.	\$25,000
3.3. Fortalecidos los servicios de salud y educación de tres municipios seleccionados en el abordaje de los determinantes socio económicos y ambientales de la desnutrición infantil promoviendo el empoderamiento de mujeres, la participación de los hombres, familias y comunidades.	3.3.1 Tres municipios han fortalecido los servicios de salud para: 3,000 menores de 3 años, 5,600 mujeres en edad fértil, 375 mujeres gestantes y lactantes, basados en Atención Primaria en Salud y la estrategia de municipio saludable.	OPS	a) Evaluar la oferta y calidad de los servicios de salud que integren indicadores de género y ISAN. b) Diseñar modelo de atención integral en salud con enfoque ISAN c) Proveer equipos e insumos básicos a los establecimientos de salud del nivel comunitario.	X	X	X	X	Contrato nacional de consultoría para evaluar servicios de salud, local, alimentación y materiales de apoyo para talleres y reuniones. Contratos nacionales y/o internacionales de capacitadores, local, alimentación y material de apoyo para seminarios y talleres. Contratos nacionales para provisión de equipos e insumos.	\$70,000	
Producto del Programa Conjunto	Productos Específicos del Organismo de la ONU participante	Organismo de la ONU participante	Actividades Indicativas	Plazo				Asociado en la Ejecución	Descripción del Presupuesto	Monto

ONU participante	T1	T2	T3	T4	Asociado en la Ejecución	Descripción del Presupuesto	Monto
3.3.2 Se ha promovido una estrategia de promoción, protección y apoyo de la lactancia materna y alimentación complementaria en tres municipios.		X			MSPAS, ONGs	Contrato nacional de consultoría para diseñar y reproducir materiales educativos.	\$30,000
			X	X		Contrato nacional de consultoría para capacitadores, locales, alimentación, material de apoyo, papelería, misceláneos.	
			X	X		Contratos nacionales de consultoría para facilitar talleres y reuniones, materiales de apoyo, edición y reproducción de materiales gráficos, misceláneos.	
3.3.3 Se han mejorado las condiciones de agua, Saneamiento y habitabilidad de 1,000 familias en los tres municipios.		X			MSPAS, ONGs	Contrato nacional para reproducción de material.	\$50,000
		X	X			Contratos nacionales de consultoría de facilitadores/capacitadores, locales, alimentación, material de apoyo, papelería, misceláneos.	
				X			

Producto del Programa Conjunto	Productos Específicos del Organismo de la ONU participante	Organismo de la ONU participante	Actividades Indicativas	Plazo				Asociado en la Ejecución	Descripción del Presupuesto	Monto
				T1	T2	T3	T4			

3.3.4 Cuarenta y ocho Centros Escolares de tres municipios han promovido, conocimientos y aplicación de medidas de Saneamiento ambiental (consumo de agua segura, cinco claves de OMS para mantener alimentos seguros y manejo adecuado de desechos sólidos) para incidir en un mejor aprovechamiento biológico en los alimentos.	UNICEF	<p>a) Revisar materiales relacionados con consumo de agua segura, inocuidad de alimentos, desechos y Saneamiento, para estudiantes, docentes, padres/madres.</p> <p>b) Diseñar y reproducir materiales (en temas que resulten pertinentes) para cursos libres de docentes de las escuelas seleccionadas.</p>	X		MINED, ONGs	<p>Contrato de consultoría nacional para revisión de materiales, local, alimentación, material de apoyo para reuniones y talleres.</p> <p>Contrato nacional de consultoría para edición y reproducción de material.</p>	\$50,000
3.3.5 Cuarenta y ocho Centros Escolares de 3 municipios han promovido prácticas adecuadas de alimentación y nutrición.	PMA	<p>a) Reproducir material existente sobre educación nutricional.</p> <p>b) Diseñar documento para escuela de padres/madres en ISAN.</p> <p>c) Implementar cursos libres para docentes de escuelas seleccionadas</p>	X	X	MINED, ONGs	<p>Contratos nacionales para reproducción de material.</p> <p>Contratos nacionales</p> <p>Local, alimentación y material de apoyo para reuniones y talleres, misceláneos.</p>	\$50,000
Sub-Total Efecto Directo No. 3:							\$360,000

	Formulación del Programa:	\$16,822
	Unidad de Coordinación del Programa:	\$103,495
	Gastos de Comunicaciones e Incidencia:	\$30,267
	Monitoreo y Evaluación:	\$40,000

OPS	Gastos del Programa	\$505,584
	7% Gastos Indirectos de apoyo	\$35,391
PNUD	Gastos del Programa	\$55,000
	7% Gastos Indirectos de apoyo	\$3,850
PMA	Gastos del Programa	\$165,000
	7% Gastos Indirectos de apoyo	\$11,550
UNICEF	Gastos del Programa	\$245,000
	7% Gastos Indirectos de apoyo	\$17,150

	SUB-TOTAL GASTOS DIRECTOS DEL PROGRAMA:	\$970,584
	SUB-TOTAL GASTOS INDIRECTOS DEL PROGRAMA:	\$67,941
	TOTAL:	\$1,038,525

11. ANEXOS:

1. Presupuesto resumen por Agencia y Año.
2. Presupuesto resumen por Agencia y Partida.
3. Presupuesto Unidad de Coordinación del Programa.
4. Participantes directos en el Programa Conjunto.
5. Mapas de prevalencia de retardo en talla de escolares.
6. Información de los municipios seleccionados.
7. Siglas.
8. Cuadro resumen de actividades desarrolladas en el proceso de formulación del Programa.
9. Resumen de resultados de visita de campo.
10. Notas de respaldo al Programa.

**Anexo 1:
Presupuesto Resumen por Agencia y Año**

Agencia ONU Participante	Año 1	Año 2	Año 3	TOTAL
OPS*	\$540,975	\$699,525	\$618,205	\$1,858,705
PNUD	\$58,850	\$219,350	\$256,800	\$535,000
PMA	\$176,550	\$492,200	\$383,595	\$1,052,345
UNICEF	\$262,150	\$422,650	\$369,150	\$1,053,950
TOTAL:	\$1,038,525	\$1,833,725	\$1,627,750	\$4,500,000

*Incluye costos de Formulación del Programa, Unidad de Coordinación, Comunicaciones e Incidencia y Monitoreo y Evaluación.

**Anexo 2:
Presupuesto Resumen por Agencia y Partida**

Agencia	Capacitación y conferencias	Suministros	Contratos	Equipamiento	Personal	Viajes	Transporte	Misceláneos	Total
OPS	\$262,300	\$280,322	\$434,000	\$175,000	\$400,700	\$61,000	\$89,500	\$34,286	\$1,737,108
PNUD	\$90,000	\$140,000	\$125,000	\$90,000	\$35,000	\$0	\$15,000	\$5,000	\$500,000
PMA	\$186,665	\$210,000	\$221,000	\$163,500	\$105,000	\$62,500	\$25,000	\$9,835	\$983,500
UNICEF	\$235,150	\$130,000	\$435,000	\$15,000	\$120,000	\$15,000	\$25,000	\$9,850	\$985,000
Sub-Total costos Directos:	\$774,115	\$760,322	\$1,215,000	\$443,500	\$660,700	\$138,500	\$154,500	\$58,971	\$4,205,608
7% Costos Indirectos	\$54,188	\$53,223	\$85,050	\$31,045	\$46,249	\$9,695	\$10,815	\$4,128	\$294,393
Total:	\$828,303	\$813,545	\$1,300,050	\$474,545	\$706,949	\$148,195	\$165,315	\$63,099	\$4,500,000

Presupuesto anualizado por Agencia y Partida

Año 1	Capacitación	Suministros	Contratos	Equipamiento	Personal	Viajes	Transporte	Misceláneos	Total
Agencia	76,342	81,588	126,315	50,934	116,623	17,754	26,049	9,979	505,584
OPS	9,900	15,400	13,750	9,900	3,850	0	1,650	550	55,000
PNUD	31,316	35,231	37,077	27,430	17,616	10,486	4,194	1,650	165,000
PMA	58,489	32,335	108,198	3,731	29,848	3,731	6,218	2,450	245,000
UNICEF	176,048	164,554	285,340	91,995	167,937	31,970	38,111	14,629	970,584
Sub-Total Costos Directos	12,323	11,519	19,974	6,440	11,756	2,238	2,668	1,024	67,941
Costos Indirectos 7%	188,371	176,073	305,314	98,434	179,692	34,208	40,779	15,653	1,038,525
Total:									

Año 2	Capacitación	Suministros	Contratos	Equipamiento	Personal	Viajes	Transporte	Misceláneos	Total
Agencia	98,717	105,499	163,336	65,861	150,804	22,957	33,683	12,904	653,762
OPS	36,900	57,400	51,250	36,900	14,350	0	6,150	2,050	205,000
PNUD	87,306	98,221	103,366	76,472	49,110	29,232	11,693	4,600	460,000
PMA	94,299	52,132	174,442	6,015	48,122	6,015	10,025	3,950	395,000
UNICEF	317,222	313,252	492,393	185,248	262,386	58,205	61,552	23,504	1,713,762
Sub-Total Costos Directos :	22,206	21,928	34,468	12,967	18,367	4,074	4,309	1,645	119,963
Costos Indirectos 7%	339,428	335,180	526,861	198,216	280,753	62,279	65,860	25,149	1,833,725
Total:									

Año 3	Capacitación	Suministros	Contratos	Equipamiento	Personal	Viajes	Transporte	Misceláneos	Total
Agencia	87,241	93,235	144,348	58,205	133,273	20,289	29,768	11,404	577,762
OPS	43,200	67,200	60,000	43,200	16,800	0	7,200	2,400	240,000
PNUD	68,042	76,548	80,558	59,598	38,274	22,782	9,113	3,585	358,500
PMA	82,362	45,533	152,360	5,254	42,030	5,254	8,756	3,450	345,000
UNICEF	280,845	282,516	437,266	166,257	230,377	48,325	54,837	20,839	1,521,262
Sub-Total Costos Directos :	19,659	19,776	30,609	11,638	16,126	3,383	3,839	1,459	106,488
Costos Indirectos 7%	300,504	302,292	467,875	177,895	246,504	51,707	58,675	22,297	1,627,750
Total:									

	Cacaopera	San Simon	Guatajiagua	Morazán	Nacional	Fuente
						262
Total hogares	2,044	1,567	2,343	-	-	PNUD (2005): Informe 262
Sexo de la jefatura de hogares, masculino	1,311	1,135	1,624	-	-	PNUD (2005): Informe 262
Sexo de la jefatura de hogares, femenino	733	433	719	-	-	PNUD (2005): Informe 262
Compromisos con la salud						
Casos IRA (2003)	3,246	156	1,033	-	-	PNUD (2005): Informe 262
Tasas IRA (por 100 habitantes)	34.71	1.94	9.47	-	-	PNUD (2005): Informe 262
Casos diarreas (2003)	389	360	241	-	-	PNUD (2005): Informe 262
Tasas diarreas (por 100 habitantes)	4.16	4.47	2.21	-	-	PNUD (2005): Informe 262
Desempeño económico						
Total ingresos familiares mensuales (en dólares)	402774.6	291097.9	343568.6	-	-	PNUD (2005): Informe 262
Ingreso por hogar mensual (en dólares)	197.10	185.80	146.60	295.66	483.08	PNUD (2005): Informe 262
Ingreso per cápita mensual (en dólares)	43.1	36.1	31.5	-	-	PNUD (2005): Informe 262

	Cacaopera	San Simón	Guatajiagua	Morazán	Nacional	Fuente
						Informe 262
Corrientes de ayuda: remesas						
Receptores (Número de hogares)	724.0	226.0	511.0	-	-	PNUD (2005): Informe 262
Receptores (Número de personas)	3154.0	1056.0	2391.0	-	-	PNUD (2005): Informe 262
Receptores (Porcentaje de hogares)	35.40	14.40	21.80	30.62	22.30	PNUD (2005): Informe 262
Receptores (Porcentaje de personas)	33.7	13.4	21.9	-	-	PNUD (2005): Informe 262
Total remesas familiares mensuales (en dólares)	88263.0	19528.9	58620.3	-	-	PNUD (2005): Informe 262
Remesas por hogar mensual (en dólares)	121.9	86.4	114.7	-	-	PNUD (2005): Informe 262
Remesas por persona mensual (en dólares)	28.0	18.5	24.5	-	-	PNUD (2005): Informe 262
Empleo y mercados de trabajo						
Población en edad de trabajar, total	6,939	5,587	7,884	-	-	PNUD (2005): Informe 262
Población en edad de trabajar, masculino	3,188	2,721	3,754	-	-	PNUD (2005): Informe 262

	Cacaopera	San Simón	Guatajagua	Morazán	Nacional	Fuente
Población en edad de trabajar, femenino	3,751	2,866	4,130	-	-	PNUD (2005): Informe 262
Población económicamente activa (PEA), total	3,759	2,738	3,703	-	-	PNUD (2005): Informe 262
Población económicamente activa (PEA), masculino	2,288	1,819	2,533	-	-	PNUD (2005): Informe 262
Población económicamente activa (PEA), femenino	1,471	919	1,170	-	-	PNUD (2005): Informe 262
Distribución PEA, ocupados	3,632	2,540	3,272	-	-	PNUD (2005): Informe 262
Distribución PEA, desocupados	127	198	431	-	-	PNUD (2005): Informe 262
Población económicamente inactiva, total	3,180	1,848	4,182	-	-	PNUD (2005): Informe 262
Población económicamente inactiva, masculino	900	902	1,221	-	-	PNUD (2005): Informe 262
Población económicamente inactiva, femenino	2,280	1,947	2,960	-	-	PNUD (2005): Informe 262
Tasa de participación global	54.2	49.0	47.0	-	-	PNUD (2005): Informe 262
Tasa de participación específica hombres	71.8	66.9	67.5	-	-	PNUD (2005): Informe 262

	Cacaopera	San Simón	Guatajiagua	Morazán	Nacional	Fuente
Tasa de participación específica mujeres	39.2	32.1	28.3	-	-	PNUD (2005): Informe 262
Tasa de desempleo	3.4	7.2	11.6	-	-	PNUD (2005): Informe 262
Dependencia económica	1.6	2.2	2.3	-	-	PNUD (2005): Informe 262
Ocupados por hogar	1.8	1.6	1.4	-	-	PNUD (2005): Informe 262
Desocupados por hogar	0.06	0.1	0.2	-	-	PNUD (2005): Informe 262

Anexo No. 7:

Siglas

AECID	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
CDN	Comité Directivo Nacional
CNPD	Consejo Nacional para el Desarrollo Territorial
CGP	Comité Gestor del Programa
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación
ODM	Objetivos de Desarrollo del Milenio
OPS/OMS	Organización Panamericana de la Salud / Organización Mundial de la Salud
PMA	Programa Mundial de Alimentos de las Naciones Unidas
PNC	Policia Nacional Civil
PNUD	Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo
SAE	Secretaría de Asuntos Estratégicos
SIS	Secretaría de Inclusión Social
STP	Secretaría Técnica de la Presidencia
UCP	Unidad de Coordinación del Programa
UNDAF	Marco de Asistencia al Desarrollo de las Naciones Unidas
UNICEF	Fondo de Naciones Unidas para la Infancia

Anexo No. 8
Cuadro resumen de actividades desarrolladas en el proceso de formulación del Programa

Fecha	Descripción	Contenido	Participantes
25 de marzo de 2009	Reunión intergubernamental y de contrapartes gubernamentales institucionales	<ul style="list-style-type: none"> - Presentación de Nota conceptual y revisión global del marco de formulación del programa conjunto. - Revisión de las observaciones y recomendaciones de MDG-f para la elaboración del programa conjunto - Validación de Efectos macro del programa. - Definición de metodología y pasos a seguir en el proceso de formulación del programa conjunto. 	<ul style="list-style-type: none"> - Representante OPS-OMS - Ministra de Educación - 2 Técnicos de Ministerio de Educación. - 2 Técnicos del Ministerio de Salud - 3 Técnicos del Ministerio de Agricultura - Representante de Cooperación Española. - Coordinadora Residente PNUD - Técnicos de las agencias de participantes.
2 de abril de 2009	Taller de trabajo para revisión y aportes a los resultados y actividades propuestos en la nota conceptual	<ul style="list-style-type: none"> - Presentación de nota conceptual, problemática Alimentaria y Nutricional del País, consecuencias, causas y su relación con la propuesta aprobada. - Revisión, validación y discusión de cada efecto, sus resultados, productos y actividades propuestas, en plenaria. 	<ul style="list-style-type: none"> - Técnicos de las agencias participantes. - 2 Técnicos del Ministerio de Salud - 2 Técnicos del Ministerio de Educación - 1 técnico del Ministerio de Agricultura
16 de abril	Reunión interagencial	<ul style="list-style-type: none"> - Trabajo en el marco de resultados, revisando efecto, productos y actividades en su contenido técnico 	<ul style="list-style-type: none"> - Técnicos de las agencias participantes
22 de abril	Reunión interagencial	<ul style="list-style-type: none"> - Trabajo en el marco de resultados, revisando efecto, productos y actividades en su contenido técnico 	<ul style="list-style-type: none"> - Técnicos de las agencias participantes
23 de abril de 2009	Taller de trabajo para revisión y aportes a las matrices de marco de resultados	<ul style="list-style-type: none"> - Revisión y discusión del marco conceptual del programa. - Discusión sobre los municipios en donde se ejecutará el proyecto. - Revisión de efectos, productos y actividades propuestas 	<ul style="list-style-type: none"> - 2 Técnicos del Ministerio de Salud - 2 Técnicos del Ministerio de Educación - 2 técnicos del Ministerio de Agricultura - 1 técnico del CENTA
24 de abril	Reunión bilateral con representantes de MASPAS Y MINED	<ul style="list-style-type: none"> - Revisión de efectos, productos y actividades propuestas correspondiente a su área de competencia 	<ul style="list-style-type: none"> - 2 Técnicos MINED - 1 Técnico MSPAS - Técnicos de agencias participantes
28 de abril	Reunión bilateral con representantes de MAG y CENTA	<ul style="list-style-type: none"> - Revisión de efectos, productos y actividades propuestas correspondientes a su área de competencia 	<ul style="list-style-type: none"> - 1 Técnico del MAG - 1 técnico del CENTA - Técnicos de las agencias participantes
7 de mayo	Taller de validación de los aspectos técnicos de la propuesta	<ul style="list-style-type: none"> - Validación final de los efectos, productos y actividades según las observaciones de las 	<ul style="list-style-type: none"> - 2 Técnico del MAG - 1 Técnico MSPAS

		<ul style="list-style-type: none"> - contrapartes. - Discusión sobre los municipios en donde se ejecutara el proyecto. - Organización de presentación a los ministros actuales 	<ul style="list-style-type: none"> - 1 Técnico MINED - Técnicos de las agencias participantes.
14 y 15 de mayo	Visitas a los municipios participantes en el programa (San Simón, Guatagajagua y Nueva Granada)	<ul style="list-style-type: none"> - Presentación del programa - Discusión de perspectiva de los actores municipales en relación al tema y observaciones relevantes a la propuesta. - Validación de los componentes principales del programa, si responden a las necesidades locales en SAN 	<ul style="list-style-type: none"> - Alcaldes municipales - Miembros del consejo municipal - Directores de unidades de salud - Líderes comunitarios - Representantes de centros escolares
3 de junio	Reunión UNCT	<ul style="list-style-type: none"> - Revisión de marco de resultados general del programa - Revisión de presupuesto y agencia líder por cada producto específico del programa 	<ul style="list-style-type: none"> - Jefes de Agencias participantes - Coordinadora Residente
11 de junio	Taller de revisión de presupuesto por productos	<ul style="list-style-type: none"> - Revisión del presupuesto asignado a cada uno de los productos específicos, de acuerdo a las actividades propuestas en cada efecto 	<ul style="list-style-type: none"> - Técnicos de las agencias participantes
19 de junio	Reunión técnica	<ul style="list-style-type: none"> - Presentación del programa - Revisión del marco de resultados - Organización de reunión interministerial 	<ul style="list-style-type: none"> - Representante y técnicos de OPS - Ministra y viceministra de Salud
25 de junio	Taller interagencial	<ul style="list-style-type: none"> - Revisión de presupuesto y liderazgo por producto 	<ul style="list-style-type: none"> - Jefes de agencias participantes
26 de junio	Reunión comité Directivo Nacional	<ul style="list-style-type: none"> - Presentación del programa a autoridades del nuevo gobierno. 	<ul style="list-style-type: none"> - Comité Directivo Nacional: Viceministro de Cooperación para el Desarrollo, Coordinadora Residente del Sistema de Naciones Unidas en El Salvador y Director General de AECID. - Contrapartes Nacionales: vicepresidente y Ministro de Educación, Viceministro de Vivienda, Presidenta y Director del Consejo Nacional de Seguridad Pública, Alcaldía de Santa Tecla, Dirección de Cooperación Alcaldía de San Salvador, Directora de Niñez Secretaría de Inclusión Social, Directora de Cooperación Multilateral Ministerio de Relaciones Exteriores. - Representantes de agencias de Naciones Unidas: UNFPA, PMA, OPS/OMS, UNICEF, PNUD. - Representantes de la AECID.
29 de junio	Reunión Interagencial	<ul style="list-style-type: none"> - Revisión final del documento 	<ul style="list-style-type: none"> - Representantes de las agencias participantes.
30 de junio	Reunión Secretaría de Inclusión Social	<ul style="list-style-type: none"> - Presentación programa conjunto 	<ul style="list-style-type: none"> - Secretaría de la Secretaría de Inclusión Social (SIS) - Directora de Niñez y adolescencia de SIS - Jefes de Agencias: PNUD, OPS, PMA, UNICEF - Coordinadora Residente UN - Técnicos de UN

Anexo No. 9:
Resumen de resultados de visita de campo

PROGRAMA INTERAGENCIAL.
VENTANA TEMATICA INFANCIA, SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICION
Resumen de Visitas a Municipios de San Simón, Guatajiagua, Cacaopera y SIBASI Morazán.

I. Generalidades

Agenda desarrollada en todas las reuniones:

1. Presentación de los participantes
2. Presentación resumida del marco conceptual del programa, sobre todo de las grandes líneas de acción a nivel local, haciendo énfasis en la necesidad de la coordinación municipal y de la intersectorialidad para su ejecución.
3. Reacciones a la propuesta y recomendaciones por parte de los actores del municipio y su interés de participar en la ejecución.
4. Acuerdos finales

Todas las reuniones se organizaron en la alcaldía y las alcaldías convocaron a la unidad de salud, representantes de escuelas (en donde asistieron) y representantes de ONGs o de la comunidad.

En los tres municipios participaron:

- Alcalde.
- MSPAS, Unidad de Salud.
- Miembros del consejo municipal.
- MSPAS nivel central.
- MAG nivel central.
- Algunas asociaciones locales.
- Representantes de escuelas (solo en Guatajiagua).
- Agencias de Naciones Unidas: FAO, OPS y PMA.

II. Hallazgos comunes en los tres municipios:

- Ninguna alcaldía cuenta con un plan de desarrollo municipal a largo plazo, solo en Cacaopera hay un plan de la alcaldía para el período que terminó. Sin embargo, los tres alcaldes mostraron interés en poder elaborar uno con la participación de las comunidades.
- En todos los municipios se ha valorado al proyecto por su enfoque intersectorial y con la fuerte participación de la municipalidad para lograr sostenibilidad y contaron experiencias de los proyectos que al finalizar el financiamiento allí termina también todas las actividades y se pierde lo que se ha trabajado.
- Todos mencionaron la importancia del trabajo en escuelas, sin embargo a nivel municipal no se reconoce un dirigente, deberá buscarse con el MINED qué figura de autoridad facilita la coordinación (asesor pedagógico?, director departamental?)

- Todas las alcaldías están iniciando procesos de organización comunitaria y estableciendo mecanismo para su participación por lo que es una gran oportunidad para el programa se inserte en la planificación municipal.
- Un comentario común fue que las intervenciones que se han desarrollado en el pasado no han resultado sostenibles porque no se ha realizado un esfuerzo suficientemente efectivo en educación de la población, por lo que deben retomarse las lecciones anteriores y evitar errores, si no se quiere que sea un proyecto más.
- Los alcaldes reconocen la presencia de población indígena en los municipios, pero no está identificada, cuantificada ni organizada. Además reconocen que en las comunidades en donde hay población indígena es donde hay mayores problemas de pobreza y desnutrición.
- Todos los alcaldes y el SIBASI expresaron su interés en participar en la ejecución del programa, si se aprueba, y enviarán cartas de apoyo para adjuntar a la propuesta.

III. Detalle por municipio:

SAN SIMON (Jueves 15 de mayo)

Visión del Alcalde Municipal:

- Alcalde trabajó por 3 años en un proyecto de nutrición en Guatajiagua (FAO). Expresó decisión de apoyar la ejecución del proyecto.
- Está convencido de que un elemento importante para abordar los problemas nutricionales es la educación de la población.
- La nueva gestión municipal tiene la decisión de crear una Unidad de Medio Ambiente, que estará dirigida por un Ing. Agrónomo.

Producción Agrícola:

- Al tomar la Alcaldía se hizo un diagnóstico sobre la situación de la agricultura. Según este censo en el municipio hay 1,752 personas que están produciendo granos básicos, con una producción promedio de 1 Mz.
- En la zona hay vocación para la producción agrícola, el problema es que el personal del CENTA no tiene capacidad de apoyar.
- En la zona hay tierras baldías y maltrato a la tierra (degradación). Se argumenta que esto es consecuencia de la falta de apoyo técnico y financiero para producir, no por falta de vocación de los productores.
- REDES, ADEL Morazán han trabajado con desarrollo agropecuario.
- Deben realizarse evaluación ambiental (calidad de suelos, agua, etc.) para identificar las potencialidades productivas de la zona.
- En la zona no existen opciones para financiamiento de actividades productivas.
- El municipio no cuenta con plan de desarrollo ni instancias de participación ciudadana.

Situación Socio-económica del Municipio:

- Zona baja del municipio son minifundios y en la zona alta hay latifundios (fincas de café) en esta zona los lotes de vivienda varían entre 200 m² y 3 mz.
- Aproximadamente el 20% de las familias reciben remesas y esto desestimula el espíritu productivo de las personas.
- Existen altos índices de IRAs y EDAs, así como de enfermedades de la piel.
- En relación al Ministerio de Salud, el municipio está dividido en 2 zonas (alta y baja). Esta situación ha generado dificultades para el desarrollo del trabajo.

Otras intervenciones:

- VISIÓN MUNDIAL, GTZ, MAG han implementado proyectos de producción agropecuaria. Estos han funcionado mientras las familias están recibiendo apoyo. Cuando los proyectos terminan los proyectos finalizan (falta sostenibilidad).
- En la zona tienen presencia varias ONGs: AMS, INTERVIDA (4 granjas para abastecer de huevos y carne a 9 centros escolares de los 14 que tiene el municipio³⁵).
- Se ha capacitado población en muchas cosas (panadería, corte y confección, etc.) pero no se les ha brindado apoyo para que monten sus negocios, por ello no hay resultados e impacto.
- Los esfuerzos educativos para cambiar los hábitos nutricionales han sido insuficientes y por ello no se han generado los resultados esperados.
- En la zona alta del municipio el 80% de las familia no tienen letrinas. En la zona baja el 95% cuentan con letrinas.
- El municipio tiene serias dificultades en relación agua potable.

Expectativas:

- Evitar que el proyecto se ejecute a partir de entidades que operan en la lógica de "implementadoras de proyectos" que operativizan las actividades pero no se preocupan por generar capacidades locales.
- Innovación en la producción agrícola. Generación de capacidades locales, empoderamiento de las población, generar cultura de desarrollo.
- Cambios en patrones culturas asociados ha hábitos de consumo, alimentación, higiene.
- El proyecto debe ofrecer respuestas a los problemas de la zona.
- El proyecto podrá ser exitoso si empieza convenciendo a las familias de que cambien su forma de vida, de lo contrario los proyectos no tienen éxito.

Participantes:

- Alcalde
- Director Unidad de Salud
- Miembros del consejo municipal
- Líderes Comunales
- Jefa de Nutrición, nivel central- MSPAS
- Agencias de Naciones Unidas: FAO, OPS y PMA

³⁵ Las granjas son administradas por padres de familia y organizaciones comunitarias.

GUATAJIAGUA (Jueves 15 de Mayo):

Se considera viable la propuesta y por tanto la municipalidad quiere participar y los demás sectores se comprometen a colaborar.

Se solicita a las agencias informar si se gana o no el proyecto.

Alcalde Municipal manifiesta su apertura para trabajar, siempre y cuando sea a favor de todos y no de sectores y solicita que se trabaje de la manera más transparente posible. Es importante que a pesar de que la desnutrición es alta, ninguna ADESCO lo ha presentado como prioridad a la alcaldía.

Manifestaron que la selección de participantes es importante ya que a veces se dejan personas que necesitan fuera de los proyectos y que debe haber un seguimiento para garantizar el uso apropiado de los recursos.

El Promotor de salud, expresó limitaciones de proyectos semejantes implementados anteriormente: 1) falta de monitoreo y acompañamiento Ej. se hizo un sistema de riego, entrega de pollos y construcción de letrinas por visión mundial; los proyectos están en abandono y no están teniendo impacto "las letrinas están con candado y la gente va al monte", 2) falta de educación junto con la implementación de los proyectos, 3) Debe mejorar la focalización, se da la ayuda a familias que no lo necesitan (por Ej. Familias que reciben remesas) y familias con niños desnutridos no se ayudan.

Participantes:

- Alcalde
- Agencias de Naciones Unidas: FAO, OPS y PMA
- MINED, Centro Escolar
- MSPAS , Unidad de Salud
- MAG
- Personal de alcaldía
- Asociación de Comunidad Lenca

CACAOPERA (Viernes 15 de mayo de 2009):

Alcalde Cacaopera:

La SAN es muy importante, la desnutrición es un problema, es el municipio con mayor prevalencia. Hay zonas más críticas...Donde hay mas indígenas hay mas problema con la desnutrición. La población necesita orientación sobre como alimentarse y sobre salud, que conozcan los beneficios. Dará la carta, considera importante la propuesta. Van a actualizar el plan de desarrollo local.

Otras intervenciones:

- En el municipio se han desarrollado otras intervenciones/proyectos que orientadas a aspectos nutricionales.
- Algunos productos introducidos no fueron adoptados por razones culturales (no gustaron a las familias).
- Actualmente ya existen familias que están cultivando hortalizas en patio y han introducido frutales en sus parcelas.
- MDS implementó un proyecto para introducir alimentos fortificados. El resultado del proyecto es limitado debido a las dificultades para que la población acepte este tipo de alimentos.
- FUNDESA ha implementado acciones de diversificación agropecuaria.

- AMS tiene en gestión un proyecto de SAN.
- Las intervenciones que se han desarrollado en el pasado no han resultado sostenibles porque no se ha realizado un esfuerzo suficientemente efectivo en educación de la población.

Opiniones y sugerencias para la implementación:

- La diversificación agropecuaria debe realizarse tomando en cuenta las potencialidades de la zona, pero también la cultura y costumbres de la gente.
- Sugieren que el proyecto haga especial énfasis en los aspectos educativos que están a la base del cambio de actitudes y que garantizarían la sostenibilidad de los esfuerzos productivos y de mejoramiento de las condiciones de salud de las familias y comunidades.

Participantes:

- Alcalde
- MSPAS, Unidad de Salud
- MAG
- SIBASI Morazán
- Miembros del consejo
- Asociación de Campesinos para el Desarrollo Humano -ACDH
- Agencias de Naciones Unidas: FAO, OPS y PMA

SIBASI (Viernes 15 de mayo):

- Directora del SIBASI validó enfoque de abordaje de las causas que determinan o generan la desnutrición y otros problemas de salud, así como el compromiso del MSPAS de trabajar desde enfoques intersectoriales y con participación social.
- En el departamento de Morazán existe una experiencia muy amplia de participación de la sociedad civil y coordinación con las entidades de gobierno.
- La responsabilidad del SIBASI Morazán es técnica y de implementación. La responsabilidad de toma de decisión para establecer acuerdos de cooperación corresponde a la Directora de la Región Oriental del MSPAS.
- Manifiesta que todo proyecto que llegue en función de la población será bien recibido, y sobre todo si pretende abordar los determinantes sociales de la salud, además considera que es una propuesta muy interesante por el enfoque de intersectorialidad, además de los municipios seleccionados como Cacaopera cuentan con una muy buena organización comunitaria. Ya hay algunas experiencias exitosas como PRESANCA del que se pueden retomar algunas lecciones.

Información General de la zona:

- Los 3 municipios seleccionados presentan los más altos índices en SAN.
- Cacaopera es uno de los municipios más críticos en términos de SAN. El Cantón Estancia es uno de los más afectados.
- 9.83% desnutrición global en Cacaopera, a partir de pesado y tallado de más de 1,086 niños. Cacaopera siempre ha ocupado el primer lugar en desnutrición.
- En Cacaopera hay 5 Centros Rurales de Nutrición.

- En Cacaopera (Cton. Estancia) funciona la Asociación de Campesinos para el Desarrollo Humano (CDH) y tienen experiencia en participación de proyectos de educación y salud.
- En el municipio la población indígena está organizada y desarrolla sus propias actividades.
- San Simón y Guatajiagua presentan problemas para actuación intersectorial. Para el MINED San Simón se toma como municipio y para el MSPS el área de influencia en San Simón corresponde más o menos al 57% de la población del municipio, sin embargo el resto (43%) son atendidos por el Hospital de Ciudad Barrios que corresponde al SIBASI San Miguel. Esta situación ha generado dificultades en otros proyectos.
- A nivel comunitario algunas áreas son atendidas por ONGs prestadores de servicios contratados a partir del proyecto de extensión de servicios.
- La decisión de modificar las áreas de influencia para los SIBASI es ministerial.
- En tanto no esté tomada la decisión de reorganizar el área de influencia del municipio de San Simón, debería convocarse al Director del Hospital de Ciudad Barrios.
- A partir del año 2009, el Programa de Salud Familiar será implementado a nivel de todo el departamento de Morazán. En este momento están desarrollando diagnósticos. Posteriormente se desarrollará el proceso de planeación de la intervención.

Participantes:

- Directora de SIBASI – Dra. Leydi Romero
- Nutricionista de SIBASI- Licda. Beatriz Flores
- Agencias de Naciones Unidas: FAO, OPS y PMA

Se tomó listado de participantes en cada reunión.

Anexo No 10:
Notas de respaldo al Programa



ALCALDIA MUNICIPAL DE GUATAJAGUA, DEPTO. MORAZAN
DEPARTAMENTO DE SECRETARIA MUNICIPAL
TEL. 2658- 6216



Guatajagua, 25 de junio de 2009

Dra. Pricilla Rivas-Loria
Representante OPS
El Salvador
Presente.

Estimada Dra. Rivas;

Reciba un cordial saludo, en nombre del Concejo Municipal que presido y el mío propio y le deseamos muchos éxitos en sus funciones.

A través de la presente hacemos constar que hemos conocido sobre la formulación del Programa para mejorar la nutrición de la niñez y la Seguridad alimentaria en este municipio; por ser uno de los municipios con MAYOR desnutrición infantil y mayores índices de pobreza, a nivel nacional.

En reunión con concejales, representantes de la Unidad de Salud, Escuelas, y de Organizaciones de Desarrollo en este municipio; se dio a conocer el programa el cual estamos en estera disposición para apoyar su ejecución en el municipio y llevarlo a cabo con éxito, ya que vemos que puede apoyar el desarrollo del municipio, además de mejorar la situación de muchas familias en extrema pobreza.

Agradecemos que se haya tomado en cuenta a este municipio para la realización de este importante programa.

Sin otro particular, me suscribo reiterándoles nuestras muestras de agradecimiento y estima, muy atentamente.



BERNARDINO ROMERO GAVIDIA
ALCALDE MUNICIPAL

OPS / OPS
EL SALVADOR
RECIBIDO

Villa de San Simón a nueve de Junio de dos mil nueve

2009 JUN 10 PM 4 42

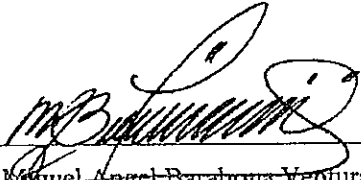
Dra. Priscila Rivas.
Representante de OPS en El Salvador
Presente

Le saludamos muy cordialmente deseando éxitos en sus funciones que realiza.-
Atraves de la presente hacemos de su conocimiento que hemos sido informados sobre la formulación del Plan Estratégico de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN), el cual se pretende desarrollar en nuestro municipio, ya que las estadísticas y la realidad del municipio nos ubica como uno de los municipio con mas alta prevalencia de desnutrición, así también como uno de los municipios en extrema pobreza.





Ante tal realidad se nos proporciono el plan de SAN, en el cual tanto Alcalde Municipal y su concejales, Unidad de Salud y líderes comunitarios, estamos de acuerdo con la ejecución del Plan y manifestamos nuestro interés y buena voluntad para llevarlo acabo ya sea con el apoyo técnico, equipo y humano.

No habiendo más que agregar firmamos la presente, esperando tener una repuesta favorable, nos despedimos de usted con nuestras muestras de estima y de respeto.



F: 
Lic. Miguel Angel Barahona Ventura

Alcalde

Funcionario	FECHA	ASINADO	INIC.
PW 	01/06/09		
AA 			
IN 	11/08/09		
ARCHIVO	25	HPR-010	11/22/11

C. O. S. M. S.
EL SALVADOR
RECIBIDO

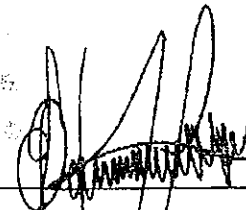


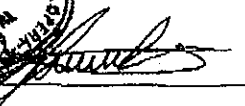
Cacaopera; 2 de junio de 2009 3 AM 7 45

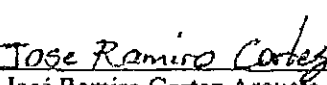
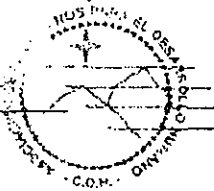
Dra. Priscila Rivas.
Representante de OPS en El Salvador
Presente

Le saludamos muy cordialmente deseando éxitos en sus funciones que realiza.-
A través de la presente hacemos de su conocimiento que hemos sido informados sobre la formulación del Plan Estratégico de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN), el cual se pretende desarrollar en nuestro municipio, ya que las estadísticas y la realidad del municipio nos ubica como uno de los municipio con mas alta prevalencia de desnutrición, así también como uno de los municipios en extrema pobreza.

Ante tal realidad se nos proporcionó el plan de SAN, en el cual tanto Alcalde Municipal y sus Concejales, Unidad de Salud y Asociación de Campesinos para el Desarrollo Humano (CDH), estamos de acuerdo con la ejecución del Plan y manifestamos nuestro interés y buena voluntad para llevarlo acabo ya sea con el apoyo técnico, equipo y humano.

No habiendo más que agregar firmamos la presente, esperando tener una respuesta favorable, nos despedimos de usted con nuestras muestras de estima y respeto.

f.    
Dr. Edwin Antonio García
Director de Unidad de Salud de Cacaopera
Sr. Ignacio Fuentes
Alcalde Municipal de Cacaopera

f.  
Sr. José Ramiro Cortez Argueta
Director de CDH

firmas recibidas por PDF gratis

FUNCIONARIO	FECHA	A	E	INIC.
REPRESENTANTE	3/06/09			
IN	3/06/09			
AA	07/06/09			

ARCHIVO DE SALUD OPS/OPS/11

